

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2017 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике.....	3
Операционные результаты деятельности	5
Запасы и разработка углеводородов.....	5
Транспортировка газа	15
Подземное хранение газа	18
Поставка газа	20
Переработка	24
Электроэнергетика	27
Инновационные разработки.....	30
Персонал.....	31
Производственная безопасность.....	32
Охрана окружающей среды.....	34
Анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности.....	38
Структура акционерного капитала и рынок акций ПАО «Газпром»	50
Корпоративное управление.....	53
Управление рисками	62
Филиалы и представительства ПАО «Газпром»	68
Коэффициенты пересчета	69
Глоссарий основных понятий и сокращений	70
Адреса и контакты	73

Примечание:

В настоящем Отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних организаций приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

ПАО «Газпром» и его дочерние организации (далее также Группа Газпром, Газпром, Группа) — одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

Позиции Группы в мировой энергетике

Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 17 %) и объемам добычи (около 12 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 68 % добычи газа и около 11 % добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных компаний Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2017 г. на территории России составила 172,05 тыс. км.

В России на долю Группы Газпром приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром — основной поставщик газа потребителям в России и в странах бывшего Советского Союза (БСС), а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья — 34,2 %).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 15 % российской генерации электроэнергии. Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2017 и 2016 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2017 г.	2016 г.	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	24 146,57	23 855,11	1,2
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	1 105,68	1 018,94	8,5
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 360,02	1 378,72	−1,4
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов ⁽²⁾ , млрд барр. н. э.	175,72	173,26	1,4
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	472,1	420,1	12,4
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	48,6	47,2	3,0
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	15,9	15,9	–
Всего добыча углеводородов ^{(1), (2)} , млн барр. н. э.	3 550,2	3 202,5	10,9
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	30,8	31,0	−0,6
Переработка жидкого углеводородного сырья, млн т	64,1	65,9	−2,7
Производство электроэнергии, млрд кВт•ч	156,55	157,51	−0,6

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2017 г.	2016 г.	
Ключевые финансовые результаты, млн руб.			
Выручка от продаж	6 546 143	6 111 051	7,1
Прибыль от продаж	870 623	725 580	20,0
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	714 302	951 637	−24,9
Приведенный показатель EBITDA	1 466 910	1 322 199	10,9
Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	869 007	896 728	−3,1
Общий долг	3 266 518	2 829 623	15,4
Чистый долг	2 397 511	1 932 895	24,0
Итого активы	18 238 770	16 918 938	7,8
Капитал, включая неконтролирующую долю участия	12 015 481	11 441 839	5,0
Коэффициенты			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ПАО «Газпром», руб.	32,32	42,19	−23,4
Отношение общего долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия	0,27	0,25	8,0
Рентабельность приведенного показателя EBITDA, %	22,4	21,6	3,7
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», %	10,9	15,6	−30,1

Примечания:

- (1) С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов и добычи газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Добыча газа		
Активы, млн руб.	2 677 231	2 636 296
Доля в общих активах Группы, %	15,2	15,7
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн руб.	2 516 019	2 310 960
Доля в общих активах Группы, %	14,3	13,8

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн руб.	216 450	235 161
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	14,4	17,3
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн руб.	330 424	326 366
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	22,0	24,0

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2017 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 175,72 млрд барр. н. э. Оценены 94,1 % запасов газа, 92,7 % конденсата и 93,5 % нефти Группы Газпром категорий A+B₁+C₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		По состоянию на 31 декабря	
		2017 г.	2016 г.
Газ			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		94,1	95,4
Доказанные			
	млрд м ³	18 253,39	18 596,47
	млрд барр. н. э.	118,46	120,69
Вероятные			
	млрд м ³	5 893,18	5 258,64
	млрд барр. н. э.	38,25	34,13
Доказанные и вероятные			
	млрд м ³	24 146,57	23 855,11
	млрд барр. н. э.	156,71	154,82
Газовый конденсат			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		92,7	93,5
Доказанные			
	млн т	797,75	759,23
	млрд барр. н. э.	6,52	6,21
Вероятные			
	млн т	307,93	259,71
	млрд барр. н. э.	2,52	2,12
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 105,68	1 018,94
	млрд барр. н. э.	9,04	8,33
Нефть			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,5	93,3
Доказанные			
	млн т	736,80	789,56
	млрд барр. н. э.	5,40	5,79
Вероятные			
	млн т	623,22	589,16
	млрд барр. н. э.	4,57	4,32
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 360,02	1 378,72
	млрд барр. н. э.	9,97	10,11
Всего			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		94,0	95,2
Доказанные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		130,38	132,69
Вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		45,34	40,57
Доказанные и вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾		175,72	173,26

Примечания:

- ⁽¹⁾ Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. В соответствии с новой Классификацией запасов и ресурсов нефти и горючих газов (утверждена приказом Минприроды России от 1 ноября 2013 г. № 477),

вступившей в силу с 1 января 2016 г., категории $A+B_1+C_1$ представляют собой разведанные запасы с высокой степенью геологической изученности и соответствуют ранее принятым категориям $A+B+C_1$. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2016 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром увеличились на 2,46 млрд барр. н. э. Основными факторами изменений в оценках запасов по международным стандартам, кроме годовой добычи на эксплуатируемых месторождениях, явились: ввод в аудит Южно-Лунского, Землянского, Новосамарского, Северо-Самбургского, Каменномысского (суша) месторождений, пересчет запасов Малыгинского месторождения, ачимовских отложений Уренгойского и сеноманских отложений Ямбургского месторождений.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России, запасы Газпрома за рубежом оценивались как незначительные.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2017 г. на территории Российской Федерации владела 265 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 547,5 тыс. км². Кроме того, организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 36 лицензий на участки площадью 23,1 тыс. км².

По состоянию на 31 декабря 2017 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$ составили 35 355,4 млрд м³ природного газа, 1 595,6 млн т газового конденсата и 2 045,3 млн т нефти, в том числе доля Группы Газпром в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 24,3 млрд м³ газа, 2,8 млн т газового конденсата и 183,2 млн т нефти.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий $A+B_1+C_1$ ассоциированных организаций и совместных предприятий составила на 31 декабря 2017 г. 1 003,8 млрд м³ природного и попутного газа, 100,8 млн т газового конденсата и 578,3 млн т нефти.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В₁+С₁ (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2017 г.:

	Природный газ, млрд м ³	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
Запасы на 31 декабря 2016 г.	36 443,9	1 534,9	2 078,5	264 311,8
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	622,3	4,2	68,6	4 575,9
Прирост запасов за счет геологоразведки	852,9	95,6	3,3	6 341,5
Передача запасов, разведанных в 2017 г., в нераспределенный фонд недр России ⁽²⁾ , на баланс других компаний, приобретения с баланса других компаний	–46,4	–	1,2	–292,3
Получение лицензий	12,8	1,9	–	98,6
Сдача лицензий	–0,1	–	–	–0,6
Приобретение активов	–	–	–	–
Выбытие активов	–	–	–9,4	–68,9
Переоценка	–1 437,8	–24,8	19,8	–9 389,1
Добыча (включая потери)	–469,9 ⁽³⁾	–12,0 ⁽⁴⁾	–48,1	–3 500,4
Запасы на 31 декабря 2017 г.	35 355,4	1 595,6	2 045,3	257 500,6
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	517,9	4,2	71,2	3 917,4

Примечания:

- (1) Расчет доли запасов дочерних организаций, относящихся к неконтролирующим акционерам, по состоянию на конец года приводится исходя из эффективной доли участия Группы Газпром в капитале дочерней организации — недропользователя.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (3) Исключая растворенный газ.
- (4) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2017 г. составил 15,9 млн т.

Переоценка

Значительное влияние на изменение запасов природного газа категорий А+В₁+С₁ по сравнению с оценкой по состоянию на 31 декабря 2016 г. оказал осуществляемый с января 2016 г. учет запасов по новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов, которая предусматривает использование коэффициентов извлечения газа (КИГ). По состоянию на 31 декабря 2017 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 19 % запасов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ (Кириновское, Бованенковское, Ен-Яхинское, Ямбургское (сеноман), Южно-Русское (сеноман, турон), Чаяндинское). В результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа, отображаемые в корпоративной отчетности, сократились на 1 281,6 млрд м³.

Геолого-разведочные работы

В представленной ниже таблице приведены основные показатели геолого-разведочных работ (ГРР) на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы Газпром на территории зарубежных стран:

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

	В России	За рубежом ⁽¹⁾
Разведочное бурение, тыс. м	85,9	18,4
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	36	8
в т. ч. продуктивные	31	5
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	—	—
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	18,7	1,2
Финансирование ГРР (с НДС), млрд руб.	82,6	4,1

Примечание:

- ⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРР, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние организации Группы Газпром имеют операторские функции.

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 12,8 тыс. м, закончены строительством четыре продуктивные поисково-разведочные скважины, выполнена съемка 3D в объеме 0,2 тыс. км².

По итогам отчетного года прирост запасов углеводородов Группы Газпром по категориям А+В₁+С₁ на территории Российской Федерации в результате проведения ГРР составил 852,9 млрд м³ природного газа, 95,6 млн т газового конденсата, 3,3 млн т нефти. Основной прирост запасов газа получен на Тамбейском (395,5 млрд м³) и Малыгинском (201,1 млрд м³) месторождениях, расположенных на полуострове Ямал, а также по ачимовским залежам Уренгойского месторождения (ЯНАО) — 194,9 млрд м³. В 2017 г. выполнен подсчет запасов Южно-Лунского месторождения, находящегося в пределах Киринского перспективного участка на континентальном шельфе Охотского моря, запасы газа составили 48,9 млрд м³.

В отчетному году увеличены запасы месторождений Тамбейского кластера (Тамбейское и Малыгинское месторождения) по категориям С₁+С₂: с 2,6 трлн м³ по состоянию на 31 декабря 2016 г. до 7,7 трлн м³ по состоянию на 31 декабря 2017 г. (в том числе 7,4 трлн м³ на лицензионных участках ПАО «Газпром»). По результатам проведенных исследований установлено, что ранее считавшиеся самостоятельными Северо-Тамбейское, Западно-Тамбейское и Тасийское месторождения представляют собой единое Тамбейское месторождение.

В 2017 г. открыты четыре месторождения — Южно-Лунское (шельф Охотского моря), Салаирское (Красноярский край), им. А. Жагина (ХМАО — Югра), Новозаринское (Оренбургская область), а также 47 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО — Югре, Томской, Иркутской и Оренбургской областях. Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто Мелимовское месторождение в Томской области и пять залежей в ХМАО — Югре и Томской области.

На континентальном шельфе Российской Федерации в Охотском море на Аяшском лицензионном участке (проект «Сахалин-3») в отчетном году закончена строительством

поисково-оценочная скважина глубиной 2 700 м. При испытании получены коммерческие притоки нефти. Подсчет запасов будет выполнен в 2018 г.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа на территории России составил 1,82; газового конденсата и нефти — 1,64.

В 2017 г. Группа Газпром в соответствии с контрактными обязательствами выполняла геолого-геофизические исследования на территории стран БСС, государств Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Южной Америки.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, буровые работы велись в Сербии, Румынии и Ираке, сейсморазведочные работы по методике 3D — в Сербии. По результатам проведения ГРП открыты три месторождения в Сербии и одно в Румынии.

В рамках реализации проектов, в которых Группа не имеет операторских функций, в Северном море в отчетном году открыто месторождение Винчелси.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными организациями и совместными предприятиями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд м ³	Нестабильный газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	472,1	15,9	48,6	3 550,2
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	27,0	5,0	10,9	296,0
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	420,1	15,9	47,2	3 202,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	27,2	5,2	9,9	291,6

В 2017 г. на территории России Группой Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,1 млрд м³ природного и попутного газа), добыто 472,1 млрд м³ природного и попутного газа, что выше показателя 2016 г. на 12,4 %.

Добыча нефти с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (7,6 млн т нефти), составила 48,6 млн т. Увеличение показателя связано с ростом добычи нефти на Новопортовском и Приразломном

месторождениях вследствие бурения эксплуатационных скважин, общая добыча которых составила 8,6 млн т.

В 2017 г. газового конденсата добыто 15,9 млн т.

