



Годовой отчет 2016

## Лицом к клиенту

Открытое акционерное общество  
«Российские железные дороги»



# Содержание



## Обращение руководства ОАО «РЖД» .. 2

Обращение председателя совета директоров ОАО «РЖД» .....	2
Обращение председателя правления, президента ОАО «РЖД» .....	4



## Краткие итоги года ..... 6

Достижение эффективных показателей .....	6
--	---



## Обзор рынка ..... 12

Обзор и основные тенденции русской транспортной отрасли .....	14
Положение ОАО «РЖД» в железнодорожной отрасли .....	18
Тарифная политика .....	20



## Стратегия холдинга «РЖД» ..... 24

Долгосрочная программа развития холдинга «РЖД» до 2020 года .....	26
Краткое описание Стратегии развития до 2030 года .....	28
Основные направления развития .....	31
Организационная модель .....	32



## Управление рисками ..... 38

Система управления рисками .....	40
Принципы построения и функционирования системы управления рисками .....	42
Применяемые методы управления рисками .....	42
Мероприятия по совершенствованию системы управления рисками .....	43
Карта существенных рисков холдинга «РЖД» .....	44
Финансовые риски .....	48
Страхование .....	50



## Безопасность движения ..... 52

Безопасность движения .....	54
Итоги 2016 года в сфере обеспечения безопасности движения .....	54
Проект «Транспортная безопасность» .....	55



## Анализ операционных результатов .. 56

Транспортно-логистическое направление .....	58
Пассажирские перевозки .....	72
Железнодорожные перевозки и инфраструктура .....	90
Международный инжиниринг и транспортное строительство .....	98
Социальная политика .....	102



## Управление инвестиционной деятельностью ..... 110

Подходы к планированию инвестиционных проектов .....	112
Краткие итоги реализации инвестиционной программы в 2016 году .....	115
Реализация проектов с участием средств государственной поддержки .....	120
Проекты по модернизации и инновационному развитию .....	124



## Анализ финансовых результатов ... 130

Основные финансово-экономические результаты .....	132
Итоги деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год .....	135
Активы, капитал и обязательства .....	138
Анализ доходов по перевозочным видам деятельности .....	139
Расходы по перевозочным видам деятельности .....	142
Оптимизация расходов .....	145
Прочие виды деятельности .....	146
Прочие доходы и расходы .....	148
Управление оборотным капиталом .....	152
Факторный анализ рентабельности .....	155
Государственная поддержка ОАО «РЖД» в 2016 году .....	156
Уплата налогов и страховых взносов .....	158
Акционерный капитал и дивиденды .....	162

## **Долговая политика и взаимодействие с инвесторами ..... 164**

Динамика кредитного портфеля в 2016 году ..	166
Структура кредитного портфеля и долговая политика .....	166
Знаковые сделки года .....	169
Работа с рейтинговыми агентствами и инвесторами .....	170
Лизинг .....	171
Политика раскрытия информации и отчетности .....	171

## **Закупочная деятельность ..... 172**

Закупочная деятельность .....	174
-------------------------------	-----

## **Корпоративное управление ..... 176**

Система корпоративного управления .....	178
Общее собрание акционеров .....	180
Совет директоров ОАО «РЖД» .....	181
Комитеты совета директоров ОАО «РЖД» .....	192
Корпоративный секретарь .....	199
Правление ОАО «РЖД» .....	200
Органы контроля и аудита ОАО «РЖД» .....	210
Приоритетные задачи холдинга «РЖД» на 2017 год .....	214

## **Приложения ..... 216**

Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2016 год .....	217
Информация о мерах по противодействию коррупции .....	217
Сведения о соответствии системы корпоративного управления ОАО «РЖД» Кодексу корпоративного управления .....	218
Сведения о крупных сделках .....	246
Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность .....	246
Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2016 году .....	248
Информация о судебных разбирательствах, в которых принимает участие ОАО «РЖД» .....	253
Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации .....	253
Список дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» и других коммерческих организаций (форма и финансовые параметры участия, основные сведения) .....	255
Информация о наличии в ОАО «РЖД» утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (НПА) и реестра НПА .....	259
Информация об объеме каждого из использованных ОАО «РЖД» в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении .....	260
Глоссарий .....	262
Ограничение ответственности .....	264
Контактная информация .....	265

## Обращение председателя совета директоров ОАО «РЖД»



### Уважаемые коллеги, партнеры!

Оценивая результаты деятельности ОАО «РЖД» в 2016 году, важно отметить, что Компания успешно выполнила основные поставленные задачи.

Качественное взаимодействие и совместная работа совета директоров, комитетов совета директоров и менеджмента ОАО «РЖД» позволили сохранить положительную динамику основных показателей деятельности. Инвестиционная программа Компании была выполнена в 2016 году в планируемых объемах. Это касается и исполнения финансового плана – эффективное управление финансовыми ресурсами позволило выйти к концу 2016 года с хорошими показателями и прибылью, которая дает возможность в том числе и выплатить дивиденды в федеральный бюджет.

Подтверждением высокой оценки этой работы стали решения Правительства Российской Федерации, поддержи-

вающие деятельность Компании. Были внесены изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части продления нулевой ставки НДС на услуги по перевозке пассажиров в пригородном сообщении и установлена нулевая ставка НДС на услуги по перевозке пассажиров и багажа в поездах дальнего следования. Правительственные решения, а также совместная работа с субъектами федерации позволили в 2016 году стабилизировать ситуацию в пригородном сообщении, сформировать долгосрочную устойчивую модель пригородного комплекса. В условиях сложной экономической ситуации Компания сумела преодолеть негативный тренд падения объемов грузовых перевозок, при этом прирост себестоимости перевозок составил 0,8 %.

Правительство Российской Федерации и государственные органы поддерживали Компанию и в части тарифной политики. Ключевые решения, принятые в этом направлении, дают возможность идти вперед, сбалансировать финансовый план, гибко работать с основными партнерами «Российских железных дорог».

В соответствии с графиком шла реализация важнейших проектов, связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации, позволяющих увеличить пропускную и провозную способность железных дорог.

Достиженные Компанией за год результаты не означают отсутствия внутренних



резервов и потенциала для дальнейшего эффективного развития. Следуя за новыми трендами на рынке транспортных услуг, Компания не останавливается на достигнутом, используя лучшие методы корпоративного управления, контроля, оптимизации производственных процессов, внедрения современных технологий.

Постоянное развитие железнодорожной отрасли невозможно без активной роли грузовладельцев, предприятий транспортного машиностроения, операторских сообществ и других участников рынка. Именно поэтому очень важно формирование взвешенных решений, которые бы отвечали в равной мере интересам всех сторон.

Желаю сотрудникам Компании, совету директоров, менеджменту успешно идти по пути долгосрочного устойчивого развития железнодорожной отрасли.

**А. В. Дворкович**  
председатель совета директоров  
ОАО «РЖД»

## Обращение председателя правления, президента ОАО «РЖД»



### Уважаемые партнеры и коллеги!

2016 год в холдинге «РЖД» прошел под знаком улучшения сервиса для наших клиентов.

Мы ставили перед собой задачу повысить качество обслуживания пассажиров, причем сделать это за счет собственных ресурсов. Работа над совершенствованием наших услуг в рамках программы «Год пассажира» позволила переломить отрицательную тенденцию перевозок: железными дорогами воспользовались 1 037 млн человек, что на 1,6 % выше показателя 2015 года.

Люди стали больше ездить по стране, в том числе с туристическими целями, что особенно было заметно по летним перевозкам. Для удобства пассажиров мы открыли продажу билетов на все поезда дальнего следования за 60 суток до отправления. В планах увеличить этот срок до 120 суток, чтобы люди могли заранее планировать свои поездки.

Не оставляем без внимания пассажиров с ограниченными физическими возможностями, создавая для них более комфортные условия в поездах и на вокзалах.

Стабилизировалась ситуация в пригородном сообщении, растет спрос на «городские электрички». Проект Московского центрального кольца показал востребованность такой услуги в мегаполисах, к концу 2016 года «Ласточки» на МЦК перевезли более 27 млн человек. Аналогичный сервис планируем развивать в других российских крупных городах – это вклад железнодорожников в будущее городских агломераций.

Объемы грузовых перевозок по итогам 2016 года также продемонстрировали

положительную динамику и составили 1 222 млн т. В сфере работы с грузоотправителями мы ориентируемся на улучшение сервиса и упрощение оформительских процедур, развитие электронного документооборота. Возросли скорости доставки грузов, повышена надежность и точность сроков перевозки. Учитывая конъюнктуру на мировых рынках, в прошлом году мы предоставили более 30 тарифных преференций, которые стали результатом взаимовыгодного компромисса.

Несмотря на произошедшие существенные изменения в структуре перевозимых грузов, в 2016 году нам впервые удалось полностью сбалансировать финансовый результат ОАО «РЖД» без получения государственных субсидий. Это стало

возможным благодаря кропотливой работе по оптимизации издержек Компании, повышению производительности труда, внедрению ресурсосберегающих технологий, сдерживанию роста цен на потребляемую продукцию.

В целом за 2015–2016 годы были сокращены издержки на общую сумму 103 млрд руб., что сопоставимо с месячным объемом затрат Компании.

Компания исполнила свои обязательства по платежам в региональные бюджеты, сохранив за собой статус одного из ключевых налогоплательщиков. Общая сумма начисленных налогов и страховых взносов Холдинга за 2016 год составила 430 млрд руб., в том числе в бюджеты субъектов Российской Федерации – 161 млрд руб.

Мы и дальше продолжим работу по оптимизации расходов, повышению производительности труда и модернизации инфраструктуры.

По итогам 2016 года инвестиционная программа ОАО «РЖД» составила почти 400 млрд руб., в соответствии с графиком идет реализация важнейших проектов, связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской

Федерации. Среди них: модернизация БАМа и Транссиба, усиление подходов к портам, строительство линии Журавка – Миллерово, развитие инфраструктуры Московского транспортного узла. Последовательно идет подготовка к строительству первой отечественной высокоскоростной магистрали Москва – Нижний Новгород – Казань.

Важно отметить, что все наши проекты проходят многоступенчатый контроль, активно используются процедуры независимого технологического и ценового аудита. Растет доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, по итогам года она превысила 45 % (132,1 млрд руб.) при нормативном показателе в 18 % (52,3 млрд руб.). Кроме того, в 2016 году в соответствии с законодательством в ОАО «РЖД» сформированы и начали реально функционировать антикоррупционные механизмы, образована и действует комиссия по урегулированию конфликта интересов.

Уважаемые коллеги и партнеры! ОАО «РЖД» продолжит курс на повышение качества предоставляемых услуг, сокращение издержек, обеспечение финансовой и технологической сбалансированности. Федеральная антимонопольной службой утверждена

дополнительная надбавка к грузовому тарифу на выполнение капитального ремонта инфраструктуры в 2017 году в размере 2 %. Мы обязаны оправдать ожидания наших клиентов и регуляторов, получить ощутимые результаты этой работы: повысить скорость и надежность перевозок.

2017 год станет для нас особенным: с момента открытия первой в России железной дороги исполнится 180 лет. В XIX веке стальные магистрали коренным образом изменили нашу страну, став не только драйвером развития экономики, но и одним из символов России.

С уважением к нашей истории и традициям мы продолжим работу на благо экономики страны. Уверен – вместе мы справимся с любыми задачами, сделаем все возможное для благополучия и динамичного развития нашего государства.

**О. В. Белозёров**  
Председатель правления,  
президент ОАО «РЖД»

# Достижение эффективных показателей

## Краткие итоги года

### Чистая прибыль

**6,5** млрд руб.

Сбалансирован финансовый результат без получения государственных субсидий. Рост к прошлому году на 6,2 млрд руб.

### Производительность труда

**+5,4 %**

Рост к показателю прошлого года на 0,6 п. п.

### Рост себестоимости удержан на уровне

**0,8 %**

при среднегодовой инфляции в размере 7,1 %

### Ключевые показатели деятельности ОАО «РЖД»

Показатель	Единицы измерения	2015	2016	Изменения к предыдущему году	
				+/-	%
<b>Погрузка грузов</b>	млн т	<b>1 214,5</b>	<b>1 222,3</b>	<b>7,8</b>	<b>100,6</b>
<b>Грузооборот, в том числе</b>	млрд ткм	<b>2 954,9</b>	<b>2 997,8</b>	<b>42,9</b>	<b>101,5</b>
без учета пробега вагонов иных собственников в груженом состоянии <sup>1</sup>	млрд ткм	2 304,8	2 342,6	37,8	101,6
без учета пробега вагонов иных собственников в порожнем состоянии <sup>2</sup>	млрд ткм	650,1	655,2	5,1	100,8
<b>Пассажирооборот, в том числе</b>	млрд пасс.-км	<b>120,4</b>	<b>124,5</b>	<b>4,0</b>	<b>103,4</b>
в дальнем следовании	млрд пасс.-км	89,5	93,5	3,9	104,4
в пригородном сообщении	млрд пасс.-км	30,9	31,0	0,1	100,4
<b>Отправлено пассажиров, в том числе</b>	млн чел.	<b>1 020,4</b>	<b>1 037,0</b>	<b>16,6</b>	<b>101,6</b>
в дальнем следовании	млн чел.	97,9	101,4	3,5	103,6
в пригородном сообщении	млн чел.	922,5	935,6	13,1	101,4
Участковая скорость движения грузового поезда	км/ч	39,1	39,7	0,6	101,5
Скорость доставки груженой отправки в грузовом вагоне	км/сут	371,5	380,5	9,0	102,4
Доля отправок, доставленных в нормативный (договорной) срок	%	92,9	96,1	3,2 п. п.	X
Рост производительности труда на перевозочных видах деятельности	%	4,8	5,4	0,6 п. п.	X
Чистая прибыль	млрд руб.	0,3	6,5	6,2	-

## Ключевые результаты

**2 997,8** <sup>↑+1,5 %</sup>  
млрд ткм  
Грузооборот в 2016 году

**124,5** <sup>↑+3,4 %</sup>  
млрд пасс.-км  
Пассажиροоборот в 2016 году

**1 037** <sup>↑+1,6 %</sup>  
млн человек  
Отправлено пассажиров в 2016 году

### Пассажиρские перевозки

Перевезено 1 037 млн пассажиров (+1,6 % к уровню 2015 года).

В 2016 году пассажиροоборот вырос на 3,4 % к уровню 2015 года, в том числе в дальнем следовании на 4,4 % и пригородном сообщении на 0,4 %. Рост впервые с 2013 года после тренда на понижение.

10 сентября 2016 года открыто пассажирское движение по Малому кольцу Московской дороги. В 2016 году его услугами воспользовалось свыше 27,1 млн пассажиров. За одни сутки (28 декабря) по кольцу проехало более 319,6 тыс. пассажиров.

По итогам 2016 года в рамках программы «Дневной экспресс» перевезено

10,2 млн пассажиров (+22 % к 2015 году). Двухэтажными поездами перевезено порядка 2,8 млн пассажиров, что почти в 2 раза больше, чем за 2015 год.

Скоростными поездами перевезено 9,2 млн пассажиров (+19,1 % к 2015 году), в том числе поездами «Сапсан» на участке Москва – Санкт-Петербург 4,8 млн человек (+37,7 % к 2015 году).

### Грузовые перевозки

В 2016 году объем погрузки грузов вырос на 0,6 %, груженный грузооборот на 1,6 % к уровню 2015 года.

Средняя участковая скорость движения грузового поезда увеличена на 1,5 % к уровню 2015 года.

Обеспечено повышение скорости доставки грузовых отправок на 2,4 %.

В рамках предоставления услуги «Перевозка по расписанию» отправлено более 22,8 тыс. грузовых поездов по 125 договорам. География реализации данной

услуги в сравнении с 2015 годом расширена в 32 направлениях.

В рамках оказания услуги «Грузовой экспресс» отправлено 400 поездов (+47 % к 2015 году).

<sup>1</sup> Далее по тексту годового отчета «Груженный грузооборот»

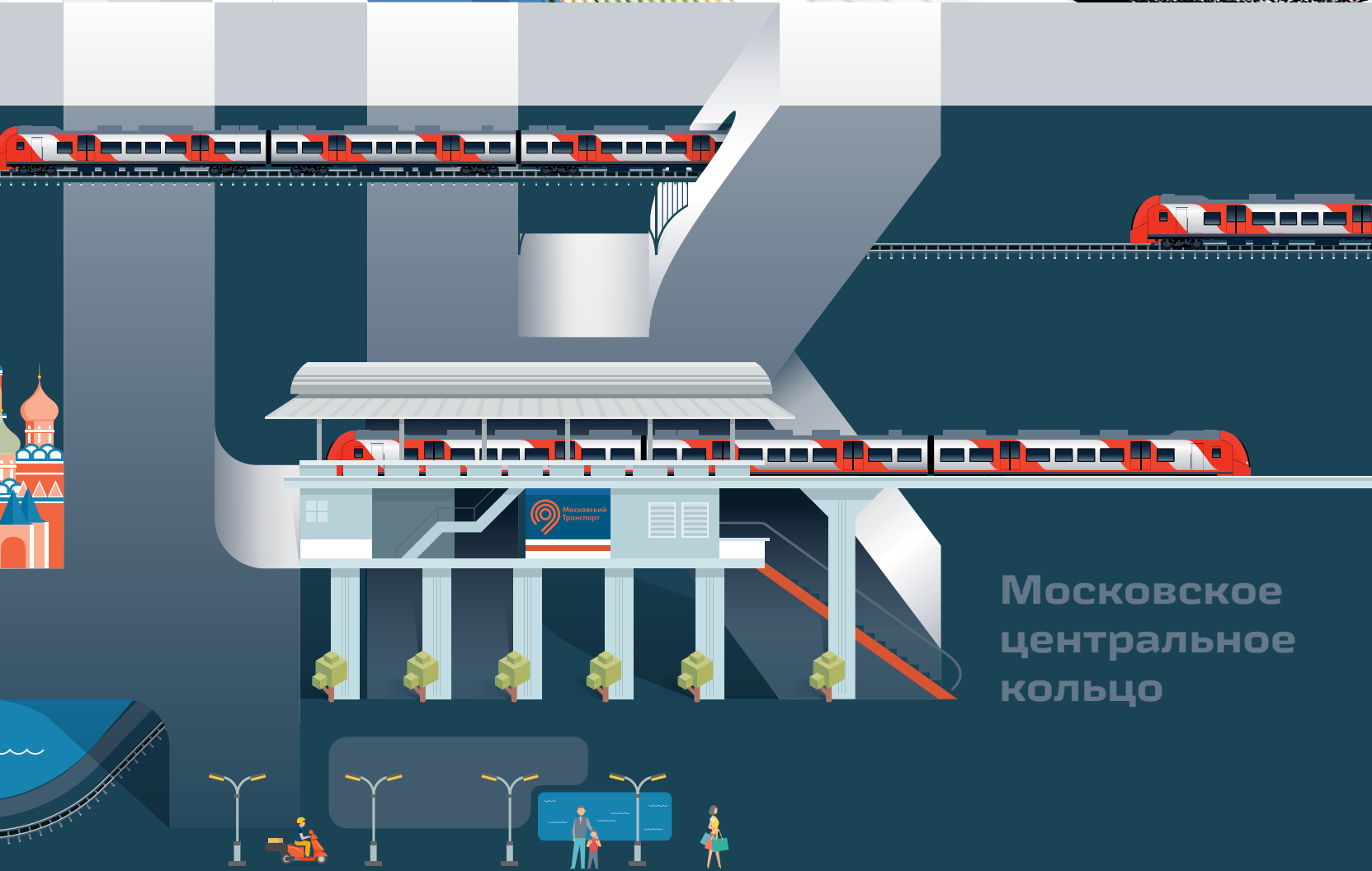
<sup>2</sup> Далее по тексту годового отчета «Порожний грузооборот»



# Город стал ближе

В сентябре 2016 года состоялся запуск Московского центрального кольца. МЦК призвано стать неотъемлемой частью современной транспортной системы города, распределяющей пассажиропотоки столицы. По итогам 2016 года на поездах МЦК перевезено более 27 млн человек.





# В 2016 году состоялся запуск Московского центрального кольца

Запуск МЦК осуществлялся поэтапно. На первых двух этапах с 10 сентября по 8 ноября 2016 года была открыта 31 станция кольца. Для жителей и гостей столицы стали доступны 15 пересадок на метро и 6 пересадок на пригородные поезда. В последующие годы открытие всех запланированных транспортно-пересадочных узлов позволит пассажирам выбирать еще более удобные маршруты и делать пересадки на 18 станций метрополитена и 9 радиальных направлений Московского железнодорожного узла. А прилегающие к кольцу «депрессивные» территории будут реновированы, что обеспечит комплексное развитие городской среды.



ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР

Станция  
**ЛУЖНИКИ**

КУТУЗОВСКАЯ

ПЛОЩАДЬ ГАГАРИНА

КРЫМСКАЯ

ВЕРХНИЕ КОТЛЫ

ЗИЛ

Наземный  
переход на станцию  
**СПОРТИВНАЯ**

Подземный  
переход на станцию  
**ЛЕНИНСКИЙ ПРОСПЕКТ**

Переход  
на ж.-д. станцию  
**ТЕСТОВСКАЯ**

Крытый  
переход на станцию  
**МЕЖДУНАРОДНАЯ**

Крытый  
переход на станцию  
**КУТУЗОВСКАЯ**

Наземный  
переход на станцию  
**ПОЛЕЖАЕВСКАЯ**

Наземный  
переход на станцию  
**ОКТАБРЬСКОЕ ПОЛЕ**

Наземный  
переход на станцию  
**ВОЙКОВСКАЯ**

БАЛТИЙСКАЯ

КОПТЕВО

Переход  
на ж.-д. станцию  
**ЛЕНИНГРАДСКАЯ**

СТРЕШНЕВО

ПАНФИЛОВСКАЯ

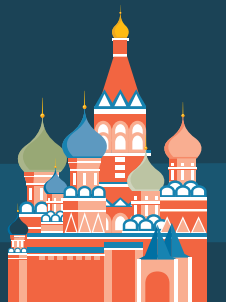
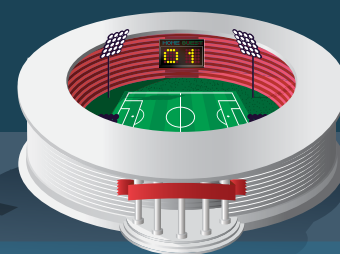
ЗОРГЕ

ХОРОШЁВО

ШЕЛЕПИХА



Полукруглый  
вестибюль,  
поддерживаемый  
фасадными  
опорами напо-  
минают большую  
спортивную арену  
«Лужников».





Переход  
на ж.-д. станцию  
НАТИ



Переход  
на ж.-д. станцию  
ОКРУЖНАЯ



Крытый  
переход на станцию  
ВЛАДЫКИНО



Наземный  
переход на станцию  
БОТАНИЧЕСКИЙ  
САД



Переход  
на ж.-д. станцию  
СЕВЕРЯНИН



Наземный  
переход на станцию  
БУЛЬВАР РОКОСОВСКОГО



ЛИХОБОРЫ



ОКРУЖНАЯ



ВЛАДЫКИНО



БОТАНИЧЕСКИЙ  
САД



РОСТОКИНО



БЕЛОКАМЕННАЯ



БУЛЬВАР РОКОСОВСКОГО



**31** станция

1 этап: запуск 26 станций



2 этап: запуск 5 станций



**54** км



**84** мин



ЧЕРКИЗОВСКАЯ

ИЗМАЙЛОВО



Крытый  
переход на станцию  
ЛОКОМОТИВ



Наземный  
переход на станцию  
ПАРТИЗАНСКАЯ

СОКОЛИНАЯ ГОРА



Наземный  
переход на станцию  
ШОССЕ ЭНТУЗИАСТОВ

ШОССЕ  
ЭНТУЗИАСТОВ



Переход  
на ж.-д. станцию  
ФРЕЗЕР

АНДРОНОВКА

НИЖЕГОРОДСКАЯ

НОВОХОХЛОВСКАЯ

УГРЕШСКАЯ



АВТОЗАВОДСКАЯ



ДУБРОВКА



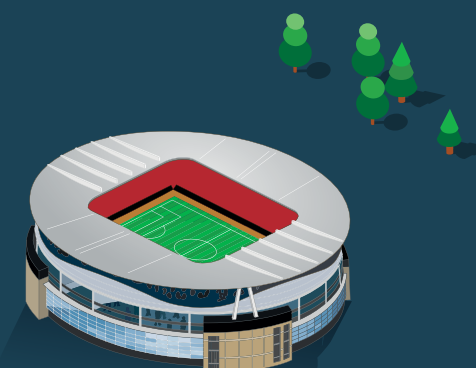
Наземный  
переход на станцию  
АВТОЗАВОДСКАЯ



Наземный  
переход на станцию  
ДУБРОВКА

**134**

пары поездов «Ласточка» курсировали  
в сутки по МЦК с интервалом  
6 мин в час пик



На конец 2016 года на МЦК эксплуатировалось 33 электропоезда «Ласточка», для покупки проездных документов работали 67 билетных касс. Для пассажиров была доступна 31 станция, при этом с 15 станций были возможны пересадки на линии метрополитена, с 6 – на пригородные железнодорожные станции.

За период с 10 сентября по 31 декабря 2016 года на МЦК перевезли 27 028 013 пассажиров.

Каждый седьмой пригородный пассажир Московской железной дороги пользовался МЦК.





# Обзор рынка

Наблюдавшееся в 2016 году улучшение экономической ситуации в Российской Федерации на фоне относительной стабилизации мировой экономики способствовало в числе прочего позитивной динамике объемов грузовых и пассажирских перевозок ОАО «РЖД». Вместе с тем деятельность Компании на рынке перевозок осуществляется в условиях значительного конкурентного давления со стороны других видов транспорта.

---

Обзор и основные тенденции российской транспортной отрасли .....	14
Положение ОАО «РЖД» в железнодорожной отрасли .....	18
Тарифная политика .....	20

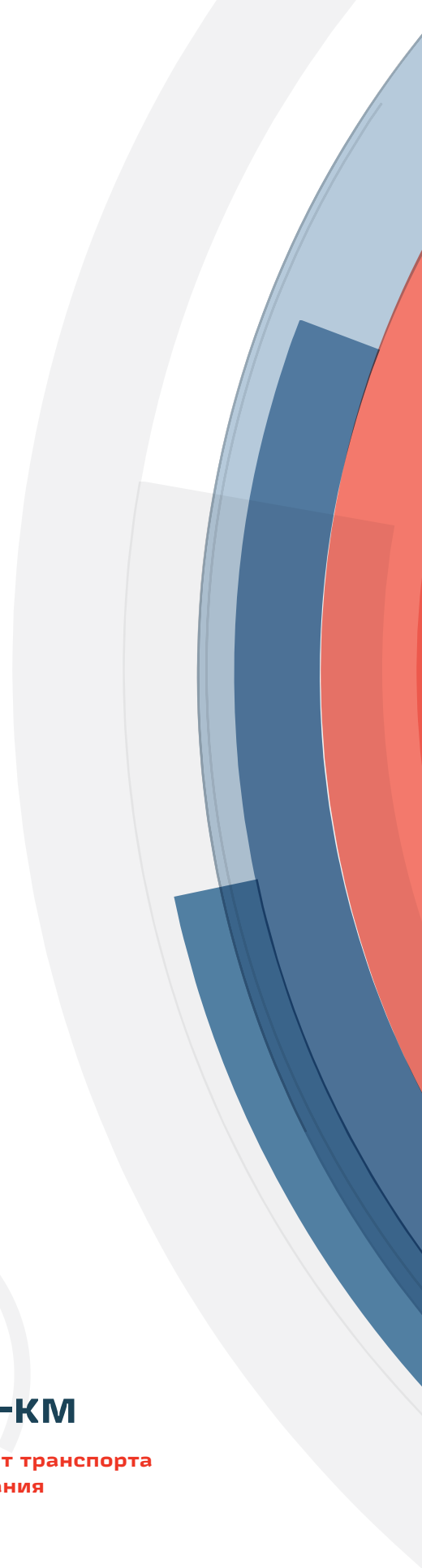
---

**5 180,3**  
млрд ткм

грузооборот  
транспорта

**456,4**  
млрд пасс.-км

пассажирооборот транспорта  
общего пользования







# Обзор и основные тенденции российской транспортной отрасли

В 2016 году рост мировой экономики замедлился незначительно, и произошел перелом нисходящего тренда, о чем свидетельствует улучшение ситуации во втором полугодии.

В российской экономике в 2016 году также произошли позитивные изменения. Достигнутые результаты будут служить базой для дальнейшего улучшения экономического положения Российской Федерации.

## Основные тенденции и изменения в мировой и российской экономиках

В 2016 году рост глобального ВВП, по оценке Международного валютного фонда, замедлился незначительно – до 3,1 % с 3,4 % в 2015 году. При этом прогнозы международных экспертных организаций предполагают ускорение глобального экономического роста в 2017 и 2018 годах.

Экономическая динамика в странах мира в 2016 году была различной. В группе развитых стран рост ВВП замедлился до 1,6 % с 2,1 % в 2015 году. Однако в некоторых ведущих экономических центрах мира рост внутри года ускорялся. В США рост ВВП в IV квартале в год-

вом исчислении составил 1,9 % против 1,6 % в I квартале, в Великобритании – 2,2 % против 1,8 % соответственно. Большое значение для экономической динамики развитых стран и мировой экономики в целом имело продолжение программ стимулирования и мягкой денежно-кредитной политики в отдельных странах мира.

В группе развивающихся стран рост ВВП в 2016 году составил 4,1 %, так же как и в 2015 году. Этому способствовали меры стимулирования в Китае, в результате чего рост ВВП этой страны замедлился не так существенно, как ожи-

далось, а также произошедшее уменьшение глубины снижения ВВП России и Бразилии.

Позитивные тенденции, формирование которых началось в мировой экономике, подтверждаются динамичным ростом фондовых рынков, что демонстрирует уверенность инвесторов относительно перспектив глобального роста. Положительное влияние на мировую экономику оказало решение стран ОПЕК о сокращении объемов добычи нефти, что привело к росту мировых цен на нефть и улучшению ситуации в странах-экспортерах.

Темпы роста ВВП мира в целом, развитых и развивающихся стран в 2012–2016 годах, % к предыдущему году



Ситуация в российской экономике в 2016 году улучшилась, чему способствовала относительная стабильность в мировой экономике, повышение по сравнению с началом года мировых цен на нефть и другие товары российского экспорта, а также адаптация экономики к сложным внешним условиям функционирования. Об усилении в 2016 году интенсивности процессов в российской экономике свидетельствует существенный рост индексов деловой активности (PMI) в сфере услуг и производственном секторе, которые перешли из зоны спада в зону роста.

В 2016 году глубина спада ВВП России уменьшилась и составила 0,2 % против снижения на 2,8 % в 2015 году. Определенную поддержку экономике оказал внешний спрос, который способствовал тому, что экспорт в 2016 году снизился менее значительно, чем в 2015 году.

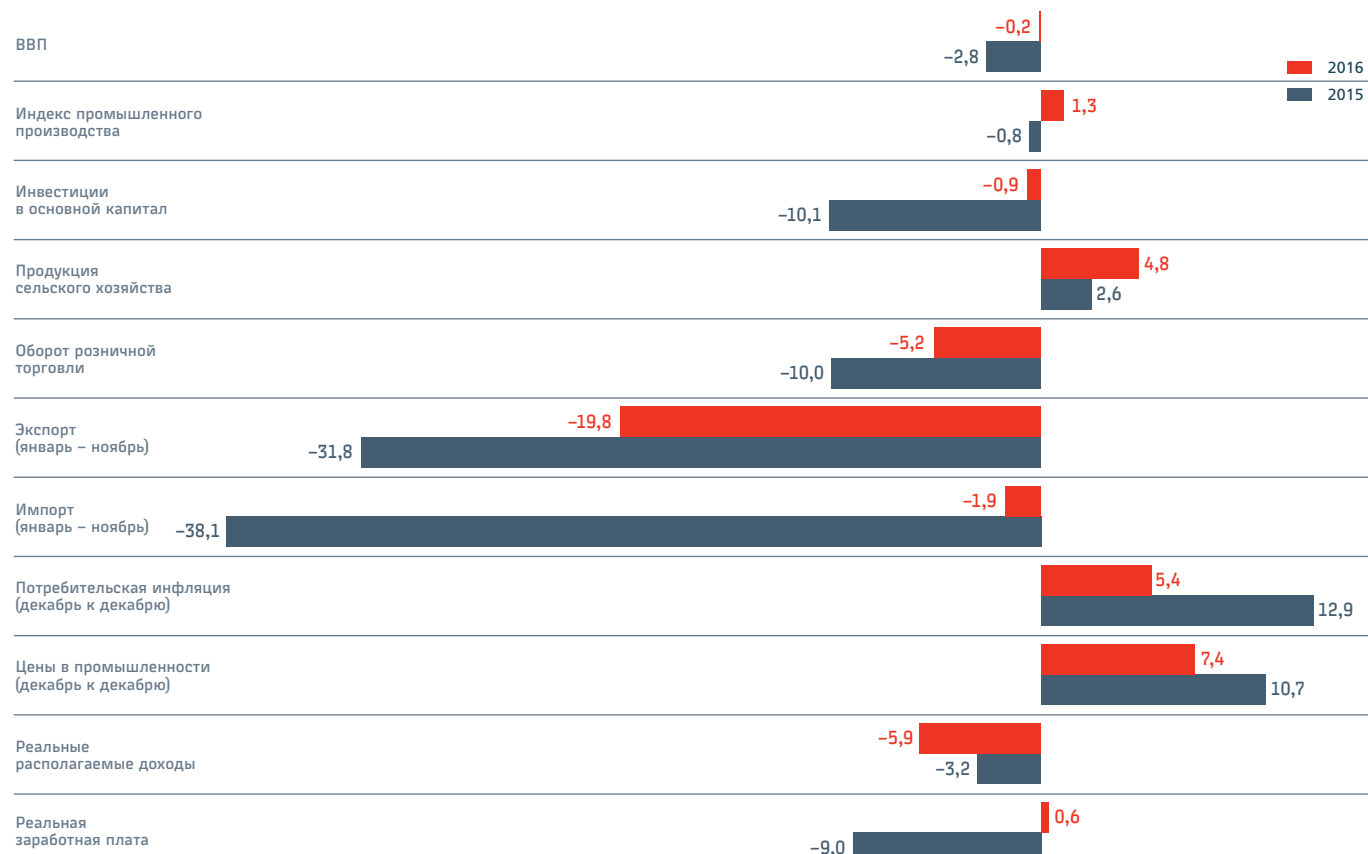
Улучшению макроэкономической конъюнктуры в России в 2016 году способствовала динамика промышленного производства, которая была лучше динамики ВВП. Рост индекса промышленного производства в 2016 году составил 1,3 % после спада на 0,8 % в 2015 году. Вместе с тем темпы роста производства по секторам промышленности различались. Если в добыче полезных ископаемых рост составил 2,7 %, то в секторе обрабатывающих производств рост был менее значительный – на 0,5 %.

В этих условиях произошло некоторое улучшение показателей инвестиционной активности. Спад инвестиций в основной капитал в 2016 году составил 0,9 % против снижения на 10,1 % за 2015 год. Глубина спада в годовом исчислении объема работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», в 2016 году уменьшилась до 4,3 % с 4,8 % в 2015 году.

Вместе с тем потребительский спрос в 2016 году был слабым. Оборот розничной торговли в 2016 году сократился на 5,2 %, чему способствовало снижение реальных располагаемых денежных доходов населения (на 5,9 %) и сохранение сберегательной модели поведения потребителей.

К позитивным итогам 2016 года относится существенное замедление инфляции, что положительно влияет на ожидания экономических агентов относительно перспектив экономики. Рост потребительских цен (декабрь к декабрю) замедлился до 5,4 % с 12,9 % в 2015 году.

#### Изменение макроэкономических показателей России в 2015–2016 годах, % к предыдущему году



## Грузооборот транспорта

В 2016 году, по данным Росстата, грузооборот транспорта в России вырос на 1,8 % относительно 2015 года и составил 5 180,3 млрд ткм.

При этом рост грузооборота произошел на всех видах транспорта.

Грузооборот железнодорожного транспорта увеличился на 1,6 %<sup>1</sup>.

В максимальной степени грузооборот вырос на воздушном транспорте (+20,6 %).

Доля железнодорожного транспорта в структуре грузооборота транспортной системы страны составила 45,2 % (на 0,1 п. п. ниже уровня 2015 года и на 2,4 п. п. выше докризисного уровня 2008 года).

Доля железнодорожного транспорта без учета трубопроводного не изменилась и составила 87,1 %.

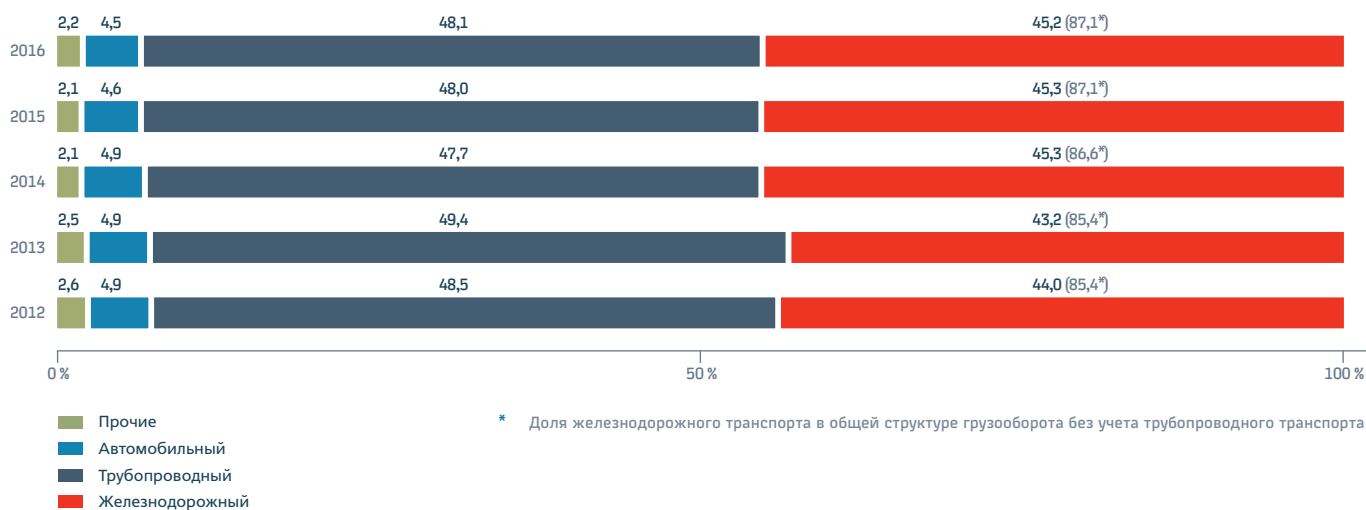
# 5 180,3 млрд ткм

грузооборот транспорта  
в России в 2016 году

### Грузооборот по видам транспорта в 2016 году

Вид транспорта	2016		Доля видов транспорта в общем грузообороте, %	
	млрд ткм	% 2015	2015	2016
<b>Грузооборот транспорта, в том числе</b>	<b>5 180,3</b>	<b>1,8</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
железнодорожного (груженный грузооборот)	2 342,6	1,6	45,3	45,2
автомобильного	234,5	0,8	4,6	4,5
морского	42,8	7,6	0,8	0,8
внутреннего водного <sup>2</sup>	64,7	3,4	1,2	1,3
воздушного (транспортная авиация)	6,6	20,6	0,1	0,1
трубопроводного	2 489,1	1,8	48,0	48,1
Справочно: доля железнодорожного транспорта без учета трубопроводного			87,1	87,1

### Структура грузооборота по видам транспорта, %



## Пассажирооборот транспорта

В 2016 году пассажирооборот транспорта в России снизился на 1,9 % по сравнению с 2015 годом и составил 456,4 млрд пасс.-км<sup>3</sup>, в том числе:

- железнодорожного – 124,5 млрд пасс.-км,
- автомобильного – 16,6 млрд пасс.-км,
- воздушного – 215,3 млрд пасс.-км.

Снижение пассажирооборота в стране в 2016 году произошло за счет снижения показателя на воздушном (на 5,1 %) и автомобильном (на 1,0 %) транспорте.

Доля автомобильного (автобусного) транспорта в общем объеме пассажирских перевозок транспортом общего пользования составляет 25,5 % (+0,2 п. п. к уровню 2015 года). В структуре пассажирооборота общего пользования воздуш-

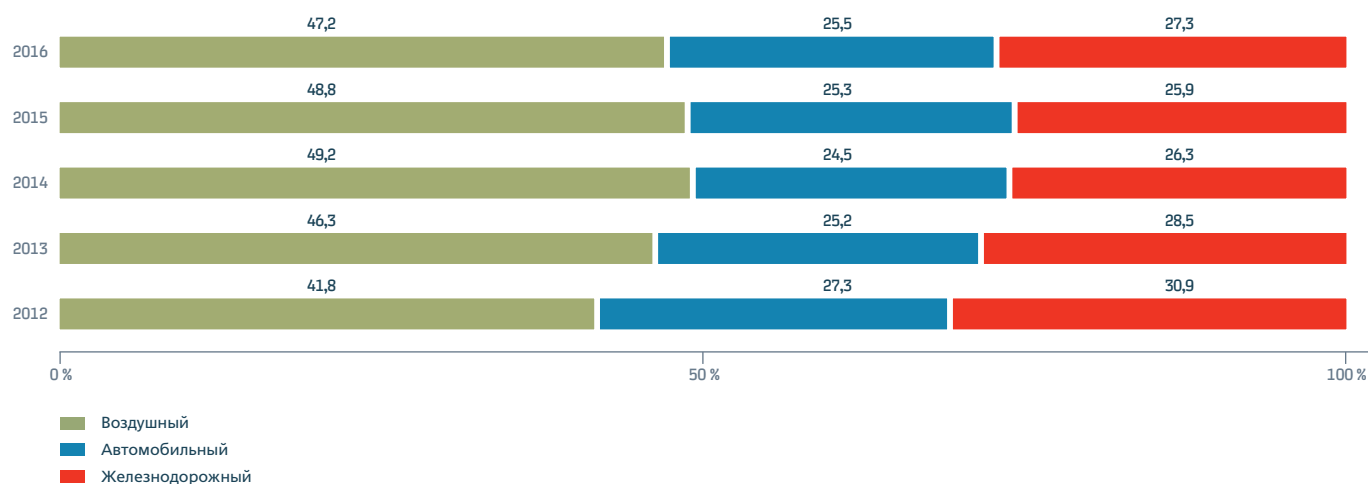
ный транспорт занимает 47,2 % (–1,6 п. п. к уровню 2015 года).

Пассажирооборот железнодорожного транспорта вырос на 3,4 % к уровню 2015 года, а его доля увеличилась до 27,3 % (на 1,4 п. п.).

### Пассажирооборот по видам транспорта в 2016 году<sup>3</sup>

Вид транспорта	2016		Доля видов транспорта в общем пассажирообороте, %	
	млрд пасс.-км	% 2015	2015	2016
<b>Пассажирооборот транспорта общего пользования, в том числе</b>	<b>456,4</b>	<b>–1,9</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
железнодорожного <sup>4</sup>	124,5	3,4	25,9	27,3
автомобильного (автобусы)	116,6	–1,0	25,3	25,5
воздушного (транспортная авиация)	215,3	–5,1	48,8	47,2

### Структура пассажирооборота по основным видам транспорта, %



<sup>1</sup> Грузооборот железнодорожного транспорта по отчетным данным ОАО «РЖД».

<sup>2</sup> Справочно: в перевозках грузов морским и внутренним водным транспортом учитываются перевозки, выполненные по договору перевозки груза собственными и (или) арендованными (зафрахтованными) судами (в том числе сданными в аренду иностранным компаниям (фрахтователям) на условиях тайм-чартера), плавающими под Государственным флагом Российской Федерации, оформленные соответствующими перевозочными документами.

<sup>3</sup> Без учета городского и водного видов транспорта.

<sup>4</sup> Пассажирооборот по отчетным данным ОАО «РЖД».



# Положение ОАО «РЖД» в железнодорожной отрасли

## Грузовые перевозки

В 2016 году доля холдинга «РЖД»<sup>1</sup> в объемах перевозок составила 12,7 %.

В 2016 году по сравнению с 2015 годом доля ОАО «РЖД» (без учета дочерних и зависимых обществ) на рынке оперирования грузовыми вагонами по объемам грузовых железнодорожных перевозок снижена с 2,6 до 2,3 %.

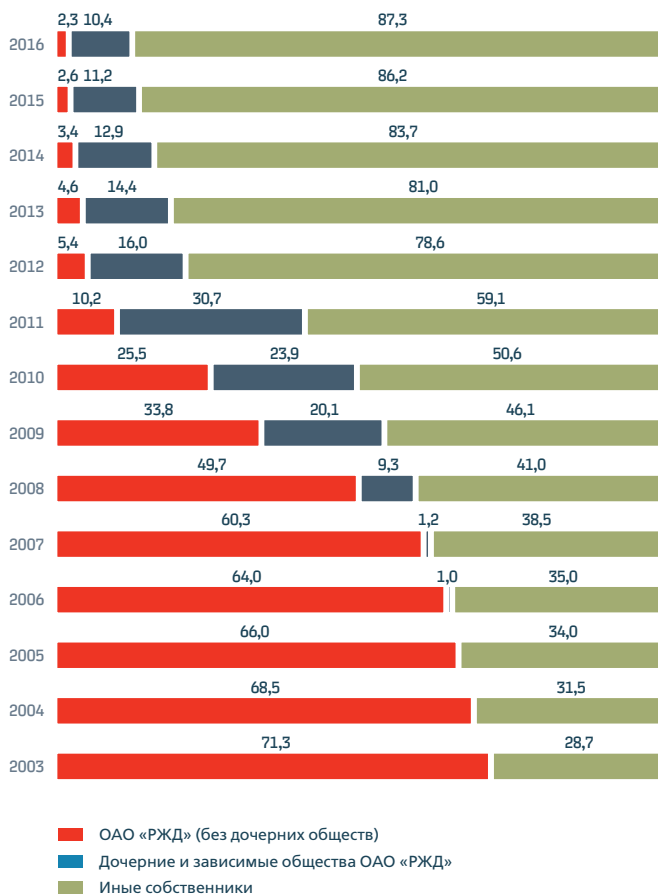
Доля дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» в объемах перевозок в 2016 году составила 10,4 %, снизившись на 0,8 п. п. по сравнению с 2015 годом.

Доля холдинга «РЖД» в объемах грузооборота сократилась с 78,2 % в 2003 году до 13,6 % в 2016 году, а доля грузооборота, приходящегося на вагоны частных

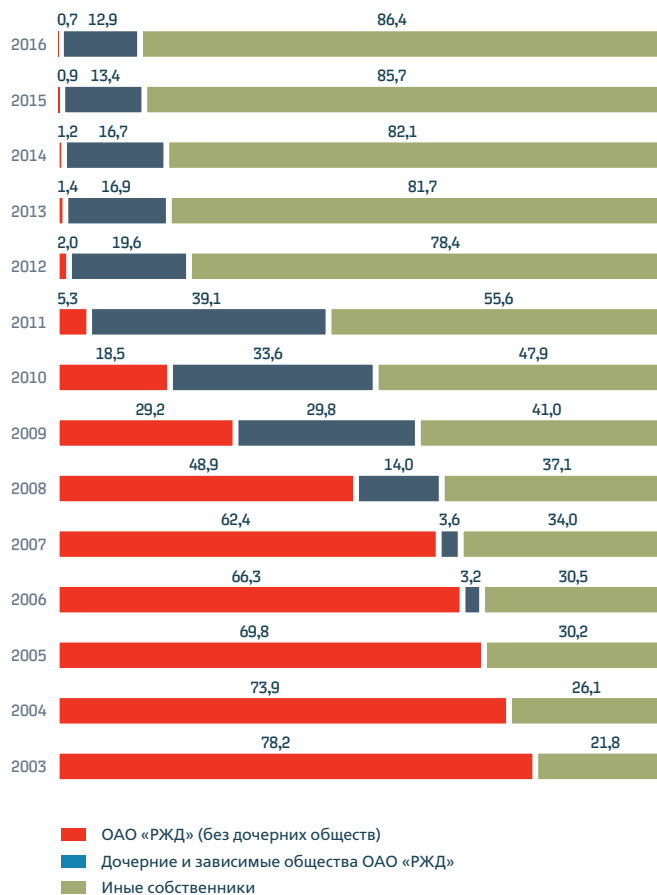
собственников, увеличилась с 21,8 % в 2003 году до 86,4 % в 2016 году.

Доля ОАО «РЖД» (без учета дочерних и зависимых обществ) на рынке оперирования грузовыми вагонами по объемам грузооборота сокращена с 0,9 % в 2015 году до 0,7 % в 2016 году.

**Структура российского рынка оперирования грузовыми вагонами по объемам перевозок (в тоннах) в 2003–2016 годах, %**



**Структура российского рынка оперирования грузовыми вагонами по объемам грузооборота в 2003–2016 годах, %**



<sup>1</sup> Приняты объемы перевозок в вагонах ОАО «РЖД», его дочерних и зависимых обществ (далее – ДЗО) (в 2012–2013 годах без ОАО «ПГК» и ЗАО «Русагротранс»), в вагонах ОАО «РЖД», сданных в аренду ДЗО, а также в вагонах, привлеченных в управление у дочерних и зависимых обществ и других собственников.

## Пассажирские перевозки

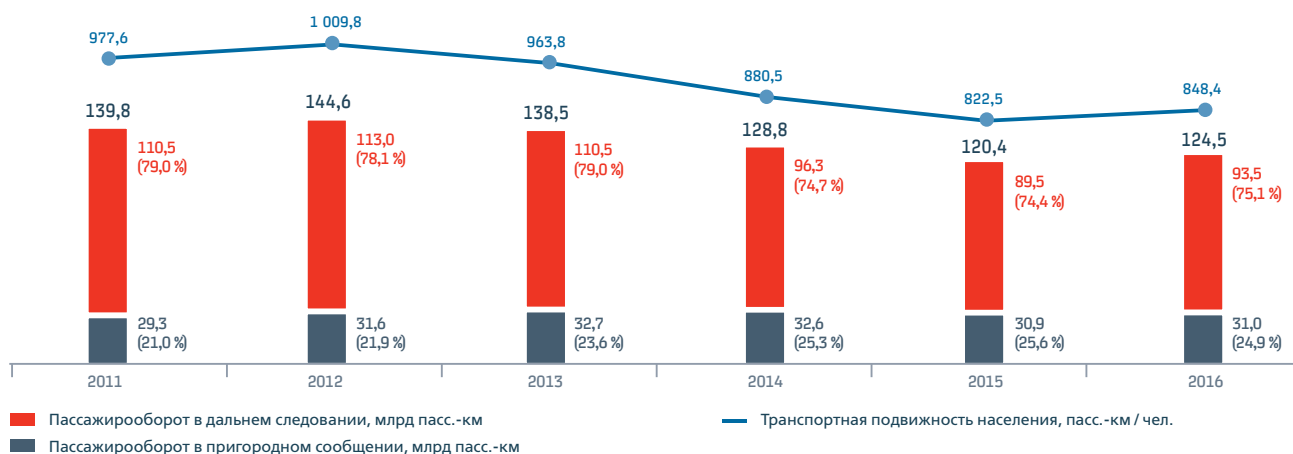
В 2016 году доля дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» в структуре пассажирооборота в дальнем следовании снизилась к уровню 2015 года до 95 % (на 0,7 п. п.). При этом доля частных перевозчиков на рынке дальних пассажирских перевозок не изменилась – 1,4 %, доля пассажирооборота, осуществляемого поездами ОАО «РЖД»

и высокоскоростными поездами (Дирекция скоростного сообщения – филиал ОАО «РЖД»), увеличилась до 3,6 % (на 0,7 п. п.).

В пригородном сообщении на ОАО «РЖД» приходится всего лишь 0,1 % от общего пассажирооборота в пригородном сообщении, а на дочер-

ние и зависимые общества ОАО «РЖД» – 99,8 %. Доля частных перевозчиков составляет 0,1 %. В течение последних нескольких лет данное соотношение на рынке пригородных пассажирских перевозок остается без изменений.

Динамика пассажирооборота железнодорожного транспорта и транспортной подвижности населения



Отправление пассажиров железнодорожным транспортом по инфраструктуре ОАО «РЖД», млн чел.



# Тарифная политика

В 2016 году индексация тарифов  
на грузовые железнодорожные перевозки составила 9 %.

## Принципы тарифной политики грузовых перевозок

Основы государственной политики в отношении естественных монополий, включая принципы государственного регулирования и формирования тарифной политики в области грузовых перевозок, определены законодательно. На основе федеральных законов приняты решения Правительства Российской Федерации и ведомственные нормативные акты федеральных органов исполнительной власти по регулированию естественных монополий, в которых сформированы принципы государственного регулирования тарифов.

В регуляторной модели в отношении железнодорожного транспорта с 2014 года на основании решений Правительства Российской Федерации осуществлен переход к установлению уровня тарифов на услуги железнодорожного транспорта общего пользования на долгосрочный период.

В соответствии с Методическими указаниями по вопросу государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках, утвержденными в 2013 году, реализуется механизм определения экономи-

чески обоснованного уровня тарифов на долгосрочный период регулирования методом доходности инвестированного капитала в части перехода на долгосрочное тарифное регулирование.

На 2014–2018 годы темпы роста грузовых железнодорожных тарифов были установлены с ограничением роста тарифов на уровне инфляции предыдущего года.

Однако Правительством Российской Федерации было принято решение о сохранении в 2014 году тарифов на грузовые железнодорожные перевозки на уровне 2013 года с последующей их ежегодной индексацией в соответствии с фактическим уровнем инфляции за предыдущий год.

Таким образом, в 2014 году индексация тарифов не осуществлялась, в 2015 году была осуществлена индексация тарифов в размере 10 %, а в 2016 году – в размере 9 %.

В 2016 году при принятии решения по индексации уровня тарифов на грузовые железнодорожные перевозки были определены темпы предельного роста эффективной доходной ставки в размере 7,5 %. По итогам 2016 года рост доходной ставки ОАО «РЖД» в части грузовых

перевозок составил 2,7 %. Снижение темпов роста доходной ставки привело к потерям в доходах ОАО «РЖД» и снижению совокупной тарифной нагрузки на экономику в целом.

Кроме того, в 2016 году приказами ФАС России внесены точечные изменения в Прейскурант № 10-01, направленные на обеспечение финансовой сбалансированности работы Компании в 2017 году.

Данные решения предусматривают:

- пересмотр в сторону повышения уровня понижающих коэффициентов, установленных в зависимости от расстояния перевозки, в отношении угля, железной руды;
- дополнительную индексацию тарифов за перевозки грузов в контейнерах;
- унификацию тарифов на перевозку нефтеналивных грузов со сходными физико-химическими свойствами, находящихся в одном ценовом диапазоне на соответствующих сырьевых рынках.



## Тарифное регулирование пассажирских перевозок

### Пригородное сообщение

В соответствии с п. 23 Правил перевозок пассажиров, багажа, грузобагажа железнодорожным транспортом, утвержденных приказом Минтранса России от 19 декабря 2013 года № 473, устанавливаются следующие виды тарифов на железнодорожные перевозки пассажиров в пригородном сообщении:

- зонные тарифы – в виде фиксированной ставки за тарифную зону;
- километровые тарифы – в виде фиксированной ставки за 1 км;
- комбинированные тарифы (сумма фиксированной ставки за 1 поездку

на определенное тарифное расстояние и при проезде свыше данного тарифного расстояния – плата по фиксированной ставке за каждый километр).

По итогам 2016 года величина тарифа по сети составила 24,93 руб. / 10 пасс.-км, что выше уровня тарифа за соответствующий период прошлого года на 7,7 %, или на 1,78 руб. / 10 пасс.-км.

Для стабилизации ситуации и создания механизма субсидирования пригородных перевозок в 2016 году принято постановление Правительства Российской Федерации от 21 июля 2016 года № 703, предписывающее ФАС России установить

коэффициент 0,01 к тарифам на услуги инфраструктуры при перевозках пассажиров в пригородном сообщении с полным возмещением потерь в доходах ОАО «РЖД» от государственного регулирования тарифов на эти услуги из федерального бюджета до 2030 года включительно.

Внесены изменения в главу 21 части второй Налогового кодекса Российской Федерации, предусматривающие установление с 1 января 2015 по 31 декабря 2017 года нулевой ставки НДС на услуги по перевозкам пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении.

### Дальнее следование

С 1 января 2016 года действующие тарифы в регулируемом секторе были проиндексированы приказом ФАС России от 10 декабря 2015 года № 1227/15:

- ставки тарифов на перевозки пассажиров в плацкартных и общих вагонах на 4 %;
- ставки тарифов на перевозки пассажиров с использованием моторвагонного подвижного состава 1-го класса на 4 %;
- ставки тарифов на пробег собственных (арендованных) вагонов в составе дальних поездов на 4 %;

- ставки тарифов на перевозку багажа, грузобагажа и ставки сборов и платы за дополнительные работы (услуги), связанные с перевозкой багажа и грузобагажа, на 4 %;
- ставки сборов и платы за дополнительные работы (услуги), связанные с перевозкой пассажиров, на 4 %.

С марта 2016 года приказом ФАС России от 4 февраля 2016 года № 103/16 действующие тарифы были дополнительно проиндексированы:

- ставки тарифов на перевозки пассажиров в плацкартных и общих вагонах на 11,6 %;

- ставки тарифов на перевозки пассажиров с использованием моторвагонного подвижного состава 1-го класса на 11,6 %;
- ставки тарифов на перевозку багажа на 11,6 %.

Дополнительная индексация связана со снижением в 2016 году ставки НДС с 18 до 10 % на услуги по перевозке пассажиров и багажа в дальнем следовании. При этом рост тарифной нагрузки на пассажиров сохранился на уровне 4 %.

## Реализация тарифной политики с учетом международных договоренностей Российской Федерации

По действующим нормативным документам тарифы на транзитные перевозки грузов по железным дорогам Российской Федерации устанавливаются в соответствии с международными договорами, участниками которых является Российская Федерация.

Одним из таких договоров является Тарифное соглашение железнодорожных администраций (железных дорог) государств – участников Содружества Независимых Государств от 17 февраля 1993 года, в рамках которого действует Тарифная политика железных дорог государств – участников Содружества Независимых Государств на перевозки

грузов в международном сообщении, по правилам и ставкам которой осуществляется тарификация за транзитные перевозки грузов по российским железным дорогам.

В связи со вступлением с 1 января 2015 года в действие Договора о Евразийском экономическом союзе, подписанного 29 мая 2014 года в г. Астане главами Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Казахстан, тарификация за транзитные перевозки грузов по российским железным дорогам из Казахстана в Беларусь и в обратном направлении, а также в сообщении Казахстана и Беларуси с третьими стра-

нами через российские порты с 1 января 2015 года осуществляется по установленному в национальной валюте унифицированному тарифу Прейскуранта № 10-01 «Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами».

## Тарифная политика на транзитные перевозки грузов

С учетом требований ВТО Тарифная политика железных дорог государств – участников Содружества Независимых Государств на перевозки грузов в международном сообщении в части, касающейся российских железных дорог, с 2014 года содержит только базовые ставки тарифов и не включает понижающие индексы и специальные ставки.

Специальные тарифные условия на транзитные перевозки грузов по российским железным дорогам устанавливаются решениями правления ОАО «РЖД», информация о них размещается на офи-

циальном сайте Компании. Решения правления ОАО «РЖД» в 2016 году формировали уровень транзитных тарифов по российским железным дорогам на уровне 2015 года.

В соответствии с Тарифным соглашением железнодорожных администраций (железных дорог) государств – участников Содружества Независимых Государств от 17 февраля 1993 года и Концепцией установления согласованной тарифной политики на железнодорожном транспорте государств – участников СНГ от 18 октября 1996 года ОАО «РЖД»

проводило работу по совершенствованию тарифной политики, направленную на сохранение существующих и привлечение дополнительных объемов перевозок грузов.

Так, на 2016 фрахтовый год были установлены конкурентные тарифы на перевозки хлопка, лома черных металлов, глинозема, алюминия, цветных металлов, угля, минеральных удобрений, нефти и нефтепродуктов, сахара-сырца, серы, а также на перевозки грузов в контейнерах.

---

**В 2016 году за счет решений по применению тарифного коридора привлечено на железнодорожный транспорт 5,7 млн т различных грузов.**

---



## Реализация гибкой тарифной политики в рамках тарифного коридора

Право ОАО «РЖД» по изменению уровня тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов в рамках ценовых пределов предусмотрено реализацией международных соглашений, формирующих договорную базу Единого экономического пространства, а впоследствии – Евразийского экономического союза.

Механизм применения тарифного коридора постоянно совершенствуется. Так, в 2016 году внесены изменения в правила в части снижения нижней границы ценовых пределов до минус 25 % на дальности до 3 000 км для грузов первого тарифного класса, а для грузов

второго и третьего тарифных классов – без ограничения по дальности (приказ ФАС России от 18 марта 2016 года № 270/16).

В декабре 2016 года были снижены ценовые пределы до минус 50 % для грузов второго и третьего тарифных классов на всех поясах дальности, а также продлено до 2018 года включительно действие повышающих коэффициентов с одновременным их снижением с 1,134 до уровня не более 1,1 при условии дифференциации применения данных коэффициентов по видам грузов в зависимости от ценовой конъюнктуры на мировых рынках (приказы ФАС

России от 13 декабря 2016 года № 1756/16 и от 23 декабря 2016 года № 1833/16).

Возможность самостоятельного изменения тарифов Компанией показала высокую эффективность в части привлечения грузовой базы. Только в 2016 году за счет решений по применению тарифного коридора привлечено с альтернативных видов транспорта на железнодорожный транспорт 5,7 млн т различных грузов.



# Стратегия холдинга «РЖД»

Миссия холдинга «РЖД» заключается в эффективном развитии на российском и мировом рынках конкурентоспособного транспортного бизнеса, ядром которого является эффективное выполнение задач национального железнодорожного перевозчика грузов и пассажиров и владельца железнодорожной инфраструктуры общего пользования.

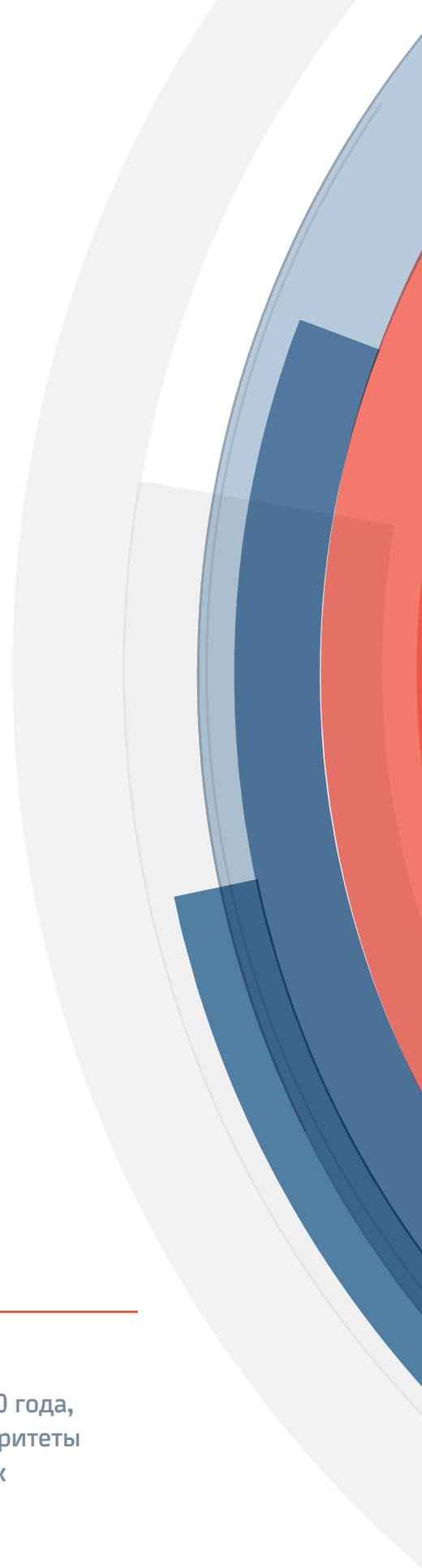
---

Долгосрочная программа развития холдинга «РЖД» до 2020 года .....	26
Краткое описание Стратегии развития до 2030 года .....	28
Основные направления развития .....	31
Организационная модель .....	32

---

---

20 декабря 2013 года советом директоров ОАО «РЖД» утверждена Стратегия развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года, определяющая цели и задачи холдинга «РЖД», его ключевые приоритеты и проекты долгосрочного развития. ДПР ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ до 2020 года одобрена советом директоров ОАО «РЖД» 1 декабря 2014 года.









## Долгосрочная программа развития холдинга «РЖД» до 2020 года

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации, разработана Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ до 2020 года (далее – ДПР) как первый этап реализации Стратегии развития холдинга «РЖД» (предварительно одобрена советом директоров ОАО «РЖД» в октябре 2014 года). При этом цели и задачи ДПР полностью синхронизированы со Стратегией развития холдинга «РЖД».



**Белозёров О. В.**

В условиях глобализации экономики роль транспорта как важнейшей составляющей экономического роста постоянно возрастает. Стратегический приоритет холдинга «РЖД» – формирование сбалансированной и эффективной транспортной инфраструктуры в интересах развития российского бизнеса и повышения конкурентоспособности международных транспортных коридоров, проходящих по территории нашей страны.

Кроме того, советом директоров ОАО «РЖД» утверждены Стандарт проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития, регламентирующий порядок проведения такого аудита (протокол от 8 декабря 2014 года № 25). В связи с отсутствием утвержденной

в установленном порядке ДПР аудит ее реализации в 2016 году не проводился.

В настоящее время в рамках Плана взаимодействия Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации и ОАО «РЖД» от 30 октября 2015 года

№ 456 осуществляется доработка ДПР. По результатам этой работы и при согласовании ДПР заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в установленном порядке ДПР будет представлена для утверждения советом директоров ОАО «РЖД».



