

# Годовой отчет 2017

# Годовой отчет 2017

Общество  
с ограниченной  
ответственностью  
«Каркаде»



Генеральный директор  
Заглядин О. В.



Главный бухгалтер  
Акимова Н. В.

# Годовой отчет 2017

## содержание

1.	Сведения об Обществе .....	4
2.	Положение Общества в отрасли .....	8
2.1	Общая характеристика рынка лизинга .....	9
2.2	Ключевые тенденции на рынке автолизинга .....	10
2.3	Работа в целевом сегменте и финансирование лизинговых сделок .....	11
2.4	Позиции в рейтингах .....	11
3.	Приоритетные направления развития Общества .....	13
3.1	Обеспечение финансовой стабильности и привлечение внешнего финансирования .....	14
3.2	Развитие продуктовой линейки и клиентского сервиса .....	15
3.3	Участие в государственной программе льготного лизинга автомобилей .....	15
3.4	Сотрудничество с автопроизводителями .....	16
4.	Перспективы развития Общества .....	17
5.	Отчет о результатах деятельности Общества .....	21
5.1	Чистые активы Общества .....	22
5.2	Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества .....	22
5.3	Основные показатели деятельности Общества .....	23
6.	Отчеты о распределении чистой прибыли Общества между участниками Общества .....	24
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества .....	25
8.	Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделках признаваемых в соответствии с законодательством крупными сделками .....	29
9.	Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с законодательством сделками, в совершении которых имеется заинтересованность .....	30
10.	Сведения о персональном составе Совета директоров .....	31
11.	Сведения о персональном составе Правления .....	33
12.	Единоличный исполнительный орган Общества .....	35
13.	Сведения о размерах вознаграждения по каждому органу управления .....	36

# **1. Сведения об Обществе**

ООО «Каркаде» (компания CARCADE) — одна из крупнейших частных автолизинговых компаний России. Основана в 1996 г. С 2003 г. входит в состав европейского финансового холдинга Getin Holding S.A.: [www.getin.pl](http://www.getin.pl)

Общество специализируется на предоставлении услуг финансовой аренды (лизинга) легкового и коммерческого транспорта индивидуальным предпринимателям и организациям различной организационно-правовой формы. Компания предоставила услугу лизинга автомобилей более чем 60 000 лизингополучателям.

---

## Миссия ООО «Каркаде»

- Используя опыт и инновации, мы делаем услуги лизинга качественнее и доступнее, стремясь превосходить ваши ожидания.
- Мы верим, что успех зависит от долгосрочных и взаимовыгодных отношений, поэтому создаем атмосферу доверия и искренности.
- Каждый клиент для нас уникален, а сотрудник талантлив.

---

В 2017 г.:

**13,25 млрд руб.**

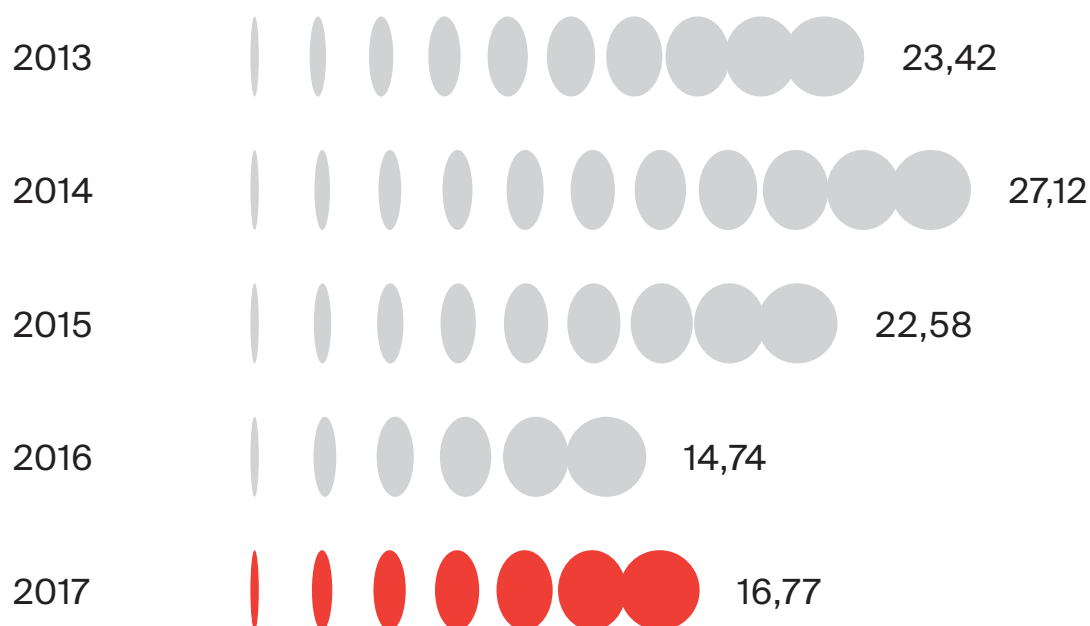
стоимость новых заключенных Обществом договоров финансовой аренды (лизинга), которые были профинансированы в течение года

**16,77 млрд руб.**

величина лизингового портфеля Общества на 31.12.2017 г.

## Показатели лизингового портфеля ООО «Каркаде» в период 2013–2017 гг., млрд руб.

Лизинговый портфель (будущие платежи с НДС)



### Структура нового бизнеса Общества в 2017 г. по предметам лизинга

Новый бизнес — стоимость переданных лизингополучателям предметов лизинга, без НДС.



Легковые автомобили .....	90,0%
Грузовые автомобили .....	7,2%
Другое .....	2,2%
Погрузчики и складское оборудование .....	0,6%

### Распределение нового бизнеса ООО «Каркаде» в 2017 г. по клиентам

Годовая выручка:

Малый бизнес — до 800 млн руб.

Средний — от 800 млн руб. до 2 млрд руб.

Крупный — свыше 2 млрд руб.



Малый бизнес .....	92,8%
Средний бизнес .....	4,9%
Крупный бизнес .....	2,3%
Госучреждения .....	0,0%

## В 7 из 8 федеральных округах



Общество является партнером более чем 1,9 тыс. автосалонов и дилерских центров на территории РФ. Партнерские отношения с автосалонами и дилерскими центрами обеспечивают доступность и эффективную дистрибуцию услуг ООО «Каркаде».

ООО «Каркаде» располагает одной из самых крупных в РФ сетей по продаже услуг автолизинга: по состоянию на окончание отчетного периода услуги компании были доступны лизингополучателям, зарегистрированным и ведущим бизнес-деятельность на территории регионов 7 из 8 федеральных округов РФ (Северо-Западного, Центрального, Приволжского, Южного, Северо-Кавказского, Уральского, Сибирского).

