



Утвержден  
Годовым общим собранием акционеров  
ПАО "ККС-Групп" 30 июня 2017 г.  
Протокол №17 от 03 июля 2017г.



## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Публичного акционерного общества  
"Группа компаний коммунальной сферы"  
(ПАО "ККС-Групп")**

**за 2016 год**

Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО "ККС-Групп"  
26 мая 2017 года  
Протокол №15/138 от 29.05.2017 года

Тула, 2017



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>РАЗДЕЛ 1. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</b>	<b>3</b>
<b>РАЗДЕЛ 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ</b>	<b>4</b>
2.1. Общие сведения .....	4
2.2. География деятельности.....	5
2.3. Положение в отрасли.....	8
2.4. Приоритетные направления деятельности, перспективы развития и факторы риска .....	10
2.4.1. Приоритетные направления деятельности ПАО "ККС-Групп" .....	10
2.4.2. Перспективы развития ПАО "ККС-Групп" .....	11
2.4.3. Факторы риска, связанные с деятельностью ПАО "ККС-Групп" .....	11
<b>РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>16</b>
3.1. Принципы корпоративного управления .....	16
3.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.....	16
3.3. Органы управления и контроля .....	16
3.4. Комитеты при Совете директоров .....	19
3.5. Акционерный капитал.....	20
3.6. Сведения о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям .....	20
3.7. Дочерние и зависимые общества .....	21
<b>РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>23</b>
4.1. Структура активов и пассивов .....	23
4.2. Результаты финансово-хозяйственной деятельности .....	24
4.3. Результаты деятельности дочерних обществ .....	27
4.4. Информация об объеме использованных ресурсов .....	30
4.5. Чистые активы .....	30
4.6. Сведения о кадрах .....	30
<b>РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ХОЛДИНГА ПАО "ККС-ГРУПП"</b>	<b>31</b>
<b>РАЗДЕЛ 6. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ЭКОЛОГИИ И ОХРАНЫ ТРУДА</b>	<b>33</b>
<b>РАЗДЕЛ 7. СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕННЫХ СДЕЛКАХ</b>	<b>33</b>
<b>РАЗДЕЛ 8. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	<b>33</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	
1. Бухгалтерская отчетность ПАО "ККС-Групп" за 2016 год	36
2. Отчет о соблюдении ПАО "ККС-Групп" Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России	85
3. Сведения о совершенных ПАО "ККС-Групп" в 2016 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имела заинтересованность	111
4. Консолидированная финансовая отчетность ПАО "ККС-Групп" за 2016 год	113



## Раздел 1. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

### Уважаемые акционеры!

В 2016 году ПАО «ККС-Групп» продолжало развитие бизнеса компаний группы, обеспечение реализации их инвестиционных программ, а также осуществляло внутрикорпоративные преобразования.

В январе 2016 года Совет директоров определил приоритетом работу по оптимизации структуры холдинга путем объединения бизнесов Тульской области в одну компанию с формированием исполнительного аппарата в г. Туле и сети обособленных структурных подразделений.

В августе 2016 года приняты решения о реорганизации дочерних обществ: о присоединении ООО «РТС» (г. Ефремов), ООО «Ресурс Плавск» (г. Плавск), ООО «ДКК» (п. Дубна), ООО «ВТК» (г. Венев), ООО «ККС Восток» к ООО «НТК» (г. Новомосковск). Завершение процедуры реорганизации планируется в начале 2017 года.

В минувшем году территория деятельности холдинга расширилась также на Чернский район Тульской области, дочернее общество ПАО «ККС-Групп» заключило концессионное соглашение с МО Чернский район в отношении 100% объектов централизованного теплоснабжения сроком до 2040 года.

Объем осуществленных в 2016г. инвестиций в объекты теплоснабжения (реконструкцию и строительство тепловых сетей и источников тепловой энергии) составил более 324 млн. руб., а с начала инвестиционной деятельности – 860 млн. руб.

Впереди у холдинга большие инвестиционные планы, на ближайшую пятилетку – капитальные вложения до 1,4 млрд. рублей, в том числе реализация мероприятий по замене электро- и теплогенерирующих мощностей Клинцовской ТЭЦ в г. Клинцы Брянской области: реконструкция водогрейной котельной и строительство ТЭЦ на базе газо-поршневых модулей.

В соответствии с консолидированной финансовой отчетностью ПАО «ККС-Групп» по МСФО за 2016 год;

- активы составили 2 419 млн. руб., что на 45% выше показателя прошлого периода;
- совокупная выручка составила 2 521 млн. руб., что на 14% выше показателя прошлого периода;
- совокупный доход составил 345 млн. руб.

Собственные показатели ПАО «ККС-Групп» также увеличились: активы – на 21% и составили 1 558 млн. руб., выручка – на 15% и составила 45 млн. руб.

В рамках приоритетного направления деятельности по охране окружающей среды и охране труда ПАО «ККС-Групп» последовательно реализовывает мероприятия в соответствии с требованиями международных стандартов, обеспечивает снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет замены и внедрения нового оборудования, замены изношенных фондов и отказа от опасных материалов.

В перспективе у ПАО «ККС-Групп» дальнейшая реализация инвестиционных задач, расширение границ деятельности за счет участия в муниципальных конкурсах на право концессии теплогенерирующего и теплосетевого имущества, приобретение новых активов, продление прав владения объектами теплоснабжения.

Генеральный директор ПАО «ККС-Групп»

А. А. Кочетков



## Раздел 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### 2.1. Общие сведения

**Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы".

**Сокращенное фирменное наименование:** ПАО "ККС-Групп".

**Сокращенное фирменное наименование на иностранном языке:** OJSC "CCS-Group".

**Место нахождения:** 300028, г. Тула, ул. Болдина, д.106.

**Почтовый адрес:** 300028, г. Тула, ул. Болдина, д.106.

**Сведения о государственной регистрации:** Общество зарегистрировано Межрайонной ИФНС России № 10 по Тульской области 01 октября 2009 года, ОГРН 1097154022547.

Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы" создано в результате реорганизации Открытого акционерного общества "Тульская сбытовая компания" в форме выделения.

#### **Основными видами деятельности ПАО "ККС-Групп" являются:**

инвестиционная деятельность, сдача в аренду собственного движимого и недвижимого имущества, автомобильного транспорта и оборудования, консультирование по вопросам хозяйственной деятельности и управления, деятельность по управлению холдинг-компаниями.

#### **Основные виды услуг ПАО "ККС-Групп" на рынке:**

предоставление в аренду зданий, сооружений, оборудования котельных, тепловых сетей, транспорта, спецтранспорта.

Через свои дочерние предприятия ПАО "ККС-Групп" занимается оказанием услуг теплоснабжения, а также производством электрической энергии. Наряду с этим, Общество планирует реализовать проекты по развитию распределенной генерации (строительство малых ТЭЦ). В настоящее время Общество работает в Тульской, Кемеровской и Брянской областях, оказывая услуги более чем 340 тыс. потребителей. Общество активно ищет возможности расширения географического присутствия и увеличения объемов предоставляемых услуг за счет участия в муниципальных конкурсах на право аренды (концессии) или продажи имущества коммунального комплекса, а также за счет приобретения существующих частных операторов.

Деятельность ПАО "ККС-Групп" направлена на эффективное, надежное и качественное обслуживание потребителей коммунальных услуг, наращивание капитала компаний холдинга ПАО "ККС-Групп", привлечение инвесторов и создание конкурентных преимуществ среди компаний коммунальной сферы с целью получения прибыли и повышения доходности вложений акционеров.

В рамках своей деятельности Общество нацелено заниматься модернизацией и строительством объектов, производящих электрическую и тепловую энергию, осуществлять реконструкции энергетических объектов, внедрение новых высокотехнологичных современных котельных в секторе теплоснабжения, модернизации и оптимизации теплотрасс; оптимизацией схем теплоснабжения, организацией автоматизированных систем учета потребляемых коммунальных ресурсов за счет собственного и привлеченного инвестиционного финансирования, а также заниматься осуществлением лизинговой деятельности.

#### **Миссия Общества:**

управление предприятиями энергетического комплекса и коммунальной сферы для удовлетворения спроса на качественные и надежные услуги в сфере энергетики и жилищно-коммунального хозяйства регионов России как основа эффективного бизнеса.



### 2.2. География деятельности

ПАО "ККС-Групп" зарегистрировано в качестве юридического лица в г. Туле.

География деятельности Общества распространяется на регионы деятельности его дочерних обществ:

*Тульскую область:*

- г.Новомосковск и Новомосковский район (доля рынка 100%)
- г.Плавск и Плавский район (доля рынка 100%)
- г.Ефремов (доля рынка 100%),
- Дубенский район (доля рынка 100%),
- Веневский район (доля рынка 95%),
- Чернский район (доля рынка 100%).

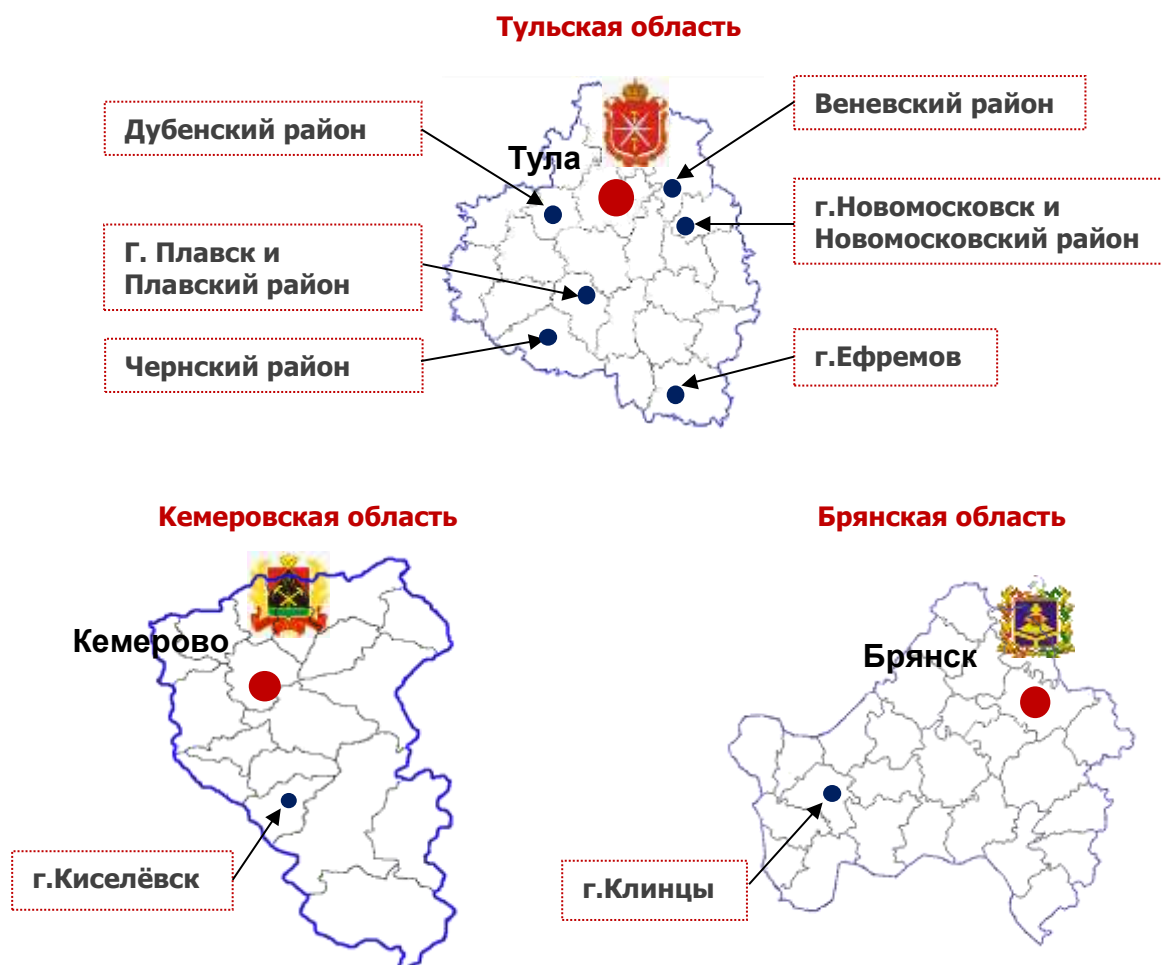
30 декабря 2016 года дочерним обществом ПАО «ККС-групп» заключено концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения Чернского района Тульской области (доля рынка 100%).

*Кемеровскую область*

- г. Киселевск (доля рынка 27%)

*Брянскую область*

- г. Клинцы (доля рынка 80%).



**Рис 1:** География деятельности группы компаний ПАО "ККС-Групп".



### Тульская область

Тульская область расположена в центре Европейской части России на северо-востоке Среднерусской возвышенности. Расстояние от Тулы до Москвы – 193 км. Территория – 25,7 тыс. кв. км. (0,15% территории России). Протяженность области с севера на юг – 200 км, с запада на восток – 190 км.

Тульская область граничит: на юге и юго-востоке – с Липецкой областью, на юго-западе – с Орловской областью, на западе и северо-западе – с Калужской областью, на севере и северо-востоке – с Московской областью, на востоке – с Рязанской областью. Административное деление населения – 103 муниципальных образований, в т.ч.: муниципальных районов – 19, городских округов – 7, городских поселений – 23, сельских поселений – 54.

Крупные города - Тула, Новомосковск, Алексин, Щекино, Узловая и Ефремов.

Численность населения – 1506,5 тыс. человек, в том числе городское - 80 процентов, что говорит о высоком уровне урбанизации области. Плотность населения - 59 чел. на кв. км. В национальном составе населения области преобладают русские.

Областным центром является город Тула. Население города 485,9 тыс. жителей.

Исторически сложившаяся в области специализация - производство машиностроительной, химической и металлургической продукции, которая составляет более 64 процентов всей промышленной продукции области. Характерной чертой промышленного комплекса области является высокая степень диверсификации и весомая концентрация предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Тульская область является одним из крупных металлургических центров России, залежи бурого угля, известняка, глины способствовали развитию угольной промышленности, энергетики, производства строительных материалов.

По уровню социально-экономического развития область входит в группу регионов страны со средним уровнем развития. По ВРП за 2015 год Тульская область занимает 45 место в стране.

Область располагает развитой транспортной сетью, по которой осуществляются грузовые и пассажирские перевозки. Территорию области пересекают важные стратегические автомобильные дороги федерального значения: М-2 "Крым", М-4 "Дон", Р-132 "Калуга - Тула - Михайлов - Рязань", Р-92 "Калуга - Перемышль - Белев - Орел". Крупные железнодорожные магистрали связывают Тулу с другими областями России и странами ближнего и дальнего зарубежья.