# Краткое описание Стратегии развития до 2030 года

## Стратегические цели

Миссия холдинга «РЖД» реализуется через достижение к 2030 году следующих стратегических целей:



сохранить лидирующие позиции в сфере грузовых железнодорожных перевозок в Европе, повысить привлекательность железнодорожного транспорта для клиентов, увеличить перевозки грузов к 2030 году на 500–800 млн т;



повысить уровень удовлетворенности клиентов за счет повышения качества услуг при сохранении конкурентоспособной стоимости перевозок;



войти в топ-5 компаний Европы по объему логистического бизнеса, увеличить долю транспортно-логистических услуг в портфеле бизнеса Холдинга до 25 %;



обеспечить эффективное обслуживание глобальных цепочек поставок крупнейших российских и международных клиентов, расширить перевозочный и логистический бизнес на евроазиатском пространстве;



обеспечить сохранение существующей доли в пассажирообороте транспортной системы России, увеличить к 2030 году пассажирооборот в пригородном сообщении в 1,8–2,2 раза, в дальнем и межрегиональном сообщении – в 1,3–1,7 раза;



реализовать проекты развития скоростных и высокоскоростных перевозок, обеспечить перевозку с новым уровнем скоростей до 20 % (в структуре пассажирооборота) к 2030 году;





войти в топ-10 мировых компаний по инфраструктурному строительству, обеспечить формирование долгосрочного портфеля заказов и высочайший уровень реализации проектов;

сохранить лидирующие позиции в мире в части эффективности, безопасности, качества услуг инфраструктуры;

обеспечить планомерное обновление активов с использованием инновационных технологий и решений на основе эффективного управления стоимостью жизненного цикла, готовностью и надежностью основных фондов;

войти в топ-5 наиболее привлекательных крупных компаний-работодателей России, привлекать к работе в Холдинге лучших специалистов, гарантируя конкурентоспособность заработной платы, рост производительности и улучшение условий труда, современный социальный пакет;

отдавать приоритет «зеленым» технологиям, обеспечить снижение нагрузки на окружающую среду в 2 раза;

последовательно оптимизировать бизнес-портфель Холдинга в соответствии с выбранной стратегией, фокусировать активность на основных и наиболее эффективных видах бизнеса, обеспечивать устойчивую синергию между элементами Холдинга.



## Ключевые показатели эффективности

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2759п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности (одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 27 марта 2014 года № ИШ-П13-2043) советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года (протокол № 15) было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (далее – Положение о КПЭ).

Положение о КПЭ включает две группы показателей: финансовые (размер дивидендов, EBITDA, рентабельность по EBITDA, выручка (взысканная)) и отраслевые (уровень безопасности движения, приведенная работа). КПЭ, установленные в Положении о КПЭ, лежат в основе мотивации членов правления ОАО «РЖД» (утверждена советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года).

В целях выполнения требований Методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями (директива Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2579п-П13) утверждена методика расчета показателя «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности» (далее – ROIC), определяющая порядок расчета фактического значения данного показателя

на основании данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО. В 2016 году с учетом решения совета директоров ОАО «РЖД» от 27 июня 2016 года (протокол № 12), а также принимая во внимание, что методикой не был регламентирован порядок расчета планового значения ROIC на будущий период, была проведена работа по актуализации методики расчета данного показателя.



## Основные направления развития

Текущая целевая бизнес-модель определяет сбалансированное и взаимоувязанное развитие холдинга «РЖД» по пяти ключевым направлениям: транспортно-логистическое, пассажирские перевозки, железнодорожные перевозки и инфраструктура, международный инжиниринг и транспортное строительство, социальная политика.

Стратегическим приоритетом развития транспортно-логистического направления является формирование диверсифицированной продуктовой корзины холдинга «РЖД» с переходом от оказания преимущественно услуг по перевозкам к предоставлению грузовладельцам комплексных интегрированных услуг по принципу «от двери до двери», формированию глобальных логистических цепочек.

Стратегическим приоритетом развития в части пассажирских перевозок является расширение предложения потребителям современных транспортных услуг, ускорение и увеличение мультимодальности перевозок, повышение качества традиционного сервиса в поездах и сопутствующих перевозке сферах. Одним из ключевых направлений является расширение полигона скоростных

и высокоскоростных перевозок между крупнейшими агломерациями страны.

Стратегические приоритеты развития инфраструктуры определяются ее естественно-монопольным характером и заключаются в снижении издержек инфраструктуры, повышении возможностей для создания новых перевозочных и логистических продуктов (скорость, надежность оказания услуг инфраструктуры, повышение провозных способностей), модернизации сети и строительства окупаемых дополнительных главных путей под возрастающие объемы перевозок.

Еще одним стратегическим приоритетом развития является укрепление и расширение присутствия Холдинга на рынке международного железнодорожного инжиниринга и инфраструк-

турного транспортного строительства, создание заделов для расширения других видов бизнеса Холдинга на рынках присутствия в качестве подрядчика при сооружении инфраструктурных объектов.

Стратегия развития холдинга «РЖД» исходит из понимания значимости коллектива Холдинга как ключевого актива, способного обеспечить достижение долгосрочных целей развития, и восприятия социальной сферы Холдинга в качестве значимого конкурентного преимущества. Неотъемлемым элементом этого направления является социальная и общественная политика Холдинга, проводимая вне трудового коллектива.



# Организационная модель

## Организационная структура холдинга «РЖД»

Существующая организационная структура Компании сформировалась в результате перехода от территориального принципа управления к организации деятельности по видам бизнеса. Ее базовыми элементами являются корпоративный центр и бизнес-единицы.

**Корпоративный центр** – комплекс подразделений ОАО «РЖД», специализирующихся на управлении Холдингом как набором бизнес-единиц. Корпоративный центр выполняет прежде всего функции стратегического целеполагания, контроля и координации деятельности бизнес-единиц.

В корпоративный центр входят:

- на центральном уровне управления: правление ОАО «РЖД», совещательные органы, аппарат управления, состоящий из департаментов, управлений и структурных подразделений ОАО «РЖД»;

- на региональном уровне управления: железные дороги – филиалы ОАО «РЖД», выполняющие функции региональных центров корпоративного управления (РЦКУ).

**Бизнес-единица** – это часть Компании, осуществляющая специфические виды хозяйственной деятельности и обладающая необходимыми для осуществления этой деятельности имущественным комплексом, специализированными производственными и управленческими технологиями, персоналом и структурой управления.

В логике принятой организационной структуры Холдинга ответственность за результаты и эффективность хозяйственной деятельности несут бизнес-единицы: филиалы, структурные подразделения и дочерние общества ОАО «РЖД». При безусловном соблюдении корпоративных политик, норм, стандартов и регламентов взаимодей-

ствия им предоставлены широкие полномочия принятия решений по вопросам оперативной деятельности, определения способов достижения установленных целей развития, финансовых и нефинансовых показателей, в том числе решений по развитию производственных мощностей, трудовых ресурсов, определению собственной производственной, территориальной и организационной структуры и т. п.

Система управления организационной моделью ОАО «РЖД» включает современные подходы: стратегическое управление, процессный подход, управление рисками, проектное управление и др.

Это позволило реализовать матричный принцип управления, сбалансировав функциональный (по вертикали) и территориальный (по горизонтали) подходы к управлению Компанией.



## Функции базовых элементов организационной структуры Компании

Функции базовых элементов управления организационной структурой ОАО «РЖД» осуществляются в соответствии с разделением полномочий органов управления и учитывают требования Кодекса корпоративного управления Российской Федерации.

Совет директоров ОАО «РЖД» осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «РЖД» в пределах своей компетенции, обеспечивает проведение политики, направленной на динамичное развитие, повышение устойчивости и прибыльности его работы.

Президент ОАО «РЖД» осуществляет руководство текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров Компании, и осуществляет функции председателя правления Компании.

Правление ОАО «РЖД», состоящее из руководителей ОАО «РЖД», действуя в интересах Российской Федерации, обеспечивает проработку предложений по определению приоритетных направлений деятельности Компании и перспективных планов ее развития, определяет единые корпоративные

политики, нормы, правила и стандарты, разработанные корпоративным центром, контролирует их соблюдение и достижение стратегических целей подразделений Компании по всем вертикалям управления.

Корпоративный центр прорабатывает стратегические решения, разрабатывает на основе принятых стратегических решений и в интересах их достижения единые корпоративные политики, нормы, правила и стандарты, обеспечивает контроль и анализ исполнения стратегических решений, достижения целей, организует текущее распределение наиболее важных и ограниченных ресурсов, а также обеспечивает координацию взаимодействия филиалов между собой и с «внешней средой» на всех уровнях управления и работоспособность системы контроля. Кроме того, корпоративный центр организует корпоративное управление и контроль дочерних и зависимых обществ.

Ответственность за результаты и эффективность хозяйственной деятельности несут филиалы, структурные подразделения, ДЗО ОАО «РЖД». При безусловном соблюдении корпоративных политик, норм, стандартов и регламентов ответ-

ственным подразделениям по функциональной принадлежности (курирующим вице-президентам, департаментам) предоставляются широкие полномочия по принятию оперативных решений, определению способов достижения установленных целей, финансовых и нефинансовых показателей.

Полностью отказаться от территориального подхода к управлению Холдингом невозможно: хозяйственный комплекс Компании охватывает всю территорию Российской Федерации и представляет собой значимый фактор социально-экономического развития страны. В силу географического масштаба хозяйственного комплекса полноценная реализация функций управления ОАО «РЖД» без наличия территориальных органов управления неэффективна.



## Укрупненная схема организационной модели холдинга «РЖД»

- Общее собрание акционеров ОАО «РЖД»  
Совет директоров ОАО «РЖД»

### КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР

● Президент (председатель правления)  
ОАО «РЖД»  
Правление ОАО «РЖД»

### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ (ФИЛИАЛЫ)

#### БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

Управление железнодорожными перевозками

Фирменное транспортное обслуживание

Оперирование подвижным составом

Скоростные и высокоскоростные пассажирские перевозки

Логистика и оперирование грузовыми вагонами

Пассажирские перевозки в дальнем и пригородном сообщении

Терминально-складской комплекс

Управление вокзальными комплексами

### РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, ФИЛИАЛОВ И ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ

### ЛИНЕЙНЫЙ УРОВЕНЬ

СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ФИЛИАЛОВ И ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ

Департаменты, управления,  
структурные подразделения

Совещательные  
и координационные органы

## ОВ И ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ)

Оказание прочих сервисных  
услуг пассажирам

Ремонт и ТО пассажирского  
подвижного состава

Текущее обслуживание и ремонт  
инфраструктуры

Управление тяговым  
подвижным составом  
и локомотивными бригадами

Управление международными  
проектами

Проектирование, строительство  
и эксплуатация железнодорожной  
инфраструктуры за рубежом

Обучение и развитие персонала

Предоставление услуг в области  
здравоохранения

Санаторно-курортное обслуживание

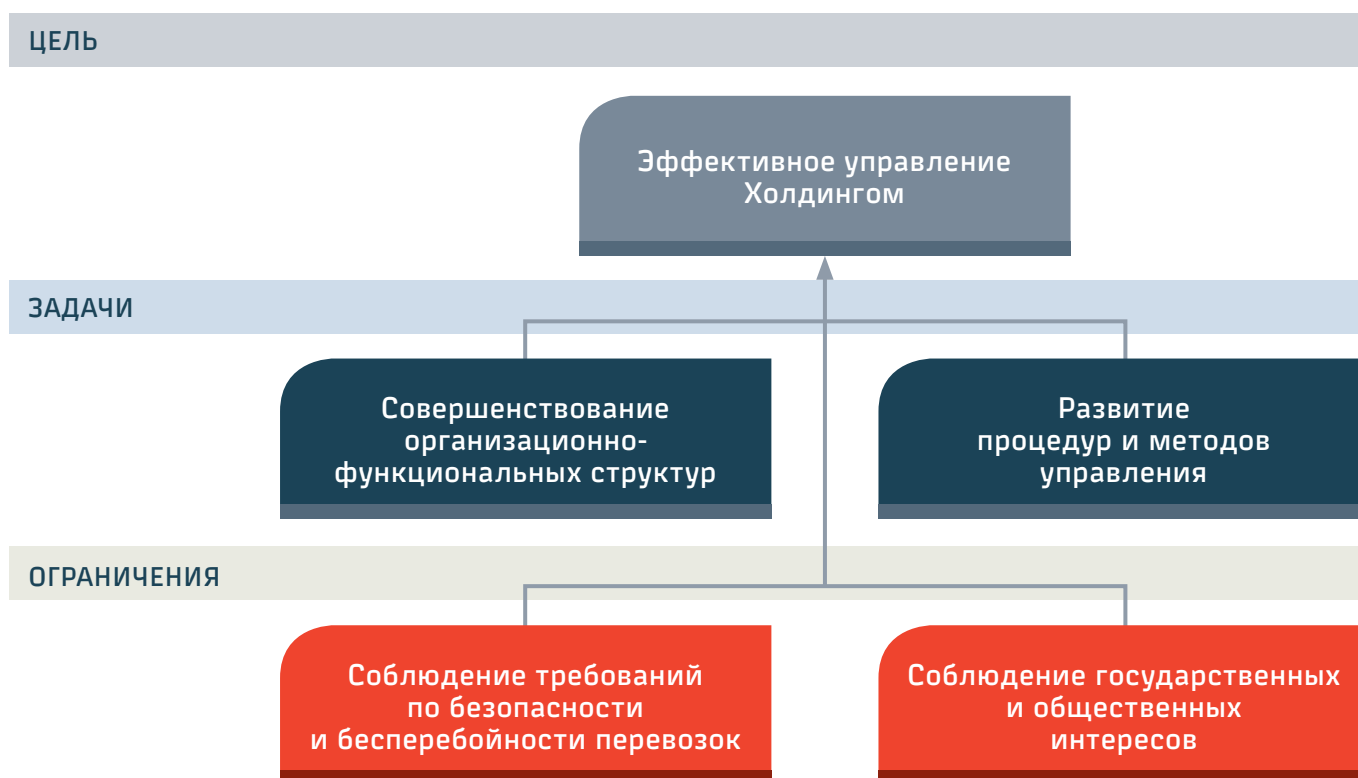
Научно-техническая,  
опытно-конструкторская,  
исследовательская деятельность

**РЦКУ**  
(железные  
дороги)

## Организационное развитие

Организационное развитие Компании направлено на обеспечение эффективного управления Компанией и ее хозяйственным комплексом в условиях быстро изменяющейся внешней среды за счет формирования эффективной системы управления и оптимальной организационной структуры.

Укрупненная схема целей и задач в области организационного развития





Организационное развитие в первую очередь предусматривает дальнейшее формирование сильной корпоративной вертикали, включающей правление, совещательные органы, аппарат управления и его подразделения. Эта вертикаль обеспечивает реализацию стратегии развития, эффективность, безопасность движения, достижение установленных целевых параметров деятельности.

При реализации мер по развитию системы управления должны соблюдаться принципы специализации на объектах управления (разделение управления Компанией в целом и отдельными видами деятельности и бизнеса на центральном и региональном уровнях управления) и обеспечения баланса ответственности и полномочий руководителей всех уровней.

Организуя управление по областям – стратегия, финансы, экономика, иму-

щество, инновации и т. п., и по видам хозяйственной деятельности – тяга, инфраструктура, пассажирские перевозки и т. п., Компания стремится обеспечить персонифицированную ответственность и мотивацию руководителей на бизнес-результат, создает дополнительные стимулы для осуществления ими системной работы по повышению эффективности в каждой области управления и виде деятельности. Усиление специализации также направлено на повышение качества планирования и результативность контроля и позволяет осуществлять улучшения одновременно в различных функциональных областях и производственно-технологических комплексах.

Для реализации обозначенных принципов на практике в Компании организована регулярная работа по повышению эффективности, полноты и качества исполнения процессов управления и эксплуатационной работы.

В 2016 году в области совершенствования и развития системы управления особое внимание уделено определению и оптимизации сложившегося распределения полномочий и ответственности руководителей структурных подразделений функциональных филиалов на всех уровнях управления и внедрению процессного подхода. В рамках действующей Программы организационного развития холдинга «РЖД» выполнен комплекс проектов и мероприятий, способствующих улучшению качества управления и создающих необходимые условия для роста эффективности.

Изменения в стратегию развития и ДПР Компании в 2016 году по сравнению с предыдущим годом не вносились.

## О структурных преобразованиях после отчетной даты

В соответствии с решением руководства Компании курирование вопросов транспортно-логистической и коммерческой деятельности передано в ведение старшего вице-президента по стратегическому развитию, экономике и финансам.

В целях совершенствования деятельности ОАО «РЖД» в сфере экономики и финансов в аппарате управления введена должность директора ОАО «РЖД» по экономике и финансам. В непосредственном ведении директора находятся

департаменты корпоративных финансов, «Казначейство», экономики, управленческого учета и отчетности.

В целях совершенствования структуры управления инвестиционной деятельностью ОАО «РЖД» ряд профильных подразделений аппарата укрупнен до единого Департамента инвестиций.

В целях совершенствования структуры управления в сфере планирования и нормирования материально-техниче-

ских ресурсов соответствующие функции возложены на Департамент экономики.

В целях повышения эффективности малоинтенсивных участков железных дорог проводится работа по созданию дистанций инфраструктуры.

# Управление рисками

Деятельность Компании в процессе достижения поставленных целей подвержена внешним и внутренним рискам. Отслеживание и прогнозирование рисков финансово-хозяйственной и производственной деятельности – одна из важнейших задач ОАО «РЖД».

---

Система управления рисками .....	40
Принципы построения и функционирования системы управления рисками .....	42
Применяемые методы управления рисками .....	42
Мероприятия по совершенствованию системы управления рисками .....	43
Карта существенных рисков холдинга «РЖД» .....	44
Финансовые риски .....	48
Страхование .....	50

---



## Система управления рисками

Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 7 декабря 2015 года утверждено Положение о системе управления рисками. В положении учтены рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом к структуре и содержанию внутренних документов, определяющих подходы компаний с государственным участием к управлению рисками, в том числе формализованы процедуры, связанные с определением предпочтительного риска в Компании.

### Цели системы управления рисками:

обеспечение непрерывности и стабильности производственной деятельности ОАО «РЖД» путем ограничения степени воздействия на нее внешних и внутренних негативных факторов;

обеспечение обоснованного уровня уверенности в достижении контрольных параметров целевого состояния, предусмотренных нормативными документами ОАО «РЖД», в условиях действия внешних и внутренних факторов.



## Положение о системе управления рисками определяет:

- |  |  |
|--|--|
| <p><b>1</b> цели и задачи системы управления рисками;</p> <p><b>2</b> принципы функционирования системы управления рисками;</p> <p><b>3</b> участников процесса управления рисками и их функции;</p> | <p><b>4</b> взаимодействие в рамках системы управления рисками;</p> <p><b>5</b> этапы процесса управления рисками.</p> |
|--|--|

## Основные задачи системы управления рисками:

- |  |   |
|--|---|
| <p>выявление потенциальных областей риска и оценка возможности предотвращения или минимизации возникновения рисков;</p> <p>сбалансированное распределение и нормативное закрепление полномочий и ответственности участников системы управления рисками ОАО «РЖД»;</p> <p>определение ресурсов, необходимых для проведения работы по устранению или минимизации выявленных рисков, и их оптимальное распределение в соответствии с установленными регламентами;</p> | <p>определение стоимостного влияния всех значимых рисков на финансово-экономические показатели ОАО «РЖД» и реагирование на них на этапе формирования финансового плана холдинга «РЖД»;</p> <p>разработка и оценка комплекса мероприятий по предотвращению рискованных ситуаций и минимизации ущерба в случае их наступления;</p> <p>предупреждение возникновения рисков на основе их систематического прогнозирования и оценки.</p> |
|--|---|



# Принципы построения и функционирования системы управления рисками

ОАО «РЖД» придерживается принципов и подходов к построению и функционированию системы управления рисками, изложенных в концептуальных моделях управления рисками Комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэя (COSO ERM «Управление рисками организаций. Интегрированная модель»), международном стандарте ISO 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания» и требованиях соответствующих положений Кодекса корпоративного управления.

## ОХВАТ ВСЕХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Внедрение процедур управления рисками во все функциональные области деятельности ОАО «РЖД», в том числе в рамках процессного подхода к управлению.

## СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ

- Объективный баланс критериев при принятии решения о способе реагирования на риск: выбор между возможными потерями и возможностями, между издержками по управлению риском и возможным ущербом по управлению рисками.

## КОМПЛЕКСНОСТЬ

- Управление рисками на основе единой методологии и единых принципов, учета системной взаимосвязи рисков, характера их взаимного влияния и возможных последствий.

## ИНТЕГРАЦИЯ

- Управление рисками, координируемое владельцами рисков, осуществляемое работниками в процессе выполнения должностных обязанностей.

## НЕПРЕРЫВНОСТЬ

- Проведение регулярного мониторинга и обновление информации, используемой в системе управления рисками ОАО «РЖД».

# Применяемые методы управления рисками

- Уклонение от риска – отказ от шагов и деятельности, реализация которых может привести к появлению негативных последствий значимого уровня.
- Сокращение риска – проведение мероприятий, направленных на уменьшение вероятности реализации риска и/или снижения возможных последствий его реализации.
- Распределение риска – сокращение риска за счет передачи третьему лицу (страхование и прочее).
- Принятие риска – покрытие возможных убытков при реализации риска за счет собственных средств.

## Мероприятия по совершенствованию системы управления рисками

В августе 2016 года в Компании было создано отдельное структурное подразделение, ответственное за развитие в ОАО «РЖД» и его дочерних обществах системы управления рисками, – Центр развития управления рисками и аутсорсингом, на который возложены задачи по определению и обеспечению достижения целей развития системы управления рисками ОАО «РЖД» и его дочерних

обществ, методическому обеспечению и координации работы подразделений Компании в этой области.

В 2016 году также была продолжена работа по совершенствованию нормативной базы управления рисками в ОАО «РЖД». В частности, приняты Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ОАО «РЖД»

и Методические рекомендации по построению матрицы рисков функционирования железнодорожного транспорта.





# Карта существенных рисков холдинга «РЖД»

Категория рисков	Риски
<b>ВНЕШНИЕ РИСКИ</b>	
<b>МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ снижение объемов грузов, предъявляемых к перевозке железнодорожным транспортом;</li> <li>■ риск незапланированных колебаний объемов перевозок, превышающих пропускную способность отдельных участков железных дорог;</li> <li>■ ухудшение структуры отгрузки железнодорожным транспортом промышленного и сельскохозяйственного производства;</li> <li>■ рост цен на потребляемые холдингом «РЖД» товары и услуги;</li> <li>■ уменьшение доходов Компании от пассажирских перевозок в связи со снижением платежеспособности населения;</li> <li>■ снижение инвестиционной и деловой активности в промышленности и сельском хозяйстве;</li> <li>■ изменение направлений и расстояний следования грузопотоков;</li> <li>■ ужесточение тарифных и нетарифных ограничений внешнеторгового оборота;</li> <li>■ недостаток государственных инвестиций.</li> </ul>
<b>РЫНОЧНЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ снижение доли холдинга «РЖД» в высокорентабельных сегментах транспортного рынка;</li> <li>■ рост внутриотраслевой и межотраслевой конкуренции;</li> <li>■ риск несоответствия качества и ассортимента предоставляемых услуг новым требованиям клиентов;</li> <li>■ опережающее развитие альтернативных видов транспорта, в том числе за счет ускоренного внедрения инноваций;</li> <li>■ создание и выход на проектную мощность международных транспортных коридоров в обход территории России;</li> <li>■ дефицит производственных мощностей поставщиков продукции для холдинга «РЖД».</li> </ul>

Категория рисков	Риски
<b>ФИНАНСОВЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ кредитные риски;</li> <li>■ валютные риски;</li> <li>■ процентные риски;</li> <li>■ риски потери ликвидности;</li> <li>■ снижение позиций ОАО «РЖД» в рейтингах международных агентств;</li> <li>■ финансовые последствия имущественных рисков и рисков ответственности.</li> </ul>
<b>РИСКИ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ усиление диспропорций в структуре трудовых ресурсов, представленных на рынке;</li> <li>■ ухудшение позиций холдинга «РЖД» на рынке труда;</li> <li>■ ухудшение качества трудовых ресурсов;</li> <li>■ уменьшение трудоспособного населения в отдаленных регионах вследствие развития урбанизации общества;</li> <li>■ риск снижения привлекательности профессий в сфере железнодорожного транспорта;</li> <li>■ усиление конкуренции за квалифицированные кадры, в том числе из-за ухудшения демографической ситуации в стране.</li> </ul>
<b>РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ сохранение жесткого государственного тарифного регулирования;</li> <li>■ ужесточение законодательства (транспортного, налогового, экологических требований и др.);</li> <li>■ отсутствие законодательного регулирования деятельности операторов железнодорожного подвижного состава.</li> </ul>
<b>ПОЛИТИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ влияние международных санкций на экономику страны и деятельность холдинга «РЖД»;</li> <li>■ ухудшение межгосударственных отношений;</li> <li>■ локальные военные действия;</li> <li>■ террористическое воздействие на объекты холдинга «РЖД».</li> </ul>

Категория рисков	Риски
<b>ТЕХНОГЕННЫЕ И ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ аварии на объектах, связанных с обеспечением работы холдинга «РЖД»;</li> <li>■ техногенные аварии на смежных видах транспорта (прежде всего в акваториях морских портов и на основных автотрассах);</li> <li>■ пожары, стихийные бедствия в районах деятельности холдинга «РЖД».</li> </ul>
<b>НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ применение новых энергоносителей и энергосберегающих режимов, технологий и материалов на альтернативных видах транспорта и при эксплуатации объектов инфраструктуры;</li> <li>■ повышение грузоподъемности автомобилей и судов и скорости доставки ими грузов.</li> </ul>
<b>ВНУТРЕННИЕ РИСКИ</b>	
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ отставание развития инфраструктуры от динамики увеличения грузо- и пассажиропотоков;</li> <li>■ сбои при организации логистических схем доставки грузов и порожнего подвижного состава;</li> <li>■ нарушение плана формирования поездов и графика движения поездов;</li> <li>■ снижение эффективности использования подвижного состава;</li> <li>■ несоответствие действующих технологических процессов организации перевозок требованиям к качеству транспортных услуг;</li> <li>■ несоответствие технологических процессов требованиям безопасности движения;</li> <li>■ снижение надежности подвижного состава, хозяйства пути и сооружений;</li> <li>■ нарушение параметров операций в технологической цепи поддержания жизненного цикла транспортной услуги.</li> </ul>
<b>ТЕХНИЧЕСКИЕ И РЕСУРСНЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ сохранение высокого уровня износа основных фондов;</li> <li>■ нарушение сроков и условий поставок материальных ресурсов;</li> <li>■ риск использования некачественной и неполной информации о потребителях услуг холдинга «РЖД»;</li> <li>■ снижение надежности технических средств;</li> <li>■ несовместимость технических средств и технологий в перевозочном процессе.</li> </ul>

Категория рисков	Риски
<b>ИНВЕСТИЦИОННЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ неверное обоснование и ошибочный выбор новых инвестиционных объектов;</li> <li>■ снижение доходности и необеспечение плановой рентабельности инвестированных средств;</li> <li>■ отсутствие четких гарантий объемов перевозок от грузовладельцев при реализации инфраструктурных инвестиционных проектов;</li> <li>■ риск неисполнения параметров реализуемых проектов (превышение бюджета, неисполнение сроков, недостижение целей проекта).</li> </ul>
<b>РИСКИ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ угроза нарушения технологических процессов холдинга «РЖД» и, как следствие, значительные финансовые потери;</li> <li>■ угроза потери финансовой устойчивости и риск банкротства ДЗО;</li> <li>■ снижение рентабельности холдинга «РЖД» вследствие некомпенсируемого вывода высокорентабельных ДЗО;</li> <li>■ снижение стоимости активов и капитализации холдинга «РЖД» в случае неэффективной работы ДЗО.</li> </ul>
<b>КАДРОВЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ несоответствие профессионального уровня персонала потребностям холдинга «РЖД»;</li> <li>■ риск дальнейшего увеличения числа работников предпенсионного возраста;</li> <li>■ отток высококвалифицированных кадров вследствие недостаточной мотивации и снижения конкурентоспособности заработной платы работников холдинга «РЖД» по сравнению с другими отраслями;</li> <li>■ профессиональные риски: получение травмы или профзаболевания;</li> <li>■ риск неэффективного подбора, расстановки и управления кадрами;</li> <li>■ нарушения трудовой дисциплины;</li> <li>■ снижение корпоративной культуры сотрудников.</li> </ul>
<b>УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ снижение управляемости структурами холдинга «РЖД»;</li> <li>■ принятие необоснованных управленческих решений;</li> <li>■ неисполнение принятых решений в установленные сроки;</li> <li>■ недостижение целевых экономических и производственных результатов деятельности холдинга «РЖД».</li> </ul>

# Финансовые риски

Основополагающим документом системы управления финансовыми рисками является Политика управления финансовыми рисками Компании.

## Концепция управления финансовыми рисками Компании

### Принципы управления рисками

### Инструменты управления

Центром принятия решений в отношении управления финансовыми рисками выступает Комиссия по управлению финансовыми рисками Компании – коллегиальный орган из представителей ряда департаментов под руководством старшего вице-президента по экономике и финансам. В 2016 году проведено 12 заседаний Комиссии.

### ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ

- выявление,
- анализ и оценка,
- принятие решения (выбор стратегии управления риском),
- управление риском,
- мониторинг результатов,
- оценка эффективности мероприятий по управлению финансовыми рисками.

## Виды финансовых рисков

### Кредитные риски

- Для управления кредитными рисками в ОАО «РЖД» утверждены методики расчета кредитных лимитов, нормативные документы, определяющие работу с банковскими гарантиями и поручительствами, в том числе Единый корпоративный стандарт холдинга «РЖД» по работе с инструментами обеспечения. На базе методик расчета кредитных лимитов Компания осуществляет оценку финансовых институтов и расчет соответствующих кредитных лимитов, регулирующих операции с банками по размещению депози-

тов и приему банковских гарантий в зависимости от оценки состояния соответствующего финансового института.

- При взаимодействии с компаниями реального сектора для обеспечения защиты ОАО «РЖД» от рисков неисполнения (ненадлежащего или несвоевременного исполнения) контрагентом своих обязательств применяется система стандартов управления, включающая в себя типовые условия расчетов с контрагентами, обеспечительные меры, каз-

начейский контроль, нормирование дебиторской и кредиторской задолженности, банковские гарантии серьезности намерений, надлежащего исполнения своих обязательств (в том числе на гарантийный период для договоров поставки), возврата авансов, поручительства материнских компаний. Выбор финансовых институтов – эмитентов банковских гарантий и поручителей осуществляется с учетом кредитной истории, действующих кредитных лимитов.

## Ликвидность

- Оперативное управление ликвидностью Компании осуществляется на основе платежного баланса, платежного календаря и платежной позиции в пределах утвержденных

бюджетов. В зависимости от текущей ликвидности Компания осуществляет оперативное привлечение или размещение денежных средств на лучших рыночных условиях. Опе-

ративное управление ликвидностью осуществляется на базе систем Reuters и Bloomberg.

## Валютные и процентные риски

- Для оценки данных рисков Компания применяет моделирование и оценку бюджетных параметров с учетом возможной волатильности соответствующих рыночных индикаторов.
- Оценка величины валютного риска ОАО «РЖД» и выбор инструмента управления валютным риском основываются на анализе открытой валютной позиции (ОВП) Компании. Для расчета ОВП операции Компа-

нии анализируются и группируются в разрезе инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Величина и структура рассчитанной ОВП влияет на политику заимствований Компании и определяет подходы к хеджированию. Компания на регулярной основе рассматривает состояние ОВП и корректирует соответствующие мероприятия по управлению валютным риском и валютным портфелем заимствований.

- Компания минимизирует валютные риски путем снижения ОВП, в том числе применяя производные финансовые инструменты.
- В основе оценки величины процентного риска лежит анализ волатильности плавающих процентных ставок и соответствующее влияние на портфель заимствований ОАО «РЖД».

## Оценка механизмов управления финансовыми рисками в условиях внешних санкций

Существующая в ОАО «РЖД» система управления финансовыми рисками в условиях значительного внешнего давления (международные санкции, высокая волатильность финансовых рынков и повышенный уровень неопределенности) показывает свою эффективность.

В прошедшем году особое внимание было уделено оценке кредитного риска финансовых институтов – контрагентов ОАО «РЖД». Принимая во внимание негативные тенденции в мировой экономике и экономике России в частности, а также возросший уровень волатильности

финансовых рынков, была уточнена модель оценки кредитного риска финансовых институтов (расширен набор индикаторов, применяется более консервативный подход к оценке).





# Страхование

В Компании организовано страхование комплекса недвижимого имущества, подвижного состава (локомотивов, электропоездов, скоростных и высокоскоростных поездов, грузовых и пассажирских вагонов), личное страхование работников, ответственности владельца инфраструктуры железнодорожного транспорта и перевозчика, а также ответственности директоров и руководителей Компании и 70 дочерних и зависимых обществ.

В 2016 году был проведен ряд открытых конкурсов и заключены соответствующие договоры по следующим видам:

- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
- обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика перед пассажирами;
- добровольное медицинское страхование;
- личное страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- страхование подвижного состава;
- страхование имущества;
- добровольное страхование гражданской ответственности ОАО «РЖД»;

- страхование ответственности директоров и руководителей Компании.

В отчетном году было урегулировано 644 страховых случая. Общий объем полученного страхового возмещения в 2016 году составил более 703 млн руб.

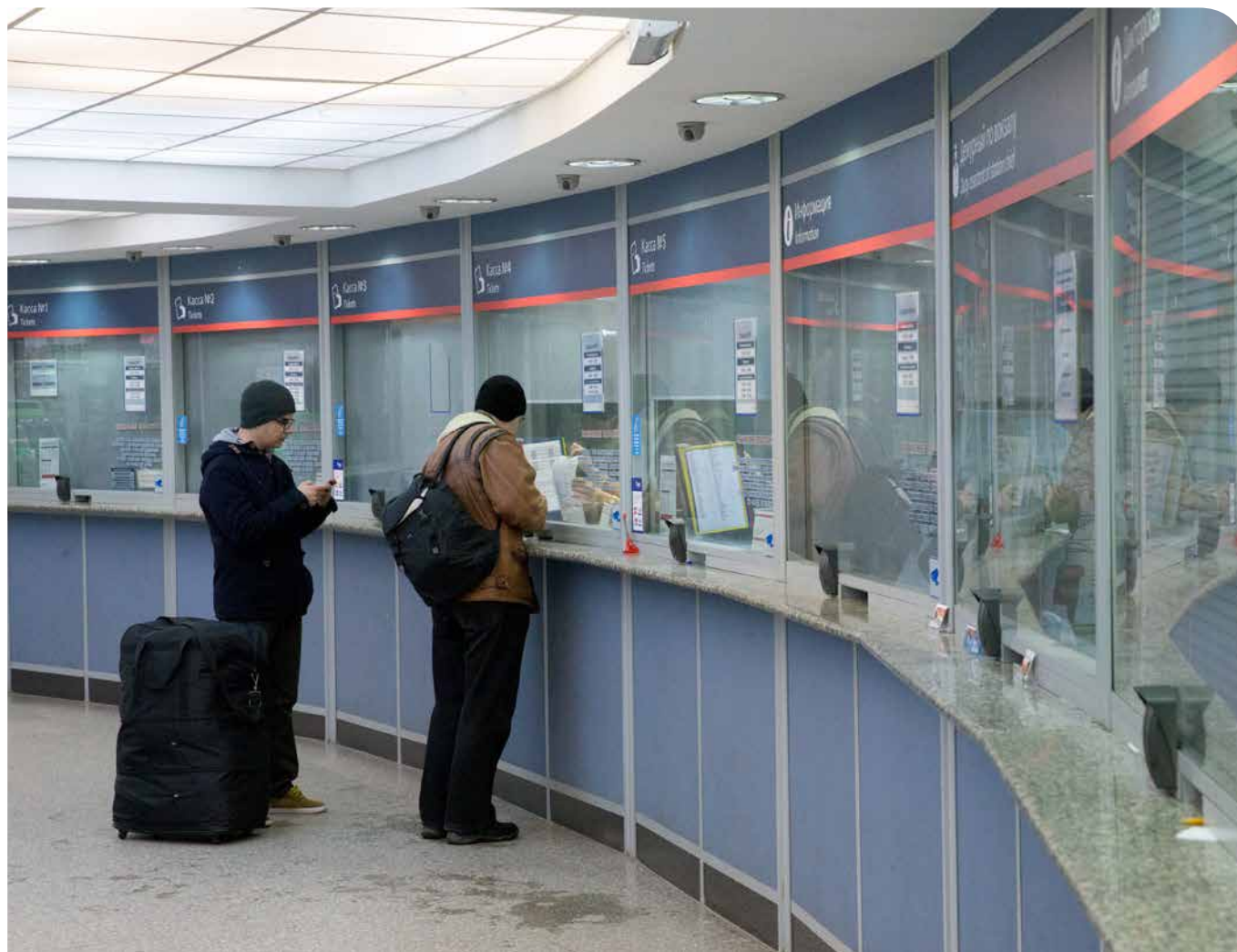
Для обеспечения единого подхода к организации страховой защиты дочерних обществ с 2010 года действует единая корпоративная концепция страховой защиты дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», которая устанавливает общие принципы организации страховой защиты дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», порядок взаимодействия ДЗО с участниками страхового рынка, порядок планирования страховой защиты, заключения и сопровождения договоров страхования в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами Холдинга.

В рамках регулярно проводимой работы по улучшению параметров страховой защиты имущественного комплекса

ОАО «РЖД» и в целях обеспечения наиболее высокого уровня страхового покрытия из общего числа подлежащих страхованию объектов имущества Компании определены наиболее дорогостоящие и высокорисковые объекты, по которым установлен отдельный лимит на один страховой случай в размере 22,5 млрд руб. Совокупная стоимость данных объектов составляет более 390 млрд руб. Ежегодно Компанией проводится работа по обеспечению особого факультативного перестрахования в ведущих зарубежных перестраховочных компаниях. Так, перестрахование рисков по данным объектам обеспечено такими крупнейшими перестраховочными компаниями, как Swiss Re, Munich Re, Allianz, Zurich Insurance Company и т. д.

## 703 млн руб.

объем полученного страхового возмещения в 2016 году



# Безопасность движения

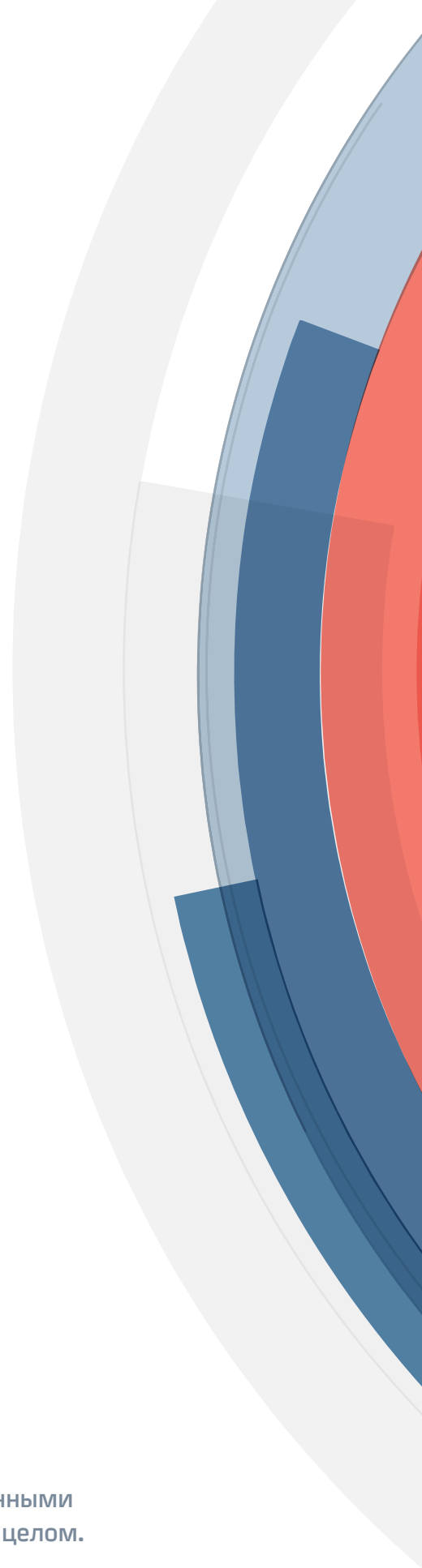
Основным документом, отражающим цели, задачи и обязательства Компании в области безопасности движения в долгосрочной перспективе, является Политика холдинга «РЖД» в области безопасности движения, утвержденная в декабре 2014 года. Одним из механизмов политики в сфере безопасности движения является Стратегия гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД», основанная на построении эффективных систем менеджмента безопасности движения, опирающихся на инструменты риск-менеджмента и принципы формирования культуры безопасности.

---

Безопасность движения .....	54
Итоги 2016 года в сфере обеспечения безопасности движения .....	54
Проект «Транспортная безопасность» .....	55

---

Основной принцип, заложенный в основу Стратегии – обеспечение устойчивого функционирования перевозочного процесса с заданными показателями безопасности и надежности. Главным результатом реализации Стратегии является достижение целевых показателей безопасности движения всеми производственными комплексами (хозяйствами) и, следовательно, холдингом «РЖД» в целом.







## Безопасность движения

Основной принцип, заложенный в основу Стратегии гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД», – обеспечение устойчивого функционирования перевозочного процесса с заданными показателями безопасности и надежности, направленными на достижение целевого состояния.

Стратегия определяет задачи, стоящие перед холдингом «РЖД», с учетом реализации целей гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса, а именно:

- повышение надежности и функциональной безопасности технических средств, входящих в состав объектов инфраструктуры и подвижного состава;
- снижение вероятности возникновения транспортных происшествий;

- предупреждение травматизма; снижение ущерба имуществу субъектов деятельности в сфере железнодорожного транспорта и других потерь;
- предотвращение неблагоприятного воздействия на окружающую среду.

За счет выполнения комплекса мероприятий должны быть достигнуты следующие цели:

- сохранены лидирующие позиции в мире в части безопасности предоставляемых услуг инфраструктуры, безопасности и надежности всех процессов;
- обеспечен уровень безопасности движения, соответствующий международным и национальным требованиям.

# 2,8

 млрд руб.

затраты на реализацию Программы безопасности движения в 2016 году

## Итоги 2016 года в сфере обеспечения безопасности движения

В 2016 году по холдингу «РЖД» значение целевого показателя безопасности движения при плановом значении 1,42 события (с учетом сервисных организаций) на 1 млн поездо-км выполнено на уровне 1,3 события (снижение на 6,7 %). Количество нарушений безопасности движения, допущенных на инфраструктуре ОАО «РЖД», снижено к уровню 2015 года на 41 % (5 047 против 8 521), в том числе по вине холдинга «РЖД» – на 38 % (1 767 против 2 857).

Между тем количество нарушений увеличено в центральных дирекциях моторвагонного подвижного состава на 25 %, управления движением на 2 % и инфраструктуры на 5 % за счет их увеличения в управлениях пути и сооружений на 38 %, автоматики и телемеханики на 33 % и механизации на 30 %, а также в «Трансэнерго» на 20 %.

По ответственности дирекций по ремонту пути количество нарушений снижено на 26 %, по ремонту тягового подвижного состава – на 77 %, тяги – на 34 %.

Вагонными ремонтными компаниями АО «ВРК-1», АО «ВРК-2» и АО «ВРК-3» допущено 1 214 нарушений безопасности движения со снижением к 2015 году на 45 % (в 2015 году – 2 215).

Основная доля нарушений безопасности движения (65 %) отнесена к ответственности сторонних организаций, осуществляющих свою деятельность на инфраструктуре ОАО «РЖД», в том числе вагоноремонтных и вагоностроительных предприятий Российской Федерации – 1 715 нарушений, предприятий СНГ и Балтии – 609, осуществляющих техническое обслуживание железнодорожного оборудования и систем – 346, а также водителей автотранспортных средств – 252.

В 2016 году затраты на реализацию программы безопасности движения холдинга «РЖД» составили 2,8 млрд руб.

При реализации программы обеспечен рост внутренней эффективности инвестиционных вложений в безопасность движения поездов за счет приоритетной реализации мероприятий, имеющих наиболее значимый ключевой показатель.

Выполнение программы мероприятий по приведению инфраструктуры ОАО «РЖД» к требованиям Правил технической эксплуатации (ПТЭ) в 2016 году составило 108 %: при запланированном устранении несоответствий требованиям ПТЭ на 41 482 объектах фактически работы были выполнены на 44 819 объектах. Затраты на реализацию этих мероприятий составили 167,365 млрд руб.



## Проект «Транспортная безопасность»

Для снижения рисков несанкционированного вмешательства в деятельность железнодорожного транспорта и исполнения требований Федерального закона от 9 февраля 2007 года № 16-ФЗ «О транспортной безопасности» продолжена реализация проекта «Транспортная безопасность» в рамках инвестиционной программы ОАО «РЖД».

В 2016 году выполнен комплекс мероприятий, направленных на защиту объектов железнодорожного транспорта от актов незаконного вмешательства. Основные усилия были направлены на повышение защищенности наиболее важных объектов железнодорожного транспорта общего пользования, в первую очередь категорированных объектов транспортной инфраструктуры и участков скоростного движения.

Под охрану было передано 6 633 объекта инфраструктуры ОАО «РЖД», что на 0,7 % больше, чем в 2015 году, в том числе 1 684 наиболее важных объекта железнодорожного транспорта общего пользования и 482 вокзальных комплекса. Для проведения

мероприятий по предупреждению противоправных действий на участках железных дорог была организована работа 403 специализированных групп ведомственной охраны железнодорожного транспорта общей численностью 7,56 тыс. человек.

**В отчетном году на сумму 654,6 млн руб., предусмотренных в бюджете ОАО «РЖД», были проведены следующие мероприятия:**

- завершено оборудование техническими средствами обеспечения транспортной безопасности участка скоростного движения Санкт-Петербург – Рождино (0–58 км) направления Санкт-Петербург – Хельсинки;
- выполнены проектно-изыскательские работы по дооснащению системами технических средств обеспечения транспортной безопасности для контроля железнодорожного пути участка скоростного движения Гаврилово – Бусловская направления Санкт-Петербург – Хельсинки;

- проведены монтаж и модернизация технических средств обеспечения транспортной безопасности и технических средств охраны на 23 объектах (железнодорожных вокзалах, мостах, тоннелях, узлах связи, локомотивных депо).

Кроме того, в рамках освоения субсидии, предоставленной ОАО «РЖД» из федерального бюджета, выполнены работы по оборудованию техническими средствами комплексной автоматизированной розыскной системы железнодорожного вокзала г. Сочи и вокзального комплекса в аэропорту г. Сочи.

В ходе реализации инвестиционных проектов и выполнения мероприятий по созданию систем технических средств обеспечения транспортной безопасности количество объектов, оснащенных этими средствами, доведено до 1 715, что на 5,4 % превышает аналогичный показатель 2015 года.



# Анализ операционных результатов

Благодаря реализуемым мероприятиям, направленным на увеличение грузовой базы и повышение доходов, грузовой грузооборот в 2016 году вырос на 1,6 % – до 2 342,6 млрд ткм. Основные мероприятия, проводимые в 2016 году, объявленном Годом пассажира, были направлены на развитие и совершенствование организации пассажирских перевозок, повышение качества и расширение комплекса предоставляемых услуг. Также в 2016 году ОАО «РЖД» была продолжена реализация инициатив, нацеленных на укрепление конкурентоспособности Компании на международном рынке. В полном объеме обеспечено выполнение контрактных обязательств в рамках проектов по развитию железнодорожной инфраструктуры за рубежом.

---

Транспортно-логистическое направление .....	58
Пассажирские перевозки .....	72
Железнодорожные перевозки и инфраструктура ....	90
Международный инжиниринг и транспортное строительство .....	98
Социальная политика .....	102

---







## Транспортно-логистическое направление

Благодаря реализуемым мероприятиям, направленным на увеличение грузовой базы и повышение доходов, грузовой грузооборот в 2016 году вырос на 1,6 % – до 2 342,6 млрд ткм.

### Ключевые достижения за 2016 год

Грузовой грузооборот вырос на 1,6 % – до 2 342,6 млрд ткм, благодаря реализуемым мероприятиям, направленным на увеличение грузовой базы и повышение доходов.

Доля отправок, доставленных в нормативный (договорной) срок, увеличена на 3,2 п. п. – до 96,1 %.

В рамках услуги по перевозке грузов по фиксированному графику было отправлено более 22 863 поездов, доход составил 1 627,9 млн руб.

В рамках услуги «РЖД Экспресс» перевезено 237,0 тыс. т грузов на сумму 1 031,9 млн руб.

### Грузовые перевозки по инфраструктуре ОАО «РЖД»

Основные показатели грузовых перевозок по инфраструктуре ОАО «РЖД»

Показатель	Единица измерения	2012	2013	2014	2015	2016	
						значение	%
<b>Погрузка</b>	млн т	<b>1 271,9</b>	<b>1 236,8</b>	<b>1 226,9</b>	<b>1 214,5</b>	<b>1 222,3</b>	<b>0,6</b>
в среднем в сутки	тыс. т	3 475,1	3 388,5	3 361,5	3 327,3	3 339,5	0,4
<b>Общий грузооборот, в том числе</b>	млрд ткм	<b>2 782,6</b>	<b>2 813,1</b>	<b>2 954,5</b>	<b>2 954,9</b>	<b>2 997,8</b>	<b>1,5</b>
груженный грузооборот	млрд ткм	2 222,4	2 196,2	2 298,6	2 304,8	2 342,6	1,6
порожний грузооборот	млрд ткм	560,2	616,9	655,9	650,1	655,2	0,8
Доля отправок, доставленных в нормативный (договорной) срок	%	72,5	77,5	87,1	92,9	96,1	3,2 п. п.



Краснощук А. А.



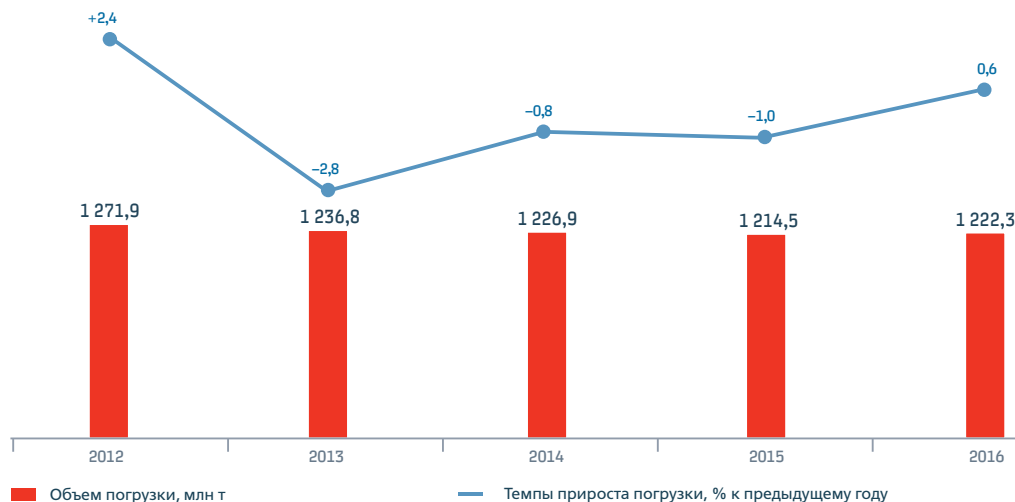
В 2016 году нам удалось продемонстрировать рост объемов погрузки впервые за последние 4 года. При этом общий грузооборот увеличился на 1,5 % к уровню 2015 года, а груженный грузооборот вырос на 1,6 % и составил 2 342,6 млрд ткм – самое высокое значение данного показателя в деятельности Компании. Положительная динамика объемных показателей была достигнута в том числе за счет повышения эффективности работы железнодорожного транспорта. Так, за два последних года достигнуто существенное увеличение скорости доставки грузов – на 20,7 %.

## Погрузка

Деятельность ОАО «РЖД» во многом отражает ситуацию в российской экономике и промышленности, так как связана с работой крупнейших производителей товаров. Так, согласно данным Росстата, индекс промышленного производства по итогам 2016 года составил 1,1 %.

При этом погрузка по сети российских железных дорог составила 1 222,3 млн т (3 339,5 тыс. т в среднем в сутки), что выше уровня 2015 года на 0,6 %. Такая динамика обусловлена ростом погрузки в первую очередь строительных грузов и каменного угля.

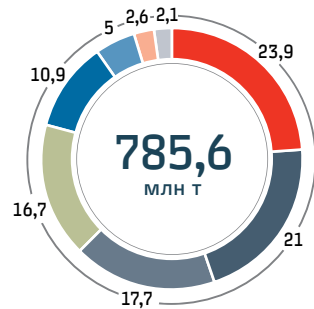
### Динамика объемов погрузки



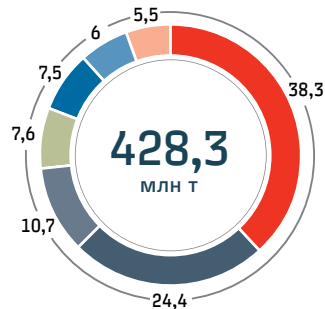
По итогам года было отмечено сокращение погрузки во внутрироссийском сообщении на 0,1 % (до 785,6 млн т) при увеличении объемов погрузки на экспорт на 2,2 % (до 428,3 млн т). В результате доля внутреннего сообщения в структуре погрузки в 2016 году сокра-

тилась с 64,8 до 64,3 % при одновременном росте удельного веса экспорта с 34,5 до 35,0 %. В общей структуре погрузки преобладали каменный уголь, нефтеналивные и строительные грузы, руда. Их суммарная доля в общем объеме погрузки составила 66,7 %.



**Структура погрузки грузов во внутреннем сообщении в 2016 году, %**

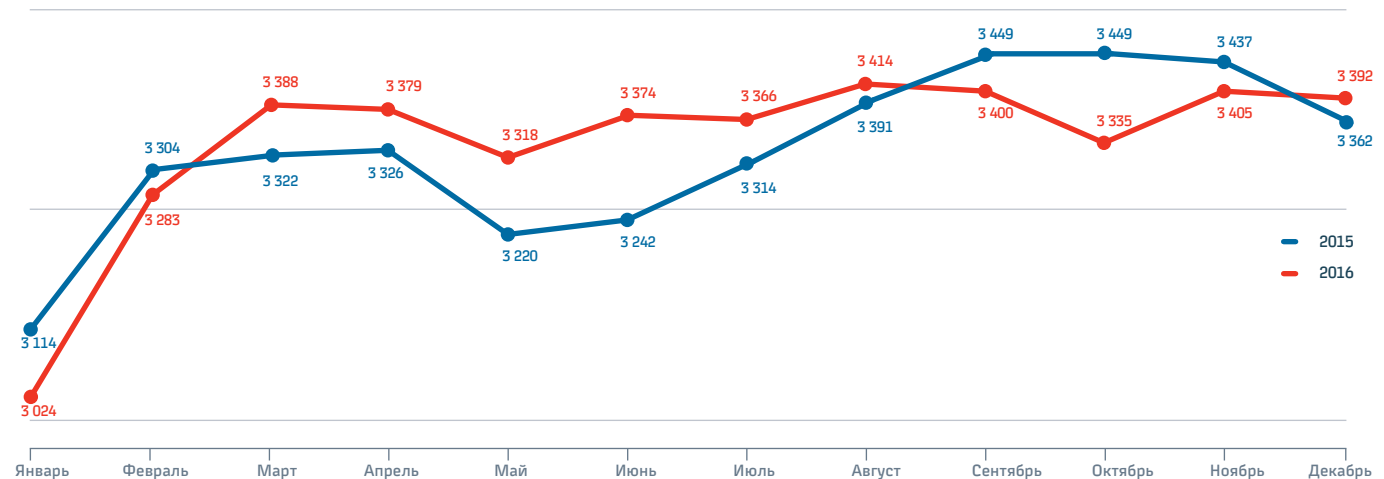
- Прочие
- Каменный уголь
- Строительные грузы
- Нефть и нефтепродукты
- Руда железная и марганцевая
- Черные металлы
- Химические и минеральные удобрения
- Лесные грузы

**Структура погрузки экспортных грузов в 2016 году, %**

- Каменный уголь
- Нефть и нефтепродукты
- Прочие
- Химические и минеральные удобрения
- Черные металлы
- Лесные грузы
- Руда железная и марганцевая

В 2016 году в разрезе классов грузов была зафиксирована разнонаправленная динамика: при росте объемов погрузки грузов I (на 2,4 %, или 17,1 млн т) и III (на 0,7 %, или 0,9 млн т) тарифных классов снизилась погрузка грузов II класса (на 2,8 %, или 10,2 млн т).

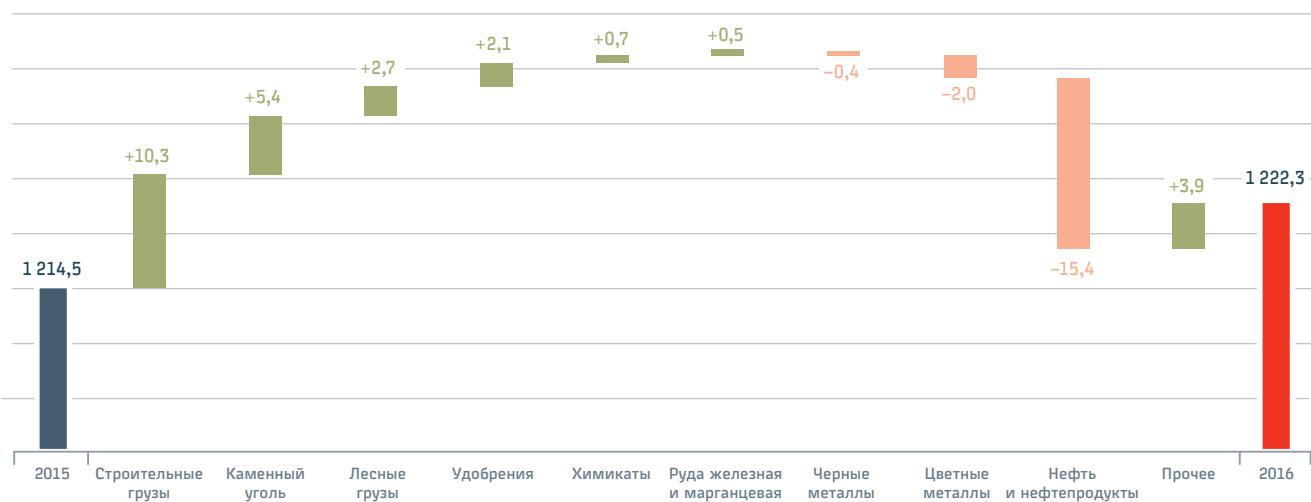
В разрезе номенклатуры наибольший удельный вес в 2016 году пришелся на низкодоходные грузы – 60,2 % от общего объема погрузки. Доля среднедоходных грузов составляла 29,4 %, высокодоходных – 10,4 %.

**Динамика среднесуточной погрузки, тыс. т**

## Структура погрузки по видам сообщения

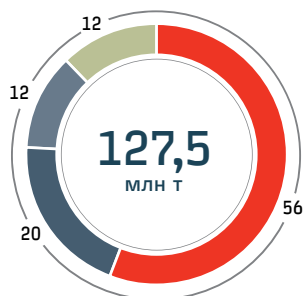
Показатель	2015		2016		Изменение объема, %
	млн т	доля, %	млн т	доля, %	
<b>Погрузка</b>	<b>1 214,5</b>	<b>100,0</b>	<b>1 222,3</b>	<b>100,0</b>	<b>0,6</b>
Внутреннее сообщение	786,4	64,8	785,6	64,3	-0,1
Экспорт, в том числе	419,2	34,5	428,3	35,0	2,2
через порты	259,6	21,4	273,3	22,4	5,3
через погранпереходы	159,6	13,1	155,0	12,7	-2,9
Импорт и транзит	8,8	0,7	8,4	0,7	-4,3

## Изменение объемов погрузки грузов в 2016 году, млн т



**Структура погрузки грузов в 2016 году, %****Высокодоходные грузы, %**

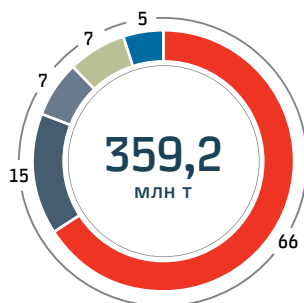
Погрузка – 127,5 млн т (+0,7 %)  
Доля в общей погрузке – 10,4 %  
(+0,01 п. п.).



■ Черные металлы  
■ Химикаты  
■ Лом черных металлов  
■ Прочее

**Среднедоходные грузы, %**

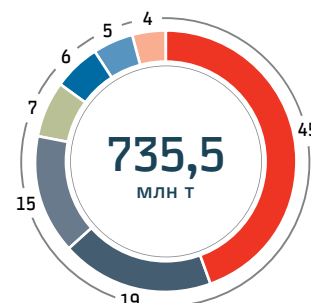
Погрузка – 359,2 млн т (–2,8 %)  
Доля в общей погрузке – 29,4 %  
(–1,0 п. п.).



■ Нефть и нефтепродукты  
■ Удобрения  
■ Грузы в контейнерах  
■ Прочее  
■ Зерно

**Низкодоходные грузы, %**

Погрузка – 735,5 млн т (+2,4 %)  
Доля в общей погрузке – 60,2 %  
(+1,0 п. п.).



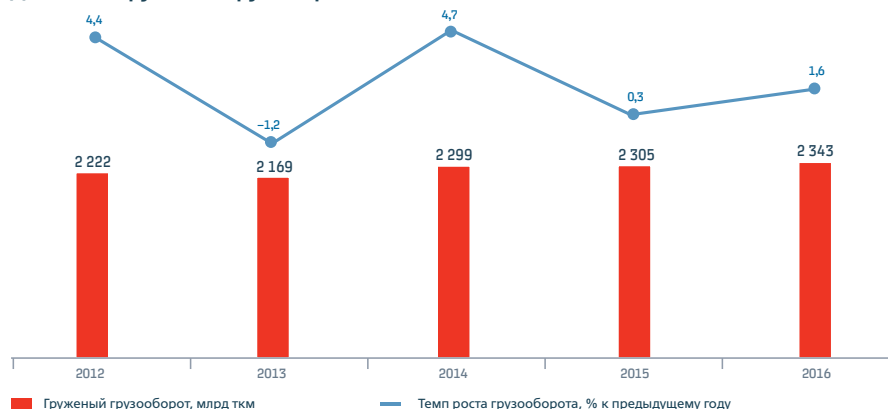
■ Каменный уголь  
■ Строительные грузы  
■ Руда железная и марганцевая  
■ Прочее  
■ Лесные грузы  
■ Промышленные сырьевые грузы  
■ Цемент

**Грузооборот**

Груженный грузооборот железнодорожных перевозок в 2016 году вырос на 1,6 % и составил 2 342,6 млрд ткм.

Общий грузооборот (с учетом пробега вагонов иных собственников в порожнем состоянии) на инфраструктуре ОАО «РЖД» при этом увеличился на 1,5 % к уровню 2015 года и составил 2 997,8 млрд ткм, порожний грузооборот вырос на 0,8 % (до 655,2 млрд ткм).

Темпы роста грузооборота опережают темпы роста погрузки, что связано с ростом средней дальности перевозок грузов. Сокращение объемов короткопробежных внутрироссийских перевозок грузов было компенсировано их ростом в экспортном сообщении через припортовые станции (на 68,1 млрд ткм, или 8,3 %).

**Динамика груженого грузооборота**

В 2016 году средняя дальность перевозок составила 1 599 км, что на 1,8 %, или 28 км, выше уровня 2015 года, в том числе в груженой отправке – 1 764 км (рост на 1,7 %), грузов на своих осях – 1 199 км (рост на 1,8 %).

## Средняя дальность перевозки грузов, км

Показатель	2015	2016	Изменение, %
Груженная отправка	1 734	1 764	1,7
Порожняя отправка	1 177	1 199	1,8
<b>Итого средняя по сети</b>	<b>1 570</b>	<b>1 599</b>	<b>1,8</b>

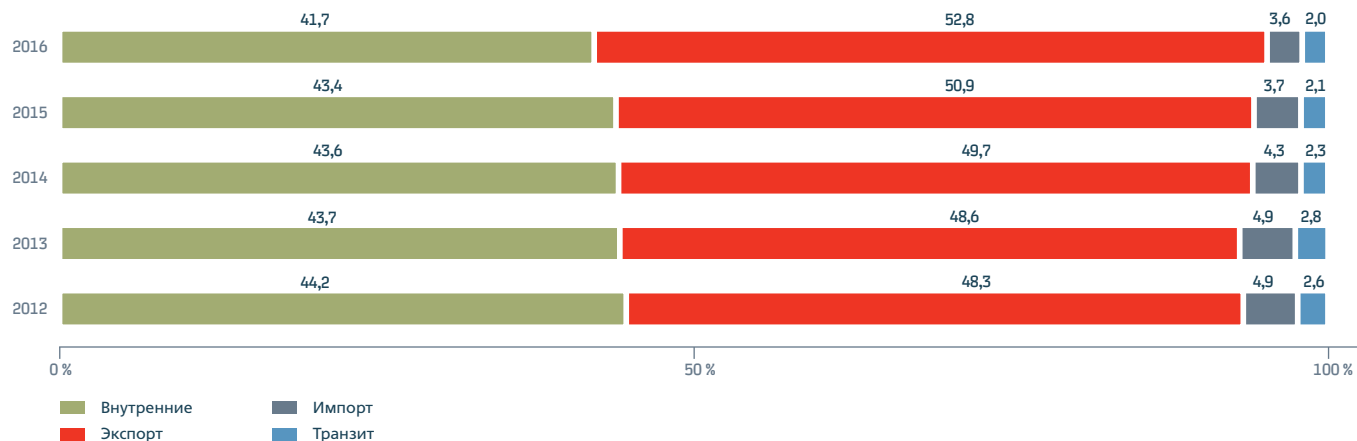
Во внутреннем сообщении грузовой грузооборот сократился на 2,4 % – до 976,7 млрд ткм, также произошло снижение грузооборота импортных (на 0,9 % – до 83,8 млрд ткм) и транзитных (на 5,3 % – до 46,0 млрд ткм) перевозок. При этом экспорт по итогам года показал рост грузовой грузооборота на 5,5 % – до 1 236,1 млрд ткм.

Произошедшие изменения привели к дальнейшему сокращению удельного веса внутрироссийских перевозок в структуре грузовой грузооборота и росту доли экспорта.

## Структура грузовой грузооборота в 2016 году, %



## Структура грузовой грузооборота, %



За последние пять лет доля экспортных перевозок в грузообороте повысилась на 4,5 п. п. и в 2016 году достигла 52,8 %, тогда как доля внутрироссийских перевозок, напротив, снизилась до 41,7 %.