### Структура нового бизнеса ООО «Каркаде» в 2017 г. по регионам РФ

Москва .....	43,8 %
Санкт-Петербург и область .....	15,5 %
Приволжский федеральный округ .....	12,7 %
Сибирский федеральный округ .....	7,6 %
Южный федеральный округ .....	6,3 %
Уральский федеральный округ .....	5,8 %
Центральный федеральный округ, кроме Москвы .....	4,9 %
Северо-Западный федеральный округ, кроме Санкт-Петербурга и области .....	1,7 %
Северо-Кавказский федеральный округ .....	1,7 %

## **2. Положение Общества в отрасли**



## 2.1 Общая характеристика рынка лизинга

В 2014-2015 гг. наблюдалось значительное падение рынка лизинга вследствие ряда макроэкономических и внешнеполитических факторов, которые стали причиной ухудшения ситуации в экономике РФ. Однако после положительной динамики 2016 года, в 2017 году рынок демонстрирует однозначно позитивные показатели.

Индекс инфляции по итогам 2017 года составил 2,5% против 5,4% в 2016 году и 12,9% в 2015 году. По оценкам Росстата ВВП РФ в 2017 году вырос на 1,5%, тогда как в 2016 году аналогичный показатель сократился на 0,2%. Увеличение основных показателей состояния российской экономики свидетельствует о ее выходе из кризисной фазы.

По итогам 2017 года три ключевых международных агентства повысили свои прогнозы по рейтингу России до «позитивного» уровня. В феврале 2018 года:

- Fitch подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) России в национальной и иностранной валютах на инвестиционном уровне BBB-, изменив прогнозный показатель со «стабильного» на «позитивный»;
- Standard & Poor's повысило кредитный рейтинг России до инвестиционного BBB-, прогноз по рейтингу – стабильный;
- Moody's улучшило прогноз с «негативного» до «стабильного» уровня, оставив кредитный рейтинг России на уровне Ba1, что по шкале агентства является неинвестиционным.

Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подвело итоги исследования российского рынка лизинга за 2017 год, согласно которым объем нового бизнеса (стоимость переданных клиентам предметов лизинга без НДС) по итогам 2017 год превысил исторический максимум и составил 1,1 трлн рублей (+48% по сравнению с 2016 годом). Сумма новых лизинговых договоров (вся сумма платежей по договорам лизинга, включая НДС) по сравнению с 2016 годом выросла на 39% и достигла 1,6 трлн рублей. Объем лизингового портфеля на 1 января 2018 года достиг 3,4 трлн рублей, против 3,2 трлн рублей на 1 января 2017 года.

По данным исследования «Лизинг России», проведенного профессором Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» В.Д. Газманом и основанного на информации, предоставленной лизинговыми компаниями, в 2017 году стоимость новых договоров лизинга достигла 1 258,3 млрд рублей, и выросла по сопоставимым данным 2016 года почти на 36%. В исследовании В.Д. Газмана используется методология, отличная от методологии «Leaseurope», которую использует RAEX. Расчеты ведутся по контрактной, а не по первоначальной стоимости новых договоров. Соответственно стоимость новых заключенных договоров лизинга без учета НДС в 2017 году в валютном измерении выросла на 52,3% по отношению к 2016 году и составила 24,42 млрд долл.

### Стоимость новых договоров лизинга в России в 2016-2017 гг.

Новые договоры лизинга		2016	2017	Изменение
₽	В млрд руб. с НДС	1 210,0	1 644,0	35,9 %
	В млрд руб. без НДС	1 053,8	1 423,6	35,1 %
\$	В млрд долл. с НДС	18,41	28,20	53,2 %
	В млрд долл. без НДС	16,03	24,42	52,3 %
€	В млрд евро с НДС	16,72	24,90	48,9 %
	В млрд евро без НДС	14,56	21,56	48,1 %

Источник информации: исследовательский проект профессора В.Д. Газмана «Лизинг России – 2017».

Данные ведущих отраслевых исследований свидетельствуют о том, что рынок лизинга в 2017 году продолжил активное восстановление. Основная рыночная тенденция – реализация отложенного спроса.

## Интерес к автолизингу со стороны представителей МСБ.

Реализация отложенного спроса и оживление потребительских настроений позитивно отразились на динамике рынка автопродаж и корпоративных продаж, в частности. По данным аналитического агентства «АВТОСТАТ», по итогам 2017 года в России корпоративным клиентам

(юридическим лицам) было продано на 20% больше новых легковых автомобилей, чем в 2016 году. Данным обстоятельством обусловлен демонстрируемый рост рынка лизинга автотранспорта.

## Стимулирование автолизинга за счет государственных программ.

В 2017 году продолжила действие программа субсидирования от Минпромторга. Государство увеличило бюджет поддержки программы более чем в два раза: на льготный лизинг было выделено 13,75 млрд руб., в том числе 10 млрд руб. — на стандартный автолизинг и 3,75 млрд руб. — на три новые лизинговые программы, которые были запущены с 17 июля: «Свое дело», «Российский тягач» и «Российский фермер». Меры поддержки производства и продаж автомобилей включали про-

грамму субсидирования сделок лизинга коммерческого и легкового автотранспорта, произведенного в России. Лизинговые компании, аккредитованные Министерством промышленности и торговли РФ для участия в программе, предоставляли клиентам скидку до 12,5% от стоимости транспорта на стадии авансового платежа. Согласно условиям программы, выпадающие доходы лизинговых компаний компенсировались за счет целевых субсидий.

## Увеличение доли лизинга в продажах автомобилей.

По расчетам CARCADE, в течение 2017 года доля финансового лизинга как способа продаж автотранспорта увеличилась в сегменте легкового автотранспорта в количественном выражении до 7% (в 2016 году – 5%), в сегменте грузового автотранспорта – до 70% (в 2016 году – 67%). На позитивную динамику рынка автомобильного лизинга

повлияли уменьшение ставок по лизингу из-за снижения стоимости финансовых ресурсов, вследствие снижения ключевой ставки ЦБ, а также государственная программа субсидирования автолизинга, повысившая его привлекательность как инструмента приобретения ТС.

## Высокий спрос на лизинг грузовых автомобилей.

Согласно данным RAEX, по итогам 9 месяцев 2017-го доля транспортных сегментов составила около 80% (годом ранее 72%) рынка лизинга. Высокая потребность в обновлении корпоративных автопарков формировала активный спрос на автолизинг. Крупнейшим лизинговым сегментом на протяжении последних четырех лет остается автолизинг, на который приходится 38% нового бизнеса рынка лизинга, при этом сегмент лизинга грузовых

автомобилей по доле рынка обошел лизинг легкового транспорта: 22% против 16% (годом ранее 18 и 20% соответственно). Изменение структуры автолизинга в пользу грузовой автотехники стало результатом реализации трех госпрограмм адресной поддержки: «Русский тягач», «Русский фермер» и «Свое дело», запущенных Министерством промышленности и торговли России.