Выгодное географическое расположение, наличие природных богатств, топливно-энергетических и минеральных ресурсов, плодородных земель, мощного промышленного комплекса, высокого научно-технического, а также значительного туристского потенциала позволяют рассматривать область как один из перспективных ареалов экономического роста Центрального федерального округа России.

### Кемеровская область, г.Киселевск

Кемеровская область расположена на юго-востоке Западной Сибири. Площадь области — 95,7 тыс. кв. км, что составляет 4% территории Западной Сибири и 0,6% территории России. Расстояние от Москвы до Кемерова 3482 км. Регион входит в Сибирский Федеральный округ.

На севере Кемеровская область граничит с Томской областью, на востоке - с Красноярским краем и Республикой Хакасия, на юге - с республикой Алтай и Алтайским краем (границы проходят по главным хребтам Горной Шории и Салаирского кряжа), на западе — с Новосибирской областью.

Административное деление населения – 223 муниципальных образований, в т.ч.: муниципальных районов – 18, городских округов – 16, городских поселений – 22, сельских поселений – 167.

Численность населения – 2717,6 тыс. человек, уровень урбанизации - 86 %. Плотность населения 28,4 чел. на кв. км. В национальном составе населения области преобладают русские.

Административный центр области — город Кемерово. Население — 553 тыс. чел. Крупнейший город области — Новокузнецк. Не являясь городом-миллионером, образует с многочисленными близлежащими городами и другими населёнными пунктами Новокузнецкую агломерацию численностью 1,15 млн. человек, 14—16-е место в России. Другие наиболее крупные города: Прокопьевск, Ленинск-Кузнецкий, Киселевск, Междуреченск.

Основной природный ресурс Кемеровской области, вокруг которого выстроена вся экономика региона, – уголь Кузбасса.

Основные отрасли промышленности: добыча каменного угля, железной руды, полиметаллических руд; черная металлургия, цветная металлургия, химическая промышленность,





машиностроение, металлообработка; производство стройматериалов. Кемеровская область относится к числу регионов с высоким уровнем экономического развития и инвестиционной активности.

По ВРП за 2015 год Кемеровская область занимает 48 место в стране.

Киселевский городской округ расположен в предгорьях Салаирского кряжа, в верховьях реки Аба, в 240 км к югу от Кемерово. Численность населения – 99,6 тыс. чел.

Городской округ находится в центре Кемеровской области, в доступной близости промышленных и культурных центров (Кемерово, Новокузнецк). Учитывая географическое положение, городской округ является железнодорожным узлом, который позволяет осуществлять транспортное сообщение, как с городами Кемеровской области, так и Новосибирской, Томской областями, Алтайским и Красноярским краями. На территории городского округа имеются значительные запасы природно-сырьевых ресурсов (каменный уголь – 220,0 млн. т (в том числе коксующиеся марки).

Киселёвск входит в число наиболее инвестиционно–привлекательных городов области.

Основными конкурентными преимуществами городского округа, которые создают предпосылки для успешного партнерства, являются:

- наличие природных ресурсов, позволяющих в сочетании с высокой освоенностью территории минимизировать издержки при реализации инвестиционных проектов;
- положительная динамика роста объемов производства существующих промышленных предприятий и возможность использования простаивающих мощностей;
- возможность использования производственных мощностей ранее закрытых шахт;
- наличие на территории городского округа подготовленных строительных площадок, находящихся в муниципальной собственности, что является резервом, как для дальнейшего развития существующих предприятий, так и для создания новых предприятий и производств;
- наличие образовательных учреждений для повышения квалификации существующего персонала и подготовки новых кадров как в Киселевском городском округе, так и в близлежащих экономически развитых городах (Новокузнецк, Кемерово и др.).

### Брянская область, г.Клинцы

Брянская область расположена в западной части Восточно-Европейской равнины. Площадь области - 34,8 тыс. кв. км, что составляет 0,2 % территории России. Расстояние от Москвы до Клинцов - 556 км.

Брянская область граничит: на юге – с Украиной, на юго-востоке – с Курской областью, на западе – с Белоруссией, на северо-западе и севере – со Смоленской областью, на севере и северо-востоке – с Калужской областью, на востоке – с Орловской областью.

Административное деление населения – 289 муниципальных образований, в т.ч.: муниципальных районов – 27, городских округов – 6, городских поселений – 30, сельских поселений – 226.

Численность населения – 1225,7 тыс. человек, уровень урбанизации - 69%. Плотность населения 35,2 чел. на кв. км. Крупные города - Брянск (областной центр, 407,3 тыс. жителей), Клинцы, Новозыбков, Дятьково, Унеча, Карачев.

По уровню социально-экономического развития Брянская область входит в группу регионов страны со средним уровнем развития. В структуре промышленного производства области сохраняется ведущая роль машиностроительных производств, на их долю приходится почти одна треть выпускаемой в области продукции. Конкурентные преимущества Брянской области в значительной мере обусловлены ее уникальным экономико-географическим положением. Территориальное расположение области, имеющей прямое сообщение со всеми окружающими областями Центрального федерального округа, а также с Белоруссией и Украиной, обуславливает активное развитие транспортного потенциала региона.

Уровень экономического развития региона в значительной степени определяется наличием на его территории обширных запасов минерально-сырьевых ресурсов, представленных 21 видом полезных ископаемых. Состояние минерально-сырьевой базы позволяет поддерживать высокий промышленный потенциал строительной индустрии региона и экспортировать цементное сырье в другие субъекты России.

По ВРП за 2015 год Брянская область занимает 65 место в стране.

Клинцовский городской округ расположен в 172 км к юго-западу от Брянска. Численность населения – 69,4 тыс. чел.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Городской округ находится на юго-западе Брянской области, в доступной близости от областного центра и в непосредственной близости от границ Белоруссии и Украины. Клинцы – второй по численности населения город Брянской области, является торгово-экономическим центром юго-западных районов области и входит в число наиболее инвестиционно-привлекательных городов области.

### 2.3.Положение в отрасли

ПАО "ККС-Групп" осуществляет деятельность по сдаче в аренду собственного имущества, а также по сдаче арендуемого имущества в субаренду на территории Российской Федерации.

Сбыт услуг ПАО "ККС-Групп" распространяется на дочерние общества, чья деятельность специализируется на оказании услуг в жилищно-коммунальном хозяйстве и в области энергетики (теплоснабжение, управление жилищным фондом многоквартирных домов, производство электрической энергии).

**Таблица 1:** Доля рынка компаний группы ПАО "ККС-Групп" в регионах деятельности в 2016г. (теплоснабжение и управление жилым фондом), %

Регион	Вид услуг	
	Теплоснабжение	Управление жилым фондом
г. Новомосковск и Новомосковский район Тульской области	100	-
г. Ефремов Тульской области	100	30
г. Плавск и Плавский район Тульской области	100	-
Веневский район Тульской области	95	-
Дубенский район Тульской области	100	-
Г. Киселевск Кемеровской области	27	-
Г. Клинцы Брянской области	80	-
Чернский район Тульской области	100	-

Общий объем **рынка жилищно-коммунальных услуг** представляет собой совокупный объем поставляемых услуг ЖКХ, который охватывает такие сферы как: управление многоквартирными домами, благоустройство территорий поселений, теплоснабжение и поставка других коммунальных ресурсов.

1. Теплоснабжение – относится к высококонцентрированным видам деятельности в пределах данного региона, и, хотя в более или менее крупных муниципальных образованиях, как правило, присутствуют несколько игроков, их интересы разграничены отношениями «Поставщик ТЭ – Покупатель (перепродавец) ТЭ», «Поставщик ТЭ – Транспорт ТЭ». Сегмент характеризуется значительной изношенностью основных фондов (60-90%), особенно в части квартальных тепловых сетей, требует значительных капитальных вложений, и соответственно, конкурентная борьба идет за теплоснабжение муниципального образования в целом. Большей частью производственные фонды находятся в собственности муниципального образования, что предполагает управление ими на праве аренды или концессии.

2. Управление многоквартирными домами – наиболее конкурентный сегмент рынка ЖКХ, обеспеченный развитой нормативно-законодательной базой. Основными игроками являются управляющие компании (УК) и товарищества собственников жилья (ТСЖ). Практически можно считать, что сегмент данных услуг представлен частной формой собственности, так как объемы муниципальной или государственной собственности на сегменте составляют в настоящее время доли процента.

Барьерами входа на данный сегмент являются:





- высокий уровень износа жилищного фонда;
- недостаточный уровень юридической грамотности собственников помещений в многоквартирных домах;
- трудности выстраивания договорных отношений между УК/ТСЖ и ресурсоснабжающими организациями;
- низкая платежеспособность населения в небольших населенных пунктах.

Следует отметить общие тенденции, характерные для рынка ЖКХ в целом:

- рынок ЖКХ относится к регулируемой отрасли экономики РФ, причем, поскольку речь идет о непосредственном взаимодействии с гражданами, имеет место необходимость обеспечения баланса между обоснованными потребностями предприятия и сдерживанием роста стоимости услуг ЖКХ для граждан;
- опережающий рост тарифов на топливно-энергетические ресурсы (газ, уголь, электроэнергия) при том, что, к примеру, стоимость топлива составляет от 40% до 70% себестоимости при производстве тепловой энергии, а стоимость электроэнергии составляет от 10% до 15%;
- законодательно фиксированные (на момент подготовки отчета) кассовые разрывы между оплатой энергоресурсов (по факту поставки) и оплатой услуг населением (оплата ТЭ производится равномерными платежами в течение года);
- отсутствие государственной поддержки бизнеса в сфере ЖКХ (законодательством о самоуправлении обязанность обеспечения жизнедеятельности в муниципальном образовании возложена на органы местного самоуправления, не имеющие достаточных собственных бюджетных средств, и, как правило, получающих дотации из областного бюджета).

На основе анализа приведенных выше данных можно сделать вывод, что безубыточный бизнес в сфере ЖКХ возможен в достаточно крупных муниципальных образованиях, имеющих развитую промышленность: предприятия энергетики, машиностроения, градообразующие предприятия других отраслей экономики.

### **Конкурентное окружение и конкурентные преимущества**

Так как ПАО "ККС-Групп" как холдинговая компания позиционирует себя на рынке оказания коммунальных услуг, его конкурентами могут рассматриваться как организации федерального уровня – ПАО "МОЭК", ПАО "Т плюс", территориальные генерирующие компании, так и коммунальные частные компании, выполняющие аналогичную деятельность в регионах и собственные теплогенерирующие мощности крупных промышленных компаний.

Основными факторами конкурентоспособности ПАО "ККС-Групп" как холдинговой компании, являются:

- лидирующее положение в сегменте владения имущественным комплексом по производству коммунальных ресурсов;
- высокий уровень компетентности персонала;
- имеющийся доступ к кредитным ресурсам для обеспечения инвестиционной деятельности;
- наличие значительного потенциала роста эффективности производства за счет замены низкоэффективного оборудования;
- привлекательное региональное расположение активов в достаточно крупных населенных пунктах;
- наличие площадки и инфраструктуры для строительства высокоэффективных мощностей и реконструкции;
- права собственности и долгосрочной аренды на основное производственное имущество;
- гарантированный сбыт продукции.

Указанные факторы дают значительные возможности для расширения и повышения эффективности бизнеса и роста капитализации ПАО "ККС-Групп".

ПАО "ККС-Групп" постоянно ведет работы по поиску и использованию других конкурентных преимуществ, степень влияния указанных факторов зависит от политики развития и не носит унифицированный характер.



### 2.4. Приоритетные направления деятельности, перспективы развития и факторы риска

#### 2.4.1. Приоритетные направления деятельности ПАО "ККС-Групп"

Общество как коммерческая организация преследует цель получения прибыли, придерживаясь заявленной миссии.

В связи с тем, что результаты деятельности Общества зависят от результатов деятельности его дочерних обществ, целевыми направлениями ПАО "ККС-Групп" как головной компании Холдинга является выстраивание системы управления коммунальными дочерними предприятиями, создание адекватной системы контроля и мотивации менеджмента, разработка и реализация наиболее эффективных инвестиционных решений, обеспечивающих экономическую отдачу в короткие сроки, осуществление мероприятий в части поддержания и развития деятельности дочерних обществ, а конкретно:

- разработки и реализации наиболее эффективных и малозатратных мероприятий, обеспечивающих экономический эффект в краткосрочной и среднесрочной перспективе (строительство высокоэффективных модульных котельных, реконструкция существующих объектов с установкой высокоэффективного оборудования; внедрение узлов учета ресурсов, энергоэффективного насосного оборудования; обеспечение средствами малой механизации);
- обеспечения дочерних обществ специализированной коммунальной и строительной техникой;
- обеспечения дочерних обществ диагностическим оборудованием, обеспечивающим оценку состояния оборудования (в частности тепловых сетей) на этапе диагностики и минимизация на этой основе количества аварийных ситуаций в отопительный период;
- использования дочерними обществами современных материалов и оборудования для ремонта и реконструкции объектов коммунальной инфраструктуры в соответствии с технической политикой;
- развития процессов бизнес-планирования деятельности дочерних обществ с отлаженной системой контроля за выполнением плановых показателей;
- взаимодействия с администрациями муниципальных образований, на территории которых функционируют дочерние общества в части разработки и утверждения инвестиционных программ предприятий коммунальной сферы по направлениям деятельности;
- взаимодействия с администрациями муниципальных образований на уровне региональных департаментов в процессе подготовки материалов и защиты тарифов;
- участия в договорных кампаниях, проведение переговоров с ключевыми контрагентами (в том числе с поставщиками ресурсов).

Приоритетным для ПАО "ККС-Групп" является техническое перевооружение и реконструкция профильных основных фондов для обеспечения высокого качества оказываемых компаниями Холдинга ПАО "ККС-Групп" услуг ЖКХ, а также расширение зоны деятельности.

Проведя активную работу с инвесторами в 2012- 2013 годах по привлечению кредитных средств и вкладов в капитал МФК и ЕБРР, Общество осуществляет мероприятия по их наиболее эффективному освоению в целях развития деятельности.

Особое внимание ПАО "ККС-Групп" выделяет проблемам негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в результате деятельности группы компаний ПАО «ККС-Групп». Задачей Общества по данному направлению является реализация мероприятий по внедрению природоохранного оборудования, замене изношенных фондов и отказу от опасных материалов.

Ключевым результатом деятельности, достигнутым Обществом уже сейчас, следует считать повышение эффективности дочерних предприятий, как в техническом оснащении, так и финансово-экономическом отношении. Немаловажным аспектом результативности является снижение количества нештатных ситуаций в процессе производства и поставки ресурсов потребителям, а также повышение качества коммунальных услуг.