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в 2017 г. добыто 27,0 млрд м³ природного и попутного газа; 5,0 млн т газового конденсата; 10,9 млн т нефти. Рост добычи нефти связан с увеличением добычи на введенном в промышленную разработку во второй половине 2016 г. Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз». Акционерами компании на паритетных условиях являются ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть».

Дочерней организацией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия) в отчетном году добыто 1,0 млн т нефти, 0,5 млрд м³ природного и попутного газа.

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции):

	По состоянию на 31 декабря 2017 г.	
	На территории России	За рубежом
Месторождения в промышленной разработке	136	46
Месторождения в опытно-промышленной эксплуатации	18	2
Газовые эксплуатационные скважины (действующие)	7 438	81
Нефтяные эксплуатационные скважины (действующие)	7 358	737

Кроме того, на территории России в промышленной разработке организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2017 г. находилось 35 месторождений, в опытно-промышленной эксплуатации — 6.

Также на территории зарубежных стран Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов.

Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются следующие проекты:

- на блоках 05-2, 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %). В 2017 г. на месторождениях Мок Тинь и Хай Тхать всего добыто 2,0 млрд м³ газа;
- на блоках Ипати, Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %). В 2017 г. на месторождении Инкауаси всего добыто 2,5 млрд м³ газа.

По объемам добычи нефти и попутного нефтяного газа (ПНГ) наиболее крупным проектом с участием Группы Газпром является проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %). В 2017 г. на месторождении Бадра всего добыто 3,8 млн т нефти, начаты поставки газа на электростанцию Аз Зубайдия, обеспечивающую электроэнергией несколько провинций Ирака, а также столицу страны Багдад.

В 2017 г. совместным предприятием «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.» (доля участия Группы — 50 %) добыто 0,8 млрд м³ газа. Также в отчетном году компания начала промышленную разработку нефтяного месторождения Равн в датском секторе Северного моря.

В Ливии ассоциированная организация «Винтерсхалл АГ» (доля участия Группы — 50 %) является владельцем нефтяных концессий С96 и С97, эксплуатируя девять месторождений.

Добыча углеводородов осуществляется с перерывами в связи с политической обстановкой в стране. В 2017 г. добыто 1,5 млн т нефти и 0,2 млрд м³ ПНГ.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство Чаяндинского НГКМ, сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, ачимовских участков Уренгойского НГКМ; в добычу нефти и газового конденсата — на обустройство нефтяной оторочки ботуобинской залежи Чаяндинского НГКМ и реализацию проектов Группы «Газпром нефть», в частности на обустройство и эксплуатационное бурение на Новопортовском и Приразломном месторождениях, а также на реализацию инвестиционных проектов на традиционных активах.

В 2017 г. на территории России в рамках реализации инвестиционных проектов по добыче газа в эксплуатацию введены две дожимных компрессорных станции (ДКС) общей мощностью 176 МВт на Заполярном НГКМ (1-я очередь) и Бованенковском НГКМ (2-я очередь, 1-й этап), а также осуществлен довод газоперекачивающего агрегата (ГПА) мощностью 16 МВт на ДКС (2-я очередь) Западно-Таркосалинского газового месторождения.

В рамках реализации проектов по добыче нефти введены мощности по повышению уровня использования ПНГ:

- газкомпрессорная станция на Шингинском месторождении производительностью 150 млн м³ в год и две вакуумные компрессорные станции на Шингинской и Лугинецкой группах месторождений;
- газопровод для подачи газа с Восточного участка Оренбургского НГКМ на Оренбургский ГПЗ;
- установка комплексной подготовки газа (УКПГ) мощностью 3,6 млрд м³ в год на Новопортовском месторождении, обеспечивающая подготовку ПНГ и его использование путем обратной закачки в пласт для поддержания пластового давления.

Кроме того, на территории России введены новые эксплуатационные скважины: 37 газовых, 666 нефтяных. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 240,8 тыс. м, на нефть — 2 559,5 тыс. м.

На территории зарубежных стран при реализации проекта разработки месторождения Бадра в Ираке введены в эксплуатацию УКПГ (1-й пусковой комплекс) и экспортный газопровод.

Реализация нефти и газового конденсата

В 2017 г. Группой Газпром реализовано 27,6 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата, что на 2,9 млн т, или на 11,7 %, выше уровня 2016 г. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) достигла 540,0 млрд руб., продемонстрировав значительный рост к уровню 2016 г. (увеличение на 128,0 млрд руб., или на 31,1 %) главным образом за счет увеличения выручки от продажи в Европу и другие страны вследствие роста цен и объемов реализации.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2017 г. ⁽¹⁾	2016 г. ⁽¹⁾	
Россия	4,3	5,9	-27,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,8	4,4	-36,4
Страны БСС	1,7	1,7	—
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,7	1,7	—
Европа и другие страны	21,6	17,1	26,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	19,3	13,6	41,9
Итого	27,6	24,7	11,7

Примечание:

⁽¹⁾ Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Увеличение объема продаж в Европу и другие страны в 2017 г. обусловлено ростом добычи нефти на Новопортовском и Приразломном месторождениях, началом добычи на Восточно-Мессояхском месторождении в России, а также увеличением добычи нефти в Ираке и снижением переработки нефти. На внутреннем рынке уменьшение объемов продаж связано со снижением экономической эффективности трейдинговых операций с нефтью.

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Газпрома. В 2017 г. средняя цена на нефть Urals (среднее арифметическое Urals Mediterranean и Urals Rotterdam), по данным агентства «Платтс», составила 53,06 долл. США / барр., что выше средней цены на нефть Urals в 2016 г. на 26 %:

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
	долл. США / барр.					
Brent ⁽¹⁾	54,67	55,11	51,56	52,53	50,43	46,52
Urals ⁽²⁾	53,30	53,68	49,92	51,30	49,33	45,88
Спред Urals к Brent	1,37	1,43	1,65	1,23	1,10	0,64

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
	долл. США / барр.					
Brent ⁽¹⁾	48,56	51,64	56,05	57,36	62,62	64,19
Urals ⁽²⁾	47,90	50,89	53,84	56,34	61,78	63,45
Спред Urals к Brent	0,66	0,75	2,20	1,02	0,84	0,74

Примечания:

⁽¹⁾ На основе среднеарифметических дневных котировок Brent, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

⁽²⁾ На основе среднеарифметических дневных котировок Urals Mediterranean и Urals Rotterdam, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

События отчетного года

В отчетном году создана организационная основа для развития сотрудничества с Ираном. В течение 2017 г. между Газпромом и иранскими компаниями был заключен ряд соглашений по сотрудничеству в сферах разведки, добычи, транспортировки, переработки и реализации углеводородов. Подписанные документы создали организационную основу для дальнейшего развития двустороннего взаимодействия по всей производственной цепочке — от добычи до сбыта.

Перспективы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья Группы Газпром позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на перспективу в течение 70 и более лет при текущем годовом объеме добычи газа в 471 млрд м³ (без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

Одной из основных производственных задач Газпрома является обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, месторождений континентального шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья. Газпром последовательно вводит в эксплуатацию добычные мощности в Надым-Пур-Тазовском регионе и на Бованенковском НГКМ полуострова Ямал.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоком-юрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение), акватории северных морей России (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномыское и Каменномыское-море, Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Газпром ведет формирование центров газодобычи на Востоке России. Чаяндинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское ГКМ — Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В развитии добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» — введенное в промышленную разработку в 2014 г. Кириновое ГКМ, а также Южно-Кириновое ГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу.

Группа «Газпром нефть» намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн т н. э. в год к 2020 г. и поддерживать этот уровень до 2025 г. Обеспеченность доказанными запасами планируется поддерживать на уровне не менее 15 лет. Для достижения этих целей Группа «Газпром нефть» будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет распространения применяемых лучших практик оптимизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, привлечения и промышленного внедрения новых технологий. Компания предусматривает создание нового центра добычи на севере ЯНАО. Группа «Газпром нефть» рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля.

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Активы, млн руб.	6 721 549	6 596 937
Доля в общих активах Группы, %	38,1	39,3
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Капитальные вложения, млн руб.	498 550	406 828
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	33,1	30,0

Система транспортировки газа

ЕСГ России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский.

Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов газотранспортных организаций Группы по состоянию на конец 2017 г. на территории России составила 172,05 тыс. км (с учетом технологических перемычек). Объекты газотранспортной системы (ГТС) включают 254 компрессорные станции (КС), на которых установлено 3 844 ГПА общей мощностью 46,7 тыс. МВт.

В представленной ниже таблице содержится информация о структуре магистральных газопроводов газотранспортных организаций Группы Газпром по возрасту на территории России:

Возраст магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2017 г.	
	Протяженность, тыс. км	Доля, %
10 лет и менее	17,31	10,1
От 11 лет до 20 лет	16,22	9,4
От 21 года до 30 лет	40,85	23,8
От 31 года до 40 лет	55,13	32,0
От 41 года до 50 лет	24,81	14,4
Более 50 лет	17,73	10,3
Итого	172,05	100,0

В 2017 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 672,1 млрд м³ газа, что на 8,0 % превышает уровень 2016 г. в связи ростом спроса и соответствующим увеличением объемов поставок газа Газпрома, а также не входящих в Группу компаний. Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2017 г. составил 37,3 млрд м³.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим трубопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Объем транспортировки газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящими в Группу Газпром, в 2017 г. составил 137,9 млрд м³ (в 2016 г. — 129,0 млрд м³).

Работы по капитальному ремонту объектов ГТС в отчетном году выполнены в полном объеме в рамках целевых комплексных программ ремонта.

Дочерние организации Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана. Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область. Суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку российского природного газа через территорию Беларуси в 2017 г. выполнялись в полном объеме.

В таблице ниже приведены сведения об объемах газа, поступившего в ГТС Беларуси:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Беларусь		
(ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и МГ Ямал — Европа)	61,2	60,3
в т. ч. транзит	42,2	41,7

Транзит газа Группы по территории зарубежных стран осуществляет ряд компаний с неконтролирующей долей участия Газпрома. Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» и «Голубой поток», созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции. Ключевыми факторами, влияющими на загрузку газопроводов, являются спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов.

Морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы Газпром, обеспечили транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы по газопроводу «Северный поток» в объеме 51,0 млрд м³ (увеличение на 16 % к уровню 2016 г.) и Турции по газопроводу «Голубой поток» в объеме 15,9 млрд м³ (увеличение на 21 % к уровню 2016 г.). Увеличение в отчетном году объема транспортировки газа по газопроводу «Северный поток» связано с урегулированием проблемы использования транзитных мощностей газопровода «ОПАЛ», по газопроводу «Голубой поток» — с повышением спроса со стороны турецких потребителей.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство магистральных газопроводов «Сила Сибири» и «Ухта — Торжок — 2», развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до Усть-Луги.

Всего в 2017 г. на территории России введено 640,2 км новых магистральных газопроводов и отводов.

Проводилась реконструкция объектов газотранспортной инфраструктуры: в отчетный период введены в эксплуатацию три ГПА суммарной мощностью 40 МВт, а также 100,2 км линейной части магистральных газопроводов и газопроводов-отводов и шесть газораспределительных станций.

События отчетного года

В апреле и июне 2017 г. подписаны соглашения о финансировании строительства морского газопровода «Северный поток — 2» с компаниями «ЭНЖИ», «ОМВ», «Шелл», «Юнипер» и «Винтерсхалл». Европейские компании обязались предоставить долгосрочное финансирование в объеме до 50 % от общей стоимости проекта.

В мае 2017 г. началось строительство газопровода «Турецкий поток».

Перспективы развития сегмента «Транспортировка»

Развитие газотранспортных мощностей ПАО «Газпром» осуществляется с учетом комплексного синхронизированного развития с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами.

Сроки ввода новых газотранспортных мощностей и реконструкции действующих планируются с учетом долгосрочной перспективы и определяются периодами их эффективной загрузки и необходимостью поддержания оптимальной производительности действующей ГТС. Такой подход позволяет избежать ввода избыточных мощностей, рационально и адаптивно использовать инвестиционные ресурсы ПАО «Газпром» и оптимизировать затраты по транспорту газа.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей, Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

С целью повышения эффективности эксплуатации газотранспортных мощностей с учетом диверсификации маршрутов поставок газа на экспорт Газпром ведет работу по выводу избыточных мощностей центрального газотранспортного коридора. Объемы вывода определяются с учетом обеспечения технологического резерва, необходимого для безусловного выполнения перспективной товаротранспортной работы.