## 2.3

# Работа в целевом сегменте и финансирование лизинговых сделок

В 2017 году CARCADE продолжила работать на рынке оказания услуг финансовой аренды (лизинга) легковых автомобилей, легкого коммерческого транспорта и грузовых автомобилей. По итогам 2017 года объем нового бизнеса CARCADE составил 13,25 млрд рублей (показатель рассчитан по методике Leaseurope, которую использует RAEX) и вырос на 86% к результатам 2016 года.

В отчетный период CARCADE привлекла 8,7 млрд рублей с помощью инструментов фондового рынка: банковские кредиты — 6,2 млрд рублей; выпуск облигаций — 2,5 млрд рублей. Привлеченные ресурсы были направлены на фондирование новых лизинговых сделок и сокращение процентных расходов на обслуживание предыдущего выпуска облигаций.

Основными потребителями услуг CARCADE остались компании, относящиеся к МСБ, включая индивидуальных предпринимателей. В 2017 году на сделки с клиентами, представляющими малый бизнес (годовая выручка до 800 млн рублей), пришлось 92,8% нового бизнеса компании; 4,9% — сделки с лизингополучателями, относящимися к среднему бизнесу (годовая выручка от 800 млн рублей до 2 млрд рублей), 2,2% нового бизнеса — сделки с крупным бизнесом (годовая выручка от 2 млрд рублей).

90% нового бизнеса компании — сделки лизинга легковых автомобилей и легкого коммерческого транспорта, 7 % — сделки лизинга грузового автотранспорта коммерческого транспорта, оставшийся объем нового бизнеса (3%) — договоры лизинга погрузчиков, складской техники, дорожно-строительной техники и других видов имущества. Таким образом, автолизинг, на долю которого приходится 97% нового бизнеса CARCADE, остается приоритетным сегментом рынка для компании.

## 2.4

# Позиции в ренкингах

Согласно результатам исследования «Лизинг России – 2017» профессора В.Д. Газмана, компания CARCADE по итогам 2017 года занимает

**11 / 69**

11-е место в общем ренкинге лизинговых компаний по стоимости новых договоров лизинга (учтены показатели 69 компаний-респондентов)

**12 / 69**

12-е место по стоимости лизингового портфеля (учтены показатели 69 компаний-респондентов)

**8 / 51**

8-е место по количеству заключенных договоров лизинга (учтены данные 51 компаний-респондентов)

**6 / 61**

6 место в ренкинге компаний, оказывающих услуги лизинга автотранспорта всех видов (учтены данные 61 компании-респондента)

---

**3 / 54**

3 место ренкинга лизинговых компаний в сегменте «Легковые автомобили» (учтены данные 54 компаний-респондентов)

---

Согласно результатам исследования RAEX (РА Эксперт), компания CARCADE по итогам 2017 занимает

**5**

место по объему нового бизнеса в сегменте финансового лизинга легкового автотранспорта

---

**9**

место по полученным платежам

---

**15**

место по объему нового бизнеса в общем ренкинге лизинговых компаний

---

**16**

место по объему портфеля

---

**6**

место по объему нового бизнеса в сегменте легкового автотранспорта

---

**7**

место по объему нового бизнеса по сделкам с малым бизнесом

---

**6**

место по объему портфеля в сегменте лизинга легкового автотранспорта

---

**10**

место по количеству заключенных сделок

---

# **3. Приоритетные направления развития Общества**

## 3.1 Обеспечение финансовой стабильности и привлечение внешнего финансирования

Возможность привлечения заемных средств является ключевым для фондирования новых договоров лизинга и обеспечивает стабильность бизнес-модели CARCADE. Одним из основных показателей, характеризующих уровень финансовой устойчивости компании и ее кредитоспособности, являются значения

рейтингов, присваиваемые специализированными рейтинговыми агентствами.

На значения рейтингов CARCADE в 2017 году положительное влияние оказали растущие показатели объема нового бизнеса.



Fitch Ratings:

**подтвердило для CARCADE значение долгосрочных рейтингов дефолта эмитента на уровне «B+», прогноз «стабильный»**

В августе 2017 года международное агентство Fitch Ratings подтвердило для CARCADE значение долгосрочных рейтингов дефолта эмитента на уровне «B+», изменив прогноз по рейтингам с «негативного» на

«стабильный». В сообщении агентства указывалось, что причиной изменения прогноза стали положительные показатели прибыльности от основной деятельности и сокращение долговой нагрузки.

### 2,5 млн облигаций

реализовано Компанией по открытой подписке на ММББ, номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая

В июне 2017 CARCADE разместила новый выпуск биржевых облигаций серии БО-03. Компания реализовала по открытой подписке на ММББ 2,5 млн облигаций номинальной стоимостью 1 тыс. рублей каждая. Таким образом, объем выпуска по номинальной стоимости составил 2,5 млрд рублей. Привлеченные средства были направлены на финансирование новых автолизинговых сделок с клиентами, а также на сокращение процентных расходов на обслуживание предыдущего выпуска облигаций серии БО-02, оферта по которому состоялась 26 июня 2017 года.

### 6,2 млрд рублей

кредитных ресурсов банков-партнеров привлечено CARCADE в 2017 году

В 2017 году CARCADE привлекла кредитные ресурсы банков-партнеров в объеме 6,2 млрд рублей. Ключевыми партнерами для фондирования договоров лизинга CARCADE стали ПАО «Сбербанк», АО «Альфа-Банк», АО «ЮниКредитБанк», АКБ «Российский Капитал» (ПАО), АО «СМП Банк».

Компания значительно повысила свою оценку со стороны банковского сообщества и участников фондового рынка и в полном объеме выполнила обязательства перед банками-кредиторами и держателями облигаций.

## 3.2 Развитие продуктовой линейки и клиентского сервиса

Ключевым акцентом в развитии сервисов для клиентов компании стало внедрение новых и оптимизация условий действующих лизинговых программ для оперативно-го удовлетворения потребностей МСБ в пополнении автопарков, что позволило улучшить ключевые показатели в приоритетном направлении деятельности CARCADE – предоставлении услуги лизинга автомобилей индивидуальным предпринимателям и организациям различной организационно-правовой формы.