Основную долю в структуре грузовой грузооборота в 2016 году занимали каменный уголь (40,8 %, рост на 1,6 п. п. к 2015 году), нефтеналивные грузы (17,0 %, снижение на 2,2 п. п.) и минерально-строительные грузы (8,8 %, на уровне 2015 года).

# Перевозки удобнее и быстрее

Основной приоритет развития холдинга «РЖД» в части грузовых перевозок на ближайшие годы заключается в привлечении на железную дорогу дополнительных грузов с других видов транспорта и в расширении спектра предоставляемых для клиентов логистических продуктов.

Для решения этих задач в Холдинге запущены и успешно работают следующие сервисы: «Организация движения грузовых поездов по расписанию», «Грузовой экспресс» и «РЖД Экспресс».









# Клиенториентированность грузовых перевозок

За счет применения гибкой тарифной политики в рамках тарифного коридора в 2016 году привлечено на железнодорожный транспорт 5,7 млн т различных грузов.

 **96,1 %**  
доля отправок, доставленных  
в нормативный срок в 2016 году.  
Увеличение на 3,2 п. п.



**ОРГАНИЗАЦИЯ ДВИЖЕНИЯ  
ГРУЗОВЫХ ПОЕЗДОВ  
ПО РАСПИСАНИЮ**

 **22 863**  
поезда  
отправлено в 2016 году




**ГРУЗОВОЙ ЭКСПРЕСС**

 **425** поездов  
отправлено в 2016 году

 **512** тыс. т  
перевезено в 2016 году



**РЖД ЭКСПРЕСС**

 **237** тыс. т  
перевезено в 2016 году

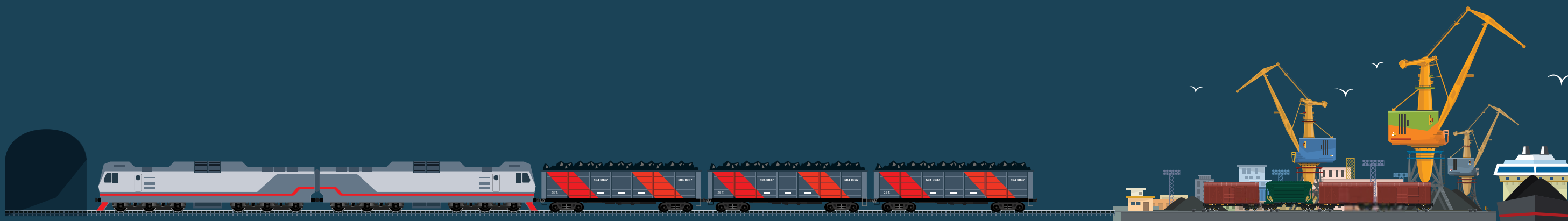


**899** км/сут

маршрутная скорость контейнерных поездов в 2016 году, увеличение составило 3 км/сут (+0,3 %) к уровню 2015 года

**1 145** км/сут

маршрутная скорость контейнерных поездов в рамках проекта «Транссиб за 7 суток» с увеличением на 13 км/сут (+1,1 %) к уровню 2015 года



## Инициативы по повышению качества обслуживания клиентов:

- Был запущен в опытную эксплуатацию Единый контактный центр.
- Внедрена автоматизированная система эффективного тарифообразования «ФГК-Тариф».
- Появились новые возможности заказа вагонов:

- через систему ЭТРАН;
- с использованием электронной биржи;
- самостоятельная подача заявки на интернет-портале АО «ФГК».



## Инициативы по повышению качества обслуживания клиентов:

- Упрощен документооборот, в том числе отменена форма заявки ГУ-12 для прямых перевозок во внутреннем сообщении.
- Продолжено развитие системы электронных продаж: за 2016 год доля заказов, оформляемых по каналам электронной коммерции, выросла с 25 до почти 70 %.

В 2016 году с участием подвижного состава ПАО «ТрансКонтейнер» был запущен проект по транспортировке неконтейнерных грузов – труб большого диаметра для строительства международного газопровода «Северный поток – 2».



- Целенаправленные усилия менеджмента Компании по работе с клиентами и партнерами в странах АТР и Европы, успешное развитие транспортного сервиса Китай – Россия, а также расширение операций с использованием контейнеров морских линий.

- Развитие новых комплексных мультимодальных сервисов, привлекательных для экспортеров, проведение гибкой ценовой политики и высокой надежности услуги предоставления контейнера под перевозку.

 **1 543** тыс. дфэ

объем железнодорожных контейнерных перевозок с участием фитиновых платформ и/или контейнеров ПАО «ТрансКонтейнер» в 2016 году, рост на 8,9 % по сравнению с 2015 годом

 **242** тыс. дфэ

объемы перевозок ПАО «ТрансКонтейнер» в импортном сообщении в 2016 году, рост на 8,3 % по сравнению с 2015 годом

 **13,4 %**

рост объема перевозок ПАО «ТрансКонтейнер» в экспортном сообщении в 2016 году



## Рынок оперирования грузовыми вагонами

Российский парк грузовых вагонов по состоянию на конец 2016 года составил 1 072 827 единиц, из них 175,1 тыс., или 16 %, являются вагонами парка холдинга «РЖД».

# 1 072 827

единиц

российский парк грузовых вагонов  
на конец 2016 года

## Терминально-складские и экспедиционные услуги

Одной из важнейших задач транспортно-логистического направления является оказание клиентам комплексной транспортно-экспедиционной услуги, включающей в себя погрузочно-разгрузочные работы, хранение и складскую обработку грузов, подготовку вагонов к перевозке, формирование и расформирование контейнерных грузов, а также их доставку до конечного потребителя.

Для развития и повышения качества комплексной услуги разрабатываются следующие новые проекты и услуги, реализация которых начата в 2016 году и планируется к развитию в дальнейшем:

- «СМАРТ Логистика» – терминальная обработка крупнотоннажных контейнеров с товарами народного потребления, продуктами питания и строительными материалами с последующим развозом грузов малотоннажным транспортом конечным потребителям;
- «Удаленный склад» – обеспечение приема и складской обработки грузов по дистанционным заявкам клиента;

- «Быстровозводимые склады» – оперативное создание новой инфраструктуры, соответствующей рыночным потребностям.

В 2016 году ОАО «РЖД» приняло активное участие в реализации федеральных и региональных инфраструктурных проектов: перерабатывались строительные грузы, прибывающие для строительства Керченского моста, федеральной трассы М-11 Москва – Санкт-Петербург, строительства центральной кольцевой автодороги вокруг Москвы (ЦКАД), аэропорта Ростова-на-Дону, аэропорта и обходной автодороги в Нижнем Новгороде, футбольных стадионов для чемпионата мира по футболу 2018 года в Калининграде и Волгограде.

В рамках реализации проектов, способствующих стабильной работе и развитию национальной газотранспортной и нефтепроводной системы, в 2016 году осуществлялась переработка грузов для строительства нефтепровода «Юг-2», Восточная Сибирь – Тихий Океан (ответвление на Комсомольский нефтеперерабатывающий завод), газопровода «Сила Сибири», а также ремонт магистральных газопроводов Ухта – Торжок в Самарской и Оренбургской областях.

По итогам 2016 года объем переработки грузов Центральной дирекцией по управлению терминально-складским комплексом составил 102,3 млн т, что на 6,8 % выше соответствующего показателя 2015 года.

По прочим видам деятельности Центральной дирекции по управлению терминально-складским комплексом получила доходы в размере 6,0 млрд руб., что на 10,3 %, выше уровня 2015 года. Прибыль по прочим видам деятельности составила 1,94 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 11,9 %.

# 102,3

 млн т

объем переработки грузов  
терминально-складским комплексом  
в 2016 году



## Транспортно-логистические услуги

Одной из стратегических задач холдинга «РЖД» является переход от оказания услуг по перевозке грузов к формированию комплексных услуг «от двери до двери», расширение спектра оказываемых 2PL, 3PL, 4PL услуг, формирование глобальных логистических цепочек.

С учетом ограниченных возможностей по увеличению масштабов и доходности бизнеса в регулируемых государством сегментах перевозок Холдингом ведется активная работа по расширению деятельности в дерегулированных сегментах транспортно-логистического рынка,

укреплению позиций российских железных дорог на российском и зарубежных логистических рынках, а также по внедрению на сети современных логистических технологий 3PL/4PL.

### Результаты деятельности АО «ФГК»

В 2016 году в АО «ФГК» реализованы мероприятия по обновлению вагонного парка, повышению эффективности его задействования в погрузке, а также увеличению доли в парке подвижного состава, которые позволили Компании не только удержать прежние позиции на рынке, но и стать крупнейшим оператором на всем пространстве колеи 1520.

В 2016 году доля АО «ФГК» в объеме погрузки грузов была увеличена до 13,4 % от общего объема погрузки по сети железных дорог. Доля АО «ФГК» на рынке сетевого грузооборота по итогам 2016 года составила 15,5 %. В российском

парке грузовых вагонов доля АО «ФГК» в 2016 году составила 14,2 %.

Общий объем перевезенных АО «ФГК» грузов в 2016 году увеличился на 10,6 % по сравнению с 2015 годом и достиг 183,1 млн т, или 2,8 млн вагоноотправок. Наибольший рост отмечен в сегменте перевозок в полувагонах АО «ФГК»: в 2016 году перевезено 168,3 млн т – на 17,2 млн т больше, чем в 2015 году.

Прошедший 2016 год был переломным на рынке оперирования подвижным составом. После нескольких лет профицита парка полувагонов на сети в результате

списания грузовых вагонов с истекшим сроком службы, а также растущего объема перевозок возник локальный дефицит полувагонов, который привел к росту ставок аренды на подвижной состав. Сложившаяся благоприятная рыночная ситуация и реализованный комплекс мер по увеличению технологической эффективности работы парка, а также оптимизация издержек привели к увеличению доходов Компании и формированию положительного финансового результата.

#### Основные финансово-экономические показатели деятельности АО «ФГК»

Наименование показателя	Единица измерения	2015	2016
Выручка	млн руб.	46 484,7	73 240,0
Чистая прибыль	млн руб.	-8 548,6	5 759,2





## Результаты деятельности международной логистической компании GEFCO

Группа GEFCO является глобальным игроком на рынке транспортно-логистических услуг и осуществляет свою деятельность на пяти континентах.

Сеть GEFCO включает 44 собственных представительства по всему миру, в том числе в ключевых с точки зрения развития международного бизнеса ОАО «РЖД» регионах – Центральной и Восточной Европе, СНГ и Китае.

Компания специализируется как на управлении цепями поставок (3PL услуги), так и на предоставлении комплексных услуг по управлению всеми логистическими процессами в компаниях-клиентах (4PL услуги), которые в настоящее время практически не представлены на территории России.

Клиентская база компании включает в себя более 40 тыс. контрагентов по всему миру, в том числе транснациональные промышленные корпорации, многие из которых представлены на российском рынке (PSA Peugeot Citroen, General Motors, Renault, Ford, BMW, L'Oreal, Philips, Electrolux).

В ноябре 2016 года GEFCO S. A. подписала дополнительно соглашение с автомобильным концерном PSA Peugeot Citroen о продлении срока действия исключительных прав на предоставление логистических услуг концерну. Договор вступил в силу с начала 2017 года сроком до конца 2021 года. Подписание данного договора подтверждает высокий уровень услуг группы компаний GEFCO и долгосрочный характер сотрудничества с ключевым клиентом.

Компания GEFCO реализует совместно с ОАО «РЖД» ряд проектов, направленных на повышение эффективности цепей поставок Холдинга и использование активов для совместных операций, в том числе за счет привлечения дополнительных грузопотоков для обработки и хранения на грузовых дворах, а также оказания комплексных транспортно-логистических услуг.

Выручка компании GEFCO за 2016 год составила 4,228 млрд евро, что выше показателя 2015 года на 1,3 %. Операционная прибыль от продолжающихся операций составила по итогам 2016 года 114 млн евро, что на 35 % выше показателя предыдущего года.

## Результаты деятельности АО «Объединенная транспортно-логистическая компания»

В начале 2016 года руководителями трех железнодорожных компаний стран-членов ЕАЭС (ОАО «РЖД», АО «НК «КТЖ» и ГО «Белорусская железная дорога» (ГО «БЖД»)) были согласованы базовые принципы развития АО «Объединенная транспортно-логистическая компания» (АО «ОТЛК») как оператора транзитных сервисов на пространстве 1520 и определен базовый маршрут Достык/Алтынколь – Брест – Достык/Алтынколь.

АО «ОТЛК» разработана Стратегия развития компании на период до 2025 года, которая в настоящее время вынесена

на утверждение структур ОАО «РЖД», АО «НК «КТЖ» и ГО «БЖД». Стратегией предусмотрено достижение в 2025 году объемов перевозок контейнеров в размере до 1 млн ДФЭ.

В 2016 году в компании разработаны и утверждены стандарты операционных процедур и регламент взаимодействия АО «ОТЛК» с клиентами и агентами, упорядочивающие порядок исполнения заказов клиентов по перевозкам транзитных контейнеров. По итогам 2016 года АО «ОТЛК» налажено предоставление клиентам информационных услуг по перевозкам транзитных

контейнеров. В рамках совершенствования технологии контейнерных перевозок АО «ОТЛК» налажен регулярный информационный обмен с китайскими компаниями, генерирующими основные грузопотоки.

Итогом проведенных за 2016 год комплексных мероприятий стало двукратное увеличение в 2016 году показателей АО «ОТЛК» в сравнении с 2015 годом. Объемы перевозок АО «ОТЛК» составили 101 тыс. ДФЭ, отправлено 1 177 контейнерных поездов.

## Меры, направленные на повышение качества транспортного обслуживания грузоотправителей

Основной приоритет развития холдинга «РЖД» в части грузовых перевозок на ближайшие годы заключается в привлечении на железную дорогу дополнительных грузов с других видов транспорта и в расширении спектра предоставляемых для клиентов логистических продуктов.

Для решения этих задач в Холдинге запущены и успешно работают следующие сервисы: «Организация движения грузовых поездов по расписанию», «Грузовой экспресс» и «РЖД Экспресс».

Перевозка грузов по фиксированному графику позволяет обеспечить своевременную и ритмичную доставку грузов и снизить транспортные расходы крупных холдинговых компаний за счет сокращения срока оборота подвижного состава и контейнеров. В рамках данной услуги за 2016 год было отправлено 22 863 поезда, доход составил 1 627,9 млн руб., что на 8 % выше уровня 2015 года. В настоящее

время действует 119 договоров на оказание данной услуги, из которых 37 было заключено в 2016 году. Основные клиенты: ОАО «СУЭК», ОАО «Мечел», ОАО «СибурХолдинг», ЗАО «РН-Транс», АО ХК «СДС-Уголь».

Дочерняя компания АО «РЖД Логистика» реализует проект «РЖД Экспресс» по консолидации и отгрузке грузов мелкими партиями «до двери» конечному потребителю в 118 городах России и Республики Беларусь. Сеть «РЖД Экспресс» насчитывает 680 агентств. Работают более 11 тыс. маршрутов доставки. Данный сервис ежегодно обрабатывает более 17 тыс. заказов и свыше 92 тыс. т груза. За 2016 год в рамках услуги «РЖД Экспресс» перевезено 237,0 тыс. т грузов на сумму 1 031,9 млн руб.

Кроме того, в ОАО «РЖД» реализована услуга по ускоренной доставке грузов – «Грузовой экспресс». Данная услуга позволяет сократить время нахождения груза в пути следования за счет просле-

дования участка пути по специально разработанному расписанию. Вагоны с грузами клиентов, имеющих незначительные объемы грузов, формируются на опорной станции в технический маршрут и следуют до станции расформирования без переработок в пути следования. Данная технология позволяет по скорости доставки грузов конкурировать с автомобильным транспортом, а использование услуги «Грузовой экспресс» в комплексе с оказываемыми дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» услугами по предоставлению подвижного состава, погрузо-разгрузочными работами значительно упрощает процесс перевозки железнодорожным транспортом. За 2016 год отправлено 425 поездов, или 512 тыс. т грузов на сумму 32 449 млн руб.

## Пассажирские перевозки

Основные мероприятия, проводимые в 2016 году, объявленном Годом пассажира, были направлены на развитие и совершенствование организации пассажирских перевозок, повышение качества и расширение комплекса предоставляемых услуг.



Акулов М. П.



За этот год мы перевезли 1 037 млн человек, что выше количества отправленных пассажиров за 2015 год на 1,6 %. Вырос и пассажирооборот, переломив отрицательную тенденцию последних трех лет. Рад отметить стабилизацию ситуации в пригородном сообщении. Правительственные решения, а также наша совместная конструктивная работа с регионами позволили сформировать долгосрочную устойчивую модель пригородного комплекса. Нельзя не отметить успех Московского центрального кольца. Пассажирское движение по нему запущено только в сентябре, а на конец года им воспользовались уже более 27 млн человек.

### Ключевые достижения за 2016 год

Пассажирооборот по инфраструктуре ОАО «РЖД» в 2016 году вырос на 3,4 % и составил 124,5 млрд пасс.-км, в том числе 93,5 млрд пасс.-км в дальнем следовании, 31,0 млрд пасс.-км в пригородном сообщении.

Отправлено 1 037,0 млн пассажиров, в том числе в дальнем следовании – 101,4 млн пассажиров, в пригородном сообщении – 935,6 млн пассажиров.

В 2016 году пассажирооборот по скоростным поездам вырос на 24,3 % – до 4,6 млрд пасс.-км.

Доля железнодорожного транспорта в общем пассажирообороте по основным видам транспорта в 2016 году выросла на 1,4 п. п. – до 27,3 %.

В сентябре состоялся запуск Московского центрального кольца (МЦК). По итогам 2016 года на МЦК отправлено более 27 млн человек, или 239,2 тыс. человек среднесуточно.

С декабря 2016 года организовано курсирование поезда «Стриж» по маршруту Москва – Берлин. Использование вместимости данного поезда составило 65,8 %.

Вырос индекс удовлетворенности услугами в поездах дальнего следования до 77,7 пункта, для пригородных поездов – до 76,3 пункта (из 100 возможных).

Уровень клиентоориентированности, рассчитываемый на основании оценки уровня удовлетворенности пассажиров качеством предоставляемых услуг АО «ФПК», составил 95 %.

## Межвидовая конкуренция на рынке пассажирских перевозок

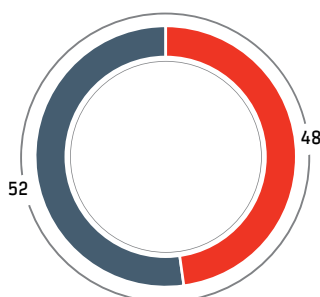
В 2016 году железнодорожный транспорт продолжал испытывать конкурентное давление со стороны воздушного транспорта на внутрироссийских направлениях в дерегулируемом сегменте. Доля железнодорожного транспорта выше на внутреннем рынке пассажирских перевозок.

# 5 %

снижение пассажирооборота  
воздушного транспорта в 2016 году

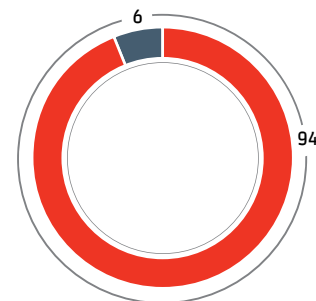
Структура пассажирооборота железнодорожного и воздушного транспорта по видам сообщения в 2016 году

Воздушный транспорт



■ Внутрироссийское сообщение  
■ Международное сообщение

Железнодорожный транспорт



■ Внутрироссийское сообщение  
■ Международное сообщение

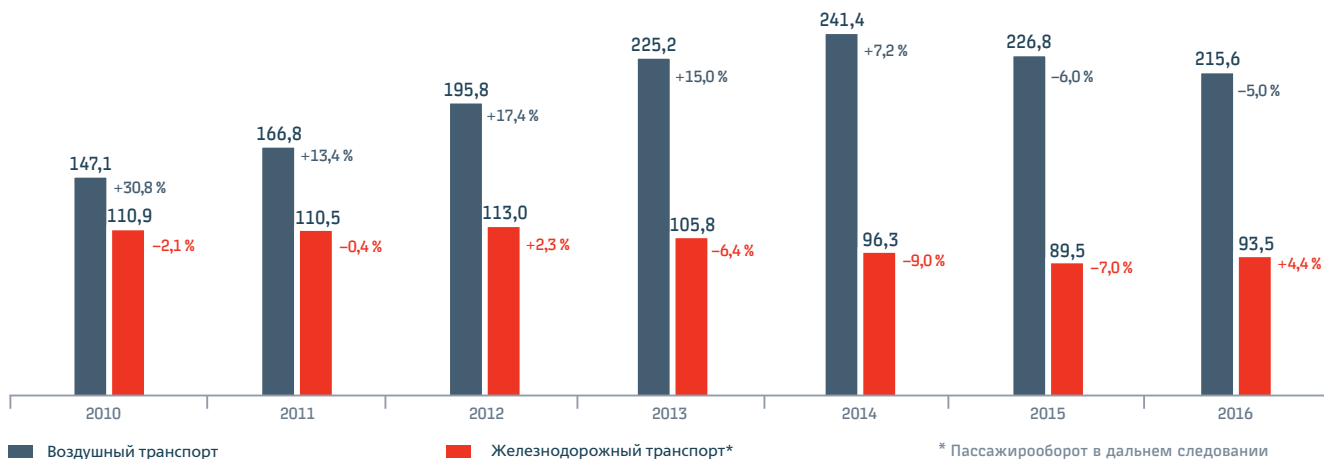
В условиях конкуренции со стороны авиатранспорта наблюдавшийся в 2015 году устойчивый спрос на проезд в поездах «Сапсан» и «Аллегро» (обеспечивающих для пассажира высокую скорость и комфорт, оптимальный уровень тарифа, поездки с удобным расписанием), в двухэтажных поездах и поездах «Стриж», а также использование мультимодаль-

ных перевозок и новых транспортных продуктов в рамках программы «Дневной экспресс» в электропоездах «Ласточка» свидетельствует о положительной тенденции привлечения дополнительного пассажиропотока с альтернативных видов транспорта, подтверждает необходимость дальнейшего развития скоростного пассажирского сообщения.

В 2016 году пассажирооборот основного конкурента – воздушного транспорта – снижен на 5 %.

Более подробная информация о рынке перевозок находится в разделе «Обзор рынка».

Пассажирооборот железнодорожного и воздушного транспорта в 2010–2016 годах, млрд пасс.-км



# Год пассажира

2016 год в холдинге «РЖД» был объявлен Годом пассажира. На основе обратной связи, высказанных пассажирами замечаний, пожеланий и мнений Компанией были сформированы 14 направлений программы «Год пассажира», предусматривающих проведение 236 мероприятий.







# 2016 год – Год пассажира



Основной вектор работы в 2016 году был направлен на удовлетворение потребностей населения в качественных и доступных железнодорожных перевозках, предложение новых продуктов и расширение спектра услуг пассажирского комплекса, развитие скоростного сообщения.

## СНИЖАЕМ ТАРИФЫ

Для повышения ценовой доступности пассажирских перевозок в 2016 году действовал комплекс маркетинговых инструментов, таких как гибкая тарифная политика, система динамического ценообразования, различные акции, программа лояльности и др.

2,15 млн человек

число участников программы лояльности «РЖД Бонус»

Программа лояльности «РЖД Бонус» стала победителем конкурса лучших проектов в области управления клиентским опытом и сервисом в номинации «Лучший клиентский опыт в транспортном секторе».

## РАСШИРЯЕМ ПОЛИГОН «ДНЕВНЫХ ЭКСПРЕССОВ»

ОАО «РЖД» ведет постоянную работу по расширению линейки продуктов и услуг пассажирского комплекса. Например, в рамках программы «Дневной экспресс» были увеличены скорость и размеры движения, а также расширена география их маршрутов.

45 пар поездов

на 25 маршрутах курсируют в рамках программы «Дневной экспресс» по сети железных дорог в действующем графике

10,2 млн пассажиров

на 22 % выше уровня 2015 года перевезено в 2016 году

## ДВУХЭТАЖНЫЕ ВАГОНЫ – СОВМЕЩАЕМ КОМФОРТ И ЭКОНОМИЮ

Большим спросом у пассажиров в 2016 году пользовались перевозки в двухэтажных вагонах.

Курсирование двухэтажных поездов организовано по маршрутам: Москва – Санкт-Петербург, Москва – Казань, Москва – Воронеж, Москва – Адлер, Санкт-Петербург – Адлер.

2,8 млн человек

объем перевозок по итогам 2016 года





## ПОВЫШАЕМ СКОРОСТИ

Учитывая постоянно растущий спрос на скоростные перевозки и ориентируясь на запросы пассажиров, ОАО «РЖД» продолжило в 2016 году оптимизировать расписания поездов, а также повышать ценовую доступность скоростных перевозок.

**9,2** млн человек  
количество отправленных скоростными поездами пассажиров увеличилось на 19,1 %

Введены унифицированные тарифы для слаботязщенных слоев населения—«Senior» для пенсионеров, «Junior» для молодежи.

## РАЗВИВАЕМ СЕРВИСЫ

В 2016 году продолжена работа по развитию дополнительных услуг и сервисов для пассажиров.

С декабря 2016 года на все поезда дальнего следования билеты можно купить за 60 суток до их отправления.

Услуга доступа к сети Интернет и порталу с мультимедийным контентом внедрена в 33 составах 14 фирменных поездов АО «ФПК».

**>75 %**  
пассажиров имеют возможность доступа к услугам беспроводного интернета на 107 вокзалах

## ЗАБОТИМСЯ О САМЫХ НЕЗАЩИЩЕННЫХ ПАССАЖИРАХ

Одним из приоритетных направлений развития пассажирского комплекса остается повышение уровня сервиса для маломобильных групп населения.

Информационно-сервисный Центр содействия мобильности ОАО «РЖД» работает 24 часа в сутки.

**400** вокзалов  
предоставляют услуги сопровождения и помощи пассажирам с нарушениями функций опорно-двигательного аппарата, слуха и зрения.

## ПРИГОРОД ПОД ОСОБЫМ КОНТРОЛЕМ

Основные мероприятия в 2016 году были направлены на повышение качества и обеспечение доступности перевозок, развитие электронных сервисов.

Проектом «городская электричка» охвачено 8 агломераций – Красноярск, Уфа, Тамбов, Ростов на Дону, Калининград, Волгоград, Казань, Воронеж.

Организована продажа билетов на пригородные поезда с помощью мобильных приложений.



## Показатели работы пассажирского комплекса

Пассажирооборот транспорта общего пользования в России в 2016 году составил 456,4 млрд пасс.-км, в том числе железнодорожного – 124,5 млрд пасс.-км, автомобильного – 116,6 млрд пасс.-км, воздушного – 215,3 млрд пасс.-км.

На протяжении последних лет отмечалась отрицательная динамика железнодорожных пассажирских перевозок на инфраструктуре ОАО «РЖД». Ухудшение макроэкономической ситуации в России привело в первую очередь

к снижению мобильности наиболее социально незащищенных слоев населения – потенциальных пассажиров социально значимого регулируемого сегмента перевозок.

Отрицательная динамика сохранялась также в течение I квартала 2016 года (–2,3 % к 2015 году), и только начиная с апреля ситуация начала стабилизироваться. Этому способствовала планомерно проводимая маркетинговая работа, поддерживающая ценовую доступность

перевозок, а также расширение маршрутной сети и повышение скорости. Кроме того, на постоянной основе велась работа по улучшению сервисов и дополнительных услуг для пассажиров.

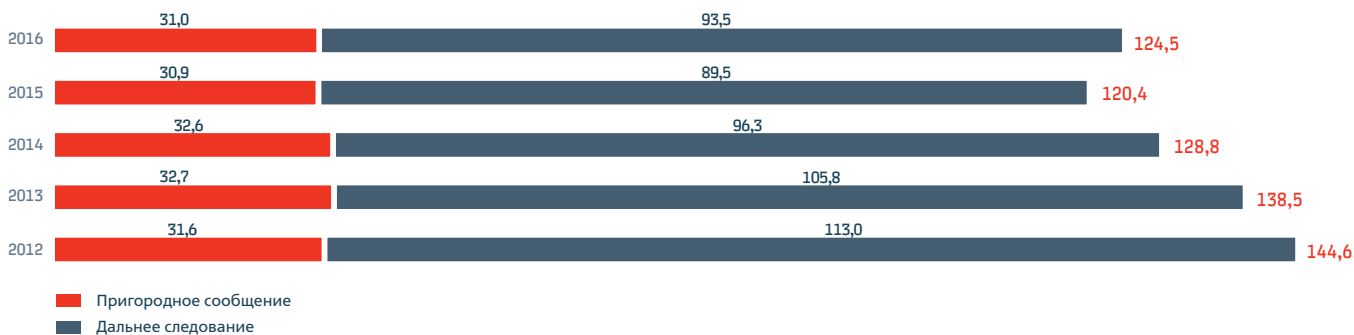
В результате по итогам 2016 года пассажирооборот железнодорожного транспорта вырос на 3,4 %. Количество отправленных пассажиров выросло на 1,6 % – до 1 037 млн человек.

### Основные показатели пассажирских перевозок по инфраструктуре ОАО «РЖД»

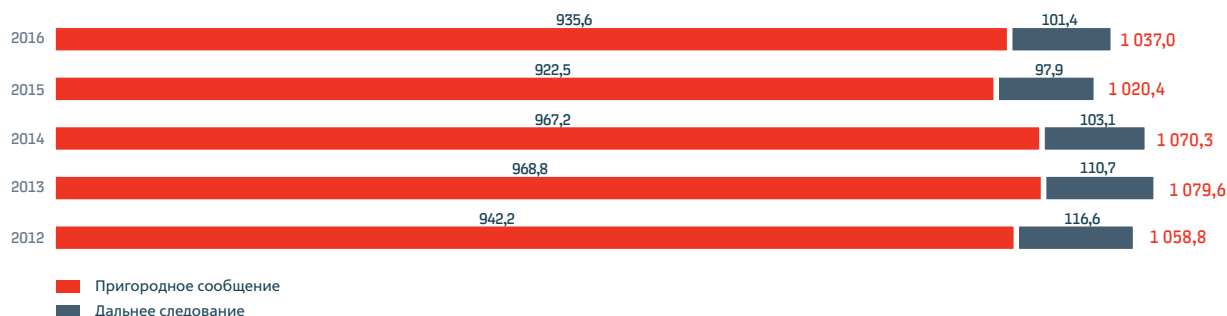
Показатель	2015	2016	Изменение	
			+ / –	%
<b>Пассажирооборот, млрд пасс.-км</b>	<b>120,4</b>	<b>124,5</b>	<b>4,0</b>	<b>103,4</b>
Пригородное сообщение	30,9	31,0	0,1	100,4
Дальнее следование, в том числе	89,5	93,5	3,9	104,4
Скоростное сообщение	3,7 <sup>1</sup>	4,6 <sup>1</sup>	0,9	124,3
<b>Отправлено пассажиров, млн чел.</b>	<b>1 020,4</b>	<b>1 037,0</b>	<b>16,6</b>	<b>101,6</b>
Пригородное сообщение	922,5	935,6	13,1	101,4
Дальнее следование, в том числе	97,9	101,4	3,5	103,6
Скоростное сообщение	7,7 <sup>1</sup>	9,2 <sup>1</sup>	1,5	119,1

<sup>1</sup> Данные 2015 и 2016 годов представлены с учетом скоростных перевозок АО «ФПК» и филиала ОАО «РЖД» – Дирекции скоростного сообщения (ДСС).

### Пассажирооборот железнодорожного транспорта, млрд пасс.-км



## Количество отправленных пассажиров железнодорожным транспортом, млн чел.



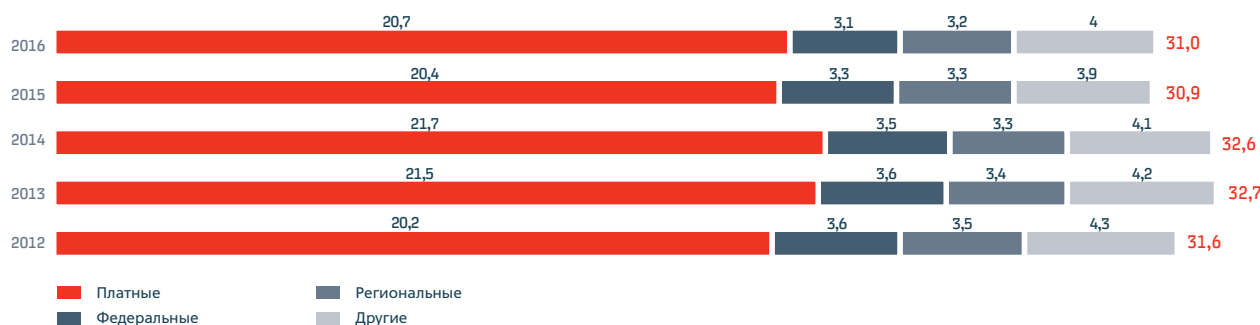
## Пассажирские перевозки по инфраструктуре ОАО «РЖД» в пригородном сообщении

В 2016 году пассажирооборот по инфраструктуре ОАО «РЖД» в пригородном сообщении вырос на 0,4 % по сравнению с 2015 годом и составил 31,0 млрд пасс.-км. В течение года в при-

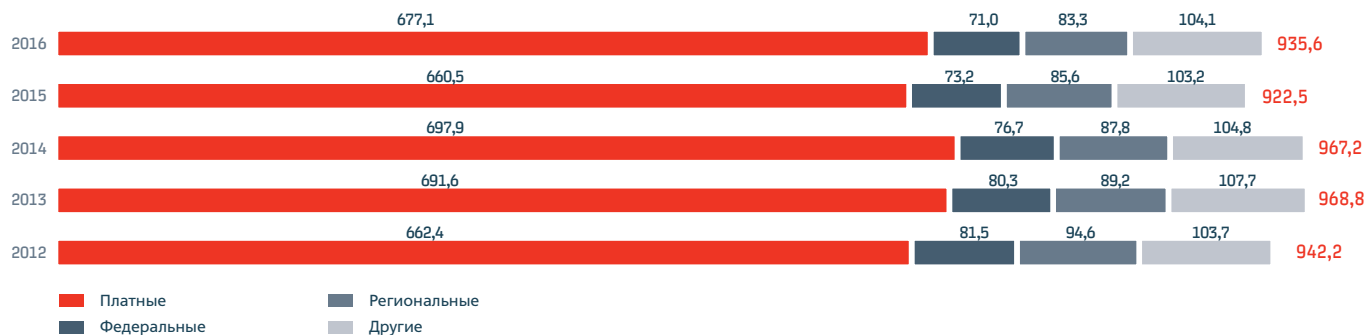
городном сообщении было отправлено 935,6 млн человек, что на 1,4 % больше, чем в 2015 году. В структуре отправления пассажиров на платную категорию приходится 72,3 %, на федеральных

льготников – 7,6 %, на региональных льготников – 8,9 %, на другие категории – 11,2 %. Увеличение платных пассажиров к уровню 2015 года составило 2,5 %.

## Пассажирооборот в пригородном сообщении, по категориям, млрд пасс.-км



## Количество отправленных пассажиров в пригородном сообщении, перевезенных по инфраструктуре ОАО «РЖД», по категориям, млн чел.





## Структура и итоги деятельности пригородного пассажирского комплекса

Перевозочную деятельность осуществляют 25 пассажирских пригородных компаний (ППК) и ОАО «РЖД» в лице Дирекции скоростного сообщения.

В уставном капитале 19 ППК доля ОАО «РЖД» составляет более 50 %.

По итогам деятельности за 2016 год 21 компания достигла безубыточности – чистая прибыль данных ППК составила 2 556,9 млн руб. По 5 ППК (ОАО «Северо-Кавказская ППК», ОАО «Забайкаль-

ская ППК», ОАО «Кузбасс-Пригород», ОАО «Кубань Экспресс-Пригород», ОАО «Южно-Уральская ППК») сформирован убыток в размере 632,8 млн руб.

### Результаты деятельности ППК в 2016 году, млн руб.

№ п/п	Наименование ППК	Чистая прибыль за 2016 год
1	ОАО «Северо-Западная ППК»	989,6
2	ОАО «Московско-Тверская ППК»	629,1
3	ОАО «Калининградская ППК»	18,8
4	ОАО «Центральная ППК»	81,4
5	ОАО «Волго-Вятская ППК»	3,3
6	АО «Согружество»	1,0
7	АО «Северная ППК»	661,4
8	ОАО «Северо-Кавказская ППК»	-209,2
9	ОАО «Кубань Экспресс-Пригород»	-129,3
10	АО «ППК «Черноземье»	34,1
11	АО «Саратовская ППК»	5,5
12	ОАО «Волгоградтранспригород»	7,6
13	ОАО «Самарская ППК»	3,1
14	ОАО «Башкортостанская ППК»	6,8
15	ОАО «Свердловская пригородная компания»	44,7
16	ОАО «Пермская пригородная компания»	15,7
17	ОАО «Омск-пригород»	2,2
18	ОАО «Экспресс-пригород»	0,0
19	ОАО «Кузбасс-Пригород»	-1,1
20	ОАО «Алтай-Пригород»	1,2
21	АО «Краспригород»	1,9
22	ОАО «Байкальская ППК»	29,4
23	ОАО «Забайкальская ППК»	-293,1
24	ОАО «Экспресс Приморья»	0,7
25	АО «ПК «Сахалин»	19,4
<b>Всего</b>		<b>1 924,0</b>
в том числе по прибыльным ППК		2 556,9
по убыточным ППК		-632,8

## Компенсация субъектами Российской Федерации выпадающих доходов перевозчиков

В последние годы на государственном уровне приняты значительные меры по поддержке пригородного комплекса. В результате планомерной работы, направленной на снижение убыточности пригородного комплекса, принятых решений Правительства Российской Федерации и полученных обязательств со стороны субъектов Российской Федерации удалось значительно повысить уровень компенсации потерь в доходах с 44 % в 2011 году до 87 % в 2016 году.

В 2016 году в условиях действия льготного коэффициента к тарифам на услуги инфраструктуры железнодорожного транспорта в пригородном сообщении потребность пригородных перевозчиков в субсидиях на компенсацию выпадающих доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов, составила 12,7 млрд руб. (без учета прибыльных регионов). Начислены субсидии на компенсацию выпадающих доходов от государственного регулирования тарифов на сумму 10,1 млрд руб., что составляет 79 % от потребности. Получены субсидии из региональных бюджетов на компенсацию выпадающих доходов 2016 года в размере 11,2 млрд руб., в том числе в счет погашения убытков прошлых лет получено 1,2 млрд руб.

Дефицит субсидий из регионов в 2016 году составил 2,8 млрд руб. Полностью компенсировали выпадающие доходы за 2016 год 36 регионов. На территории пяти регионов – Москва, Санкт-Петербург, Московская, Ленинградская и Астраханская области – в условиях льготной инфраструктуры перевозки осуществляются на самокупаемом уровне.

В то же время в 10 регионах компенсация выпадающих доходов перевозчиков составила менее 50 %. В 2 регионах субсидии на компенсацию выпадающих доходов пригородными компаниями предусмотрены не были.

### Компенсация субъектами Российской Федерации выпадающих доходов перевозчиков

Уровень компенсации субъектами Российской Федерации	Количество субъектов Российской Федерации					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Компенсация не требуется	6	5	5	4	5	5
100 % компенсации	11	18	10	15	41	37
> 80 % компенсации	9	6	12	8	10	12
50–80 % компенсации	13	8	12	21	3	7
< 50 % компенсации	30	32	31	20	10	9
Не предусмотрено	4	4	3	5	3	2
Перевозки прекращены	–	–	–	–	1	1
<b>Итого</b>						<b>73</b>

## Обновление парка подвижного состава

В целях развития и совершенствования организации пригородных пассажирских перевозок, повышения качества предоставляемых услуг, а также улучшения технического состояния моторвагонного подвижного состава (МВПС) регулярно производится обновление пригородного подвижного состава.

В 2016 году холдингом «РЖД» по программе обновления парка закуплено 500 вагонов пригородного моторвагонного подвижного состава.

## Итоги работы по созданию мультимодальных пересадочных узлов

В рамках работы по созданию мультимодальных пересадочных узлов Компанией в 2015 году проводились следующие мероприятия:

- Продолжилась реализация проекта «Городская электричка», который представляет интерес в первую очередь для жителей крупных городских агломераций, так как в часы пик позволяет пассажирам значительно сэкономить время при осуществлении поездок. Проектом «Городская электричка» охвачено уже 8 агломераций – Красноярск, Уфа, Тамбов, Ростов-на-Дону, Калининград, Волгоград, Казань, Воронеж.
- Дальнейшее развитие получил проект «Поезд + автобус», который положительно зарекомендовала себя на полигоне Горьковской железной дороги, где в конце 2015 года были организованы следующие смешанные маршруты: Нижний Новгород – Сява, Нижний Новгород – Вахтан, Нижний Новгород – Тоншаево (с учетом пересадки на станции Шахунья) и Нижний Новгород – Шаранга (пересадка на станции Урень).
- В 2016 году на полигоне 9 ППК на 20 направлениях организованы мультимодальные перевозки: ОАО «Алтай-Пригород» – 1 маршрут, ОАО «Волго-Вятская ППК» – 3 маршрута, АО «Содружество» – 4 маршрута, ОАО «Байкальская ППК» – 1 маршрут, АО «ППК «Черноземье» – 2 маршрута, АО «Саратовская ППК» – 3 маршрута, ОАО «Волгоградтранспригород» – 3 маршрута, ОАО «Московско-Тверская ППК» – 1 маршрут, ОАО «Центральная ППК» – 2 маршрута).

## Малое кольцо Московской железной дороги

10 сентября 2016 года состоялось открытие движения поездов по Московскому центральному кольцу (МЦК).

На конец 2016 года на МЦК эксплуатировалось 33 электропоезда ЭС2Г «Ласточка», для покупки проездных документов работало 67 билетных касс. Для пассажиров была доступна 31 станция, при этом с 15 станций были возможны пересадки на другие линии метрополитена, с 6 – на пригородные железнодорожные станции.

За период с 10 сентября по 31 декабря 2016 года на МЦК перевезено 27 028 013 пассажиров. Каждый седьмой пригородный пассажир Московской железной дороги пользовался МЦК. Доля МЦК от общего количества отправленных пассажиров по Московской железной дороге составила 14,0 %.

На МЦК с учетом ввода в эксплуатацию всех станций сохранялась устойчивая динамика по среднесуточной отправке пассажиров. Абсолютный рекорд по отправлению пассажиров в количестве 319 598 человек был установлен 28 декабря.

Истекший период введения платного проезда на МЦК (с 10 октября 2016 года) подтверждает важность нового транспортного продукта для жителей столичного региона. Так, среднесуточная отправка к первому, бесплатному месяцу эксплуатации была увеличена на 22,8 % и составила 252,0 тыс. человек. По рабочим дням в период платного проезда в среднем в сутки отправлялось 292,2 тыс. пассажиров (+33,3 % к месяцу бесплатного проезда) и 155,0 тыс. пассажиров по выходным дням (–11,8 % по сравнению с бесплатным проездом).

# 27 028 013

пассажиров

перевезено на МЦК в период  
с 10 сентября по 31 декабря 2016 года

# 14 %

доля МЦК от общего количества  
отправленных пассажиров по МЖД

# 33

электропоезда

«Ласточка» эксплуатировалось на МЦК  
на конец 2016 года

## Пассажирские перевозки по инфраструктуре ОАО «РЖД» в дальнем следовании

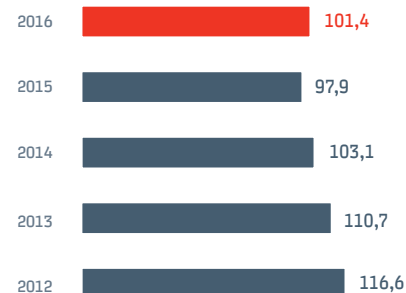
Перевозочную деятельность в дальнем следовании по инфраструктуре ОАО «РЖД» осуществляют следующие компании:

- Дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД» (АО «ФПК», ОАО «Пассажирская компания «Сахалин»). Доля в пассажирообороте составляет 94,84 %. В частности, доля АО «ФПК» по пассажирообороту поездами собственного формирования в 2016 году составила 90,0 %.
- Независимые перевозчики: ЗАО ТК «Гранд Сервис Экспресс», ООО «Тверской экспресс», ЗАО «ТрансКласс Сервис». Доля в пассажирообороте составляет 1,64 %.

- ОАО «РЖД» в лице Дирекции скоростного сообщения. Доля в пассажирообороте составляет 3,52 %.

По итогам 2016 года пассажирооборот в дальнем следовании по инфраструктуре ОАО «РЖД» увеличился на 4,5 % и составил 93,5 млрд пасс.-км, количество отправленных пассажиров выросло на 3,6 % – до 101,4 млн человек.

### Количество отправленных пассажиров в дальнем следовании, млн чел.



## Итоги работы АО «ФПК»

По итогам 2016 года пассажирооборот АО «ФПК» составил 89,465 млрд пасс.-км, что на 3,9 % больше значения 2015 года.

В поездах формирования АО «ФПК» пассажирооборот на всем маршруте следования вырос на 4,8 % – до 85,076 млрд пасс.-км, в том числе в дерегулированном сегменте – 25,963 млрд пасс.-км (рост на 7,2 % к 2015 году), в регулируемом сегменте – 59,113 млрд пасс.-км (рост на 3,9 % к 2015 году).

В поездах формирования стран СНГ и Балтии по инфраструктуре ОАО «РЖД» пассажирооборот за 2016 год составил 4,389 млрд пасс.-км, что ниже уровня 2015 года на 10,8 %.

В течение года компанией перевезено свыше 93 млн пассажиров.

Доходы АО «ФПК» от основной деятельности в 2016 году составили 201,2 млрд руб. (рост на 11,0 %), в том числе 180,1 млрд руб. доходов от пассажирских перевозок (рост на 12,6 %). Расходы по операционной деятельности также выросли – с 199,0 млрд руб. в 2015 году до 207,1 млрд руб.

По итогам работы за 2016 год чистая прибыль АО «ФПК» увеличилась с 0,1 млрд руб. в 2015 году до 5,3 млрд руб.

По итогам работы за 2016 год чистая прибыль АО «ФПК» увеличилась с 0,1 млрд руб. в 2015 году до 5,3 млрд руб.

Более подробную информацию о результатах деятельности АО «ФПК» смотрите на сайте компании.

### Основные финансовые показатели АО «ФПК», млрд руб.

Показатель	2015	2016	Изменение, %
Доходы по видам деятельности	181,2	201,2	11,0
Доходы от пассажирских перевозок	160,0	180,1	12,6
Доходы от прочих видов деятельности	21,2	21,1	-0,6
Расходы по видам деятельности	199,0	207,1	4,1
Расходы по перевозкам	183,6	191,8	4,5
Расходы по прочим видам деятельности	15,4	15,3	-0,5
Операционная прибыль (убыток)	-17,8	-5,9	-67,0
Результат от прочих доходов и расходов	20,2	14,3	-29,0
Прибыль (убыток) до налогообложения	2,4	8,5	в 3,5 раза
Чистая прибыль	0,1	5,3	в 37,5 раза

## Международное сообщение

В графике движения поездов 2015–2016 годов АО «ФПК» осуществляло перевозку пассажиров в прямом и транзитном сообщении в 16 стран Европы и Азии – Германию, Францию, Польшу, Австрию, Словакию, Чехию, Венгрию, Сербию, Черногорию, Болгарию, Монако, Италию, Финляндию, Китай, Монголию, КНДР – по 21 международному маршруту. Кроме того, перевозки осуществлялись в сообщении со странами СНГ и Балтии.

В 2016 году сохранилась тенденция к сокращению пассажиропотока в международном сообщении, но при этом его темпы снизились. Объем перевезенных пассажиров за отчетный период составил 7 253,836 тыс. человек, что на 4,8 % меньше показателя 2015 года (в 2015 году снижение составляло 31,9 % к уровню 2014 года). В сообщении со странами СНГ и Балтии было перевезено 6 300,4 тыс. пассажиров (–6,5 % к 2015 году), со странами дальнего зарубежья – 645,7 тыс. пассажиров (+8,5 % к 2015 году).

Доля перевезенных пассажиров в сообщении со странами дальнего зарубежья

за 2016 год возросла с 7,8 до 8,9 % от общего объема перевозок в международном сообщении.

В сообщении со странами СНГ и Балтии наибольшее снижение количества перевезенных пассажиров наблюдалось в сообщении с Литвой (–27,5 %), Молдовой (–24,0 %), Казахстаном (–16,1 %), Латвией (–14,3 %) и Киргизией (–14,2 %).

В сообщении с Украиной за 2016 год перевезено 2 256,240 тыс. пассажиров, что на 2,3 % ниже уровня 2015 года. Доля перевезенных пассажиров в сообщении с Украиной от общего объема перевозок со странами СНГ и Балтии выросла на 1,5 п. п. и составила 35,8 %.

В сообщении с Абхазией за 2016 год перевезено 307,748 тыс. пассажиров, рост к уровню 2015 года составил 8,9 % (в 2015 году – рост на 4,2 %).

В сообщении со странами дальнего зарубежья наибольший объем перевезенных пассажиров за отчетный период наблюдался в сообщении между Россией и Финляндией – 452,448 тыс. пассажиров, что на 5,7 % выше уровня 2015 года (в 2015 году – снижение на 17,3 %).

При этом стоит отметить, что за отчетный период снижение пассажиропотока в сообщении со странами дальнего зарубежья наблюдалось только между Россией и Монголией (–3,9 % к уровню 2015 года).

# 7 253,836

тыс. человек

количество перевезенных пассажиров в международном сообщении в 2016 году

# 6 300,4

тыс. человек

количество перевезенных пассажиров в сообщении со странами СНГ и Балтии в 2016 году





## Скоростные пассажирские перевозки

Скоростные пассажирские перевозки осуществляются Дирекцией скоростного сообщения (ДОСС), филиалом ОАО «РЖД», и АО «ФПК».

В 2016 году пассажирооборот по скоростным поездам вырос на 24,3 % – до 4,6 млрд пасс.-км. Увеличение пассажирооборота было отмечено как во внутреннем сообщении, так и в международном.

Количество отправленных скоростными поездами пассажиров увеличилось на 19,1 % по сравнению с 2015 годом и составило 9,2 млн человек. В частности, поездами «Сапсан» и «Ласточка» в дальнем следовании во внутреннем сообщении перевезено 5,9 млн человек (рост на 27,4 %); поездами «Аллегро» в международном сообщении – 0,2 млн человек (рост на 8,8 %).

Увеличение пассажиропотока на российско-финском направлении достигнуто благодаря проведению акции «Планируй заранее», а также в связи со стабилизацией курса российской валюты.

В 2016 году продолжалось курсирование сдвоенных поездов «Сапсан», запущенных в августе 2014 года по на-

правлению Москва – Санкт-Петербург. По итогам года использование вместимости поездов «Сапсан» составило 81,3 % (в 2015 году – 80,3 %). Активные действия по концентрации скоростных поездов «Сапсан» на участке Москва – Санкт-Петербург позволили увеличить долю железнодорожного транспорта на данном направлении до 69,7 % (+3,7 п. п. к 2015 году).

Начиная с 17 декабря 2016 года организовано курсирование высокоскоростного поезда «Стриж» по маршруту Москва – Берлин.

**Всего с начала эксплуатации скоростных электропоездов по состоянию на 1 января 2017 года было перевезено:**

- электропоездом «Сапсан» – 22,7 млн человек;
- электропоездом «Аллегро» – 2,3 млн человек;
- электропоездом «Ласточка» – 9,2 млн человек;
- электропоездом «Стриж» – 1,9 млн человек.

На балансе Дирекции скоростного сообщения по состоянию на 1 октября 2016 года находилось 16 высокоскоростных поездов «Сапсан», 94 скоростных поезда «Ласточка», из них 54 скоростных поезда ЭС1 производства компании Siemens AG и 44 скоростных поезда ЭС2Г производства ООО «Уральские локомotive», 2 автомотрисы «Песа». Кроме того, Дирекция осуществляет оперирование поездов «Аллегро», арендованных ОАО «РЖД» у финско-российской компании Oy Karelian Trains. В рамках проекта Дирекция скоростного сообщения также выполняет работы по техническому обслуживанию поездов «Аллегро» совместно с финскими железными дорогами (VR Group Ltd).

# 9,2

**млн. человек**

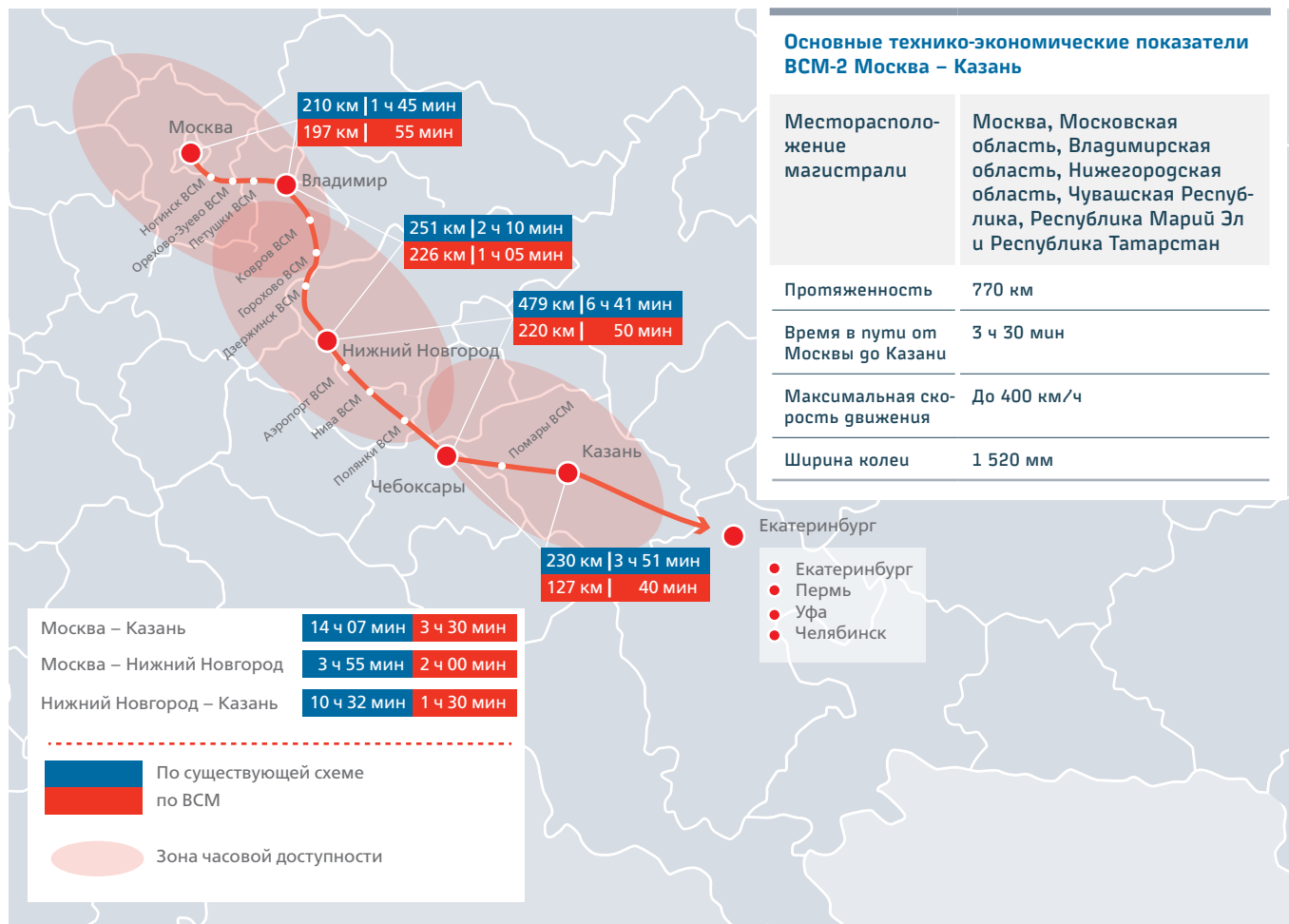
количество пассажиров, отправленных скоростными поездами в 2016 году



## Реализация проектов скоростного и высокоскоростного движения

### Высокоскоростная магистраль Москва – Казань

#### ВСМ-2 Москва – Казань



В рамках реализации проекта ВСМ Москва – Казань, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 января 2016 года № 5-р, ОАО «РЖД» в 2016 году последовательно осуществляло подготовку к строительству первой отечественной высокоскоростной магистрали.

Основные усилия были направлены на решение следующих задач:

- выполнение изыскательских и проектных работ для разработки проектной документации строительства магистрали;
- создание нормативно-технической базы для проектирования, строительства и эксплуатации инфраструктуры ВСМ и высокоскоростного подвижного состава;
- создание нормативно-законодательной базы для организации высокоскоростного сообщения в Российской Федерации;
- создание необходимых механизмов реализации инфраструктурных проектов на основе государственно-частного партнерства и концессии;
- создание и организация производства в России линейки высокоскоростного подвижного состава;
- актуализация организационно-правовой модели реализации проекта и работа с потенциальными отечественными и зарубежными инвесторами по согласованию условий их участия в проекте, привлечению инвестиций и формам сотрудничества.

Проектирование магистрали осуществлялось в соответствии с договором на проектирование от 18 июня 2015 года № 25/15. К настоящему времени выполнено 67 % работ от общего объема, затрачено 12,6 млрд руб. из предусмотренных 18,9 млрд руб.

ОАО «РЖД» совместно с ОАО «Скоростные магистрали», российско-китайским консорциумом проектных организаций и французскими техническими консультантами (Systra, SNCF) в полном объеме выполнен комплекс инженерных изысканий, разработана проектная документация строительства первого участка магистрали Москва – Нижний Новгород.

Разработана и утверждена Минстроем России документация по планировке территории для строительства магистрали на территориях Московской, Владимирской и Нижегородской областей, а для строительства магистрали на территориях г. Москвы, Республики Марий Эл, Чувашской Республики и Республики Татарстан документация представлена на согласование и утверждение в Минстрой России.

При строительстве ВСМ будут использоваться лучшие и передовые технические решения для скоростей движения до 400 км/ч, основанные на практике строительства и эксплуатации высокоскоростных железнодорожных линий. К ним относится безбалластное верхнее строение пути для скоростей до 400 км/ч (запроектировано свыше 1 400 км). Разработанная специально для России конструкция учитывает европейский и китайский опыт, в том числе эксплуатацию на участке Харбин – Далянь с климатическими условиями, близкими к российским.

Специально для магистрали на основе математического моделирования разработана контактная сеть КС-400 (запроектировано свыше 1 700 км). Результаты моделирования подтверждены научным сообществом ведущих стран.

Более 150 км ВСМ Москва – Казань будет проходить по искусственным сооружениям – мостам и эстакадам, не имея пересечений в одном уровне с другими транспортными линиями. В целях обеспечения технологического единства проектных решений разработаны унифицированные конструкции искусственных сооружений для диапазона скоростей от 200 до 350 км/ч. Основу унификации составили пролетные строения, впервые разработанные для такой скорости.

Завершение проектных работ планируется в первом полугодии 2017 года.

В 2016 году разработана концепция развития прилегающих к ВСМ территорий, сформированы паспорта инвестиционных проектов, в которых определены основные направления и параметры развития территорий.

Проведен публичный технологический и ценовой аудит инженерных изысканий и проектной документации участка Москва – Нижний Новгород, включая оценку технических требований и ограничений высокоскоростного подвижного состава, технологий его эксплуатации и обслуживания с учетом предложенных проектных решений, по результатам которого получено положительное заключение.

По мнению международных аудиторов (ООО «Эрнст энд Янг – консультационные услуги», «ТЦИБ Транспорт Консалтантс Интернэшнл Берлин ГмбХ КНД Ко.КГ» и MOLINARI), основные технические и технологические решения, заложенные в проектной документации, отвечают современному уровню строительства и эксплуатации высокоскоростных магистралей в мире.

Трассировка магистрали является обоснованной и выбрана исходя из минимизации капитальных затрат на строительство при обеспечении требований по безопасности движения и комфортности перевозки пассажиров, а анализ пассажиропотока подтверждает принятые в проектной документации параметры.

Состав технических требований к высокоскоростному подвижному составу в целом соответствует международной практике, стандартам и конкурсной документации в других странах.

Удельная стоимость строительства 1 км магистрали соответствует среднему ценовому диапазону относительно международных объектов-аналогов, а величины удельных эксплуатационных расходов соответствуют мировой практике.

В течение 2016 года осуществлялись мероприятия, необходимые для принятия нормативно-правовых актов о внесении изменений в законодательство Российской Федерации, в том числе и по под-

готовке к процедуре изъятия земельных участков и объектов недвижимости.

В ОАО «РЖД» была актуализирована и утверждена Федеральным агентством железнодорожного транспорта Программа научно-технического сопровождения строительства высокоскоростных железнодорожных магистралей и подвижного состава.

С учетом результатов проектирования актуализированы специальные технические условия на проектирование и эксплуатацию ВСМ Москва – Казань, организована разработка национальных стандартов для высокоскоростных железнодорожных линий.

Были актуализированы организационно-правовая и финансовая модели реализации проекта, а также инвестиционная декларация, разработаны основные положения концессионного и прямого соглашений, акционерного и кредитного соглашений в рамках концессии.





Продолжена работа по сотрудничеству с потенциальными инвесторами, в том числе из КНР, Германии и Италии, в рамках реализации проекта ВСМ Москва – Казань. Получены предложения от потенциальных инвесторов по условиям предоставления долгового и акционерного финансирования. Ведется работа по согласованию приемлемых для российской стороны форм сотрудничества и параметров финансирования.

В рамках реализации проекта разработаны и утверждены технические требования высокоскоростного железнодорожного подвижного состава. Проектируемый поезд будет иметь эксплуатационную скорость до 360 км/ч, а в процессе испытаний – до 400 км/ч, при этом вместимость поезда составляет 680 пассажиров.

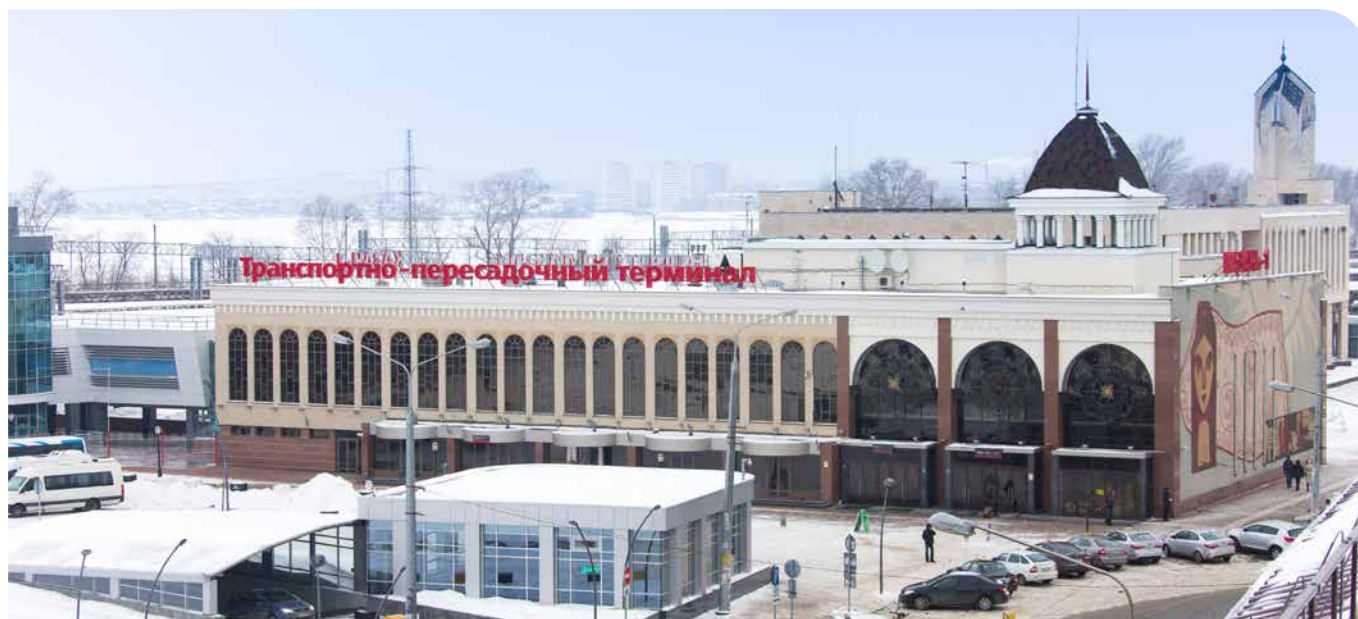
Разработана концепция грузового высокоскоростного специализированного подвижного состава с конструктивными особенностями, позволяющими перевозить от 300 до 600 т контейнерных грузов со скоростями до 300 км/ч.

25 июня 2016 года в Пекине в рамках встречи глав государств России и Китая подписаны соглашения о намерениях по сотрудничеству в вопросах локализации высокоскоростного железнодорожного подвижного состава и железнодорожного оборудования на территории Российской Федерации.

Строительство ВСМ Москва – Казань с продлением до Екатеринбурга, а впоследствии до Пекина, а также развитие сети в направлении Евросоюза позволит объединить создаваемую в Европе сеть Euro Carex со скоростями до 300 км/ч и китайскую сеть China Railway Carp со скоростями до 250 км/ч и создать «высокоскоростной грузопассажирский мост» между транспортными сетями Китая и Европы.

Этот масштабный проект станет не только важнейшим связующим элементом в системе транспортных коммуникаций Евразии, но и обеспечит непосредственное сопряжение Евразийского экономического союза с китайским проектом «Экономический пояс Шелкового пути».

По предварительным оценкам с учетом объемов товарооборота «Восток – Запад» доля маршрутов, проходящих через Россию, может превысить 15 % с дополнительной выручкой ОАО «РЖД» более 300 млрд руб. в год (в ценах 2016 года). После утверждения на заседании межведомственной рабочей группы по вопросам реализации инвестиционного проекта строительства ВСМ Москва – Казань организационно-правовой и финансовой моделей реализации проекта в Правительство Российской Федерации будет направлено предложение о заключении концессионного соглашения с последующим началом строительства во втором полугодии 2017 года.





## Железнодорожные перевозки и инфраструктура

Направление объединяет основные производственные бизнес-единицы, обеспечивающие приоритетные виды деятельности Компании по осуществлению железнодорожных перевозок, содержанию и развитию инфраструктуры и локомотивного комплекса.