### 2.4.2. Перспективы развития ПАО "ККС-Групп"

В перспективе ПАО "ККС-Групп" планирует:

- расширение зон деятельности на территории ЦФО, ПФО, СЗФО РФ путем
  - участия в торгах по приобретению права концессии или аренды имущества,
  - приобретения в собственность имущества коммунального и электроэнергетического комплекса,
  - приобретения частных операторов с активами в собственности, в долгосрочной аренде или концессии,
  - создания новых дочерних обществ;
- осуществление масштабных инвестиций в тепло-, электрогенерирующие активы, теплосетевую инфраструктуру.
- обеспечение эффективного управления коммунальными и электроэнергетическими предприятиями.

В рамках реализации первого направления Общество планирует за период 2017-2020 годы увеличение совокупной выручки дочерних обществ не менее чем на 1,2 млрд. рублей.

Объем инвестиций, реализуемых в рамках второго направления, за период 2017-2020 годы составит более 1 400 млн. руб., что позволит провести:

- строительство новых теплогенерирующих мощностей в рамках замены изношенных и морально-устаревших фондов более 90 МВт;
- строительство новых источников в рамках закрытия открытой системы водоснабжения – 2,8 МВт;
- реконструкцию существующих котельных 76 МВт;
- строительство 10 МВт электрической мощности, 18 МВт тепловой мощности в рамках реализации проекта когенерации;
- реконструкцию и строительство более 42 км тепловых сетей (в однотр. изм.).

Экономическая эффективность мероприятий инвестиционной программы обеспечивает срок окупаемости инвестиций не более 6 лет.

За 7 лет своей работы Общество своими силами, за счет аккумулирования собственных источников самой компании и ее дочерних обществ, добилось заметных результатов в реализации проектов по реконструкции и строительству теплогенерирующих и теплосетевых активов. За 2010-2016 годы осуществлено инвестиций на сумму около 850 млн. руб.

В результате развития деятельности дочерних обществ ПАО "ККС-Групп" планирует увеличение будущих доходов Общества, источниками которых являются доходы от сдачи имущества в аренду дочерним обществам и от участия в дочерних обществах.

### 2.4.3. Факторы риска, связанные с деятельностью ПАО "ККС-Групп"

ПАО "ККС-Групп" осуществляет выполнение комплекса необходимых действий и всестороннего контроля, которые способствуют минимизации риск-факторов в настоящем и сокращении их количества в будущем, выявлению и предупреждению возможных рисков с целью минимизации потерь.

Подобная систематическая работа помогает выявлять новые социальные, политические (региональные), рыночные, производственные (отраслевые), финансово-экономические, экологические и иные риски, которые могут затрагивать не только деятельность Общества, но и интересы всех ее заинтересованных сторон.

#### Отраслевые риски

*Риски, связанные со старением основных фондов.*

В связи с износом основных фондов возможные аварийные ситуации в деятельности дочерних обществ могут привести к потере надежности энергоснабжения, снижению генерирующей мощности, перебоям в производстве тепловой и электрической энергии, снижению доходов дочерних обществ и, следовательно, недополучению доходов ПАО "ККС-Групп". Другой стороной данной ситуации является неэффективное использование энергоносителей, что



определяет значительный потенциал для сокращения затрат при проведении модернизации и реконструкции технологических объектов энергетической инфраструктуры.

Предполагаемые действия Общества для уменьшения данных рисков: проведение технического перевооружения и реконструкции, приобретение и новое строительство основных фондов, передаваемых затем в аренду дочерним обществам, страхование.

*Риски, связанные с повышением цен на оборудование и другие материально-технические ресурсы*

Необходимость модернизации оборудования и использования современных технологий для обеспечения непрерывной работы генерирующего оборудования ТЭЦ и котельных может повлечь существенные дополнительные расходы.

Для снижения указанных рисков Общество будет обеспечивать создание конкурентной среды сфере закупок товаров и услуг, заключение долгосрочных договоров с поставщиками по стабильным, заранее известным ценам, оптимизацию затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство, анализ рынка материалов и товаров, выбор оптимального состава контрагентов.

*Риски, связанные с неустойчивым финансовым положением дочерних обществ.*

Неэффективная деятельность дочерних обществ ПАО "ККС-Групп", являющихся пользователями имущества ПАО "ККС-Групп", может привести к недополучению Обществом запланированных доходов. Для оптимизации функционирования дочерних обществ ПАО "ККС-Групп" методами корпоративного воздействия:

- прилагает усилия для выявления точек убытков предприятий (неэффективно действующих котельных и иных объектов, перерасхода электроэнергии, отсутствия систем учета), привлечения необходимых инвестиций для ликвидации таких убытков (строительство модульных котельных, автоматизация процессов, изменение режимов работы оборудования, приобретение эффективной техники, установка приборов учета),

- организует в отношении дочерних обществ эффективные системы бизнес-планирования, движения денежных средств, мотивации персонала,

- осуществляет политику в области управления рисками дочерних обществ.

*Риски деятельности дочерних обществ Общества.*

*Риски, связанные с ростом цен на энергоресурсы (топливо, электроэнергия) дочерних обществ.*

Затраты на топливо являются основной статьей себестоимости производства электрической и тепловой энергии, поэтому риски, связанные с повышением цен на энергоносители (в основном, на природный газ) могут привести к ухудшению финансово-экономического состояния дочерних обществ.

Для снижения данного риска дочерние общества будут стремиться заключать долгосрочные договора с поставщиками по согласованным ценам, принятым в расчет при формировании тарифов.

Рост цен на электроэнергию выше, чем учтенный в тарифах на услуги жилищно-коммунального комплекса, представляет существенный риск дополнительных затрат для дочерних обществ в силу значительной доли затрат на электроэнергию в общих затратах предприятий. Риск может быть минимизирован путем возмещения разницы между стоимостью электроэнергии, заложенной в тарифах, и фактической стоимостью электроэнергии в следующем периоде тарифного регулирования и проведением последовательных мероприятий по энергосбережению.

Риск, связанный с ростом на энергоресурсы, также может быть сокращен путем снижения энергопотребления в результате повышения операционной эффективности в результате модернизации и реконструкции технологических объектов энергетической инфраструктуры.

*Риски, связанные с установлением цен на тепловую и электрическую энергию дочерних обществ ниже экономически обоснованного уровня.*

Если дочерние общества ПАО "ККС-Групп" не смогут продавать тепло- и электроэнергию по экономически обоснованным ценам, т. е. не смогут обеспечивать затраты источниками финансирования в утверждаемых регулируемыми органами тарифах, финансово-экономическое состояние дочерних обществ и Общества может ухудшиться.

Для решения таких проблем Общество намерено обеспечивать привлечение независимой экспертизы для оценки экономически обоснованного уровня тарифов и нормативов, работу с



тарифным органом по установлению экономически обоснованных величин, обращение в Федеральную службу по тарифам с разногласиями, обращение в суд, а также проведение систематического мониторинга, анализа и оценки действующих цен и тарифов, их структурных составляющих, обобщение накопленного положительного опыта в области ценообразования для распространения его в дочерних обществах ПАО «ККС-Групп».

*Риски изменения спроса на электрическую и тепловую энергию дочерних обществ.*

Спрос на продукцию дочерних обществ может существенно отклоняться от ожиданий Общества вследствие изменений условий внешней среды в регионе (температура наружного воздуха, условия работы промышленных предприятий, темпы развития регионов, внедрение энергосберегающих технологий). Незапланированное снижение спроса может оказать существенное неблагоприятное воздействие на финансовое положение дочерних обществ ПАО «ККС-Групп» и результаты деятельности всего Холдинга ПАО «ККС-Групп».

Кроме этого, спрос на электрическую и тепловую энергию существенно изменяется в зависимости от времени года. При неполучении ожидаемых объемов выручки при полной загрузке мощностей более низкий уровень доходов в периоды снижения спроса на электрическую и (или) тепловую энергию может быть не скомпенсирован.

В периоды непредвиденного пикового спроса предприятия могут столкнуться с нехваткой запаса топлива или будут вынуждены использовать менее эффективное топливо.

Снижение указанных рисков может быть обеспечено оптимизацией тепловой нагрузки, планированием ремонтных программ с учетом сезонного спроса, созданием запасов резервных видов топлива, заключением с поставщиком природного газа долгосрочных договоров на поставку лимитного, сверхлимитного и коммерческого газа.

*Риски, связанные с низким уровнем собираемости в дочерних обществах платежей с потребителей тепловой энергии и ГВС.*

Недополучение дочерними обществами ПАО "ККС-Групп" денежных средств за поставленные ресурсы, оказанные услуги влечет за собой снижение оборотной массы и, как следствие, кассовые разрывы, неисполнение обязательств перед поставщиками, увеличение затрат, связанных с привлечением заемных средств, ухудшение финансового состояния дочерних обществ. Принимая во внимание указанный риск, Общество будет придерживаться в дочерних обществах следующей политики:

- перевод коммерческих потребителей на авансовую форму оплаты поставляемых ресурсов, учет поставляемых ресурсов;
- прекращение подачи юридическим лицам неоплачиваемых ресурсов, взыскание задолженности и процентов за пользование чужими денежными средствами в принудительном порядке в соответствии с законодательством РФ;
- подача претензий и исков в отношении потребителей-физических лиц, гибкое применение принудительных форм взыскания задолженности, показательное применение мер принудительного исполнения судебных актов в отношении злостных неплательщиков.

*Риски в связи с установкой приборов учета потребляемых ресурсов у потребителей.*

В случае установки приборов учета потребляемых ресурсов у потребителей все сверхнормативные потери ресурсов (тепло, теплоноситель) ложатся на дочернее предприятие, что вызывает дополнительную финансовую нагрузку.

Предполагаемые действия Общества в отношении дочерних обществ: обеспечение реконструкции тепловых сетей и сетей ГВС в целях приведения потерь энергии и ресурсов к нормативному (обеспеченному тарифом) уровню.

*Риски, связанные с прекращением/непродлением договоров аренды дочерними обществами муниципального имущества.*

В настоящее время доля краткосрочных договоров аренды муниципального коммунального имущества дочерних обществ ПАО "ККС-Групп" составляет не более 15% от общего количества договоров аренды, поэтому риски, связанные с прекращением срока действия краткосрочных договоров аренды представляются незначительными.

Перед Обществом стоит задача последовательного перехода дочерних обществ на заключение договоров концессии, долгосрочных договоров аренды коммунального имущества либо приобретение их на праве собственности. При этом стратегическим планом является получение в концессию, долговременную аренду или собственность наиболее значимых объектов коммунальной





инфраструктуры, что обеспечивает непривлекательность прочих мелких объектов для конкурирующих организаций, минимизируя тем самым указанные риски.

### *Риски чрезвычайных ситуаций и природных катаклизмов.*

Чрезвычайные ситуации и природные катаклизмы могут привести к перерывам в деятельности дочерних обществ Общества, и, как следствие, к значительным убыткам.

Дочерние общества могут понести существенные затраты как на восстановление своих генерирующих мощностей, поврежденных в чрезвычайной ситуации и в результате стихийного бедствия, так и на оплату штрафных санкций из-за неисполнения обязательств по поставке энергии. Общество проводит анализ вероятных рисковых ситуаций с целью предвидения возникновения рисков и принятия мер защиты от их влияния. Одним из способов уменьшения и компенсации величины ущерба является коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности и др. видов страхования.

### *Риск усиления конкуренции.*

Усиление конкуренции может обуславливаться более быстрым у конкурентов внедрением нововведений и освоением новых технологий, появлением новых производителей энергии, недобросовестной конкуренцией, развитием производства энергии на базе альтернативных источников и пр.

Предполагаемые действия Общества: освоение новых технологий, обеспечение повышения операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии, заключения долгосрочных контрактов на теплоснабжение, расширение рынков сбыта.

## **Страновые и региональные риски**

Экономика России недостаточно защищена от рыночных спадов и замедления экономического развития в других странах мира. Поскольку Россия производит и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть, а падение цен на энергоносители может замедлить или поколебать ее развитие.

В связи с геополитической обстановкой и санкциями международного сообщества в отношении России инвестиционный климат в России может ухудшиться.

Изменение инвестиционного климата в России может оказать влияние на деятельность Общества, так как деятельность Общества направлена на осуществление финансовых вложений в коммунальный бизнес во многом за счет средств иностранных инвесторов. В случае ухудшения инвестиционного климата ПАО "ККС-Групп" может столкнуться со значительными трудностями или с невозможностью привлечения партнеров для участия в проектах, что увеличит финансовую нагрузку на Общество и/или приведет к отказу от финансируемых проектов.

Политическая нестабильность в Российской Федерации может отрицательно сказаться на деятельности Общества. Возможные изменения в Правительстве, крупные политические сдвиги и отсутствие внутреннего консенсуса между руководством, исполнительными, иными органами и влиятельными экономическими группами в России могут привести к политической нестабильности, которая в некоторых случаях может оказать неблагоприятные последствия на деятельность Общества, его финансовое положение, перспективы, стоимость акций.

Развитие регионов деятельности холдинга ПАО "ККС-Групп" дает основания делать положительный прогноз в отношении его развития на данных территориях.

Общество оценивает экономическую и политическую ситуацию в регионах как стабильную и считает, что в настоящий момент риск негативных изменений в регионах отсутствует.

## **Финансовые риски**

Риски, связанные с изменением процентных ставок, состоят в непредвиденном изменении процентных ставок на финансовом рынке.

Эмитент имеет обязательства по кредитным соглашениям:

- от 20 декабря 2012г. с Международной Финансовой Корпорацией (МФК) в размере 250 млн. рублей на срок пользования кредитом до 2022 года (включительно) с уплатой процентов по фиксированной базовой ставке, установленной МФК с учетом ставки LIBOR;





- от 19 сентября 2013 г. с Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР) в размере 350 млн. рублей на срок пользования кредитом до 2023 года (включительно) с уплатой процентов по ставке, установленной ЕБРР с учетом ставки МосПрайм.

В соответствии с условиями указанных кредитных соглашений процентные ставки могут устанавливаться на определенные сроки в период пользования кредитами, и по окончании таких сроков будут устанавливаться новые кредитные ставки с учетом действующих на тот момент ставок LIBOR и МосПрайм.

Таким образом, Общество подвержено рискам изменения процентных ставок LIBOR и МосПрайм. Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Общества.

По обязательствам ПАО «ККС-Групп» перед ЕБРР и МФК оформлены поручительства дочерних обществ: ООО «НТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск», ООО «КОТК». Доли дочерних обществ: ООО «НТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск», ООО «КОТК», ООО «ТЭК Киселевска» переданы в залог ЕБРР.