В 2017 году компания продолжила развитие одного из своих ключевых конкурентных преимуществ – скорости заключения лизинговой сделки. CARCADE обеспечивает клиентам ускоренный порядок рассмотрения заявок на приобретение транспорта в лизинг, предполагающий предоставление лизингополучателем всего 2-х документов и передачи автомобиля в срок до 2-х рабочих дней. Экспресс-возможности доступны новым клиентам компании, а для повторных клиентов такие решения входят в стандартный пакет партнерских привилегий. В течение года CARCADE повышала уровень доступности предложений экспресс-лизинга и не только продолжила их интеграцию в партнерские программы с компаниями-автопроизводителями, но и расширила список автотранспорта, доступного к приобретению в лизинг по экспресс-процедуре, включив в него грузовые ТС и спецтехнику.

Помимо оптимизации бизнес-процессов, обеспечивающих расширение возможностей заключения экспресс-сделок с клиентами, CARCADE развивала и сервисы, направленные на защиту бизнес-интересов клиента. В 2017 году была запущена уникальная на рынке автолизинга программа – Финансовый GAP, в рамках которой клиенту возмещаются все финансовые потери при полной утрате машины при угоне или аварии (в том числе компенсируются оставшиеся расходы на лизинг).

В 2017 году приоритетным стало также развитие онлайн-сервисов для клиентов. В конце отчетного периода был запущен электронный документооборот с клиентами компании по обмену юридически значимыми документами: актами, счетами-фактуры, а также дополнительными соглашениями к действующим договорам лизинга.

Внедрение системы ЭДО сократило для клиентов CARCADE время доставки необходимых документов до нескольких минут – в день выставления, обеспечило надежность и удобство хранения документов. Переход на ЭДО и дальнейшее использование его преимуществ предоставляется клиентам CARCADE бесплатно.

## 3.3 Участие в государственной программе льготного лизинга автомобилей

### 185 млн рублей

Суммарная экономия лизингополучателей компании за счет предоставляемых скидок по программам госсубсидирования

Компания CARCADE в 2017 году снова стала аккредитованным участником программы госсубсидирования. В течение года всем клиентам, приобретавшим участвующий в госпрограмме транспорт, предоставлялась скидка в размере до 12,5% от цены на авто – с ограничением до 625 тысяч рублей при покупке одного автомобиля. Суммарная экономия лизингополучателей компании за счет предоставляемых скидок составила более 185 млн рублей.

Позитивное влияние на динамику коммерческих показателей продаж в рамках госпрограммы оказало не только увеличение размера предоставляемой скидки, но и расширение перечня видов транспортных средств, подпадающих под действие льгот: в список транспортных средств, доступных на льготных условиях в течение 2017 года, были включены легковые автомобили различных марок и моделей отечественного производства и российской сборки; в процессе реализации программы были отмечены ограничения по типу использования транспорта. Данные меры господдержки помогли привлечь к автоли-

зингу значительное количество целевых пользователей услуги. Поскольку компания специализируется на лизинге легкового и легкого коммерческого транспорта, то наиболее популярными транспортными средствами при использовании программой у клиентов CARCADE, стали автомобили данных сегментов: ГАЗ, Lada Largus, Ford Transit, Volkswagen Polo, Renault Logan и Hyundai Solaris.

Выгодами программы воспользовались компании-лизингополучатели разных сфер деятельности: торговля, услуги, такси, строительство.

## 3.4 Сотрудничество с автопроизводителями

В 2017 году CARCADE продолжила развитие взаимовыгодных партнерских отношений с компаниями-автопроизводителями и создание специальных условий лизинга автомобилей брендов-партнеров. Основными стали предложения лизинга с удорожанием от 0%, снижением суммы ежемесячных платежей, дополнительными сервисами в подарок (например, компенсация стоимости страхования каско за первый год пользования автомобилем). Компания успешно взаимодействовала с партнерами, с которыми уже работает в формате Private Label, а также выстраивала отношения с автопроизводителями, заинтересованными в увеличении собственных продаж в лизинг.

Таким образом, в 2017 году компания CARCADE являлась провайдером следующих совместных программ, реализуемых в формате Private Label: Land Rover Financial Services, Jaguar Financial Services, Volvo Car Лизинг, Porsche Financial Services.

Стоит отметить, что по итогам 2017 года CARCADE заняла первое место среди компаний, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации, в области продаж автомобилей Porsche в лизинг. CARCADE опередила по доле лизинговых продаж бренда ближайшего конкурента почти вдвое и передала в течение прошлого года лизингополучателям более 270 автомобилей

Кроме того, компанией были реализованы маркетинговые акции по продвижению лизинга автомобилей брендов Nissan, Volkswagen, Audi, BMW, Mercedes, Skoda и других.

**Land Rover**  
**Jaguar**  
**Volvo**  
**Porsche**  
**Nissan**  
**Volkswagen**  
**Audi**  
**BMW**  
**Mercedes**  
**Skoda**  
**+**



# **4. Перспективы развития Общества**

## Важнейшие направления развития компании на ближайшую и среднесрочную перспективу

### Создание новых автолизинговых продуктов и развитие клиентского сервиса.

CARCADE намерена создавать и выводить на рынок новые автолизинговые продукты, сервисные решения и вспомогательные сопутствующие услуги, разработанные с учетом запросов целевой аудитории – представителей различных сегментов малого и среднего бизнеса. Знание сегментации рынка позволяет CARCADE предлагать каждому клиенту индивидуальный инвестиционный план, параметры и наполнение сделки с учетом всех потребностей и запросов лизингополучателя. Компания намерена развивать услуги в направлении еще большей персонализации стандартов обслуживания, увеличения гибкости условий финансовой аренды, а также рас-

ширять ассортимент продуктовых предложений, имея целью установление долгосрочного партнерства с платежеспособными клиентами и активное стимулирование повторных покупок.

Компания будет обеспечивать высокую скорость обслуживания и минимум трудозатрат клиента, как при оформлении сделки, так и во время коммуникации на протяжении действия лизингового договора. CARCADE планирует развивать эти преимущества и повышать стандарты обслуживания лизингополучателей, расширять возможности экспресс-лизинга.

### Запуск онлайн-сервисов для лизингополучателей.

По данным исследования компании более 70% лизингополучателей выразили готовность к переходу на электронный документооборот, более 33% – готовы приобретать автомобили в лизинг онлайн, что является высоким показателем с учетом текущего уровня настройки полноценных онлайн-сервисов на автомобильном рынке, а значит потребность в онлайн-обслуживании при взаимодействии с финансовой компанией высока.