### Ключевые достижения за 2016 год

Обеспечен рост эффективности производственной деятельности, что позволило выполнить повышенные задания по бюджетным параметрам использования подвижного состава, в том числе среднему весу грузового поезда (+1 % к уровню 2015 года), среднесуточной производительности локомотива рабочего парка (+2,9 %), средней участковой скорости движения грузового поезда (+1,5 %).

Увеличена доля отправок, доставленных в нормативный срок, на 3,2 п. п. к уровню 2015 года (из них в груженых вагонах – на 2 п. п.). Актуализирован план мероприятий, обеспечивший повышение скорости доставки грузовых отправок на 2,4 %.

Маршрутная скорость контейнерных поездов составила 899 км/сут с увеличением на 0,3 % к уровню 2015 года, а в рамках проекта «Транссиб за 7 суток» достигла 1 145 км/сут с увеличением на 1,1 %.

График движения грузовых поездов улучшен по отправлению на 0,4 п. п., по проследованию – на 3,2 п. п. к уровню 2015 года.

Выполнение расписания пассажирских поездов улучшено по всем параметрам, в том числе по отправлению и по прибытию на станцию назначения по 0,2 п. п., по станциям посадки/высадки в пути следования поезда – на 0,3 п. п. к уровню 2015 года.

Выполнение расписания пригородных поездов обеспечено с ростом по прибытию в пункты назначения на 0,3 п. п. к уровню 2015 года.

Улучшено качество работы станционного комплекса. Простой транзитного вагона без переработки на сортировочных станциях снижен на 6,3 %, с переработкой – на 2,3 %, сокращено время начально-конечных операций вагонов на станциях по ответственности ОАО «РЖД» на 16,8 % к 2015 году.

Снижены в сравнении с уровнем 2015 года непроизводительные потери в организации труда локомотивных бригад на 13,7 %, в том числе в грузовом движении на 14,2 %, при задании 10 %.

В целях оздоровления инфраструктуры ОАО «РЖД» выполнены ремонтно-путевые работы в объеме 5 963 км (100 % годового плана).

Количество технологических нарушений по ответственности филиалов на сети железных дорог снижено на 50,3 %.



Белозёров О. В.



В 2016 году мы обеспечили положительную динамику качественных производственных показателей к уровню 2015 года. Наши достижения по скорости доставки грузов были положительно оценены нашими клиентами и нашли свое отражение в дополнительной целевой индексации тарифов в 2017 году на грузовые перевозки и услуги инфраструктуры в размере до 2 %.

В 2016 году были выполнены установленные бюджетные задания по качественным показателям использования подвижного состава, в частности:

- средняя участковая скорость движения грузового поезда составила 39,7 км/ч, что на 0,3 % выше запланированного уровня и на 1,5 % – уровня 2015 года;
- средний вес грузового поезда составил 4 006 т, что на 0,7 % выше плана и на 1 % – уровня 2015 года;
- среднесуточная производительность локомотива рабочего парка в грузовом движении достигла 2 097 тыс. ткм брутто, на 1,7 % превысив задание и на 2,9 % – показатель 2015 года.

#### Основные показатели деятельности

Показатели	Единицы измерения	2015	2016	
			значение	изменение, %
Грузооборот	млрд ткм	2 954,9	2 997,8	1,5
Скорость доставки груженой отправки в грузовом вагоне	км/сут	371,5	380,5	2,4
Доля груженых отправок, доставленных в нормативный срок	%	94,7	96,7	2,0 п. п.
Снижение удельного расхода электроэнергии на тягу поездов (2015 год – 100 %)	%	100,0	99,5	–0,5 п. п.
Снижение удельного расхода условного топлива на тягу поездов (2015 год – 100 %)	%	100,0	98,2	–1,8 п. п.

## Итоги выполнения инвестиционной программы подразделений направления в 2016 году

Объем инвестиционной программы Центральной дирекции инфраструктуры в 2016 году составил 62,1 млрд руб. Основной объем средств – 50,5 млрд руб. – был направлен на проведение реконструкции (модернизации) железнодорожного пути.

В рамках программы развития Восточного полигона было освоено 27,2 млрд руб., затраты на выполнение программы повышения качества обслуживания пассажиров в рамках Года пассажира составили 1,5 млрд руб. Объем ввода основных фондов по проектам Центральной дирекции инфраструктуры составил 64,3 млрд руб.

Расходование средств Центральной дирекцией управления движением составило 4,2 млрд руб., в том числе целевые внешние инвестиции составили 129 млн руб. Основные средства были направлены на увеличение пропускных и перерабатывающих способностей основных направлений сети железных дорог и повышение надежности работы филиалов. Основными проектами стали «Строительство вторых путей, удлинение станционных путей, развитие железнодорожных узлов и пограничных станций» и «Программа совершенствования и развития сортировочных станций». На каждый из них было затрачено по 2 млрд руб.

Объем ввода в действие основных фондов по проектам Центральной дирекции управления движением в 2016 году составил 6,6 млрд руб., или 140 % к плану.

Расходование инвестиционных средств Дирекцией тяги составило 75,8 млрд руб., или 99 % к плану, в том числе по проекту «Приобретение тягового подвижного состава» было освоено 67,9 млрд руб. (приобретено 493 новых локомотива), по проекту «Модернизация тягового подвижного состава» – 5,6 млрд руб. (модернизировано 1 609 секций локомотивов).

## Ремонт и модернизация объектов инфраструктуры в 2016 году

В 2016 году в путевом комплексе, благодаря проведенному ремонту, было оздоровлено 5 963 км железнодорожного пути, что соответствует запланированному показателю и на 940,7 км или на 18,7 %, выше уровня 2015 года.

В полном соответствии с планом были выполнены работы по реконструкции (модернизации) 2 200,2 км железнодорожного пути, произведена укладка 757 комплектов стрелочных переводов. Затраты, произведенные за счет средств инвестиционного бюджета, составили 49,8 млрд руб. (98,2 % к плану).

**В 2016 году за счет средств ОАО «РЖД» были выполнены работы по капитальному ремонту пути:**

- на новых материалах – 33,1 км на сумму 0,5 млрд руб. (104,0 % к плану);
- на старогодных материалах – 868,9 км на сумму 8,5 млрд руб. (102,1 % к плану);
- уложено 1 442 комплекта стрелочных переводов на сумму 2,8 млрд руб. (100,2 % к плану);

- выполнен средний ремонт железнодорожного пути в объеме 1 360,2 км на сумму 4,2 млрд руб. (96,5 % к плану);
- произведена смена рельсов новыми в объеме 1 885 км нити на сумму 4,8 млрд руб. (100,2 % к плану);
- произведена сплошная замена рельсов в период между капитальными ремонтами, сопровождаемая работами в объемах среднего ремонта пути, в объеме 1 500,6 км на сумму 12,7 млрд руб. (95,7 % к плану).

Общие затраты на капитальный ремонт пути составили 36,1 млрд руб. Кроме того, в 2016 году был выполнен капитальный ремонт инженерных сооружений на сумму 2,7 млрд руб. Отремонтировано 180 единиц искусственных сооружений (мосты, трубы, тоннели) и 19,5 км земляного полотна.

Хозяйством автоматики и телемеханики в 2016 году были освоены средства на капитальный ремонт устройств железнодорожной автоматики и телемеханики в объеме 3,5 млрд руб.

**Отремонтировано:**

- 990 стрелок электрической централизации;
- 524,52 км автоматической и полуавтоматической блокировки;
- 146 вагонных замедлителей;
- 20 компрессоров;
- 13 дизель-генераторных агрегатов.

В 2016 году по семи инвестиционным проектам Управления автоматики и телемеханики было освоено 4,2 млрд руб.

**Введено в эксплуатацию:**

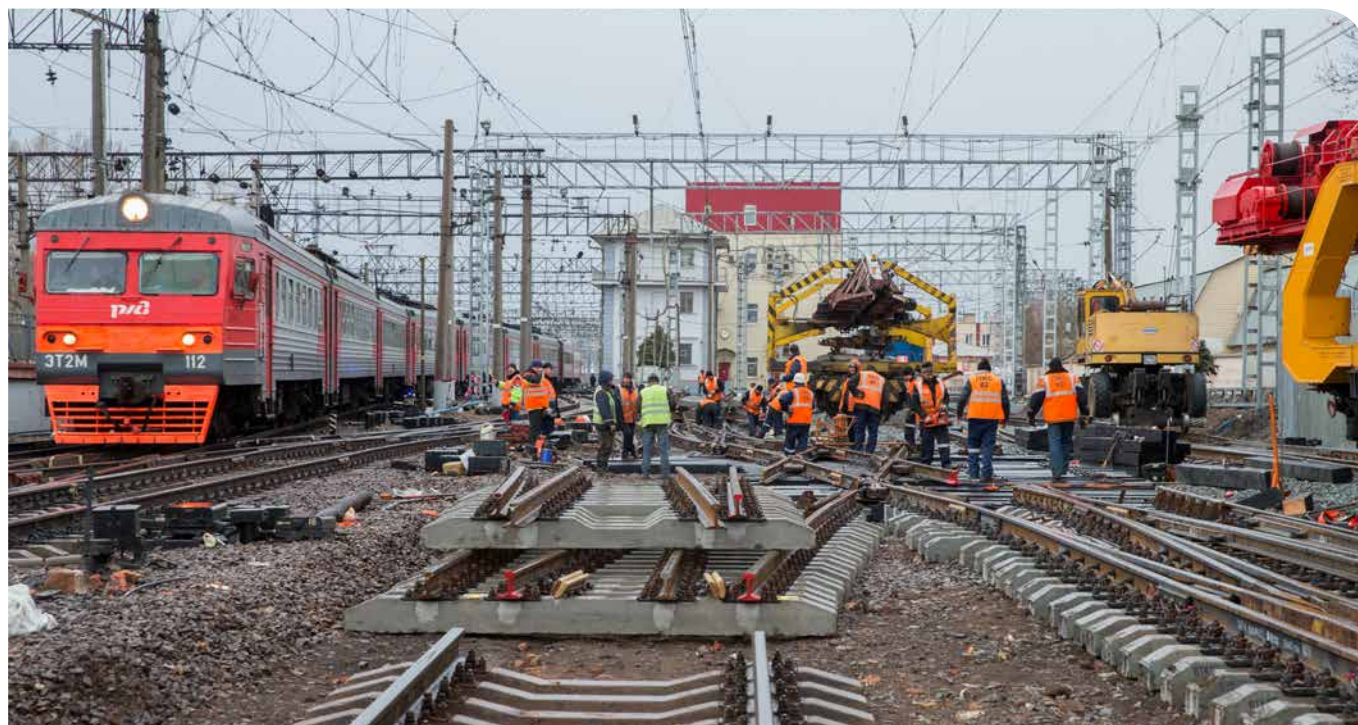
- 105 стрелок электрической централизации;
- 33,5 км автоблокировки;
- 40,1 км постоянно действующей 2-сторонней автоблокировки.

По хозяйству электрификации и электроснабжения в рамках инвестиционной программы было освоено 6,8 млрд руб. По итогам года выполнены следующие основные работы:

- реконструировано 149 км развернутой длины контактной сети;
- обновлено 66,1 км высоковольтных линий электроснабжения автоблокировки;
- смонтировано 113,3 км несущего троса и 79,1 км усиливающего провода;
- установлено 1 649 новых опор контактной сети и 1 527 фундаментов;
- модернизировано оборудование 8 тяговых подстанций; заменено 6 систем телемеханики.

Капитальным ремонтом в 2016 году отремонтировано объектов на сумму 4,7 млрд руб. Произведена замена:

- 3 171 единицы опор контактной сети;
- 392,66 км изношенного контактного провода;
- 989,6 км проводов воздушных линий автоблокировки и продольного электроснабжения;
- 6,14 тыс. единиц опор воздушных линий автоблокировки и продольного электроснабжения;
- 36 тыс. единиц высоковольтных изоляторов контактной сети всех типов.



## Повышение эффективности инфраструктурного комплекса

Бюджетным комитетом ОАО «РЖД» в целях повышения операционной эффективности Компании установлены ключевые параметры оптимизации деятельности, разработан и реализован комплекс мероприятий по снижению издержек.

### Оздоровление пути

Проектными решениями по реконструкции (модернизации) железнодорожного пути и по капитальному ремонту пути предусматривалось соответственно повышение скоростей и отмена действовавших ограничений для пассажирских поездов на протяжении 1 233,2 км и грузовых на протяжении 945,8 км.

**Впервые за период с 2013 года не был допущен:**

- прирост протяженности путей со сверхнормативным пропущенным тоннажем (25,2 тыс. км);
- рост балловой оценки пути.

Кроме того, в хозяйстве пути сократилось количество отказов технических средств более чем на 7 %.

При этом основные усилия для снижения протяженности пути со сверхнормативным пропущенным тоннажем были направлены на проведение ремонтов на линиях 1-го и 2-го классов с особо грузонапряженным, тяжеловесным и пассажирским движением.

### Хозяйство автоматики и телемеханики

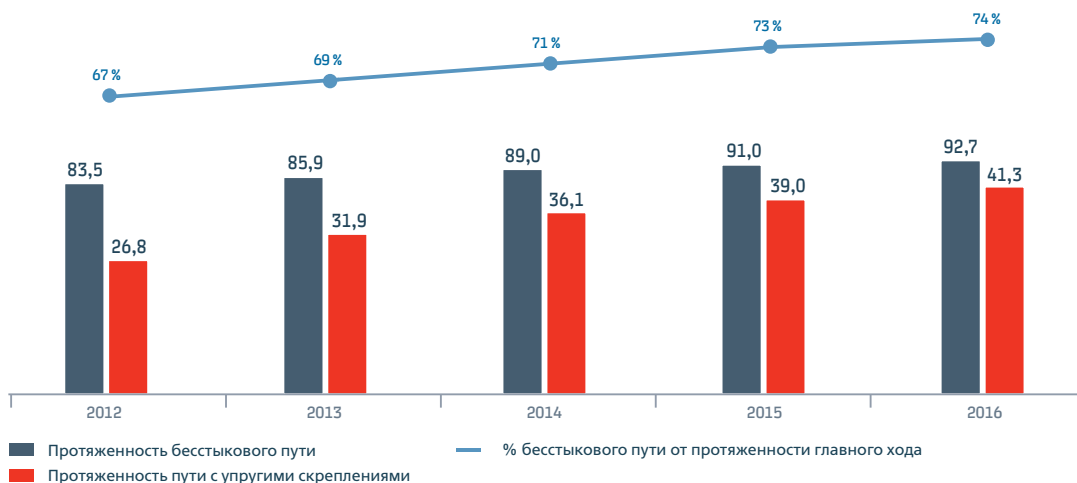
Выполнение капитального ремонта позволило снизить по сравнению с 2015 годом количество отказов 1-й и 2-й категорий на 12,3 %, количество задержанных поездов по вине хозяйства автоматики и телемеханики – на 2 %, не превысить целевые показатели безопасности движения по допустимому числу событий за 2016 год по хозяйству автоматики и телемеханики (при целевом показателе 4 допущено 4 случая событий).

### Хозяйство электрификации и электроснабжения

Выполнение плана капитального ремонта в 2016 году позволило повысить надежность работы устройств электроснабжения и обеспечило снижение количества отказов технических средств 1-й и 2-й категорий на 15 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Количество отказов в работе технических средств 1-й и 2-й категорий по задержанным поездам на инфраструктуре ОАО «РЖД» в отчетном году составило 48,2 тыс. случаев и снижено к уровню 2015 года на 14,4 тыс. случаев, или на 23 %. Количество технологических нарушений 1-й и 2-й категорий по сети РЖД составило 602,1 тыс. случаев и снижено к уровню 2015 года на 609,5 тыс. случаев, или на 50,3 %. Время задержек грузовых поездов по проследованию по ответственности подразделений снижено на 557 273 поездо-ч к уровню 2015 года, или на 19 %.

Протяженность бесстыкового пути, в том числе с упругими скреплениями, тыс. км





## Динамика и структура численности парка тягового подвижного состава в 2016 году

По состоянию на конец 2016 года эксплуатируемый парк локомотивов ОАО «РЖД» составил 14 188 единиц, в том числе:

- в грузовом движении – 7 341 единица;
- в пассажирском движении – 1 624 единицы;
- в хозяйственном движении – 1 814 единицы.
- в специальной маневровой и прочей маневровой работе – 3 409 единиц.

По состоянию на конец 2016 года рабочий парк локомотивов ОАО «РЖД» составил 9 728 единиц, в том числе:

- в грузовом движении – 5 272 единица;
- в пассажирском движении – 732 единицы;
- в хозяйственном движении – 898 единиц.
- в специальной маневровой и прочей маневровой работе – 2 826 единиц.

В 2016 году ОАО «РЖД» закупило 493 новых локомотива, в том числе:

- 261 электровоз, из которых 43 пассажирских и 218 грузовых;
- 232 тепловоза, из которых 15 пассажирских, 118 грузовых и 99 маневровых.



## Мероприятия, направленные на повышение эффективности использования локомотивов

Одним из стратегических направлений работы локомотивного комплекса является обновление и унификация парка локомотивов по полигонам. Распределение новых локомотивов осуществляется в соответствии с полигонной идеологией. Поставка новых локомотивов позволяет поэтапно высвобождать эксплуатируемый парк локомотивов и передислоцировать его на полигоны железных дорог, где растет грузооборот, а также производить исключение парка, выработавшего нормативный срок службы.

В 2016 году по сети РЖД передислоцировано 374 локомотива (246 электровозов и 128 тепловозов).

Для повышения эффективности использования локомотивов проведена следующая работа:

- на Восточном полигоне количество поездов массой 7 100 т увеличено с 2 до 4 пар в сутки. Кроме того, на участке Мариинск – Смоляниново по итогам тягово-энергетических испытаний вес поезда для электровозов серий 2х2ЭС5К, 2ВЛ80С увеличен с 7 100 до 7 500 т;
- по результатам испытаний на участке Лена – Северобайкальск для электровозов серии ЗЭС5К вес грузовых поездов увеличен с 5 800 до 6 000 т, в результате на всем участке Тайшет – Таксимо организовано вождение поездов массой 6 000 т;
- с марта 2016 года по итогам тягово-энергетических испытаний

организовано вождение грузовых поездов массой 6 300 т на участке Мариинск – Иркутск, что увеличило вес поезда на участке с 6 000 до 6 300 т;

- на полигоне Забайкальской железной дороги проведены тягово-энергетические испытания по определению возможности вождения соединенных грузовых поездов массой до 12 600 т. По результатам испытаний организовано их вождение в период массовых ремонтно-путевых работ;
- за счет устранения инфраструктурных ограничений по тяговому электроснабжению проведены опытные поездки грузовых поездов электровозами серии 2х2ЭС6 на участке Челябинск-Главный – Кинель – Рыбное, что увеличило вес поезда на участке Сызрань – Рыбное с 6 500 до 7 100 т;
- поставка электровозов серии ЗЭС10 в Свердловскую дирекцию тяги позволила увеличить вождение грузовых поездов массой 9 000 т на полигоне Кузбасс – Северо-Запад с 2 до 4 ниток графика;
- поставка тепловозов серии 2ТЭ25КМ на Московский полигон позволила расширить полигон их работы на Республику Беларусь на участке Смоленск – Витебск, высвободить парк тепловозов серии 3М62У и повысить максимальный вес грузового поезда с 6 000 до 6 500 т.

В рамках Года пассажира и в соответствии с планом мероприятий по повышению качества обслуживания пассажиров в 2016 году:

- отработана технология безостановочного проследования электровозом ЭП20 станции Горячий Ключ в обоих направлениях, время хода поездов № 102/101 и № 104/103 сообщением Москва – Адлер сокращено на 1 ч и составляет менее суток;
- в обоих направлениях сокращено на 45 мин время хода поездов № 46/45 и № 70/69 сообщением Москва – Воронеж и Москва – Белгород и составляет менее 6,5 ч;
- за счет оптимизации схемы тягового обслуживания и использования электровозов ЭП20 сокращено на 1,5 ч время в пути поездов № 36/35 Санкт-Петербург – Адлер (сформирован из двухэтажных вагонов) и № 33/34 Москва – Таллин;
- время в пути опытного пассажирского поезда на направлении Москва – Брянск с электровозом ЭП20 сокращено на 45 мин и составляет 3 ч 46 мин. В безостановочном режиме организовано проследование участка стыкования родов тока по станции Сухиничи с максимальной установленной скоростью (в нечетном направлении 40 км/ч, четном – 60 км/ч).

## Развитие в 2016 году эффективных технологий управления парком грузовых вагонов в условиях множественности операторов подвижного состава. Результаты внедрения Единого сетевого технологического процесса железнодорожных грузовых перевозок

В целях повышения эффективности железнодорожных перевозок ОАО «РЖД» проводится последовательная работа по внедрению положений Единого сетевого технологического процесса (ЕСТП) с учетом федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области железнодорожного транспорта.

ЕСТП применяется при решении задач технического нормирования перевозочного процесса, организации движения поездов, работы локомотивов и локомотивных бригад, информационного обеспечения и является основой регламентов взаимодействия между функциональ-

ми филиалами ОАО «РЖД». Работа, организованная на основании положений ЕСТП, позволила в 2016 году добиться положительной динамики основных показателей использования подвижного состава.

ЕСТП применяется при реализации Комплексной программы поэтапного перехода на организацию движения грузовых поездов по расписанию. Данная технология реализуется как на территориальном уровне, так и в масштабах всей сети железных дорог. По состоянию на 1 января 2017 года разработано и действует 641 специализированное расписание.

В настоящее время идет подготовка мероприятий, направленных на актуализацию в 2017–2019 годах ЕСТП с учетом организации перевозочного процесса с применением полигонных технологий и внедрения принципов внутренней и внешней клиентоориентированности.





## Международный инжиниринг и транспортное строительство

В 2016 году ОАО «РЖД» была продолжена реализация инициатив, нацеленных на укрепление конкурентоспособности Компании на международном рынке. В полном объеме обеспечено выполнение контрактных обязательств в рамках проектов по развитию железнодорожной инфраструктуры за рубежом. Реализованы мероприятия по освоению новых и перспективных рынков. Получили развитие совместные проекты в области логистики, реализуемые в партнерстве с зарубежными компаниями, в первую очередь из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, ЕАЭС и СНГ. Усилению позиций Компании в этом сегменте железнодорожного бизнеса способствовала деятельность в рамках международных организаций.



Павловский В. А.



Конкурентоспособность железнодорожного транспорта во многом определяется успешностью его работы на мировых рынках. ОАО «РЖД» продолжает уверенно наращивать свой авторитет в этой области. Успешно реализован проект в Сербии, подписаны соглашения о сотрудничестве с железными дорогами Китая и Азербайджана. Идет работа по выходу на рынки Индии, Бразилии, Индонезии. Все это говорит о том, что у нас есть солидный международный потенциал и прочные основы для его дальнейшего развития.

### Ключевые достижения за 2016 год

В течение 2016 года продолжена реализация инфраструктурных проектов холдинга «РЖД» за рубежом в соответствии с ранее подписанными соглашениями и меморандумами.

Реализованы мероприятия по увеличению портфеля зарубежных инфраструктурных проектов холдинга «РЖД».

Расширено взаимодействие со странами Азиатско-Тихоокеанского региона в реализации совместных проектов. Заключен ряд соглашений и меморандумов.

Усилены позиции Компании в международных транспортных организациях. Президент ОАО «РЖД» избран председателем Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи Международного союза железных дорог на 2017–2018 годы.

## Международная деятельность ОАО «РЖД» и реализация основных международных проектов

### Сотрудничество со странами СНГ и Балтии, принадлежащими к пространству 1520

- Участие в работе Совета по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ обеспечило продвижение ключевых вопросов по организации перевозок пассажиров и грузов в международном сообщении. По итогам 64-го и 65-го заседаний Совета принят ряд значимых решений по актуализации нормативных документов, подписаны важные соглашения.
- Итогом XI Международного железнодорожного бизнес-форума «Стратегическое партнерство 1520» (1–3 июня, г. Сочи) стала выработка скоординированных подходов по развитию железнодорожной отрасли на пространстве 1520. Подписан ряд значимых соглашений, в частности:
  - ОАО «РЖД», Иранские железные дороги и ЗАО «Азербайджанские железные дороги» подписали трехсторонний меморандум в целях развития маршрутов международного транспортного коридора «Север – Юг»;
  - в целях развития российско-казахстанского сотрудничества в области электронного обмена данными в международном железнодорожном грузовом сообщении подписано соглашение между ОАО «РЖД» и АО «НК «КТЖ».
- Совместно с партнерами продолжена работа по совершенствованию нормативной правовой базы ЕАЭС и таможенному регулированию железнодорожных перевозок на его пространстве.
- Принято решение о продлении периода доверительного управления компанией ОАО «РЖД» 50-процентным пакетом акций АО «Улан-Баторская железная дорога» (Монголия) до 2019 года.
- В полном соответствии с концессионным договором осуществлялась реконструкция и развитие железнодорожной инфраструктуры Армении.

### Сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона

Приоритетное внимание в течение 2016 года уделялось развитию сотрудничества со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, которое достигло нового уровня за счет заключения ряда значимых международных соглашений:

- В июне между ОАО «РЖД» и Китайскими железными дорогами было подписано соглашение о всестороннем стратегическом сотрудничестве, нацеленное на совместную реализацию проектов и дальнейшее сопряжение процессов формирования Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути.
- В ноябре между ОАО «РЖД» и китайской группой компаний «Инкоу порт» было подписано соглашение о сотрудничестве, предусматривающее активизацию совместной работы в рамках проекта создания международного терминально-логистического центра на базе ТЛЦ «Белый Раст».
- В декабре между ОАО «РЖД», китайской компанией «Синотранс», правительством Калужской области и АО «Российский экспортный центр» был подписан четырехсторонний меморандум о намерениях. Документ будет способствовать развитию трансграничной торговли между Россией и Китаем.
- В октябре ОАО «РЖД» и южнокорейская компания «Самсунг Электроникс» подписали меморандум о взаимопонимании с целью обеспечения развития контейнерных перевозок по маршруту Восток – Запад. Документ будет способствовать привлечению дополнительных транзитных грузов на сеть российских железных дорог в направлении заводов южнокорейского партнера в Восточной Европе.



## Взаимодействие ОАО «РЖД» с международными организациями

Одна из задач международного сотрудничества холдинга «РЖД» заключается в гармонизации транспортного права и совершенствовании действующей нормативной правовой базы перевозочного процесса. Решение этой задачи обеспечивается за счет участия Компании в деятельности международных организаций, таких как Совет по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ, МСЖД, ОСЖД, ЦИТ, ОТИФ, КВТ ЕЭК ООН, ЭСКАТО ООН и других.

Основные эффекты, достигаемые в результате этой работы, – расширение евроазиатских транспортных связей, увеличение транзитного потенциала, а также повышение привлекательности

логистических сервисов и условий доставки грузов за счет развития международных транспортных коридоров.

В 2016 году было завершено выполнение многолетней программы председательства ОАО «РЖД» в Международном союзе железных дорог (МСЖД). Знаковым событием стало избрание президента ОАО «РЖД» председателем Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи МСЖД на 2017–2018 годы.

По линии Организации сотрудничества железных дорог была проведена значительная работа по подготовке и согласованию текста Конвенции о прямом международном железнодорожном

сообщении и ее приложений, принятие которых на межведомственных национальных уровнях началось в ноябре 2016 года в рамках открытой специальной конференции.

В составе рабочей группы КВТ ЕЭК ООН в течение года разрабатывался проект новой Конвенции об облегчении условий пересечения границ при международной железнодорожной перевозке пассажиров, багажа и товаробагажа.

Деятельность ОАО «РЖД» в формате Делового совета БРИКС позволила обеспечить дальнейшее сближение позиций стран объединения по вопросам развития совместных коммерческих проектов.

## Сотрудничество холдинга «РЖД» с европейскими партнерами

Взаимодействие холдинга «РЖД» с европейскими партнерами было сфокусировано в области разработки, производства и внедрения на национальной сети железных дорог нового подвижного состава. В 2016 году ОАО «РЖД» продолжена работа по укреплению сотрудничества с лидерами мирового железнодорожного машиностроения: компаниями «Сименс АГ», «Альстом», «Тальго» и другими. При этом обеспечено дальнейшее продвижение вопросов локализации производства современного подвижного

состава на территории России и внедрения на сети российских железных дорог экологически чистых и энергоэффективных технологий.

В июне ОАО «РЖД» и «Сименс АГ» подписали обновленную версию стратегического меморандума. Документом предусмотрено развитие сотрудничества компаний в сфере скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения, производства и эксплуатации локомотивов, цифровых технологий, железнодорожной автоматики и теле-

механики, электрификации, подготовки кадров, а также реализации проектов на внешних рынках.

Кроме того, ОАО «РЖД» совместно с железнодорожными администрациями и транспортными ведомствами Австрии, Словакии и Украины продолжило продвижение проекта создания нового евразийского транспортного коридора. Был проведен очередной этап технико-экономического обоснования проекта.

## Изменения в области международной деятельности в 2016 году, способствовавшие повышению эффективности взаимодействия с международными контрагентами и институтами

Изменения подходов к ведению международного бизнеса, произошедшие в 2016 году, были ориентированы на увеличение присутствия Холдинга в этих сегментах глобального рынка железнодорожных услуг и технологий.

Осознавая конкурентные преимущества Холдинга, менеджмент Компании определил стратегические цели, направления и приоритеты долгосрочного развития сотрудничества с зарубежными партнерами. При этом главная задача заклю-

чается в обеспечении роста доходов от внешнеэкономической деятельности за счет эффективного расширения географии бизнеса и объема зарубежных операций.

## Реализация международных проектов строительства объектов транспортной инфраструктуры

В 2016 году холдингом «РЖД» продолжена реализация зарубежных проектов по строительству железных дорог и развитию инфраструктуры в Сербии, Монголии и Армении.

Завершив в 2014 году инфраструктурную часть проекта в КНДР, Компания сосредоточила усилия на увеличении объемов перевозок.

Продолжена проработка проекта формирования нового евразийского транспортного коридора до Братиславы и Вены.

Кроме того, реализованы мероприятия по расширению портфеля инфраструктурных проектов Холдинга. Возможности и форматы сотрудничества в этом сегменте железнодорожного бизнеса прорабатывались с Ираном, Кубой, Индией и другими государствами.

В Сербии продолжена реализация контракта между ООО «РЖД Интернешнл» и АО «Железные дороги Сербии» на выполнение работ по строительству железнодорожной инфраструктуры и поставку дизельных поездов. 6 июня ООО «РЖД Интернешнл» с опережением графика завершило работы по реконструкции трех северных участков панъевропейского транспортного Коридора Х общей протяженностью 65 км. В конце года, так же раньше намеченного срока, полностью реализована поставка в Республику Сербия 27 дизельных поездов российского производства для пригородного сообщения.

В плановом режиме осуществлялись работы по строительству и электрификации 16 км второго пути железнодорожной линии Белград – Панчево, а также по подготовке к подписанию дополнительного соглашения на строительство и реконструкцию участка Стара Пазова –

Нови Сад. В июле были начаты работы на участке Ресник – Валево. Кроме того, в сентябре ОАО «НИИАС» и Сербский проектный институт «ЦИП» подписали контракт на проектирование Единого диспетчерского центра дистанционного управления железнодорожным движением.

В рамках выполнения обязательств по договору доверительного управления 50-процентным пакетом акций АО «УБЖД» продолжена работа по модернизации и развитию Улан-Баторской железной дороги. Реализация проекта должна обеспечить необходимое увеличение пропускной способности как для перевозок грузов, прежде всего полезных ископаемых с месторождений Монголии в направлении Китая и портов Дальнего Востока России, так и для роста транзитных перевозок между Россией и Китаем. Доверительное управление пакетом акций продлено до 2019 года.

Компания продолжает реализацию проекта по управлению железнодорожной системой Армении, в полном объеме выполняя обязательства по концессионному договору. Обеспечена модернизация инфраструктуры и обновление парка подвижного состава. В 2017 году работа будет продолжена.

В КНДР в отчетном году была продолжена совместная работа с международными партнерами по привлечению дополнительных объемов грузов на созданную инфраструктуру (работы по реконструкции железнодорожной линии Хасан – Раджин и строительству грузового терминала в порту Раджин были завершены в 2014 году). Объем перевозки грузов, преимущественно угля, составил 1,5 млн т.

В формате проектного офиса по созданию нового евразийского транспорт-

ного коридора, предусматривающего строительство железнодорожной линии с шириной колеи 1520 мм до Братиславы и Вены, продолжена работа по продвижению проекта по линии четырехстороннего СП и взаимодействия с государственными и предпринимательскими структурами зарубежных стран.

В 2016 году была продолжена работа по подготовке к подписанию контракта с Иранскими железными дорогами на проектирование, поставку материалов, оборудования и строительство по проекту электрификации железнодорожного участка Гармсар – Инче Бурун. В декабре состоялось подписание протокола с дополнительными условиями к ранее подписанному контрактному соглашению по проекту. С целью координации совместной работы было открыто генеральное представительство ОАО «РЖД» в г. Тегеране.

Одним из перспективных направлений международного сотрудничества холдинга «РЖД» является развитие взаимодействия с Республикой Куба по модернизации инфраструктуры железных дорог. В начале декабря 2016 года состоялось подписание дорожной карты по проработке условий сотрудничества.

Практическим шагом по продвижению совместных проектов в Индии стало подписание в октябре 2016 года ОАО «РЖД» и Министерством железных дорог страны Протокола о сотрудничестве по программе «Скоростные железные дороги». В соответствии с документом стороны намерены продолжить работу по согласованию проекта договора на разработку ТЭО проекта модернизации железнодорожной линии Нагпур – Секундерабад. Его реализация позволит повысить скорость пассажирского сообщения на участке до 200 км/ч.

## Социальная политика

Развитие направления строится на основе объективной оценки добавленной стоимости, создаваемой за счет социальной поддержки коллектива и эффективного использования активов для оказания рыночных услуг. Неотъемлемым элементом является социальная политика Холдинга, проводимая вне трудового коллектива.



Шаханов Д. С.



Рост производительности труда – ключевой показатель для нашей работы. По итогам 2016 года он обеспечен на уровне 5,4 %. Компания сохраняет статус социально ответственного работодателя. В течение года мы дважды проиндексировали заработную плату работников. В Компании подписан новый коллективный договор на 2017–2019 годы. В нем сохранены гарантии и социальные обязательства перед трудовым коллективом, ветеранами и пенсионерами.

### Ключевые достижения за 2016 год

Обязательства Компании по коллективному договору ОАО «РЖД» на 2014–2016 годы выполнены в полном объеме, а также принят новый коллективный договор ОАО «РЖД» на 2017–2019 годы.

По итогам 2016 года производительность труда на перевозочных видах деятельности выросла на 5,4 % по сравнению с 2015 годом.

Зарплата работников Компании проиндексирована в марте 2016 года на 2,9 %, в октябре – на 3,5 %.

Компанией в 2016 году разработано и утверждено 15 профессиональных стандартов по 5 профессиям и 26 должностям.

Разработано и актуализировано 26 сборников норм труда, что позволило снизить нормативную численность персонала более чем на 14 тыс. человек.

В 2016 году обеспечена профессиональная подготовка более 50 тыс. человек, повышена квалификация более 162 тыс. рабочих и более 101,0 тыс. руководителей и специалистов.

## Управление персоналом

ОАО «РЖД» рассматривает персонал в качестве своего главного актива. Привлечение и закрепление персонала необходимой квалификации, его непрерывное развитие, социальная поддержка являются главными приоритетами кадровой политики Компании.

### Производительность труда

С момента своего создания Компания проводит системную работу по повышению производительности труда и оптимизации численности персонала. За весь этот период динамика роста производительности труда опережала динамику роста объемов перевозок за счет прово-

димой работы по оптимизации численности работников.

По итогам 2016 года производительность труда выросла по сравнению с 2015 годом на 5,4 %.

Своевременно получить эффект от реализации мероприятий технического и технологического характера позволила работа по актуализации действующих положений, инструкций и других технологических документов, определяющих использование трудовых ресурсов.

### Численность и состав персонала

За 2016 год списочная численность работников ОАО «РЖД» снизилась на 3,4 % относительно 31 декабря 2015 года и составила 774,0 тыс. человек. Благодаря эффективной социально-кадровой политике, удалось удержать значение показателя текучести кадров на уровне 2015 года.

Плановое снижение численности осуществлялось в первую очередь в резуль-

тате естественного оттока персонала, увольнения по достижению пенсионного возраста, временного ограничения приема, использования временной и сезонной занятости, перераспределения численности между подразделениями, упреждающей переподготовки кадров.

В 2016 году обеспечен рост образовательного уровня персонала – так, численность работников с высшим об-

разованием составила 30,4 % от общей численности, увеличившись к началу года на 1,6 %, со средним профессиональным образованием – 27,1 % (рост к началу года на 0,3 %).

По итогам 2016 года доля работников в возрасте до 35 лет составила 42 % от общей численности персонала, доля работников до 30 лет – 26,2 %.

### Оплата труда и повышение мотивации персонала

В результате реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение производительности труда, и индексации заработной платы в соответствии с обязательствами по коллективному договору среднемесячная заработная плата работников ОАО «РЖД», занятых во всех видах деятельности, в 2016 году возросла к уровню 2015 года на 5,3 % и составила 46 852 руб. (в 2015 году – 44 500 руб.).

Система материального стимулирования, выстроенная с учетом принципа декомпозиции ключевых задач до уровня структурного подразделения, позволила:

- выполнить основные бюджетные показатели – увеличить участковую скорость грузового поезда, средний вес поезда, производительность труда работников;

- улучшить выполнение расписания пассажирских и грузовых поездов, снизить простой транзитного вагона на сортировочных станциях;
- сократить непроизводительные потери рабочего времени локомотивных бригад.

**Динамика оплаты труда**

Показатели	2012	2013	2014	2015	2016
Среднемесячная заработная плата работников ОАО «РЖД», занятых во всех видах деятельности, руб.	35 702	38 935	41 126	44 500	46 852
Рост к уровню предыдущего года, %	107,8	109,1	105,6	108,2	105,3
Соотношение уровня заработной платы работников ОАО «РЖД» с общероссийским, раз	1,34	1,31	1,27	1,31	1,28

**Подготовка и обучение персонала**

В 2016 году продолжалась системная работа по подготовке, переподготовке и повышению квалификации специалистов и рабочих Компании, в частности:

- подготовлено более 50 тыс. рабочих ведущих профессий;
- более 25 тыс. рабочих повысили квалификационный разряд;
- 13,1 тыс. человек обучены второй профессии;
- более 162 тыс. человек повысили квалификацию на курсах в учебных центрах и на производстве.

В Компании сформирована и эффективно развивается уникальная корпоративная система профессионального обучения. Ее основу составляют 15 учебных центров профессиональных квалификаций с входящими в них 66 подразделениями, которые удовлетворяют потребность подразделений Компании в квалифицированных рабочих кадрах по основным железнодорожным профессиям на 80 %. Подготовка работников в учебных центрах осуществляется по учебным планам и программам, разработанным на основе требований «Единого тарифно-квалификационного справочника профессий и профессиональных стандартов».

В 2016 году в тесном взаимодействии с отраслевыми высшими учебными заведениями продолжалась работа по подготовке специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. В настоящее время по заказу ОАО «РЖД» в университетах путей сообщения обучается свыше 37 тыс. студентов.

**Корпоративный университет**

Корпоративный университет является центром экспертизы в области оценки персонала, методологии разработки образовательных программ, обучения и развития руководителей, внедрения дистанционных образовательных технологий, реализации программ по развитию кадрового резерва холдинга «РЖД». На конец отчетного года в портфель университета входила 151 образовательная программа, 26 из которых были разработаны и запущены в эксплуатацию в 2016 году. Созданы Центр практического обучения технологиям бережливого производства и Центр обучения по обязательным программам в области охраны труда.

В 2016 году обучение в Корпоративном университете прошли 11,5 тыс. руководителей и специалистов ОАО «РЖД».

**Переподготовка и повышение квалификации руководителей и специалистов**

В отчетном году 18 тыс. человек прошли обучение по программам инженерной подготовки работников на базе вузов железнодорожного транспорта. Особое внимание уделено своевременному обучению в сфере охраны труда и другим обязательным направлениям: промышленной безопасности, электробезопасности, пожарной безопасности, охране окружающей среды, транспортной безопасности. Повышение квалификации по данным программам в 2016 году прошли более 62 тыс. человек.

ОАО «РЖД» содействует бизнес-образованию высокопотенциальных руководителей Компании. В 2016 году 23 работника проходили обучение по программам MBA, 338 руководителей

и специалистов ОАО «РЖД», чья деятельность имеет международную специфику, проходили обучение иностранным языкам.

Проводилась системная работа, направленная на оптимизацию затрат на обучение. За счет оптимизации договорной работы, софинансирования работниками бизнес-образования и расширения использования дистанционного обучения экономический эффект достиг 40,95 млн руб.



# 5,3 %

рост заработной платы сотрудников ОАО «РЖД» к уровню 2015 года

# 34 тыс. работников

ОАО «РЖД» улучшили свои жилищные условия при финансовой поддержке Компании в 2016 году

# 55,4 тыс. работников

ОАО «РЖД» прошли курс оздоровления на объектах Компании в 2016 году

## Реализация коллективного договора

Коллективный договор ОАО «РЖД» на 2014–2016 годы является единым для ОАО «РЖД», включая филиалы, структурные подразделения и представительства.

Основной акцент сделан на привлечение, развитие, удержание и мотивацию работников. Введен принцип ответственности работников за производственные результаты.

Компания традиционно выполняет все обязательства, закрепленные в коллективном договоре. В 2016 году на эти цели было направлено более 100 млрд руб. В общей структуре расходов на персонал на реализацию обязательств по коллективному договору ОАО «РЖД» приходится порядка 20 %.

В 2016 году около 2,2 тыс. работников получили ипотечные субсидируемые кредиты для приобретения жилья в собственность с общей субсидируемой частью 4,27 млрд руб.

Особое внимание уделяется молодым и многодетным семьям, а также одиноким родителям, воспитывающим детей. Для них предусмотрены безвозмездные субсидии, составляющие до 70 % стоимости жилого помещения.

За период 2006–2016 годов более 34 тыс. работников ОАО «РЖД» улучшили свои жилищные условия при финансовой поддержке Компании.

## Здравоохранение

В целях обеспечения бесперебойности и безопасности перевозочного процесса в структуре ОАО «РЖД» функционирует сеть негосударственных учреждений здравоохранения – 101 больница и 71 поликлиника.

Здравоохранение Компании обеспечивает медицинскую составляющую безопасности движения поездов – ежегодно проводится более 1,5 млн обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров поступающих на работу и работников, а также около 28 млн предрейсовых медицинских осмотров.

В 2016 году на объектах, находящихся на балансе ОАО «РЖД», отдохнули и прошли курс оздоровления 128,2 тыс. человек, в том числе 55,4 тыс. работников ОАО «РЖД», 14,8 тыс. членов их семей, 10,1 тыс. неработающих пенсионеров ОАО «РЖД», 47,9 тыс. сторонних лиц, работников, членов их семей и неработающих пенсионеров дочерних и зависимых обществ.

## Корпоративная молодежная политика

В течение 2016 года реализованы мероприятия в рамках целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД», направленной на развитие профессиональных и корпоративных компетенций молодых работников, их активное вовлечение в совершенствование деятельности холдинга «РЖД», повышение клиентоориентированности и уровня сервиса. Особое внимание было уделено молодежи рабочих специальностей, повышению их профессионализма и популяризации их труда.

## Корпоративная пенсионная система

Корпоративная пенсионная система ОАО «РЖД» основана на принципе долевого участия работника и работодателя в формировании будущей пенсии работника.

Негосударственная (корпоративная) пенсия по своим целям и назначению является дополнительной мерой социальной поддержки работников независимо от государственной пенсионной системы. Ее стратегическая цель – обеспечение коэффициента замещения на уровне не ниже 40 % утраченного заработка работника.

Общее число работников ОАО «РЖД», формирующих свою негосударственную пенсию в НПФ «Благосостояние», составляет более 595,7 тыс. человек. Негосударственную пенсию получают более 296,7 тыс. бывших железнодорожников.

В 2016 году пенсии назначены 18 586 работникам ОАО «РЖД», средний размер негосударственной пенсии, назначенной в 2016 году, составил 8 744 руб.

В 2016 году заключен новый коллективный договор на последующий трехлетний период. За его основу взят коллективный договор ОАО «РЖД» на 2014–2016 годы и новое Отраслевое соглашение по организациям железнодорожного транспорта на 2017–2019 годы, которое было подписано 20 июля 2016 года и стало платформой для подготовки коллективных договоров организаций железнодорожного транспорта на 2017 и последующие годы.

## Производственная безопасность

Создание безопасных условий труда, направленных на сохранение жизни и здоровья работников Компании, – одна из основных задач, которой в ОАО «РЖД» уделяется постоянное внимание.

Основополагающим документом, определяющим позицию Компании, цели и основные задачи деятельности в области обеспечения безопасности производственных процессов, является Политика ОАО «Российские железные дороги» в области охраны труда, защиты окружающей среды и промышленной безопасности.

В ОАО «РЖД» создана система управления охраной труда, которая является составляющей корпоративной системы управления Компанией.

Постоянное совершенствование системы управления охраной труда в ОАО «РЖД», а также комплекс мероприятий по обес-

печению безопасности производственных процессов, проводимых в Компании, позволяет обеспечивать тенденцию к снижению случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний. За четыре года показатели травматизма снижены: общего – на 38 %, смертельного – на 44 %.

В 2016 году в целях перехода к риск-ориентированному подходу в системе управления охраной труда внедрялась система управления профессиональными рисками во всех структурных подразделениях Дирекции тяги, Центральной дирекции инфраструктуры, Центральной дирекции управления движением, Центральной дирекции по ремонту пути. Расчеты рисков проводились с использованием вновь разработанной Автоматизированной системы управления профессиональными рисками ОАО «РЖД» (АСУ ПР) на основе единой корпоративной системы управления трудовыми ресурсами.

Основой для программного обеспечения АСУ ПР стала утвержденная в 2016 году Методика анализа и оценки профессиональных рисков для работников ОАО «РЖД».

В 2016 году был разработан ряд нормативных документов, предусматривающих внедрение системы оценки и управления профессиональными рисками в ОАО «РЖД».

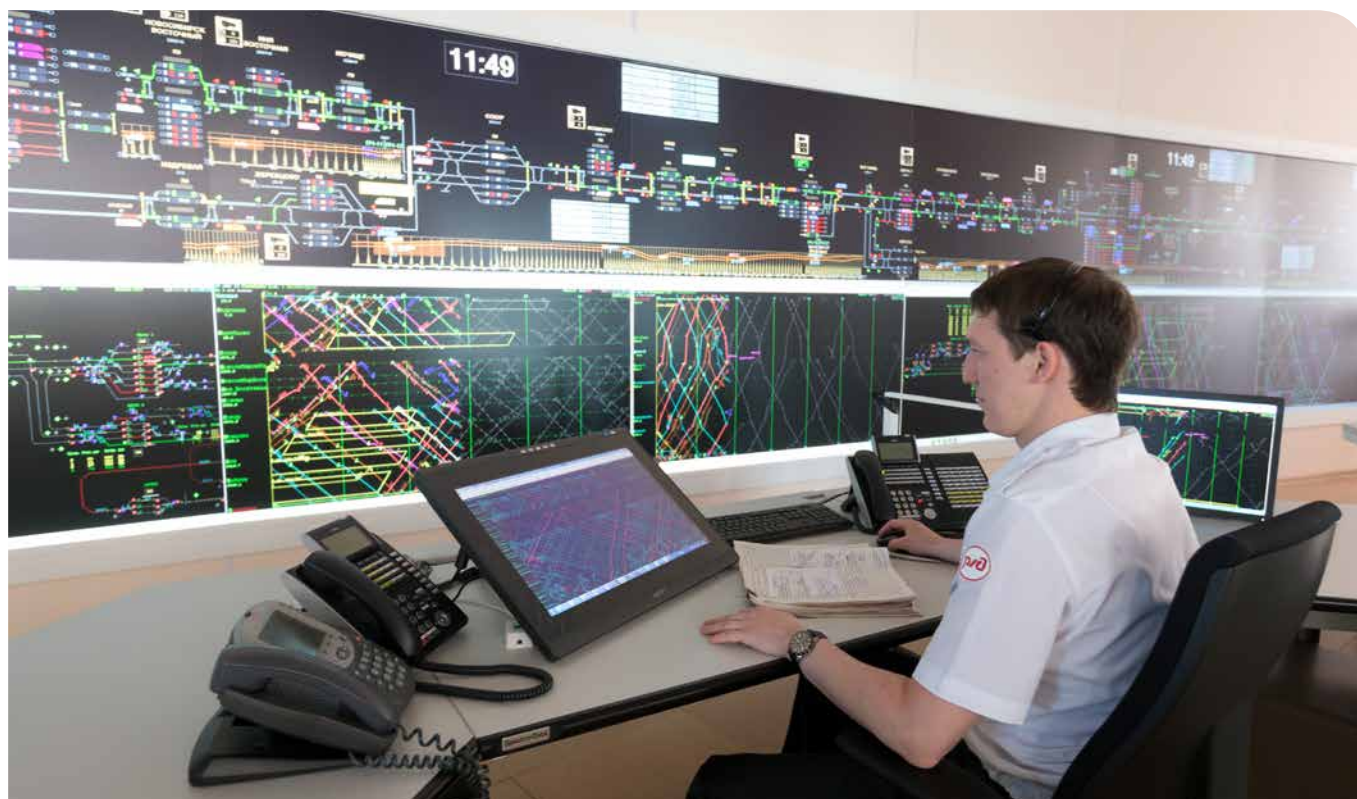
Решением итогового заседания правления ОАО «РЖД» за 2016 год поставлена задача о внедрении в 2017 году риск-ориентированного подхода в системе управления охраной труда с охватом 100 % всех филиалов производственного блока.

### Динамика производственного травматизма



#### Динамика ключевых показателей производственной безопасности

Показатели	2012	2013	2014	2015	2016
Расходы на безопасность труда (мероприятия по улучшению условий и охраны труда), млн руб.	12 676,1	16 030,0	16 330,0	18 593,5	18 715,5
Коэффициент частоты производственного травматизма (число травмированных на 1 тыс. работающих)	0,39	0,39	0,34	0,29	0,30
Приведено к нормам, тыс. рабочих мест	19,7	7,5	9,4	4,3	1,0
Улучшены условия труда, тыс. рабочих мест	55,7	46	33	23	32



## Охрана окружающей среды

В ОАО «РЖД» разработана и реализуется Программа повышения экологической ответственности, утверждены Концепция природоохранной деятельности, Политика в области охраны окружающей среды, установлены стратегические ориентиры на сокращение энергоемкости услуг и негативной нагрузки на окружающую среду.

В 2016 году общие затраты Компании на природоохранные мероприятия составили 5,2 млрд руб., из них инвестиции – 3,1 млн руб.

За 2016 год было введено в эксплуатацию 77 объектов природоохранного

назначения, приобретено 180 единиц контрольно-измерительного оборудования для лабораторий, поставлен один экологический вагон-лаборатория.

В 2016 году выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников сократился на 6,4 тыс. т, или на 8,7 %.

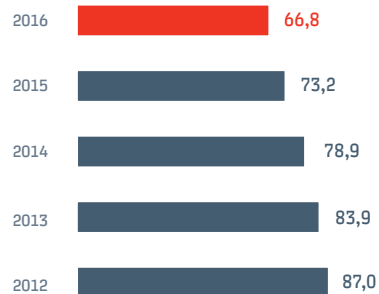
Водопотребление за 2016 год снижено на 8,9 млн м<sup>3</sup> (на 9,4 %) – до 86,12 млн м<sup>3</sup>.

Сброс загрязненных сточных вод сократился на 2 млн м<sup>3</sup>, или 22 %, и составил 6,9 млн м<sup>3</sup>.

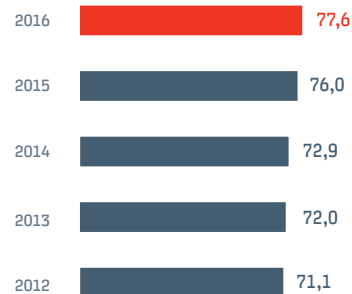
В 2016 году в структурных подразделениях ОАО «РЖД» образовалось 1 802 тыс. т отходов производства и потребления, из которых около 40 % утилизируется и обезвреживается в подразделениях Компании. В свою очередь, 60 % образующихся отходов передается сторонним организациям, из них 28,4 % по расходным, а 71,6 % по доходным договорам.

В 2016 году в рамках реализации проекта по раздельному сбору отходов структурными подразделениями передано на утилизацию 1,9 тыс. т отходов бумаги, стекла и пластика. Экономический эффект составил 6,5 млн руб.

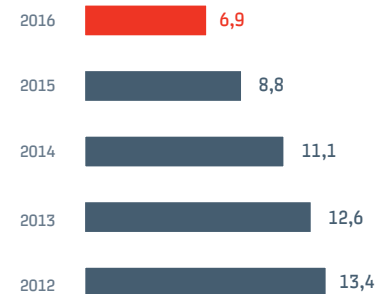
**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников филиалов ОАО «РЖД», тыс. т**



**Доля обезвреживания и вовлечения ОАО «РЖД» отходов в хозяйственный оборот, %**



**Сброс загрязненных сточных вод структурными подразделениями филиалов ОАО «РЖД» в водные объекты и на рельеф местности, млн м<sup>3</sup>**



## Благотворительная и спонсорская деятельность

Ежегодно в Компании утверждается План благотворительной деятельности на год. Объем средств, выделенных по данному направлению, в 2016 году составил 3 278 млн руб.

В 2016 году ОАО «РЖД»:

- оказана благотворительная помощь детским домам и детским хосписам;
- оказана благотворительная помощь на проведение ремонтно-реставрационных работ Храму святых апостолов Петра и Павла в Новой Басманной слободе г. Москвы, строительство комплекса Святителя Иннокентия, поддержку уставной деятельности Спасо-Преображенского Валаамского ставропигиального мужского монастыря;
- оказана поддержка творческой деятельности музыкантов В. А. Гергиева, В. Т. Спивакова и Ю. А. Башмета;
- оказана поддержка в организации и проведении Международного военно-музыкального фестиваля «Спаская Башня»;
- выделены средства на поддержку деятельности Московского, Петербургского, Иркутского государственных университетов путей сообщения, железнодорожных техникумов и иных организаций;
- осуществлена поддержка хоккейного клуба «Локомотив-Ярославль», волейбольного клуба «Локомотив-Новосибирск», профессионального баскетбольного клуба «Локомотив-Кубань», Федерации баскетбола Краснодарского края и спортивного клуба «Кубань-Регион».





# Управление инвестиционной деятельностью

Приоритетной задачей 2016 года в рамках исполнения инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» стала реализация проектов, имеющих общегосударственное значение, связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации и привлечением средств государственной поддержки.

В 2016 году были завершены основные строительно-монтажные работы по проекту «Реконструкция и развитие Малого кольца Московской железной дороги», открыто пассажирское движение.

---

Подходы к планированию инвестиционных проектов .....	112
Краткие итоги реализации инвестиционной программы в 2016 году .....	115
Реализация проектов с участием средств государственной поддержки .....	120
Проекты по модернизации и инновационному развитию .....	124

---





# Подходы к планированию инвестиционных проектов

Планирование инвестиционной программы осуществляется в несколько этапов:

- 1** Формирование Генеральной схемы развития сети железных дорог с использованием межотраслевого баланса и определение общих направлений развития железнодорожного транспорта.
- 2** Определение источников финансирования инвестиционной программы в рамках формирования финансового плана Компании.
- 3** Приоритизация в рамках рассмотрения инвестиционных проектов на заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам и Инвестиционного комитета, исходя из имеющихся источников финансирования.

## Формирование Генеральной схемы развития сети железных дорог с использованием межотраслевого баланса и определение общих направлений развития железнодорожного транспорта

Процесс определения общих направлений развития железнодорожного транспорта в среднесрочной перспективе условно состоит из трех основных этапов:

- построение межотраслевого баланса;
- формирование Генеральной схемы развития сети железных дорог;
- определение на основе Генеральной схемы развития сети железных дорог среднесрочных направлений развития железнодорожного транспорта.

### Построение межотраслевого баланса

На сегодняшний день главным инструментом при определении перспективной грузовой базы и основных направлений движения грузов по сети железных дорог Компании является межрегиональный межотраслевой баланс грузовых перевозок.

Главный принцип его построения заключается в переходе от макроэкономи-

ческих прогнозов Минэкономразвития России к прогнозам межрегиональных транспортных потоков с учетом программ и стратегий развития отраслей, объектов административно-территориального деления России, а также заявок отдельных предприятий.

Важным моментом при построении прогноза является учет планов по разви-

тию смежных видов транспорта (планы российских морских портов), а также программ и стратегий развития субъектов Российской Федерации.

### Формирование Генеральной схемы развития сети железных дорог

Перспективная грузовая база железнодорожного транспорта является основой для определения и обоснования необходимых мероприятий по развитию инфраструктуры железнодорожного транспорта и, в свою очередь, была положена в основу Генеральной схемы

развития сети железных дорог на период до 2020 и 2025 годов.

Разработанная на основе такого подхода Генеральная схема развития сети железных дорог направлена на выявление и преодоление ряда системных ограни-

чений, так называемых узких мест, возникающих в сфере железнодорожного транспорта и являющихся критическими для дальнейшего развития железнодорожной инфраструктуры.

## Определение на основе Генеральной схемы среднесрочных направлений развития железнодорожного транспорта

На основе долгосрочных планов развития железнодорожной инфраструктуры, положенных в Генеральную схему развития сети железных дорог, а также темпов роста грузовой базы Компания определяет среднесрочные приоритеты реализации инвестиционных проектов развития и обновления.

Такой «трехступенчатый» системный подход позволяет Компании с достаточно высокой точностью строить прогнозы развития железнодорожной инфраструктуры и формировать долгосрочную инвестиционную программу ОАО «РЖД».

На основании долгосрочной инвестиционной программы Компания может четко определить проекты, которые должны быть реализованы в среднесрочной перспективе (трехлетний период).

## Определение источников финансирования инвестиционной программы в рамках формирования финансового плана Компании

При формировании инвестиционной программы ОАО «РЖД» используется принцип согласованности источников финансирования и структуры инвестиционной программы.

Так, Компания стремится закрепить финансирование инвестиционного бюджета, направляемое на:

- обновление основных фондов на уровне амортизационных отчислений;
- коммерчески эффективные проекты на уровне объема заемных средств;
- коммерчески неэффективные проекты на уровне объема государственной поддержки.

В ОАО «РЖД» проведена классификация всего пакета инвестиционных проектов по критерию окупаемости и коммерческой эффективности по трем категориям.

В первую категорию попадают проекты, окупаемость которых достигается на горизонте 10–15 лет и которые ОАО «РЖД» готово профинансировать за счет собственного денежного потока, а также заемных средств в пределах допустимого уровня долговой нагрузки.

Во вторую категорию входят проекты, срок окупаемости которых составляет 15–30 лет. Данные проекты не могут быть профинансированы ОАО «РЖД» за счет заемных источников, так как на рынке отсутствуют заемные средства такой срочности. В настоящее время инвестиционные проекты, попадающие в данную категорию, финансируются за счет выпуска инфраструктурных облигаций.

Третью категорию образуют полностью неэффективные (неокупаемые) для ОАО «РЖД» инвестиционные проекты, которые возможно финансировать только за счет бюджетных источников, так как государственный бюджет сможет вернуть инвестированные средства за счет мультипликативного бюджетного эффекта. В данную категорию попадают в том числе следующие проекты:

- модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей;
- комплексное развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги;

- развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна;
- строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск (новая железнодорожная линия на направлении Журавка – Миллерово);
- развитие Московского транспортного узла;
- строительство вторых железнодорожных путей и электрификации участка Выборг – Приморск – Ермилово;
- строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань.



## Приоритизация инвестиционных проектов

После определения направлений развития железнодорожного транспорта с учетом уже реализующихся переходящих проектов, а также на основании имеющихся источников финансирования инвестиционной программы на среднесрочный период на заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам ОАО «РЖД» и Инвестиционного комитета ОАО «РЖД» проводится работа по оптимизации параметров реализации инвестиционных проектов обновления и развития железнодорожной инфраструктуры.

Основной задачей Экспертного совета по инвестиционным проектам является глубокая технологическая проработка предлагаемых к реализации проектов до момента их рассмотрения на Инвестиционном комитете.

На заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам ОАО «РЖД» ежегодно проводится экспертиза технических и производственных решений, предложенных в составе инвестицион-

ных проектов ОАО «РЖД», а также отбор наиболее технологически эффективных и обоснованных вариантов реализации инвестиционных проектов.

Основными задачами Инвестиционного комитета являются:

- экономическая экспертиза проектов;
- определение ориентиров по возможному объему финансирования инвестиционной программы;
- ранжирование и расстановка приоритетов инвестиционных проектов, исходя из показателей эффективности и общих стратегических направлений инвестиционной политики;
- рассмотрение и одобрение проектов инвестиционной программы;
- контроль выполнения инвестиционной программы;

- рассмотрение вопросов, касающихся оптимизации управления инвестиционной деятельностью ОАО «РЖД»;

- принятие решений о корректировке бюджетов и финансовых планов филиалов ОАО «РЖД».

На основании решений по приоритетности инвестиционных проектов, принятых на заседании Инвестиционного комитета Компании, формируется трехлетняя инвестиционная программа, которая впоследствии рассматривается советом директоров ОАО «РЖД» и Правительством Российской Федерации.

# 376,4 млрд руб.

фактическое выполнение  
инвестиционной программы в 2016 году





## Краткие итоги реализации инвестиционной программы в 2016 году

Фактическое выполнение инвестиционной программы составило 376,4 млрд руб., в том числе:

- за счет собственных средств – 273,3 млрд руб.;
- за счет средств государственной поддержки – 103,1 млрд руб.

Приоритетной задачей 2016 года в рамках исполнения инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» стала реализация проектов, имеющих общегосударственное значение, связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации и привлечением средств государственной поддержки:

- развитие железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона;
- развитие Московского транспортного узла;
- реконструкция участка Междуреченск – Тайшет;

- развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна;
- строительство железнодорожной линии Журавка – Миллерово, а также вторых путей на участке Выборг – Приморск – Ермилово и высокоскоростной магистрали Москва – Казань.

Также в 2016 году продолжалась реализация проектов по развитию пропускной способности, в том числе по:

- реконструкции участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород;
- развитию участка Тобольск – Сургут – Коротчаево;
- реконструкции и строительству искусственных сооружений, строительству вторых путей, развитию сортировочных станций.

В отчетном году были завершены основные строительные-монтажные работы

по проекту «Реконструкция и развитие Малого кольца Московской железной дороги», открыто пассажирское движение.

За 2016 год введено в действие основных фондов в объеме 281,5 млрд руб.:

- 110,0 км вторых железнодорожных путей;
- 172,4 км станционных путей;
- 88 км электрификации;
- реконструировано 2 200,2 км железнодорожных путей,

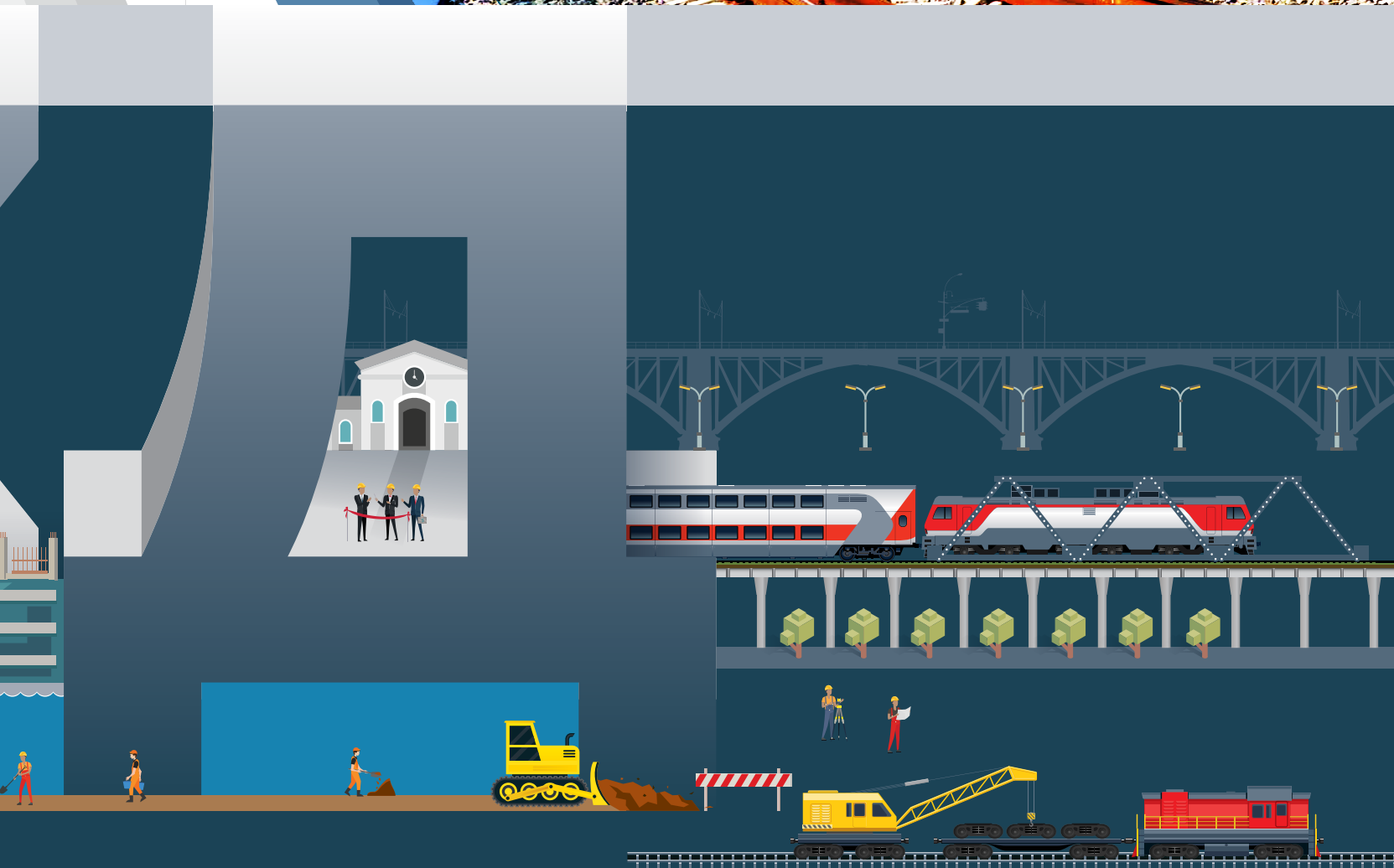
а также было приобретено 493 локомотива и 232 вагона единиц моторвагонного подвижного состава.