Помимо обязательств по возврату кредитных средств и уплате процентов по указанным кредитным соглашениям, Общество имеет в т.ч. нефинансовые обязательства (компенсация расходов Кредитора в связи с выдачей кредита, воздержание Общества от определенных действий), которые могут отразиться как на дальнейшем получении кредитных средств или возможностях их использования в будущем, так и на результатах деятельности и расходах Общества.

Имеется высокая вероятность привлечения Обществом кредитных средств в будущем.

Риск неблагоприятного изменения процентных ставок оценивается Обществом как незначительный.

Инфляционные процессы могут привести к обесценению дебиторской задолженности, нарушению сроков оплаты обязательств, а, следовательно, к применению штрафных санкций, в результате чего может уменьшиться прибыль Общества.

В настоящее время уровень инфляции является прогнозируемым, и Общество имеет возможность учитывать его при планировании своей деятельности.

Финансовое состояние ПАО "ККС-Групп", его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности и т.п. не подвержено изменению валютного курса, так как обязательства Общества (если таковые возникнут) будут выражены в валюте Российской Федерации.

Общество может быть косвенно подвержено влиянию изменения валютного курса при приобретении товаров или работ с использованием товаров иностранного происхождения.

Все иные риски представляются для ПАО "ККС-Групп" незначительными или контролируруемыми.



### Раздел 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### 3.1. Принципы корпоративного управления

Корпоративное управление в Обществе направлено на обеспечение прав и законных интересов его акционеров и инвесторов, на увеличение эффективности его работы.

В своей деятельности Общество придерживается следующих принципов корпоративного поведения:

- обеспечение защиты прав акционеров методом предварительного урегулирования и разрешения конфликтов их интересов;
- обеспечение равного отношения ко всем группам акционеров, включая миноритарных и иностранных акционеров, предоставление каждому из них одинаково эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- своевременное раскрытие информации об Обществе в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- осуществление членами органов управления Общества своих обязанностей в интересах Общества и всех акционеров с соблюдением требований законодательства Российской Федерации.

На странице ПАО "ККС-Групп" в сети Интернет по адресу <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308> в постоянном доступе находятся Устав, внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества и иная информация, раскрываемая в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.

На 31.12.2016г. в Обществе действует редакция №8 Устава ПАО "ККС-Групп", утвержденная 30.06.2015г., государственная регистрация от 13.07.2015г., с изменениями в части уставного капитала, зарегистрированными 15.10.2015г.

#### 3.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, указан в **Приложении №2 к Годовому отчету**.

#### 3.3. Органы управления и контроля

**Органами управления** ПАО "ККС-Групп" в соответствии с Уставом являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

**Органом контроля** ПАО "ККС-Групп" в соответствии с Уставом является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления.

Компетенция Общего собрания акционеров ПАО "ККС-Групп" определена ФЗ "Об акционерных обществах" и п. 10.2 ст. 10 Устава ПАО "ККС-Групп".

Деятельность Общего собрания акционеров регулируется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО "ККС-Групп".

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО "ККС-Групп" размещено на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных ФЗ "Об акционерных обществах" и Уставом ПАО "ККС-Групп" к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров определяет стратегию развития компании, осуществляет контроль за деятельностью ее исполнительных органов и контроль за исполнением решений Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО "ККС-Групп" определена п.15.1 ст. 15 Устава ПАО "ККС-Групп".

Деятельность Совета директоров ПАО "ККС-Групп" регулируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО "ККС-Групп", которое устанавливает права, обязанности и ответственность членов Совета директоров, предусматривает порядок организации работы Совета директоров, формы и порядок проведения заседаний.

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО "ККС-Групп" размещено на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

Действующий состав Совета директоров в количестве 7 человек избран на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30 июня 2016 года.

### Состав Совета директоров ПАО "ККС-Групп"

№	Ф.И.О.	Год рождения	Доля участия в уставном капитале акционерного общества / доля обыкновенных акций, %	Место работы, должность
1.	Бродский Илья Викторович - <i>Председатель Совета директоров</i>	1979	нет	Вице-Президент Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
2.	Клапцов Алексей Витальевич	1978	нет	Вице-Президент Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
3.	Кожуховский Игорь Степанович	1956	нет	Заместитель генерального директора ФГБУ "РЭА" Минэнерго России
4.	Кочетков Геннадий Александрович	1951	2,44	Генеральный директор АО "ИНВЭК"
5.	Марина Ирина Александровна	1983	нет	Аналитик Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
6.	Савва Григорий Сергеевич	1982	нет	Банкир Европейского Банка Реконструкции и Развития
7.	Щукин Юрий Васильевич	1963	1,04	Генеральный директор ПАО "ККС-Групп"

С 01.01.2016г. до 30.06.2016г. действовал Совет директоров ПАО «ККС-Групп» в том же составе.

В 2016 году проведено 17 заседаний Совета директоров ПАО «ККС-Групп», рассмотрены 111 вопросов повестки дня. Участие членов Совета директоров в заседаниях составляет 100%.

22.10.2012г. внеочередным Общим собранием акционеров ПАО "ККС-Групп" (Протокол №9 от 23.10.2012г.) утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ПАО "ККС-Групп" вознаграждений и компенсаций, текст которого размещен на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

Размер выплаченных вознаграждений членам Совета директоров ПАО "ККС-Групп" в 2016 году составил 4 680 тыс. руб.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Единоличный исполнительный орган. Генеральный директор

Генеральный директор ПАО "ККС-Групп" избран Советом директоров Общества 29.06.2012г. Полномочия Генерального директора решением Совета директоров от 25 июня 2016 года продлены до 30.06.2018г.

#### Генеральный директор ПАО "ККС-Групп"

**Щукин Юрий Васильевич**

Год рождения: 1963

Образование: высшее

1. Тульский политехнический институт, 1986г.

2. Юридический институт МВД России, 1997г.

Должности, занимаемые за последние 10 лет и в настоящее время:

Период с	Период по	Наименование организации	Должность
апрель 2005	сентябрь 2008	ОАО "ТГК-4"	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию и корпоративному управлению, член Правления
октябрь 2008	декабрь 2009	ОАО "ТСК"	Заместитель генерального директора по развитию и корпоративным вопросам
январь 2010	июнь 2012	ОАО "ИНВЭК"	Первый заместитель генерального директора по развитию, Исполнительный директор
июль 2012	наст. время	ПАО "ККС-Групп"	Генеральный директор

### Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО "ККС-Групп" Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в составе 3 человека.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и п. 21.3 ст. 21 Устава ПАО "ККС-Групп".

Действующий состав Ревизионной комиссии был избран на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30 июня 2016 года.

#### Состав Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп"

№	Ф.И.О.	Год рождения	Доля участия в уставном капитале ПАО "ККС-Групп" / доля обыкновенных акций ПАО "ККС-Групп", %	Место работы, должность
1.	Андрусова Ирина Викторовна	1982	нет	ИП Андрусова (консультационные услуги)
2.	Власова Светлана Анатольевна	1970	нет	Главный специалист финансового отдела АО «ИНВЭК»
3.	Кардаманова Наталья Анатольевна	1972	нет	Бухгалтер ПАО «ККС-Групп»

В своей деятельности Ревизионная комиссия ПАО "ККС-Групп" руководствуется Положением о Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп".

Положение о Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" размещено на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

Выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" вознаграждений и компенсаций, также размещенным на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

В 2016 году вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества не выплачивалось.



### 3.4. Комитеты при Совете директоров

Для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров, в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества при Совете директоров Общества созданы специализированные комитеты:

Комитет по стратегии,

Комитет по аудиту,

Комитет по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур при совете директоров.

Основной целью создания **Комитета по стратегии** при Совете директоров Общества является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- 1) определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- 2) повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- 3) контроль за ходом реализации принятых программ и проектов развития Общества.

Основной целью создания **Комитета по аудиту** при Совете директоров Общества является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в осуществлении контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Задачей Комитета является подготовка и предоставление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества, а также оценка кандидатов в аудиторы Общества, оценка заключений аудиторов Общества, оценка заключений Ревизионной комиссии Общества, оценка эффективности процедур внутреннего контроля Общества и подготовка по их совершенствованию.

Основной целью создания **Комитета по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур** является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в области корпоративного управления. Задачей Комитета является подготовка и предоставление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества по вопросам:

- 1) реализации прав акционеров и инвесторов Общества, в т. ч. прав участия в общих собраниях акционеров, получения дивидендов, ознакомления с информацией об Обществе;
- 2) назначения кандидатур в органы управления и контроля Общества и его дочерних обществ,
- 3) избрания, организации и определения условий деятельности органов управления и контроля Общества;
- 4) мотивации исполнительных органов и высших менеджеров Общества и дочерних обществ Общества.

Таким образом, в Обществе существует двойной контроль за принятием управленческих решений, включающий первоначальное рассмотрение вопросов на заседаниях Комитетов и дальнейшее их одобрение Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров Общества, что фактически исключает возможность возникновения ошибок при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества.

В отношении указанных Комитетов при Совете директоров ПАО «ККС-Групп» действуют соответствующие положения, утвержденные Советом директоров 17.10.2013г.

Участие членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях составляет 100%.



### 3.5.Акции и акционерный капитал

Уставный капитал ПАО "ККС-Групп" на 31.12.2016 года составляет 26 306 063,33 рублей. Обществом размещено 5 261 212 666 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,005 рубля каждая.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции:

- основного выпуска, государственный рег.номер 1-01-55462-Е от 24.12.09г. в количестве 3 013 025 215 штук, способ размещения - распределение акций между акционерами реорганизованного в форме выделения общества;
- дополнительного выпуска, государственный рег.номер 1-01-55462-Е-001D от 31.01.13г. в количестве 2 506 658 195 штук, способ размещения – открытая подписка; Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «ККС-Групп» зарегистрирован 06.12.13г.

В 2015 году 258 470 654 штук акций погашены в связи с выкупом Обществом собственных акций по требованиям акционеров в соответствии с действующим законодательством.

Решение об уменьшении уставного капитала ПАО «ККС-Групп» путем погашения акций принято на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2015г.

Акции ПАО "ККС-Групп" не обращаются на организованных рынках.

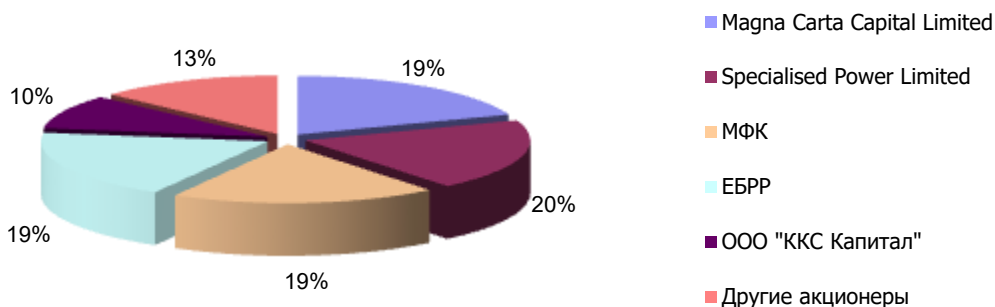
Количество акционеров ПАО "ККС-Групп" на 23.05.2016г. (дату последнего закрытия реестра): 1 731, в т.ч.

- юридические лица - 64,
- физические лица - 1 667.

На конец 2016 года основными акционерами ПАО "ККС-Групп" являлись:

- Specialised Power Limited (Каймановы Острова) – 19,74%
- Magna Carta Capital Limited (Каймановы Острова) – 19,43%
- Международная Финансовая Корпорация (США) – 19,09%
- Европейский Банк Реконструкции и Развития (Великобритания) – 19,09%
- ООО «ККС Капитал» — 9,46%

**Диаграмма 1.** Структура акционерного капитала по крупным акционерам на 31.12.2016г.



### 3.6.Сведения о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям

С даты государственной регистрации ПАО "ККС-Групп" решений о выплате дивидендов акционерам Общества не принималось, дивиденды не начислялись и не выплачивались.





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### 3.7.Дочерние и зависимые общества

Таблица 2. Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО "ККС-Групп".

Наименование дочернего общества	Место нахождения, почтовый адрес,	Дата государственной регистрации	Виды деятельности	Номинальная стоимость доли в УК, тыс. руб.	Участие в уставном капитале, %
<b>1. ООО "Наш дом"</b> (г. Ефремов)	301845, Тульская обл., г. Ефремов, Строителей 16	17.06.2008г.	управление жилым фондом многоквартирных домов	5 000	100
<b>2. ООО "РТС"</b>	301840, Тульская обл., г. Ефремов, ул. Тульское шоссе, д.30	17.06.2008г.	теплоснабжение	5 000	100
<b>3. ООО "Ресурс Плавск"</b>	301470, Тульская обл., г.Плавск, ул.Октябрьская, д.36а	23.09.2008г.	теплоснабжение	1 000	100
<b>4. ООО "НТК"</b>	301650, Тульская обл., г.Новомосковск, ул.Маяковского, 30	02.06.2009г.	теплоснабжение	290 099	95,7
<b>5. ООО "КОТК"</b>	652704, Кемеровская область, г. Киселевск, ул. Лутугина, д.10	06.05.2009г.	теплоснабжение	6 000	100
<b>6. ООО "ДКК"</b>	301160, Тульская Область, Дубенский район, п. Дубна, Первомайская Улица, 41	31.05.2012г.	теплоснабжение	30	100
<b>7. ООО "ТЭК Центра"</b>	300028, г.Тула, ул.Болдина, д.106	18.04.2011г.	сдача в аренду имущества	56 651	100
<b>8. АО "ИНВЭК"</b>	300028, г.Тула, ул.Болдина, д.106	14.08.2009г.	услуги в области коммерческой деятельности и управления	100	100
<b>9. ООО "ТЭК Киселевска"</b>	652704, Кемеровская область, ул. Лутугина, д.10	23.10.2013г.	сдача в аренду имущества	74 100	100
<b>10. ООО "ККС Капитал"</b>	300028, г.Тула, ул.Болдина, д.106, оф. 38	19.12.2012г.	капиталовложения в ценные бумаги	88 000	100
<b>11. ООО "ВТК"</b>	300028, Тульская область, Веневский район, г. Венев, ул. Стрешнева, д.2в	19.12.2012г.	теплоснабжение	50	100
<b>12. ООО "Клинцовская ТЭЦ"</b>	243146, Брянская область, г.Клинцы, ул.Мира, д.1	05.09.2013г.	производство тепловой и электрической энергии	443	100
<b>13. ООО «Клинцовская теплосетевая компания»</b>	243146, Брянская область, г.Клинцы, ул.Мира, д.1	06.07.2015г.	теплоснабжение	19 935	100



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>14. ООО «ККС Восток»</b>	300028, г.Тула, ул. Болдина, д. 106, оф. 41	11.11.2015г.	управление холдинг-компаниями	100	100
<b>15. ООО "Чернская тепловая компания"</b>	301470, Тульская область, г.Плавск, ул.Октябрьская, д.36-А	19.12.2012г.	теплоснабжение	50	100
<b>ИТОГО:</b>				<b>546 125</b>	<b>-</b>

15.07.16г. ООО «ККС Управление» переименовано в ООО «ККС Восток».