CARCADE продолжит внедрение сервиса электронного документооборота в области обмена первичными бухгалтерскими документами и дополнительными соглашениями, а также приступит к реализации проекта заключения

лизингового договора в режиме онлайн. Проект диджитализации в компании предусматривает возможность реализации всех этапов лизинговой сделки онлайн: от выбора автомобиля, до подписания договора, а также развитие электронных поддерживающих приложений. Одним из поддерживающих проектов станет программа «Умный Лизинг», направленная на предоставление клиентам целого спектра новых возможностей управления транспортом. Телематическая платформа дополнительно позволит предпринимателям и представителям предприятий снижать издержки и стоимость эксплуатации автомобилей, а также повысит безопасность пользования транспортом.

### Участие в государственных программах субсидирования лизинговых продаж автомобилей.

С 2015 года компания является аккредитованным участником государственной программы субсидирования автолизинговых сделок и за это время обеспечила клиентам в рамках программы суммарную экономию в размере 485 млн рублей за счет гарантированных государством скидок. В 2018 году на стандартный льготный лизинг автомобилей Минпромторг выделило меньше средств – 2 млрд руб., и существенно сократило список транспортных средств, на приобретение которых распространяется

скидка. Ограничения программы снижают ее эффективность, однако CARCADE продолжает участвовать в программе и обеспечивает клиентам льготные условия приобретения коммерческого транспорта, повышая ценность собственных предложений за счет дополнительной стоимостной выгоды для клиентов. Компания готова участвовать в новых государственных программах, направленных на создание дополнительных финансовых и операционных преимуществ для лизингополучателей.

### Развитие партнерских отношений с компаниями-автопроизводителями.

CARCADE продолжит дальнейшее развитие взаимовыгодного сотрудничества с компаниями-автопроизводителями и реализацию новых совместных предложений лизинга автомобилей большинства популярных брендов. Компания

обеспечивает и продолжит обеспечивать взаимовыгодное партнерство с автомобильными компаниями, учитывает их запросы и интерес к повышению корпоративных продаж, для чего продолжит предлагать своим клиентам привле-

кательные условия лизинга популярных в России моделей автомобилей, включая предложения лизинга с удорожанием 0%. В 2018 году CARCADE, являясь официальным провайдером программ Volvo Car Лизинг, Porsche Financial

Services, Jaguar Land Rover Financial Services, намерена наращивать объемы лизинговых продаж автомобилей брендов-партнеров, поддерживать имидж программ и интерес к ним со стороны лизингополучателей.

#### Снижение стоимости привлекаемых заемных ресурсов и диверсификация источников финансирования.

Компания концентрирует усилия на диверсификации источников рыночного фондирования лизинговых сделок, следуя за движениями регулятора. Дальнейшее развитие партнерских отношений с крупнейшими банками

(ТОП-30) и участниками фондового рынка расширяет возможности для получения доступа к актуальным кредитным продуктам на выгодных условиях и формирования привлекательных ценовых предложений для клиентов.

#### Участие в процессе реформирования отрасли.

В 2018 году вступят в силу первые регулятивные требования в соответствии с запланированной реформой лизинговой отрасли: вступление в реестр лизинговых компаний, поддержание капитала выше минимально допустимого уровня, а также соответствие систем внутреннего контроля, корпоративного управления и управления рисками стандартам СРО. Одной из ключевых задач реформы является повышение диверсификации пассивной базы лизинговых компаний, в том числе за

счет интенсивного использования оптового фондирования и секьюритизации активов. Поэтапная программа реформирования рассчитана на период 2016-2020 гг. Являясь членом Объединенной лизинговой ассоциации (крупнейшее объединение компаний-лизингодателей), CARCADE активно участвует в выработке общей позиции участников рынка по вопросам реформирования отрасли лизинга.

## Драйверы развития автолизинга в России на среднесрочную перспективу

Рынок автолизинга в РФ имеет умеренно-позитивную перспективу развития. Доля лизинга в общем объеме продаж автотранспорта сохранится, в силу преимуществ покупки автомобилей в лизинг для индивидуальных предпринимателей и юридических лиц (возможность получить транспорт с небольшими единовременными вложениями, высокий уровень доступности лизингового финансирования, налоговые преференции).

По данным компании доля лизинга в количественном выражении по итогам 2017 г. достигнет 7% в продажах легкового и легкого коммерческого транспорта и 70% в продажах грузовых автомобилей и спецтехники. На 2018 год Ассоциа-

ция европейского бизнеса (АЕБ) прогнозирует рост продаж легковых и легких коммерческих автомобилей в России на 10%, до 1,75 млн штук.

В случае сохранения стабильной экономической ситуации, достигнутого в 2017 году уровня ВВП, реализации программ поддержки автопрома и МСБ рынок продаж новых автомобилей в целом и автолизинга, как его составной части, продолжат расти и в 2018 году, в том числе за счет продолжения реализации фактора отложенного спроса.

# Прочие факторы, положительно влияющие на развитие Общества

CARCADE входит в состав Getin Holding S.A, одной из крупнейших финансовых корпораций Восточной Европы, объединяющей банки, страховые, инвестиционные и лизинговые компании. Поддержка Getin Holding S.A и использование успешно реализованных европейских бизнес-практик является основой для успешного развития бизнеса CARCADE.

1.

Розничный характер бизнеса, что обеспечивает большое количество новых договоров лизинга и минимизирует значение фактора сезонности в продажах, повышает возможности для гибкого управления рисками.

2.

Постоянный мониторинг уровня удовлетворенности и лояльности клиентов, что позволяет компании вносить необходимые изменения в продукты и бизнес-процессы для достижения запланированных показателей.

3.

Политика риск-менеджмента, обеспечивающая баланс между доступностью лизинга и низким значением просроченной задолженности лизингополучателей.

4.