Для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств ПАО «Газпром» осуществляет реализацию ряда газотранспортных проектов.

Системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок предназначены для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал.

В рамках диверсификации маршрутов экспортных поставок российского трубопроводного газа на традиционный для ПАО «Газпром» европейский рынок продолжается реализация проекта «Северный поток — 2». Новый газопровод из России в Германию через акваторию Балтийского моря будет состоять из двух ниток производительностью 27,5 млрд м³ каждая. Целевыми рынками проекта являются страны Западной и Центральной Европы. Для обеспечения поставок газа по газопроводу «Северный поток — 2» предполагается развитие газотранспортных мощностей по направлению КС Грязовец — КС Волхов — побережье Балтийского моря. Реализация проекта «Северный поток — 2» ведется в соответствии с графиком, согласно которому обе нитки газопровода будут введены в эксплуатацию в IV кв. 2019 г.

В отчетном году велась активная работа по реализации проекта «Турецкий поток» для поставки российского природного газа через акваторию Черного моря в Турцию и далее до границы с сопредельными государствами.

Большое внимание в рамках реализации географической диверсификации поставок российского газа уделяется проектам поставок трубопроводного газа в Китай.

С 2014 г. ведется строительство газопровода «Сила Сибири», предполагающего транспортировку газа Якутского и Иркутского центров газодобычи потребителям на Дальнем Востоке России, а также в Китае. В соответствии с ЕРС-контрактом в сентябре 2016 г. начато

строительство подводного перехода через реку Амур с китайской стороны, в апреле 2017 г. — с российской стороны. В ноябре 2017 г. завершено строительство 1-й нитки тоннельного перехода газопровода.

Проект реализуется с целью исполнения обязательств подписанного в 2014 г. контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай по «восточному» маршруту. Контракт заключен сроком на 30 лет и предполагает поставку 38 млрд м³ газа в год. Договор купли-продажи газа вступил в полную силу в мае 2015 г. В июле 2017 г. ПАО «Газпром» и «Китайская национальная нефтегазовая корпорация» подписали дополнительное соглашение к контракту, предусматривающее начало подачи природного газа в ГТС Китайской Народной Республики не позднее 20 декабря 2019 г.

В мае 2015 г. ПАО «Газпром» и «Китайская национальная нефтегазовая корпорация» подписали соглашение об основных условиях поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири — 2».

Также в декабре 2017 г. было подписано Соглашение об основных условиях поставок природного газа с Дальнего Востока России в Китай между ПАО «Газпром» и «Китайской национальной нефтегазовой корпорацией». Документ определяет основные параметры будущих поставок: объем поставок, срок действия контракта, срок начала поставок, период наращивания объемов, район расположения точки передачи газа.

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Активы, млн руб.	347 929	393 482
Доля в общих активах Группы, %	2,0	2,3

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Капитальные вложения, млн руб.	37 694	35 542
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	2,5	2,6

Сеть подземных хранилищ газа (ПХГ) является неотъемлемой частью ЕСГ страны. Объекты хранения сглаживают неравномерности спроса на газ — сезонные, недельные, суточные, гарантируя в отопительный сезон от 20 до 40 % всех поставок газа Газпрома. Пиковые и базовые газохранилища обеспечивают надежность работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость газотранспортных систем.

Газпром в России эксплуатирует 22 ПХГ в 26 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 1 — в отложениях каменной соли. Хранилища находятся на территории 19 регионов. На ПХГ установлены 19 КС суммарной мощностью 948,5 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 694 единицы.

На 31 декабря 2017 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ достигла 74,9 млрд м³. В 2017 г. из ПХГ России произведен отбор 45,5 млрд м³ газа, закачка выполнена в объеме 44,2 млрд м³ газа.

Максимальная суточная производительность, зафиксированная 8 февраля 2017 г., составила 590,5 млн м³. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора 2017/2018 гг. увеличилась в сравнении с 2016 г. на 4 млн м³ — до 805,3 млн м³. К

сезону отбора 2017/2018 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,086 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном и достиг 72,2 млрд м³.

Рост показателей в 2017 г. связан с восстановлением проектной производительности скважин и реконструкцией действующих газохранилищ: Пунгинского, Совхозного, Северо-Ставропольского, Калининградского.

Роль газохранилищ в создании стратегических запасов природного газа незаменима в ситуациях экспортных транзитных рисков.

На территории стран БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии. По состоянию на 31 декабря 2017 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 3,0 млрд м³, суточная производительность — 55,6 млн м³.

Реализуя экспортные проекты с целью обеспечения надежности и гибкости поставок газа, Газпром активно использует мощности ПХГ за рубежом: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Нидерландах (Бергермеер), Чехии (Дамборжице).

В 2017 г. собственные мощности Газпрома по хранению газа в европейских странах дальнего зарубежья составили 5,03 млрд м³, суточная производительность — 83,3 млн м³ газа. В 2017 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья закачано 8,6 млрд м³ газа, суммарный отбор газа составил 4,3 млрд м³.

Маркетинг мощностей по хранению газа Группы как отдельное направление бизнеса на европейском рынке представлен в основном оператором ПХГ — компанией «астора ГмбХ&КоКГ», входящей в Группу Газпром Германия. По состоянию на 31 декабря 2017 г. компанией «астора ГмбХ&КоКГ» сдано в аренду компаниям, не входящим в Группу Газпром, 0,8 млрд м³ активной емкости ПХГ Йемгум и Хайдах, что составляет около 12 % доступной мощности объектов хранения газа.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории России был направлен на строительство объектов Калининградского и Волгоградского ПХГ в отложениях каменной соли, реконструкцию Совхозного ПХГ и газотранспортных мощностей, обеспечивающих вывод газа из Северо-Ставропольского ПХГ, а также на эксплуатационное бурение на ПХГ. В 2017 г. введены производственные мощности по Пунгинскому, Калининградскому и Совхозному ПХГ, за счет чего прирост активной емкости по обустройству составил 1,3 млрд м³; введена КС мощностью 32,0 МВт на Пунгинском ПХГ; подключены 24 скважины. Завершена реконструкция газопромысловых сооружений и установки подготовки газа Краснодарского ПХГ.

Перспективы развития сегмента «Хранение газа»

Перспективные планы Газпрома предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России по следующим направлениям:

- поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС;
- повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до

1 февраля (дата рассчитанного показателя максимального сезонного понижения температуры окружающего воздуха);

- обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов (новые объекты ПХГ планируются в Северо-Западном, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах Российской Федерации).

В Российской Федерации предусматривается реализация 47 инвестиционных проектов ПХГ (включая реконструкцию и бурение скважин, расширение и реконструкцию прилегающих участков ГТС), из которых 36 направлены на поддержание достигнутого потенциала за счет проведения реконструкции и технического перевооружения, 4 — на расширение существующих мощностей и 7 — на строительство новых объектов (пиковые и находящиеся в дефицитных регионах).

При этом до 2030 г. предполагается ввод активной емкости по обустройству в объеме 4,77 млрд м³, 11 компрессорных цехов общей мощностью 228 МВт и подключение 130 скважин.

Одним из приоритетных направлений инвестиционных программ Группы является развитие системы подземного хранения газа для обеспечения бесперебойных поставок газа европейским потребителям в периоды повышенного спроса в осенне-зимний период, проведения ремонтных работ на ГТС, а также с целью осуществления дополнительных продаж газа из зарубежных ПХГ. Задачей в области развития подземного хранения газа за рубежом является наращивание до 2030 г. мощностей ПХГ Группы Газпром до достижения активной емкости не менее 5 % от годового объема экспортных поставок с приоритетом создания собственных мощностей хранения. Дальнейший прирост активной емкости планируется за счет ввода новых мощностей ПХГ Катарины в Германии и ПХГ Дамборжице в Чехии согласно графику развития проектов по их расширению.

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Активы, млн руб.	1 669 202	1 557 089
Доля в общих активах Группы, %	9,5	9,3

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Капитальные вложения, млн руб.	51 675	41 785
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	3,4	3,1

В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2017 г.	2016 г.	
Россия	229,9	214,9	7,0
Страны БСС ⁽¹⁾	35,0	33,2	5,4
Европа и другие страны ⁽¹⁾	242,0	228,3	6,0
Итого	506,9	476,4	6,4

Примечание:

- ⁽¹⁾ Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

В 2017 г. Группа Газпром реализовала в географическом сегменте «Европа и другие страны» 242,0 млрд м³ газа, что на 13,7 млрд м³, или на 6,0 %, выше уровня 2016 г. При этом чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 221,2 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2016 г. на 3,8 %.

На продажи газа в данном сегменте в 2017 г. пришлось 48 % (в 2016 г. — 48 %) от общего объема газа, реализованного Группой Газпром и 66 % выручки от продаж газа (в 2016 г. — 65 %).

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в 2017 г. составил 194,4 млрд м³, продемонстрировав рост на 15,1 млрд м³, или 8,4 %, к уровню предыдущего года. Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья составила по итогам года 34,2 %.

Поставки диверсифицированы по странам, при этом основными потребителями являются Германия, Турция и Италия.

Существенный рост объемов поставок связан в основном с увеличением потребления природного газа в европейских странах (прежде всего в секторе электрогенерации) в условиях, когда объемы собственной добычи газа в регионе по отношению к уровню 2016 г. выросли незначительно. Также этому способствовал конкурентный уровень цен на газ ПАО «Газпром».

Отборы газа демонстрировали существенный рост в Германии и Турции. При этом уровень отборов газа в Италии снизился в связи с ростом поставок альтернативных поставщиков.

В 2017 г. объемы реализации сжиженного природного газа (СПГ) из торгового портфеля Группы Газпром составили 3,34 млн т, или 4,46 млрд м³. Список направлений поставок из торгового портфеля Группы пополнился еще одной страной — Испанией.

Как и в предыдущие годы, в 2017 г. ключевыми покупателями СПГ из торгового портфеля Группы Газпром являлись компании в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности в Японии (36 %) и Китае (19 %).

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2017 г. потребление газа в России составило 468,0 млрд м³, что выше уровня 2016 г. на 2,5 %. Рост потребления обусловлен в основном более холодными погодными условиями в первом полугодии 2017 г.

В отчетном году Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 229,9 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 875,7 млрд руб., повысившись по сравнению с 2016 г. на 6,8 %. В 2017 г. продажи газа в России составили 45 % от общего объема реализованного Группой Газпром газа (в 2016 г. — 45 %) и около 26 % выручки от продаж газа (в 2016 г. — 25 %).

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и теплоэнергии, население, нефтяная промышленность, коммунально-бытовой сектор и металлургия.

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2017 г. в страны БСС Группой реализовано 35,0 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 292,8 млрд руб., снизившись по сравнению с 2016 г. на 5,4 %.

В 2017 г., как и в 2016 г., на продажи газа в страны БСС приходилось 7 % от общего объема реализованного Группой Газпром газа и 9 % выручки от продажи газа.

Рост объемов поставки природного газа в страны БСС в 2017 г. стал результатом повышения роста потребления и отбора газа в Беларуси и странах Балтии, а также возобновления поставок газа в Азербайджан.

Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
	(за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м ³	3 808,3	3 815,5

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленности), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. В 2017 г. оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, были в среднем на 5 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

Купля-продажа газа в России осуществляется в условиях двух различных подходов к определению цен для поставщиков, что обуславливает существование двух секторов реализации газа: по ценам, директивно устанавливаемым государством, и по свободным ценам.

Продажа газа, добытого дочерними организациями ПАО «Газпром», в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации оптовые цены на газ, добытый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, подлежат государственному регулированию. Эти цены дифференцируются как по категориям потребителей (для последующей реализации населению и потребителям, за исключением населения (промышленным потребителям)), так и по ценовым поясам с учетом удаленности потребителя от мест добычи газа.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в сентябре 2017 г., предусмотрен рост внутренних регулируемых оптовых цен на природный газ с 1 июля 2018 г. на 3,4 %, с 1 июля 2019 г. — на 3,1 %, с 1 июля 2020 г. — на 3,0 %.