04.07.16г. ООО «РКЦ-Плавск» переименовано в ООО «Чернская тепловая компания».

В августе 2016 года дочерними обществами ПАО «ККС-Групп»: ООО «НТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск», ООО «ВТК», ООО «ДКК», ООО «ККС Восток» приняты решения о реорганизации – о присоединении », ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск», ООО «ВТК», ООО «ДКК», ООО «ККС Восток» к ООО «НТК».



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Раздел 4. Экономические и финансовые показатели деятельности

#### 4.1. Структура активов и пассивов

**Таблица 3:** Структура активов ПАО "ККС-Групп"

№ п/п	Показатель	На 31.12.2014		На 31.12.2015		На 31.12.2016	
		Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
<b>1</b>	<b>Внеоборотные активы</b>	<b>588 421</b>	<b>48</b>	<b>770 272</b>	<b>59</b>	<b>1 006 680</b>	<b>65</b>
1.1	Нематериальные активы	-	-	-	-	911	1
1.2	Основные средства	966	0	2 723	0	1 926	0
1.3	Доходные вложения в материальные ценности, в т. ч. незавершенное строительство	64 618	5	56 893	4	56 273	4
		13 788	1	9 082	0	3 572	0
1.4	Долгосрочные финансовые вложения	504 827	41	686 123	53	917 500	60
1.5	Отложенные налоговые активы	159	0	494	0	569	0
1.6	Прочие внеоборотные активы	17 850	1	24 039	2	29 501	2
<b>2</b>	<b>Оборотные активы</b>	<b>647 878</b>	<b>52</b>	<b>520 273</b>	<b>41</b>	<b>551 260</b>	<b>35</b>
2.1	Запасы	16 738	1	24 911	2	21 291	1
2.2	Дебиторская задолженность	44 807	4	86 742	7	184 444	12
2.3	НДС	1 961	0	450	0	3	0
2.4	Краткосрочные финансовые вложения	582 037	47	406 363	32	343 366	22
2.5	Денежные средства	2 112	0	422	0	560	0
2.6	Прочие оборотные активы	224	0	1 385	0	1 596	0
	<b>Активы</b>	<b>1 236 299</b>	<b>100</b>	<b>1 290 545</b>	<b>100</b>	<b>1 557 940</b>	<b>100</b>

Общая стоимость активов ПАО "ККС-Групп" на конец 2016 года по сравнению с прошлым годом увеличилась на 20,7% или на 267,4 млн. руб. за счет роста долгосрочных финансовых вложений и дебиторской задолженности.

На конец 2016 года соотношение долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений изменилось в пользу первых в связи с предоставлением долгосрочных займов дочерним обществам ПАО «ККС-Групп», в том числе на реализацию инвестиционных программ.

**Таблица 4:** Структура пассивов ПАО "ККС-Групп"

№ п/п	Показатель	На 31.12.2014		На 31.12.2015		На 31.12.2016	
		Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
<b>1</b>	<b>Собственные средства (Капитал и резервы)</b>	<b>884 050</b>	<b>72</b>	<b>931 672</b>	<b>72</b>	<b>945 783</b>	<b>61</b>
1.1	Уставный капитал	27 598	2	26 306	2	26 306	2
1.2	Собственные акции, выкупленные у акционеров	(43 397)	-	0	0	0	0
1.3	Добавочный капитал	439 124	36	439 124	34	439 124	28
1.4	Резервный капитал	754	0	1 380	0	1 380	0
1.5	Нераспределенная прибыль	459 970	37	464 862	36	478 973	31
<b>2</b>	<b>Обязательства</b>	<b>352 249</b>	<b>28</b>	<b>358 873</b>	<b>28</b>	<b>612 157</b>	<b>39</b>
2.1	Займы и кредиты	334 717	27	332 352	26	594 355	38
2.2	Отложенные налоговые обязательства	3 468	0	3 728	0	2 874	0
2.3	Кредиторская задолженность	13 356	1	22 482	2	14 567	1
2.4	Прочие	708	0	312	0	361	0
	<b>Пассивы</b>	<b>1 236 299</b>	<b>100</b>	<b>1 290 545</b>	<b>100</b>	<b>1 557 940</b>	<b>100</b>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Основную долю в пассивах ПАО "ККС-Групп" на конец 2016 года занимают займы и кредиты, нераспределенная прибыль и добавочный капитал - 38%, 31% и 28% соответственно.

Структура пассивов за 2016 год существенно не изменилась.

**Таблица 5:** Показатели, характеризующие финансовую устойчивость и платежеспособность ПАО "ККС-Групп".

Наименование показателя	На 31.12.2014	На 31.12.2015	На 31.12.2016
Собственные оборотные средства, тыс. руб. Капитал и резервы (за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров) - целевые финансирование и поступления +доходы будущих периодов - внеоборотные активы	295 629	161 400	-60 897
Индекс постоянного актива Внеоборотные активы + долгосрочная дебиторская задолженность)/Капитал и резервы (за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров) - целевые финансирование и поступления +доходы будущих периодов)	0,67	0,83	1,06
Коэффициент текущей ликвидности Оборотные активы - долгосрочная дебиторская задолженность)/(Краткосрочные обязательства (не включая доходы будущих периодов))	27,24	16,01	17,9
Коэффициент быстрой ликвидности Оборотные активы - запасы - налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям -долгосрочная дебиторская задолженность)/(Краткосрочные обязательства(не включая доходы будущих периодов))	26,46	15,23	17,2
Коэффициент автономии собственных средств Капитал и резервы (за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров) - целевые финансирование и поступления +доходы будущих периодов)/Внеоборотные активы + оборотные активы)	0,72	0,72	0,61
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз (Выручка) / (Дебиторская задолженность на конец отчетного периода - задолженность участников (учредителей)по вкладам в уставный капитал на конец отчетного периода)	0,73	0,45	0,24
Оборачиваемость капитала, раз (Выручка)/(Балансовая стоимость активов - краткосрочные обязательства)	0,03	0,03	0,03

### 4.2.Результаты финансово-хозяйственной деятельности

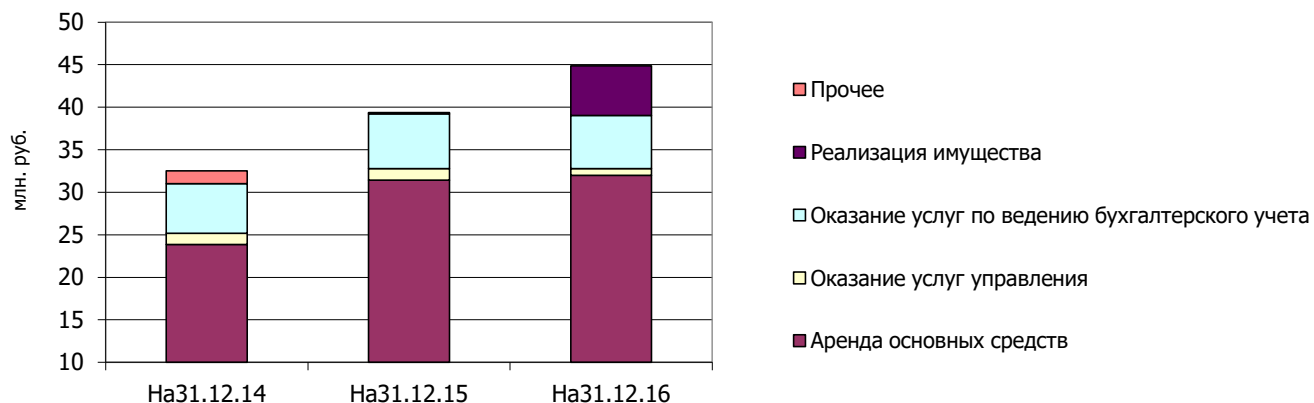
**Таблица 6:** Структура выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг ПАО "ККС-Групп" за 2014-2016 годы.

Статья затрат	2014 год		2015 год		2016 год	
	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
Предоставление в аренду (субаренду) основных средств	23 855	73	31 441	80	32 264	71
Оказание услуг управления	1 320	4	1 348	4	798	2
Оказание услуг по ведению бухгалтерского учета	5 831	18	6 417	16	6 217	14
Реализация имущества	-	-	167	-	5 851	13
Прочее	1 510	5	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>32 516</b>	<b>100</b>	<b>39 373</b>	<b>100</b>	<b>45 130</b>	<b>100</b>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

**Диаграмма 2:** Динамика и структура выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг ПАО "ККС-Групп" за 2014 - 2016 годы.



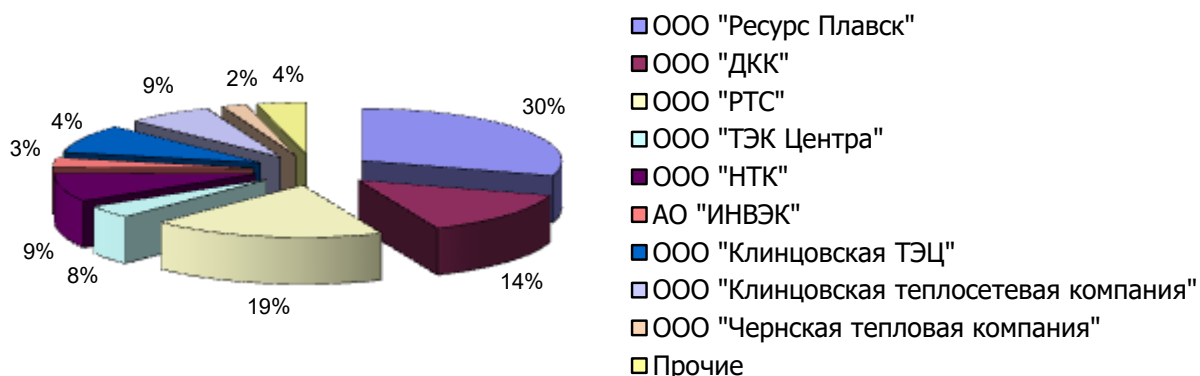
**Таблица 7:** Структура выручки ПАО "ККС-Групп" по потребителям за 2014-2016 годы.

№ п/п	Потребители	2014 год		2015 год		2016 год	
		Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
1	ООО "Ресурс Плавск"	11 044	34	12 185	31	13 758	30
2	ООО "ДКК"	5 826	17,9	5 725	14	6 146	14
3	ООО "РТС"	4 433	13,6	5 198	13	8 430	19
4	ООО "Клинцовская ТЭЦ"	3 520	10,8	7 488	19	4 056	9
5	ООО "ТЭК Центра"	2 970	9,1	2 970	8	1 595	4
6	ООО "НТК"	2 783	8,6	3 905	10	3 961	9
7	АО "ИНВЭК"	1 492	4,6	1 492	4	1 492	3
8	ООО "ВТК"	26	0,1	104	0	104	0
9	ООО "Клинцовская ГПУ"	-	-	-	-	28	0
10	ООО «Клинцовская теплосетевая компания»	-	-	-	-	3 058	7
11	ООО «Чернская тепловая компания»	-	-	-	-	735	2
12	ООО «ККС Капитал»	-	-	-	-	55	0
13	Прочие	231	0,7	305	1	1 712	4
<b>ИТОГО</b>		<b>32 516</b>	<b>100</b>	<b>39 373</b>	<b>100</b>	<b>45 130</b>	<b>100</b>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

**Диаграмма 3:** Структура выручки ПАО "ККС-Групп" за 2016 год по потребителям



**Таблица 8:** Показатели Отчета о прибылях и убытках ПАО "ККС-Групп".

Наименование показателя	тыс. руб.		
	За 2014 год	За 2015 год	За 2016 год
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	32 516	39 373	45 130
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(18 421)	(19 813)	(26 262)
Валовая прибыль	14 095	19 560	18 868
Управленческие расходы	(10 789)	(12 364)	(13 034)
Прибыль (убыток) от продаж	3 306	7 196	5 834
Проценты к получению	18 052	55 256	51 286
Проценты к уплате	(16 009)	(39 917)	(55 626)
Доходы от участия в других организациях	9 000	6 356	9 571
Прочие доходы	110 511	155 246	72 287
Прочие расходы	(40 710)	(164 138)	(70 170)
Прибыль до налогообложения	84 150	19 999	13 182
Изменение отложенных налоговых активов	(7 321)	334	75
Изменение отложенных налоговых обязательств	353	(397)	854
Текущий налог на прибыль	(9 378)	(14 418)	-
Чистая прибыль (нераспределённая прибыль (непокрытый убыток))	67 788	5 518	14 111
Рентабельность собственного капитала (Чистая прибыль)/(Капитал и резервы - целевые финансирование и поступления + доходы будущих периодов - собственные акции, выкупленные у акционеров) x 100	8,06	0,59	1,49
Рентабельность активов (Чистая прибыль)/(Балансовая стоимость активов) x 100	5,48	0,43	0,91
Коэффициент чистой прибыльности (Чистая прибыль)/ (Выручка) x 100	208,5	208,5	31,2





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Рентабельность продукции (Прибыль от продаж)/(Выручка) x 100	10,17	10,17	12,93
Амортизация к объему выручки, % (Амортизационные отчисления)/Выручка) x 100	24,27	24,27	23,20

В 2016 году размер выручки ПАО "ККС-Групп" увеличился по сравнению с 2015 годом на 14,6% или на 5,8 млн. руб.

По результатам 2016 года получена чистая прибыль в размере около 14,1 млн. руб.

**Таблица 9:** Структура себестоимости продукции, работ, услуг ПАО "ККС-Групп" (включая управленческие расходы)

Статья затрат	2014 год		2015 год		2016 год	
	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
Сырьё и материалы	1 542	5	461	1	469	1
Оплата труда	9 308	32	11 622	36	11 274	29
Отчисления на социальные нужды	2 306	8	3 049	9	3 069	8
Резерв на оплату отпусков	1 009	3	643	2	1 421	4
Арендная плата	613	2	1 211	4	1 660	4
Амортизация основных средств	7 893	27	10 000	31	10 467	27
Налоги, включаемые в себестоимость продукции	201	1	226	1	220	0
Консультационные услуги	836	3	630	2	594	1
Расходы по основным средствам	1 162	4	-	-	-	-
Аудиторские услуги	1 810	6	2 117	7	1 770	4
Прочие затраты	2 531	9	2 218	7	2 853	7
<b>Итого затрат</b>	<b>29 210</b>	<b>100</b>	<b>32 177</b>	<b>100</b>	<b>39 296</b>	<b>100</b>

Совокупные результаты деятельности компаний холдинга ПАО «ККС-Групп» за 2016 год в соответствии со стандартами МСФО указаны в **Приложении №4 к настоящему отчету**.