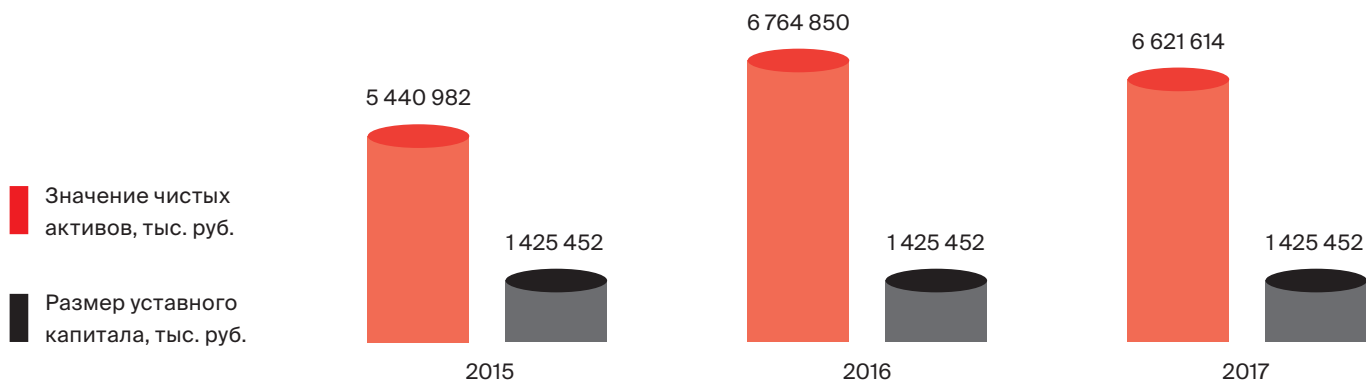
Федеральная сеть продаж, охватывающая крупнейшие города РФ; перезапуск офисов в регионах. Услуги компании доступны клиентам в регионах Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Уральского, Южного, Северо-Кавказского и Сибирского федеральных округов.

5.

# **5. Отчет о результатах деятельности Общества**

## 5.1

## Чистые активы Общества



На протяжении всего анализируемого периода показатель чистых активов Общества имеет положительное значение и значительно превышает размер уставного капитала.

Показатель величины уставного капитала Общества за последние три завершённых финансовых года не изменялся и остался в размере 1 425 452 тыс. руб.

## 5.2

## Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Наименования показателя*	Методика расчета	2015	2016	2017
Отношение размера задолженности к собственному капиталу	$\frac{\text{Долгосрочные обязательства} + \text{Краткосрочные обязательства}}{\text{Капитал и резервы}}$	5,81	3,44	3,41
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	$\frac{\text{Долгосрочные обязательства}}{\text{Капитал и резервы} + \text{Долгосрочные обязательства}}$	0,62	0,47	0,55
Коэффициент быстрой ликвидности	$\frac{\text{Оборотные активы} - \text{Запасы} - \text{НДС по приобретенным ценностям} - \text{Долгосрочная дебиторская задолженность}}{\text{Краткосрочные обязательства (не включая Доходы будущих периодов)}}$	1,08	1,32	1,33

Наименования показателя*	Методика расчета	2015	2016	2017
Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{\text{Оборотные активы} - \text{Долгосрочная дебиторская задолженность}}{\text{Краткосрочные обязательства (не включая Доходы будущих периодов)}}$	1,08	1,32	1,33
Норма чистой прибыли, %	$\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка от продаж}} \times 100$	0,004	0,61	3,09
Рентабельность активов, %	$\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Балансовая стоимость активов}} \times 100$	0,001	0,23	1,08
Рентабельность собственного капитала, %	$\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Капитал и резервы}} \times 100$	0,01	1,02	4,78

По итогам 2017 г. значения показателей, характеризующих долговую нагрузку, претерпели незначительные изменения по сравнению аналогичным периодом 2016 г. Так, показатель отношения размера задолженности к собственному капиталу составил 3,41, снизившись по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. (3,44), что связано с увеличением размера капитала и резервов на 2%. Показатель отношения долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала по итогам 2017 г. составил 0,55, увеличившись по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. (0,47), что связано с ростом размера долгосрочных обязательств на 38%.

Показатели текущей ликвидности за рассматриваемые периоды выше 1, при нормативном значении в интервале от 1 до 2, что свидетельствует о наличии хорошего уровня ликвидности и способности Общества к погаше-

нию текущих обязательств. За анализируемые периоды значения показателя быстрой ликвидности практически совпадают со значениями показателя текущей ликвидности, что свидетельствует о высоколиквидной структуре оборотных активов Общества.

Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности деятельности Общества. По итогам 2017 г. показатель нормы чистой прибыли составил 3,09 %, увеличившись по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. (0,61 %), что обусловлено существенным увеличением прибыли на 161 017 тыс. руб. (или в 4,8 раз).

Показатели рентабельности активов и рентабельности собственного капитала по итогам 2017 г. продемонстрировали положительную динамику, увеличившись по сравнению с 2017 г., что объясняется существенным ростом чистой прибыли.

## 5.3 Основные показатели деятельности Общества

Показатель, тыс. руб.	2016	2017
Объем заключенных сделок (по договору купли-продажи без НДС)	7 121 000	13 251 000
Объем лизингового портфеля	14 737 000	16 774 000
Прибыль от продаж	1 454 107	2 019 314
Финансовый результат	42 358	203 375

# 6. Отчет о распределении чистой прибыли Общества между участниками Общества

В 2017 году за счет нераспределенной прибыли прошлых лет осуществлена выплата дивидендов единственному участнику Общества, в размере 118 500 тыс. руб.



# **7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

В процессе деятельности Общество подвергается влиянию различных факторов, которые могут оказать неблагоприятное воздействие на его финансовое положение и хозяйственную деятельность.

Цель Общества — построение эффективной системы управления рисками для защиты интересов инвесторов и акционеров. Эффективное управление рисками направлено на адекватную оценку рисков с учетом долгосрочного характера лизингового финансирования, предотвращение возникновения рискованных ситуаций и реализацию системы снижения негативных последствий в случае наступления рискованных событий. Управление рисками компания осуществляет в отношении

финансовых рисков (кредитный, валютный риски, риски ликвидности и процентной ставки), а также операционных и иных рисков.

Главной задачей управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Оценка принимаемого риска также служит основой для оптимального распределения капитала с учетом рисков, ценообразования по операциям и оценки результатов деятельности.

Управление операционными рисками обеспечивает надлежащее соблюдение внутренних регламентов и процедур.

## Финансовые риски

### Риск изменения процентных ставок.

Риск процентной ставки связан с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на финансовое положение и потоки денежных средств Общества. Такие колебания могут повышать уровень процентной маржи (разница между полученным финансовым доходом и процентными расходами), однако в случае неожиданного изменения процентных ставок процентная маржа может также сократиться или вызывать убытки.

Общество подвержено в своей деятельности процентному риску, так как предлагает лизинговые продукты по фиксированной процентной ставке, при этом подвергаясь риску изменения процентных ставок по привлеченным кредитам. Департамент казначейства и внешнего финансирования уделяет особое внимание управлению риском изменения процентных ставок, вытекающих из чистых инвестиций в лизинг и банковских кредитов. Наблюдательный совет и Кредитный комитет устанавливают лимиты в отношении приемлемого уровня расхождения сроков изменения процентных ставок и осуществляют контроль за соблюдением установленных лимитов. Общество нацелено на сведение к минимуму риска изменения процентных ставок по финансированию. Для снижения процентного риска Общество проводит политику, направленную на привлечение источников финансирования с фиксированной ставкой.