В представленной ниже таблице указано изменение средних регулируемых оптовых цен на природный газ для промышленных потребителей и населения в соответствии с Прогнозом Минэкономразвития России на 2018–2020 гг., увеличение в среднем за год к предыдущему году:

	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей, %	3,4	3,1	3,0
Изменение средних регулируемых оптовых цен для потребителей, исключая население, %	3,4	3,1	3,0
Изменение средних регулируемых оптовых цен для населения, %	3,4	3,1	3,0

В целях развития рыночных принципов ценообразования, ПАО «Газпром» принимает активное участие в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в 2017 г. ПАО «Газпром» реализовано на организованных торгах 17,5 млрд м³ газа, что является максимально допустимым объемом, разрешенным ПАО «Газпром» к реализации на организованных торгах.

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	200,2	176,0
руб. / тыс. м ³	11 670,5	11 763,3
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	158,4	153,6
руб. / тыс. м ³	9 237,0	10 263,1

Примечания:

- (1) С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны БСС не взимается НДС.
- (2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Основные направления инвестиций

В 2017 г. продолжено строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ с годовой производительностью 1,5 млн т вблизи КС Портовая в Ленинградской области. Реализация СПГ планируется потребителям для целей автономной газификации в качестве газомоторного и бункеровочного топлива, а также при необходимости — на регазификационный терминал в Калининградской области.

Значительную часть капитальных вложений сегмента «Поставка газа» составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В рамках Программы газификации регионов Российской Федерации в 2017 г. завершено строительство 121 межпоселкового газопровода общей протяженностью 1 848 км в 32 субъектах Российской Федерации, которые обеспечивают газоснабжение 207 населенных пунктов. При условии 100 % выполнения администрациями регионов своих обязательств будет обеспечена подготовка к приему газа 51,8 тыс. домовладений и 173 котельных с общим объемом потребления 0,4 млрд м³ газа в год.

События отчетного года

В отчетном году были определены сроки начала поставок газа в Китай по «восточному» маршруту. В июле 2017 г. ПАО «Газпром» и «Китайская национальная нефтегазовая корпорация» подписали Дополнительное соглашение к Договору купли-продажи природного газа по «восточному» маршруту, согласно которому первый газ по газопроводу «Сила Сибири» поступит в Китай не позднее 20 декабря 2019 г.

ПАО «Газпром» и «Шелл» продолжают работу по реализации проекта «Балтийский СПГ». В июне 2017 г. с компанией «Шелл» подписаны Рамочное соглашение о совместных исследованиях по проекту «Балтийский СПГ» и Основные условия соглашения о совместном предприятии, которое будет осуществлять строительство и эксплуатацию завода по производству СПГ в Ленинградской области.

В рамках реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ проекта «Сахалин-2» получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» на пакет проектной документации, разработанной по стандартам Российской Федерации, на расширение ГТС проекта, строительство причала отгрузки СПГ и расширение завода СПГ.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Активы, млн руб.	1 715 485	1 361 161
Доля в общих активах Группы, %	9,7	8,1

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Капитальные вложения, млн руб.	225 240	193 243
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	15,0	14,2

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.⁽¹⁾	2016 г.⁽¹⁾
Природный и попутный газ, млрд м ³	30,8	31,0
Жидкое углеводородное сырье, млн т	64,1	65,9

Примечание:

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

В 2017 г. Группой Газпром (включая долю в переработке ПНГ ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции в которое классифицированы как совместные операции) без учета давальческого сырья переработано 30,8 млрд м³ природного и попутного газа, что практически соответствует уровню 2016 г. Объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута) уменьшились на 2,7 % до 64,1 млн т, что в основном связано со снижением объемов переработки на мощностях Группы «Газпром нефть» по причине проведения реконструкции и плановых капитальных ремонтов.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2017 г. ⁽¹⁾		2016 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд м ³	23,6	—	24,0	—
Сжиженные углеводородные газы, млн т	3,5	0,1	3,5	0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,7	0,1	0,9	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн т	1,3	—	1,8	—
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	8,7	—	8,2	—
Нефтепродукты, млн т	49,4	3,4	50,2	3,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	38,4	3,4	38,8	3,1
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	5,2	—	5,5	—
Гелий, млн м ³	5,1	—	5,1	—
Сера, млн т	5,0	0,0 ⁽²⁾	4,9	0,0 ⁽²⁾
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,1	0,0 ⁽²⁾	0,2	0,0 ⁽²⁾

Примечания:

(1) Без учета давальческого сырья.

(2) Показатель менее 0,05.

Реализация продуктов переработки

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2017 г. ^{(1), (2)}	2016 г. ^{(1), (2)}	
Россия	41,0	41,2	−0,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	28,0	27,8	0,7
Страны БСС	3,6	3,6	—
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,5	2,5	—
Европа и другие страны	21,5	23,3	−7,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	13,0	14,4	−9,7
Итого	66,1	68,1	−2,9

Примечания:

(1) Без учета внутригрупповых продаж. Реализация продукции собственного производства и закупленной у сторонних компаний.

(2) Без учета гелия.

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2017 г. составил 66,1 млн т, что на 2,0 млн т, или на 2,9 %, ниже уровня 2016 г.

Снижение общего объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2017 г. связано с сокращением объема производства продуктов переработки ввиду запланированных капитальных ремонтов на перерабатывающих заводах Группы «Газпром нефть».

Основные направления инвестиций

Капитальные вложения Группы Газпром в сегменте «Переработка» были направлены на реализацию следующих проектов:

- проекты, обеспечивающие вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона: строительство конденсатопровода «Уренгой — Сургут (II нитка). Участок

км 107 — км 288»; строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона; строительство нефтеконденсатопровода Уренгой — Пурпе; строительство нефтеперекачивающей станции Уренгойская;

- строительство Амурского ГПЗ;
- реконструкция I и II очередей Астраханского газового комплекса (АГК) как единого промышленного объекта;
- строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Группы «Газпром нефтехим Салават»: строительство установки производства водорода с блоком короткоцикловой адсорбции; установки изомеризации ПГФ, комплекса каталитического крекинга; установки обезвреживания сульфидно-щелочных стоков; установки по переработке пропан-пропиленовой фракции; производства элементарной серы;
- строительство и модернизация производственных мощностей на Московском НПЗ (комплексная реконструкция установки каталитического крекинга, строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+») и на Омском НПЗ (строительство установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ).

Перспективы развития сегмента «Переработка»

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на ГКМ Западной Сибири, выполняется расширение и реконструкция Уренгойского ЗПКТ с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой — Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского ЗСК.

ПАО «Газпром» продолжает реализацию проекта создания в районе г. Новый Уренгой газохимического комплекса, основным сырьем для которого будут являться газы деэтанзации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона.

Планируется модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ в целях увеличения объемов их выпуска при обеспечении соответствия классу 5 Технического регламента.

В августе 2017 г. начато строительство основного производства газоперерабатывающего гелиевого комплекса «Амурский ГПЗ» (в районе г. Свободный в Амурской области), на который по газопроводу «Сила Сибири» будет поступать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых ПАО «Газпром» в рамках реализации Восточной газовой программы. После ввода в эксплуатацию Амурский ГПЗ станет самым крупным в России и вторым по мощности в мире предприятием по переработке газа — 42 млрд м³ в год, а также мировым лидером по производству гелия — до 60 млн м³ в год. Завод будет важным звеном в технологической цепочке поставок восточносибирского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Стратегическим приоритетом в области развития нефтепереработки Группы «Газпром нефть» в России остается реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности. Компания завершила первый этап масштабной модернизации ряда НПЗ, направленный на повышение качества производимых нефтепродуктов, все выпускаемые моторные топлива соответствуют классу 5. Компания продолжает реализацию ключевых проектов увеличения глубины переработки и повышения показателя выхода светлых нефтепродуктов. Продолжается работа по проектам повышения операционной эффективности и проектам, направленным на снижение воздействия на

окружающую среду. Целевой масштаб сбытового бизнеса Группы «Газпром нефть» должен обеспечивать возможность размещения на рынках через собственные каналы сбыта 100 % объемов производимых нефтепродуктов для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Активы, млн руб.	868 933	990 120
Доля в общих активах Группы, %	4,9	5,9
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Капитальные вложения, млн руб.	58 110	63 485
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	3,9	4,7

Группа Газпром является крупнейшим в России владельцем генерирующих активов. Доля установленной мощности электростанций Группы «Газпром энергохолдинг» (около 39 ГВт), в который консолидированы основные генерирующие активы Группы Газпром (ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК» и ПАО «ОГК-2»), составляет около 16 % установленной мощности станций Единой энергосистемы России.

За рубежом Группе через дочернюю организацию ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

В представленной ниже таблице указаны установленные мощности генерирующих активов Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2017 г.	
	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:		
ПАО «Мосэнерго»	38,82	67,81
ПАО «МОЭК»	12,87	42,76
ПАО «ОГК-2»	—	4,28
ПАО «ТГК-1»	19,00	4,16
ООО «ТСК «Новая Москва» и	6,95	13,65
ООО «ТСК «Мосэнерго»	—	2,96
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	1,38	2,22
Итого	40,20	70,03

В представленной ниже таблице указаны объемы производства электрической энергии Группой Газпром:

(млрд кВт•ч)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»	150,81	153,83
в т. ч.:		
ПАО «Мосэнерго»	57,87	59,07
ПАО «МОЭК»	—	—
ПАО «ОГК-2»	63,43	67,09
ПАО «ТГК-1»	29,51	27,67
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	5,74	3,68
Итого	156,55	157,51

Примечание.

Приведена выработка электроэнергии, то есть количество электроэнергии, произведенной электростанциями.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства тепловой энергии Группой Газпром:

(млн Гкал)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Группа «Газпром энергохолдинг» ⁽¹⁾	120,77	123,36
в т. ч.:		
ПАО «Мосэнерго»	79,45	81,83
ПАО «МОЭК»	5,79	6,09
ПАО «ОГК-2»	6,76	6,90
ПАО «ТГК-1»	24,71	24,44
ООО «ТСК «Новая Москва» и	4,06	4,10
ООО «ТСК «Мосэнерго»		
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	6,57	6,12
Итого	127,34	129,48

⁽¹⁾ Начиная с отчетного года, объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних организаций ПАО «МОЭК» — ООО «ТСК «Новая Москва» и ООО «ТСК «Мосэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2016 г. также приведены с учетом объемов указанных организаций.

Примечание.

Приведен отпуск тепла с коллекторов, то есть количество тепла, отпущенное электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

По итогам 2017 г. в России Группой произведено 155,46 млрд кВт•ч электрической энергии (в 2016 г. — 156,73 млрд кВт•ч) и 127,34 млн Гкал тепловой энергии (в 2016 г. — 129,48 млн Гкал). Снижение Группой производства электроэнергии на 0,8 % к уровню 2016 г. обусловлено загрузкой генерирующего оборудования по заданию Системного оператора Единой энергосистемы России (СО ЕЭС) и оптимизацией режимов его работы. Уменьшение объемов производства тепловой энергии на 1,7 % по сравнению с показателем 2016 г. связано с более высокой температурой наружного воздуха в отопительный период.

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется в России, также в небольшом объеме осуществляется экспорт за рубеж — в Норвегию и Финляндию.

За рубежом Группой Газпром произведено 1,09 млрд кВт•ч электрической энергии, что на 39,7 % превысило показатель 2016 г. (0,78 млрд кВт•ч) в основном в связи с ростом выработки электрической энергии на 5-ом энергоблоке Разданской ТЭС, обусловленным

фактическими режимами работы энергосистемы Армении и продлением ремонта Армянской АЭС.

Основные направления инвестиций

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Вводом в эксплуатацию Грозненской ТЭС в 2019 г. ООО «Газпром энергохолдинг» завершит реализацию масштабной инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей в рамках обязательств по договорам предоставления мощности (ДПМ). Прирост новой мощности в России в 2007–2019 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы составит 8,9 ГВт, а общий объем инвестиций (с НДС) в рамках данной программы за указанный период составит 450 млрд руб.