# Развитие инфраструктуры

Приоритетной задачей 2016 года в рамках исполнения инвестиционного бюджета ОАО «РЖД» стала реализация проектов, имеющих общегосударственное значение, связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации и привлечением средств государственной поддержки для развития железнодорожной инфраструктуры.







# Инвестиционная деятельность РЖД

376,4 млрд руб.

объем инвестиционной программы  
ОАО «РЖД» в 2016 году

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

За 2016 год фактическое снижение закупок импортосодержащей продукции составило 2 435,24 млн руб., которое складывается из двух составляющих:

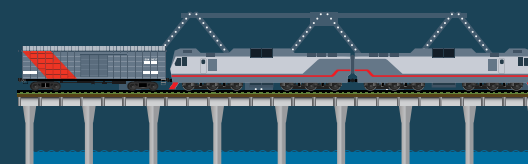
- локализация производства подвижного состава, его узлов и агрегатов, путевой техники, а также устройств систем тягового электроснабжения, оборудования СЦБ и средств связи (снижение составило 2 008,69 млн руб.);
- закупка отечественных аналогов импортной продукции (снижение составило 426,55 млн руб.).

## РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ, ИМЕЮЩИЕ ОБЩЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ



### РАЗВИТИЕ МОСКОВСКОГО ТРАНСПОРТНОГО УЗЛА

**Цель:** реконструкция и развитие Малого кольца Московской железной дороги. В отчетном году были закончены основные работы и открыто пассажирское движение.



### РАЗВИТИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВОСТОЧНОГО ПОЛИГОНА

**Цель:** ликвидация «узких мест» на железных дорогах Забайкалья и Дальнего Востока для обеспечения к 2020 году дополнительного объема перевозок грузов российских компаний.



### РЕКОНСТРУКЦИЯ УЧАСТКА МЕЖДУРЕЧЕНСК – ТАЙШЕТ

**Цель:** обеспечение к 2020 году перевозок грузов со строящейся железнодорожной линии Кызыл – Курагино в объеме 15 млн т, в том числе вывоза угля из Элегестского каменноугольного месторождения в объеме 12 млн т в направлении портов Дальнего Востока.



281,5 млрд руб.

объем основных фондов, введенных в действие за 2016 год



110,0 км

вторых железнодорожных путей



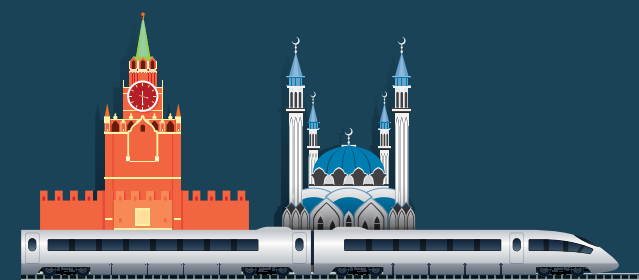
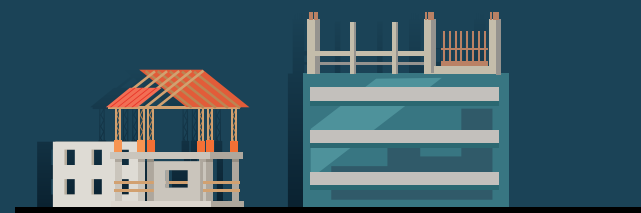
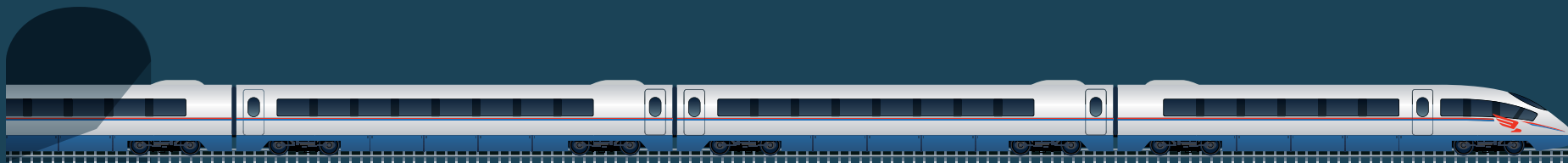
172,4 км

станционных путей



88,0 км

путей электрифицировано



## РАЗВИТИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПОДХОДАХ К ПОРТАМ АЗОВО- ЧЕРНОМОРСКОГО БАССЕЙНА

**Цель:** реконструкция железнодорожной инфраструктуры для обеспечения доставки грузов в порты Азово-Черноморского транспортного узла.

## СТРОИТЕЛЬСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ЛИНИИ ЖУРАВКА – МИЛЛЕРОВО

**Цель:** повышение безопасности перевозки грузов и пассажиров и обеспечение устойчивого, не зависящего от внешних факторов транспортного сообщения в южном направлении.

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ МАГИСТРАЛИ МОСКВА – КАЗАНЬ

Российско-китайский консорциум компаний-проектировщиков по заказу ОАО «Скоростные магистрали» (дочерняя компания ОАО «РЖД») выполнил в полном объеме комплекс инженерных изысканий на линии Москва – Нижний Новгород – Казань, разработал проектную документацию строительства магистрали на участке Москва – Нижний Новгород.



# 2 200,2

 км

реконструировано  
железнодорожных путей



# 493

 локомотива

приобретено в 2016 году



# 232

 вагона

моторвагонного подвижного  
состава приобретено  
в 2016 году





## Реализация проектов с участием средств государственной поддержки

### Модернизация железнодорожной инфраструктуры БАМа и Транссиба

С целью ликвидации «узких мест» на железных дорогах Забайкалья и Дальнего Востока для обеспечения к 2020 году дополнительного объема перевозок грузов российских компаний до 66,8 млн т в год к уровню 2012 года ОАО «РЖД» с 2013 года реализует комплекс первоочередных мероприятий по развитию железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона.

В ходе реализации проекта в 2016 году на объектах Восточного полигона были введены в постоянную эксплуатацию:

- построены дополнительные главные пути на перегоне Таксимо – Лодья (27,7 км);
- реконструировано 9 станций – 92,2 км (Хабаровск парк «Б», Уктур, Пожарский, Тейсин, Вандан, Комсомольск-Сортировочный, Болонь, Слюдянка-2, Известковая) и 11 разъездов (323 км, Мохортов, Барсовый, Дуки, Пиль, Талиджак, Баджал, Холони, Катама, Дальневосточный, Сагджем);
- обновлено 34,7 км автоматической блокировки;
- реконструировано земляное полотно на 5 участках (Огорон – Молдавский (2 782 км ПК0 – 2 783 км ПК4), Тангомен – Дугда (2 893 км ПК0 – 2 894 км ПК2), Дугда – Нора (2 904 км ПК5 – 2 906 км ПК6), Хабаровск – Уссурийск (8 961 км), Туринская – Карымская (6 278 км);
- проведено техническое перевооружение 18 тяговых подстанций (Хилок, Гонжа, Могзон, Размахнино, Урульга, Аячи, Амазар, Лесная, Короли, Тарманчук, Приисковая, Ружино, Сибирцево, Сохондо, Янчукан, Дабан, Улькан, Кунерма);
- реконструировано 11 малых мостов и мост через реку Бурею;
- построено 10 жилых домов (на станциях Новая Чара, Октябрьский, Таксимо, Вихоревка, Магдагачи, Литовко, Облучье).



## Комплексная реконструкция участка Междуреченск – Тайшет

Данный проект реализуется в целях освоения к 2020 году перспективного грузопотока, в первую очередь для обеспечения перевозок грузов со строящейся железнодорожной линии Кызыл – Курагино в объеме 15 млн т, в том числе вывоза угля из Элегестского каменно-угольного месторождения в объеме 12 млн т в направлении портов Дальнего Востока.

Проектом предусмотрен полный комплекс мероприятий по увеличению пропускной способности участка:

строительство 115 км дополнительных главных путей, 2 разъездов, новой соединительной линии Авда – Громадская с устройством сигнализации, централизации и блокировки, реконструкция 2-го Джебского тоннеля, развитие станций, усиление устройств электроснабжения на участках Абакан – Курагино, Курагино – Саянская и Уяр – Тайшет.

По состоянию на 1 января 2017 года введены в эксплуатацию следующие объекты строительства:

- разъезд Кирба на перегоне Ханкуль – Хоных;
- четный парк на станции Абакан;
- соединительная линия Авда – Громадская (3,3 км);
- 1-й этап строительства вторых путей на перегоне Лукашевич – Кравченко (1,5 км).

## Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна

В 2016 году работы по строительству дополнительных главных путей в объеме 22,3 км на перегоне Абганерово (вкл.) – Гнилоакская (искл.) выполнены в полном объеме. В связи с продолжительным оформлением разрешительных и правоустанавливающих документов оформление актов ввода в эксплуатацию перенесено на 2017 год.

Кроме того, продолжалось выполнение следующих работ по:

- строительству дополнительных главных путей на перегонах общей протяженностью 131,3 км, в том числе на перегонах: Тингута – Абганерово (21,5 км), Ремонтная – Гашун (20,1 км), Гашун – Зимовники (17,6 км), Маныч – Шаблиевская (7,4 км), Забытый – Поливянский (17,7 км), Развильная – Песчанокосая (18,5 км), Порошинская – 4 км (17,5 км), Полтавская – Протока (11 км);

- реконструкции станции Козырьки и строительству станции Гречаная, а также выполнение подготовительных работ по строительству Обхода Краснодарского узла на участке Гречаная – Козырьки.

Выполнялись проектно-изыскательские работы по строительству дополнительных главных путей на перегонах: Горнополянский – Канальная, Канальная – Тингута, Ея – Ровное, Ровное – Порошинская и др., а также по обходу Краснодарского узла и по строительству автодорожных путепроводов на участках.

По итогам 2016 года выполнены следующие работы:

- отсыпка земляного полотна – 1 130 тыс. м<sup>3</sup>;
- укладка 81,0 км путей, 51 комплекта стрелочных переводов;

- балластировка пути – 270 тыс. м<sup>3</sup>;
- укладка ИССО – 21 строительная труба;
- строительство 13 мостов;
- реконструкция 5 переездов;
- монтаж защитных экранов – 2,2 км;
- установка 1 700 опор контактной сети;
- монтаж 67 км контактной подвески.

## Развитие железнодорожной инфраструктуры Московского транспортного узла

В рамках выполнения Программы реализации комплексного проекта развития железнодорожной инфраструктуры Московского транспортного узла в 2012–2020 годах и на период до 2025 года (далее – Программа) ОАО «РЖД» в 2016 году завершены строительные работы в рамках проекта «Реконструкция и развитие Малого кольца Московской железной дороги».

Открытие регулярного пассажирского движения на Московском центральном кольце (далее – МЦК) явилось значимым событием для Московского региона.

Реализация проекта позволила создать современную городскую пассажирскую транспортную систему, разгрузить метрополитен и наземный транспорт, сформировала новый пересадочный

контур, улучшила транспортную доступность в районах города. Модернизация железнодорожной инфраструктуры позволила связать жилые районы, парки и спортивные объекты, торговые центры и офисы, обеспечить развитие депрессивных территорий города, ранее недоступных для горожан. Прилегающие городские районы получили новый импульс к развитию.

По итогам 2016 года была перевезена 27 млн пассажиров, при этом пассажиропоток продолжает расти. Уже в настоящее время выявлена необходимость дальнейшего развития МЦК: увеличение пропускной и провозной способностей, сокращение интервалов и, как следствие, развитие пассажирской и железнодорожной инфраструктур.

Также за 2016 год выполнены строительные-монтажные работы по обустройству пассажирской инфраструктуры на остановочном пункте Отдых Казанского направления для организации дополнительной остановки электропоездов «Спутник» в целях обеспечения транспортной доступности Национального центра авиации (НЦА). 12 сентября 2016 года организована остановка электропоездов «Спутник», следующих по маршруту Москва – Раменское.

Кроме того, осуществлялись работы в рамках проектов развития железнодорожной инфраструктуры на радиальных направлениях – Павелецком, Ярославском, Горьковском, Курском, Смоленском.

## Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск

Основной целью проекта по строительству железной дороги на участке Журавка – Миллерово протяженностью 136,9 км в обход территории Украины является повышение безопасности перевозки грузов и пассажиров и обеспечение устойчивого, не зависящего от внешних факторов, транспортного сообщения в южном направлении.

Работа осуществляется во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 17 апреля 2015 года № 196 «Об обеспечении строительства двухпутной электрифицированной железной дороги на участке Журавка – Миллерово».

По состоянию на 1 января 2017 года выполнены следующие объемы проектных и строительно-монтажных работ:

- из зоны строительства полностью вынесены все высоковольтные линии электропередачи (12 пересечений);

- в полном объеме переустроены сети связи ПАО «Ростелеком»;
- завершены работы по переустройству 8 газопроводов из 11 (73 %);
- построена большая часть искусственных сооружений – 70 из 98 по проекту (71 %), в том числе 66 водопропускных труб (100 %), 2 малых моста-скотопрогона (100 %) и 2 железнодорожных путепровода из 19 (10 %);
- отсыпано 34,3 млн м<sup>3</sup> земляного полотна из общего объема 40,4 млн м<sup>3</sup> (86 %). В полном объеме сооружение земляного полотна планируется завершить в январе 2017 года в срок, установленный Планом мероприятий.

Ведутся работы по строительству верхнего строения пути и электрификации линии.

Всего уложено 40,2 км звеньев верхнего строения пути, в том числе на перегонах Журавка – Зайцевка, Зайцевка – Сергеевка – 23,7 км главного пути, на станциях Журавка, Зайцевка, Сергеевка – 16,5 км.

В части проектных работ были получены положительные заключения государственной экспертизы проектно-сметной документации по четырем этапам объекта из восьми, еще по четырем этапам проектная документация в настоящее время проходит государственную экспертизу в ФАУ «Главгосэкспертиза России».





## Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань

Во исполнение поручений руководства страны и в соответствии с сетевым планом-графиком реализации проекта ВСМ Москва – Казань, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 января 2016 года № 5-р, ОАО «РЖД» в 2016 году последовательно осуществляло подготовку к строительству первой отечественной высокоскоростной магистрали.

ОАО «РЖД» совместно с ОАО «Скоростные магистрали», российско-китайским консорциумом проектных организаций и французскими техническими консультантами (Systra, SNCF) выполнен в полном объеме комплекс инженерных изысканий, разработана проектная документация строительства первого участка магистрали Москва – Нижний Новгород.

Минстроем России разработана и утверждена документация по планировке территории для строительства магистрали

на территориях Московской, Владимирской и Нижегородской областей.

Для строительства магистрали на территориях Москвы, Республики Марий Эл, Чувашской Республики и Республики Татарстан документация была представлена на согласование и утверждение в Минстрой России.

В 2016 году разработана концепция развития прилегающих к ВСМ территорий, сформированы паспорта инвестиционных проектов, в которых определены основные направления и параметры развития территорий.

Проведен публичный технологический и ценовой аудит инженерных изысканий и проектной документации участка Москва – Нижний Новгород, включая оценку технических требований и ограничений высокоскоростного подвижного состава, технологий его эксплуатации

и обслуживания с учетом предложенных проектных решений, по результатам которого получено положительное заключение.

## Проекты по модернизации и инновационному развитию

Инновационная деятельность ОАО «РЖД» ориентирована на решение задач стратегического развития холдинга «РЖД» и определена проектом Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период 2016–2020 годов (далее – КПИР-2020).

Предусмотренные КПИР-2020 приоритетные направления развития Холдинга определяются как государственными программными документами, так и программными документами ОАО «РЖД», в том числе Стратегией научно-технического развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года и перспективу до 2025 года («Белая книга»), а также

другими стратегическими программными документами.

Проект КПИР-2020 содержит сведения об итогах реализации инновационного развития Компании и приоритетных перспективных направлениях на долгосрочный период, в том числе повышения надежности основных технологиче-

ских процессов, энергоэффективности и производительности труда, развития интеллектуальных систем управления перевозочным процессом и информационных технологий во всех сферах перевозочной деятельности, внедрения инновационных систем диагностики и геоинформационных технологий.

## Внедрение инноваций в инфраструктурном комплексе

В рамках реализации комплексного инновационного проекта «Цифровая железная дорога», предусматривающего повышение эффективности основной деятельности холдинга «РЖД» за счет разработки и внедрения инновационных проектов в области управления перевозочным процессом, в 2016 году разработан и внедрен ряд инновационных технических систем мирового уровня, в том числе:

- создана система интервального регулирования безрельсовых цепей на участке Болшево – Фрязино Московской железной дороги (аналогичные системы находятся в разработке в Германии, Австрии, Англии), ввод которой запланирован на участке Балтийск – Шиповка Калининградской железной дороги в 2017 году;
- на 160 локомотивах внедрены интеллектуальные системы автоматизированного вождения поездов с распределенной тягой, позволяющие экономить от 3 до 5 % электроэнергии;

- на станции Бекасово Московской железной дороги внедрена система машинной автоматической локомотивной сигнализации (всего такими системами оснащены 8 станций).

В рамках стратегического сотрудничества двух компаний – ОАО «РЖД» и «Сигменс» – в моторвагонном депо станции Подмосковная введен в эксплуатацию Инжиниринговый центр анализа и обработки данных, который даст возможность прогнозировать состояние узлов поезда, увеличивать степень готовности подвижного состава и инфраструктуры к эксплуатации, при этом оптимизировать эксплуатационные расходы и постепенно переходить к «сервису по состоянию».

На станции Лужская Усть-Лужского транспортного узла внедрено 14 систем, обеспечивающих автоматизацию производственных процессов, в том числе управления локомотивом, закрепления подвижного состава без участия работника, управления станционными про-

цессами, централизованного управления стрелками, сигналами. Работа горочных локомотивов при роспуске составов на 90,6 % от общего времени выполняется без участия машиниста. Внедрение инновационных технологий позволило обеспечить снижение численности персонала причастных хозяйств на 246 человек, а экономия фонда оплаты труда составила 148,3 млн руб.

# 160

ЛОКОМОТИВОВ

оборудованы интеллектуальной системой автоматизированного вождения



В целях организации на Малом кольце Московской железной дороги совместного пассажирского сообщения и грузового движения впервые в мире реализуется комбинированная система интервального регулирования с подвижными блок-участками на базе автоблокировки с рельсовыми цепями тональной частоты и микропроцессорных бортовых устройств. По мнению специалистов ведущих зарубежных фирм, система и ее отдельные элементы имеют высокий экспортный потенциал.

На МЦК внедрена система управления электропоездами ЭС2Г «Ласточка». Функциональное развитие реализуемой системы в части управления станционными устройствами в режиме «Автодиспетчер» и подвижным составом в режиме «Автомашинист» позволит в перспективе перейти к полной автоматизации работы поездов с учетом безопасного дистанционного мониторинга в режиме «Без машиниста».

В целях организации непрерывного мониторинга состояния инфраструктуры МЦК без дополнительной нагрузки на перевозочный процесс в настоящее время проводятся работы, направленные на интеграцию в конструкцию

электропоезда «Ласточка» информационно-измерительных систем, предназначенных для обеспечения автоматической диагностики элементов инфраструктуры, в том числе ультразвуковой дефектоскопии рельсов. Впервые в мировой практике с помощью данных систем планируется повысить эффективность процесса диагностики инфраструктуры, за счет отказа от стандартной схемы использования вагонов-лабораторий (дефектоскоп, путеизмеритель, вагон-лаборатория для испытаний контактной сети).

Для повышения киберзащищенности компьютерных централизаций, установленных на МЦК, разработаны устройства защиты от кибератак.

Прорывные технологии, реализуемые в рамках реконструкции Малого кольца Московской железной дороги, являются результатами интеллектуальной собственности. Отдельные технические решения были удостоены наград международных выставок и вошли в перечень 100 лучших изобретений России.

В рамках реализации проектов, предусмотренных программой «Бережливое производство в ОАО «РЖД», получен

реальный экономический эффект в размере 668 млн руб., впервые учтенный в бюджетах подразделений производственного направления, внедрен новый механизм мотивации работников за проекты бережливого производства; на 2017 год из сэкономленных средств сформирован фонд поощрения в размере 92 млн руб., реализованы индивидуальные проекты бережливого производства на основе принципов лидерства на 20 млн руб.

В соответствии со Стратегией управления качеством в холдинге «РЖД», предусматривающей повышение уровня удовлетворенности клиентов и пассажиров в предоставляемых услугах за счет улучшения их качества, оптимизации технологических процессов, повышения эффективности, надежности и обеспечения безопасности движения на основе контроля качества технологических и бизнес-процессов, в ОАО «РЖД» расширено действие стандарта IRIS среди поставщиков железнодорожной техники. Также осуществляется непрерывное совершенствование и развитие системы менеджмента качества.

# 668

 млн руб.

экономический эффект от реализации проектов бережливого производства

# 92

 млн руб.

размер фонда поощрения на 2017 год, сформированного из сэкономленных средств в 2016 году

## Импортозамещение

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 января 2015 года № 98-р был утвержден План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности, в котором предусматривался ряд мер, направленных на сокращение зависимости отраслей российской экономики от поставок из-за рубежа и обеспечение импортозамещения по стратегическим группам поставок.

Холдинг «РЖД» является одним из основных потребителей в России подвижного железнодорожного состава, оборудования железнодорожной автоматики и телемеханики, инженерно-технологического оборудования, коммуникационного и энергосилового оборудования, при производстве которых используются импортные комплектующие. Анализ уровня импортозависимости поставщиков холдинга «РЖД» показал, что Компания испытывает достаточно острую потребность в развитии отечественной промышленности и в формировании конкурентных внутренних рынков железнодорожной продукции.

В Компании утверждена и реализуется Программа импортозамещения закупаемой продукции, в которой сформулированы задачи и определены направления деятельности импортозамещения, обозначены основные индикаторы, представлены основные проекты и мероприятия.

Перечни приоритетной импортосодержащей продукции, закупаемой хозяйствующими субъектами холдинга «РЖД», предложены для выпуска предприятиям промышленности, расположенным на территории России и стран Таможенного союза, размещены в открытом доступе на официальном сайте ОАО «РЖД» (раздел «Тендеры», подраздел «Импортозамещение»).

**За 12 месяцев 2016 года фактическое снижение закупок импортосодержащей продукции составило 2 435,24 млн руб., которое складывается из двух составляющих:**

- локализация производства подвижного состава, его узлов и агрегатов, путевой техники, а также устройств систем тягового электроснабжения, оборудования СЦБ и средств связи (снижение составило 2 008,69 млн руб.);
- закупка отечественных аналогов импортной продукции (снижение составило 426,55 млн руб.).

С целью проведения работ, направленных на снижение уровня импортных комплектующих в закупаемых изделиях, а также реализации Программы импортозамещения закупаемой продукции актуализирована и введена в действие Типовая методика определения уровня локализации производства продукции, закупаемой для нужд холдинга «РЖД»

(распоряжения ОАО «РЖД» от 21 апреля 2016 года № 721р).

Ключевыми проектами по снижению уровня импортных комплектующих в закупаемых изделиях являются проекты по локализации производства подвижного состава.

# 2 435,24

**млн руб.**

**снижение закупок импортосодержащей продукции в 2016 году**

## Работа с предприятиями малого и среднего предпринимательства

Программа партнерства ОАО «РЖД» с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) разработана в соответствии с планом мероприятий (дорожной картой) «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р. Данная программа разработана с учетом методических рекомендаций Минэкономразвития России и опубликована в открытом доступе на сайте ОАО «РЖД» в разделе «Тендеры» (подраздел «Информация для МСП»). Программа партнерства направлена на поиск среди субъектов МСП и создание перечня партнеров, производящих и реализующих высокотехнологичную и инновационную продукцию, осуществляющих научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы. В настоящее время в реестр партнеров ОАО «РЖД» включены сведения о 68 субъектах МСП.

В соответствии с директивами, утвержденными Председателем Правительства Российской Федерации 24 октября 2013 года за № 6362п-П13, в Компании образован совещательный орган ОАО «РЖД», отвечающий за общественный аудит эффективности проводимых закупок, являющийся постоянно действующим консультативно-совещательным органом. В состав совещатель-

ного органа включены представители отраслевых научных, образовательных учреждений и технологических платформ, представители общественных организаций «Опора России», «Деловая Россия», АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», АНО «Институт проблем естественных монополий», некоммерческих партнерств «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса», «Гильдия экспедиторов», а также члены Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Общественной палаты Российской Федерации.

Для обеспечения доступа МСП к закупкам ОАО «РЖД» образована совместная рабочая группа Холдинга и АО «Корпорация «МСП».

Между ОАО «РЖД» и Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России» заключено соглашение о сотрудничестве в области поддержки МСП, предусматривающее создание благоприятных условий для доступа малых и средних компаний к закупкам товаров, работ и услуг, осуществляемых холдингом «РЖД».

В целях дальнейшего расширения взаимодействия с субъектами МСП по вопросам научно-технического и инновационного развития в 2015 году создана система «Единое окно МСП», которая позволяет осуществить первичную

классификацию поступающих предложений, сформировать реестр поступивших предложений, осуществлять последующую обработку поступающих предложений для принятия решений о закупках или отклонении предложений. Для внешнего пользователя доступна форма ввода данных, позволяющая пройти процедуру регистрации, а также форма сбора информации о предложении.

Предполагается расширение состава пользователей системы и предоставление доступа ответственным специалистам подразделений по соответствующим направлениям деятельности (областям применения) с возможностью организации автоматических уведомлений и оперативной отчетности. Аналогичным образом планируется принятие решений о расширении состава внешних пользователей данной системы (в частности, в отношении заявителей, не являющихся субъектами МСП). Одновременно предусматривается возможность интеграции данного ресурса и иных функционирующих в ОАО «РЖД» автоматизированных систем для обеспечения увязки с реализуемыми мероприятиями, в частности в рамках инвестиционной программы, программы информатизации, плана научно-технического развития, плана закупок.

## Ресурсосбережение и энергоэффективность

ОАО «РЖД» сохраняет лидирующие позиции по энергоэффективности и экологичности грузовых и пассажирских перевозок среди железнодорожных компаний мира, что подтверждается информацией из ежегодного справочника МСЖД (UIC) и МЭА (IEA) за 2016 год «Энергопотребление и выбросы CO<sub>2</sub>».

В 2016 году за счет совершенствования системы управления энергосберегающей деятельностью производственных процессов ОАО «РЖД» и выполнения мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РЖД» достигнуты следующие результаты:

- снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов на электрической и тепловозной тяге соответственно на 0,2 % и 1,8 %;
- повышение уровня возврата энергии рекуперации на 2,8 %;
- снижение расхода топливно-энергетических ресурсов на прогрев локомотивов в ожидании работы на 10,7 % в электротяге и на 5,7 % в тепловозной тяге.

Снижение энергоемкости производственной деятельности ОАО «РЖД» к уровню 2015 года составило 1,5 %, а повышение энергоэффективности производственной деятельности – 1,5 %.

Общий объем экономии топливно-энергетических ресурсов от выполнения мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РЖД» на 2016–2018 годы в 2016 году составил 8 419,7 ТДж (+21,8 % к плану) на сумму 4,989 млрд руб., что является одним из лучших результатов энергосберегающей деятельности ОАО «РЖД».

Одним из основных инвестиционных инструментов реализации Энергетической стратегии ОАО «РЖД» на период до 2020 года и на перспективу до 2030 года, актуализированной в 2016 году, остается инвестиционный проект «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте». Реализация мероприятий указанного проекта, наряду с программами обновления подвижного состава и модернизации объектов железнодорожной инфраструктуры, прежде всего стационарной энергетики, составляют основу Программы энергосбережения

и повышения энергетической эффективности ОАО «РЖД».

В 2016 году по программе ресурсосбережения было внедрено 3,7 тыс. единиц ресурсо- и энергосберегающего оборудования на общую сумму 2 493,8 млн руб.

Эксплуатация технических средств, внедренных в рамках инвестиционного проекта «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте» в 2016 году, позволит филиалам Компании в 2017 году снизить эксплуатационные расходы на сумму 483,7 млн руб., в том числе сократить потребление топливно-энергетических ресурсов на сумму 345,8 млн руб.

# +1,5 %

повышение энергоэффективности производственной деятельности к уровню 2015 году

# 3,7

тыс. единиц  
ресурсосберегающего оборудования  
внедрено в 2016 году





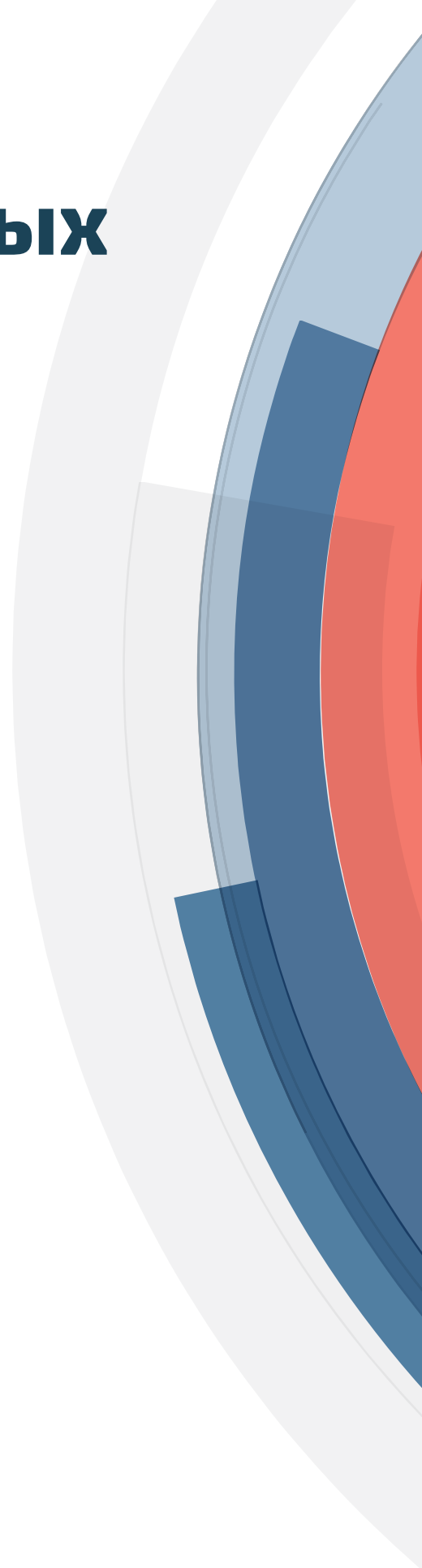
# Анализ финансовых результатов

В отчетном году деятельность Компании была сосредоточена на приоритетных задачах, в том числе поставленных Президентом и Правительством Российской Федерации: удовлетворение спроса на грузовые перевозки в полном объеме, обеспечение доступных, качественных перевозок пассажиров и повышение эффективности деятельности.

---

Основные финансово-экономические результаты ....	132
Итоги деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год .....	135
Ключевые финансово-экономические результаты за 2016 год .....	136
Активы, капитал и обязательства .....	138
Анализ доходов по перевозочным видам деятельности .....	139
Расходы по перевозочным видам деятельности ...	142
Оптимизация расходов .....	145
Прочие виды деятельности .....	146
Прочие доходы и расходы .....	148
Управление оборотным капиталом .....	152
Факторный анализ рентабельности .....	155
Государственная поддержка ОАО «РЖД» в 2016 году .....	156
Уплата налогов и страховых взносов .....	159
Акционерный капитал и дивиденды .....	162

---





## Основные финансово-экономические результаты

Показатель	Единицы измерения	2015	2016		Изменение к плану		Изменение к предыдущему году	
			план	факт	+ / –	%	+ / –	%
<b>Всего доходов</b>	млрд руб.	<b>1 510,8</b>	<b>1 567,5</b>	<b>1 577,5</b>	<b>10,0</b>	<b>100,6</b>	<b>66,7</b>	<b>104,4</b>
<b>Доходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>1 326,0</b>	<b>1 378,7</b>	<b>1 387,0</b>	<b>8,3</b>	<b>100,6</b>	<b>61,0</b>	<b>104,6</b>
<b>грузовые перевозки</b>	млрд руб.	<b>1 203,9</b>	<b>1 247,1</b>	<b>1 254,5</b>	<b>7,3</b>	<b>100,6</b>	<b>50,5</b>	<b>104,2</b>
<b>предоставление услуг инфраструктуры, в том числе</b>	млрд руб.	<b>99,8</b>	<b>104,7</b>	<b>104,6</b>	<b>–0,1</b>	<b>99,9</b>	<b>4,9</b>	<b>104,9</b>
по грузовым перевозкам	млрд руб.	8,1	8,0	7,4	–0,6	92,1	–0,7	91,9
в пригородном сообщении	млрд руб.	28,7	30,0	30,5	0,5	101,5	1,8	106,4
в гальном следовании	млрд руб.	63,1	66,6	66,7	0,1	100,2	3,7	105,8
<b>предоставление услуг локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>10,5</b>	<b>11,0</b>	<b>10,9</b>	<b>–0,1</b>	<b>99,3</b>	<b>0,4</b>	<b>103,9</b>
<b>пассажирские перевозки, в том числе</b>	млрд руб.	<b>11,7</b>	<b>15,8</b>	<b>17,0</b>	<b>1,1</b>	<b>107,0</b>	<b>5,2</b>	<b>144,4</b>
в гальном следовании	млрд руб.	11,2	13,9	14,9	0,9	106,7	3,6	132,5
в пригородном сообщении	млрд руб.	0,5	1,9	2,1	0,2	109,3	1,6	409,0
<b>Доходы от прочих видов деятельности</b>	млрд руб.	<b>184,8</b>	<b>188,8</b>	<b>190,5</b>	<b>1,6</b>	<b>100,9</b>	<b>5,7</b>	<b>103,1</b>
<b>Всего расходов</b>	млрд руб.	<b>1 427,2</b>	<b>1 464,0</b>	<b>1 460,3</b>	<b>–3,7</b>	<b>99,7</b>	<b>33,1</b>	<b>102,3</b>
<b>Расходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>1 266,2</b>	<b>1 298,7</b>	<b>1 296,2</b>	<b>–2,4</b>	<b>99,8</b>	<b>30,1</b>	<b>102,4</b>
<b>грузовые перевозки</b>	млрд руб.	<b>1 137,4</b>	<b>1 163,4</b>	<b>1 160,8</b>	<b>–2,5</b>	<b>99,8</b>	<b>23,4</b>	<b>102,1</b>
<b>предоставление услуг инфраструктуры, в том числе</b>	млрд руб.	<b>109,0</b>	<b>111,9</b>	<b>112,4</b>	<b>0,6</b>	<b>100,5</b>	<b>3,4</b>	<b>103,1</b>
по грузовым перевозкам	млрд руб.	7,3	7,3	6,7	–0,6	92,1	–0,6	91,9
в пригородном сообщении	млрд руб.	33,1	34,3	34,8	0,5	101,4	1,7	105,1
в гальном следовании	млрд руб.	68,6	70,3	70,9	0,7	100,9	2,3	103,4

Показатель	Единицы измерения	2015	2016		Изменение к плану		Изменение к предыдущему году	
			план	факт	+ / –	%	+ / –	%
<b>предоставление услуг локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>7,8</b>	<b>8,2</b>	<b>8,1</b>	<b>–0,1</b>	<b>99,3</b>	<b>0,3</b>	<b>103,9</b>
<b>пассажирские перевозки, в том числе</b>	млрд руб.	<b>11,9</b>	<b>15,3</b>	<b>14,9</b>	<b>–0,4</b>	<b>97,4</b>	<b>3,0</b>	<b>124,8</b>
в дальнем следовании	млрд руб.	10,2	11,9	11,4	–0,5	95,5	1,2	111,9
в пригородном сообщении	млрд руб.	1,7	3,3	3,5	0,1	104,1	1,7	200,3
<b>Расходы от прочих видов деятельности</b>	млрд руб.	<b>161,0</b>	<b>165,4</b>	<b>164,1</b>	<b>–1,3</b>	<b>99,2</b>	<b>3,0</b>	<b>101,9</b>
<b>Всего прибыль от продаж</b>	млрд руб.	<b>83,6</b>	<b>103,5</b>	<b>117,2</b>	<b>13,7</b>	<b>113,3</b>	<b>33,6</b>	<b>140,2</b>
<b>Прибыль по перевозкам, услугам инфраструктуры и локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>59,8</b>	<b>80,0</b>	<b>90,8</b>	<b>10,8</b>	<b>113,4</b>	<b>30,9</b>	<b>151,7</b>
<b>грузовые перевозки</b>	млрд руб.	<b>66,5</b>	<b>83,8</b>	<b>93,6</b>	<b>9,9</b>	<b>111,8</b>	<b>27,1</b>	<b>140,8</b>
<b>предоставление услуг инфраструктуры, в том числе</b>	млрд руб.	<b>–9,2</b>	<b>–7,2</b>	<b>–7,8</b>	<b>–0,6</b>	<b>108,7</b>	<b>1,4</b>	<b>84,4</b>
по грузовым перевозкам	млрд руб.	0,7	0,7	0,7	–0,1	92,1	–0,1	91,9
в пригородном сообщении	млрд руб.	–4,4	–4,3	–4,3	0,0	100,7	0,1	96,6
в дальнем следовании	млрд руб.	–5,5	–3,6	–4,2	–0,5	114,6	1,4	75,6
<b>предоставление услуг локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>2,7</b>	<b>2,9</b>	<b>2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>99,3</b>	<b>0,1</b>	<b>103,9</b>
<b>пассажирские перевозки, в том числе</b>	млрд руб.	<b>–0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>2,1</b>	<b>1,5</b>	<b>–</b>	<b>2,2</b>	<b>–</b>
в дальнем следовании	млрд руб.	1,0	2,0	3,5	1,5	–	2,4	332,5
в пригородном сообщении	млрд руб.	–1,2	–1,4	–1,4	0,0	–	–0,2	114,5
<b>Прибыль от прочих видов деятельности</b>	млрд руб.	<b>23,8</b>	<b>23,5</b>	<b>26,4</b>	<b>3,0</b>	<b>112,6</b>	<b>2,6</b>	<b>111,1</b>
<b>Результат от прочих доходов и расходов</b>	млрд руб.	<b>–58,6</b>	<b>–65,4</b>	<b>–73,6</b>	<b>–8,2</b>	<b>112,5</b>	<b>–14,9</b>	<b>125,4</b>

Показатель	Единицы измерения	2015	2016		Изменение к плану		Изменение к предыдущему году	
			план	факт	+/-	%	+/-	%
Доходы от участия в других организациях, включая дивиденды	млрд руб.	2,9	4,0	4,0	-	100,1	1,1	137,7
Затраты по кредитам и займам	млрд руб.	-64,7	-63,8	-64,5	-0,7	101,2	0,2	99,7
Результат от продажи акций дочерних и зависимых обществ	млрд руб.	5,7	-	-	-	-	-5,7	-
Бюджетные ассигнования	млрд руб.	32,2	1,9	2,1	0,2	112,8	-30,0	6,7
Курсовые разницы	млрд руб.	-22,1	12,8	18,8	6,0	147,2	41,0	-85,0
Изменения резервов	млрд руб.	7,6	4,2	-7	-11,2	-166,7	-14,6	-92,1
EBITDA	млрд руб.	336,3	315,6	315,7	0,1	100,0	-20,5	93,9
Прибыль до налогообложения	млрд руб.	25,0	38,1	43,6	5,5	174,4	18,7	174,8
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	млрд руб.	-24,6	-37,2	-37,1	0,0	99,9	-12,5	-
Чистая прибыль	млрд руб.	0,3	0,9	6,5	5,6	-	6,2	-



# Итоги деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год



Михайлов В. В.



По итогам 2016 года Компания показала сбалансированный финансовый результат без получения государственных субсидий. За 2015–2016 годы сокращение издержек составило более чем 103 млрд руб. В результате своевременных мероприятий удельная себестоимость по перевозочным видам деятельности в условиях значительного ценового давления увеличилась всего на 0,8 % к уровню 2015 года (при среднегодовой инфляции в размере 7,1 % и росте цен в промышленности на 4 %). Мы выполнили установленные планы по доходным показателям и получили выручку в целом по Компании около 1,6 трлн руб.

В условиях снижения ВВП Российской Федерации на 0,2 % объем погрузки грузов на сети железных дорог увеличился к 2015 году на 0,6 % (1 222,3 млн т), грузооборот – на 1,5 % (2 997,8 млрд ткм).

Положительная динамика объемных показателей была достигнута в том числе за счет повышения качества работы железнодорожного транспорта. За два последних года достигнуто существенное увеличение скорости доставки грузов – на 20,7 %.

Кроме того, ОАО «РЖД» достигло заданных Правительством Российской Федерации темпов снижения аварийности на инфраструктуре. В 2016 году количество транспортных происшествий снижено на 41 %.

В пассажирском комплексе была переломлена тенденция к снижению объемов перевозки пассажиров, которая наблюдалась в течение трех предыдущих лет. В 2016 году отправлено 1 037 млн человек, с ростом к прошлому году на 1,6 %. Стабилизировалась ситуация в пригородном сообщении.

В сентябре 2016 года запущено движение по Московскому центральному кольцу. К концу 2016 года им восполь-

зовались более 27 млн человек. Ежедневный пассажиропоток уверенно растет, постоянно фиксируются новые рекорды (только за одни сутки 28 декабря 2016 года по МЦК проехало свыше 319 тыс. человек).

За счет проделанной работы по повышению эффективности Компания впервые полностью сбалансировала свой финансовый результат без получения государственных субсидий, которые ранее выделялись ОАО «РЖД» на программу капитального ремонта.

Вместе с тем ухудшение структуры погрузки грузов с точки зрения доходности стало ключевым вызовом, с которым столкнулась Компания. Этот тренд предположительно будет влиять на работу Компании в последующие несколько лет.

Так, несмотря на индексацию тарифов на грузовые перевозки в размере 9 %, средняя доходная ставка на 10 ткм увеличилась только на 2,7 %. Вследствие изменения структуры перевозок, в том числе вызванного снижением доли высокодоходных грузов и увеличением доли низкодоходных грузов, снижение доходов к первоначальному плану составило более 84 млрд руб.

Для сохранения безубыточности Компания снизила расходы по перевозочным видам деятельности к первоначальному плану почти на 60 млрд руб. Также была проведена работа по повышению эффективности других видов деятельности и реализация прочих мер финансового управления (порядка 30 млрд руб.).

Кроме того, было обеспечено покрытие дополнительных расходов по налогу на имущество в связи с отсутствием решения по сохранению в 2016 году льготной ставки по налогу на имущество.

При этом Компания изыскала дополнительные средства на проведение капитального ремонта пути в сумме 15 млрд руб., а также 0,8 млрд руб. на частичное финансирование работ, выполняемых в рамках Года пассажира.

За счет реализации программы повышения эффективности себестоимость перевозок возросла к прошлому году на 0,8 % при среднегодовой инфляции в размере 7,1 % и росте цен в промышленности на 4 %.

## Ключевые финансово-экономические результаты за 2016 год

Темп роста ВВП

-0,2 %

Промышленное производство

+1,1 %

Погрузка

+0,6 %

1 222,3 млн т

Грузооборот

+1,5 %

2 997,8 млрд ткм

Доходы от основной деятельности

1 577,5 млрд руб.

+4,4 % к 2015 году

Расходы от основной деятельности

1 460,3 млрд руб.

+2,3 % к 2015 году

Прирост производительности труда

+5,4 %

Изменение кредитного портфеля

+24,6 млрд руб.

## Индекс потребительских цен

**+7,1 %**

## Рост цен в промышленности

**+4,0 %**

## Пассажирооборот

**+3,4 %**

124,5 млрд пасс.-км

## Отправлено пассажиров

**+1,6 %**

1 037 млн человек

## Прибыль от продаж

**117,2** млрд руб.

+40,2 % к 2015 году

## Себестоимость перевозок

**+0,8 %**

## Чистый долг / EBITDA

**2,8**

## Чистая прибыль

**6,5** млрд руб.

## Активы, капитал и обязательства

Наименование показателя	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2016 года	+/- к 2015 году
<b>Основные средства</b>	<b>3 741,9</b>	<b>3 985,1</b>	<b>4 669,2</b>	<b>684,1</b>
Финансовые вложения	444,9	429,8	426,2	-3,6
Прочие внеоборотные активы	270,4	276,6	292,5	15,9
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>4 457,3</b>	<b>4 691,4</b>	<b>5 387,8</b>	<b>696,4</b>
Запасы	69,0	62,0	65,7	3,7
Дебиторская задолженность	122,7	135,3	122,0	-13,3
Денежные средства и денежные эквиваленты	86,1	138,1	85,1	-53,0
Прочие оборотные активы	111,6	30,3	23,1	-7,1
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>389,4</b>	<b>365,7</b>	<b>295,9</b>	<b>-69,8</b>
Капитал	3 516,2	3 570,4	4 230,5	660,1
Заемные средства	715,7	900,4	829,1	-71,3
Прочие обязательства	90,0	113,6	116,3	2,6
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>805,7</b>	<b>1 014,1</b>	<b>945,4</b>	<b>-68,7</b>
Заемные средства	140,5	88,5	91,9	3,4
Кредиторская задолженность	305,6	342,3	374,8	32,5
Прочие краткосрочные обязательства	78,7	41,9	41,1	-0,8
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>524,8</b>	<b>472,7</b>	<b>507,8</b>	<b>35,1</b>
<b>Баланс</b>	<b>4 846,7</b>	<b>5 057,1</b>	<b>5 683,7</b>	<b>626,6</b>

## Анализ доходов по перевозочным видам деятельности

В 2016 году обеспечено получение доходов от перевозок в объеме 1 387,0 млрд руб. с ростом к уровню 2015 года на 4,6 % (+61,0 млрд руб.).

Показатель	Единицы измерения	2015	2016		Изменения			
			план	факт	факт к плану		2016 к 2015	
					+/-	%	+/-	%
<b>Доходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги</b>	млрд руб.	<b>1 326,0</b>	<b>1 378,7</b>	<b>1 387,0</b>	<b>8,3</b>	<b>100,6</b>	<b>61,0</b>	<b>104,6</b>
грузовые перевозки	млрд руб.	1 203,9	1 247,1	1 254,5	7,3	100,6	50,5	104,2
пассажирские перевозки, в том числе	млрд руб.	11,7	15,8	17,0	1,1	107,0	5,2	144,4
в дальнем следовании	млрд руб.	11,2	13,9	14,9	0,9	106,7	3,6	132,5
в пригородном сообщении	млрд руб.	0,5	1,9	2,1	0,2	109,3	1,6	в 4 раза
предоставление услуг инфраструктуры, в том числе	млрд руб.	99,8	104,7	104,6	-0,1	99,9	4,85	104,9
по грузовым перевозкам	млрд руб.	8,1	8,0	7,4	-0,6	92,1	-0,7	91,9
в дальнем следовании	млрд руб.	63,1	66,6	66,7	0,1	100,2	3,7	105,8
в пригородном сообщении	млрд руб.	28,7	30,0	30,5	0,5	101,5	1,8	106,4
предоставление услуг локомотивной тяги	млрд руб.	10,5	11,0	10,9	-0,1	99,3	0,4	103,9



## Доходы от грузовых перевозок

В 2016 году доходы составили 1 254,5 млрд руб., с увеличением к уровню 2015 года на 50,5 млрд руб., или на 4,2 %.

При этом за счет роста грузооборота на 1,5 % к уровню прошлого года дополнительно получено 17,5 млрд руб. доходов, индексация тарифов на грузовые перевозки в размере 9 % позволила получить 101,2 млрд руб.

Ключевой вызов, с которым столкнулась Компания в 2016 году, – это негативные изменения:

- в структуре перевозимых грузов по номенклатуре грузов и внутри номенклатурной группы «Нефть

и нефтепродукты» (увеличение доли перевозок низкодоходных для ОАО «РЖД» грузов);

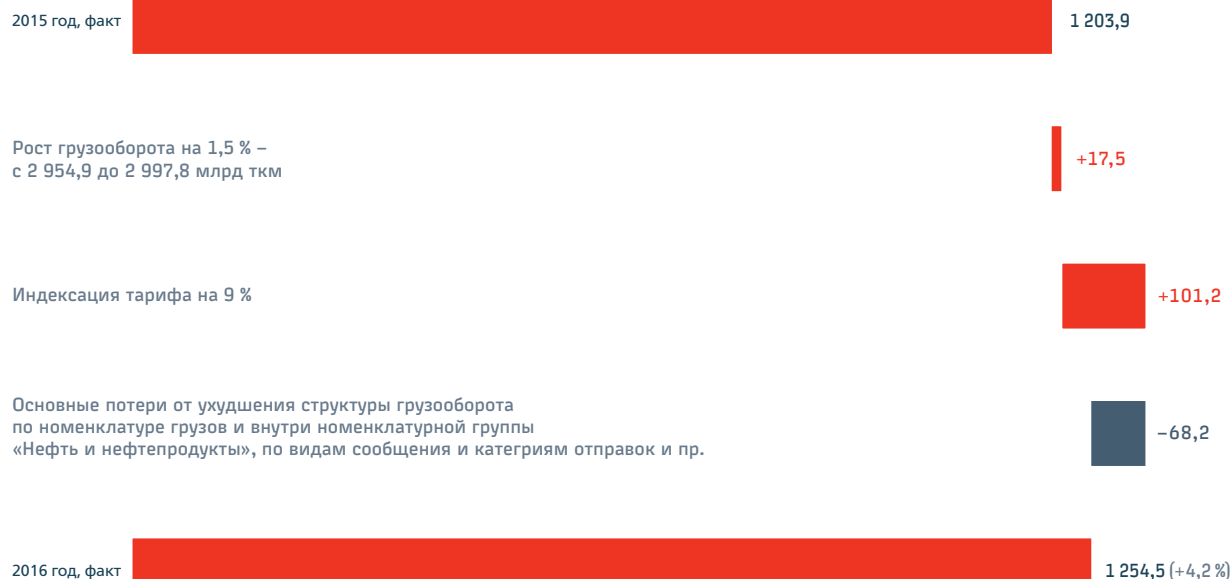
- по видам сообщений (снижение доли грузооборота по транзиту, внутригосударственным и международным перевозкам через погранпереходы при одновременном увеличении доли менее доходных перевозок грузов, следующих через порты Российской Федерации);

- по категориям отправок и пр.

Указанные изменения в структуре перевозок повлияли на снижение темпов роста уровня средней доходной ставки. Так, по итогам 2016 года рост средней

доходной ставки ОАО «РЖД» составил 2,7 % к предыдущему году, в то время как при определении уровня индексации тарифа на грузовые перевозки на 2016 год предусматривался рост эффективной ставки на уровне 7,5 %. Снижение темпов роста доходной ставки привело к сокращению тарифной выручки ОАО «РЖД» и в то же время к снижению совокупной тарифной нагрузки на экономику в целом.

### Факторный анализ увеличения доходов от грузовых перевозок, 2016 год к 2015 году, млрд руб.



## Доходы от пассажирских перевозок в дальнем следовании

ОАО «РЖД» осуществляет перевозки пассажиров в дальнем следовании скоростными поездами «Сапсан», «Ласточка» и «Аллегро».

Доходы от таких перевозок за отчетный год составили 14,9 млрд руб., прирост к уровню прошлого года составил 3,6 млрд руб. или 32,5 %.

На рост доходов от пассажирских перевозок в дальнем следовании скоростными поездами повлияло увеличение объе-

ма отправленных пассажиров на 27 % в 2016 году к уровню 2015 года, что связано с увеличением назначений на 14 %, в том числе:

- на 27 % по поездам «Сапсан» (на 48 % по одиночным составам, на 18 % по двоянным составам);

- на 5 % по поездам «Аллегро»;
- на 23 % по поездам «Ласточка» в дальнем следовании.

## Доходы от пассажирских перевозок в пригородном сообщении

Доходы от пассажирских перевозок в пригородном сообщении составили 2,1 млрд руб.

До октября 2016 года ОАО «РЖД» осуществляло перевозки пассажиров в пригородном сообщении в качестве перевозчика на территории Краснодар-

ского края электропоездами «Ласточка» на участках Сочинского полигона. Доходы от указанных перевозок составили 0,7 млрд руб.

С 1 октября 2016 года перевозчиком на Сочинском полигоне является ОАО «Кубань Экспресс-Пригород».

С 10 сентября 2016 года ОАО «РЖД» оказывает услуги по организации транспортного обслуживания в пригородном сообщении на Московском центральном кольце, что позволило получить доходы за период до конца 2016 года в размере 1,4 млрд руб.

## Доходы от предоставления услуг инфраструктуры

Доходы от предоставления услуг инфраструктуры составили 104,6 млрд руб., что больше уровня прошлого года на 4,85 млрд руб., или на 4,9 %, в том числе:

- доходы от предоставления услуг инфраструктуры при грузовых перевозках сократились на 0,7 млрд руб. к уровню прошлого года по следующим причинам:
  - изменение уровня тарифов за предоставляемые услуги по занятию инфраструктуры железнодорожного транспорта в связи с вводом с 7 июня 2015 года новых ставок,

установленных приказом ФСТ России от 29 апреля 2015 года № 127-т/1, которые в 2,7 раза ниже ранее действовавших договорных тарифов ОАО «РЖД» (–0,3 млрд руб.);

- уменьшение количества отстаиваемых вагонов на инфраструктуре в связи со снижением рабочего парка вагонов за 2016 год на 4,6 % (–44 тыс. единиц) к уровню 2015 года (–0,4 млрд руб.);
- доходы от предоставления услуг инфраструктуры при пассажирских перевозках к уровню 2015 года увеличены на 5,5 млрд руб., из них:.

- в дальнем следовании выше уровня 2015 года на 3,7 млрд руб. за счет индексации тарифа на 4 %, увеличения доли скорых и скоростных поездов в дальнем следовании, а также роста вагоно-километровой работы на 0,4 %;
- в пригородном сообщении выше уровня прошлого года на 1,8 млрд руб. за счет индексации тарифа на 4 % и роста вагоно-километровой работы на 1,7 %.

## Доходы от услуг локомотивной тяги

Доходы от услуг локомотивной тяги составили 10,9 млрд руб. К уровню предыдущего года доходы выросли на 0,4 млрд руб., или 3,9 %.

## Расходы по перевозочным видам деятельности

Расходы по перевозочным видам деятельности по итогам 2016 года составили 1 296,2 млрд руб., что на уровне плана, но выше уровня 2015 года на 2,4 %.

Показатели	2015	2016	Изменение, факт 2016 / факт 2015	
	факт	факт	млрд руб.	%
<b>Расходы по перевозочным видам деятельности, всего</b>	<b>1 266,2</b>	<b>1 296,2</b>	<b>30,1</b>	<b>102,4</b>
<b>Расходы на оплату труда</b>	<b>395,6</b>	<b>400,7</b>	<b>5,1</b>	<b>101,3</b>
<b>Отчисления на социальные нужды</b>	<b>110,4</b>	<b>110,8</b>	<b>0,4</b>	<b>100,4</b>
<b>Материальные затраты</b>	<b>432,7</b>	<b>452,3</b>	<b>19,7</b>	<b>104,5</b>
Материалы	55,9	61,7	5,8	110,3
Топливо	83,1	78,7	-4,4	94,7
в том числе на тягу поездов	70,5	68,5	-2,0	97,1
Электроэнергия	128,0	138,0	10,0	107,8
в том числе на тягу поездов	112,5	121,4	8,9	107,9
Прочие материальные затраты	165,7	173,9	8,3	105,0
<b>Амортизация</b>	<b>189,8</b>	<b>190,3</b>	<b>0,6</b>	<b>100,3</b>
<b>Прочие расходы</b>	<b>137,7</b>	<b>142,1</b>	<b>4,4</b>	<b>103,2</b>

Структура расходов по перевозочным видам деятельности ОАО «РЖД» по элементам затрат, %

2015 год



- Затраты на оплату труда
- Амортизация
- Прочие материальные затраты
- Электроэнергия
- Прочие расходы
- Отчисления на социальные нужды
- Топливо
- Материалы

2016 год



- Затраты на оплату труда
- Амортизация
- Прочие материальные затраты
- Электроэнергия
- Прочие расходы
- Отчисления на социальные нужды
- Топливо
- Материалы

Расходы на оплату труда составили 400,7 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 1,3 %, или на 5,1 млрд руб.

Изменение расходов сложилось за счет:

- увеличения расходов, зависящих от объемов перевозок (+1,8 млрд руб.);
- роста расходов по фонду заработной платы в связи с проведением индексации заработной платы с 1 марта 2016 года на 2,9 % и с 1 октября 2016 года на 3,5 % (в среднем за 2016 год к 2015 году – 3,9 %) согласно п. 4.1.5 коллективного договора ОАО «РЖД» на 2014–2016 годы (+13,9 млрд руб.) и соответствующего увеличения остальных выплат (отчислений в НПФ, выплат социального характера и др.) (+1,1 млрд руб.). Общее увеличение составило 15,0 млрд руб.;
- дополнительного увеличения программы капитального ремонта пути на проведение работ по сплошной замене рельсов в период между капитальными ремонтами пути, сопровождаемых работами в объемах среднего ремонта пути на 1 500 км пути в целях недопущения роста числа километров со сверхнормативным пропущенным тоннажем. Общее увеличение затрат – 15 млрд руб., в том числе расходы на оплату труда – 2,4 млрд руб.

Дополнительное финансирование программы капитального ремонта осуществлено в соответствии с реше-

нием совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 25 декабря 2015 года № 23).

Вместе с тем за счет реализации оптимизационных мероприятий расходы на оплату труда снижены на 14,1 млрд руб., в том числе от:

- эффекта от передачи в 2015 году на аутсорсинг непрофильных видов деятельности (–3,5 млрд руб.);
- реализации мероприятий в рамках программы по повышению производительности труда (–8,1 млрд руб.);
- снижения выплат по единовременному вознаграждению за преданность Компании и оценочных обязательств в связи со снижением количества работников, имеющих право на данные выплаты (–1,3 млрд руб.), и др.

Отчисления на социальные нужды составили 110,8 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 0,4 %, или на 0,4 млрд руб. Увеличение затрат обусловлено соответствующим ростом расходов на оплату труда, на которые начисляются страховые взносы.

Затраты на топливо составили 78,7 млрд руб., что ниже уровня 2015 года на 5,3 %, или на 4,4 млрд руб., в том числе:

- затраты на топливо на тягу поездов снижены на 2,9 % (–2,0 млрд руб.).

Изменение расходов сложилось за счет:

- увеличения объемов перевозок тоннокилометровой работы брутто в дизельной тяге на 1,2 %, (+0,8 млрд руб.);
- снижения цены на дизельное топливо (–1,5 млрд руб.);
- реализации оптимизационных мер, направленных на снижение потребления топлива за счет снижения удельных норм расхода топлива на тягу поездов в теплотяге на 1,7 %, что позволило снизить расходы на 1,3 млрд руб.;
- затраты на прочие производственные нужды снижены на 18,5 % (–2,4 млрд руб.).

Изменение расходов сложилось за счет:

- дополнительного увеличения объемов капитального ремонта пути (+0,2 млрд руб.);
- снижения цены на дизельное топливо (–0,4 млрд руб.);
- снижения объемов потребления топлива в рамках оптимизационных мероприятий (регулирование режимов подогрева локомотивов временно отставленных от эксплуатации, оптимизация режимов котельного оборудования и др.) (–2,2 млрд руб.).

**400,7** млрд руб.  
расходы на оплату труда в 2016 году

**78,7** млрд руб.  
затраты на топливо в 2016 году

**138,0** млрд руб.  
затраты на электроэнергию в 2016 году

Обращение руководства ОАО «РЖД»	Краткие итоги года	Обзор рынка	Стратегия Холдинга	Управление рисками	Безопасность движения
------------------------------------	--------------------	-------------	--------------------	--------------------	--------------------------

Затраты на электроэнергию составили 138,0 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 7,8 %, или на 10,0 млрд руб., в том числе:

- затраты на электроэнергию на тягу поездов возросли на 7,9 % (+8,9 млрд руб.).

Изменение расходов сложилось за счет:

- увеличения объемов перевозок тоннокилометровой работы брутто в электрической тяге на 1,7 %, (+1,9 млрд руб.);
- роста среднего уровня тарифов на электроэнергию на тягу поездов на 6,2 % (+7,1 млрд руб.);
- реализации оптимизационных мер, направленных на снижение потребления электроэнергии за счет снижения удельных норм расхода электроэнергии на тягу поездов на 0,1 %, что позволило снизить расходы на 0,1 млрд руб.;
- затраты на прочие нужды возросли на 7,3 % (+1,1 млрд руб.).

Изменение расходов сложилось за счет:

- роста среднего уровня тарифов на электроэнергию на 6,9 % (+1,0 млрд руб.);
- дополнительного увеличения объемов капитального ремонта пути (+0,1 млрд руб.).

Остальные материальные затраты (материалы и прочие материальные затраты) составили 235,6 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 6,3 %, или на 14,0 млрд руб.

Изменение расходов сложилось за счет:

- роста расходов, зависящих от объемов перевозок (+1,4 млрд руб.);
- увеличения расходов в связи с реализацией программы «Год пассажира» (+0,8 млрд руб.);
- дополнительного увеличения объемов капитального ремонта пути (+11,4 млрд руб.);
- остальные факторы (+0,4 млрд руб.) – при росте расходов за счет роста цен на потребляемую продукцию на 16,0 млрд руб. реализованы мероприятия по оптимизации расходов, что позволило снизить расходы на 15,6 млрд руб.

Амортизация составила 190,3 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 0,3 %, или на 0,6 млрд руб. Изменение затрат обусловлено как вводом в действие новых объектов основных фондов в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «РЖД», так и выбытием ряда объектов, проводимой работой по консервации основных фондов, не задействованных в перевозочном процессе, и др.

Прочие расходы составили 142,1 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 3,2 %, или на 4,4 млрд руб. Основными факторами, оказавшими

влияние на величину изменения прочих расходов, стали:

- рост расходов на налог на имущество (+5,8 млрд руб.) в связи с увеличением с 1 января 2016 года ставки налога (с 1,0 до 1,3 %) в отношении железнодорожных путей общего пользования и сооружений, являющихся неотъемлемой частью указанных объектов, и др.;
- рост расходов на финансирование программы лизинга современной путевой техники, предназначенной для широкого комплекса работ по ремонту пути с целью обеспечения эффективного функционирования железнодорожной инфраструктуры (+1,3 млрд руб.);
- дополнительное увеличение объемов капитального ремонта пути (+0,3 млрд руб.);
- снижение расходов за счет реализации оптимизационных мер (–3,0 млрд руб.), в том числе сокращение затрат на арендные платежи, на коммуникационное обеспечение, программное обеспечение, расходы на услуги связи и др.

Справочно: В 2017 году общее увеличение затрат по перевозочным видам деятельности в связи с вводом нового объекта МЦК составило 2,5 млрд руб.

По итогам 2016 года себестоимость железнодорожных перевозок составила 415,2 коп. / 10 прив. ткм, что на 0,8 % выше уровня 2015 года (при среднегодовой инфляции в стране 7,1 %).

## Капитальный ремонт основных средств

В целом по 2016 году отремонтированы объекты основных средств ОАО «РЖД» на общую сумму почти 72,3 млрд руб. За счет этих средств в том числе отремонтировано 3 762,8 км пути, 1 600 секций электропоездов и 653 секции тепловозов, более 524,5 км автоматиче-

ской и полуавтоматической блокировки, 990 стрелок ЭЦ, 146 вагонных замедлителей, более 2 048 км контактной сети, более 1 153 воздушных и кабельных линий электропередач, 54 тяговые подстанции.

Кроме того, за счет средств инвестиционной программы в 2016 году реконструировано 2 200,2 км пути. Общий объем оздоровления пути (реконструкция и капитальный ремонт железнодорожного пути) в 2016 году составил почти 6 тыс. км (5 963 км).



## Оптимизация расходов

В 2016 году в условиях изменяющейся макроэкономической обстановки ОАО «РЖД» своевременно была произведена оценка рисков производственных и финансово-экономических показателей до конца 2016 года. На протяжении года было проведено четыре заседания Бюджетного комитета ОАО «РЖД», на которых были сформулированы задачи по росту внутренней эффективности в 2016 году.

Итогом этой работы стала разработанная Сводная программа мероприятий по оптимизации операционной и инвестиционной деятельности, в том числе по оптимизации затрат за счет реализации соответствующих мероприятий.

В первую очередь эффекты достигнуты за счет повышения энергоэффективности, внедрения ресурсосберегающих технологий, сдерживания роста цен, а также реализации организационно-технических мероприятий, в том числе за счет:

- дополнительной программы по повышению производительности труда на 1,5 п. п. (с 3,5 до 5 %);
- ограничения роста цен на закупаемую продукцию (услуги) при соблюдении заданного уровня качества, сроков выполнения поставок и гарантирования устойчивости объемов их производства (в том числе снижения затрат на материалы, оплату аутсорсинговых фирм, текущий ремонт автотранспорта, зданий и сооружений, технического обслуживания устройств, приборов, оборудования и др.);
- снижения объемов использования новых материалов верхнего строения пути за счет применения при производстве планово-предупредительного ремонта пути с технологией замены части балласта старогодным с выполнением работ сформированными полносоставными выправочными комплексами;

- ужесточения удельных норм расхода топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов за счет повышения эффективности применения рекуперативного торможения и использования энергии рекуперации, внедрения ресурсосберегающих технологий (систем регистрации параметров работы тепловоза и контроля дизельного топлива, автоведения в пассажирском и грузовом видах движения, прогрева тепловозов);
- снижения потребления топливно-энергетических ресурсов на прочие нужды (установка счетчиков для учета электроэнергии на объекты, учет по которым ведется в соответствии с нормативным расчетом; замена используемых ламп светодиодными; сокращение среднесуточного пробега автотранспорта, а также оптимизация маршрутов и сокращение количества заявок служб на его выезд; установка счетчиков расхода топлива на автотранспорт и др.);
- уточнения графика ввода в действие новых объектов основных фондов в рамках реализации инвестиционной программы, а также проводимой работой по консервации объектов основных фондов;
- оптимизации расходов на сервисное обслуживание локомотивов (установление задания сервисным компаниям по установке нового линейного оборудования только взамен оборудования с истекшим сроком службы и при необходимости создания переходного запаса оборудования локомотивов новых серий, выполнение коэффициента технической готовности локомотивов, совмещение плановых ТР-2 и ТР-3 с работами по продлению срока службы);
- оптимизации прочих затрат (расходы на коммуникационную деятельность, консалтинговые услуги, командировки, услуги связи и др.).