### Риск изменения валютного курса.

Общество в своей деятельности подвержено минимальному риску изменения валютных курсов в связи с тем фактом, что в его лизинговом и кредитном портфеле отсутствуют инструменты, займы, кредиты и сделки, номинированные в иностранной валюте. Обязательства Общества, не связанные с заимствованиями, номинированные в иностранной валюте, обеспечиваются активами — остатками на расчетных счетах в иностранной

валюте. В 2017 г. Обществом не привлекались заемные средства в иностранной валюте и не заключались лизинговые сделки с применением курса иностранной валюты при определении стоимости продукта.

В случае изменения конъюнктуры рынка и возникновения спроса на лизинговые продукты с применением курса иностранной валюты при определении стоимости продукта Общество использует опыт прошлых лет для покрытия валютного риска, используя так называемый естественный хедж (сбалансированность активов и пассивов по срокам, валютам и типом ставок).

Политикой по управлению валютным риском Общества предусмотрены лимиты, устанавливаемые Советом директоров (Наблюдательным советом) в отношении уровня принимаемого риска в разрезе валют и в целом по Обществу.

### Кредитный риск.

Деятельность Общества подвержена кредитному риску вследствие возможного неисполнения лизингополучателем своевременно и в полном объеме своих обязательств перед Обществом по заключенной сделке. В Обществе разработана и успешно применяется система управления кредитными рисками.

В зависимости от типа сделки применяются следующие способы снижения рисков, позволяющие реализовывать сложно структурируемые лизинговые проекты:

- установление кредитных лимитов на лизингополучателей;
- диверсификация рисков путем распределения инвестиционного портфеля между различными типами предметов лизинга;
- сбалансированное распределение риска между участниками лизингового проекта, разделение рисков с поручителями и страховыми компаниями.

В целях минимизации рисков Общество принимает все меры для предварительного анализа и последующего мониторинга финансового положения лизингополучателей.

Страхование позволяет перенести на страховщика имущественные риски, которые могут возникнуть в процессе лизинговой деятельности. Одним из основных источников погашения задолженности лизингополучателя в случае отсутствия возможности ремонта предмета лизинга может стать именно страховое возмещение.

#### **Риск ликвидности.**

Риск ликвидности Общества нивелируется путем поддержания сбалансированной структуры сделок. Лизинговые операции структурируются таким образом, чтобы исключить причины возникновения разрывов ликвидности — несовпадение сроков погашения активов, пассивов и внебалансовых требований и обязательств за счет привлечения связанного фондирования. Заемные инструменты диверсифицируются для устранения зависимости от ограниченного круга кредиторов.

Для оценки ликвидности, мониторинга структуры активов и обязательств в разрезе сроков, оставшихся до погашения, а также для принятия решения по управлению ликвидностью Общество:

- осуществляет расчет коэффициентов краткосрочной и общей ликвидности на ежемесячной основе;

- формирует отчет по разрывам ликвидности (GAP-отчеты);
- моделирует различные стресс-сценарии возможного изменения ликвидности Общества, связанного с кризисными явлениями (кризис ликвидности в банковской системе, существенное снижение притока средств от лизингополучателей и т. д.).

Управление риском ликвидности также включает регулярное (ежемесячное) рассмотрение ответственными органами соответствия структуры лизингового портфеля Общества структуре погашения кредитов, учтенных при расчете лизинговых платежей, а также использование собственных средств компании. Управление ликвидностью в Обществе осуществляется за счет оперативного определения занимаемой текущей платежной позиции и формирования прогноза изменения платежной позиции с учетом платежного календаря и различных сценариев развития событий (определение значений разрывов ликвидности — GAP-анализ).

Потенциальная поддержка ликвидностью со стороны материнской и/или сестринских компаний также является позитивным фактором. Общество планирует целенаправленно диверсифицировать фондирование за счет увеличения числа ведущих банков-кредиторов страны, а также за счет выпуска амортизируемых рублевых облигаций на Московской бирже.

## **Операционный риск**

Одним из рисков, связанных с деятельностью Общества, является операционный риск. Под операционным риском понимается вероятность возникновения убытков в результате недостатков или ошибок в ходе осуществления внутренних процессов, действий персонала, функционирования информационных систем и технологий, а также вследствие внешних событий. Это определение включает правовой риск, но исключает стратегический риск и риск потери деловой репутации.

Система управления операционными рисками предусматривает как предупреждение известных рисков, так и идентификацию новых операционных рисков, возникающих в процессе деятельности Общества, а также разработку процедур, направленных на выявление, предупреждение и оценку указанных рисков.

Система управления операционными рисками строится на принципе распределения полномочий и обязанностей между всеми уровнями менеджмента, применении актуальных внутренних правил и процедур при проведении

лизинговых сделок и других сделок таким образом, чтобы исключить (минимизировать) возможность возникновения операционного риска.

В Обществе создано отдельное структурное подразделение — Департамент внутреннего контроля и аудита, в функции которого входит, в том числе проверка соответствия внутренних документов и совершаемых операций законодательству, требованиям надзорных и контролирующих органов и их соблюдения, оценка эффективности применяемых процедур внутреннего контроля, проверка полноты идентификации рисков, объективности их оценки и эффективности системы управления рисками, проверка полноты, достоверности, объективности и актуальности финансовой и управленческой информации и отчетности, проверка эффективности и результативности использования ресурсов, оценка оптимальности организации бизнес-процессов, оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля, выявление и анализ проблем, связанных с ее организацией и функционированием, оценка эффективности применяемых процедур внутреннего контроля.

# Деятельность компании также связана с другими смежными рисками, такими как:

## Отраслевые риски

Общество осуществляет свою деятельность на рынке лизинговых услуг Российской Федерации, поэтому оно подвержено всем тем же рискам, которым подвержены любые субъекты предпринимательской деятельности в России, в частности лизинговые компании.

Общество в своей деятельности ориентировано на предоставление услуг лизингополучателям — представителям малого и среднего бизнеса (МСБ) России, при этом 31 % клиентов Общества — торговые организации, около

18 % — организации из сферы услуг, 11 % — транспортные компании, 8 % — строительный бизнес, остальные заняты в прочих отраслях бизнеса.

Таким образом, отраслевые риски минимизируются отсутствием вложений в депрессивные отрасли (в условиях кризиса) и специализацией основной деятельности на обслуживании МСБ, одного из стабильно развивающихся сегментов экономики, доля которого в портфеле Общества превышает 90 %.

## Страновые и региональные риски

ООО «Каркаде» является резидентом Российской Федерации. Деятельность осуществляется на территории Российской Федерации и подвержена страновому риску, характерному для Российской Федерации.