Основной объем капитальных вложений в 2017 г. был направлен на строительство двух энергоблоков ГТУ-180 Грозненской ТЭС, строительство объектов 2-го пускового комплекса на Троицкой ГРЭС, модернизацию с увеличением мощности энергоблока ПСУ-420 Череповецкой ГРЭС ПАО «ОГК-2», а также на реконструкцию оборудования энергоблока № 9 на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго».

За рубежом ПАО «Центрэнергохолдинг», входящее в Группу «Газпром энергохолдинг», совместно с входящей в Группу «Газпром нефть» компанией «Нефтяная индустрия Сербии» реализует проект строительства электростанции установленной мощностью около 200 МВт в г. Панчево (Сербия). Целью проекта является обеспечение нужд в электрической и тепловой энергии НПЗ в г. Панчево, а также продажа электроэнергии на внутреннем рынке электроэнергии Сербии и энергетических биржах других европейских стран. В настоящее время ведутся проектные и изыскательские работы. Согласованы заказные спецификации на основное оборудование. Завершение строительства объекта в соответствии с условиями контракта запланировано в 2020 г.

Перспективы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Электроэнергетика является стратегически важной областью деятельности Группы Газпром. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы и приносит дополнительные доходы. Стратегия развития электроэнергетического бизнеса Группы Газпром была принята в 2007 г.

Стратегическими целями в электроэнергетике являются:

- построение оптимальной структуры производственных мощностей;
- диверсификация деятельности генерирующих компаний Группы;
- диверсификация рисков тарифного регулирования;
- диверсификация топливного баланса;
- повышение операционной эффективности и оптимизации затрат.

Ведется разработка долгосрочной стратегии развития Группы Газпром в электроэнергетике до 2027 г., в рамках которой проводится анализ:

- результатов реализации стратегии развития Группы, принятой в 2007 г.;
- результатов и возможностей повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности Группы;
- возможностей развития электроэнергетического бизнеса.

Утверждение долгосрочной стратегии развития Группы Газпром в электроэнергетике ожидается в середине 2018 г.

ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Достижения Газпрома во многом определяются результатами научных исследований и разработок, проводимых в интересах Группы собственными исследовательскими центрами, научными организациями смежных отраслей промышленности, подразделениями Российской академии наук и вузов.

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 21 июня 2016 г. № 2762 и является основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома; содержит девять технологических приоритетов. Суммарный потенциальный экономический эффект от реализации технологических приоритетов составит более 450 млрд руб. Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы Группы Газпром, является эффективным инструментом создания инноваций за счет оптимизации и концентрации всех видов ресурсов Группы и реализации таких механизмов инновационного развития, как программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), управление интеллектуальной собственностью, научно-техническое сотрудничество и партнерство, программы обучения и повышения квалификации, управление портфелем инновационных проектов.

Технологическими приоритетами (ключевыми областями совершенствования технологий), установленными Программой инновационного развития ПАО «Газпром», являются:

- технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений;
- технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- технологии освоения новых месторождений;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям;
- технологии повышения эффективности хранения газа;
- технологии повышения эффективности переработки газа и газового конденсата;
- технологии производства СПГ;
- технологии реализации и использования газа.

Техническая сложность перспективных проектов Газпрома в области добычи и транспортировки газа и жидких углеводородов не имеет аналогов. Природно-климатические и горно-геологические условия месторождений полуострова Ямал, северных морей, Восточной Сибири требуют создания совершенно новых технологий, оборудования, принципов организации работ для экономически выгодной добычи углеводородного сырья в этих регионах.

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью и ведет системную работу по ее совершенствованию. Внедрена новая система планирования НИОКР,

обеспечивающая повышение эффективности вложения средств в НИОКР и сокращение сроков реализации проектов.

Также в целях внедрения единых корпоративных принципов в области управления инновационной деятельностью дочерних организаций ПАО «Газпром» в отчетном году утверждена и введена в действие Единая система управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром».

Успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала дочерних организаций Группы Газпром к формированию РИД.

Большое внимание уделяется выполнению НИОКР и предынвестиционных исследований. На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы.

В 2017 г. по заказу организаций Группы Газпром выполнено НИОКР на общую сумму 8,2 млрд руб. (в 2016 г. — 6,3 млрд руб.).

В 2017 г. на объектах Группы Газпром внедрено более 325 результатов НИОКР, ожидаемый экономический эффект — свыше 310 млрд руб.

ПЕРСОНАЛ

Руководствуясь нормами Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает ряд принципов в отношении основополагающих прав, являющихся предметом конвенций и рекомендаций Международной организации труда, а именно:

- свободы профессиональных объединений и действенного признания права на ведение коллективных переговоров;
- исключения всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенного запрещения детского труда;
- недопущения дискриминации в области труда и занятий.

Газпром также соблюдает международные стандарты в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. списочная численность работников организаций Группы Газпром составила 469,6 тыс. человек (в 2016 г. — 467,4 тыс. человек). Увеличение численности (на 2,2 тыс. человек) в 2017 г. обусловлено развитием производственной деятельности Газпрома.

В представленной ниже таблице приводится информация о гендерной структуре персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2017 г., %
Женщины	29,3
Мужчины	70,7

В представленной ниже таблице приводится информация о возрастной структуре персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2017 г., %
До 30 лет	15,3
От 30 до 40 лет	31,3
От 40 до 50 лет	28,6
50 лет и старше	24,8

В Газпроме действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и расширения регионов присутствия Группы. Обучение в основном проводится в образовательных организациях ПАО «Газпром», учебно-производственных центрах дочерних организаций ПАО «Газпром», на базе ведущих вузов России. Одним из направлений работы с резервом кадров является целенаправленная и планомерная подготовка работников на руководящие должности.

В 2017 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 342,9 тыс. работников Группы Газпром.

Единые подходы к оплате труда в Группе Газпром установлены Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром». Целью данной Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.

Социальная политика является конкурентным преимуществом Газпрома, повышает его привлекательность на рынке труда и направлена на привлечение и долгосрочное удержание высококвалифицированных работников.

Основным принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства — конструктивный диалог работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений. Интересы работников Группы Газпром представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз», входящая в Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства.

Направления социального обеспечения работников закреплены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром», а также в коллективных договорах дочерних организаций Газпрома и предусматривают различные меры социальной поддержки работников: выплаты социального характера, организацию личного страхования и медицинского обеспечения.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет для Газпрома. В организациях Группы на высоком уровне ведется работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах. В 2017 г. корпоративная Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ) успешно прошла ресертификацию на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

Основными целями Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- обеспечение пожарной безопасности.

Цели достигаются путем предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов, пожаров и загораний на основе:

- идентификации опасностей;
- оценки и управления рисками в области производственной безопасности;
- повышения компетентности работников, их представителей и вовлечения их в систему управления производственной безопасностью.

Также Газпром заинтересован в повышении безопасности работников в нерабочее время.

ЕСУОТ и ПБ является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств, принятых ПАО «Газпром» в Политике в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Организационный периметр ЕСУОТ и ПБ — ПАО «Газпром» и дочерние организации по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние организации, обеспечивающие работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью около 325 тыс. человек.

Группа Газпром выполняет требования законодательства Российской Федерации, нормативных документов Газпрома в области производственной безопасности, а также международных стандартов, принятых к исполнению в Газпроме, в том числе требований к системам менеджмента.

Требование соблюдения принятых ПАО «Газпром» стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, является неотъемлемым условием обеспечения производственной безопасности. Газпром привлекает в своей деятельности поставщиков и подрядчиков, которые разделяют принципы Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Начиная с 2014 г. ЕСУОТ и ПБ сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» (Международная Сеть Сертификации, IQNet). В область сертификации включены ПАО «Газпром» и 26 дочерних организаций по добыче, транспорту и подземному хранению газа, а также по переработке газа, газового конденсата и нефти. В 2017 г. успешно пройдена ресертификационная проверка.

Ежегодно Газпром расширяет область сертификации за счет новых организаций. Общее количество дочерних организаций, сертифицированных на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007, к концу 2017 г. составило 51 организацию с численностью работников более 300 тыс. человек.

ПАО «Газпром» последовательно проводит работу по снижению количества несчастных случаев, аварий и пожаров. В настоящее время реализуется ряд программ и планов, направленных на обеспечение безаварийной работы опасных производственных объектов, улучшения условий труда, предотвращения несчастных случаев и пожаров. Результатом данных мероприятий становится устойчивое снижение показателей происшествий.

Установленные на 2017 г. цели в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в основном достигнуты.

Количество пострадавших в период с 2015 по 2017 г. сократилось на 41 % — со 103 человек до 61 человека. Основными видами происшествий в 2017 г. стали дорожно-транспортные происшествия и падение пострадавших на поверхности одного уровня. Количество аварий и инцидентов на опасных производственных объектах в 2017 г. снижено на 53 % по сравнению с 2015 г. — с 55 до 26.

В Группе «Газпром нефть» действует вертикально интегрированная система управления в области производственной безопасности, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 14001, ISO 9001 и OHSAS 18001. Деятельность ПАО «Газпром нефть» осуществляется в соответствии с корпоративной Политикой в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. Система управления в области производственной безопасности (ПБ) интегрирована с системой управления операционной деятельностью (СУОД). В 2017 г. в ПАО «Газпром нефть» начал работу объединенный Комитет по СУОД и ПБ, в состав которого вошли члены Правления и руководители производственных подразделений. Комитеты по производственной безопасности также созданы в каждом блоке и в дочерних организациях ПАО «Газпром нефть».

В ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерних организациях управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства России и соответствующих действующих нормативных правовых актов. Ответственность за соблюдение этих требований несут генеральные директора генерирующих организаций, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры организаций и филиалов-электростанций.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Реализуя масштабные проекты и решая текущие задачи, Газпром отдает приоритет бережному отношению к природе. Группа использует технические решения, сводящие к минимуму воздействие на окружающую среду.

При реализации проектов как в России, так и за рубежом ПАО «Газпром» считает своим приоритетом бережное отношение к природе. основополагающим принципом ПАО «Газпром» как социально и экологически ответственной энергетической компании является рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды.

При осуществлении деятельности дочерних организаций Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, обеспечивается соблюдение национальных законодательных требований и обязательств Экологической политики ПАО «Газпром».

Базовым документом, регламентирующим природоохранную деятельность ПАО «Газпром», является Экологическая политика, которая постоянно актуализируется в целях соответствия изменениям законодательных требований и новым экологическим вызовам. Утвержденная Постановлением Правления ПАО «Газпром» в 2015 г. актуализированная редакция Экологической политики ПАО «Газпром» отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды и энергоэффективности, снижения выбросов парниковых газов (ПГ). В Экологической политике определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации, а также

минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Ключевым элементом реализации Экологической политики ПАО «Газпром» является Система экологического менеджмента (СЭМ). В декабре 2017 г. проведен ресертификационный аудит СЭМ ПАО «Газпром», по итогам которого выдан сертификат соответствия СЭМ требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2020 г.

СЭМ ПАО «Газпром» включает в себя структурные подразделения ПАО «Газпром» и 34 дочерних организаций со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются Корпоративные экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий.

Из шести установленных на 2017–2019 гг. целевых показателей в 2017 г. пять было достигнуто:

Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Информация о достижении цели (по отношению к базисному 2014 г.)
1. Сокращение выбросов метана в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 5,03 %
2. Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 4,06 %
3. Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние организации	Снижение на 18,02 %
4. Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние организации	Снижение на 5,71 %
5. Снижение платы за сверхнормативное воздействие	Все дочерние организации	Увеличение на 6,58 %
6. Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды (при сопоставимой товаротранспортной работе)	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Снижение на 0,62 %

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

В представленной ниже таблице приведена информация об основных показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 795,9	2 868,5
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м ³	3 905,3	3 855,5
Образование отходов, тыс. т	4 130,3	4 289,8
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	42,2	27,0
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	19,6	42,5

В течение отчетного года компаниями Группы было нарушено 42,2 тыс. га земель, что на 56 % больше, чем в предыдущем периоде. В течение года в результате прорывов трубопроводов на объектах Группы «Газпром нефть» было загрязнено 87,3 га земель. Нарушение земель происходило в результате проведения строительных, ремонтных и геолого-разведочных работ. Значительные площади земель были затронуты строительством магистрального газопровода «Сила Сибири».