### 4.3. Результаты деятельности дочерних обществ

Дочерние общества ПАО "ККС-Групп" в 2016 году осуществляли следующие **виды деятельности**:

-реализация тепловой энергии, производство электрической энергии, ремонт и содержание жилья, услуги сторонним организациям.

**Совокупное имущество дочерних обществ**, используемое для осуществления деятельности по теплоснабжению (*частично собственность, частично долгосрочная и краткосрочная аренда*) по состоянию на 31.12.2016г.:

- котельные - 100 шт. установленная мощность – 497,464 Гкал/ч (в собственности – 34 шт. установленной мощностью 133,798 Гкал/ч);

- ЦТП – 9 шт., установленная мощность – 37,618 Гкал/ч (в собственности – 2 шт., установленной мощностью 3,52 Гкал/ч);

- тепловые сети – 343,606 км в двухтрубном исчислении (в собственности – 179,885 км.);

- сети ГВС – 71,452 км (в собственности – 40,689 км).

Списочная численность персонала дочерних обществ по состоянию на 31.12.2016г.:

1 420 человек.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

**Таблица 10:** Совокупные производственные показатели по дочерним обществам ПАО "ККС-Групп"

Вид деятельности	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Выработка электроэнергии	тыс.кВтч	15 290	28 203	24 624
Полезный отпуск электроэнергии	тыс.кВтч	11 615	21 967	19 059
Полезный отпуск теплоты на отопление и ГВС	тыс.Гкал	1 162	1 289	1 299
Полезный отпуск ХВС	тыс.м3	-	-	-
Объем канализационных стоков	тыс.м3	-	-	-
Площадь обслуживаемого жил.фонда	тыс.м2	264	352	376

**Таблица 11:** Показатели бухгалтерской отчетности ДЗО ПАО "ККС-Групп" за 2014 год по РСБУ.

Наименование дочернего общества, вид деятельности	Балансовая стоимость активов на 31.12.14, тыс. руб.	Выручка за 2014 год, тыс. руб.	Доля в общем объеме выручки за 2014 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. за 2014 г.
1. ООО "Наш дом"	9 646	43 118	2,2	(844)
2. ООО "РТС"	82 516	263 536	13,6	(5 402)
3. ООО "Ресурс Плавск"	71 533	131 006	6,7	(1 023)
4. ООО "НТК"	523 937	1 028 145	52,9	41 260
5. ООО "КОТК"	89 606	170 621	8,8	5 017
6. ООО "ДКК"	13 563	43 755	2,3	(5 848)
7. ООО "ТЭК Центра"	82 462	17 888	0,9	6 690
8.ООО "ТЭК Киселевска"	85 557	15 117	0,8	(667)
9. АО "ИНВЭК"	5 440	12 664	0,7	96
10.ООО "ККС Капитал"	87 961	-	-	(6)
11.ООО "РКЦ-Плавск"	18	-	-	(15)
12.ООО "ВТК"	30 604	40 204	2	(10 887)
13.ООО "Клинцовская ТЭЦ"*	87 093	177 453	9,1	(22 412)
<b>Итого:</b>	<b>1 169 936</b>	<b>1 943 507</b>	<b>100</b>	<b>5 959</b>

\* осуществляет хозяйственную деятельность с 01.04.2014г.

**Таблица 12:** Показатели бухгалтерской отчетности ДЗО ПАО "ККС-Групп" за 2015 год по РСБУ.

Наименование дочернего общества, вид деятельности	Балансовая стоимость активов на 31.12.15, тыс. руб.	Выручка за 2015 год, тыс. руб.	Доля в общем объеме выручки за 2015 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. за 2015 г.
1. ООО "Наш дом"	23 736	161 316	7	686



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

2. ООО "РТС"	103 772	272 721	11	2 336
3. ООО "Ресурс Плавск"	69 884	139 657	6	4 123
4. ООО "НТК"	560 515	1 156 283	47	94 344
5. ООО "КОТК"	124 516	170 728	7	(11 374)
6. ООО "ДКК"	24 535	45 543	2	(4 087)
7. ООО "ТЭК Центра"	80 281	17 676	1	1 008
8.ООО "ТЭК Киселевска"	85 295	14 951	1	214
9. АО "ИНВЭК"	4 795	13 903	1	1 032
10.ООО "ККС Капитал"	88 085	23	0	(4)
11.ООО "РКЦ-Плавск"	11	0	0	(13)
12.ООО "ВТК"	34 941	121 780	5	(13 390)
13.ООО "Клинцовская ТЭЦ"	89 020	254 122	10	(45 885)
14.ООО "Клинцовская теплосетевая компания"*	39 028	52 236	2	(17 427)
15.ООО "ККС Управление"	100	0	0	0
<b>Итого:</b>	<b>1 328 514</b>	<b>2 420 939</b>	<b>100</b>	<b>11 563</b>

\*осуществляет деятельность с 01.08.2015г.

**Таблица 13:** Показатели бухгалтерской отчетности ДЗО ПАО "ККС-Групп" за 2016 год по РСБУ.

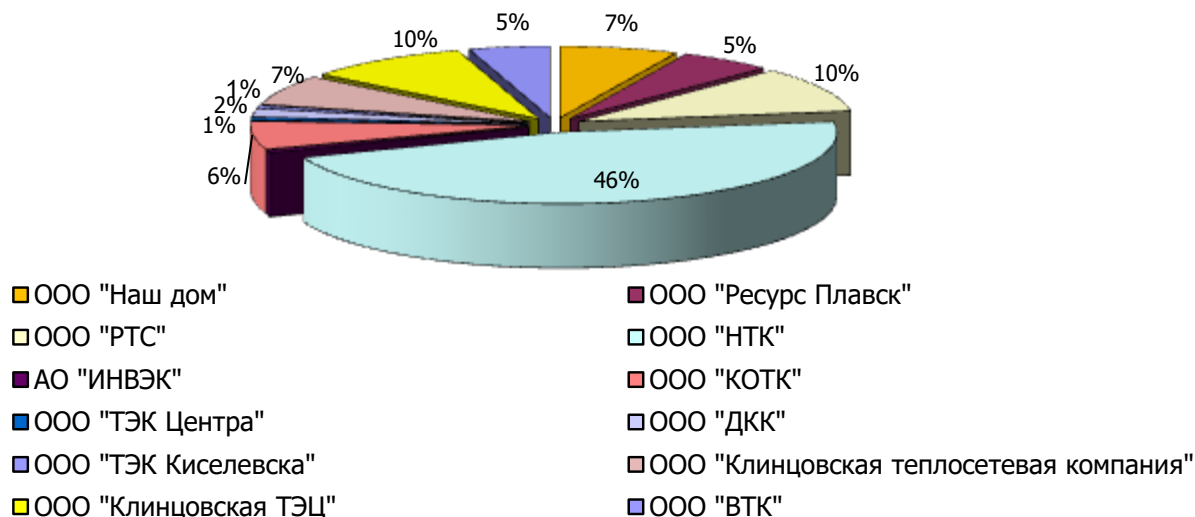
Наименование дочернего общества, вид деятельности	Балансовая стоимость активов на 31.12.16, тыс. руб.	Выручка за 2016 год, тыс. руб.	Доля в общем объеме выручки за 2016 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. за 2016 г.
1. ООО "Наш дом"	18 955	198 159	7	(17 779)
2. ООО "РТС"	148 976	292 269	10	(31 018)
3. ООО "Ресурс Плавск"	86 619	156 547	5	2 707
4. ООО "НТК"	654 131	1 326 552	46	66 197
5. ООО "КОТК"	127 137	178 956	6	(855)
6. ООО "ДКК"	34 221	52 431	2	2 739
7. ООО "ТЭК Центра"	72 163	16 207	1	(7 876)
8.ООО "ТЭК Киселевска"	75 419	16 135	1	(10 283)
9. АО "ИНВЭК"	138 233	13 232	-	2 551
10.ООО "ККС Капитал"	88 063	-	-	(27)
11.ООО «Чернская тепловая компания»*	38 977	21 076	1	(578)
12.ООО "ВТК"	38 263	135 133	5	6 438
13.ООО "Клинцовская ТЭЦ"	202 961	273 655	10	(14 333)



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

14.000 "Клинцовская теплосетевая компания"	74 679	193 393	7	(40 409)
15.000 "ККС Восток»	838	-	-	(163)
<b>Итого:</b>	<b>1 800 265</b>	<b>2 873 745</b>	<b>100</b>	<b>(42 689)</b>

**Диаграмма 4:** Доля дочерних обществ в совокупном объеме выручки за 2016 год.



### 4.4. Информация об объеме использованных ресурсов

В 2016 ПАО "ККС-Групп" не осуществляло потребление энергетических ресурсов для осуществления хозяйственной деятельности. Потребление коммунальных услуг для собственных нужд осуществляется в рамках заключенных соглашений с арендодателями офисных помещений.

### 4.5. Чистые активы

**Таблица 14:** Стоимость чистых активов ПАО "ККС-Групп"

	тыс. руб.		
	На 31.12.2014г.	На 31.12.2015г.	На 31.12.2016г.
Стоимость чистых активов Общества	884 050	931 672	945 783

### 4.6. Сведения о кадрах

**Таблица 15:** Сведения о персонале ПАО "ККС-Групп"

Наименование дочернего общества, вид деятельности	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Среднесписочная численность работников	чел.	15	18	17
Списочная численность работников	чел.	19	19	20
Объем денежных средств, направленных на оплату труда	тыс. руб.	9 925	12 449	11 275
Объем денежных средств, направленных на социальное обеспечение	тыс. руб.	2 465	3 283	3 069
Общий объем израсходованных денежных средств	тыс. руб.	12 390	15 732	14 344



### Раздел 5. Инвестиционная деятельность Холдинга ПАО "ККС-Групп"

Для развития деятельности и оказания качественных услуг теплоснабжения компании Холдинга ПАО «ККС-Групп» осуществляют масштабные инвестиции в реконструкцию и строительство объектов теплоснабжения.

**За период 2011-2016гг. удалось реализовать проекты:**

- по строительству **29 новых блочно-модульных котельных** общей установленной мощностью **131МВт**;

Высокотехнологичное оборудование позволяет оказывать услуги с высокой степенью автоматизации, снизить расходы потребления газа на 15%, расходы электроэнергии - до 40%.



- по реконструкции и строительству более **52км тепловых сетей** с изоляцией ППУ.

Замена старых сетей позволяет повысить надежность и качества услуг теплоснабжения, резко снизить аварийность и потери тепловой энергии; экономить затраты на тепло и воду для подпитки теплосети.

**Общий размер финансирования инвестиций за период 2011-2016гг. составил 860 млн. руб., из них в 2016г. – более 324 млн. руб.**

**Таблица 14:** Инвестиционные проекты компаний Холдинга ПАО "ККС-Групп", реализованные в 2016 году.

Проекты	Освоено, тыс. руб., с НДС	Эффективность
ООО «НТК»		
Реконструкция тепловых сетей (3700 м в однотр.)	44 206	Сокращение порывов на теплотрассах, снижение потери воды при транспортировке
Реконструкция тепловых сетей в рамках строительства модульной котельной взамен котельной №31	17 018	Сокращение порывов на теплотрассах, снижение потери воды при транспортировке
Строительство модульной котельной взамен котельной №19 ул. Гражданская 3,5 МВт	20 411	Сокращение удельных расходов топлива на 15%, сокращение выбросов NOx на 0,2 т/год
Строительство модульной котельной 7,5 МВт взамен котельной №23 (Сокольники)	22 534	Сокращение удельных расходов топлива на 15%, сокращение выбросов NOx на 1,15 т/год



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

ООО «КОТК»		
Монтаж тепловой сети ГВС от котельной №15а по ул. Советская ,36 до точки подключения в трубопровод тепловой сети от котельной №9 у здания Советская ,1а.	1 400	
Выполнение рабочей документации на монтаж тепловой сети ГВС от котельной №15а по ул. Советская ,36 до точки подключения в трубопровод тепловой сети от котельной №9 у здания Советская ,1а.	88	Переключение мощностей котельной № 9 на котельную № 15а в летнее время. Сокращение выбросов в атмосферный воздух г. Киселевска на летний период.
Приобретение насоса ГВС на котельной №15а	204	
ООО «РТС»		
Строительство котельной СТ15-1 на нужды ГВС юго-западной части г. Ефремов; Строительство 2-ух трубной тепловой сети ГВС от котельной СТ15-1 диаметром Ду25-Ду200 мм протяженностью 5 241 м	55 369	Обеспечение бесперебойной подачи для жителей горячей воды и тепловой энергии
ООО «Клинцовская ТЭЦ»		
Реконструкция водогрейной котельной Клинцовской ТЭЦ с заменой водогрейных котлов (№1)	14 422	Повышение КПД при выработке тепловой энергии, снижение потребления природного газа.
ООО «ДКК»		
Реконструкция котельной микрорайон п.Дубна	23 525	Сокращение удельных расходов топлива на 15%, сокращение выбросов NOx на 2,37 т/год
ООО «Ресурс Плавск»		
Строительство модульной котельной взамен существующей котельной №16	19 410	Сокращение выбросов NOx на 1,68 т/год
ПАО «ККС-Групп»		
Строительство тепловой сети для теплообеспечения военного городка г. Плавск ТО от вновь строящейся котельной взамен котельной №4 250 м.	1 601	Обеспечение военного городка бесперебойной подачей горячей воды и тепловой энергии.
Замена трубопроводов сетей отопления от ТК-2 до ТК-20 п. Чернь ул. П. Антонова длиной 91 метр.	804	Сокращение порывов на теплотрассах, снижение потери воды при транспортировке
<b>Итого:</b>	<b>220 992</b>	

Общая сумма освоенных инвестиций за 2016 год составила 221 млн. руб.

Инвестиционные проекты в отношении объектов теплоснабжения реализуются в рамках утверждаемых уполномоченными органами долгосрочных Инвестиционных программ организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, в соответствии с действующим законодательством.

**Размер планируемых инвестиций на период 2017-2020гг. – около 1 400 млн. руб.**





### Раздел 6. Деятельность в сфере экологии и охраны труда

Снижение негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в результате деятельности Группы компаний ПАО "ККС-Групп", и улучшение качества окружающей среды в регионах присутствия, улучшение условий труда и состояния здоровья работников предприятия являются приоритетными направлениями в деятельности ПАО "ККС-Групп".