В результате в рамках реализации принятого подхода по сохранению безубыточности деятельности Компания снизила расходы по перевозочным видам деятельности на 57,2 млрд руб. к первоначальному плану, утвержденному советом директоров ОАО «РЖД» и одобренному Правительством Российской Федерации 26 ноября 2015 года (протокол № 43) (с 1 353,4 до 1 296,2 млрд руб.).

При этом в сопоставимых условиях, с учетом непринятия в 2016 году решения о сохранении ставки по налогу на имущество на уровне 2015 года в размере 1 % в отношении объектов железнодорожной инфраструктуры, которое прогнозировалось в первоначальном финансовом плане, снижение расходов составило порядка 63,5 млрд руб.

Кроме того, за счет повышения внутренней эффективности деятельности ОАО «РЖД» изыскало дополнительные средства на проведение капитального ремонта и содержание железнодорожной инфраструктуры (пути) в сумме 15 млрд руб., что позволило не только увеличить физические объемы капитального ремонта пути, но и не допустить роста километров со сверхнормативным пропущенным тоннажем.

Также в 2016 году в целях увеличения клиентской базы и повышения эффективности пассажирских перевозок были направлены дополнительные средства в размере 0,8 млрд руб. на финансирование мероприятий в рамках Года пассажира. В результате реализуемых мероприятий себестоимость по перевозочным видам деятельности в условиях значительного ценового давления увеличилась всего на 0,8 % к уровню 2015 года, что существенно ниже среднегодовой инфляции (7,1 %).

Принятие действенных своевременных антикризисных мер в 2016 году позволило Компании нивелировать все основные риски.

## Прочие виды деятельности

Прибыль от прочих видов деятельности в 2016 году составила 26,4 млрд руб. с ростом к уровню прошлого года на 2,6 млрд руб., или 11 %.

Доходы Компании от прочих видов деятельности в 2016 году составили 190,5 млрд руб., что на 5,7 млрд руб., или 3 %, выше уровня прошлого года.

### Структура доходов от прочих видов деятельности, млрд руб.



**190,5**  
млрд руб.

В 2016 году с учетом преобладания в структуре прочих доходов значительной доли (более 45 %) низкомаржинальных услуг (аренда подвижного состава пригородным компаниям и АО «ФПК», услуги объектов социальной сферы) и услуг, регулируемых региональными органами власти (передача электроэнергии сторонним потребителям, услуги ЖКХ), ключевыми факторами опережающей динамики прибыли стали предпринятые в Компании мероприятия, направленные на повышение эффективности прочих продаж за счет развития и совершенствования клиентоориентированности и непрерывной работы по снижению себестоимости оказываемых услуг.

Стабилизация объемов аренды подвижного состава для пригородных пассажирских компаний и АО «ФПК» и взвешенная политика Компании по сдерживанию роста себестоимости оказываемых услуг позволили улучшить доходность аренды подвижного состава для пригородных пассажирских компаний и АО «ФПК». Положительная динамика достигнута за счет реализации мер по росту производительности труда, унификации нормативных документов, регулирующих процесс технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава, повышения эффективности работы подвижного состава и применения ресурсосберегающих технологий.

Ключевым драйвером роста прибыли от прочих продаж в 2016 году стало повышение эффективности управления

имуществом Компании за счет дополнительного вовлечения арендопригодных площадей в коммерческий оборот и привлечения новых арендаторов.

В 2016 году Компании удалось существенно улучшить работу в части показателя по передаче электроэнергии за счет сокращения объема технологических потерь, урегулирования ряда вопросов с ПАО «ФСК ЕЭС» и в целом проведения более эффективной кампании по утверждению тарифов на передачу электроэнергии по сетям Компании.

Реализованы мероприятия в области оказания сопутствующих услуг для грузоотправителей и грузополучателей. В частности, объем погрузо-разгрузочных работ увеличился на 5,3 млн т, или 10 %.

Увеличению прибыли от прочих продаж способствовало увеличение объема реализации металлолома на 14 % наряду с обеспечением эффективной ценовой политики его реализации.

В 2016 году была продолжена работа по вовлечению в гражданско-правовой оборот неэффективно используемых объектов социальной сферы и объектов коммунального назначения (в частности, передан в муниципальную собственность крупный котельный комплекс в городе Тынде и порядка 39 объектов социальной сферы).

# 3 %

рост доходов от прочих видов деятельности к уровню 2015 года

# 45 %

доля низкомаржинальных услуг в структуре прочих доходов в 2016 году

# 11 %

рост прибыли от прочих видов деятельности к уровню 2015 года

## Прочие доходы и расходы

В 2016 году прочие доходы составили 127,1 млрд руб., прочие расходы – 200,6 млрд руб., финансовый результат от прочих доходов и расходов составил 73,6 млрд руб.

Динамика изменения прочих доходов и расходов за период 2015–2016 годов, млрд руб.

Показатель	2015	2016	Изменение	
			+ / –	%
<b>Результат от прочих доходов и расходов</b>	<b>–58,6</b>	<b>–73,6</b>	<b>–15,0</b>	<b>126</b>
Включая по основным статьям:				
продажа активов	7,1	0,6	–6,5	8
продажа акций	5,7	–	–5,7	–
дивиденды	2,9	4,0	1,1	138
взнос имущества в УК	0,7	–	–0,7	–
проценты к получению	11,8	9,2	–2,6	78
курсовые разницы	–22,1	18,8	40,9	–
изменение резервов	7,6	–7,0	–14,6	–
бюджетное финансирование	32,2	2,1	–30,1	6
проценты к уплате без учета капитализируемых процентов	–64,5	–64,2	0,3	99
реализация гарантий по коллективному договору работникам Компании, членам их семей, неработающим пенсионерам	–26,8	–25,7	1,1	96

## Дивидендные поступления от дочерних обществ ОАО «РЖД»

По итогам 2016 года дивидендные поступления от ДО составили 4,0 млрд руб., что в первую очередь определено дивидендами GEFCO (1,5 млрд руб.). По итогам 2015 года дивидендные поступления от ДО составили 2,9 млрд руб.

Рост дивидендных поступлений к уровню 2015 года составил 1,1 млрд руб., что в значительной мере определено ростом финансового результата ДО, а также выполнением распоряжения Правительства Российской Федерации от 18 апре-

ля 2016 года № 705-р по направлению на выплату дивидендов не менее 50 % чистой прибыли ДО ОАО «РЖД», полученной по итогам 2015 года.

## Прибыль от продаж пакетов акций дочерних обществ

В 2016 году в условиях снижения инвестиционной активности и отсутствия интереса со стороны потенциальных

инвесторов Компанией не были реализованы пакеты акций ряда дочерних обществ (ДО).

В 2015 году Компанией были реализованы акции 5 дочерних обществ с получением убытка в размере 5,7 млрд руб.

## Внесение имущества в уставный капитал созданных дочерних обществ

В 2016 году сделок по внесению имущества в уставный капитал ДО Компанией не проводилось.

В 2015 году проведена дополнительная эмиссия акций АО «Пассажирская компания «Сахалин» с положительным

финансовым результатом в размере 0,7 млрд руб.

## Проценты к получению

По итогам 2016 года доходы от процентов к получению составили 9,2 млрд руб. В 2015 году доходы от процентов к получению составили 11,8 млрд руб.

Снижение доходов от полученных процентов к уровню 2015 года составило 2,6 млрд руб., что связано со снижением остатков денежных средств

на специальных счетах, расчеты с применением которых ведутся в рамках отдельных инвестиционных проектов.

**4,0** млрд руб.

дивидендные поступления от дочерних обществ в 2016 году

**9,2** млрд руб.

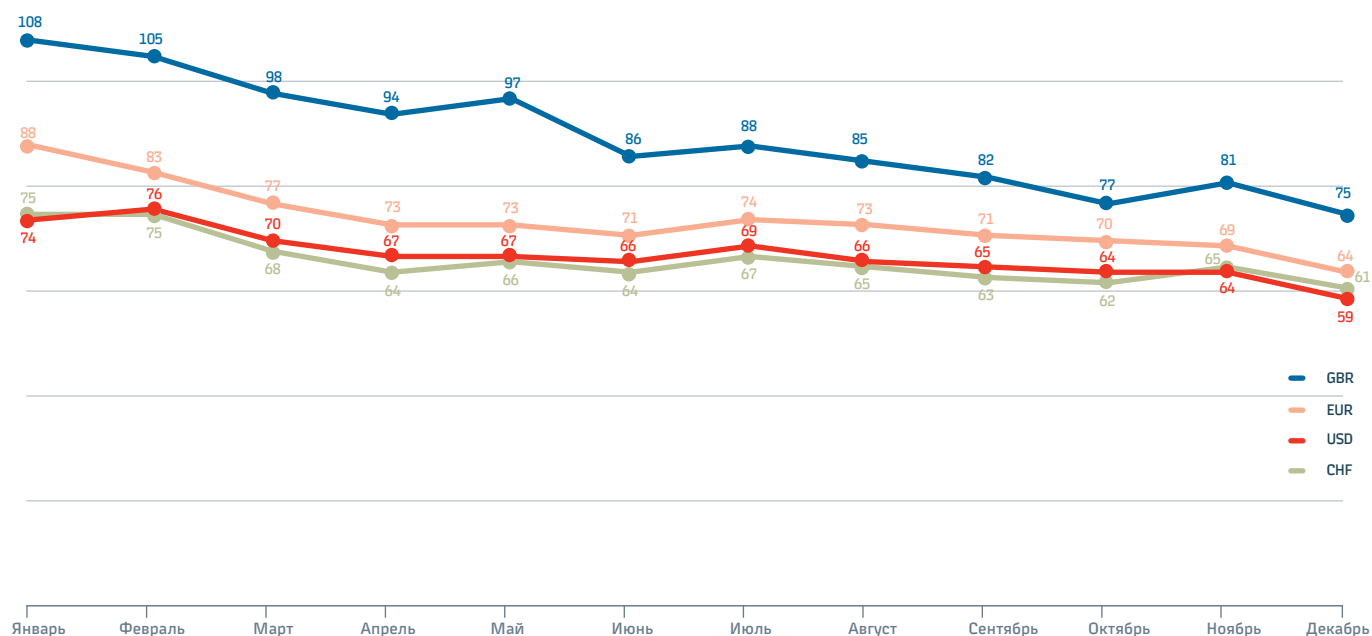
доходы от процентов к получению по итогам 2016 года



## Курсовые разницы

В 2016 году Компания продолжила применение учета хеджирования валютной выручки, номинированной в швейцарских франках, а также инвестиций, номинированных в евро. В результате применения учета хеджирования из общего объема положительных курсовых разниц 90,1 млрд руб. на прибыль Компании было отнесено порядка 40 %, или 34,8 млрд руб. С учетом курсовых разниц, приходящихся на долю полученных в течение периода объектов хеджирования в виде выручки в швейцарских франках, общее положительное влияние от курсовых разниц на прибыль Компании составило 18,8 млрд руб.

Динамика курсов основных валют в 2016 году, руб. за единицу



Укрепление национальной валюты в 2016 году составило:

- к доллару США – 16,8 %;
- к евро – 19,9 %;
- к фунту стерлингов – 31 %;
- к швейцарскому франку – 19,2 %.

В 2015 году общий объем отрицательных курсовых разниц составил 92 млрд руб., с отнесением основной части в добавочный капитал Компании – 69,7 млрд руб.

## Затраты по обслуживанию долга

По итогам 2016 года проценты к уплате без учета капитализируемых процентов составили 64,2 млрд руб. (общие начисленные проценты за 2016 год – 79,8 млрд руб.).

В 2015 году проценты к уплате без учета капитализируемых процентов составили 64,5 млрд руб. (общие начисленные проценты за 2015 год – 76,1 млрд руб.).

Рост общих начисленных процентов к уровню 2015 года был определен относительным ростом объема процентов (в рублевом эквиваленте), начисляемых по валютным заимствованиям, вследствие более высокого среднегодового курса иностранных валют относительно рубля.

Вместе с тем отмечается снижение доли процентов, относимой на прибыль Компании к уровню прошлого года, что, в свою очередь, определено ростом капитализируемых процентов по объектам инвестиционной программы.

## Социальные расходы

По итогам 2016 года расходы, связанные с выполнением гарантий по коллективному договору, составили 25,7 млрд руб. со снижением к уровню 2015 года (26,8 млрд руб.) на 1,1 млрд руб., или 4 %.

Несмотря на снижение социальных расходов, Компания в полном объеме выполнила свои обязательства по коллективному договору перед работниками и неработающими пенсионерами,

сохранив высокий уровень социальной ответственности.

Социальные расходы Компании осуществляются в рамках коллективного договора ОАО «РЖД», принимаемого на трехлетний период и являющегося безусловным мотивационным инструментом привлечения и удержания персонала в регионах присутствия Компании.

В 2016 году проведены коллективные переговоры, принят и зарегистрирован в Департаменте труда и социальной защиты населения города Москвы 15 ноября 2016 года за № 1-918 коллективный договор ОАО «РЖД» на 2017–2019 годы, на основании которого планируется дальнейшее повышение эффективности социальных расходов в Компании и сохранение конкурентоспособности Компании на рынке труда.

## Изменения в резервах

В 2016 году отрицательный результат от изменения резервов составил 7,0 млрд руб. Вместе с тем с учетом проведенной менеджментом Компании судебной работы по возврату авансов, выданных иностранным субподрядчикам в рамках реализации Ливийского проекта, по итогам 2016 года в адрес ОАО «РЖД» перечислено 2,6 млрд руб. с соразмерным отражением положительного финансового результата от восстановления данной задолженности из резерва по сомнительным долгам.

## Прочие расходы

В рамках реализации Концепции по управлению непрофильными активами Компании в 2016 году произведена безвозмездная передача в муниципальную собственность низколиквидных активов, имеющих в большей степени социальное назначение (объекты ЖКХ, здравоохранения, образования Амурской области, а также автодорожные путепроводы и объекты дорожной инфраструктуры в Республике Татарстан и Вологодской области), с остаточной стоимостью 2,2 млрд руб.

Структура прочих расходов, %



## Управление оборотным капиталом

Принятая в Компании модель управления оборотным капиталом характеризуется наличием отрицательного чистого оборотного капитала, максимально возможным снижением финансового цикла и использованием оборотного капитала в качестве источника инвестиционной и операционной деятельности.

Таким образом, данная политика направлена на максимизацию портфеля заказов у поставщиков и подрядчиков и формирования спроса на продукцию смежных отраслей.

### Дебиторская задолженность

Структура и динамика дебиторской задолженности, млрд руб.				
Наименование статьи	01.01.2016	31.12.2016	+/- к началу года	% к началу года
<b>Коммерческая (торговая) задолженность покупателей и заказчиков</b>	<b>16,7</b>	<b>13,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>81</b>
Авансы по хозяйственным договорам	23,7	26,7	3,0	113
Задолженность, связанная с решениями федеральных и региональных органов власти, из нее	145,7	148,1	2,4	102
пригородные пассажирские компании	39,5	39,5	0,0	100
Федеральное агентство железнодорожного транспорта	26,2	28,6	2,4	109
Минздравсоцразвития России	10,9	10,9	0,0	100
Авансы по договору мены автодороги Альпика-Сервис	69,1	69,1	0,0	100
Переплата по налогам и сборам	15,1	1,2	-13,9	8
Прочие дебиторы (в том числе взносы в уставный капитал)	18,2	17,3	-0,9	95
<b>Итого</b>	<b>219,4</b>	<b>206,8</b>	<b>-12,6</b>	<b>94</b>
В том числе просроченная дебиторская задолженность	1,8	1,5	-0,3	83
Доля просроченной задолженности	0,8 %	0,7 %	-0,1 %	91



По состоянию на конец 2016 года общая величина дебиторской задолженности составила 206,8 млрд руб. (ниже уровня начала 2016 года на 6 %, или на 12,6 млрд руб.).

#### Из общей суммы дебиторской задолженности:

- коммерческая задолженность (краткосрочная торговая задолженность по продажам, находящаяся в обороте согласно заключенным договорам) – 13,5 млрд руб.;
- авансы, выданные по хозяйственным (коммерческим) договорам, – 26,7 млрд руб.;
- задолженность, связанная с решениями федеральных и региональных органов власти, – 148,1 млрд руб. (в основном связана с решениями, принятыми на правительственном уровне):
  - реструктурированная на 10 лет, восстановленная из резерва и текущая задолженность пригородных компаний и ФАЖТ (68,1 млрд руб.),

- восстановленная из резерва задолженность Минздравсоцразвития России по компенсации затрат на перевозку федеральных льготников в пригородном сообщении (10,9 млрд руб.),
- долгосрочная задолженность Росимущества по договору мены автодорожной составляющей олимпийского объекта Альпика-Сервис (69,1 млрд руб.), в оплату которой будет поступать государственное имущество на основании решений ФОИВ;
- текущая переплата по налогам и задолженность прочих дебиторов, в том числе транзитные расчеты по агентским и комиссионным договорам, штрафы и т. п. (18,5 млрд руб.).

Размер просроченной задолженности уменьшился до 1,5 млрд руб., а ее доля в общей сумме задолженности составила 0,7 % (со снижением на 0,1 % к уровню 2015 года).

#### Дебиторская задолженность ОАО «РЖД» на 31 декабря 2016 года, млрд руб.



## Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность к концу 2016 года увеличилась на 32,5 млрд руб. (+10 %) и составила 374,8 млрд руб.

### Структура и динамика кредиторской задолженности, млрд руб.

Наименование статьи	Факт на 31.12.2015	Факт на 31.12.2016	+/- к началу года	% к началу года
<b>Задолженность перед поставщиками и подрядчиками</b>	<b>182,0</b>	<b>196,0</b>	<b>14,0</b>	<b>108</b>
по инвестиционной деятельности	98,4	119,0	20,6	121
по операционной деятельности	83,6	77,1	-6,5	92
Задолженность перед персоналом по оплате труда и операциям с подотчетными лицами	14,1	15,5	1,4	110
Задолженность по социальному страхованию и обеспечению	9,2	9,3	0,2	102
Задолженность перед бюджетом по налогам и сборам	17,8	20,5	2,7	115
Авансы полученные, в том числе	104,9	117,7	12,8	112
за перевозку	83,7	91,4	7,7	109
прочие авансы	21,2	26,3	5,1	124
Прочая задолженность	14,2	15,7	1,4	110
<b>ИТОГО кредиторская задолженность</b>	<b>342,3</b>	<b>374,8</b>	<b>32,5</b>	<b>110</b>

### Период оборота кредиторской задолженности, дней

Наименование показателя	2015	2016	+/- к 2015 году	+/- к 2015 году, %
Период оборота	40,8	42,9	2,1	105
по операционной деятельности	33,4	30,9	-2,5	93
по инвестиционной деятельности	53,4	66,9	13,5	125

Величина кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками составила 196,0 млрд руб., в том числе по инвестиционной деятельности Компании – 119,0 млрд руб., по текущей деятельности – 77,1 млрд руб.

Период оборота кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками по всем договорам в целом

составил 43 дня, что выше уровня 2015 года на 2 дня. При этом в части расчетов по договорам по инвестиционной деятельности период оборота увеличился в сравнении с 2015 годом на 14 дней, что связано в первую очередь с сезонностью и отражением основной части капитальных вложений в IV квартале 2016 года.

Доля просроченной кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками составляет 0,5 % в общем объеме задолженности.

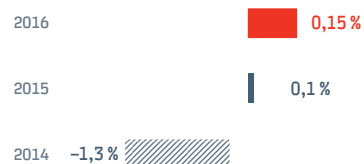


# Факторный анализ рентабельности

## Рентабельность собственного капитала

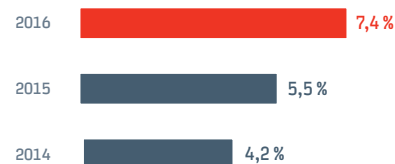
По итогам 2016 года рентабельность собственного капитала (далее – ROE) составила 0,15 %.

### Рентабельность собственного капитала (ЧП/СК)



На уровень рентабельности собственного капитала оказали влияние следующие факторы: рентабельность по чистой прибыли, оборачиваемость активов и финансовый рычаг.

### Рентабельность продаж



Проводимая политика по повышению эффективности и оптимизации издержек обеспечила опережающий темп роста доходов над расходами и положительную динамику показателя рентабельности от продаж, рост составил 1,9 п. п. к уровню прошлого года.

### Рентабельность деятельности



Рентабельность чистой прибыли (рентабельность деятельности) составила 0,4 % с ростом на 0,4 п. п. к 2015 году, что обусловлено ростом рентабельности продаж, а также мероприятиями финансового управления.

### Финансовый рычаг (активы / собственный капитал)



Снижение финансового рычага на 8 п. п. в первую очередь обусловлено снижением долговой нагрузки за счет положительной переоценки валютных обязательств (долг по кредитам в 2015 году составил 988,9 млрд руб., в 2016 году – 921 млрд руб. с учетом чистого увеличения на 24,6 млрд руб.).

### Использование (оборачиваемость) активов (доходы/активы)



Показатель использования (оборачиваемости) активов (доходы/активы) снизился на 2 п. п. за счет роста активов за счет проведенной переоценки основных средств (520,1 млрд руб.) и увеличения незавершенного строительства за счет госпроектов, ввод которых в эксплуатацию и получение эффектов планируется в последующих периодах.

## Государственная поддержка ОАО «РЖД» в 2016 году

В 2016 году государственная поддержка ОАО «РЖД» из бюджетов различных уровней получена в объеме 94,9 млрд руб., в том числе размер субсидий из федерального бюджета составил 93,6 млрд руб.

### Субсидии на возмещение потерь доходов, связанных с государственным регулированием тарифов

Правительством Российской Федерации на долгосрочной основе до 2030 года осуществляется государственное регулирование тарифов на услуги ОАО «РЖД». Компенсация потерь доходов владельца инфраструктуры осуществляется в виде субсидий за счет средств федерального бюджета.

В федеральном бюджете на 2016 год общая сумма средств, предусмотренных в качестве субсидии на компенсацию потерь в доходах, связанных с регулированием тарифов на услуги инфраструкту-

ры в пригородном сообщении, составила 32,5 млрд руб.

Предусмотрено также предоставление субсидии ОАО «РЖД» на компенсацию потерь в доходах, возникших в результате государственного регулирования тарифов на услуги инфраструктуры железнодорожного транспорта, оказываемые при перевозках пассажиров в пригородном сообщении и непогашенные в полном объеме в 2011–2014 годах. В 2016 году компенсация за услуги, оказанные в прошлый период, составила

0,1 млрд руб. Правила предоставления субсидий установлены постановлением Правительства Российской Федерации от 17 октября 2011 года № 844 с учетом внесенных дополнений и изменений в указанный нормативно-правовой акт.

Таким образом, общая сумма субсидии на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги инфраструктуры в пригородном сообщении, полученная ОАО «РЖД» в 2016 году, составила 32,6 млрд руб.

### Взносы в уставный капитал ОАО «РЖД»

В отчетном году продолжилась реализация государственных проектов развития инфраструктуры железнодорожного транспорта, механизм финансирования которых осуществлялся через бюджет ОАО «РЖД» посредством вноса в уставный капитал.

Сумма денежных взносов в уставный капитал Компании в 2016 году составила 61 млрд руб., в том числе:

- на реализацию мероприятий по развитию транспортного ком-

плекса Московского региона – 16,4 млрд руб. (в том числе из бюджета Москвы – 4,7 млрд руб.);

- для создания высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань – 0,1 млрд руб.;

- на комплексную реконструкцию участка М. Горький – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского узла – 20,08 млрд руб.;

- на строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертовково – Батайск – 24,44 млрд руб.

## Субсидии и компенсация потерь из региональных бюджетов и внебюджетных фондов

В 2016 году Компанией получена государственная поддержка из региональных бюджетов и внебюджетных фондов в размере 1,3 млрд руб., в том числе:

- 0,7 млрд руб. – субсидии из бюджета Краснодарского края на возмещение недополученных доходов от государственного регулирования тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении;
- 0,1 млрд руб. – субсидии, предоставленные в связи с регулированием тарифов на электроэнергию и теплоэнергию;
- 0,02 млрд руб. – субсидии, полученные на содержание малоинтенсивных участков железной дороги;
- 0,01 млрд руб. – субсидии на возмещение части затрат, связанных с капитальным ремонтом платформы, железнодорожного вокзала и привокзальной территории железнодорожной станции Свияжск (Республика Татарстан);
- 0,19 млрд руб. – компенсация потерь, связанных с необходимостью проведения реконструкции существующего пересечения автомобильной дороги Пермь – Екатеринбург с железнодорожными путями на 1 446 км перегона Бахаревка – Ферма;
- 0,3 млрд руб. – финансирование, полученное из Фонда социального страхования на планово-предупредительные мероприятия по травматизму.

# 94,9

млрд руб.

общий объем государственной поддержки в 2016 году

# 93,6

млрд руб.

субсидии из федерального бюджета

# 1,3

млрд руб.

субсидии из региональных бюджетов и внебюджетных фондов

**Государственная поддержка из федерального бюджета, региональных бюджетов и внебюджетных фондов в 2016 году, млрд руб.**

Направления государственной поддержки	Объем
<b>Прямая поддержка</b>	<b>32,6</b>
Субсидии на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые при осуществлении перевозок пассажиров в пригородном сообщении	32,6
<b>Реализация государственных проектов через бюджет ОАО «РЖД»</b>	<b>61</b>
Развитие Московского транспортного узла	16,4
в том числе из федерального бюджета	11,7
в том числе из бюджета Москвы	4,7
Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск	24,44
Скоростное и высокоскоростное движение	0,1
Комплексная реконструкция участка М. Горький – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского узла	20,08
<b>Государственная поддержка из региональных бюджетов и внебюджетных фондов</b>	<b>1,3</b>
<b>Итого государственная поддержка</b>	<b>94,9</b>



## Уплата налогов и страховых взносов

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2016 год по данным, отраженным в бухгалтерской отчетности, составила 311,5 млрд руб., или 110 % по отношению к 2015 году, в том числе:

- в федеральный бюджет – 48,80 млрд руб., или 88,7 % по отношению к 2015 году;
- в региональные и местные бюджеты – 134,34 млрд руб., или 134,0 % по отношению к 2015 году;
- во внебюджетные фонды – 128,32 млрд руб., или 100,5 % по отношению к 2015 году.

Суммы начисленных платежей по налогам и страховым взносам, отраженным в бухгалтерской отчетности  
ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатель	2015	2016	+/-	%
<b>Всего по налогам и сборам</b>	<b>283,04</b>	<b>311,46</b>	<b>28,42</b>	<b>110,0</b>
<b>Федеральный бюджет</b>	<b>55,00</b>	<b>48,80</b>	<b>-6,20</b>	<b>88,7</b>
НДС	54,69	45,30	-9,39	82,8
Налог на прибыль	0,00	3,00	3,00	-
Налог на прибыль, исчисленный в качестве налогового агента с доходов, полученных иностранной организацией от источников в Российской Федерации	0,04	0,03	-0,01	75,0
Налог на прибыль, исчисленный с доходов в виде прибыли контролируемых иностранных компаний (КИК)	0,00	0,16	0,16	-
Прочие налоги в федеральный бюджет	0,27	0,31	0,04	114,8
<b>Региональные и местные бюджеты</b>	<b>100,29</b>	<b>134,34</b>	<b>34,05</b>	<b>134,0</b>
Налог на прибыль	0,00	26,40	26,40	-
Налог на доходы физических лиц	55,67	56,24	0,57	101,0
Налог на имущество	42,78	49,93	7,15	116,7
Земельный налог	1,61	1,55	-0,06	96,3
Прочие налоги	0,23	0,23	0,00	100
<b>Внебюджетные фонды</b>	<b>127,75</b>	<b>128,32</b>	<b>0,57</b>	<b>100,5</b>
Пенсионный фонд	93,39	93,89	0,50	100,5
Фонд социального страхования	10,89	10,98	0,09	100,8
Фонд медицинского страхования	21,81	21,85	0,04	100,2
Фонд страхования от несчастных случаев	1,66	1,61	-0,05	97,0



В 2016 году в счет оплаты текущих налогов и страховых взносов (с учетом зачетов и возвратов) направлено 289,4 млрд руб., в том числе:

- в федеральный бюджет – 52,8 млрд руб.;
- в бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований – 117,3 млрд руб.;

- во внебюджетные фонды – 119,3 млрд руб.

Суммы налогов, уплаченных в 2016 году, увеличились по сравнению с размером налоговых платежей, уплаченных в 2015 году, на 8,8 млрд руб., или на 3,1 %.

**Уплата денежными средствами (с учетом зачетов и возвратов) налоговых платежей и страховых взносов ОАО «РЖД», млрд руб.**

Показатель	2015	2016	+/-	%
<b>Всего по налогам и сборам</b>	<b>280,53</b>	<b>289,37</b>	<b>8,84</b>	<b>103,1</b>
в том числе				
<b>в федеральный бюджет</b>	<b>64,63</b>	<b>52,83</b>	<b>-11,80</b>	<b>81,7</b>
из них				
налог на добавленную стоимость	64,89	50,40	-14,49	77,7
налог на прибыль	-0,54	2,06	2,60	
<b>Региональные и местные бюджеты</b>	<b>97,76</b>	<b>117,25</b>	<b>19,49</b>	<b>119,9</b>
из них				
налог на прибыль	0,04	11,80	11,76	в 29,5 раза
налог на доходы физических лиц	55,44	55,87	0,43	100,8
налог на имущество	40,45	47,75	7,30	118,0
земельный налог	1,61	1,60	-0,01	99,4
<b>Внебюджетные фонды</b>	<b>118,14</b>	<b>119,29</b>	<b>1,15</b>	<b>101,0</b>
из них				
страховые взносы	116,70	117,88	1,18	101,0
Фонд страхования от несчастных случаев	1,44	1,41	-0,03	97,9

Суммы налогов, уплаченных в федеральный бюджет в 2016 году, по сравнению с 2015 годом уменьшились на 11,8 млрд руб., или на 18,3 %; в региональные и местные бюджеты увеличились на 19,5 млрд руб., или на 19,9 %; во внебюджетные фонды увеличились на 1,1 млрд руб., или на 1,0 %.

В 2016 году в счет уплаты НДС ОАО «РЖД» направлено 50,4 млрд руб. Уменьшение уплаты по НДС на 14,5 млрд руб. (на 22,3 %) обусловлено главным образом уплатой в I квартале 2015 года НДС в размере 14,2 млрд руб. с операции по передаче автомобильной дороги проекта «Совмещенная дорога Адлер – Альпика-Сервис» по договору мены с ФАЖТ.

## Налог на прибыль организаций

Платежи по налогу на прибыль за 2016 год увеличились на 14,4 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом

прошлого года. В связи с полученным по итогам 2015 года убытком для целей налогообложения прибыли, начисления

по налогу на прибыль к уплате в федеральный бюджет и бюджеты субъектов Российской Федерации отсутствовали.

## Региональные и местные налоги

В бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований было уплачено 117,3 млрд руб., что составляет 119,9 % к уровню 2015 года.

Увеличение уплаченных налоговых платежей в региональные и местные бюджеты по сравнению с 2015 годом обусловлено ростом платежей по налогу на прибыль и налогу на имуще-

ство в бюджеты субъектов Российской Федерации.

Общая сумма начисленного налога на имущество в 2016 году составила 49,9 млрд руб., что на 7,1 млрд руб., или на 16,7 %, больше, чем в 2015 году, в связи с увеличением с 1 января 2016 года ставки налога (с 1,0 до 1,3 %) на объекты инфраструктуры железно-

дорожного транспорта. В счет уплаты налога на имущество в 2016 году направлено 47,8 млрд руб., что на 7,3 млрд руб., или на 18 %, больше по сравнению с предыдущим годом.

Перечисления налога на доходы физических лиц возросли на 0,4 млрд руб., или на 0,8 %, по сравнению с 2015 годом.

## Страховые взносы

Общая сумма начисленных страховых взносов во внебюджетные фонды за 2016 год составила 128,3 млрд руб., что на 0,6 млрд руб., или 0,5 %, больше, чем за 2015 год.

Тарифы страховых взносов для плательщиков, производящих выплаты физическим лицам, в 2016 году составили: в ПФР – 22 %, в ФСС – 2,9 %, в ФФОМС – 5,1 %. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации

от 26 ноября 2015 года № 1265 с 1 января 2016 года предельная величина базы для начисления страховых взносов на обязательное пенсионное страхование составила 796 тыс. руб. (в 2015 году – 711 тыс. руб.), на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством – 718 тыс. руб. (в 2015 году – 670 тыс. руб.) в отношении каждого физического лица.

Увеличение предельной базы для начисления страховых взносов привело к росту начисленных сумм страховых взносов в ПФР на 755,6 млн руб., в ФСС – на 85,0 млн руб.

Эффективная ставка по страховым взносам за 2016 год составила 27,3 %, что соответствует уровню аналогичного периода прошлого года.

# Акционерный капитал и дивиденды

## Акционерный капитал

Учредителем и единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация. От имени Российской Федерации полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Уставный капитал ОАО «РЖД» сформирован учредителем путем внесения в него имущества и имущественных комплексов организаций федерального железнодорожного транспорта. Размер уставного капитала Компании на конец 2016 года составляет 2 144,315141 млрд руб. Уставный капитал Компании состоит из 2 094 315 141 обыкновенной именной акции номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и 50 000 000 привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая.

В целях реализации инфраструктурных проектов в 2016 году уставный капитал ОАО «РЖД» увеличен в соответствии с решениями Правительства Российской Федерации, в том числе:

- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 февраля 2016 года № 160-р на сумму 44,151961 млрд руб. путем размещения обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая;

- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2016 года № 2706-р на сумму 16,882685 млрд руб. путем размещения обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая.

## Отчет о распределении чистой прибыли, полученной по итогам 2015 года

По итогам 2015 года ОАО «РЖД» была получена чистая прибыль в объеме 318 млн руб. Утвержденным финансовым планом ОАО «РЖД» на 2015 год было предусмотрено получение убытка в раз-

мере 26,2 млрд руб. В целях выполнения ранее запланированных параметров была осуществлена выплата дивидендов в размере 302 млн руб., что составляет 95 % от годовой чистой прибыли

ОАО «РЖД» за 2015 год (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июня 2016 года № 1370-р).

## Прогноз распределения чистой прибыли Компании, полученной по итогам 2016 года. Дивиденды

По итогам 2016 года ОАО «РЖД» получило чистую прибыль в размере 6,5 млрд руб. В соответствии с пунктом 42 раздела 6 Устава ОАО «РЖД» создается резервный фонд в размере 5 % от чистой прибыли отчетного периода (325 млн руб.).

В соответствии с директивой от 31 мая 2017 года № 3723п-П13 рекомендовано общему собранию акционеров ОАО «РЖД» направить на выплату дивидендов по итогам

работы за 2016 год в денежной форме 50 % от чистой прибыли по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), что составляет 5 147 000 000 рублей, из них по обыкновенным акциям ОАО «РЖД» 5 142 000 000 рублей и по привилегированным акциям ОАО «РЖД» 5 000 000 рублей.

Дивидендная политика ОАО «РЖД» основывается на балансе интересов

Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендных выплат, а именно:

- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

### Динамика распределения чистой прибыли за 2011–2016 годы, млрд руб.

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Чистая прибыль	16,8	14,1	0,7	–44,5	0,3	6,5
Резервный фонд	0,8	0,7	0,03	0	0,02	0,3
Начисленные дивиденды	4,2	0,0	0,185	0,045	0,3	5,147
по обыкновенным акциям	4,2	0,0	0,185	0,04	0,3	5,142
по привилегированным акциям	–	–	–	0,005	0,005	0,005
Начисленные дивиденды, % от чистой прибыли (РСБУ)	25,0	0,0	25	–	0,0	79,2

# Долговая политика и взаимодействие с инвесторами

Основной целью привлечения заемных средств ОАО «РЖД» является обеспечение бесперебойности финансирования инвестиционной и операционной деятельности.

Долгосрочные заемные средства направляются Компанией на финансирование стратегически значимых и коммерчески эффективных инвестиционных проектов, а также на рефинансирование погашаемых обязательств, в то время как краткосрочные заимствования обеспечивают гибкость в управлении текущей ликвидностью.

---

Динамика кредитного портфеля в 2016 году ..... 166

Структура кредитного портфеля  
и долговая политика ..... 166

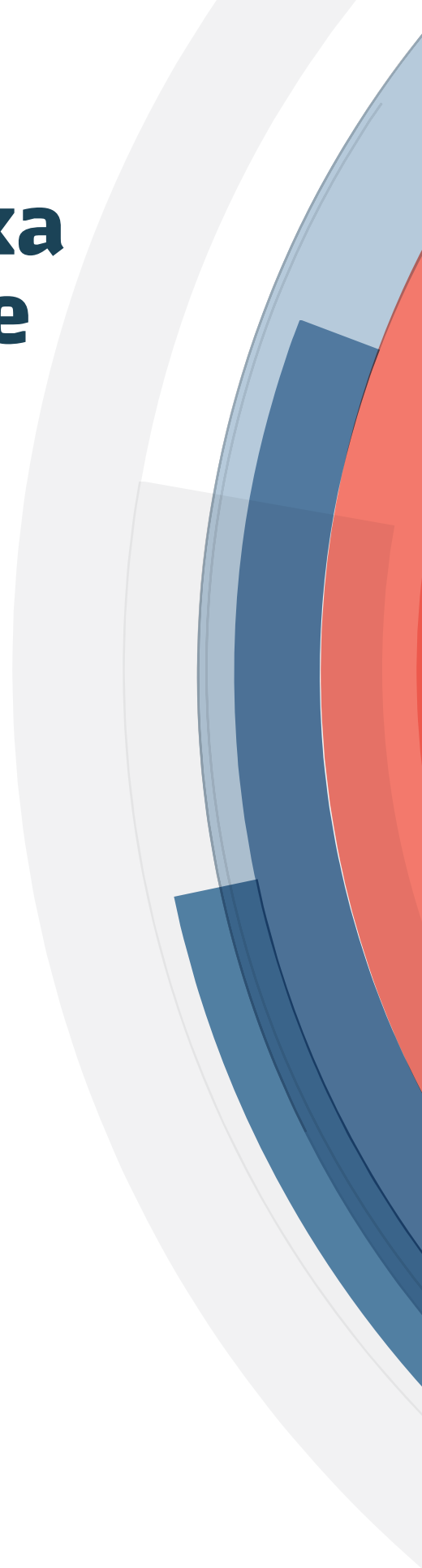
Знаковые сделки года ..... 169

Работа с рейтинговыми агентствами  
и инвесторами ..... 170

Лизинг ..... 171

Политика раскрытия информации  
и отчетности ..... 171

---







## Динамика кредитного портфеля в 2016 году

В течение 2016 года общий объем привлеченных средне- и долгосрочных заемных средств<sup>1</sup> составил 121,2 млрд руб. Основная часть заимствований была осуществлена в форме публичных долговых инструментов, размещенных среди российских и зарубежных инвесторов. Общий объем погашения заимствований ОАО «РЖД» в отчетном году составил 114,6 млрд руб. Значительное влияние на величину кредитного портфеля Компании также оказало укрепление курса

рубля, которое привело к переоценке валютного долга и снижению его размера в рублевом эквиваленте к концу года.

Кроме того, в целях оперативного управления ликвидностью в течение года привлекались двусторонние краткосрочные (сроками от нескольких дней до двух месяцев) банковские кредиты. Оборот привлеченных и погашенных краткосрочных кредитов составил в течение года 219,4 млрд руб. По состоянию

на конец года задолженность по коротким кредитам составила 18 млрд руб.

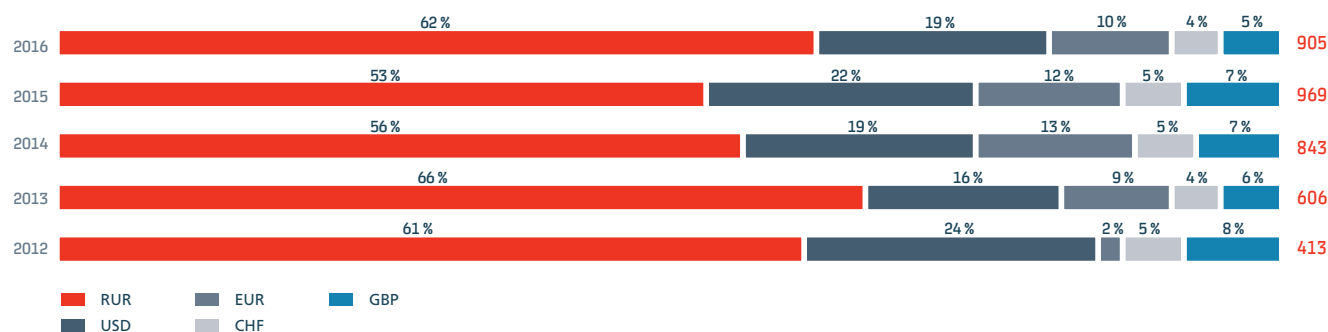
По итогам года общий объем задолженности Компании по заемным обязательствам составил 921,0 млрд руб. (снижение 6,9 % к уровню начала года), в том числе задолженность по телу долга 905,3 млрд руб. (снижение на 6,6 % к уровню начала года).

## Структура кредитного портфеля и долговая политика

По состоянию на 31 декабря 2016 года кредитный портфель ОАО «РЖД» характеризовался следующими показателями, характеризующими ключевые ориентиры в долговой политике Компании:

Доля валютных заимствований	Доля краткосрочной задолженности	Средний срок заимствований
38 %	8 %	10 лет
Наличие валютных обязательств в кредитном портфеле Компании формирует риски, связанные с колебанием валютных курсов. Вместе с тем процентная ставка по валютным заимствованиям существенно ниже ставок по заимствованиям в рублях. Достижение баланса между валютными и рублевыми заимствованиями является одной из ключевых задач долговой политики.	Наличие краткосрочных обязательств в кредитном портфеле обуславливает давление на ликвидность Компании.	Компания проводит последовательную работу по увеличению и поддержанию среднего срока погашения обязательств в кредитном портфеле, что соответствует долгосрочному характеру окупаемости профинансированных за их счет инвестиционных проектов.
Предельная доля валютных заимствований установлена долговой политикой на уровне 40 %.	ОАО «РЖД» поддерживает объем краткосрочных заимствований в портфеле на уровне не более 15 %.	Средний срок погашения кредитного портфеля стабильно поддерживается на уровне 9–10 лет.

### Динамика структуры кредитного портфеля ОАО «РЖД» по валюте<sup>2</sup>





Михайлов В. В.



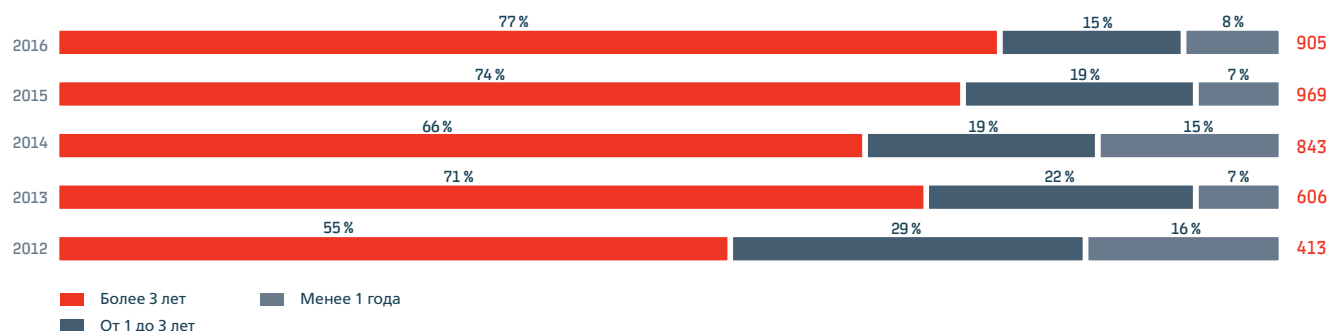
Мы заместили средства Фонда национального благосостояния в объеме 40 млрд руб., которые планировались к поступлению в 2016 году в форме инфраструктурных облигаций, рыночными источниками, снизив нагрузку на федеральный бюджет. Также, благодаря грамотным действиям на финансовых рынках, была улучшена структура кредитного портфеля в части сокращения объема валютных обязательств за счет их частичного замещения на рублевые источники, а также снижения общей стоимости долга. В 2016 году ОАО «РЖД» стало единственной за последние три года российской компанией, которой удалось привлечь средства иностранных инвесторов в рублевые облигации, выпущенные на международном рынке. Ставка по выпущенным еврооблигациям была зафиксирована на уровне ниже стоимости заимствований на локальном рынке.

Доля валютных заимствований в начале 2016 года в результате существенного ослабления курса рубля приблизилась к 50 %, превысив установленный долгой политикой предельный уровень. В этой связи Компанией было принято решение о проведении мероприятий по сокращению объема задолженно-

сти в валюте с частичным замещением валютных заимствований на рублевые. В рамках реализации данного плана в течение года ОАО «РЖД» провело серию сделок по досрочному выкупу ранее размещенных еврооблигаций (см. раздел «Знаковые сделки года») и снизило объем валютных обязательств на сумму

более чем 250 млн долл. США (в эквиваленте по всем валютам). В результате принятых мер, а также с учетом постепенного укрепления курса рубля в течение года доля валютных заимствований к концу года была снижена до 38 %.

#### Динамика структуры долгового портфеля ОАО «РЖД» по срочности<sup>3</sup>



<sup>1</sup> Без учета краткосрочных кредитов, привлекаемых для оперативного управления ликвидностью, привлеченных и погашенных внутри 2016 года.

<sup>2</sup> По телу долга. На 31 декабря соответствующего года.

<sup>3</sup> По телу долга. На 31 декабря соответствующего года.

Значительную часть кредитного портфеля Компании (порядка трети всех заимствований) составляют долгосрочные заимствования, представленные инфраструктурными облигациями, размещенными в пользу государственных фондов (Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд национального благосостояния). Срок погашения инфраструктурных облигаций варьируется в диапазоне от 15 до 30 лет.

Основная часть кредитного портфеля представлена еврооблигациями Компании, размещаемыми в среднем на срок от 7 до 10 лет, и рублевыми облигация-

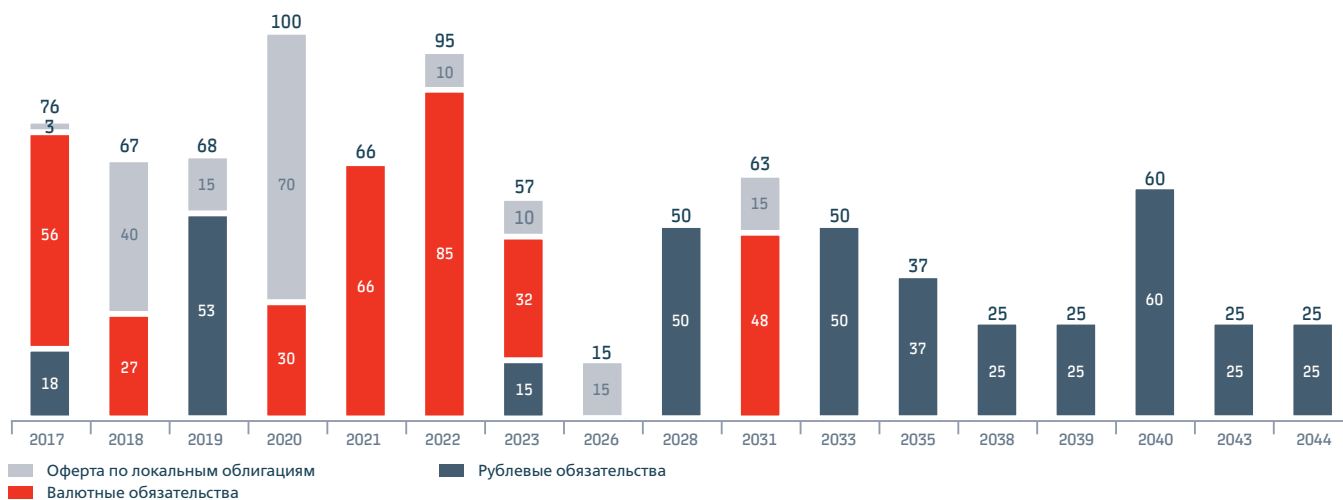
ми, размещаемыми на локальном рынке в основном на срок от 5 до 7 лет.

По мере приближения сроков погашения соответствующих обязательств Компания замещает их новыми долгосрочными заимствованиями, определяя их срок с учетом существующего графика погашения и поддерживая долю краткосрочных обязательств на всем планируемом горизонте на уровне не выше 15 %. При этом наличие некоторого объема краткосрочных кредитов позволяет оперативно управлять задолженностью Компании, сокращая ее в случае поступления внеплановых доходов.

На конец 2016 года доля долгосрочной части кредитного портфеля (со сроком погашения более 3 лет) выросла до уровня 77 %, доля краткосрочных (менее года) заимствований осталась примерно на уровне начала года и составила 8 %.

Средний срок погашения обязательств в кредитном портфеле ОАО «РЖД» по состоянию на конец 2016 года по-прежнему составлял около 10 лет, а выплаты по долгу были равномерно распределены на долгосрочном горизонте, минимизируя риски рефинансирования.

График погашения кредитного портфеля ОАО «РЖД»<sup>1</sup>



<sup>1</sup> По телу долга. Обязательства по состоянию на 31 декабря 2016 года. Валютные выплаты рассчитаны с применением курсов валют по состоянию на 31 декабря 2016 года.

# Знаковые сделки года

## Международный рынок капитала

В начале года в рамках мероприятий по сокращению объема валютной задолженности Компания провела тендер на досрочное погашение ранее размещенных еврооблигаций в евро с плановым погашением в 2021 году. По итогам удовлетворения поданных заявок задолженность была снижена на 98,5 млн евро. При этом выкуп бумаг прошел по цене ниже их номинальной стоимости, обеспечив дополнительный положительный финансовый эффект от сделки.

В октябре отчетного года ОАО «РЖД» провело серию сделок по досрочному частичному погашению валютных обязательств с одновременным рефинансированием их за счет новых размещений в рублях и валюте. По итогам реализации сделок были выкуплены краткосрочные еврооблигации со сроком погашения через 6 месяцев и 1,5 года на общую сумму, эквивалентную около 680 млн долл. США. Выкупленные бумаги были замещены средствами

от размещения новых еврооблигаций на 500 млн долл. США со сроком погашения через 4 года и на 15 млрд руб. со сроком погашения через 7 лет. Сделки стали ключевой частью реализуемой ОАО «РЖД» программы по оптимизации структуры кредитного портфеля, целью которой является сокращение объема и формирование сбалансированного графика погашений валютных обязательств.

Размещение в долларах США в объеме 500 млн долл. США сроком на 4 года прошло по самой низкой ставке по долларovým еврооблигациям за всю историю Компании – 3,45 % годовых. Ставка была установлена по итогам восьмикратной переподписки книги заявок в ходе размещения, со снижением более чем на половину процентного пункта от первоначально объявленной ставки в 4,0 % годовых. Успех сделки был в том числе определен высоким качеством и диверсификацией инвесторов. По итогам размещения география инвесторов

распределилась следующим образом: США – 26 %, Великобритания – 21 %, континентальная Европа и Россия – по 17 %, Азия – 12 % и 7 % – инвесторы из прочих регионов.

Размещение еврооблигаций в российских рублях в объеме 15 млрд руб. стало первым размещением в национальной валюте корпоративным эмитентом с 2013 года. При этом срок размещения, составивший 7 лет, стал самым длинным для размещения еврооблигаций в рублях с 2012 года. В ходе формирования книги заявок ставка, ориентир по которой был изначально установлен на уровне 9,5 %, была снижена до уровня 9,2 %, ниже кривой доходности облигаций ОАО «РЖД» на локальном рынке и с премией менее 1 % к ОФЗ. Почти половина размещения была реализована в пользу крупнейших международных фондов и управляющих компаний, которые выкупили 48 % еврооблигаций.

## Локальный рынок капитала

В 2016 году состоялось размещение долгосрочных рыночных рублевых облигаций ОАО «РЖД» в объеме 40 млрд руб., являющихся замещающим финансированием средств Фонда национального

благосостояния, предназначенным для реализации программы закупки тягового подвижного состава в 2016 году. Замещение средств ФНБ было осуществлено по согласованию с Правитель-

ством Российской Федерации с целью снижения нагрузки на государственный бюджет. Облигации были размещены в пользу негосударственных пенсионных фондов.



## Работа с рейтинговыми агентствами и инвесторами

В 2016 году по мере смягчения геополитической напряженности и восстановления доверия международных инвесторов к российской экономике агентствами Standard & Poor's и Fitch был улучшен прогноз по суверенному кредитному рейтингу Российской Федерации – с «негативного» на «стабильный». В соответствии с методологией агентств, изменение суверенного рейтинга автоматически определило аналогичные действия по рейтингу ряда квазисуверенных российских эмитентов, в том числе ОАО «РЖД».

По итогам года рейтинг ОАО «РЖД» соответствовал суверенному рейтингу Российской Федерации и находился на уровне BB+/Ba1/BBB– от агентств Standard & Poor's, Moody's и Fitch соответственно, со «стабильным» прогнозом от Standard & Poor's и Fitch и «негативным» от Moody's. В своих отчетах агентства вновь дали положительную оценку качества работы ОАО «РЖД» по управлению структурой кредитного портфеля, в том числе отметив длинные сроки погашения обязательств, умеренную долговую нагрузку, стабильные финан-

совые показатели, а также устойчивый доступ к заемному капиталу, в том числе к зарубежному.

### Кредитные рейтинги Российской Федерации и ОАО «РЖД» по состоянию на конец 2016 года

Эмитент	Агентство	Рейтинг	Прогноз
Российская Федерация	Standard & Poor's	BB+	Стабильный
	Moody's	Ba1	Негативный
	Fitch	BBB–	Стабильный
ОАО «РЖД»	Standard & Poor's	BB+	Стабильный
	Moody's	Ba1	Негативный
	Fitch	BBB–	Стабильный

В 2016 году ОАО «РЖД» продолжило двусторонний диалог с российскими и зарубежными финансовыми инвесторами как в формате двусторонних встреч, так и через участие в отраслевых

конференциях. Центральным событием стало проведенное в сентябре роуд-шоу Компании, приуроченное к возвращению на международный рынок капитала с первым за два года размещением евро-

облигаций. Также в декабре 2016 года в Лондоне был проведен традиционный ежегодный корпоративный день инвестора.

## Лизинг

Решения о привлечении лизингового финансирования формируются Компанией исходя из общих принципов долговой политики с учетом подходов МСФО по оценке уровня финансового долга.

В 2016 году с использованием механизма лизинга Компанией осуществлялась реализация программы «Обновление путевой техники путевого комплекса в 2012–2016 годах».

По итогам открытого конкурса в 2012 году был заключен долгосрочный договор лизинга с ОАО «ВЭБ-лизинг»

на поставку в 2012–2016 годах путевой техники производства ОАО «Калужский завод «Ремпутьмаш» на общую сумму 90,6 млрд руб. с НДС. Ставка финансирования по договору лизинга составила 11,4 % годовых.

Поставляемая по договору лизинга путевая техника используется при проведении работ по текущему содержанию железнодорожной инфраструктуры.

За 2012–2016 годы в лизинг поставлено путевой техники на общую сумму 88,47 млрд руб. с НДС, в том

числе в 2016 году на общую сумму 20,1 млрд руб. с НДС.

По состоянию на 1 января 2016 года объем лизинговых обязательств ОАО «РЖД» составил 47,1 млрд руб. с НДС.

На уплату лизинговых платежей в отчетном году было направлено 21,93 млрд руб. с НДС.

По состоянию на 31 декабря 2016 года объем лизинговых обязательств со сроком погашения до 2024 года составил 54,0 млрд руб. с НДС.

### Динамика объема лизингового портфеля за 2015–2016 годы, млрд руб. с НДС

Наименование показателя	2015	2016
Сальдо на начало года	42,3	47,1
Возникновение обязательств	25,3	28,8
Погашение обязательств	20,5	21,9
Сальдо на конец года	47,1	54,0

## Политика раскрытия информации и отчетности

Раскрытие информации осуществляется в соответствии с принятым советом директоров ОАО «РЖД» Положением об информационной политике Компании. ОАО «РЖД» раскрывает финансовую и бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими (РСБУ) и международными (МСФО) стандартами.

Годовой отчет Компании содержит ряд существенной для заинтересованных лиц информации и соответствует требованиям нормативных актов к структуре и содержанию годового отчета, предоставляемого акционерам при подготовке к общему собранию акционеров. На интернет-сайте доступны внутренние документы Компании. Часть существенной информации о деятельности Компании раскрыта на английском языке.

ОАО «РЖД» является эмитентом ценных бумаг, обращающихся на фондовой бирже ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС», и осуществляет раскрытие информации в интернете в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в сфере рынка ценных бумаг.

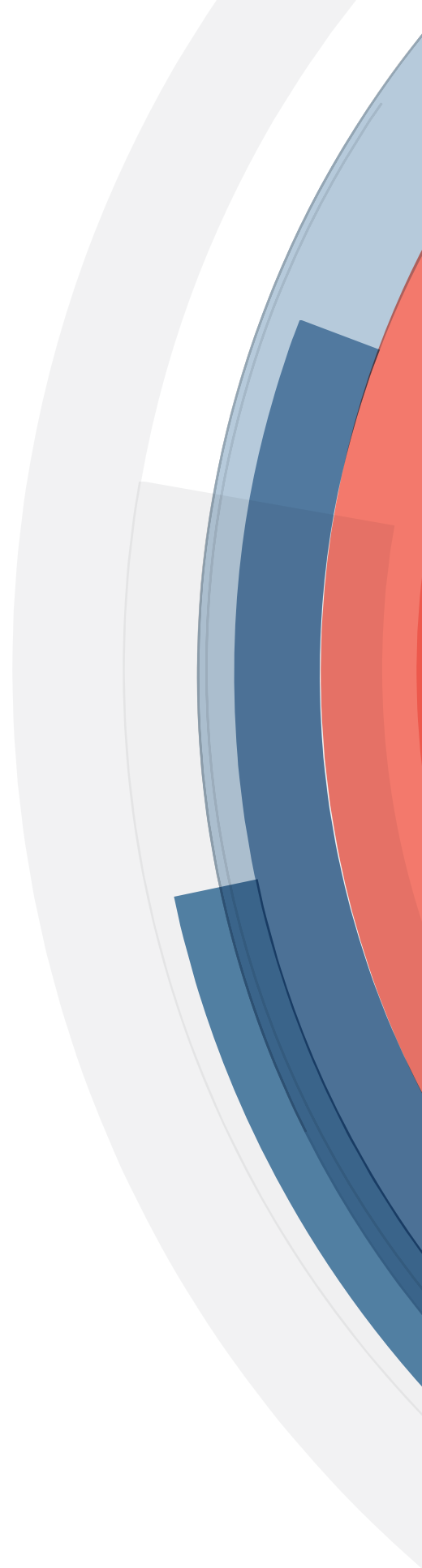
# Закупочная деятельность

В 2016 году ОАО «РЖД» продолжила совершенствовать закупочную деятельность и доступность закупок для участников рынка. На сайте ОАО «РЖД» размещены необходимые методические материалы на тему «Как стать поставщиком ОАО «РЖД», примерные формы документаций, нормативные документы, рекомендации участникам по подготовке заявок на участие в процедурах закупки. В течение года реализован ряд мер по упрощению порядка участия в закупках.

---

Закупочная деятельность ..... 174

---





# Закупочная деятельность

Закупочная деятельность ОАО «РЖД» осуществляется в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», разработанным на основании требований законодательства Российской Федерации, в частности:

**1** Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ);

**2** постановлений Правительства Российской Федерации, иных документов, принятых во исполнение требований Закона № 223-ФЗ.

За 2016 год общий объем закупок ОАО «РЖД» составил 1 150,0 млрд руб., из них на конкурентной основе размещено 724,2 млрд руб., или 63,0 %, на основании распорядительных документов ОАО «РЖД» – 227,0 млрд руб., или 19,7 %, по другим легитимным основаниям – 198,8 млрд руб., или 17,3 % (приобретение электроэнергии, коммунальных услуг, медицинских услуг и т. п.).

Доля закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) по итогам 2016 года находится на уровне прошлого года и составляет 37,0 %, или 425,8 млрд руб.

Более половины договоров по итогам конкурентных процедур было заключено на основании электронных процедур

(63,1 %), что выше показателя аналогичного периода прошлого года в 1,2 раза. Начиная с 2016 года закупки в электронной форме проводятся как на электронной площадке ОАО «РЖД», так и на электронных площадках ООО «Фабрикант» и ЗАО «ТЭК-Торг».

В 2016 году ОАО «РЖД» продолжило совершенствовать закупочную деятельность и доступность закупок для участников рынка. На сайте ОАО «РЖД» размещены необходимые методические материалы на тему «Как стать поставщиком ОАО «РЖД», примерные формы документаций, нормативные документы, рекомендации участникам по подготовке заявок на участие в процедурах закупки.

В течение года реализован ряд мер по упрощению порядка участия в закупках:

- сокращен перечень требований, предъявляемых к участникам закупки, а также к перечню документов, запрашиваемых у участников;
- организовано проведение конкурентного отбора с целью закупки товаров, работ, услуг на сумму до 500 тыс. руб.;

- проработаны механизмы обратной связи с поставщиками, в том числе организована работа горячей линии, сформирован порядок рассмотрения жалоб, а также создан информационный раздел на сайте ОАО «РЖД» по вопросам закупочной деятельности.

Для привлечения субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) к закупкам Компании за последний год проведены следующие мероприятия:

- был доработан и размещен на сайте ОАО «РЖД», в единой информационной системе перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП;
- на сайте ОАО «РЖД» был создан раздел «Информация для МСП», где размещена информация о мерах поддержки субъектов, программе партнерства с субъектами МПС, работе единого окна для подачи субъектами МСП предложений инновационных товаров, работ и услуг;



- закупки среди субъектов МСП стали проводиться исключительно в электронной форме, была сокращена стоимость сертификата ключа электронной подписи;
- организованы форумы и семинары для поставщиков – субъектов МСП.

14 октября 2016 года в Москве состоялась конференция «Закупки ОАО «РЖД». Открытый диалог» с участием президента ОАО «РЖД» О. В. Белозёрова, генерального директора АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» А. А. Бравермана, руководителей профильных подразделений ОАО «РЖД» и представителей бизнеса.

В конференции приняли участие около 1,5 тыс. человек, из которых более 900 находились в аудиториях 16 железных дорог от Калининграда до Хабаровска. В ходе подготовки к встрече от поставщиков поступило более 400 вопросов, ответы на которые были размещены на сайте ОАО «РЖД» в разделе «Тендеры».

**В результате совершенствования закупочной деятельности по итогам 2016 года удалось:**

- увеличить среднее количество участников с 2,0 (в 2015 году) до 2,7;
- сократить издержки Компании и увеличить экономию при закупках с 4,7 (в 2015 году) до 10,8 млрд руб.;
- выполнить установленные законодательством Российской Федерации нормативы по осуществлению закупок у субъектов МСП, в частности объем закупок, участниками которых могут быть исключительно субъекты МСП, в 2016 году составил 61,3 млрд руб., или 21,1 %, при установленном нормативе 10 %.

# 1 150

млрд руб.

общий объем закупок за 2016 год

# 63,1 %

договоров

было заключено по итогам проведения электронных процедур

# 10,8

млрд руб.

экономию при закупках в 2016 году

# Корпоративное управление

В ОАО «РЖД» поэтапно проводится организационная реформа, в рамках которой реализуется задача по построению системы корпоративного управления холдинга «РЖД».

ОАО «РЖД» стремится к переходу от оперативного управления деятельностью дочерних и зависимых обществ к стратегическому и осуществляет внедрение лучших корпоративных практик.

---

Система корпоративного управления .....	178
Общее собрание акционеров .....	180
Совет директоров ОАО «РЖД» .....	181
Комитеты совета директоров ОАО «РЖД» .....	192
Корпоративный секретарь .....	199
Правление ОАО «РЖД» .....	200
Органы контроля и аудита ОАО «РЖД» .....	210
Приоритетные задачи холдинга «РЖД» на 2017 год .....	214

---



ГАПОН  
Владимир

РЫШКОВ  
Антон Владимирович

# Система корпоративного управления

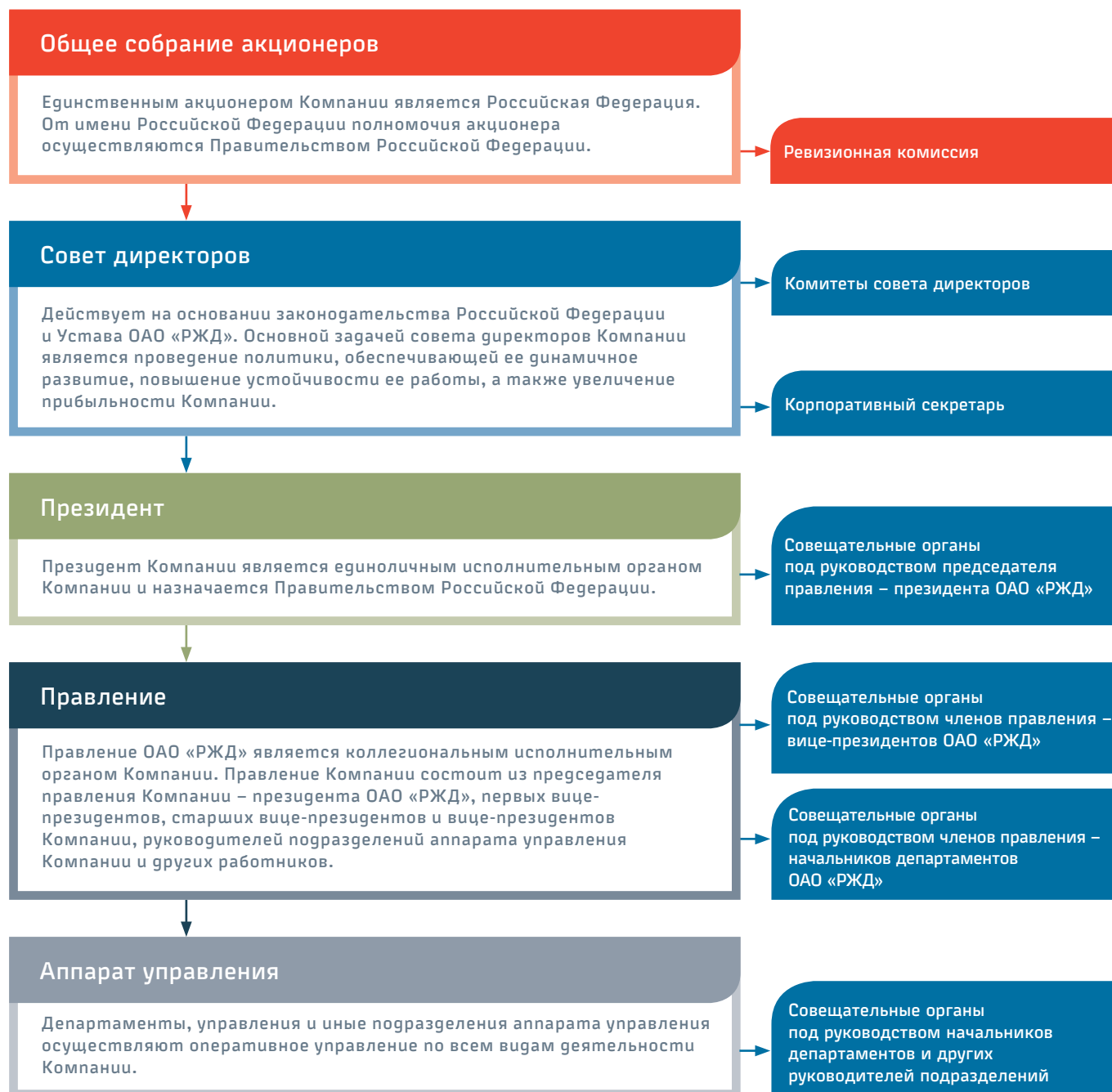
Созданная в холдинге «РЖД» система корпоративного управления позволяет:

- 1 реализовывать политику ОАО «РЖД», в том числе дивидендную, в отношении дочерних обществ;
- 2 формировать органы управления и контроля дочерних обществ;
- 3 осуществлять контроль за процессом бизнес-планирования и за финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО;
- 4 осуществлять контроль отчуждения непрофильных активов дочерних обществ ОАО «РЖД»;
- 5 осуществлять взаимодействие с акционерами и инвесторами с соблюдением прав миноритарных акционеров, в том числе при организации сделок, связанных с куплей-продажей акций ДЗО;
- 6 обеспечивать сбалансированность целей холдинга «РЖД» и стратегических направлений деятельности компаний Холдинга.