Ниже представлена информация о затратах Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

(млрд руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Затраты текущего характера на охрану окружающей среды, всего	34,47	34,10
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	35,58	22,54
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,77	0,82
Всего	70,82	57,46

В 2017 г. суммарные затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды выросли на 23 %, что в основном обусловлено ростом инвестиционных затрат, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в 2017 г. увеличились на 58 %. Вложения инвестиционных средств осуществлялись в рамках реализации масштабных проектов инвестиционного строительства Газпрома.

В отчетном году было выплачено штрафов 11,41 млн руб., в том числе 3,42 млн руб. по результатам проверок прошлых лет. В возмещение причиненного экологического вреда (с учетом прошлых лет) выплачено 91,13 млн руб.

Корпоративная политика в области климата

Реализация программ ПАО «Газпром» по газификации регионов и транспортного сектора обеспечивает значимый вклад в сокращение национальных выбросов ПГ и снижение углеродоемкости стран — импортеров природного газа.

С учетом утвержденного Правительством Российской Федерации плана по подготовке к ратификации Парижского соглашения ПАО «Газпром» в рамках разработки «дорожной

карты» по сокращению корпоративных выбросов ПГ проведена оценка потенциала снижения выбросов по основным направлениям деятельности Группы Газпром, что позволило наметить дальнейшие шаги по снижению «углеродного следа» ПАО «Газпром».

В целях снижения выбросов ПГ ПАО «Газпром» использует вторичные энергетические ресурсы, альтернативные и возобновляемые источники энергии (с учетом их экономической рентабельности) для производства энергии для собственных нужд и реализации сторонним потребителям.

По оценкам независимых аудиторов ПАО «Газпром» демонстрирует высокий уровень зрелости корпоративной системы мониторинга, отчетности и управления выбросами ПГ, которая соответствует требованиям международных стандартов углеродной отчетности и обеспечивает представление заинтересованным сторонам объективной информации о выбросах ПГ.

ПАО «Газпром» шестой раз признано лучшей российской энергетической компанией в климатическом рейтинге международного проекта Carbon Disclosure Project.

В 2017 г. эмиссия ПГ от объектов Группы Газпром в целом составила 233,9 млн т CO₂-эквивалента, что на 2,5 % выше показателя 2016 г. Прирост показателя связан с увеличением объемов производства по всем сегментам производственной деятельности, а также с ростом количества охваченных отчетностью дочерних организаций.

В отчетном году проведена масштабная работа по повышению объективности данных при оценке «углеродного следа» российского природного газа, экспортируемого в страны дальнего зарубежья. Федеральным агентством по охране окружающей среды Германии (UBA) одобрены представленные ранее ПАО «Газпром» значения «углеродного следа» российского природного газа, поставляемого в Центральную Европу (в среднем — 12,2 кг CO₂-эквивалента/ГДж, для поставок через «Северный поток» — 9,3 кг CO₂-эквивалента/ГДж), что позволит обеспечить применение более корректных данных при нормативном регулировании энергетического сектора и составлении прогнозов низкоуглеродного развития в Германии.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2017 г. – 57,6002;
- на 31 декабря 2016 г. – 60,6569.

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2017 г. – 68,8668;
- на 31 декабря 2016 г. – 63,8111.

Средние курсы российского рубля за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и год, закончившийся 31 декабря 2016 г., составили:

- по отношению к доллару США – 58,3529 и 67,0349 соответственно;
- по отношению к евро – 65,9014 и 74,2310 соответственно.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
(в млн руб.)		
Выручка от продаж	6 546 143	6 111 051
Чистый (расход) доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	(16 352)	3 382
Операционные расходы	(5 714 090)	(5 244 983)
Изменение резервов под обесценение активов и оценочных обязательств	54 922	(143 870)
Прибыль от продаж	870 623	725 580
Финансовые доходы	426 705	1 018 997
Финансовые расходы	(407 044)	(543 370)
Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	126 940	82 872
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихсся в наличии для продажи	782	1 059
Прибыль до налогообложения	1 018 006	1 285 138
Расходы по текущему налогу на прибыль	(241 817)	(218 113)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(9 310)	(69 921)
Налог на прибыль	(251 127)	(288 034)
Прибыль за год	766 879	997 104
Прочий совокупный доход (расход):		
Доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	(5 064)	33 118
Итого (расход) доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(5 064)	33 118
Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
(Убыток) прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихсся в наличии для продажи, за вычетом налога	(30 404)	62 133
Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных организаций и совместных предприятий	2 967	(6 397)
Курсовые разницы	23 290	(297 703)
Прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога	13 601	49 196
Итого доход (расход), который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	9 454	(192 771)
Прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога	4 390	(159 653)
Совокупный доход за год	771 269	837 451
Прибыль за год, относящаяся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	714 302	951 637
Неконтролирующей доле участия	52 577	45 467
	766 879	997 104
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	710 840	806 903
Неконтролирующей доле участия	60 429	30 548
	771 269	837 451

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн руб., если не указано иное)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	2 823 939	2 685 551
Таможенные пошлины	(550 849)	(506 266)
Акциз	(51 873)	(39 258)
Чистая выручка от продаж	2 221 217	2 140 027
Объемы в млрд м ³	242,0	228,3
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая акциз и таможенные пошлины) ⁽²⁾	200,2	176,0
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (включая акциз и таможенные пошлины)	11 670,5	11 763,3
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	323 037	340 437
Таможенные пошлины	(30 260)	(30 793)
Чистая выручка от продаж	292 777	309 644
Объемы в млрд м ³	35,0	33,2
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾	158,4	153,6
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины)	9 237,0	10 263,1
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	875 685	819 924
Чистая выручка от продаж	875 685	819 924
Объемы в млрд м ³	229,9	214,9
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (за вычетом НДС)	3 808,3	3 815,5
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	4 022 661	3 845 912
Таможенные пошлины	(581 109)	(537 059)
Акциз	(51 873)	(39 258)
Ретроактивные корректировки цены на газ	(49 092)	33 175
Чистая выручка от продаж	3 340 587	3 302 770
Объемы в млрд м ³	506,9	476,4
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	1 687 090	1 497 562
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	539 958	411 958
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	503 819	481 716
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	235 061	198 971
Прочая выручка (за вычетом НДС)	239 628	218 074
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	6 546 143	6 111 051

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к долл. США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 435 092 млн руб., или на 7 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом и составила 6 546 143 млн руб. Увеличение выручки от продаж в основном вызвано ростом продаж продуктов нефтегазопереработки и сырой нефти.

Доля чистой выручки от продажи газа за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., составила 51 % от общего объема чистой выручки от продаж (54 % за прошлый год).

Чистая выручка от продажи газа увеличилась на 37 817 млн руб., или на 1 %, с 3 302 770 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 3 340 587 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 81 190 млн руб., или на 4 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом и составила 2 221 217 млн руб. Изменение обусловлено увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении на 6 %, что было частично компенсировано уменьшением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 1 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом. При этом средние цены, выраженные в долларах США, увеличились на 14 % по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза уменьшилась на 16 867 млн руб., или на 5 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом и составила 292 777 млн руб. Изменение обусловлено снижением средних цен, выраженных в рублях (включая таможенные пошлины), на 10 %, что было частично компенсировано увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении на 5 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации увеличилась на 55 761 млн руб., или на 7 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом и составила 875 685 млн руб. Изменение в основном объясняется увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении на 7 %.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 189 528 млн руб., или на 13 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом и составила 1 687 090 млн руб. Увеличение выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки связано с ростом средних цен.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 128 000 млн руб., или на 31 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом и составила 539 958 млн руб. Увеличение выручки от продажи сырой нефти в основном связано с увеличением объемов продаж Группы «Газпром нефть» потребителям, находящимся на территории Европы и других стран, вызванным увеличением объемов добычи нефти на Новопортовском, Восточно-Мессояхском и Приразломном месторождениях и снижением поставок нефти на нефтеперерабатывающие заводы, а также с ростом средних цен во всех географических сегментах.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г., операционные расходы увеличились на 469 107 млн руб., или на 9 %, и составили 5 714 090 млн руб. по сравнению с 5 244 983 млн руб. за прошлый год. Доля операционных расходов в выручке от продаж увеличилась с 86 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 87 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды.

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Налоги, кроме налога на прибыль	1 246 059	900 397
Покупные газ и нефть	1 236 201	1 157 585
Расходы на оплату труда	682 060	641 036
Амортизация	613 160	571 564
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	593 327	610 275
Материалы	261 642	288 497
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	207 689	185 441
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	154 785	147 608
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	109 485	98 992
Расходы по аренде	37 723	30 152
Социальные расходы	34 461	35 516
Расходы на страхование	30 491	29 967
Транспортные расходы	27 253	28 923
Услуги по переработке	16 261	15 568
Расходы на исследования и разработки	16 175	28 990
Курсовые разницы по операционным статьям	(14 487)	52 880
(Прибыли) убытки от производных финансовых инструментов	(18 344)	9 863
Прочие	610 787	414 638
	5 844 728	5 247 892
Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	(130 638)	(2 909)
Итого операционные расходы	5 714 090	5 244 983

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	915 228	613 662
Акциз	162 140	144 648
Налог на имущество	154 639	127 053
Прочие налоги	14 052	15 034
Налоги, кроме налога на прибыль	1 246 059	900 397

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 301 566 млн руб., или на 49 %, и составил 915 228 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 613 662 млн руб. за прошлый год в основном в результате изменения составляющих формулы расчета НДПИ на природный газ и нефть, которые введены в действие с 1 января 2017 г.

Налог на имущество увеличился на 27 586 млн руб., или на 22 %, и составил 154 639 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 127 053 млн руб. за прошлый год. Данное изменение связано в основном с переоценкой основных средств по состоянию на 31 декабря 2016 г., учитываемой для целей расчета налоговой базы по налогу на имущество, а также с увеличением налоговой ставки по магистральным трубопроводам, линиям энергопередачи и сооружениям, являющимся их неотъемлемой технологической частью, с 1,3 % в 2016 году до 1,6 % в 2017 году.

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть выросли на 78 616 млн руб., или на 7 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составили 1 236 201 млн руб. по сравнению 1 157 585 млн руб. за прошлый год.

Расходы на покупку газа увеличились на 974 млн руб. и составили 873 866 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 872 892 млн руб. за прошлый год. Данное изменение связано с ростом объемов газа, закупаемых у внешних поставщиков, что было компенсировано снижением расходов на покупку газа Группы Газпром Германия, выраженных в рублевом эквиваленте.

Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 77 642 млн руб., или на 27 %, и составили 362 335 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 284 693 млн руб. за прошлый год. Данное изменение связано в основном с увеличением цен на нефть.

Амортизация

Амортизация увеличилась на 41 596 млн руб., или на 7 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составила 613 160 млн руб. по сравнению с 571 564 млн руб. за прошлый год. Увеличение в основном связано с увеличением базы основных средств.

Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки уменьшились на 16 948 млн руб., или на 3 %, и составили 593 327 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 610 275 млн руб. за прошлый год. Данное уменьшение в основном связано со снижением расходов на транзит газа, выраженных в рублевом эквиваленте.

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Расходы на покупку товаров для перепродажи, в том числе продуктов нефтегазопереработки, увеличились на 22 248 млн руб., или на 12 %, и составили 207 689 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 185 441 млн руб. за прошлый год. Увеличение расходов в основном связано с ростом объемов покупки нефтепродуктов Группой «Газпром нефть», вызванного снижением переработки в связи с плановыми ремонтами на нефтеперерабатывающих заводах.

Курсовые разницы по операционным статьям

Доходы по курсовым разницам по операционным статьям за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., составили 14 487 млн руб. по сравнению с расходами в размере 52 880 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано со снижением курса доллара США по отношению к российскому рублю на 5 % и повышением курса евро по отношению к российскому рублю на 8 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению со снижением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 17 % и 20 % соответственно за прошлый год.