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Стандартов Эффективности Международной Финансовой Корпорации ПАО «ККС-Групп» внедрило для исполнения ряд документов:

- программу снижения выбросов загрязняющих (вредных) веществ в атмосферу для угольных котельных ООО «КОТК»;
- план контроля сдуваемой пыли при хранении и отгрузке угля ООО «КОТК»;
- план обращения с асбестом группы компаний ПАО «ККС-Групп»;
- положение о системе социально – экологического мониторинга на предприятиях группы компаний ПАО «ККС-Групп»;
- инструкцию по организации работы с жалобами и обращениями от заинтересованных сторон;
- инструкцию по организации работы с жалобами и обращениями персонала.

В 2016 году Обществом проведены работы по строительству и реконструкции котельных, что позволило достичь снижения негативного воздействия на окружающую среду в виде снижения выбросов оксидов азота на 5,4 т/год.

В результате переключения мощностей котельной № 9 на котельную № 15а ООО «КОТК» (г. Киселевск) произошло сокращение выбросов твердых частиц в атмосферный воздух от угольных котельных на 7%.

Использование опасного вещества - асбеста сократилось на 13%.

Кроме того в 2016 году ООО «НТК» получило Сертификат соответствия системы качества требованиям стандарта ISO 9001:2008, по ООО «КОТК» произведена специальная оценка условий труда.

В группе компаний ведется активная работа по исполнению изменений в законодательстве РФ. Дочерними обществами исполняются условия получения необходимых положительных заключений для отходов I-IV классов опасности и условия получения лимитов образования отходов. Объекты негативного воздействия поставлены на экологический учет.

В течение 2016 года работники компаний группы ПАО "ККС-Групп" проходили обучение по проблемам экологии, здоровья и безопасности. Количество таких обучений составило 1 874.

### Раздел 7. Сведения о совершенных сделках

Сведения о совершенных ПАО "ККС-Групп" в 2016 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имела заинтересованность, приведены в **Приложении №3 к настоящему Годовому отчету**.

### Раздел 8. Справочная информация

#### Сведения о регистраторе:

**Акционерное общество "Независимая регистраторская компания" (АО "Независимая регистраторская компания")**, наименование до 06.10.2015г. - ЗАО "Компьютершер Регистратор".

Место нахождения: **121108, г.Москва, ул.Ивана Франко, д.8**

ИНН 7705038503 ОГРН 1027739063087

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:

Дата выдачи: 06 сентября 2002г. Номер: 10-000-1-00252 Бланк: серия 03 —000091



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Срок действия: Бессрочно Выдана: ФСФР России

Телефон: (495) 926-81-60

Факс: (495) 926-81-78

E-mail: [info@nrcreg.ru](mailto:info@nrcreg.ru)

Сайт: <http://nrcreg.ru>

**Тульский филиал:** 300041, г. Тула, ул. Менделеевская, д. 1, офис 501,

тел.: (4872) 70-00-64, 30-71-23

Ведение реестра с 18.07.2011г.

### Сведения об аудиторах:

#### **Общество с ограниченной ответственностью Тульская Аудиторская Компания "Тулааудит" (ООО Тульская Аудиторская Компания "Тулааудит")**

Место нахождения: Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Д.Ульянова, д.4.

ИНН: 7107022842 ОГРН: 1027100973778

Тел./факс: (4872) 36-98-18

E-mail: [avgust-audit@yandex.ru](mailto:avgust-audit@yandex.ru)

Членство аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство "Российская Коллегия аудиторов" (РКА), место нахождения: 107045 Россия, г. Москва, Колокольников переулок 2/6.

Аудитор утвержден на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30.06.2015г. (Протокол №15 от 02.07.2015г.) для осуществления в соответствии с действующим законодательством РФ обязательного аудита годовой финансовой отчетности Общества в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) по итогам 2015 года.

Аудитор ранее также осуществлял аудит годовой финансовой отчетности Общества в соответствии с РСБУ за 2010-2015 годы.

#### **Акционерное общество "Бейкер Тилли рус" (АО "Бейкер Тилли Рус"), наименование до 16.10.2015г. - ЗАО "Грант Торнтон".**

Место нахождения: Россия, 123007, Москва, Хорошевское шоссе, д.32 А.

ИНН: 7704154440 ОГРН: 1027700115409

Тел. (495) 258-99-90, факс: (495) 580-91-96

E-mail: [grant.thornton@ru.gt.com](mailto:grant.thornton@ru.gt.com).

Членство аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство "Аудиторская Палата России", место нахождения: 105120, Россия, г. Москва, 3-ий Сыромятнический переулок 3/9, стр. 3.

Аудитор утвержден на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30.06.2015г. (Протокол №15 от 02.07.2015г.) для осуществления в соответствии с действующим законодательством РФ аудита годовой консолидированной финансовой отчетности Общества в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) по итогам 2015 года.

Аудитор ранее также осуществлял аудит годовой консолидированной финансовой отчетности Общества в соответствии с МСФО за 2010-2015 годы.

### Банковские реквизиты:

ИНН 7730183529 КПП 710601001

Тел. факс/(4872) 25-11-63 E-mail: [info@in-vek.ru](mailto:info@in-vek.ru)

Корпоративный web-сайт: <http://ccs-group.ru>

Страница в сети Интернет для раскрытия информации эмитента ценных бумаг: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>

р/счет 40702810766060003260 в Тульском ОСБ № 8604 г. Тула

к/счет 30101810300000000608

БИК 047003608

Указанные банковские реквизиты используются для оплаты расходов по изготовлению копий документов, обязательное предоставление которых владельцам ценных бумаг ПАО «ККС-Групп» и иным заинтересованным лицам предусмотрено законодательством Российской Федерации.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

---

Размер расходов по изготовлению копий документов за 1 лист составляет 1 руб. 70 коп., в том числе НДС 18%.

### Коды статистического учета:

ОКПО 62843683 ОКАТО 70401375000 ОКТМО 70701000 ОКОГУ 49011 ОКФС 34 ОКОПФ 47  
ОКВЭД 68.20.2, 35.11, 35.12, 35.30, 36.00.2, 37.00, 64.91, 64.99.1, 64.99.3, 70.22, 73.20.1,  
77.39.1.



## Бухгалтерская отчетность ПАО «ККС-Групп» за 2016 год

  
общество с ограниченной ответственностью  
ТУЛЬСКАЯ АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ

**ТУЛААУДИТ**  
ИП «РОССИЙСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АУДИТОРОВ» (ИП «РКА»)

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
о годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 год

*Акционерам ПАО «ККС-Групп»*

**Сведения об аудируемом лице:**

ОГРН	1097154022547	ИНН	7730183529
------	---------------	-----	------------

Наименование: Публичное акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы» (ПАО «ККС-Групп»)  
Место нахождения: 300028, Тульская обл., г. Тула, ул. Болдина, д. 106  
Телефон: (4872) 25-16-22  
Вид деятельности: Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом ОКВЭД – 68.20.2

**Сведения об аудиторе:**

ОГРН	1027100973778	ИНН	7107022842
------	---------------	-----	------------

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью Тульская аудиторская компания «ТУЛААУДИТ» (ООО «Тулааудит»)  
Место нахождения: 300045, г. Тула, Новомосковское шоссе, дом 38  
Почта: 300041, г. Тула, ул. Дм.Ульянова, 4 Тел: (4872) 36-98-18; 8(903)038-52-00  
Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) В реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО РСА внесены сведения об аудиторской организации ООО "Тулааудит" за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ): 11703014346 от «13» января 2017 г.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности организации ПАО «ККС-Групп» состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

**Ответственность аудируемого лица  
за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.





## Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности.

## Мнение

*По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичное акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы» на 31 декабря 2016 года, финансовые результаты ее деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.*

Руководитель аудиторской организации:

Директор по аудиту и финансам

И.Ю. Август

По доверенности №1 от 13.01.2017. Квалификационный аттестат аудитора № 05-000200 выдан решением ИП «РКА» от 17.10.2012. ОРНЗ – 21703011930

№ 24 03 01

1 марта 2017

Аудиторское заключение пронумеровано и сброшюровано на

49

листах



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2016 г.

Организация	Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"	форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31 12 2016
Вид экономической деятельности	Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества	по ОКПО	62843683
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	ИНН	7730183529
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД	68.20.2
Местонахождение (адрес)	300028, Тульская обл, Тула г, Болдина ул, дом № 106	по ОКФС / ОКФС	12247 16
		по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	911	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	1 926	2 723	966
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	56 273	56 893	64 618
	в том числе:				
	Незавершенные капитальные вложения		3 572	9 082	13 788
	Финансовые вложения	1170	917 500	688 123	504 627
	в том числе:				
	Предоставленные займы		430 140	199 300	32 380
	Отложенные налоговые активы	1180	569	494	159
	Прочие внеоборотные активы	1190	29 501	24 039	17 850
	в том числе:				
	Дебиторская задолженность		13 475	5 396	658
	Итого по разделу I	1100	1 006 680	770 272	588 420
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Заласы	1210	21 291	24 911	16 738
	в том числе:				
	Дебиторская задолженность		-	-	1 686
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3	450	1 961
	Дебиторская задолженность	1230	184 444	86 742	44 807
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	343 366	406 363	582 037
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	560	422	2 112
	Прочие оборотные активы	1260	1 596	1 385	224
	Итого по разделу II	1200	551 260	520 273	647 879
	<b>БАЛАНС</b>	1600	1 557 940	1 290 545	1 236 299

24-003





# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	26 306	26 306	27 598
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(43 397)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	439 124	439 124	439 124
	Резервный капитал	1360	1 380	1 380	754
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	478 973	464 862	459 970
	Итого по разделу III	1300	945 783	931 672	884 050
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	578 460	322 656	325 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 874	3 728	3 468
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	581 334	326 384	328 468
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	15 895	9 696	9 717
	Кредиторская задолженность	1520	14 567	22 481	13 356
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	361	312	708
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	30 823	32 489	23 781
	<b>БАЛАНС</b>	1700	1 557 940	1 290 545	1 236 299



Руководитель

*(подпись)*

Шукин Юрий Васильевич  
(расшифровка подписи)

16 февраля 2017 г.

По данной бухгалтерской  
отчетности выдан

*(подпись)*





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид экономической деятельности: Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества  
Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / Частная собственность  
Единица измерения: в тыс. рублей

Дата (число, месяц, год)  
Форма по ОКУД  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2016
62843683		
7730183529		
68.20.2		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Выручка	2110	45 130	39 373
	Себестоимость продаж	2120	(26 262)	(19 813)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	18 868	19 560
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(13 034)	(12 364)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 834	7 196
	Доходы от участия в других организациях	2310	9 571	6 358
	Проценты к получению	2320	51 288	55 258
	Проценты к уплате	2330	(55 626)	(39 817)
	Прочие доходы	2340	72 287	56 244
	Прочие расходы	2350	(70 170)	(65 136)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	13 182	19 999
	Текущий налог на прибыль	2410	-	(14 418)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	3 568	(9 977)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	854	(397)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	75	334
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	14 111	5 518

24-005



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	14 111	5 518
	Справочно	2900	-	-
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию		-	-



Руководитель

*[Signature]*

Шукин Юрий Васильевич  
(расшифровка подписи)

16 февраля 2017 г.

По действующей бухгалтерской  
отчетности выдана  
Аудиторское заключение

*[Signature]*





Отчет об изменениях капитала  
за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация	Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"	Коды	0710003
Идентификационный номер налогоплательщика		31	12
Вид экономической деятельности	Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества	62843683	2016
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	ИНН	7730183529
Публичные акционерные общества		по ОКВЭД	68.20.2
Частная собственность		12247	16
Единица измерения: в тыс. рублей		384	

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3100	27 598	(43 397)	439 124	754	459 970	884 049
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	5 518	5 518
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	5 518	5 518
пересчета имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	(1 292)	-	-	-	-	(1 292)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
пересчета имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	(1 292)	-	-	X	-	(1 292)
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-

24-007







# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 0710023 с 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	626	(626)	X
	3245	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3200	26 306	-	439 124	1 380	464 862	931 672
За 2016 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	14 111	14 111
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	14 111	14 111
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	3317	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	X
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
	3345	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	26 306	-	439 124	1 380	478 973	945 783





Форма 071/0023 с.3

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2015 г.		На 31 декабря 2015 г.
		На 31 декабря 2014 г.	за счет чистой прибыли (убытка) за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>				
до корректировок	3400	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-
до корректировок	3402	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-

24-010



Форма 0710023 с.4

## 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Чистые активы	3600	945 783	931 672	884 050

24.01.17

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)

Шулин Юрий Васильевич  
интерпретация

По данной бухгалтерской  
отчетности сдано

Аудиторская организация  
«АКРОН»

16 февраля 2017 г.



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Отчет о движении денежных средств за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид экономической деятельности: Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества  
Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / Частная собственность  
Единица измерения: в тыс. рублей

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКФС / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2016
62843683		
7730183529		
70.20.2		
12247	16	
384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	33 841	16 861
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	6 056	6 761
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	15 864	10 059
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	4114	-	-
прочие поступления	4119	11 921	41
Платежи - всего	4120	(104 911)	(112 762)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(22 087)	(13 600)
в связи с оплатой труда работников	4122	(16 803)	(16 650)
процентов по долговым обязательствам	4123	(49 463)	(39 939)
налога на прибыль организаций	4124	(6 382)	(28 576)
прочие налоги	4125	(1 075)	(1 214)
прочие платежи	4129	(9 101)	(12 783)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(71 070)	(95 901)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	107 909	356 227
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 271	492
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	61 917	305 715
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	44 721	50 020
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(284 075)	(242 649)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(5 579)	(16 849)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(3 758)	(200)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(274 738)	(225 600)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(176 166)	113 578

24-012



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 0710004 с 2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	275 000	-
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	275 000	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
	4320	(19 196)	(2 344)
Платежи - всего			
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(19 196)	(2 344)
	4324	-	-
	4329	-	-
прочие платежи			
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	255 804	(2 344)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	8 568	15 333
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	421	2 112
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	560	421
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(8 429)	(17 024)

Руководитель

  
**Шукин Юрий Васильевич**  
 (расшифровка подписи)  
 ПАО «ККС-Групп»  
 ИНН 7707032528  
 ОГРН 1047700000000  
 24 января 2017 г.