В рамках созданной в холдинге «РЖД» системы корпоративного управления используются следующие наилучшие практики:

- привлечение к работе совета директоров ОАО «РЖД» и советов директоров дочерних обществ независимых директоров. В состав совета директоров ОАО «РЖД» входят 3 независимых директора;
- по итогам годовых общих собраний акционеров, проведенных в 2016 году, обеспечено участие независимых директоров в работе советов директоров 17 наиболее крупных дочерних компаний;
- в течение 2015–2016 годов дочерние общества ОАО «РЖД» осуществили большинство мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления;
- создана система казначейского контроля в отношении дочерних обществ Холдинга;
- проводится работа по внедрению в ОАО «РЖД» положений Кодекса корпоративного управления согласно плану мероприятий (дорожной карте), утвержденному 12 декабря 2016 года советом директоров ОАО «РЖД»;
- осуществляется предварительное рассмотрение вопросов повесток дня комитетами при советах директоров. При совете директоров ОАО «РЖД» в 2016 году функционировали четыре Комитета: Комитет по аудиту и рискам, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию и Комитет по приоритетным инвестиционным проектам. Комитеты при советах директоров дочерних обществ функционировали в 26 крупных компаниях, входящих в холдинг «РЖД».

## Структура управления ОАО «РЖД»





## Общее собрание акционеров ОАО «РЖД»

Высшим органом управления ОАО «РЖД» является общее собрание акционеров. В соответствии со статьей 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» решения общего собрания акционеров принимаются единственным акционером – Правительством Российской Федерации единолично и оформляются письменно в форме постановлений и распоряжений.

Решения годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» в 2016 году оформлены распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2016 года № 1370-р.

### Вопросы повестки дня:

- утверждение годового отчета за 2015 год, бухгалтерского баланса за 2015 год и отчета о финансовых результатах за 2015 год;
  - распределение прибыли и убытков по итогам 2015 года;
  - направление денежных средств на выплату дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «РЖД» по итогам работы за 2015 год;
  - направление денежных средств на выплату вознаграждения членам совета директоров Компании;
  - направление денежных средств на выплату вознаграждения членам ревизионной комиссии Компании;
  - направление денежных средств на выплату вознаграждения членам ревизионной комиссии Компании;
  - утверждение аудитора Компании на 2016 год.
- Помимо годового общего собрания акционеров в отчетном году состоялось восемь внеочередных общих собраний акционеров по вопросам увеличения

уставного капитала, внесения изменений в Устав ОАО «РЖД» и приложения к нему, досрочного прекращения полномочий членов совета директоров и избрания членов совета директоров Компании, решения которых оформлены распоряжениями Правительства Российской Федерации от 5 февраля 2016 года № 160-р, от 13 мая 2016 года № 893-р, от 17 декабря 2016 года № 2706-р и постановлениями Правительства Российской Федерации от 4 февраля 2016 года № 66, от 5 февраля 2016 года № 80, от 1 апреля 2016 года № 258, от 10 декабря 2016 года № 1333 и от 17 декабря 2016 года № 1379.

## Совет директоров ОАО «РЖД»

Совет директоров является ключевым звеном корпоративного управления в ОАО «РЖД» и действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава ОАО «РЖД», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2003 года № 585, и Положения о совете директоров ОАО «РЖД», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р.

Основной задачей совета директоров ОАО «РЖД» является проведение политики, обеспечивающей динамичное развитие Компании, повышение устойчивости ее работы, а также увеличение прибыльности Компании.

С 2008 года в состав совета директоров ОАО «РЖД» в соответствии с международной практикой корпоративного управления избираются независимые директора.

В 2016 году в составе совета директоров ОАО «РЖД» произошли изменения – в соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «РЖД» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 мая 2016 года № 893-р) совет директоров покинули Д. Г. Комиссаров и В. И. Якунин, количество членов совета директоров увеличено до 12 человек, избраны новые члены совета директоров:

- Дмитриев Кирилл Александрович – генеральный директор общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания РФПИ»;

- Недорослев Сергей Георгиевич – председатель совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Группа КАСКОЛ»;
- Подгузов Николай Радиевич – заместитель министра экономического развития Российской Федерации;
- Цыденов Алексей Самбуевич – заместитель министра транспорта Российской Федерации.

Решением совета директоров от 19 мая 2016 года А. В. Дворкович избран председателем совета директоров ОАО «РЖД».

Действующий состав совета директоров ОАО «РЖД» назначен в количестве двенадцати человек, трое из которых являются независимыми директорами:

- представители Российской Федерации:
  - Белозёров Олег Валентинович;
  - Березкин Григорий Викторович;

- Дворкович Аркадий Владимирович;
- Дмитриев Кирилл Александрович;
- Иванов Андрей Юрьевич;
- Медорн Ханс Хартмут;
- Подгузов Николай Радиевич;
- Рязанов Александр Николаевич;
- Цыденов Алексей Самбуевич;
- независимые директора:
  - Недорослев Сергей Георгиевич;
  - Сидоров Василий Васильевич;
  - Степашин Сергей Вадимович.

Члены совета директоров долей в уставном капитале ОАО «РЖД» не имеют.

## Краткие биографические сведения о членах совета директоров ОАО «РЖД»



**Дворкович Аркадий Владимирович**  
Председатель совета директоров  
ОАО «РЖД»

Родился в 1972 году. В 1994 году окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «экономическая кибернетика», в 1994 году – Российскую экономическую школу с дипломом магистра экономики, в 1997 году – Университет Дьюк штата Северная Каролина (США) с дипломом магистра экономики.

### Трудовая деятельность

- с 1994 года – консультант, старший эксперт, генеральный директор, научный руководитель Экономической экспертной группы Министерства финансов Российской Федерации;
- с 2000 года является экспертом Центра стратегических разработок;
- с августа 2000 года – советник министра экономического развития и торговли Российской Федерации;
- с 2001 года – заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации;
- 2004–2008 годы – начальник Экспертного управления Президента Российской Федерации;
- 2008 – май 2012 года – помощник Президента Российской Федерации;
- 21 мая 2012 года Указом Президента Российской Федерации назначен заместителем Председателя Правительства Российской Федерации;
- с 2015 года – председатель совета директоров ОАО «РЖД».

### Государственные и отраслевые награды:

медаль «За вклад в создание Евразийского экономического союза» I степени, орден Почета, орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медаль «В память 1000-летия Казани», орден «За заслуги перед Итальянской республикой» (Италия), орден Дружбы народов (Белоруссия), благодарности Президента Российской Федерации.



**Белозёров Олег Валентинович**  
Президент ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году. В 1992 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «экономика, планирование промышленности». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

#### Трудовая деятельность

- 1998–2000 годы – заместитель коммерческого директора, коммерческий директор, начальник департамента по материально-техническому снабжению и транспорту ОАО «Ленэнерго»;
- 2000 год – заместитель директора ОАО «Грузовое автотранспортное предприятие № 21»;
- 2000–2001 годы – начальник финансово-экономического отдела Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе;
- 2001–2002 годы – заместитель директора по управлению корпоративным имуществом ОАО «ЛОМО»;
- 2002–2004 годы – генеральный директор ОАО «Российская топливная компания»;
- июль – ноябрь 2004 года – заместитель руководителя Федерального дорожного агентства;
- 2004–2009 годы – руководитель Федерального дорожного агентства;
- март 2009 – май 2015 года – заместитель министра транспорта Российской Федерации;
- в августе 2011 года присвоен классный чин – действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса;
- с 2014 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- с мая 2015 года – первый заместитель министра транспорта Российской Федерации;
- с августа 2015 года – президент ОАО «РЖД».

#### Государственные и отраслевые награды:

медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга», знак «Почетный работник топливно-энергетического комплекса», медаль «В память 1000-летия Казани», Благодарность Президента Российской Федерации, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени, юбилейный нагрудный знак «В память 200-летия Управления водными и сухопутными сообщениями», орден Почета, Почетная грамота Аппарата Правительства Российской Федерации, знак отличия «За заслуги в укреплении сотрудничества со Счетной палатой Российской Федерации», нагрудный знак «Почетный дорожник России», Почетная грамота Счетной палаты Российской Федерации, знак «Почетный работник транспорта России», медаль «Совет Федерации. 20 лет», орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Почетная грамота Президента Российской Федерации.

**Иванов Андрей Юрьевич**

Родился в 1975 году. В 1997 году окончил Красноярский государственный университет по специальности «юриспруденция». Повышение квалификации: 2009 год – Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (Москва). Направление: управленческое. 2010 год – Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (Москва). Направление: организационно-экономическое.

**Трудовая деятельность**

- 1997–1998 годы – стажер-исследователь Красноярского государственного университета;
- 1998–2004 годы – ведущий специалист, главный специалист администрации Красноярского края, советник губернатора края по правовым вопросам, советник губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, с 29 декабря 2001 года – совет администрации Красноярского края, советник губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, начальник Управления;
- 2004–2008 годы – вице-президент общества с ограниченной ответственностью «Сибирский машиностроительный холдинг», с 14 августа 2006 года – первый вице-президент ООО «Сибирский машиностроительный холдинг»;
- 2008 год – председатель совета директоров ООО «Инвестиционная компания «СМ. арт»;
- 2008–2012 годы – заместитель директора Департамента, директор Департамента бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства Министерства финансов Российской Федерации;
- с 2011 года является членом коллегии Министерства финансов Российской Федерации;
- с 2012 года – заместитель министра финансов Российской Федерации;
- с 2014 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

**Государственные и отраслевые награды:**

Благодарность Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, медаль Прокуратуры Российской Федерации «290 лет прокуратуре России», Благодарность министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, серебряная медаль «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.





**Степашин Сергей Вадимович**

Родился в 1952 году. В 1973 году окончил Высшее политическое училище Министерства внутренних дел СССР. В 1981 году – Военно-политическую академию, в 2002 году – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации.

Кандидат исторических наук. Доктор юридических наук, профессор, Государственный советник юстиции Российской Федерации, почетный доктор Дипломатической академии МИД России.

#### Трудовая деятельность

- 1990–1993 годы – народный депутат РСФСР, Председатель Комитета Верховного Совета Российской Федерации по вопросам обороны и безопасности;
- 1993–1999 годы – первый заместитель министра безопасности, директор Федеральной службы контрразведки, директор Федеральной службы безопасности, министр юстиции, министр внутренних дел Российской Федерации;
- 1999 год – первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – министр внутренних дел Российской Федерации, Председатель Правительства Российской Федерации;
- после избрания в декабре 1999 года депутатом Государственной Думы возглавлял Комиссию по борьбе с коррупцией;
- 2000–2013 годы – возглавлял Счетную палату Российской Федерации;
- с 2014 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- с 2015 года – член совета директоров ЗАО «Межгосударственная нефтяная компания «СоюзНефтеГаз».

#### Государственные и отраслевые награды:

орден «За заслуги перед Отечеством» II степени, орден «За заслуги перед Отечеством» III степени, орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орден Мужества, медали «За отличие в воинской службе» I и II степени, «За отличную службу по охране общественного порядка».



**Березкин Григорий Викторович**

Родился в 1966 году. В 1988 году окончил химический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. В 1993 году защитил кандидатскую диссертацию по специальности «нефтехимия».

#### Трудовая деятельность

- 2000–2003 годы – генеральный директор ООО «ЕСН Энерго», управляющей компании ОАО «Колэнерго», член совета директоров ОАО «Колэнерго»;
- 2004–2007 годы – член совета директоров РАО «ЕЭС России»;
- 2007–2010 годы – член совета директоров ОАО «Первая грузовая компания»;
- 2008–2011 годы – член совета директоров ОАО «СГ-транс»;
- с 2006 года – председатель совета директоров ООО «ЕСН»;
- член Бюро Правления РСПП, председатель Комиссии РСПП по электроэнергетике, председатель комитета РСПП по независимым директорам;
- член Генерального совета Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;
- с 2010 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

**Сидоров Василий Васильевич**

Родился в 1971 году. В 1993 году окончил МГИМО (У) МИД России по специальности «международное публичное право» и Школу бизнеса Уортон Пенсильванского университета по специальности «финансы».

**Трудовая деятельность**

- 2000–2003 годы – первый вице-президент ЗАО «Система-Телеком»;
- 2003–2006 годы – президент ОАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС);
- 2006–2010 годы – совладелец группы компаний «Телеком-Экспресс»;
- с 2010 года – управляющий партнер Euroatlantic Investments Ltd;
- с 2012 года – генеральный директор ООО «АРИДА»;
- с 2012 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- с 2013 года – член совета директоров ОАО «Аэрофлот», с 2014 года – руководитель комитета по аудиту совета директоров ОАО «Аэрофлот»;
- член Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации, член консультационного совета акционеров ОАО «Банк ВТБ»;
- лауреат премии «Директор года» (АНД-РСПП-PWC) 2016 года в номинации «Независимый директор».

**Медорн Ханс Хартмут**

Родился в 1942 году в Варшаве. Окончил факультет машиностроения Берлинского технического университета (диплом инженера). Почетный доктор инженерных наук.

**Трудовая деятельность**

- 1965–1966 годы – отдел конструкторских разработок компании Focke-Wulf («Фокке-Вульф»);
- в 1966–1978 годах работал в авиастроительной компании Vereinigte Flugtechnische Werke («Ферайнигте Флюгтехнische Верке»), затем занял пост директора производства в компании Messerschmitt-Bölkow-Blohm (MBB) («Мессершмитт-Бельков-Блом»);
- 1979–1984 годы – член совета директоров компании Airbus Industrie S. A. («Эйрбас Индастри С. А.») в Тулузе (Франция);
- в 1984–1989 годах возглавлял группу авиастроительных компаний MBB-Transport-und Verkehrsflugzeuge («МББ-Транспорт-унд Феркерсфлюгцойге»);
- в 1985 году стал членом совета директоров MBB;
- 1989–1992 годы – председатель совета директоров компании Deutsche Airbus GmbH («Дойче Эйрбас ГмБХ»);
- 1992–1995 годы – член правления компании Deutsche Aerospace AG («Дойче Аэйроспейс АГ»);
- 1995–1999 годы – председатель правления компании по производству печатных станков Heidelberger Druckmaschinen AG («Хайдельбергер Друкмашинен АГ»);
- 1997–1999 годы – член правления электроэнергетической компании земель Северный Рейн – Вестфалия Rheinisch-Westfälisches Elektrizitätswerk AG («Райниш-Вестфэлишес-Электрицитэтсверк АГ»);
- 1999–2009 годы – председатель правления компании Deutsche Bahn AG в Берлине;
- 2011–2013 годы – председатель правления второго авиаперевозчика Германии Air Berlin («Эйр Берлин»);
- с 2011 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- 2013–2015 годы – председатель правления аэропорта Berlin Brandenburg («Берлин Бранденбург ГмБХ») (FBB).



Рязанов Александр Николаевич

Родился в 1953 году. В 1979 году окончил Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина, в 1993 году – Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.

#### Трудовая деятельность

- в 1979–1999 годах прошел трудовой путь от слесаря КИПиА до генерального директора Сургутского газоперерабатывающего завода;
- 1999 год – депутат областной Думы (г. Тюмень) и депутат Думы Ханты-Мансийского автономного округа (г. Сургут);
- 1999–2001 годы – депутат Государственной Думы Российской Федерации, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по собственности Федерального Собрания Российской Федерации;
- 2001–2006 годы – заместитель председателя правления, член правления ОАО «Газпром»;
- с 2007 года – председатель совета директоров ЗАО «Русская холдинговая компания» (г. Москва);
- с 2007 года – председатель совета директоров ЗАО «БИОтехнологии»;
- с 2008 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- 2009–2010 годы – председатель правления ОАО «Стройтрансгаз»;
- с 2010 года – член попечительского совета МГИМО (У) МИД России (общественная деятельность);
- 2011–2016 годы – генеральный директор ООО «УК «Плющиха»;
- с 2012 года – член правления, член комитета по ведению Национального реестра независимых директоров при Российском союзе промышленников и предпринимателей (общественная деятельность);
- с 2013 года – член совета директоров ООО «Петротул».

#### Государственные и отраслевые награды:

медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медаль «За освоение недр Западной Сибири», присуждено звание «Почетный работник газовой промышленности».



Дмитриев Кирилл Александрович

Родился в 1975 году. В 1996 году окончил Университет Стэнфорда с наивысшим отличием, имеет степень бакалавра экономики. В 2000 году получил степень MBA с наивысшим отличием (Baker Scholar) Бизнес-школы Гарварда.

#### Трудовая деятельность

- до того как возглавить РФПИ в 2011 году, руководил крупными фондами прямых инвестиций и провел ряд знаковых для России сделок: продажу Delta Bank компании GE, Delta Credit – Societe Generale, акций «СТС Медиа» – Fidelity Investments, и др. Начиная карьеру в Goldman Sachs и McKinsey & Company;
- является заместителем председателя Совета по инвестициям при Председателе Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации и вице-президентом РСПП. Назначен президентом России членом деловых советов БРИКС и АТЭС, входит в список «Молодые глобальные лидеры» Всемирного экономического форума и советы директоров компаний «Ростелеком», «Газпромбанк», «Мать и Дитя», а также попечительские советы Мариинского театра и Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова;
- в 2011 году стал единственным представителем России в рейтинге «100 самых влиятельных профессионалов индустрии ПИИ за последние 10 лет» (Private Equity International).
- с 2011 года – генеральный директор общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания РФПИ»;
- с 2016 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

**Недорослев Сергей Георгиевич**

Родился в 1963 году. В 1985 году окончил Алтайский государственный университет по специальности «физика», работал инженером НИС на кафедре «Общая физика», а с 1989 года обучался в аспирантуре Московского института электронной техники по специальности «технология изготовления полупроводников и приборов на их основе». В 2007 году защитил диссертацию на тему «Корпоративное управление в акционерных обществах с доминирующей долей государства», кандидат экономических наук.

**Трудовая деятельность**

- с 1987 года работает в созданных им компаниях. Основатель группы «Каскол» и станкостроительной компании «СТАН»;
- с 2016 года – член совета директоров ОАО «РЖД».
- является членом Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации, сопредседателем Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», членом бюро правления Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз машиностроителей России»;

**Цыденов Алексей Самбуевич**

Родился в 1976 году. В 1998 году окончил Дальневосточный государственный университет путей сообщения по специальности «организация перевозок и управление на транспорте (железнодорожном)». В 2011 году прошел профессиональную переподготовку в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе подготовки высшего уровня резерва управленческих кадров. Действительный государственный советник Российской Федерации 2-го класса.

**Трудовая деятельность**

- 1998–2001 годы – бухгалтер, начальник сектора, начальник отдела маркетинга и договорной работы ГУП «Дальневосточная железная дорога»;
- 2002–2004 годы – генеральный директор ООО «Дальнефеттранс»;
- 2004–2006 годы – генеральный директор ОАО «Дальневосточная транспортная группа»;
- 2006–2009 годы – заместитель директора Департамента государственной политики в области железнодорожного транспорта Министерства транспорта Российской Федерации;
- 2009–2012 годы – начальник отдела, заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации;
- 2012 год – руководитель Федерального агентства железнодорожного транспорта;
- 2012–2017 годы – заместитель министра транспорта Российской Федерации;
- с 2016 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

**Государственные и отраслевые награды:**

орден Дружбы, нагрудный знак «Почетный железнодорожник», другие ведомственные награды.



Подгузов Николай Радиевич

Родился в 1974 году. В 1997 году окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет, в 2000 году – МГИМО (У) МИД России.

#### Трудовая деятельность

- 2000–2003 годы – ведущий специалист, главный специалист, консультант отдела Министерства финансов Российской Федерации;
- 2003–2006 годы – вице-президент департамента ОАО «Инвестиционный банк» «Траст»;
- 2006–2010 годы – вице-президент, директор управления ООО «Ренессанс капитал – Финансовый консультант»;
- 2010–2012 годы – начальник отдела, начальник управления ЗАО «ВТБ Капитал»;
- 2012–2013 годы – заместитель директора Департамента экономики и финансов Правительства Российской Федерации;
- с 2013 года – заместитель министра экономического развития Российской Федерации;
- с 2016 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

## Информация о заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2016 году

Заседания совета директоров проводятся в соответствии с планом его работы, формируемым на основе предложений председателя совета директоров, членов совета директоров, президента, членов правления, членов ревизионной комиссии и аудитора Компании. План работы составляется на полугодие и утверждается советом директоров. При необходимости также могут созываться внеочередные заседания совета директоров.

В 2016 году состоялось 19 заседаний совета директоров (6 в очной форме, 13 в форме заочного голосования), на которых были рассмотрены вопросы и принято более 112 решений по различным направлениям деятельности Компании. Наиболее важные вопросы рассматриваются на заседаниях, проводимых в очной форме.

#### Участие членов совета директоров ОАО «РЖД» в заседаниях совета директоров

Члены совета директоров	Количество заседаний, в которых член совета директоров мог принять участие / принял участие
Белозёров О. В.	19/19
Березкин Г. В.	19/19
Дворкович А. Д.	19/19
Дмитриев К. А. <sup>2</sup>	10/10
Иванов А. Ю.	19/14
Комиссаров Д. Г. <sup>1</sup>	9/9
Медорн Х.	19/19
Негорослев С. Г. <sup>2</sup>	10/10
Подгузов Н. Р. <sup>2</sup>	10/10
Рязанов А. Н.	19/19
Сигоров В. В.	19/18
Степашин С. В.	19/19
Цыгенов А. С. <sup>2</sup>	10/10
Якунин В. И. <sup>1</sup>	9/1

<sup>1</sup> Выходил из состава совета директоров ОАО «РЖД» 13 мая 2016 года.

<sup>2</sup> Вошел в состав совета директоров ОАО «РЖД» 13 мая 2016 года.



## Отчет совета директоров ОАО «РЖД» о деятельности в 2016 году

Совет директоров ОАО «РЖД» определяет приоритетные направления деятельности ОАО «РЖД», утверждает перспективные планы и основные программы деятельности Компании, в том числе бюджеты и инвестиционную программу. Основной задачей совета директоров ОАО «РЖД» является проведение политики, обеспечивающей динамичное развитие Компании, повышение устойчивости ее работы, а также увеличение прибыльности Компании.

**В целях реализации указанных функций и задач в 2016 году совет директоров ОАО «РЖД»:**

- одобрил и утвердил корректировку инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2016 год;
- одобрил в целом предложения ОАО «РЖД» по проектам консолидированного финансового плана ОАО «РЖД» и его основных дочерних обществ и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2017 год;
- одобрил предложения ОАО «РЖД» по корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2016 год по итогам работы за первое полугодие 2016 года;
- утвердил инвестиционную программу и финансовый план ОАО «РЖД» на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов;
- одобрил в целом проект технического задания на проведение внешнего независимого аудита издержек ОАО «РЖД» с учетом результатов экспресс-анализа деятельности ОАО «РЖД» для выявления первоочередных резервов оптимизации, а также критерии отбора консультанта для проведения работ;
- предварительно утвердил Годовой отчет ОАО «РЖД» за 2015 год и подготовил рекомендации годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» на его утверждение;
- подготовил рекомендации годовому общему собранию акционеров

ОАО «РЖД» об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год, в том числе отчет о финансовых результатах;

- принял к сведению консолидированную финансовую отчетность ОАО «РЖД» за 2015 год, подготовленную в соответствии с МСФО;
- принял к сведению отчет об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 2015 год;
- одобрил предложения по организации системы мониторинга ценообразования по основной номенклатуре закупаемых товаров, работ, услуг ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД». Принял к сведению сравнительный анализ закупочной деятельности ОАО «РЖД» по основной номенклатуре закупаемых товаров, работ, услуг, включая объем закупок, и закупочной деятельности крупнейших юридических лиц, подпадающих под действие Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2016 года № 2793п-П13 рассмотрел вопрос о разработке и принятии локальных нормативных актов ОАО «РЖД», устанавливающих нормирование закупок отдельных видов товаров, работ и услуг, а также об обязательном применении нормативов закупок при планировании и осуществлении хозяйственной деятельности ОАО «РЖД»;
- одобрил увеличение расходов ОАО «РЖД» на 2016 год на благотворительность, утвердил Политику спонсорской и благотворительной деятельности ОАО «РЖД» и одобрил направления расходования и распределения средств на спонсорскую и благотворительную деятельность ОАО «РЖД» и его дочерних обществ;
- утвердил разработанную ОАО «РЖД» дорожную карту по организации процессов управления рисками

и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в ОАО «РЖД»;

- рассмотрел вопросы о реорганизации отдельных образовательных учреждений ОАО «РЖД» (негосударственные и частные дошкольные образовательные учреждения), а также о реорганизации отдельных общеобразовательных учреждений ОАО «РЖД» (частные общеобразовательные учреждения);
- поддержал основные подходы по актуализации Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД» с учетом рекомендаций Комитета по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД» и согласованной с Министерством здравоохранения Российской Федерации позиции;
- утвердил Программу отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» и Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».

Кроме того, совет директоров ОАО «РЖД» установил, что перечень КПЭ для квартального премирования президента ОАО «РЖД» (утвержден советом директоров ОАО «РЖД» 18 мая 2015 года) с изменениями, внесенными советом директоров ОАО «РЖД» 15 декабря 2015 года, применяется для квартального премирования президента ОАО «РЖД» при подведении итогов работы за II квартал 2016 года. При этом Комитету по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» совместно с руководством ОАО «РЖД» было поручено продолжить работу по совершенствованию состава «Интегрального показателя операционной эффективности ОАО «РЖД», порядка его утверждения и мониторинга советом директоров ОАО «РЖД».

Совет директоров ОАО «РЖД» определяет политику Компании по вознаграждению членов совета директоров ОАО «РЖД», исполнительных органов, а также иных ключевых руководящих работников Компании. В рамках осуществления данных функций совет директоров ОАО «РЖД» подготовил

Анализ операционных результатов Компании	Управление инвестиционной деятельностью	Анализ финансовых результатов	Долговая политика и взаимодействие с инвесторами	Закупочная деятельность	<b>Корпоративное управление</b>	Приложения
--	---	-------------------------------	--	-------------------------	---------------------------------	------------

рекомендации годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» по вопросам выплаты вознаграждения членам совета директоров и членам ревизионной комиссии.

Советом директоров ОАО «РЖД» установлено целевое значение показателя «ROIC по нерегулируемым видам деятельности» на 2015 год на уровне фактического значения за 2015 год, а также установлена обобщенная качественная оценка деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом по итогам работы за 2015 год.

В соответствии с Положением о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД», утвержденным решением совета директоров ОАО «РЖД», советом директоров ОАО «РЖД» утвержден итоговый фонд долгосрочного премирования членов правления ОАО «РЖД» за 2013–2015 годы.

В соответствии с Уставом Компании совет директоров ОАО «РЖД» играет

ключевую роль в принятии решений в отношении дочерних и зависимых обществ.

В 2016 году решением совета директоров ОАО «РЖД» утвержден перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД». Советом директоров ОАО «РЖД» рассмотрены отчеты о выполнении бюджетов ключевых ДЗО холдинга «РЖД», определена позиция ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседаниях советов директоров ДЗО холдинга «РЖД» по вопросам повестки дня: о выполнении бюджета за 2015 год, утверждении бюджета на 2016 год, об избрании единоличного исполнительного органа, об утверждении повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО.

Совет директоров ОАО «РЖД» осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании.

В 2016 году советом директоров ОАО «РЖД» утвержден план мероприятий (дорожная карта) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления, внесены изменения в Положение о Комитете по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД», внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года, поддержаны основные подходы по актуализации Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД».

Заседания совета директоров ОАО «РЖД», заседания Комитетов совета директоров ОАО «РЖД», качественная подготовка к ним и активное участие в них всех членов совета директоров и членов Комитетов обеспечивают эффективную деятельность совета директоров ОАО «РЖД».

## Вознаграждение членов совета директоров

В 2016 году годовым общим собранием акционеров ОАО «РЖД» было принято решение о выплате вознаграждений членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2015/16 корпоративный год в размере и порядке, определенных Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ОАО «РЖД» (одобрено решением совета директоров ОАО «РЖД» от 19 мая 2016 года).

В соответствии с положением, разработанным согласно рекомендациям Росимущества и Кодекса корпоративного управления, для расчета вознаграждения используется формула на основе базовой части вознаграждения, равной 2 000 000 руб. и зависящей от участия членов совета директоров ОАО «РЖД» в заседаниях совета директоров ОАО «РЖД».

За исполнение дополнительных функций членам совета директоров ОАО «РЖД» выплачивается дополнительное вознаграждение, рассчитанное исходя из параметра базовой части вознаграждения, увеличенного на коэффициент:

граждение, рассчитанное исходя из параметра базовой части вознаграждения, увеличенного на коэффициент:

- председателю совета директоров (исключая лиц, осуществляющих функции председателя совета директоров в его отсутствие) – 3;
- члену совета директоров, выполняющему функции председателя Комитета совета директоров, – 2;
- члену совета директоров, выполняющему функции члена Комитета совета директоров, – 1,5.

Дополнительное вознаграждение за участие в работе Комитетов выплачивается при условии, что член совета директоров ОАО «РЖД» лично участвовал (представил письменное мнение) не менее чем в 75 % очных заседаний Комитета, проведенных в течение корпоративного года.

В случае исполнения членом совета директоров ОАО «РЖД» функций члена и (или) председателя Комитета совета директоров ОАО «РЖД» более чем в одном Комитете, дополнительное вознаграждение выплачивается за выполнение функций в каждом Комитете.

Действие положения не распространяется на членов совета директоров ОАО «РЖД», являющихся членами исполнительных органов ОАО «РЖД» или в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение либо запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Согласно решению годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» в отчетном году на выплату вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» было направлено 39 400 000 руб.

## Комитеты совета директоров ОАО «РЖД»

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций совету директоров ОАО «РЖД» в Компании функционируют следующие комитеты:

**1** Комитет по стратегическому планированию;

**2** Комитет по аудиту и рискам;

**3** Комитет по кадрам и вознаграждениям;

**4** Комитет по приоритетным инвестиционным проектам.

Комитеты избираются советом директоров ОАО «РЖД» и действуют в соответствии с положениями о Комитетах, утвержденными советом директоров Компании.

### Комитет по стратегическому планированию

К компетенции Комитета по стратегическому планированию относится выработка рекомендаций совету директоров ОАО «РЖД» по вопросам:

- определения стратегических целей деятельности общества и ДЗО, корректировки и контроля реализации стратегий Компании и ДЗО;

- дивидендной политике Компании;

- участия Компании в других организациях;

- инновационного развития Компании и ДЗО;

- утверждения перспективных планов и основных программ деятельности

Компании, в том числе годового бюджета и инвестиционной программы.

Состав Комитета по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД» по состоянию на 31 декабря 2016 года

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1	Рязанов А. Н.	председатель Комитета по стратегическому планированию, член совета директоров ОАО «РЖД»
2	Березкин Г. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
3	Дмитриев К. А.	член совета директоров ОАО «РЖД»
4	Иванов А. Ю.	член совета директоров ОАО «РЖД»
5	Негорослев С. Г.	член совета директоров ОАО «РЖД»
6	Подгузов Н. Р.	член совета директоров ОАО «РЖД»
7	Сидоров В. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
8	Цыгенов А. С.	член совета директоров ОАО «РЖД»
9	Михайлов В. В.	старший вице-президент ОАО «РЖД»
10	Мальцев С. В.	старший вице-президент ОАО «РЖД»
11	Лушников А. В.	помощник Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации
12	Горев В. В.	корпоративный секретарь ОАО «РЖД»
13	Комиссаров Д. Г.	председатель совета директоров открытого акционерного общества «Технологическая компания»

В отчетном году Комитет по стратегическому планированию провел 15 заседаний.

Комитетом по стратегическому планированию были подготовлены рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» для принятия решений в том числе по следующим вопросам:

- о рассмотрении перечня мероприятий, направленных на получение дополнительной выручки ОАО «РЖД» в 2016 году;
- о планах-графиках по актуализации стратегий развития компании «Жефко» и дочерних и зависимых обществ, включенных в перечень в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД»;
- о ходе реализации проекта ВСМ Москва-Казань;
- о реорганизации отдельных образовательно-учреждений ОАО «РЖД»;

- о ходе подготовки актуализированной Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД»;
- о проведении внешнего независимого аудита издержек ОАО «РЖД» и разработке плана мероприятий по их оптимизации на 2016 год и среднесрочную перспективу;
- о привлечении негосударственных пенсионных накоплений для инвестирования в железнодорожный транспорт общего пользования, в том числе для реализации инвестиционной программы холдинга «РЖД», в том числе на примере НПФ «Благосостояние»;
- о ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» в первом полугодии 2016 года;
- о рассмотрении проекта технического задания, критериев отбора кон-

сультанта и проекта договора на проведение внешнего независимого аудита издержек ОАО «РЖД»;

- о разработке (актуализации) планов (программ) сокращения операционных издержек на 10 %;
- о деятельности инфраструктурного комплекса ОАО «РЖД»;
- о деятельности пассажирского комплекса ОАО «РЖД»;
- о восстановлении корпоративного контроля ОАО «РЖД» над ПАО «ТрансКонтейнер» и АО «РЖД Логистика»;
- об инновационном развитии;
- о проектах консолидированного финансового плана ОАО «РЖД» и его основных дочерних обществ и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов.



## Комитет по аудиту и рискам

К компетенции Комитета по аудиту и рискам относится взаимодействие с ревизионной комиссией Компании, а также выработка рекомендаций совету директоров ОАО «РЖД» по вопросам:

- бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведения внутреннего и внешнего аудита;
- определения позиции Компании при рассмотрении вопросов оценки активов (имущества, акций и т. д.) для целей совершения сделок с ними;
- утверждения перспективных планов и основных программ деятельности ДЗО, а также их годовых бюджетов и отчетов об их выполнении.

### Состав Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» по состоянию на 31 декабря 2016 года

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1	Степашин С. В.	председатель Комитета по аудиту и рискам, член совета директоров ОАО «РЖД»
2	Недорослев С. Г.	член совета директоров ОАО «РЖД»
3	Сидоров В. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
4	Чабунин А. М.	вице-президент ОАО «РЖД» – директор по внутреннему контролю и аудиту
5	Бесхмельницын М. И.	начальник контрольно-аналитической службы президента ОАО «РЖД»
6	Лушников А. В.	помощник Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации
7	Горев В. В.	корпоративный секретарь ОАО «РЖД»
8	Комиссаров Д. Г.	председатель совета директоров открытого акционерного общества «Технологическая компания»



В 2016 году было проведено 7 заседаний Комитета по аудиту и рискам.

Комитетом по аудиту и рискам были подготовлены рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» для принятия решений в том числе по следующим вопросам:

- об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год;
- о согласовании Плана деятельности Центра внутреннего аудита «Желдор-аудит» ОАО «РЖД» на 2016 год;
- об утверждении бюджета Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» на 2016 год;
- об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 2015 год, I квартал, первое полугодие и 9 месяцев 2016 года;
- о заключении аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год;
- о заключении аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год;
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах;
- о заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2015 год;
- о предварительном утверждении годового отчета ОАО «РЖД» за 2015 год;
- о рекомендациях по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты для годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» по итогам деятельности Компании в 2015 году, а также о распределении чистой прибыли ОАО «РЖД» по итогам 2015 года;
- о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2016 год;
- об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2016 год;
- об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании советов директоров ДЗО ОАО «РЖД» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета Компании за 2015 год»;
- об одобрении заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении дорожной карты по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в ОАО «РЖД»;
- об утверждении плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению Кодекса корпоративного управления;
- об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

К компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям относится выработка рекомендаций совету директоров ОАО «РЖД» по вопросам:

- определения персонального состава правления Компании (за исключением должности председателя правления – президента);
- согласования совмещения председателем правления и членами правления Компании должностей в органах управления других организаций;
- определения размера выплачиваемых членам ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций;
- определение размера выплачиваемых членам совета директоров Компании вознаграждений и компенсаций;
- определение позиции Компании (представителей Компании) при рассмотрении органами управления ДЗО, включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень вопросов повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров в части определения количественного состава совета директоров, избрания и досрочного прекращения полномочий членов совета директоров ДЗО, принятия решения по кандидатурам руководителей органов управления и членов органов контроля ДЗО, прекращения их полномочий;
- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членам совета директоров, членам исполнительных органов Компании и иным ключевым руководящим работникам;
- выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов Компании и иных ключевых руководящих работников.

### Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» по состоянию на 31 декабря 2016 года

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1	Недорослев С. Г.	председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член совета директоров ОАО «РЖД»
2	Рязанов А. Н.	член совета директоров ОАО «РЖД»
3	Сидоров В. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
4	Комиссаров Д. Г.	председатель совета директоров открытого акционерного общества «Технологическая компания»

Согласно Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям, в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в качестве постоянно приглашенных лиц с правом совещательного голоса по вопросам повестки дня принимают участие вице-президент ОАО «РЖД» Д. С. Шаханов, начальник Департамента экономики ОАО «РЖД» И. А. Костенец, корпоративный секретарь ОАО «РЖД» В. В. Горев.

В 2016 году было проведено 9 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитетом по кадрам и вознаграждениям были подготовлены рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» для принятия решений в том числе по следующим вопросам:

- об освобождении и назначении членов правления ОАО «РЖД»;
- об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ДЗО ОАО «РЖД», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД», по вопросу об избрании генерального директора общества, о досрочном прекращении полномочий и избрании совета директоров общества;
- о согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций;

- о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2015/16 корпоративный год;

- о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам работы за 2015/16 корпоративный год;

- об определении обобщенной качественной оценки деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2015 год;

- об утверждении итогового фонда долгосрочного премирования членов правления ОАО «РЖД» за 2013–2015 годы;

- о предложениях по численному составу и регламенту формирования советов директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»;

- о предложениях по актуализации системы вознаграждения членов советов директоров и Комитетов советов директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»;

- о предложениях по актуализации Положения о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД».

Также в 2016 году состоялось 5 совместных заседаний Комитетов: 4 совместных заседания Комитета по стратегическому планированию и Комитета по аудиту и рискам и 1 совместное заседание Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту и рискам.

На совместных заседаниях были выработаны рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» в том числе по следующим вопросам:

- об оптимизации и повышении эффективности расходов на благотворительность и спонсорство (с учетом директивы Правительства Российской Федерации от 31 июля 2015 года № 5024п-П13);

- об утверждении Политики спонсорской и благотворительной деятельности ОАО «РЖД»;

- о расходах на благотворительность и спонсорство ОАО «РЖД» и его дочерних обществ в 2016 году;

- об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» и Реестра непрофильных активов ОАО «РЖД»;

- о ходе разработки проекта ВСМ Москва – Казань;

- о выделении дополнительных средств на финансирование проекта «ВСМ Москва – Казань» в рамках корректировки инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2016 год.

## Комитет по приоритетным инвестиционным проектам

К компетенции Комитета по приоритетным инвестиционным проектам относятся выработка рекомендаций совету директоров ОАО «РЖД» по вопросам:

- определения приоритетных направлений осуществления инвестиционной деятельности Компании;
- разработки и утверждения формата отчетности по проектам;
- рассмотрения параметров реализации приоритетных инвестиционных проектов Компании, включая показатели эффективности их реализации;
- формирования предложений по корректировке параметров реализации приоритетных инвестиционных проектов Компании;
- проведения оценки результатов реализации приоритетных инвестиционных проектов Компании;
- выработки рекомендаций по корректировке инвестиционной программы Компании.

### Состав Комитета по приоритетным инвестиционным проектам совета директоров ОАО «РЖД» по состоянию на 31 декабря 2016 года

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1	Дворкович А. В.	председатель совета директоров ОАО «РЖД», Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
2	Мальцев С. В.	старший вице-президент ОАО «РЖД»
3	Михайлов В. В.	старший вице-президент ОАО «РЖД»
4	Тони О. В.	вице-президент ОАО «РЖД»
5	Пехтерев Ф. С.	генеральный директор ОАО «ИЭРТ»
6	Горев В. В.	корпоративный секретарь ОАО «РЖД»

### Состав постоянных участников заседаний Комитета по приоритетным инвестиционным проектам совета директоров ОАО «РЖД»

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1	Краснощек А. А.	первый вице-президент ОАО «РЖД»
2	Абызов М. А.	министр Российской Федерации (по согласованию)
3	Белозёров О. В.	член совета директоров ОАО «РЖД», президент ОАО «РЖД»
4	Иванов А. Ю.	член совета директоров ОАО «РЖД», заместитель министра финансов Российской Федерации
5	Лушников А. В.	помощник Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации
6	Подгузов Н. Р.	член совета директоров ОАО «РЖД», заместитель министра экономического развития Российской Федерации
7	Цыденов А. С.	член совета директоров ОАО «РЖД», заместитель министра транспорта Российской Федерации

В 2016 году Комитет по приоритетным инвестиционным проектам провел 4 заседания.

Комитетом по приоритетным инвестиционным проектам были подготовлены рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» для принятия решений в том числе по следующим вопросам:

- о повышении эффективности схемы транспортно-грузовой работы в г. Москве и ходе выполнения поручения Правительства Российской Федерации от 22 декабря 2015 года № АД-П9-8684;
- о рассмотрении итогов технологического и ценового аудита мероприятий инвестиционного проекта «Модернизация железнодорожной

инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей»;

- о корректировке детального плана мероприятий инвестиционного проекта «Развитие Московского железнодорожного транспортного узла, включающего Малое кольцо Московской железной дороги и радиальных направлений»;
- о корректировке детального плана мероприятий инвестиционного проекта «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей»;

- о корректировке инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2016 год по иным инфраструктурным проектам, реализуемым с господдержкой;
- об утверждении детального плана мероприятий и целевых показателей инвестиционного проекта «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна»;
- о ходе реализации инвестиционного проекта «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна».

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь ОАО «РЖД» – специальное должностное лицо, в задачи которого входит обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, а также организация ме-

роприятий по разрешению конфликтов, связанных с нарушением прав акционеров, организация взаимодействия между Компанией и его акционерами, между органами управления Компании.

Корпоративный секретарь назначается и освобождается от должности решением совета директоров Компании

большинством голосов членов совета директоров. Обязанности корпоративного секретаря определены в Положении о корпоративном секретаре ОАО «РЖД» и Аппарате корпоративного секретаря.

С сентября 2015 года корпоративным секретарем ОАО «РЖД» является Василий Владимирович Горев.

### Горев Василий Владимирович Корпоративный секретарь

Родился в 1983 году. В 2005 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «математика», в 2005–2007 годах проходил обучение в аспирантуре. Имеет степень MBA бизнес-школы Чикагского университета (The University of Chicago Booth School of Business).

#### Трудовая деятельность

- в 2014–2015 годах участвовал в создании авиакомпании European Long Haul (г. Барселона, Испания).
- в 2011–2014 годах – консультант в области финансов и корпоративного управления, аналитик инвестиционного фонда UBS Global Asset Management / UBS O'Connor (г. Чикаго, США). Начиная карьеру в ИФК «Метрополь» и UIC (г. Москва, Россия).



## Правление ОАО «РЖД»

Правление Компании как коллегиальный исполнительный орган осуществляет общее руководство хозяйственной деятельностью Компании (за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров, а также президента Компании, если иное не установлено Уставом Компании).

Основными задачами правления Компании являются разработка предложений по стратегии деятельности Компании, реализация финансово-хозяйственной политики Компании, выработка решений по важнейшим вопросам ее текущей хозяйственной деятельности и координация работы ее подразделений, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционера.

Правление Компании осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, решениями общего собрания акционеров и совета директоров Компании, положением о правлении ОАО «РЖД» и внутренними документами Компании.

Правление действует в интересах Компании и подотчетно общему собранию акционеров и совету директоров Компании.

К компетенции правления Компании относятся следующие вопросы:

- разработка и представление совету директоров Компании приоритетных направлений деятельности Компании и перспективных планов их реализации, в том числе годовых бюджетов и инвестиционной программы

Компании, подготовка отчетов об их выполнении, а также разработка и утверждение текущих планов деятельности Компании;

- утверждение внутренних расчетных тарифов, сборов и платы за работы (услуги), выполняемые (оказываемые) Компанией, не относящиеся к сфере естественной монополии;
- утверждение правил, обеспечивающих надлежащую организацию и достоверность бухгалтерского учета в Компании, и своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности Компании акционерам, кредиторам и в средства массовой информации;
- представление совету директоров Компании проспектов эмиссии ценных бумаг и иных документов, связанных с выпуском ценных бумаг Компании;
- организация выполнения перспективных и текущих планов деятельности Компании, реализации инвестиционных, финансовых и иных проектов Компании;
- установление порядка учета аффилированных лиц Компании;
- рассмотрение и согласование проектов коллективного договора в Компании, положений об отраслевом негосударственном пенсионном обеспечении, обязательном пенсионном страховании, профессиональном пенсионном страховании и отраслевого тарифного соглашения по железнодорожному транспорту, а также представление их президенту Компании;
- установление порядка ознакомления акционера с информацией о Компании;
- установление системы оплаты труда и определение мер мотивации труда работников Компании;
- дача обязательных указаний дочерним обществам по вопросам, определенным в уставах этих обществ или в договорах, заключенных с ними Компанией;
- утверждение внутренних документов Компании по вопросам, относящимся к компетенции правления Компании;
- решение иных вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании, внесенных на рассмотрение правления Компании председателем правления, советом директоров Компании или акционером.

## Состав правления ОАО «РЖД»

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1	Белозёров Олег Валентинович	президент
2	Краснощек Анатолий Анисимович	первый вице-президент
3	Мишарин Александр Сергеевич	первый вице-президент
4	Верховых Геннадий Викторович	старший вице-президент – начальник Центральной дирекции инфраструктуры
5	Гапанович Валентин Александрович	старший вице-президент
6	Мальцев Сергей Валентинович	старший вице-президент
7	Михайлов Вагим Валерьевич	старший вице-президент
8	Акулов Михаил Павлович	вице-президент
9	Бабаев Салман Магомедрасулович	вице-президент – генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания
10	Валинский Олег Сергеевич	вице-президент – начальник Дирекции тяги
11	Иванов Павел Алексеевич	вице-президент – начальник Центральной дирекции управления движением
12	Кацыв Петр Дмитриевич	вице-президент – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла
13	Мещеряков Анатолий Анатольевич	статс-секретарь – вице-президент
14	Павловский Вячеслав Альфредович	вице-президент
15	Старков Андрей Краснославович	вице-президент
16	Тони Олег Вильямсович	вице-президент
17	Федосеев Николай Владимирович	вице-президент
18	Чабунин Анатолий Михайлович	вице-президент – директор по внутреннему контролю и аудиту
19	Шайдуллин Шейкет Нургалеевич	вице-президент – начальник Департамента безопасности движения
20.	Шаханов Дмитрий Сергеевич	вице-президент
21	Бынков Вагим Иванович	начальник Правового департамента
22	Гнедкова Ольга Эдуардовна	начальник Департамента корпоративных финансов
23	Морозов Вагим Николаевич	старший советник президента ОАО «РЖД»

## Система вознаграждения правления и информация о сумме вознаграждения правления за отчетный год

Система вознаграждения членов правления ОАО «РЖД», утвержденная советом директоров ОАО «РЖД», разработана в целях повышения эффективности индивидуальной и коллективной работы членов правления как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, а также поощрения за фактические успешные результаты деятельности ОАО «РЖД» как единого хозяйствующего субъекта.

Премирование руководителей по итогам работы за год производится на основе результатов выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и оценки деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом. Система ключевых показателей, в состав которой входят общекорпоративные и функциональные показатели, утверждена советом директоров ОАО «РЖД».

Размер совокупного дохода, полученного членами правления ОАО «РЖД» в отчетном году, составил 2 295,5 млн руб.

### Краткие биографические сведения о членах правления ОАО «РЖД»



**Белозёров Олег Валентинович**  
Президент ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году. В 1992 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «экономика, планирование промышленности». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

#### Трудовая деятельность

- 1998–2000 годы – заместитель коммерческого директора, коммерческий директор, начальник департамента по материально-техническому снабжению и транспорту ОАО «Ленэнерго»;
- 2000 год – заместитель директора ОАО «Грузовое автотранспортное предприятие № 21»;
- 2000–2001 годы – начальник финансово-экономического отдела Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе;
- 2001–2002 годы – заместитель директора по управлению корпоративным имуществом ОАО «ЛОМО»;
- 2002–2004 годы – генеральный директор ОАО «Российская топливная компания»;
- июль – ноябрь 2004 года – заместитель руководителя Федерального дорожного агентства;
- 2004–2009 годы – руководитель Федерального дорожного агентства;
- март 2009 – май 2015 года – заместитель министра транспорта Российской Федерации;
- в августе 2011 года присвоен классный чин – действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса;
- с 2014 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- с мая 2015 года – первый заместитель министра транспорта Российской Федерации;
- с августа 2015 года – президент ОАО «РЖД».

#### Государственные и отраслевые награды:

медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга», знак «Почетный работник топливно-энергетического комплекса», медаль «В память 1000-летия Казани», Благодарность Президента Российской Федерации, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени, юбилейный нагрудный знак «В память 200-летия Управления водными и сухопутными сообщениями», орден Почета, Почетная грамота Аппарата Правительства Российской Федерации, знак отличия «За заслуги в укреплении сотрудничества со Счетной палатой Российской Федерации», нагрудный знак «Почетный дорожник России», Почетная грамота Счетной палаты Российской Федерации, знак «Почетный работник транспорта России», медаль «Совет Федерации. 20 лет», орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Почетная грамота Президента Российской Федерации.



**Красножук Анатолий Анисимович**  
Первый вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1959 году. В 1988 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте». Кандидат экономических наук.

#### Трудовая деятельность

- с июля 2008 года – начальник Восточно-Сибирской железной дороги ОАО «РЖД»;
- с декабря 2011 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с марта 2013 года – старший вице-президент ОАО «РЖД»;
- с октября 2015 года – первый вице-президент ОАО «РЖД».



**Мишарин Александр Сергеевич**  
Первый вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1959 году. В 1981 году окончил Уральский государственный университет путей сообщения по специальности «электрификация железнодорожного транспорта», в 1997 году по специальности «экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт)». Кандидат экономических наук. Доктор технических наук.

#### Трудовая деятельность

- с ноября 2009 года – губернатор Свердловской области;
- с декабря 2012 года – первый вице-президент ОАО «РЖД».



**Верховых Геннадий Викторович**  
Старший вице-президент – начальник Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»

Родился в 1959 году. В 1981 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «эксплуатация железных дорог».

#### Трудовая деятельность

- с февраля 2007 года – начальник Департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД»;
- с октября 2013 года – начальник Департамента управления бизнес-блоком «Пассажирские перевозки» ОАО «РЖД»;
- с ноября 2015 года – вице-президент – начальник Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»;
- с мая 2016 года – старший вице-президент – начальник Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД».



**Гапанович Валентин Александрович**  
Старший вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1955 году. В 1992 году окончил Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте». Кандидат технических наук.

**Трудовая деятельность**

- с июня 2008 года – старший вице-президент ОАО «РЖД».



**Мальцев Сергей Валентинович**  
Старший вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1963 году. В 1983 году окончил Ленинградское высшее командное училище железнодорожных войск и военных сообщений по специальности «командная тактическая военных сообщений».

**Трудовая деятельность**

- с декабря 2007 года – советник ОАО «Новая перевозочная компания»;
- с ноября 2015 года – старший вице-президент ОАО «РЖД».



**Михайлов Вадим Валерьевич**  
Старший вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году. В 1992 году окончил Государственную финансовую академию по специальности «финансы и кредит».

**Трудовая деятельность**

- с сентября 2009 года – старший вице-президент ОАО «РЖД».





**Акулов Михаил Павлович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1960 году. В 1982 году окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «электрификация железнодорожного транспорта».

#### Трудовая деятельность

- с июля 2009 года – вице-президент – генеральный директор Федеральной пассажирской дирекции ОАО «РЖД»;
- с марта 2013 года – вице-президент ОАО «РЖД».



**Бабаев Салман Магомедрасулович**  
Вице-президент – генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД»

Родился в 1955 году. В 1978 году окончил Хабаровский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «эксплуатация железных дорог».

#### Трудовая деятельность

- с октября 2007 года – генеральный директор ОАО «Первая грузовая компания»;
- с марта 2011 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с декабря 2015 года – вице-президент – генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».



**Валинский Олег Сергеевич**  
Вице-президент – начальник Дирекции тяги ОАО «РЖД»

Родился в 1961 году. В 1986 году окончил Ленинградский техникум железнодорожного транспорта им. Ф. Э. Дзержинского по специальности «эксплуатация железных дорог», в 1997 году – Петербургский государственный университет путей сообщения по специальности «организация перевозок и управление на транспорте».

#### Трудовая деятельность

- 2004–2008 годы – заместитель начальника Октябрьской железной дороги по перевозкам;
- с октября 2014 года – начальник магистрали;
- с августа 2008 года – первый заместитель начальника Октябрьской железной дороги;
- с января 2016 года – вице-президент – начальник Дирекции тяги ОАО «РЖД».

**Иванов Павел Алексеевич**

Вице-президент – начальник  
Центральной дирекции управления  
движением ОАО «РЖД»

Родился в 1964 году. В 1986 году окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте».

**Трудовая деятельность**

- с октября 2009 года – первый заместитель начальника Центральной дирекции управления движением ОАО «РЖД»;
- с апреля 2011 года – начальник Центральной дирекции управления движением ОАО «РЖД»;
- с июня 2015 года – директор по управлению перевозками – начальник Центральной дирекции управления движением ОАО «РЖД»;
- с ноября 2015 года – вице-президент – начальник Центральной дирекции управления движением ОАО «РЖД».

**Кацыв Петр Дмитриевич**

Вице-президент – начальник Центра  
по развитию Московского транспортного  
узла ОАО «РЖД»

Родился в 1953 году. В 1975 году окончил Московский автомобильно-дорожный институт по специальности «автомобили и автомобильное хозяйство». Доктор технических наук.

**Трудовая деятельность**

- с мая 2007 года – заместитель председателя Правительства Московской области – министр транспорта Правительства Московской области;
- с июня 2012 года – руководитель Главного управления Московской области по взаимодействию с федеральными органами государственной власти;
- с сентября 2013 года – советник губернатора Московской области;
- с октября 2014 года – вице-президент – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла ОАО «РЖД».

**Мещеряков Анатолий Анатольевич**

Статс-секретарь –  
вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1966 году. В 1988 году окончил Киевское высшее военное авиационное инженерное училище по специальности «авиационное радиоэлектронное оборудование», в 1998 году – Институт современного бизнеса по специальности «финансы и кредит». Кандидат технических наук.

**Трудовая деятельность**

- с октября 2009 года – первый заместитель генерального директора ЗАО «Трансмашхолдинг»;
- с декабря 2011 года – старший советник президента ОАО «РЖД»;
- с февраля 2012 года – статс-секретарь – вице-президент ОАО «РЖД».



**Павловский Вячеслав Альфредович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1956 году. В 1978 году окончил МГИМО (У) МИД России.

#### Трудовая деятельность

- 2004–2008 годы – директор Консульского департамента МИД России;
- 2008–2009 годы – начальник Главного производственно-коммерческого управления по обслуживанию дипломатического корпуса при МИД России;
- с января 2006 года – член Коллегии МИД России;
- с декабря 2009 года – Посол по особым поручениям МИД России. Имеет дипломатический ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла;
- 20 июля 2010 года назначен Послом Российской Федерации в Королевстве Норвегия;
- с мая 2016 года назначен вице-президентом ОАО «РЖД».



**Старков Андрей Краснославович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году. Окончил Московский текстильный институт по специальности «инженер-промтеплоэнергетик».

#### Трудовая деятельность

- с 2004 года – заместитель директора Департамента структурного реформирования Министерства транспорта Российской Федерации;
- с 2005 года – первый заместитель генерального директора ФГУП «Росспиртпром» (федеральное казенное предприятие);
- 2009–2010 годы – первый заместитель генерального директора ОАО «ГАО «Всероссийский выставочный центр»;
- 2011–2015 годы – корпоративный секретарь ОАО «РЖД»;
- с сентября 2015 года – старший советник президента ОАО «РЖД»;
- с февраля 2016 года – вице-президент ОАО «РЖД».



**Тони Олег Вильямсович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1964 году. В 1986 году окончил Воронежский инженерно-строительный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство», в 2003 году – Северо-Западную академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат экономических наук.

#### Трудовая деятельность

- с апреля 2006 года – вице-президент ОАО «РЖД».



**Федосеев Николай Владимирович**  
Вице-президент ОАО «РЖД»

Родился в 1966 году. В 1989 году окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики по специальности «электронные приборы», в 1993 году – Академию Министерства безопасности Российской Федерации с присвоением квалификации офицера с высшим специальным образованием.

**Трудовая деятельность**

- с января 1993 года – служба в органах ФСБ России;
- с декабря 2015 года – вице-президент ОАО «РЖД».



**Чабунин Анатолий Михайлович**  
Вице-президент – директор  
по внутреннему контролю и аудиту  
ОАО «РЖД»

Родился в 1960 году. В 1990 году окончил Новосибирский институт народного хозяйства по специальности «финансы и кредит».

**Трудовая деятельность**

- с марта 2009 года – руководитель Федерального дорожного агентства;
- с мая 2013 года – заместитель руководителя Федеральной службы финансово-бюджетного надзора;
- с сентября 2015 года – директор ОАО «РЖД» по внутреннему контролю и аудиту;
- с октября 2015 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2015 года – вице-президент – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД».



**Шайдуллин Шевкет Нургалиевич**  
Вице-президент –  
начальник Департамента  
безопасности движения ОАО «РЖД»

Родился в 1961 году. В 1990 году окончил Куйбышевский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление технической эксплуатацией локомотивов». Кандидат технических наук.

**Трудовая деятельность**

- с декабря 2008 года – генеральный директор ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога»;
- с февраля 2012 года – начальник Куйбышевской железной дороги ОАО «РЖД»;
- с декабря 2012 года – вице-президент – начальник Департамента безопасности движения ОАО «РЖД».



Родился в 1961 году. В 1988 году окончил Академию МВД СССР по специальности «правоведение».

**Трудовая деятельность**

- с апреля 2009 года – вице-президент ОАО «РЖД».

**Шаханов Дмитрий Сергеевич**  
Вице-президент ОАО «РЖД»



Родился в 1954 году. В 1977 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «эксплуатация железных дорог». Доктор технических наук.

**Трудовая деятельность**

- с августа 2005 года – первый вице-президент ОАО «РЖД»;
- с октября 2015 года – старший советник президента ОАО «РЖД».

**Морозов Вадим Николаевич**  
Старший советник президента ОАО «РЖД»



Родился в 1962 году. В 1985 году окончил Калининский государственный университет по специальности «правоведение».

**Трудовая деятельность**

- с апреля 2009 года – начальник Правового департамента ОАО «РЖД».

**Бынков Вадим Иванович**  
Начальник Правового департамента ОАО «РЖД»



Родилась в 1960 году. В 1981 году окончила Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «бухгалтерский учет». Кандидат экономических наук.

**Трудовая деятельность**

- с сентября 2005 года – начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД».

**Гнедкова Ольга Эдуардовна**  
Начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»



# Органы контроля и аудита ОАО «РЖД»

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава ОАО «РЖД» и Положения о ревизионной комиссии ОАО «РЖД», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р.

К компетенции ревизионной комиссии относится проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам деятельности за год, а также

в любое время по своей инициативе, решению совета директоров Компании или по требованию акционера; проверка и анализ финансового состояния Компании, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств; подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Компании, годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финан-

совых документах Компании; проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых президентом, советом директоров и правлением Компании, Уставу Компании и решениям общего собрания акционеров.

**Состав ревизионной комиссии ОАО «РЖД», избранной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2016 года № 1370-р, утвержден в количестве 7 человек:**

### Аникова Наталья Николаевна Председатель

Образование: Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ); Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

#### Трудовая деятельность

- 2011–2013 годы – советник генерального директора ОАО «РЖДстрой»;
- 2013 – н. в. – первый заместитель генерального директора по экономике

и финансам ОАО «Строительное управление № 308»;

- с 2015 года – председатель ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

### Варварин Александр Викторович

Образование: Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова, правоведение, юрист.

#### Трудовая деятельность

- 2005–2009 годы – руководитель правового департамента, директор департамента корпоративных отношений Российского союза промышленников и предпринимателей;
- с 2006 года – генеральный директор НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров»;
- с 2009 года – управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза

промышленников и предпринимателей. В разные годы член советов директоров ОАО «ВЦИОМ», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания», председатель советов директоров ОАО «Инновационный научно-производственный центр текстильной и легкой промышленности», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт кожевенно-обувной про-

мышленности», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт технологической оснастки текстильного оборудования», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт комплексной автоматизации легкой промышленности», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт пленочных материалов и искусственной кожи»;

- с 2012 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

**Семерикова Виктория Владимировна**

Образование: Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова.

**Трудовая деятельность**

- 2006–2013 годы – ведущий менеджер, главный менеджер, директор отделов банков России управления дочерних банков департамента корпоративного развития и финансовых активов ОАО «Банк ВТБ»;
- 2013–2016 годы – советник руководителя Росимущества, начальник Управления корпоративных технологий Росимущества;
- с 2013 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

**Столяров Евгений Михайлович**

Образование: экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

**Трудовая деятельность**

- 2009–2010 годы – специалист отдела торговли акциями ЗАО «ИК «Тройка Диалог».
- 2010–2012 годы – специалист отдела продаж акций ООО «Ренессанс Брокер».
- 2012–2013 годы – заместитель начальника отдела Росимущества;
- 2015 – н. в. – заместитель начальника, начальник Управления Росимущества;
- с 2013 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

**Еронин Максим Александрович**

Образование: Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»; Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА).

**Трудовая деятельность**

- 2009 – н. в. – главный специалист-эксперт, консультант, заместитель начальника отдела корпоративного управления Департамента имущественных отношений и территориального планирования Минтранса России;
- с 2014 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

**Шипилов Василий Петрович**

Образование: Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ).

**Трудовая деятельность**

- 2008–2010 годы – специалист Минэкономразвития России;
- 2010–2013 годы – заместитель начальника отдела ОАО «РЖД»;
- 2013 – н. в. – заместитель директора Департамента Минэкономразвития России;
- с 2014 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

**Любошиц Борис Моисеевич**

Образование: МВТУ им. Н. Э. Баумана; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

**Трудовая деятельность**

- 1999 – н. в. – генеральный директор ООО «Аудит Групп»;
- с 2015 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 30 июня 2016 года № 1370-р на выплату вознаграждения членам ревизионной комиссии

ОАО «РЖД» за работу, проведенную в 2015 году, в 2016 году было направлено 2,4 млн руб.

## Внутренний контроль и аудит

Функция внутреннего контроля в ОАО «РЖД» основана на современной организационно-методологической базе, разработанной в соответствии с лучшей мировой и отечественной профессиональной практикой, отвечает этическим нормам в области внутреннего аудита и контроля, принятым в современном российском и мировом деловых сообществах.

Создание системы внутреннего контроля направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед холдингом «РЖД» целей.

Система внутреннего контроля в ОАО «РЖД» определяется совокупностью объектов и субъектов. Объектами системы внутреннего контроля являются финансово-хозяйственная деятельность подразделений ОАО «РЖД» и его бизнес-процессы. Состав субъектов системы внутреннего контроля определяется организационной структурой ОАО «РЖД».

Основными задачами системы внутреннего контроля в холдинге «РЖД» являются:

- обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение сохранности активов и экономического использования ресурсов;
- выявление рисков и управление ими;
- обеспечение достоверности и полноты бухгалтерской (финансовой) и иных видов отчетности;
- соблюдение законодательства и нормативных правовых актов Российской Федерации и нормативных документов ОАО «РЖД».

Целью внутреннего аудита является предоставление независимой и объективной информации совету директоров и исполнительным органам управления о состоянии финансово-хозяйственной деятельности, надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и практики корпоративного управления в Компании и ее дочерних обществах для сохранения финансовой устойчивости,

повышения результативности и эффективности бизнес-процессов, совершенствования деятельности и достижения поставленных перед Компанией целей.