Прочие операционные расходы

Прочие расходы увеличились на 196 149 млн руб., или на 47 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составили 610 787 млн руб. по сравнению с 414 638 млн руб. за прошлый год. В состав прочих расходов за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., включены расходы, связанные с признанием обязательств согласно принятым судебным решениям по разбирательствам с НАК «Нафтогаз Украины». Прочие расходы включают в себя расходы на добычу газа и газового конденсата, услуги газораспределительных организаций, банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» уменьшилась на 127 729 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составила отрицательное значение 130 638 млн руб. по сравнению с отрицательным значением 2 909 млн руб. за прошлый год. Изменение данной статьи связано с увеличением остатков готовой продукции за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом.

Изменение резервов под обесценение активов и оценочных обязательств

Статья «Изменение резервов под обесценение активов и оценочных обязательств» уменьшилась на 198 792 млн руб., или на 138 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составила отрицательное значение 54 922 млн руб. по сравнению с положительным значением 143 870 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном обусловлено восстановлением резерва на снижение стоимости дебиторской задолженности по НАК «Нафтогаз Украины» за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж увеличилась на 145 043 млн руб., или на 20 %, и составила 870 623 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 725 580 млн руб. за прошлый год. Маржа прибыли от продаж увеличилась с 12 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 13 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Чистый финансовый доход

(в млн руб.)	За год, закончившийся	
	31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Прибыль по курсовым разницам	342 984	925 503
Убыток по курсовым разницам	(353 712)	(471 814)
Чистый (убыток) прибыль по курсовым разницам	(10 728)	453 689
Процентный доход	83 721	93 494
Процентный расход	(53 332)	(71 556)
Чистый финансовый доход	19 661	475 627

Чистый убыток по курсовым разницам в сумме 10 728 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с чистой прибылью по курсовым разницам в сумме 453 689 млн руб. за прошлый год объясняются снижением курса доллара США по отношению к российскому рублю на 5 % и повышением курса евро по отношению к российскому рублю на 8 % за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и снижением курсов

доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 17 % и 20 % соответственно за прошлый год.

Процентный доход уменьшился на 9 773 млн руб., или на 10 %, и составил 83 721 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 93 494 млн руб. за прошлый год.

Процентный расход уменьшился на 18 224 млн руб., или на 25 %, и составил 53 332 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 71 556 млн руб. за прошлый год.

Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий

Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий увеличилась на 44 068 млн руб., или на 53 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составила 126 940 млн руб. по сравнению с 82 872 млн руб. за прошлый год. Данное изменение объясняется главным образом увеличением доли чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» и АО «Мессояханефтегаз».

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль уменьшилась на 36 907 млн руб., или на 13 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составила 251 127 млн руб. по сравнению с 288 034 млн руб. за прошлый год. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 24,7 % и 22,4 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 годов соответственно.

Изменение эффективной ставки было вызвано в основном увеличением расходов, не принимаемых для налогообложения, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с прошлым годом.

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», уменьшилась на 237 335 млн руб., или на 25 %, с 951 637 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 714 302 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия, увеличилась на 7 110 млн руб., или на 16 %, за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., и составила 52 577 млн руб. по сравнению с 45 467 млн руб. за прошлый год.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г.:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 187 022	1 571 323
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 368 131)	(1 445 965)
Чистые денежные средства от (использованные в) финансовой деятельности	149 944	(460 479)

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, уменьшились на 384 301 млн руб., или на 24 %, и составили 1 187 022 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 1 571 323 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с размещением денежных средств на краткосрочных депозитах, отраженных в составе прочих оборотных активов и увеличением суммы уплаченного налога на прибыль.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, уменьшились на 77 834 млн руб., или на 5 %, и составили 1 368 131 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с 1 445 965 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с возвратом денежных средств при закрытии долгосрочных банковских депозитов за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с размещением денежных средств на долгосрочных банковских депозитах в прошлом году, что было частично компенсировано увеличением вложений в ассоциированные организации и совместную деятельность.

Чистые денежные средства от (использованные в) финансовой деятельности

Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности, составили 149 944 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по сравнению с чистыми денежными средствами, использованными в финансовой деятельности, в размере 460 479 млн руб. за прошлый год. Данное изменение обусловлено главным образом увеличением поступлений по кредитам и займам.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 879 750 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 1 312 538 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 г. Уменьшение сальдо оборотного капитала на 432 788 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., было связано в основном с увеличением текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам.

Руководство ПАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев, тем не менее мы зависим от рынка краткосрочных кредитов и займов для финансирования нашего оборотного капитала.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 г. и 2016 г., выраженная в рублях, представлена в следующей таблице:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Транспортировка	498 550	406 828
Добыча нефти и газового конденсата	330 424	326 366
Переработка	225 240	193 243
Добыча газа	216 450	235 161
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	58 110	63 485
Поставка газа	51 675	41 785
Хранение газа	37 694	35 542
Все прочие сегменты	86 457	54 926
Итого	1 504 600	1 357 336

Общая сумма капитальных вложений увеличилась на 147 264 млн руб., или на 11 %, с 1 357 336 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., до 1 504 600 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением использования согласно условиям некоторых кредитов и займов и прочим договорным обязательствам) увеличилась на 464 616 млн руб., или на 24 %, с 1 932 895 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 г. до 2 397 511 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 г. Причины увеличения значения данного показателя в основном связаны с увеличением суммы долгосрочных кредитов и займов.

Таблица ниже раскрывает кредиты и займы, векселя к уплате по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г.:

(в млн руб., если не указано иное)	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	2 355 672	2 086 181
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	6,26%	6,34%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	824 665	682 810
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	3,54%	4,11%
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 180 337	2 768 991
Кредиты и займы, номинированные в рублях	558 509	427 014
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	2 621 828	2 341 977
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 180 337	2 768 991
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	(788 624)	(386 448)
Итого долгосрочные долговые обязательства	2 391 713	2 382 543
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	47 789	39 037
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	8,49%	9,75%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	38 392	21 595
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	8,19%	6,67%
Итого краткосрочные кредиты и займы	86 181	60 632
Кредиты и займы, номинированные в рублях	74 374	44 352
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	11 807	16 280
Итого краткосрочные кредиты и займы	86 181	60 632
Плюс: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	788 624	386 448
Итого краткосрочные долговые обязательства	874 805	447 080
Итого заемные средства	3 266 518	2 829 623

В таблице ниже приведена разбивка по валютам долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., а также суммы, выраженные в рублях.

	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Номинированные в долларах США (в миллионах долларов США)	20 544	21 291
Номинированные в евро (в миллионах долларов США) ⁽¹⁾	20 953	15 212
Номинированные в других валютах (в миллионах долларов США)	<u>4 021</u>	<u>2 107</u>
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах долларов США	<u>45 518</u>	<u>38 610</u>
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах рублей ⁽²⁾	2 621 828	2 341 977

Примечания:

(1) Пересчитанные по курсу обмена евро к доллару США, составившему 1,20 и 1,05 на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., соответственно.

(2) Пересчитанные по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

Таблица ниже показывает график погашения долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г.:

(в млн руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
От 1 до 2 лет	481 070	708 355
От 2 до 5 лет	1 087 239	956 731
Свыше 5 лет	<u>823 404</u>	<u>717 457</u>
Итого	2 391 713	2 382 543

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Правительство Российской Федерации, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром». При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ПАО «Газпром»:

(%)	По состоянию на 31 декабря	
	2017 г.	2016 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» ⁽¹⁾	10,97	10,97
АО «Росгазификация» ⁽¹⁾	0,89	0,89
Владельцы АДР ⁽²⁾	25,20	26,86
Прочие зарегистрированные лица	24,57	22,91

Примечания:

- (1) По состоянию на 31.12.2016 г. и на 31.12.2017 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».
- (2) Банк-эмитент АДР под акции ПАО «Газпром» — «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

На владельцев американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2017 г. приходилось около 25,2 % акционерного капитала ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2017 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к ПАО «Газпром». При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 1 573 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», что соответствует 6,6 % от общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

АДР на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, на ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ПАО «Газпром»:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2017 г.	2016 г.	
ПАО Московская Биржа			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	130,50	154,55	–15,6
минимальная	115,35	124,60	–7,4
максимальная	157,97	168,47	–6,2
Среднедневной объем торгов, млн шт.	28,87	29,91	–3,5
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	3,72	4,31	–13,7
ЛФБ			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	4,41	5,05	–12,7
минимальная	3,85	3,02	27,5
максимальная	5,27	5,27	–
Среднедневной объем торгов, млн шт.	11,96	15,89	–24,7
Среднедневной объем торгов, млн долл. США	53,11	68,56	–22,5

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2017 г. снизилась на 15,6 % и по состоянию на 31 декабря 2017 г. составила 3,1 трлн руб.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2017 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2016 г. по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	190 327 942	189 948 536	379 406	0,20
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	73 035 261	73 035 261	—	—
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	27 108 579	26 910 213	198 366	0,73
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента ⁽²⁾	90 183 954	90 003 062	180 892	0,20
принадлежащим неустановленным лицам	148	—	148	100,00

Примечания:

- (1) Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.
- (2) Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 03.08.2017 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 30.06.2017 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2016 г., составила 90 183 954 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2017 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 180 892 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Права акционеров ПАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ПАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Основными документами ПАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в новой редакции;
- Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Со всеми указанными документами можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром» (www.gazprom.ru).

Развитие корпоративного управления ПАО «Газпром» в 2017 г.

В 2017 г. была продолжена работа по совершенствованию стандартов в ПАО «Газпром».

В частности, решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2017 г. (протокол № 1) актуализирован ряд ключевых документов: внесены изменения в Устав ПАО «Газпром», Положение о Совете директоров ПАО «Газпром», Положение о Правлении ПАО «Газпром» и Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром», утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром» в новой редакции.

При подготовке новой редакции Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром» учитывались рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (российского ККУ), нормы действующего законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «Газпром», Положения о Совете директоров ПАО «Газпром», иных внутренних документов ПАО «Газпром».

Помимо этого, решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 марта 2017 г. № 2921 утверждена новая редакция Положения о раскрытии информации ПАО «Газпром», учитывающая в том числе рекомендации российского ККУ.

В 2017 г. в ПАО «Газпром» был проведен очередной комплексный независимый аудит практики корпоративного управления. В рамках аудита выполнена независимая оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

Использованные экспертами подходы к аудиту практики корпоративного управления и, соответственно, оценке деятельности членов Совета директоров и его комитетов основаны на лучших российских и международных практиках, отвечают в том числе рекомендациям российского ККУ; требованиям правил листинга российских бирж; методическим рекомендациям федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации (Минэкономразвития России, Росимущества); государственным стандартам в области риск-менеджмента и социальной ответственности.

Модель корпоративного управления

ПАО «Газпром» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список. Основные принципы корпоративного управления ПАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром», новая редакция которого утверждена годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия. Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» проводит внешний аудитор.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров, при Совете директоров образованы комитеты — Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

В 2017 г. при Совете директоров создана Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря. Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность:

- Департаментом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Ю.С. Носов);

- Секретариатом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Н.В. Кругликов);
- Управлением Департамента ПАО «Газпром» (А.В. Фиников);
- отделом Управления Департамента ПАО «Газпром» (М.Б. Бабич).

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом в ПАО «Газпром» функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. Комитет возглавляет заместитель Председателя Правления А.В. Круглов. В состав Комитета также входят руководители подразделений, ответственных за выработку и реализацию стратегии в этой области.

В целях осуществления контроля за соблюдением ПАО «Газпром» и его работниками требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также за соблюдением требований законодательства об использовании инсайдерской информации ПАО «Газпром», в ПАО «Газпром» функционирует подразделение, отвечающее за работу с инсайдерской информацией, подотчетное Совету директоров.