Ведущие мировые рейтинговые агентства изменили в 2017 г. прогноз кредитного рейтинга России, улучшив его до позитивного, что связано со стабилизацией финансово-экономической сферы.

По-прежнему сохраняется негативное влияние на российскую экономику западных санкций, из-за которых российские банки и государственные корпорации ограничены в доступе к внешним рынкам капитала. Однако, увеличение основных показателей состояния российской экономики по итогам 2017 года свидетельствует о ее выходе из кризисной фазы.

### Риски страновые

Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- давление на экономику РФ санкций западных стран, связанных с внешнеполитическим курсом страны;
- дальнейшее сохранение ограничений на доступ российских компаний к международным финансовым заимствованиям;
- неразвитость и дисбаланс инфраструктуры РФ;
- инвестиционные колебания в мировой экономике.

Вышеперечисленные факторы также потенциально могут отрицательно сказаться и на деятельности компании.

В целом Общество оценивает экономическую ситуацию в Российской Федерации как достаточно прогнозируемую и возможную для стабильного поддержания эффективного бизнеса в своем сегменте.

### Региональные риски

ООО «Каркаде» осуществляет свою деятельность в Российской Федерации на территории регионов 7 из 8 федеральных округов. Имея высокую степень географической диверсификации, Общество оценивает степень влияния рисков отдельных регионов на свои операции как умеренную.

Большинство из страновых и региональных рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля компании.

ООО «Каркаде» обладает определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать среднесрочные негативные экономические изменения на территории РФ и в регионах, в которых он ведет свою основную деятельность. В случае возникновения в России или в отдельно взятых регионах существенной политической нестабильности, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Общества, Общество предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионах на бизнес Общества.

# **8. Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделках,**

**признаваемых в соответствии с законо-  
дательством крупными сделками**

В 2017 г. Общество не заключало сделки, признаваемые в соответствии с законодательством крупными сделками.

# 9. Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделках,

**признаваемых в соответствии с законо-  
дательством сделками, в совершении  
которых имеется заинтересованность**

Между ООО «Каркаде» и его аффилированны-  
ми лицами в 2017 г. было заключено 8 сделок  
на общую сумму 823 528 тыс. руб., в совершении  
которых имелась заинтересованность.

# 10. Сведения о персональном составе Совета директоров

По состоянию на 31.12.2017 г.

**А.****Флорчак Кшиштоф Ян**

Председатель Совета директоров (Наблюдательного Совета)

Год рождения: 1966

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

**Б.****Балиньски Ремигиуш Андрей**

Заместитель Председателя Совета директоров (Наблюдательного Совета)

Год рождения: 1964

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

**В.****Петр Качмарек**

Член Совета директоров (Наблюдательного Совета)

Год рождения: 1966

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

**Г.****Ордзик Тереса**

Член Совета директоров (Наблюдательного Совета)

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

**Д.****Белецки Кшиштоф Ярослав**

Член Совета директоров (Наблюдательного Совета)

Год рождения: 1961

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

**Информация об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в 2017 г.**

Решением Единственного Участника от 16 марта 2017 г.

прекращены полномочия Совета директоров с 16 марта 2017 г. в следующем составе:

- Флорчак Кшиштоф Ян – Председатель Совета директоров
- Балиньски Ремигиуш Андрей – Заместитель Председателя Совета директоров
- Петр Качмарек – Член Совета директоров
- Ордзик-Сиарка Тереса – Член Совета директоров
- Лубчинска Изабела Анетта – Член Совета директоров



и избран с 17 марта 2017 г. Совет директоров в следующем составе:

- Флорчак Кшиштоф Ян – Председатель Совета директоров
- Балиньски Ремигиуш Андрей – Заместитель Председателя Совета директоров
- Качмарек Петр – Член Совета директоров
- Ордзик-Сиарка Тереса – Член Совета директоров
- Белецки Кшиштоф Ярослав – Член Совета директоров



# **11. Сведения о персональном составе Правления**

По состоянию на 31.12.2017 г.

## 1. **Заглядин Олег Владимирович**

Председатель Правления (Генеральный директор)

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

## 2. **Костючок Олег Алексеевич**

Член Правления

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

## 3. **Чернышев Дмитрий Михайлович**

Член Правления

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее.

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

### **Информация об изменениях в составе Правления Общества, имевших место в 2017 г.**

- Решением заседания Совета директоров от 22 марта 2017 г. прекращены полномочия члена Правления Общества – Галицкой Ольги Анатольевны с 23 марта 2017 г. и был подтвержден следующий состав Правления Общества:

- Костючок Олег – Председатель Правления
- Заглядин Олег Владимирович – член Правления
- Еремин Юрий Александрович – член Правления
- Чернышев Дмитрий Михайлович – член Правления

- Решением заседания Совета директоров от 18 апреля 2017 г. прекращены полномочия члена Правления Общества – Еремина Юрия Александровича с 19 апреля 2017 г. и был подтвержден следующий состав Правления Общества:

- Костючок Олег – Председатель Правления
- Чернышев Дмитрий Михайлович – член Правления
- Заглядин Олег Владимирович – член Правления

- Решением заседания Совета директоров от 26 апреля 2017 г. прекращены полномочия Правления Общества с 26 апреля 2017 г. в следующем составе:

- Костючок Олег – Председатель Правления
- Чернышев Дмитрий Михайлович – член Правления
- Заглядин Олег Владимирович – член Правления

- и избрано с 26 апреля 2017 г. Правление Общества в следующем составе:

- Заглядин Олег Владимирович – Председатель Правления;
- Костючок Олег – член Правления;
- Чернышев Дмитрий Михайлович – член Правления

# 12. Единоличный исполнительный орган Общества

По состоянию на 31.12.2017 г.

Генеральным директором ООО «Каркаде» (единоличным исполнительным органом) является Заглядин Олег Владимирович. Сведения о генеральном директоре приведены в разделе «Сведения о персональном составе Правления».

# **13. Сведения о размере воз- награждения по каждому органу управле- ния**

# Вознаграждения Совету директоров в 2017 г. не выплачивались

## Информация обо всех видах вознаграждения Правлению

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	—
Заработная плата	40 892 тыс. руб.
Премии	20 166 тыс. руб.
Комиссионные	—
Иные виды вознаграждений	—
Итого	61 058 тыс. руб.

Члены Правления являются сотрудниками Общества и получали вознаграждение в 2017 г. на основании заключенных с ними трудовых договоров.

Дополнительных соглашений с членами органов управления Общества, касающихся выплат вознаграждений и иных имущественных представлений в 2017 г., Обществом не заключалось.