В соответствии с требованиями нормативных документов Российской Федерации, международных и национальных профессиональных стандартов внутреннего аудита и учетом лучшей практики, в том числе по внедрению процессного подхода, а также изменений в организационно-распорядительных документах ОАО «РЖД» актуализирована система внутрикорпоративных стандартов аудиторской деятельности холдинга «РЖД».

Совет директоров ОАО «РЖД» и Комитет по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» определяют общие направления организации системы внутреннего контроля и аудита, рассматривают результаты оценки ее эффективности и анализируют ее фактическое состояние с учетом характера, масштабов и условий деятельности ОАО «РЖД».

Вице-президент ОАО «РЖД» – директор по внутреннему контролю и аудиту курирует вопросы внутреннего контроля и внутреннего аудита в подразделениях ОАО «РЖД».

Особая роль в системе внутреннего аудита и контроля в ОАО «РЖД» принадлежит подразделениям, которые проводят независимую оценку деятельности структурных подразделений и информируют руководство Компании о результатах проверок, – Центру внутреннего контроля «Желдорконтроль» и Центру внутреннего аудита «Желдораудит», которые находятся в непосредственном ведении вице-президента ОАО «РЖД» – директора по внутреннему аудиту и контролю.

Центр внутреннего контроля «Желдорконтроль» проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности подразделений ОАО «РЖД», осуществляет контроль за выполнением мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков в системе внутреннего контроля, координирует деятельность подразделений ОАО «РЖД» по организации и осуществлению внутреннего контроля, обеспечивает руководство ОАО «РЖД» достоверной ин-

формацией о финансово-хозяйственной деятельности подразделений ОАО «РЖД».

Центр внутреннего аудита «Желдор-аудит» осуществляет оценку фактического состояния и эффективности системы внутреннего контроля, включая контроль качества процесса ее самостоятельной оценки, проведенной подразделениями ОАО «РЖД», разрабатывает рекомендации по повышению эффективности системы внутреннего контроля и внедрению дополнительных процедур внутреннего контроля, подготавливает информацию руководству ОАО «РЖД» о надежности процедур внутреннего контроля в подразделениях ОАО «РЖД».

Штатная численность работников центров «Желдорконтроль» и «Желдораудит» составляет 710 человек.

В состав «Желдорконтроля» входят региональные управления, расположенные на полигонах железных дорог и имеющие отделы внутреннего аудита.

Основными задачами проведения внутреннего аудита являются:

- организация и проведение внутреннего аудита в ОАО «РЖД», направленного на повышение эффективности и результативности бизнес-процессов, достоверность отчетности, сохранность активов, соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативных документов ОАО «РЖД»;
- системная и последовательная оценка организации, надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, а также оценка практики корпоративного управления;
- своевременное информирование руководства ОАО «РЖД» о состоянии финансово-хозяйственной деятельности, эффективности бизнес-процессов, надежности процедур внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления в подразделениях ОАО «РЖД» и в установленном порядке в ДЗО и иных организациях ОАО «РЖД»;

- разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию деятельности, повышению надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, практики корпоративного управления объектов внутреннего аудита (подразделения ОАО «РЖД», бизнес-процессы и другие объекты) и/или ОАО «РЖД» в целом.

Непрерывное развитие и совершенствование внутреннего контроля позволяет Компании своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней среде, повышать эффективность и результативность деятельности.

Полнота информации по контрольным процедурам финансово-хозяйственной деятельности структурных подразде-

лений Компании и бизнес-процессов позволяет менеджменту принимать эффективные управленческие решения и достигать поставленных целей, обеспечивая высокий уровень управления.

## Краткие биографические сведения о руководителях внутреннего контроля и аудита

### Чабунин Анатолий Михайлович

**Вице-президент ОАО «РЖД» – директор по внутреннему контролю и аудиту**

Родился в 1960 году.

Образование: высшее, Новосибирский институт народного хозяйства.

#### Трудовая деятельность в ОАО «РЖД»:

- с 2015 года – вице-президент ОАО «РЖД» – директор по внутреннему контролю и аудиту.

### Долгалева Анастасия Викторовна

**Начальник Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль»**

Родилась в 1977 году.

Образование: высшее, Алтайский государственный университет.

#### Трудовая деятельность в ОАО «РЖД»:

- 2015–2016 годы – заместитель начальника Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»;
- с 2016 года – начальник Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД».

### Подкопаев Юрий Борисович

**Начальник Центра внутреннего аудита «Желдораудит».**

Родился в 1963 году.

Образование: высшее, Московский институт инженеров железнодорожного транспорта, имеет аттестат дополнительного профессионального образования «Мастер делового администрирования» по специализации «корпоративный аудит с углубленным изучением иностранного языка».

#### Трудовая деятельность в ОАО «РЖД»:

- 2003–2013 годы – заместитель начальника Центра контроля и внутреннего аудита «Желдорконтроль» ОАО «РЖД» – начальник регионального управления в г. Москве;
- с 2013 года – начальник Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД».

## Аудитор отчетности по международным стандартам

Аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» в соответ-

ствии с МСФО является ООО «Эрнст энд Янг».


## Аудитор отчетности по российским стандартам бухгалтерской отчетности

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2016 года № 1370-р аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» по россий-

ским стандартам бухгалтерского учета на 2016 год утверждено акционерное общество «БДО Юникон».

Размер годового вознаграждения АО «БДО Юникон» по контракту от 1 июля 2016 года составляет 29 950 000 руб., в том числе НДС – 4 568 644 руб.

# Приоритетные задачи холдинга «РЖД» на 2017 год




Обеспечение безусловного выполнения финансового плана и инвестиционной программы Компании, утвержденных Правительством Российской Федерации и советом директоров ОАО «РЖД», в том числе за счет:


- совершенствования принципов долгосрочного тарифного регулирования и эффективного применения права на гибкое изменение уровня тарифов в границах ценовых пределов;
- повышения внутренней эффективности деятельности в целях неперевышения темпа роста себестоимости железнодорожных перевозок над прогнозируемым среднегодовым индексом потребительских цен на товары и услуги – 104,7 %;
- эффективного управления ресурсами и производственными запасами, дальнейшего внедрения системы риск-менеджмента и аутсорсинга.




Обеспечение соответствия пропускных, провозных способностей инфраструктуры потребностям пользователей услуг железнодорожного транспорта.



Рациональная организация труда работников с целью обеспечения повышения роста производительности труда (105 %) на основе рационализации, совершенствования системы бережливого производства, менеджмента качества, а также регламентации и стандартизации внутренних процессов.




Контроль за соответствием объемов заключаемых контрактов параметрам финансовых планов филиалов, типизация закупок на основании перечня типовых требований, повышение качества взаимодействия с поставщиками, в том числе малого и среднего бизнеса, а также развитие автоматизированной системы управления закупочной деятельностью холдинга «РЖД».



Укрепление позиций холдинга «РЖД» на зарубежных рынках логистики и строительства железнодорожной инфраструктуры на основе развития сотрудничества с зарубежными партнерами и специализированными международными организациями.







Реализация мероприятий, направленных на повышение эффективности управления и эксплуатации имущества ОАО «РЖД», путем совершенствования управления непрофильным и неиспользуемым имуществом ОАО «РЖД».



Актуализация долгосрочных параметров развития сети железных дорог, включая разработку программы 2-го этапа развития железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона на период с 2020 по 2025 год.




Реализация мероприятий, направленных на повышение качества транспортно-логистических услуг и полигонных технологий работы в системе управления перевозочным процессом для увеличения перевозок грузов по расписанию, надежности и скорости доставки отправок (95,5 % и 380 км/сут соответственно), улучшения структуры перевозок по номенклатуре грузов, а также реализация транзитного потенциала.




Развитие культуры безопасности движения в холдинге «РЖД», включая повышение уровня безопасности движения и надежности перевозочного процесса (до уровня 1,38 событий / млн поездо-км) и предотвращение неблагоприятного воздействия на окружающую среду.




Расширение спектра и качества предоставляемых услуг, внедрение новых маркетинговых инициатив, в том числе за счет гибкой ценовой политики, для повышения уровня удовлетворенности пассажиров в дальнем следовании и пригородном сообщении, а также обеспечение устойчивого транспортного обслуживания, включая проведение Кубка конфедераций FIFA 2017 года.



Обеспечение взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти по вопросам тарифной политики, реализации важнейших инфраструктурных проектов, организации пригородных пассажирских перевозок, а также компенсации выпадающих доходов холдинга «РЖД» от пассажирских перевозок и предоставления услуг инфраструктуры.



Обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах на основе проведения сбалансированной и эффективной кадровой и социальной политики Компании.



Реализация мероприятий, направленных на создание интегрированной сети скоростного и высокоскоростного сообщения в Российской Федерации, в первую очередь строительства высокоскоростной магистрали Москва – Нижний Новгород – Казань.

# Приложения

---

Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2016 год .....	217
Информация о мерах по противодействию коррупции .....	217
Сведения о соответствии системы корпоративного управления ОАО «РЖД» Кодексу корпоративного управления .....	218
Сведения о крупных сделках .....	246
Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность .....	246
Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2016 году .....	248
Информация о судебных разбирательствах, в которых принимает участие ОАО «РЖД» .....	253
Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации .....	253
Список дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» и других коммерческих организаций (форма и финансовые параметры участия, основные сведения) .....	255
Информация о наличии в ОАО «РЖД» утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (НПА) и реестра НПА .....	259
Информация об объеме каждого из использованных ОАО «РЖД» в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин, дизельное топливо, топочный мазут, газ, естественный (природный) уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном и денежном выражении .....	260
Глоссарий .....	262
Ограничение ответственности .....	264
Контактная информация .....	265

---



## Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2016 год

Годовой отчет ОАО «РЖД» подготовлен на основании аудированной финансовой отчетности по РСБУ за 2015 и 2016 годы, размещенной совместно с аудиторскими заключениями на сайте ОАО «РЖД» по ссылке:

[http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE\\_ID=32](http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32)



## Информация о мерах по противодействию коррупции

Информация о мерах по противодействию коррупции размещена на сайте ОАО «РЖД» по ссылке:

[http://www.rzd.ru/ent/portal/ru?STRUCTURE\\_ID=5185&layer\\_id=5554&refererLayerId=5553&id=5031#5954](http://www.rzd.ru/ent/portal/ru?STRUCTURE_ID=5185&layer_id=5554&refererLayerId=5553&id=5031#5954)



## Сведения о соответствии системы корпоративного управления ОАО «РЖД» Кодексу корпоративного управления

### Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

В ОАО «РЖД» поэтапно проводится организационная реформа, в рамках которой реализуется задача по построению системы корпоративного управления холдинга «РЖД».

ОАО «РЖД» стремится к переходу от оперативного управления деятельностью дочерних и зависимых обществ к стратегическому и осуществляет внедрение лучших корпоративных практик.

Созданная в холдинге «РЖД» система корпоративного управления позволяет:

- реализовывать политику ОАО «РЖД», в том числе дивидендную, в отношении дочерних обществ,
- формировать органы управления и контроля дочерних обществ,
- осуществлять контроль за процессом бизнес-планирования и за финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО,
- осуществлять контроль отчуждения непрофильных активов дочерних обществ ОАО «РЖД»,
- осуществлять взаимодействие с акционерами и инвесторами с соблюдением прав миноритарных акционеров, в том числе при организации сделок, связанных с куплей-продажей акций ДЗО,
- обеспечивать сбалансированность целей холдинга «РЖД» и стратегических направлений деятельности компаний Холдинга.

В рамках созданной в холдинге «РЖД» системы корпоративного управления используются следующие наилучшие практики:

- 1 Привлечение к работе совета директоров ОАО «РЖД» и советов директоров дочерних обществ независимых директоров. В состав совета директоров ОАО «РЖД» входят 3 независимых директора.
- 2 По итогам годовых общих собраний акционеров, проведенных в 2016 году, обеспечено участие независимых директоров в работе советов директоров 17 наиболее крупных дочерних компаний.
- 3 Осуществляется предварительное рассмотрение вопросов повесток дня комитетами при советах директоров. При совете директоров ОАО «РЖД» в 2016 году функционировали четыре Комитета: Комитет по аудиту и рискам, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию и Комитет по приоритетным инвестиционным проектам.
- 4 Комитеты при советах директоров дочерних обществ функционировали в 26 крупных компаниях, входящих в холдинг «РЖД».
- 5 В течение 2015–2016 годов дочерние общества ОАО «РЖД» осуществили большинство мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления.

6 Создана система казначейского контроля в отношении дочерних обществ Холдинга.

7 В настоящее время проводится работа по внедрению в ОАО «РЖД» положений Кодекса корпоративного управления согласно плану мероприятий (дорожной карте), утвержденному 12 декабря 2016 года советом директоров ОАО «РЖД» (протокол № 18).

## Описание методологии, по которой ОАО «РЖД» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Описание методологии, по которой ОАО «РЖД» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.

Анализ проводился на основании Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной

приказом Росимущества от 22 августа 2014 года по следующим аспектам корпоративного управления в ОАО «РЖД»:

- права акционеров;
- совет директоров;
- исполнительное руководство;

- прозрачность и раскрытие информации;
- управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

## Заявление совета директоров ОАО «РЖД» о соблюдении принципов корпоративного управления

В настоящее время в ОАО «РЖД» реализованы следующие мероприятия по внедрению положений Кодекса корпоративного управления:

- 1** В целях совершенствования организации основ противодействия коррупции, а также в целях формирования единого подхода к обеспечению работы по профилактике и предупреждению проявления признаков коррупции, в холдинге «РЖД» организован канал связи, по которому любое заинтересованное лицо может сообщить о ставших ему известными коррупционных действиях сотрудников или сторонних лиц, способных причинить вред экономической деятельности, имиджу и деловой репутации ОАО «РЖД».

Сообщения могут быть переданы по телефону Единого информационно-справочного ресурса «Горячая антикоррупционная линия ОАО «РЖД», а также по корпоративной или внешней почте.

Информация о создании Единого информационно-справочного ресурса «Горячая антикоррупционная линия ОАО «РЖД» размещена на корпоративном сайте ОАО «РЖД».

Также утвержден Регламент работы «Горячей антикоррупционной линии ОАО «РЖД», который направлен на согласование экспертам рабочей группы при Правительстве Российской Федерации.

- 2** В ОАО «РЖД» создан Центр развития управления рисками и аутсорсингом.
- 3** Утверждено Положение о системе управления рисками.
- 4** Утверждена Антикоррупционная политика ОАО «РЖД».
- 5** В соответствии с рекомендациями Кодекса актуализировано Положение об информационной политике ОАО «РЖД».
- 6** Начиная с 2015 года публикация годового отчета ОАО «РЖД» осуществляется до проведения годового общего собрания акционеров.
- 7** В соответствии с рекомендациями Кодекса актуализированы положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Комитете по аудиту и рискам и Комитете по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД».

- 8** Утверждено Положение об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД» в новой редакции.

- 9** Одновременно с внедрением рекомендаций Кодекса в свою деятельность ОАО «РЖД» ведет аналогичную работу в дочерних обществах, координируя действия с Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации.

Планируемые действия и мероприятия ОАО «РЖД» по совершенствованию модели и практики корпоративного управления:

- 12 декабря 2016 года советом директоров ОАО «РЖД» был утвержден План мероприятий (дорожная карта) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления.



## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.		
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</li> <li>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</li> </ol>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</li> <li>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</li> <li>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</li> </ol>	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</li> <li>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</li> <li>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</li> </ol>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</li> <li>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</li> </ol>	

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Соблюдается  Частично не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.</li> <li>2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.</li> <li>3. В соответствии с п. 67 Устава Компании, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.</li> </ol>
Соблюдается  Не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.</li> <li>2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.</li> <li>3. В соответствии с п. 67 Устава Компании, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.</li> </ol>
Соблюдается  Частично не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.</li> <li>2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.</li> <li>3. В соответствии с п. 67 Устава Компании, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.</li> </ol>
Соблюдается  Частично не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.</li> <li>2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.</li> <li>3. В соответствии с п. 67 Устава Компании, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.</li> </ol>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	

## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Не применимо к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава Компании, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

Не применимо к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава Компании, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

Частично соблюдается

Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.

В соответствии с Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления, в 2017 году предусмотрено утверждение дивидендной политики ОАО «РЖД».

Частично соблюдается

Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.

В соответствии с Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления, в 2017 году предусмотрено утверждение дивидендной политики ОАО «РЖД».

Соблюдается

Соблюдается

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.		
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	



## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47-ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ, в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.

Соблюдается

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается в полном объеме, за исключением назначения президента ОАО «РЖД», так как, в соответствии с Федеральным законом «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» № 29-ФЗ от 27.02.2003, назначение руководителя ОАО «РЖД» осуществляется Правительством Российской Федерации.

Соблюдается

Частично соблюдается

1. Положением о системе управления рисками ОАО «РЖД», утвержденным решением совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 07.12.2015 № 22), предусмотрено, что совет директоров ОАО «РЖД» определяет общие принципы, политику и подходы к системе управления рисками в ОАО «РЖД», а также устанавливает приемлемую величину рисков (риск-аппетита).
2. В соответствии с Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления, утвержденным 12.12.2016 советом директоров ОАО «РЖД», в 2017 году в Устав ОАО «РЖД» и Положение о совете директоров ОАО «РЖД» будут внесены изменения, предусматривающие включение в компетенцию совета директоров ОАО «РЖД» рассмотрение следующих вопросов:
  - определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в ОАО «РЖД»;
  - установление приемлемой величины рисков для ОАО «РЖД» (риск-аппетита);
  - рассмотрение результатов оценки эффективности работы совета директоров и исполнительных органов ОАО «РЖД».

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</li> </ol>	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</li> <li>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</li> </ol>	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров утвердил Положение об информационной политике.</li> <li>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</li> </ol>	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.</li> </ol>	
2.2	Совет директоров подготовлен акционерам общества.		
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</li> <li>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</li> </ol>	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</li> </ol>	

## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

Частично соблюдается

В Компании были утверждены следующие документы по выявлению и урегулированию внутренних конфликтов:

- распоряжение ОАО «РЖД» от 24.02.2016 № 322р «Об образовании комиссии по урегулированию конфликта интересов в ОАО «РЖД»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 04.04.2016 № 584р «Об исключении конфликта интересов при осуществлении закупок»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 16.03.2016 № 452р «О назначении ответственного в ОАО «РЖД» за работу по урегулированию конфликта интересов»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 24.02.2016 № 321р «Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов в ОАО «РЖД»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 30.09.2016 № 2034р «О мерах по предупреждению потенциального конфликта интересов»;

Кодекс деловой этики ОАО «РЖД», утвержденный решением совета директоров ОАО «РЖД» от 30.03.2015 (протокол № 3).

В 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления, утвержденного 12.12.2016 советом директоров ОАО «РЖД», предусмотрено внесение изменений в Положение о совете директоров ОАО «РЖД», в том числе описывающих действия членов совета директоров при возникновении конфликта интересов.

Соблюдается

Соблюдается

Советом директоров ОАО «РЖД» был утвержден 12.12.2016 План мероприятий (дорожная карта) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления.

Частично соблюдается

В 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрены утверждение советом директоров ОАО «РЖД» Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД» на основании рекомендаций Росимущества и проведение данной оценки после утверждения положения.

Соблюдается

Обращение руководства ОАО «РЖД»	Краткие итоги года	Обзор рынка	Стратегия Холдинга	Управление рисками	Безопасность движения
------------------------------------	--------------------	-------------	--------------------	--------------------	--------------------------

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</li> <li>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.</li> </ol>	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</li> </ol>	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.</li> </ol>	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.</li> </ol>	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</li> </ol>	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</li> <li>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</li> <li>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</li> </ol>	

## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Частично соблюдается

В 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрены утверждение советом директоров ОАО «РЖД» Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД» на основании рекомендаций Росимущества и проведение данной оценки после утверждения Положения.

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатур критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Соблюдается

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Состав совета директоров и председатель совета директоров определяются в распоряжениях Правительства Российской Федерации.

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатур критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Частично соблюдается

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрены разработка и утверждение советом директоров ОАО «РЖД» в 2017 году Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД» на основании рекомендаций Росимущества, а также проведение данной оценки после утверждения положения.

Частично соблюдается

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрены разработка и утверждение советом директоров ОАО «РЖД» в 2017 году Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД» на основании рекомендаций Росимущества, а также проведение данной оценки после утверждения положения.

Соблюдается

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатур критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Соблюдается

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатур критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	

## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Частично соблюдается

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Из 12 членов совета директоров ОАО «РЖД» 3 члена совета директоров являются независимыми директорами (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2016 № 1370р).

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Соблюдается

Частично соблюдается

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Частично соблюдается

В 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрены утверждение советом директоров ОАО «РЖД» Положения об оценке деятельности совета директоров «РЖД» на основании рекомендаций Росимущества и проведение данной оценки после утверждения положения.

Соблюдается

Частично соблюдается

В 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено утверждение изменений в учредительные и внутренние документы ОАО «РЖД», предусматривающих порядок действий члена совета директоров ОАО «РЖД» при возникновении конфликта интересов.

Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде.</li> <li>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</li> </ol>	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.		
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.		
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</li> </ol>	

## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

Частично соблюдается

При реализации Плана мероприятий (дорожной карты) и подготовке изменений в учредительные и внутренние документы ОАО «РЖД» предусмотрено право доступа членов совета директоров ОАО «РЖД» к документам и информации ОАО «РЖД», а также возможность получения информации о подконтрольных лицах Компании, необходимой для исполнения членами совета директоров ОАО «РЖД» своих обязанностей.

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Фактически соблюдается.

Кроме того, в 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено внесение изменений в Положение о совете директоров ОАО «РЖД», предусматривающих включение перечня вопросов, решения по которым принимаются на очном заседании совета директоров ОАО «РЖД».

Частично соблюдается

В соответствии с Уставом ОАО «РЖД» решение об одобрении сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого превышает 3 млрд руб., принимается членами совета директоров ОАО «РЖД» единогласно (в порядке, предусмотренном для одобрения крупных сделок).

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено внесение изменений в Положение о совете директоров ОАО «РЖД», предусматривающих включение перечня вопросов, решения по которым принимаются квалифицированным большинством членов совета директоров ОАО «РЖД» (в том числе  $\frac{1}{2}$  от числа избранных членов совета директоров ОАО «РЖД»).

Частично соблюдается

В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» в состав Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» включаются представители менеджмента ОАО «РЖД».

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</li> </ol>	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</li> </ol>	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</li> </ol>	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</li> <li>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</li> </ol>	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</li> </ol>	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</li> <li>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</li> </ol>	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</li> </ol>	



## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Частично соблюдается

В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» входят члены совета директоров ОАО «РЖД», которые не являются независимыми директорами.

Частично соблюдается

В 2017 году Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в части необходимости наделения его дополнительными полномочиями для выполнения функций, которые в соответствии с Кодексом корпоративного управления возлагаются на Комитет по номинациям.

Соблюдается

Соблюдается

Частично соблюдается

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено в 2017 году внесение изменений в положения о Комитетах совета директоров ОАО «РЖД» в части необходимости информирования совета директоров о работе Комитетов.

Частично соблюдается

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено, что в 2017 году:

- бюджет утверждено Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»;
- проведение оценки качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».

Частично соблюдается

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено, что в 2017 году:

- бюджет утверждено Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»;
- проведение оценки качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».

Обращение руководства ОАО «РЖД»	Краткие итоги года	Обзор рынка	Стратегия Холдинга	Управление рисками	Безопасность движения
------------------------------------	--------------------	-------------	--------------------	--------------------	--------------------------

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.</li> <li>2. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</li> </ol>	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</li> </ol>	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.		
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</li> </ol>	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</li> </ol>	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</li> </ol>	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</li> </ol>	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</li> </ol>	

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.		
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	

## Статус соответствия принципу корпоративного управления

## Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Соблюдается

Частично соблюдается

Планом мероприятий (дорожной картой) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено в 2017 году проведение совместно с Комитетом по кадрам и вознаграждениям анализа условий трудовых договоров, заключаемых с исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками, в отношении целесообразности установления процедуры возвращения Компании средств, неправомерно полученных исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками в случае выявления фактов манипулирования показателями отчетности.

Не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Соблюдается

Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.		
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.		
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	



Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

Частично соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Не применимо в полном объеме к ОАО «РЖД», так как единственным акционером Компании является Российская Федерация.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.		
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</li> <li>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> <li>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</li> </ol>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</li> <li>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети интернет.</li> </ol>	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</li> <li>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</li> </ol>	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.</li> </ol>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</li> </ol>	

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

Соблюдается

1. В соответствии со статьями 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003, все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.		
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</li> <li>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</li> </ol>	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</li> </ol>	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</li> <li>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</li> </ol>	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</li> </ol>	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</li> <li>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</li> <li>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</li> </ol>	

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

К компетенции совета директоров ОАО «РЖД» относится рассмотрение вопросов, связанных с одобрением существенных сделок.

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

## Сведения о крупных сделках

В 2016 году ОАО «РЖД» не совершало сделок, являющихся в соответствии со статьей 78 Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками.

## Сведения о сделках, в совершении которых имела заинтересованность

	Содержание договора	Заинтересованные лица	Одобрено
1	Договоры аренды помещений в оздоровительном комплексе «Рублево» между ОАО «РЖД» и членами правления ОАО «РЖД»	Члены правления ОАО «РЖД»	18 января 2016 года (протокол № 1)
2	Определение на 2016 год цены сделки – договора на строительство, реконструкцию и ремонт объектов железнодорожного транспорта в 2014–2018 годах между ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой»  Цена сделки: 99 550 000 000 руб. с НДС	Член правления ОАО «РЖД» Тони О. В.	18 июня 2016 года (протокол № 11)
3	Дополнительное соглашение № 2 к договору о техническом обслуживании поездов «Аллегро» от 29 декабря 2011 года № 1588/60/460/11 Y 7184/040/11 между компанией Oy Karelian Trains Ltd, ОАО «РЖД» и компанией VR-Group Ltd	Член правления ОАО «РЖД» Акулов М. П.	18 июля 2016 года (протокол № 13)
4	Договоры субаренды земельных участков (их частей) между ОАО «РЖД» и ОАО «ФПК»  Цена сделки: 1 352,28 руб. в год (с учетом НДС)	Члены правления ОАО «РЖД» Мальцев С. В., Акулов М. П., Гнедкова О. Э.	18 июля 2016 года (протокол № 13)
5	Договоры аренды помещений между ОАО «РЖД» и НПФ «Благосостояние»  Цена сделки: 493 073 руб. 70 коп. в год без учета НДС	Члены правления ОАО «РЖД» Михайлов В. В., Шаханов Д. С.	18 июля 2016 года (протокол № 13)
6	Спонсорский договор с НП «Профессиональный баскетбольный клуб «Локомотив-Кубань»	Член правления ОАО «РЖД» Мещеряков А. А.	18 июля 2016 года (протокол № 13)
7	Спонсорский договор с НП «Хоккейный клуб «Локомотив» Ярославль»	Член правления ОАО «РЖД» Бабаев С. М.	18 июля 2016 года (протокол № 13)



	Содержание договора	Заинтересованные лица	Одобрено
8	<p>Дополнительное соглашение № 2 между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали» к поручению на выполнение действий от 28 мая 2015 года № 1 к Генеральному соглашению по подготовке и управлению проектами ВСМ</p> <p>Цена сделки: 260 780 000 (двести шестьдесят миллионов семьсот восемьдесят тысяч) руб., в том числе 18 % НДС – 39 780 000 (тридцать девять миллионов семьсот восемьдесят тысяч) руб.</p>	Член правления ОАО «РЖД» Мишарин А. С.	29 июля 2016 года (протокол № 14)
9	<p>Сделки между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали»</p> <p>Цена сделок: не более 626 462 000 руб., в том числе НДС 95 562 руб.</p>	Член правления ОАО «РЖД» Мишарин А. С.	29 июля 2016 года (протокол № 14)
10	<p>17 договоров между ОАО «РЖД» и ЗАО «Компания ТрансТелеКом» на оказание услуг по технической эксплуатации волоконно-оптических линий связи, не входящих в единую магистральную цифровую сеть связи железнодорожного транспорта ОАО «РЖД»</p> <p>Цена сделок:</p> <p>46 925 691,78 руб. без НДС 2 812 507,54 руб. без НДС 35 133 744,35 руб. без НДС 8 716 823,01 руб. без НДС 16 335 577,21 руб. без НДС 30 824 923,89 руб. без НДС 14 237 871,89 руб. без НДС 26 218 853,99 руб. без НДС 16 387 052,16 руб. без НДС 45 031 787,49 руб. без НДС 21 271 316,24 руб. без НДС 15 842 598,20 руб. без НДС 16 652 657,84 руб. без НДС 9 282 669,80 руб. без НДС 6 790 083,09 руб. без НДС 10 309 126,48 руб. без НДС 891 618,25 руб. без НДС</p>	Член правления ОАО «РЖД» Гнедкова О. Э.	29 июля 2016 года (протокол № 14)
11	Сделки между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали»	Член правления ОАО «РЖД» Мишарин А. С.	22 декабря 2016 года (протокол № 19)

## Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2016 году

### От 18 января 2016 года (протокол № 1)

1. Об освобождении и назначении членов правления ОАО «РЖД».
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД», по вопросу об избрании генерального директора АО «ФПК».
3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД», по вопросу об избрании президента ЗАО «Компания ТрансТелеКом».
4. Об одобрении договоров аренды с членами правления ОАО «РЖД» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

### От 4 февраля 2016 года (протокол № 2)

1. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

### От 7 февраля 2016 года (протокол № 3)

1. О назначении члена правления ОАО «РЖД».
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседаниях советов директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД»

перечень, по вопросу «Об утверждении повестки дня общего собрания акционеров общества».

3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ФПК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ФПК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».

6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении советом директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом» вопроса «О прекращении участия ЗАО «Компания ТрансТелеКом» в Координационном транспортном совещании государств – участников Содружества Независимых Государств, Организации сотрудничества железных дорог

и некоммерческом партнерстве «Телекоммуникационный Форум».

7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров ЗАО «Компания ТрансТелеКом» вопроса «О прекращении участия ЗАО «Компания ТрансТелеКом» в Международной ассоциации «Координационный совет по Транссибирским перевозкам».

### От 20 февраля 2016 года (протокол № 4)

1. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций открытого акционерного общества «Российские железные дороги».
2. О внесении изменений в решения о размещении неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий 37, 38, 39, 40, 41, 42 и 43.
3. О внесении изменений в решения о выпуске неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий 37, 38, 39, 40, 41, 42 и 43 и в проспект неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42 и 43 и об утверждении соответствующих эмиссионных документов.

### От 18 марта 2016 года (протокол № 5)

1. Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год.
2. О внесении изменений в состав Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» и Положение о Комитете по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД».

### От 24 марта 2016 года (протокол № 6)

1. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повесток дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ОТЛК».
2. Об инвестиционной программе АО «ФПК» на 2016 год.
3. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.

### От 11 апреля 2016 года (протокол № 7)

1. Об утверждении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «РЖД».

### От 21 апреля 2016 года (протокол № 8)

1. Об исполнении решений совета директоров ОАО «РЖД» от 15 декабря 2015 года № 23:
  - Анализ хода выполнения финансового плана ОАО «РЖД» с учетом ожидаемых результатов по итогам I квартала 2016 года.
  - Предложения по источникам дополнительного финансирования в объеме не менее 15 млрд руб. в течение 2016 года капитального ремонта и содержания железнодорожной инфраструктуры (пути) без увеличения общего операционного бюджета на 2016 год за счет повышения эффективности работы Компании, повышения производительности труда, оптимизации технологических процессов ОАО «РЖД».
  - Предложения по перераспределению финансирования между инвестиционными проектами с учетом потенциальной оптимизации и недофинансирования ряда инвестиционных проектов.

### От 10 мая 2016 года (протокол № 9)

1. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 2015 год.
2. О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года.
3. Об организации системы мониторинга ценообразования по основной номенклатуре закупаемых товаров, работ, услуг ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» и сравнительном анализе закупочной деятельности ОАО «РЖД» по основной номенклатуре закупаемых товаров, работ, услуг, включая объем закупок, и закупочной деятельности крупнейших юридических лиц, подпадающих под действие Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
4. О реорганизации отдельных образовательно-учреждений ОАО «РЖД».
5. О назначении старшего вице-президента ОАО «РЖД».

### От 19 мая 2016 года (протокол № 10)

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД» (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 18 мая 2016 года № 3358пП13).
2. Об утверждении составов Комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их председателей.
3. Об освобождении и назначении членов правления ОАО «РЖД».
4. О заключении аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год.

5. О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД», подготовленной в соответствии с МСФО, за 2015 год по результатам независимого аудита.
6. О заключении аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год.
7. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2015 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах.
8. О заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2015 год.
9. О предварительном утверждении годового отчета ОАО «РЖД» за 2015 год.
10. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты по итогам деятельности Компании за 2015 год, а также о распределении чистой прибыли ОАО «РЖД» по итогам 2015 года (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 18 мая 2016 года № 3344пП13).
11. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2015/16 корпоративный год.
12. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам работы за 2015/16 корпоративный год.
13. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2016 год.

Обращение руководства ОАО «РЖД»	Краткие итоги года	Обзор рынка	Стратегия Холдинга	Управление рисками	Безопасность движения
------------------------------------	--------------------	-------------	--------------------	--------------------	--------------------------

14. Об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2016 год.
15. О порядке утверждения и мониторинга советом директоров ОАО «РЖД» показателей КПЭ для формирования «Интегрального показателя операционной эффективности ОАО «РЖД».

#### От 18 июня 2016 года (протокол № 11)

1. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за I квартал 2016 года.
2. Об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2016 года № 2793пП13 по вопросам:
  - О разработке и принятии локальных нормативных актов ОАО «РЖД», устанавливающих нормирование закупок отдельных видов товаров, работ и услуг.
  - О размещении нормативов закупок на официальном сайте ОАО «РЖД» в сети интернет.
  - Об обязательном применении нормативов закупок при планировании и осуществлении хозяйственной деятельности ОАО «РЖД».
3. О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «ВРКЗ» (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 27 июля 2015 года № 4897пП13).
4. О реорганизации отдельных образовательных учреждений ОАО «РЖД».
5. О реорганизации отдельных общеобразовательных учреждений ОАО «РЖД».
6. О реорганизации негосударственных учреждений здравоохранения ОАО «РЖД», расположенных в городах Санкт-Петербурге и Хабаровске.
7. Об одобрении на 2016 год цены сделки – договора на строительство, реконструкцию и ремонт объектов железнодорожного транспорта в 2014–2018 годах между ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой».

8. Об участии ОАО «РЖД» в некоммерческом партнерстве «Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона» (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2015 года № 9117пП13).
9. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета ЗАО «Компания ТрансТелеКом» на 2016 год».

#### От 27 июня 2016 года (протокол № 12)

1. О привлечении негосударственных пенсионных накоплений для инвестирования в железнодорожный транспорт общего пользования, в том числе для реализации инвестиционной программы холдинга «РЖД», в том числе на примере НПФ «Благосостояние».
2. О ходе подготовки актуализированной Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД».
3. О проведении внешнего независимого аудита издержек Компании и разработке плана мероприятий по их оптимизации на 2016 год и среднесрочную перспективу (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 1 июня 2016 года № 3797пП13).
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджетов АО «Компания ТрансТелеКом» и группы компаний «ТрансТелеКом» за 2015 год».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 2015 год».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей

ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФПК» за 2015 год».

7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за 2015 год».
8. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК1» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК1» за 2015 год».
9. Об определении обобщенной качественной оценки деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2015 год.
10. Об утверждении итогового фонда долгосрочного премирования членов правления ОАО «РЖД» за 2013–2015 годы.
11. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров обществ, включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
12. Об утверждении плана работы совета директоров ОАО «РЖД» на второе полугодие 2016 года.
13. Разное. Об оптимизации процедуры продажи акций АО «ВРКЗ», в том числе сокращения срока приема заявок претендентов на участие в аукционных торгах.

#### От 18 июля 2016 года (протокол № 13)

1. Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».

Анализ операционных результатов Компании	Управление инвестиционной деятельностью	Анализ финансовых результатов	Долговая политика и взаимодействие с инвесторами	Закупочная деятельность	Корпоративное управление	Приложения
--	---	-------------------------------	--	-------------------------	--------------------------	------------

2. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
3. О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в ОАО «Московский МЗ «Красный путь».
4. О предварительном одобрении участия ОАО «РЖД» в АО «ЭКЗА».
5. О предварительном одобрении сделки с акциями ОАО «Ульяновскэнерго».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» и представителей ОАО «РЖД» при рассмотрении советом директоров АО «ФГК» вопроса «О прекращении участия АО «ФГК» в ООО «КБ 1520».
7. Об одобрении заключения дополнительного соглашения № 2 к договору о техническом обслуживании поездов «Аллегро» от 29 декабря 2011 года № 1588/60/460/11 У 7184/040/11, заключенному между компанией Oy Karelian Trains Ltd, ОАО «РЖД» и компанией VR Group.
8. Об одобрении заключения договоров субаренды земельных участков (их частей) между ОАО «РЖД» и ОАО «ФПК» как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
9. Об одобрении сделки, связанной с передачей в аренду НПФ «Благосостояние» объекта недвижимого имущества, как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
10. Об одобрении спонсорского договора с НП «Профессиональный баскетбольный клуб «Локомотив-Кубань» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
11. Об одобрении спонсорского договора с НП «Хоккейный клуб «Локомотив» Ярославль» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
12. Об увеличении финансирования НП «Хоккейный клуб «Локомотив» Ярославль» в 2016 году.

#### От 29 июля 2016 года (протокол № 14)

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД» (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 14 июля 2016 года № 5121пП13).
2. Об утверждении составов Комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их председателей.
3. О корректировке инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2016 год.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров АО «ФГК» вопроса «Об участии АО «ФГК» в Общероссийском объединении работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».
5. Об утверждении дорожной карты по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в ОАО «РЖД».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ОТЛК» на 2016 год».
7. Об одобрении сделок между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах».
8. Об одобрении заключения договоров между ОАО «РЖД» и АО «Компания ТрансТелеКом» на оказание услуг по технической эксплуатации волоконно-оптических линий связи, не входящих в единую магистральную цифровую сеть связи железнодорожного транспорта ОАО «РЖД», как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

#### От 6 сентября 2016 года (протокол № 15)

1. О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» в первом полугодии 2016 года.
2. О разработке (актуализации) планов (программ) сокращения операционных издержек на 10 % (с учетом директив Правительства Российской Федерации от 4 июля 2016 года № 4750пП13).
3. О рассмотрении программы содержания активов локомотивного комплекса, обеспечивающей сохранение состояния основных средств на необходимом техническом уровне.
4. Отчет об итогах выполнения бюджета компании «Жефко» за 2015 год.
5. О стратегиях развития дочерних обществ, включенных в перечень в соответствии с абзацем первым подпункта 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД», и компании «Жефко».

#### От 3 октября 2016 года (протокол № 16)

1. О внесении изменений в планы развития Компании.
2. О закупках отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности АО.
3. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».
4. Об определении цены (денежной оценки) имущества, подлежащего внесению в уставный капитал ОАО «РЖД».
5. Об утверждении программы биржевых облигаций ОАО «РЖД».
6. Об утверждении проспекта ценных бумаг в рамках программы биржевых облигаций ОАО «РЖД».
7. О назначении представителей ОАО «РЖД» для участия в общих собраниях акционеров дочерних и зависимых обществ.

8. О внесении изменений в план работы совета директоров ОАО «РЖД» на второе полугодие 2016 года.

### От 8 ноября 2016 года (протокол № 17)

1. О корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2016 год по итогам работы за первое полугодие 2016 года.
2. О рассмотрении проекта технического задания, критериев отбора консультанта и проекта договора на проведение внешнего независимого аудита издержек ОАО «РЖД».
3. О проектах консолидированного финансового плана ОАО «РЖД» и его основных дочерних обществ и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов.
4. О предварительном одобрении прекращении участия ОАО «РЖД» в ОАО «Центральная ППК».
5. Об оптимизации и повышении эффективности расходов на благотворительность и спонсорство:
  - Об утверждении Политики спонсорской и благотворительной деятельности ОАО «РЖД».
  - О расходах на благотворительность и спонсорство ОАО «РЖД» и его дочерних обществ в 2016 году.
6. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» и реестра непрофильных активов ОАО «РЖД».
7. Разное.
  - О подготовке к заседаниям совета директоров ОАО «РЖД» и его Комитетов.
  - О дополнительных условиях контракта между GEFCO S. A. и PSA Peugeot Citroen.

### От 12 декабря 2016 года (протокол № 18)

1. О корректировке параметров финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2016 год.
2. Об утверждении инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов.
3. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».
4. Об утверждении перечня дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
5. Об утверждении Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления.

### От 22 декабря 2016 года (протокол № 19)

1. Об одобрении сделки между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах».
2. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».



## Информация о судебных разбирательствах, в которых принимает участие ОАО «РЖД»

### 1. Информация о судебных разбирательствах за 2015 год, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве ответчика:

- Всего – 29 179 исков на сумму 43 462 031,5 тыс. руб.
- Рассмотрено – 18 873 иска на сумму 19 398 773,4 тыс. руб.
- Не в пользу ОАО «РЖД» – 14 613 исков на сумму 6 859 733,4 тыс. руб.
- В пользу ОАО «РЖД» – 4 260 исков на сумму 12 539 040,0 тыс. руб.
- Не рассмотрено – 10 306 исков на сумму 24 063 258,1 тыс. руб.

### 2. Информация о судебных разбирательствах за 2015 год, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве истца:

- Всего – 19 106 исков на сумму 44 104 942,4 тыс. руб.
- Рассмотрено – 12 158 исков на сумму 21 253 219,8 тыс. руб.
- Не в пользу ОАО «РЖД» – 2 586 исков на сумму 8 144 903,1 тыс. руб.
- В пользу ОАО «РЖД» – 9 572 иска на сумму 13 108 316,7 руб.
- Не рассмотрено – 6 948 исков на сумму 22 851 722,6 тыс. руб.

## Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

Поручения	Результаты исполнения
<p>Установление коэффициента 0,01 к тарифам на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые ОАО «РЖД» при осуществлении перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородных поездах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 24.05.2016 № АДП977нр;</li> <li>– протокол заседания межведомственной рабочей группы по вопросам развития железнодорожного транспорта под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 08.07.2016 № 5</li> </ul>	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 21.07.2016 № 703 «О внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 17.10.2011 № 844»</p>
<p>Установление ставки НДС в размере 0 % на услуги по перевозке пассажиров и багажа железнодорожным транспортом общего пользования в гальнем сообщении с 01.01.2017 по 01.01.2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поручение Правительства Российской Федерации от 29.08.2016 № АДП95141;</li> <li>– протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Мединского от 13.09.2016 № ДМП959нр</li> </ul>	<p>Федеральный закон от 30.11.2016 № 401-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»</p>

Обращение руководства ОАО «РЖД»	Краткие итоги года	Обзор рынка	Стратегия Холдинга	Управление рисками	Безопасность движения
------------------------------------	--------------------	-------------	--------------------	--------------------	--------------------------

Поручения	Результаты исполнения
<p>Сохранение на 2017–2019 годы ставки налога на имущество организаций в отношении объектов железнодорожной инфраструктуры в размере 1 % и установление коэффициента 0,01 на вновь вводимые объекты инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поручение Президента Российской Федерации В. В. Путина от 25.11.2016 № Пр2280;</li> <li>– поручение Правительства Российской Федерации от 28.11.2016 № ИШП137180;</li> <li>– пункт 11 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Мезведева от 02.12.2016 № ДМП971пр</li> </ul>	<p>Федеральный закон от 28.12.2016 № 464-ФЗ «О внесении изменений в главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации»</p>
<p>Определение ОАО «РЖД» единственным исполнителем воинских и специальных перевозок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поручение Президента Российской Федерации В. В. Путина (секретно);</li> <li>– Указ Президента Российской Федерации от 17.12.2016 № 678 (ДСП) «О мерах по организации и осуществлению воинских и специальных железнодорожных перевозок»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Указ Президента Российской Федерации от 17.12.2016 № 678 (ДСП) «О мерах по организации и осуществлению воинских и специальных железнодорожных перевозок»;</li> <li>■ постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2016 № 1590 «Об оказании услуг по организации и осуществлению воинских и специальных железнодорожных перевозок».</li> </ul>
<p>Продление льготного периода налогообложения услуг по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении с 01.01.2017 по 31.12.2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поручение Президента Российской Федерации В. В. Путина от 16.09.2015 № Пр1883</li> </ul>	<p>Федеральный закон от 02.06.2016 № 173-ФЗ «О внесении изменений в статьи 2 и 3 Федерального закона «О внесении изменений в главу 21 части второй Налогового кодекса Российской Федерации и о приостановлении действия абзаца третьего подпункта 7 пункта 2 статьи 149 части второй Налогового кодекса Российской Федерации в части услуг по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении» в части продления льготного периода налогообложения услуг по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении»</p>
<p>Внесение изменений в Схему территориального планирования Российской Федерации в области федерального транспорта в целях реализации строительства ВСМ Москва – Казань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– пункт 2 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Мезведева от 17.12.2014 № ДМП991пр;</li> <li>– поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 30.12.2014 № АДП99658</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.01.2016 № 5р, которым утвержден скорректированный сетевой план-график и сроки определения схемы финансирования проекта строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань;</li> <li>■ распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.02.2016 № 139р.</li> </ul>
<p>Обеспечение транспортной безопасности 31 объекта Малого кольца Московской железной дороги (далее – МК МЖД) (остановочных пунктов МК МЖД), включение в перечень, определяющий объекты транспортной инфраструктуры для применения единого подхода к организации мероприятий по обеспечению транспортной безопасности на указанных объектах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 10.05.2016 № П922567</li> </ul>	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 18.07.2016 № 686</p>
<p>Внесение изменений в Схему территориального планирования Российской Федерации в области федерального транспорта в целях реализации строительства объекта «Гумрак – Аэропорт, строительство железнодорожной линии протяженностью 1,2 км»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– распоряжение Правительства Российской Федерации от 19.03.2013 № 384р</li> </ul>	<p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.11.2016 № 2546р</p>

## Список дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» и других коммерческих организаций (форма и финансовые параметры участия, основные сведения)

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в УК, %
1	БЛЕК СИ ФЕРРИС ЛИМИТЕД	51
2	АО Oy Karelian Trains Ltd	50
3	ОАО «АК «Железные дороги Якутии»	46,85
4	ОАО «Алтай-Пригород»	51
5	ОАО «Арена-2000»	99,94
6	ООО «Аэроэкспресс»	25
7	ОАО «Байкальская ППК»	49,9
8	ОАО «Баминвест»	82,84
9	ОАО «Башкортостанская ППК»	100 % – 1
10	ООО «Развитие ТЛЦ»	99,99
11	ОАО «БЭТ»	50,00003
12	ООО «Бомбардье Транспортейшн (Сигнал)»	36
13	АО «ВРК-2»	100 % – 1
14	АО «ВРК-3»	100 % – 1
15	АО «ВРК-1»	100 % – 1
16	АО «ВРМ»	25 % + 1
17	ОАО «ВВРЗ им. С. М. Кирова»	100 % – 1
18	АО «ВНИИЖТ»	100 % – 1
19	АО «ВНИКТИ»	100 % – 1
20	ОАО «ВВППК»	49,3333
21	ОАО «Волгоградтранспригород»	51
22	ОАО «Вологодский ВРЗ»	100 % – 1
23	ОАО «ВСМ»	87,381
24	АО «ФГК»	100 % – 1
25	ОАО «Издательский дом «Гудок»	100 % – 1

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в УК, %
26	ЗАО «ДЦВ» г. Воронеж	49
27	АО «ДЦВ ВСЖД»	25
28	ЗАО «ДЦВ» г. Калининград	49
29	ЗАО «ДЦВ Красноярской ж. г.»	49
30	АО «ДЦВ» г. Нижний Новгород	49
31	ЗАО «ДЦВ Зап. Сиб. ж. г.»	49
32	ЗАО «ДЦВ» г. Ростов-на-Дону	31
33	ЗАО «ДЦВ» г. Самара	49
34	АО «ДЦВ ОЖД»	49
35	ЗАО «Дорожный центр внедрения» г. Саратов	25
36	ЗАО «ДЦВ» г. Хабаровск	49
37	ЗАО «ДЦВ» г. Челябинск	49
38	ЗАО «ДЦВ» г. Чита	49
39	ЗАО «ДЦВ» г. Ярославль	49
40	ЗАО «ЕРЛ»	40,1
41	ЗАО «Желдорипотека»	50,01
42	АО «Желдорреммаш»	25 % + 1
43	ОАО «ЖТК»	100 % – 1
44	ОАО «Забайкалстальинвест»	25,1
45	ОАО «Забайкальская ППК»	51
46	ЗАО Забайкальское «ЖАСО»	22,1892
47	АО «Зарубежстройтехнология»	100 % – 1
48	ООО «ИНТЕСМО»	25
49	ОАО «ИМЗ»	100 % – 1
50	АО «ИЗРТ»	100 % – 1
51	АО «Калужский завод «Ремпутьмаш»	100 % – 1
52	ОАО «КППК»	100 % – 1
53	ОАО «Краспригород»	51
54	АО «КРП-инвест»	100 % – 1
55	АО «Компания ТрансТелеКом»	100 % – 1

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в УК, %
56	ОАО «Кубань Экспресс-Пригород»	49
57	ОАО «Кузбасс-Пригород»	51
58	ОАО «Люблинский ЛМЗ»	100 % – 1
59	ОАО «Московский ЛРЗ»	100 % – 1
60	ОАО «Московский МЗ «Красный путь»	100 % – 1
61	ОАО «МТ ППК»	49,9987
62	ОАО «НИИАС»	74,9998
63	ОАО «НСЗ»	25,001
64	ОАО «Омск-Пригород»	51,0215
65	АО «ОТЛК»	99,84
66	ЗАО «ОЦВ»	43,4333
67	ООО «ОЦРВ»	26
68	ОАО «ПНК»	25 % + 1
69	ОАО «ППК»	51
70	ОАО «Петуховский ЛМЗ»	100 % – 1
71	АО «ПУЛ транс»	50
72	АО «ППК «Черноземье»	50,01
73	АО «Пассажирская компания «Сахалин»	99
74	КОО «РазвИн»	50
75	ЗАО «Раском»	46
76	ЗАО «РТ-ДВ»	51
77	ОАО «РейлТрансАвто»	51
78	АО «Рефсервис»	100 % – 1
79	АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»	100 % – 1
80	АО «РЖДстрой»	100 % – 1
81	АО «Росжелдорпроект»	25 % + 1
82	АО «Русская тройка»	25,0001
83	ОАО «Самарская ППК»	49
84	ОАО «Саратовская ППК»	51
85	ОАО «СЗППК»	74

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в УК, %
86	ОАО «Скоростные магистрали»	75,1
87	ОАО «СКППК»	74
88	ОАО «Согружество»	49,3333
89	ОАО «СПК»	51
90	ОАО «СППК»	100 % – 1
91	ЗАО «ТАЛЬГОРУС»	26
92	ОАО «ТД РЖД»	50,13
93	АО «ТВС»	100 % – 1
94	ООО «Транс-Евразия Логистикс ГмбХ»	30
95	ЗАО «ТРАНСКАТ»	56,9999
96	ЗАО ЛК «ТРАНСЛИЗ»	25
97	ЗАО «ТрансТех»	49
98	ОАО «УК «МТУ»	25
99	АО «ФПК»	100 % – 1
100	ЗАО «ЦЕНТР ВНЕДРЕНИЯ МЖД»	25
101	ООО «ЦНИИТЭИ-ИС»	24
102	ОАО «Центральная ППК»	25,33
103	ООО «ЧОП «РЖД-ОХРАНА»	99,99
104	ОАО «Экспериментальный завод «Металлист – Ремпутьмаш»	100 % – 1
105	ОАО «Экспресс Приморья»	51
106	ОАО «Экспресс-пригород»	51
107	ОАО «ЭЛТЕЗА»	50,00004
108	ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	51
109	ЗАО «ЮКЖД»	100 % – 1
110	ОАО «ЮУППК»	100 % – 1
111	ОАО «ЯЖДК»	45
112	Gefco	75



## Информация о наличии в ОАО «РЖД» утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (НПА) и реестра НПА

Работа с непрофильными активами ОАО «РЖД» ведется с момента создания Компании. Результаты работы по отчуждению непрофильных активов были рассмотрены и одобрены советом директоров ОАО «РЖД» 28 апреля 2009 года (протокол № 6), 23 июня 2011 года (протокол № 12).

Отчуждение непрофильных активов ОАО «РЖД» проводится в соответствии с программой отчуждения непрофильных активов и реестром непрофильных активов, утвержденными советом директоров Компании от 8 ноября 2016 года (протокол № 17).

Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» определяет общие принципы выявления и отчуждения непрофильных активов и содержит следующие разделы:

1. Общие положения.
2. Основные термины и определения.
3. Цели и принципы отчуждения непрофильных активов.
4. Порядок выявления непрофильных активов.
5. Порядок оценки непрофильных активов.
6. Способы отчуждения непрофильных активов.
7. Информационное обеспечение отчуждения непрофильных активов.
8. Подготовка и представление отчетности о ходе исполнения программы совету директоров и акционеру ОАО «РЖД».

Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» в части недвижимого имущества включает в себя 3 943 объекта, а именно:

1. 375 объектов здравоохранения, 850 объектов социального назначения, 101 объект образования, 80 объектов жилого назначения, 519 объектов коммунального назначения, отчуждение которых предусмотрено соответствующими концепциями реформирования, утвержденными советом директоров ОАО «РЖД» либо находящимися в стадии разработки/актуализации;
2. 155 автодорожных путепроводов;
3. 1 863 объекта, не используемых в деятельности ОАО «РЖД», из которых 620 объектов остаточной стоимостью 1,7 млрд руб., занятых органами полиции и прокуратуры, планируется передать в федеральную собственность в соответствии с совместными решениями ОАО «РЖД» и Росимущества (пункт 2 раздела III протокола совещания в Росимуществе от 27 июня 2014 года № 338).

Реестр непрофильных активов в части акций (долей ДЗО) содержит два раздела:

1-й раздел. Перечень непрофильных активов ОАО «РЖД» (акции, доли ДЗО), планируемых к реализации.

Данный раздел включает в себя пакеты акций (долей) 62 ДЗО.

2-й раздел. Перечень непрофильных активов ОАО «РЖД» (акции, доли ДЗО), временно остающихся в собственности ОАО «РЖД».

Данный раздел содержит пакеты акций (долей) 29 ДЗО, в отношении которых предлагается сохранить контроль ОАО «РЖД».

В 2016 году ОАО «РЖД» были отчуждены 148 непрофильных активов, являющихся недвижимым имуществом, балансовой стоимостью 447 940 тыс. руб. Доход Компании от реализации составил 914 474 тыс. руб.

**Информация об объеме каждого из использованных ОАО «РЖД» в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин, дизельное топливо, топочный мазут, газ, естественный (природный) уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном и денежном выражении**

№ п/п	Вид энергоресурса	Единица измерения ТЭР в натуральном исчислении			
			в натуральном исчислении	тыс. т у. т.	
1.	Электрическая энергия всего	млн кВт · ч	45 913,1	15 380,9	
1.1.	на тягу поездов		39 942,5	13 380,7	
1.2.	на нетяговые нужды		5 970,6	2 000,1	
2.	Дизельное топливо всего	тыс. т	2 625,7	3 807,2	
2.1.	на тягу поездов		2 445,9	3 546,6	
2.2.	на нетяговые нужды		179,8	260,7	
3.	Сжиженный газ на тягу поездов	тыс. т	0,9	1,4	
4.	Котельно-печное топливо всего	тыс. т у. т.		1 579,1	
4.1.	уголь	тыс. т	838,7	590,5	
4.2.	мазут	тыс. т	324,1	444,0	
4.3.	газ природный	млн м³	471,0	541,6	
4.4.	газ сжиженный	тыс. т	0,6	1,0	
4.5.	грова топливные	тыс. м³ пл.	7,8	2,1	
4.6.	прочие виды котельно-печного топлива (кокс)	тыс. т у. т.		0,03	
5.	Бензин автомобильный	тыс. т	75,8	113,0	
6.	Тепловая энергия со стороны	млн Гкал	2,17	377,8	
7.	Прочие виды топлива	тыс. т у. т.		1,8	
Всего ТЭР на тягу поездов		тыс. т у. т.		16 927,3	
Всего ТЭР на нетяговые нужды		тыс. т у. т.		4 332,6	
Итого ТЭР по всем видам деятельности		тыс. т у. т.		21 259,9	

Потреблено ТЭР					
2015 год		2016 год			
	% в общем потреблении ТЭР	в натуральном исчислении	тыс. т у. т.	% в общем потреблении ТЭР	± % к 2015 году
	72,3	46 555,5	15 596,1	73,2	1,4
	62,9	40 586,5	13 596,5	63,8	1,6
	9,4	5 969,0	1 999,6	9,4	-0,03
	17,9	2 578,3	3 738,5	17,6	-1,8
	16,7	2 430,8	3 524,7	16,6	-0,6
	1,2	147,5	213,9	1,0	-17,9
	0,007	1,1	1,9	0,009	31,7
	7,4		1 529,0	7,2	-3,2
	2,8	760,7	535,5	2,5	-9,3
	2,1	308,6	422,8	2,0	-4,8
	2,5	494,6	568,8	2,7	5,0
	0,005	0,4	0,7	0,003	-30,5
	0,01	4,1	1,1	0,01	-47,2
	0,0001		0,03	0,0001	2,6
	0,5	34,8	51,9	0,2	-54,1
	1,8	2,18	378,7	1,8	0,2
	0,01		1,50	0,007	-17,9
	79,6		17 121,1	80,4	1,1
	20,4		4 174,6	19,6	-3,6
			21 295,7		0,2

<sup>1</sup> Кроме того, в 2016 году реализовано в качестве бытового топлива: угля – 70,8 тыс. т, дров – 1,6 тыс. м³ пл.

## Глоссарий

**2PL, 3PL и 4PL** – уровни логистического сервиса (PLParty Logistics): частичный логистический аутсорсинг, комплексный логистический аутсорсинг, интегрированный логистический аутсорсинг.

**GEFCO S. A.** – дочерняя компания ОАО «РЖД». 20 декабря 2012 года ОАО «РЖД» осуществило сделку по покупке 75 % акций французского логистического оператора Gefco у PSA Peugeot Citroen стоимостью 800 млн евро.

**1520 мм** – официальная ширина колеи железных дорог стран Содружества Независимых Государств, Балтии, Монголии и Финляндии. Ее общая протяженность на «пространстве 1520» составляет свыше 150 000 км. 1520 мм называют «широкой» колеей. Пространство 1520 – территории, которые обслуживает «широкая» колея железных дорог.

**АО «НК «КТЖ» (АО «НК «Казакстан темир жолы»)** – национальная компания «Казахстанские железные дороги».

**АО «УБЖД»** – АО «Улан-Баторская железная дорога».

**ВСМ** – высокоскоростная железнодорожная магистраль.

**Грузооборот транспорта** – объем работы транспорта по перевозкам грузов. Единицей измерения является тонно-километр. Исчисляется суммированием произведений массы перевезенных грузов в тоннах на расстояние перевозки в километрах.

**ДЗО** – дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД».

**ДОСС** – Дирекция скоростного сообщения – филиал ОАО «РЖД».

**Единое экономическое пространство (ЕЭП)** – экономическая и политическая интеграция трех государств СНГ: России, Казахстана и Беларуси.

**КВТ ЕЭК ООН (Комитет по внутреннему транспорту Европейской экономической комиссии ООН)** – орган Европейской экономической комиссии ООН, регулирующий международное взаимодействие в сфере транспорта.

**КАСУ СП** – комплексная система автоматизации управления сортировочным процессом.

**МСЖД (Международный союз железных дорог) (англ. The UIC or International Union of Railways, фр. Union Internationale des Chemins de fer)** – международная организация, объединяющая национальные железнодорожные компании с целью совместного решения задач в области развития железнодорожного транспорта.

**МВПС (моторвагонный подвижной состав)** – подвижной состав железных дорог, имеющий обмоточные вагоны. К МВПС относятся электропоезда (в том числе скоростные электропоезда), дизель-поезда, автомотрисы.

**МК МЖД** – Малое кольцо Московской железной дороги.

**МСФО** – международные стандарты бухгалтерского учета.

**Мультимодальная перевозка** – перевозка, осуществляемая двумя или более видами транспорта на основании единого договора.

**МЦК** – Московское центральное кольцо.

**ООО «РЖД Интернешнл»** – специализированная инжиниринговая компания, созданная в рамках холдинга «РЖД» для централизации функций стратегического планирования внешнеэкономической деятельности и оперативного управления инфраструктурными проектами за рубежом.

**ОТЛК (Объединенная транспортная логистическая компания)** – совместный проект ОАО «РЖД», Белорусской железной дороги и АО «НК «Казакстан темир жолы» по созданию единого логистического оператора.

**ОСЖД (Организация сотрудничества железных дорог)** – международная организация, целями деятельности которой являются развитие международных грузовых и пассажирских перевозок, создание единого железнодорожного транспортного пространства в Евроазиатском регионе.

**ОТИФ (Межправительственная организация по международным железнодорожным перевозкам) (англ. The Intergovernmental Organisation for International Carriage by Rail, фр. L'Organisation intergouvernementale pour les transports internationaux ferroviaires, OTIF)** – международная организация, созданная в соответствии с Конвенцией о международных перевозках по железной дороге.

**Пассажирооборот транспорта** – объем работы транспорта по перевозкам пассажиров. Единицей измерения является пассажиро-километр. Определяется суммированием произведений числа пассажиров по каждой позиции перевозки на расстояние перевозки в километрах.

**Первая грузовая компания (ОАО «ПГК»)** – крупнейший оператор грузовых железнодорожных перевозок в России.

**Перевозки (отправление) пассажиров** – объем выполненной работы по перевозкам пассажиров. Определяется по числу проездных билетов, проданных и выданных бесплатно в данном отчетном периоде с учетом приходящихся на этот период пассажиропоездов, совершенных по групповым билетам,

грузовым документам, по абонементным и другим билетам.

**Погрузка (отправление грузов)** – масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

**ППК** – пригородные пассажирские компании.

**ПТЭ** – Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации.

**РСБУ** – российские стандарты бухгалтерского учета.

**РЦКУ** – региональный центр корпоративного управления.

**Технологический и ценовой аудит (ТЦА)** – экспертная оценка обоснованности инвестиционного проекта, выбора проектируемых технологических и стоимостных решений по созданию объектов в рамках инвестиционного проекта, соответствия решений рыночной практике и международным аналогам, а также достоверности стоимости создания и эксплуатационных расходов на реализацию инвестпроекта в процессе его жизненного цикла.

**Федеральная грузовая компания (ОАО «ФГК»)** (до 13 ноября 2012 года – открытое акционерное общество «Вторая грузовая компания», ОАО «ВГК») – дочернее общество ОАО «РЖД». Создано в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» 26 августа 2010 года и является одним из крупнейших грузовых железнодорожных операторов в России.

**Федеральная пассажирская компания (ОАО «ФПК»)** – дочерняя компания ОАО «РЖД», предоставляющая услуги по перевозке пассажиров и грузобагажа железнодорожным транспортом в дальнем сообщении.

**ФСТ, ФСТ России** – Федеральная служба по тарифам. Федеральный орган исполнительной власти по регулированию естественных монополий; осуществляет государственное регулирование цен (тарифов), в частности, на железнодорожном транспорте в соответствии с законодательством Российской Федерации.

**ЦИТ (Международный комитет железнодорожного транспорта) (фр. Comité international des transports ferroviaires, CIT)** – международная неправительственная организация (ассоциация), целью которой является развитие международного права в области железнодорожных перевозок на основе заключенных конвенций.

**ЭСКАТО ООН** – экономическая и социальная комиссия ООН для Азии и Тихого океана.

## Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной открытому акционерному обществу «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД» или Компания) и его дочерним компаниям (далее – Группа или РЖД) на момент его составления.

Раскрытие информации в Годовом отчете ОАО «РЖД» за 2016 год осуществлено в целях предоставления акционеру в лице Правительства Российской Федерации, государственным органам, потенциальным и реальным инвесторам, грузоотправителям, пассажирам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации наиболее полных и существенных данных о деятельности ОАО «РЖД» в 2016 году с отражением динамики происходящих в Компании процессов.

Настоящий отчет удовлетворяет требованиям следующих стандартов и нормативных документов:

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30 декабря 2014 года № 454-П;
- приказ Росимущества от 26 июля 2005 года № 228 «Об упорядочении деятельности Федерального агентства по управлению федеральным имуществом в сфере корпоративного управления» (с рекомендациями для формирования позиции Российской Федерации по вопросу утверждения годового отчета открытого акционерного общества, акции которого находятся в собственности Российской Федерации);
- постановление ФКЦБ от 31 мая 2002 года № 17/пс «Об утверждении положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров»;
- Кодекс корпоративного управления, утвержденный советом директоров Банка России 21 марта 2014 года;

- постановление Правительства Российской Федерации от 10 ноября 2015 года № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»;

- постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 года «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными предприятиями»;

Данный отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ОАО «РЖД» за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, а также важнейших тенденций, которые могут влиять на будущие результаты его деятельности.

В контексте настоящего документа слова «общество», «Компания», местоимение «мы» и его различные формы означают ОАО «РЖД».

Данный отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании.

Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ОАО «РЖД». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать»,

«намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации. Помимо официальной информации о деятельности ОАО «РЖД», в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «РЖД», являются надежными. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. ОАО «РЖД» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. ОАО «РЖД» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.



# Контактная информация

**Юридический адрес**

107174, г. Москва,  
ул. Новая Басманная, д. 2

**Почтовый адрес**

107174, г. Москва,  
ул. Новая Басманная, д. 2

**Контактный телефон**

+7 (499) 262-99-01

**Факс**

+7 (499) 262-90-95

**Адрес электронной почты**

rzd@rzd.ru

**Департамент корпоративных финансов  
ОАО «РЖД»**

Отдел по работе на рынках капитала  
и взаимоотношениям с инвесторами

**Контактный телефон**

+7 (499) 262-71-61

**Факс**

+7 (499) 260-01-86

**Адрес электронной почты**

vasyatkinaev@center.rzd.ru

**Пресс-служба ОАО «РЖД»****Контактный телефон**

+7 (499) 262-66-70 (только для СМИ)

**Адрес электронной почты**

press@center.rzd.ru