Состав Совета директоров и Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа Заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Правления ПАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ» Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
Мантуров Денис Валентинович	1969	Министр промышленности и торговли Российской Федерации
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Новак Александр Валентинович	1971	Министр энергетики Российской Федерации
Патрушев Дмитрий Николаевич	1977	Член Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», Председатель Правления АО «Россельхозбанк»
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления ПАО «Газпром»

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Совета директоров в 2017 г.:

Ф. И. О.	Изменение
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров ПАО «Газпром» с 30 июня 2017 г.
<p>В 2017 г. проведено 59 заседаний Совета директоров, из них 12 — в очной форме, 47 — в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 180 решений, в том числе 49 решений — в ходе очных заседаний, 131 — путем заочного голосования.</p> <p>В 2017 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров по аудиту. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров ПАО «Газпром». По состоянию на 31 декабря 2017 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: В.Г. Мартынов, М.Л. Середа, В.А. Мау. Председателем Комитета являлся В.Г. Мартынов. В течение отчетного года было проведено 8 заседаний Комитета, из них очно — 3 заседания. Наиболее значимыми вопросами, рассмотренными Комитетом в 2017 г., были информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и об эффективности проведения внешнего аудита.</p> <p>Активно осуществлялось взаимодействие Комитета по аудиту с внешним аудитором — ООО «ФБК», а также Ревизионной комиссией и Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита.</p> <p>В январе отчетного года на плановой основе начал функционировать Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. По состоянию на 31 декабря 2017 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: М.Л. Середа, В.А. Мау, В.Г. Мартынов. Председателем Комитета являлся М.Л. Середа.</p> <p>В 2017 г. проведено 10 заседаний Комитета, из них очно — одно заседание. Рассматривались вопросы избрания членов Правления ПАО «Газпром»; утверждения для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» фактических значений</p>	

ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «Газпром» за 2016 г., целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений указанных показателей на 2017 г.; вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии; оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, а также другие вопросы.

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ПАО «Газпром»
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента (перспективное развитие)
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения), заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»
Михаленко Вячеслав Александрович	1965	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Прозоров Сергей Фролович	1958	Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)

Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Правления в 2017 г.:

Ф. И. О.	Изменение
Дубик Николай Николаевич	Полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 мая 2017 г. № 2955.
Козлов Александр Николаевич	Полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 декабря 2017 г. № 3062.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров. Входящие в состав Совета директоров лица, замещающие государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Вознаграждение членов исполнительных органов управления ПАО «Газпром» (Председателя Правления, членов Правления) и иных руководящих работников ПАО «Газпром» оговорено условиями трудовых контрактов.

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило приблизительно 4 537 млн руб. и 4 685 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. соответственно.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и ПАО «Газпром». Параметры программы страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» в 2017 г. приведены ниже:

Страховая сумма — 100 млн долл.

Страховая премия — 900 тыс. долл.

Лица, чья ответственность застрахована:

- члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими);
- члены Правления ПАО «Газпром»;
- начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления ПАО «Газпром».

Застрахованные риски:

- риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2017 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ПАО «Газпром» составила 0,012454 %.

Система внутреннего контроля и аудит

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» представляет собой совокупность органов и методов внутреннего контроля, норм поведения и действий работников для достижения целей ПАО «Газпром».

Цели, задачи и компоненты системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, а также органы управления ПАО «Газпром» и лица, ответственные за внутренний контроль, определены Положением о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 25 февраля 2014 г. № 2315, с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 15 ноября 2016 г. № 2848).

Целью системы внутреннего контроля является обеспечение разумной уверенности в решении ПАО «Газпром» следующих задач:

- достижение эффективности деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности ПАО «Газпром»;
- соблюдение действующего законодательства;
- предупреждение и противодействие коррупции;
- обеспечение сохранности активов (включая информационные активы).

Субъектами внутреннего контроля являются: Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Ревизионная комиссия ПАО «Газпром», исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники ПАО «Газпром».

Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28 июня 2013 г. № 1).

Основные задачи Ревизионной комиссии:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении ПАО «Газпром»;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- подготовка предложений по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром» и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах ПАО «Газпром».

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в ПАО «Газпром» разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621).

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно Положению организация и проведение внутреннего аудита в ПАО «Газпром» возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Газпром».

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления ПАО «Газпром» по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

Внешний аудитор

Аудитор ПАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

На право заключения договора оказания услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2017 г. открытый конкурс был объявлен 20 февраля 2017 г.

Победителем открытого конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром» было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму 208 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 19 мая 2017 г. № 2951.

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» в 2017 г. прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2017 г. за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составила 20 917 045,11 руб. (с учетом НДС).

Противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» действуют процедуры, обеспечивающие соблюдение требований антикоррупционного законодательства.

Совершенствование механизма предотвращения и выявления коррупционных проявлений в Группе Газпром постоянно находится в поле зрения руководства ПАО «Газпром». Вопрос о ходе работы по предупреждению и противодействию коррупции ежегодно рассматривается Советом директоров.

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, а также совместной работы родственников, находящихся в прямом или опосредованном подчинении. На основе Кодекса в большинстве дочерних организаций ПАО «Газпром» разработаны и приняты аналогичные документы.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, закрепляет принципы заботы об экологии, запрета на дискриминацию, устанавливает механизм реализации и контроля за соблюдением норм корпоративной этики.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром») и подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

Руководители ПАО «Газпром», в том числе члены Правления ПАО «Газпром» и члены Совета директоров ПАО «Газпром», являющиеся работниками ПАО «Газпром», подписывают обязательство соблюдать Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром».

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Комиссия рассматривает обращения по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации. В ряде случаев поступившие обращения направляются в дочерние организации ПАО «Газпром» для рассмотрения их по существу на комиссии по корпоративной этике дочерней организации, информация о

результатах рассмотрения дела доводится до сведения членов Комиссии. В 2017 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром», членов Правления ПАО «Газпром», Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию не поступала.

До сведения Председателя Правления ПАО «Газпром» ежегодно доводится информация о работе Комиссии.

В ПАО «Газпром» и его дочерних организациях осуществляются мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции. В дочерних организациях организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками ПАО «Газпром» определяется как совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних организаций ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности. Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления она охватывает все уровни управления и направления деятельности ПАО «Газпром».

Система управления рисками ПАО «Газпром» соответствует принципам, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с развитием мировой экономики

Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

Управление / влияние на уровень риска

В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Политика Европейского союза на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.

Управление / влияние на уровень риска

Долгосрочные контракты позволяют ПАО «Газпром» обеспечивать надежность и гибкость поставок газа.

Дополнительно с целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжается реализация комплекса мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.

Политический риск

С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.

Управление / влияние на уровень риска

ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить его зависимость от экономических ограничений в отношении России.

Риски, связанные с транзитом природного газа

Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.

Управление / влияние на уровень риска

Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.

Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %.

Управление / влияние на уровень риска

Осуществляется всестороннее взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.

Управление / влияние на уровень риска

На регулярной основе осуществляется мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления ПАО «Газпром», что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.

Управление / влияние на уровень риска

Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться наиболее распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае продолжения агрессивной политики по субсидированию возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании топливно-энергетического комплекса. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Управление / влияние на уровень риска

На систематической основе отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства, соответствующие требования четко выполняются.

ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.

Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.

Управление / влияние на уровень риска

ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовых актах, и вносит свои предложения, осуществляя взаимодействие с государственными органами.

Финансовые риски

Риски изменения валютных курсов и процентных ставок

Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска

С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат. Кроме того, ПАО «Газпром» соблюдают предписания Банка России касательно соотношения активов и

обязательств, номинированных в иностранной валюте, а также учитывается влияние валютного риска с использованием оценки выручки под риском (EaR).

Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска

Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и дочерними организациями. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств.

Рыночные риски

Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых котировок на газ несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Управление / влияние на уровень риска

Осуществляется адаптация контрактных условий, определяются разрешенные для использования типы сделок, финансовые инструменты и контрагенты, с которыми такие сделки могут быть заключены.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов

В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.

Управление / влияние на уровень риска

Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью

Устойчивость и результативность деятельности ПАО «Газпром» напрямую зависит от эффективности работы в области охраны труда и промышленной безопасности.

Управление / влияние на уровень риска

В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУОТ и ПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром».

Риски роста затрат

Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.

Управление / влияние на уровень риска

Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг.

Для контроля стоимости закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов, оптимизацию таких цен, устанавливают предельные цены договоров (дополнительных соглашений), проводят контроль соответствия цен заключенных договоров (дополнительных соглашений) установленным ценам.

Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.

Управление / влияние на уровень риска

ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних организаций, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Риски оценки запасов углеводородов

Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов и точности их оценки.

Управление / влияние на уровень риска

Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

Экологические риски

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (рисками загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

Управление / влияние на уровень риска

Реализуется единая Экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, осуществляется добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Внедрена и эффективно функционирует СЭМ, интегрирующая в себе органы управления головной компании и дочерних организаций. В декабре 2017 г. СЭМ ПАО «Газпром» успешно прошла ресертификационный аудит и подтвердила свое соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

Предпринимаемые ПАО «Газпром» меры позволяют поддерживать управляемость экологическими рисками на высоком уровне.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
«Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «СОЮЗ»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	Московская обл.
филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Хабаровск
филиал 333 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Республике Индия	г. Нью-Дели
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия	г. Брюссель
представительство в Японии	г. Токио

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Мера	Соответствие
1 тыс. м ³ природного газа	6,49 барр. н. э.
1 т нефти	7,33 барр. н. э.
1 т газового конденсата	8,18 барр. н. э.
1 км	Примерно 0,62 мили

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
ISO 14001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 9001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области менеджмента качества
OHSAS 18001	Occupational Health and Safety Management Systems, Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
Urals	Российская марка экспортной нефтяной смеси
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
Ассоциированная организация	К ассоциированным организациям относятся организации, на которые Группа оказывает значительное влияние и которые не являются дочерними организациями и не представляют собой долю участия в совместном предпринимательстве. Под значительным влиянием понимается возможность участвовать в принятии решений по финансовой или операционной политике организации, но не контролировать или совместно контролировать такую политику
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
га	Гектар
ГВт	Гигаватт
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних организаций
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават»
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть»
Группа «Газпром энергохолдинг»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром энергохолдинг» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром энергохолдинг»
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ДКС	Дожимная компрессорная станция
долл. США	Доллар США
ДПМ	Договор о предоставлении мощности

Термины и сокращения	Описание
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЕСУОТ и ПБ	Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью
Запасы углеводородов категорий А+В ₁ +С ₁	Разведанные запасы по российской классификации с высокой степенью геологической изученности, которые соответствуют ранее принятым категориям А+В+С ₁ . Для запасов газа, газового конденсата и нефти предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
ЗПКТ	Завод подготовки конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
кВт•ч	Киловатт-час
КИГ	Коэффициент извлечения газа
км	Километр
км ²	Квадратный километр
КС	Компрессорная станция
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м	Метр
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С
МВт	Мегаватт
МГ	Магистральный газопровод
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя
ПГ	Парниковые газы
ПГФ	Пентан-гексановая фракция
ПНГ	Попутный нефтяной газ
пог. км	Погонный километр
ПХГ	Подземное хранилище газа
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
Российский ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России
руб.	Российский рубль

Термины и сокращения	Описание
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов и оценочных обязательств
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; и расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля
СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международный стандарт оценки запасов углеводородов (англ. Petroleum Resources Management System)
Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Сербия
США	Соединенные Штаты Америки
СЭМ	Система экологического менеджмента
т	Метрическая тонна
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных кредитов и займов и текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных кредитов и займов, долгосрочных векселей к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию согласно условиям некоторых кредитов и займов и прочим договорным обязательствам
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

Адрес:	ул. Наметкина, д. 16, Москва, ГСП-7, 117997
Для почтовой корреспонденции:	BOX 1255, Санкт-Петербург, 190000
Для курьерской доставки:	Московский проспект, д. 156, лит А, Санкт-Петербург, 196105
Телефон:	+7 (495) 719-30-01
Факс:	+7 (495) 719-83-33 +7 (812) 413-73-33

Адрес страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru (на русском языке)

www.gazprom.com (на английском языке)

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН — 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

Контактная информация для акционеров

Отдел по работе с акционерами

Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

Контактная информация для инвесторов

Отдел по работе с инвесторами ПАО «Газпром»

Хромушин Иван Валерьевич

Телефон: +7 (812) 609-41-29

Факс: +7 (812) 609-43-34

E-mail: ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон: +7 (495) 737-53-53

Факс: +7 (495) 737-53-47

Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru

Реестродержатель

Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон: +7 (495) 719-40-44

Факс: +7 (495) 719-45-85

Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Банк-депозитарий АДР ПАО «Газпром»

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Адрес страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com