По данной бухгалтерской  
 отчетности выданы  
 Аудиторские заключения



  
 24-013





# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Отчет о целевом использовании средств за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид экономической деятельности: Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества  
Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / Частная собственность  
Единица измерения: в тыс. рублей

Форма по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710006		
2016	12	31
62843683		
7730183529		
68.20.2		
12247	16	
384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
Остаток средств на начало отчетного года	6100	-	-
Поступило средств			
Вступительные взносы	6210	-	-
Членские взносы	6215	-	-
Целевые взносы	6220	-	-
Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	-	-
Прочие	6250	-	-
Всего поступило средств	6200	-	-
Использовано средств			
Расходы на целевые мероприятия	6310	-	-
в том числе:			
социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	-	-
иные мероприятия	6313	-	-
Расходы на содержание аппарата управления	6320	-	-
в том числе:			
расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления)	6321	-	-
выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	-	-
расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	-	-
содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	-	-
ремонт основных средств и иного имущества	6325	-	-
прочие	6326	-	-
Приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества	6330	-	-
Прочие	6350	-	-
Всего использовано средств	6300	-	-
Остаток средств на конец отчетного года	6400	-	-

Руководитель

Щукин Юрий Васильевич  
(подпись) (расшифровка подписи)

16 февраля 2017 г.

По данной бухгалтерской  
отчетности выдано  
Аудиторское заключение

*Олег*  
*Васильев*





# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Расчет стоимости чистых активов

Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"  
(наименование организации)

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
<b>Активы</b>				
Нематериальный активы	1110	911	-	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	1 926	2 723	966
Доходные вложения в материальные ценности	1160	56 273	56 893	64 618
Финансовые вложения долгосрочные	1170	917 500	686 123	504 827
Отложенные налоговые активы	1180	569	494	159
Прочие внеоборотные активы	1190	29 501	24 039	17 850
Заласы	1210	21 291	24 911	16 738
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3	450	1 961
Дебиторская задолженность*	1230	184 444	66 742	44 807
Финансовые вложения краткосрочные	1240	343 366	406 363	582 037
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	580	422	2 112
Прочие оборотные активы	1260	1 596	1 385	224
<b>ИТОГО активы</b>	-	<b>1 557 940</b>	<b>1 290 545</b>	<b>1 236 299</b>
<b>Пассивы</b>				
Заемные средства долгосрочные	1410	578 460	322 656	325 000
Отложенные налоговые обязательства	1420	2 874	3 728	3 466
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	-	-	-
Прочие обязательства долгосрочные	1450	-	-	-
Заемные средства краткосрочные	1510	15 895	9 696	9 717
Кредиторская задолженность	1520	14 567	22 481	13 356
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	361	312	708
Прочие обязательства краткосрочные	1550	-	-	-
<b>ИТОГО пассивы</b>	-	<b>612 157</b>	<b>358 873</b>	<b>352 249</b>
<b>Стоимость чистых активов</b>	-	<b>945 783</b>	<b>931 672</b>	<b>884 050</b>

\* - За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

Руководитель

Щукин Юрий Васильевич  
(подпись)

15 февраля 2017 г.



По данной бухгалтерской отчетности выдана  
Аудиторская записка

*Александр*  
*Ильин*







Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Формы 07-0005 с.1

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				На конец периода		
			На начало года		Поступило	Выбыло		Переводка	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы - всего	5100	за 2016г.	-	-	1 021	-	-	-	1 021
5110	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
Схемы теплоснабжения	5101	за 2016г.	-	-	1 021	-	-	-	1 021
5111	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Всего	5120	-	-	-
в том числе:	5121	-	-	-

24-010



Форма 0710005 с.2

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Всего	5130	-	-
в том числе:	5131	-	-

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				На конец периода	
			На начало года		Выбыло		На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР - всего	5140	за 2016г.	-	-	-	-	-	-
	5150	за 2015г.	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5141	за 2016г.	-	-	-	-	-	-
	5151	за 2015г.	-	-	-	-	-	-

24-077



Форма 0710006 с.3

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показатели	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	описано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2016г.	-	-	-	-	-
	5170	за 2015г.	-	-	-	-	-
в том числе:	5161	за 2016г.	-	-	-	-	-
	5171	за 2015г.	-	-	-	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 2016г.	-	1 021	-	(1 021)	-
	5190	за 2015г.	-	-	-	-	-
в том числе:	5181	за 2016г.	-	1 021	-	(1 021)	-
	5191	за 2015г.	-	-	-	-	-
Схемы теплоснабжения							

24-018



Форма 0710005 с.4

2. Основные средства  
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода		
			Персона-		накоплен-		Поступило	Выбыло объектов		начислено	Персона-	накоплен-	персона-	накоплен-	
			льная	стоимость	ная аморти-	зация		персона-	накоплен-	амортиза-	ционная	ная аморти-	льная	ная аморти-	
			стоимость		зация			стоимость	зация	ции	стоимость	зация	стоимость	зация	
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2016г.	3 524	(801)	-	(205)	-	-	-	(592)	-	-	3 319	(1 393)	
в том числе:		за 2015г.	1 964	(898)	2 762	(1 202)	806	-	-	(609)	-	-	3 524	(801)	
Офисное оборудование	5201	за 2016г.	774	(501)	-	-	-	-	-	(233)	-	-	774	(734)	
	5211	за 2015г.	762	(248)	12	-	-	-	-	(253)	-	-	774	(501)	
Транспортные средства	5202	за 2016г.	2 545	(300)	-	-	-	-	-	(359)	-	-	2 545	(659)	
	5212	за 2015г.	1 202	(750)	2 545	(1 202)	806	-	-	(356)	-	-	2 545	(300)	
Земельные участки	5203	за 2016г.	205	-	-	205	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5213	за 2015г.	-	-	205	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2016г.	76 841	(29 030)	15 721	(3 766)	3	3	3	(9 875)	-	-	89 806	(36 104)	
в том числе:	5230	за 2015г.	70 973	(20 144)	10 014	(4 146)	503	503	503	(9 399)	-	-	76 841	(29 030)	
Транспортные средства	5221	за 2016г.	25 171	(13 873)	2 964	(3 561)	-	-	-	(4 178)	-	-	24 554	(15 265)	
	5231	за 2015г.	22 914	(10 057)	2 257	-	-	-	-	(3 816)	-	-	25 171	(13 873)	
Здания	5222	за 2016г.	41 867	(12 085)	-	(133)	-	-	-	9	-	-	41 734	(17 066)	
	5232	за 2015г.	36 315	(7 762)	7 757	(2 205)	298	298	298	(4 621)	-	-	41 867	(12 085)	
Сосредоточения	5223	за 2016г.	5 503	(703)	6 412	-	-	-	-	(302)	-	-	11 815	(1 005)	
	5233	за 2015г.	7 444	(462)	-	(1 941)	205	205	205	(446)	-	-	5 503	(703)	
Машины и оборудование (кроме офисного)	5224	за 2016г.	4 191	(2 300)	6 345	(42)	-	-	-	(390)	-	-	10 494	(2 684)	
	5234	за 2015г.	4 191	(1 809)	-	-	-	-	-	(491)	-	-	4 191	(2 300)	
Офисное оборудование	5225	за 2016г.	109	(69)	-	-	-	-	-	(15)	-	-	109	(84)	
	5235	за 2015г.	109	(54)	-	-	-	-	-	(15)	-	-	109	(69)	



Форма 0710005 с.5

## 2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	слисано	принято к учету в качестве основных средств или увеличение стоимости	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2016г.	9 082	10 381	(170)	(15 721)	3 572
	5250	за 2015г.	13 788	12 266	(4 197)	(12 775)	9 082
в том числе:							
				1 072	-	-	3 572
Здания	5241	за 2016г.	2 500				
	5251	за 2015г.	13 788	666	(4 197)	(7 757)	2 500
Сооружения	5242	за 2016г.	6 582		(170)	(6 412)	
	5252	за 2015г.	-	6 502	-	-	6 582
Машины и оборудование (кроме офисного)	5243	за 2016г.	-	6 345	-	(6 345)	-
	5253	за 2015г.	-	-	-	-	-
Офисное оборудование	5244	за 2016г.	-	-	-	-	-
	5254	за 2015г.	-	12	-	(12)	-
Транспортные средства	5245	за 2016г.	-	2 964	-	(2 964)	-
	5255	за 2015г.	-	4 801	-	(4 801)	-
Земельные участки	5246	за 2016г.	-	-	-	-	-
	5256	за 2015г.	-	206	-	(206)	-

## 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	за 2016г.		за 2015г.	
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260				12
в том числе:					
Офисное оборудование	5261				12
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270				-
в том числе:					
	5271				-

24-020



Форма 0710005 с/б

## 2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	74 421	76 213	70 345
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	137 938	27 708	27 708
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	138 233	28 002	28 002
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	204	-
Основные средства, переданные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-
	5287	-	-	-

24-021





Форма 0710005 с.7

3. Финансовые вложения  
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректура	Поступило	выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректура
Долгосрочные - всего	5301	за 2016г.	693 223	(7 100)	255 626	(23 558)	-	(993)	925 491	(7 990)
	5311	за 2015г.	505 827	(1 000)	198 776	(11 360)	-	(6 100)	693 223	(7 100)
в том числе:										
Доля в уставном капитале	5302	за 2016г.	493 923	(7 100)	4 185	(2 758)	-	(993)	495 361	(7 990)
	5312	за 2015г.	473 447	(1 000)	20 476	-	-	(6 100)	493 923	(7 100)
Займы	5303	за 2016г.	199 300	-	251 640	(20 800)	-	-	430 140	-
	5313	за 2015г.	32 380	-	176 300	(11 360)	-	-	199 300	-
Краткосрочные - всего	5305	за 2016г.	406 453	(100)	4 769 273	(4 767 490)	100	(44 890)	388 246	(44 889)
	5315	за 2015г.	582 037	-	3 270 937	(3 517 973)	-	71 362	335 001	71 362
в том числе:										
Займы	5306	за 2016г.	56 900	(100)	23 000	(10 400)	100	-	66 500	-
	5316	за 2015г.	89 600	-	47 300	(80 000)	-	(100)	56 900	(100)
Депозит	5307	за 2016г.	349 553	-	4 746 273	(4 777 090)	-	(44 890)	316 746	(44 889)
	5317	за 2015г.	492 437	-	3 223 637	(3 437 973)	-	71 462	278 101	71 462
Финансовые вложений - итого	5300	за 2016г.	1 099 686	(7 200)	5 025 099	(4 811 048)	100	(45 770)	1 313 737	(52 879)
	5310	за 2015г.	1 087 864	(1 000)	3 469 713	(3 529 353)	-	65 262	1 028 224	64 262

24-022



Форма 0710005 с.6

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	386 504	376 269	-
в том числе:				
Доля в уставном капитале	5321	386 504	376 269	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продаж) - всего	5326	-	-	-
в том числе:				
Иное использование финансовых вложений	5329	-	-	-

24-023



4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	себе-стоимость	выбыло	резерв под снижение стоимости	убыток от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость
Запасы - всего	5400	за 2016г.	24 911	-	27 197	(30 817)	-	-	X	21 291	-
	5420	за 2015г.	16 059	-	30 253	(21 402)	-	-	X	24 911	-
в том числе:											
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2016г.	206	-	608	(710)	-	-		104	-
	5421	за 2015г.	1 200	-	995	(1 589)	-	-		206	-
Готовая продукция	5402	за 2016г.	-	-	-	-	-	-		-	-
	5422	за 2015г.	-	-	-	-	-	-		-	-
Товары для перепродажи	5403	за 2016г.	21 052	-	5 319	(5 319)	-	-		21 052	-
	5423	за 2015г.	14 859	-	6 203	-	-	-		21 052	-
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	за 2016г.	3 642	-	328	(3 846)	-	-		124	-
	5424	за 2015г.	-	-	3 642	-	-	-		3 642	-
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2016г.	-	-	10 381	(10 381)	-	-		-	-
	5425	за 2015г.	-	-	19 813	(19 813)	-	-		-	-
Прочие запасы и затраты	5406	за 2016г.	-	-	-	-	-	-		-	-
	5426	за 2015г.	-	-	-	-	-	-		-	-
Расходы будущих периодов (для объектов аналитического учета, которые в балансе отражаются в составе «Запасов»)	5407	за 2016г.	-	-	-	-	-	-		-	-
	5427	за 2015г.	-	-	-	-	-	-		-	-
	5408	за 2016г.	-	-	-	-	-	-		-	-
	5428	за 2015г.	-	-	-	-	-	-		-	-

24-024



Форма 0710005 с.9

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5441	-	-	-
в том числе:	5445	-	-	-
	5446	-	-	-

24-025



Формат 0710005 с.10

5. Дебиторская и кредиторская задолженность  
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступления			выбыло			перевод из дебиторской задолженности	перевод из краткосрочной задолженности	перевод из резерва по сомнительным долгам
			учтена по условиям Договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по ссудам, операциям)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашения	списание на финансовый результат	восстановленные резервы				
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:												
	5502	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5522	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	5503	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5523	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5504	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авансы выданные	5504	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5505	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая	5525	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5510	за 2016г.	99 318	(7 180)	142 979	14 813	(56 634)	(3)	4 625	-	-	300 473	(2 555)
	5530	за 2015г.	52 450	(5 360)	76 058	14 131	(43 300)	(1)	(1 820)	-	-	99 318	(7 180)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5511	за 2016г.	59 096	(4 761)	120 013	-	(29 328)	-	2 206	-	-	149 760	(2 505)
	5531	за 2015г.	30 453	(5 360)	48 367	-	(19 764)	-	599	-	-	55 066	(4 761)
	5512	за 2016г.	14 532	-	22 966	-	(22 429)	-	-	-	-	15 069	-
	5532	за 2015г.	10 404	-	27 691	-	(23 562)	-	-	-	-	14 532	-
	5513	за 2016г.	25 690	(2 419)	-	14 813	(4 876)	(3)	2 419	-	-	35 624	-
Прочая	5533	за 2015г.	11 593	-	-	14 131	(33)	(1)	(2 419)	-	-	25 690	(2 419)
	5514	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5534	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500	за 2016г.	99 318	(7 180)	142 979	14 813	(56 634)	(3)	4 625	Х	Х	200 473	(2 555)
	5520	за 2015г.	52 450	(5 360)	76 058	14 131	(43 300)	(1)	(1 820)	Х	Х	99 318	(7 180)

24-026



Формат 07100005 с 11

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.		На 31 декабря 2015 г.		На 31 декабря 2014 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	110 002	107 527	74 772	70 011	31 971	29 611
в том числе:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	78 673	76 118	58 253	56 491	27 229	21 868
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансов плательщиков, предоплат)	5542	-	-	-	-	-	-
прочая	5543	31 409	31 409	19 520	19 520	4 742	4 742
	5544	-	-	-	-	-	-

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период			перевод из долгосрочной кредиторской задолженности	перевод из краткосрочной кредиторской задолженности	Остаток на конец периода
				поступление	выбыло	списание на финансовый результат			
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2016г.	322 656	275 000	(16 196)	-	-	-	578 460
	5571	за 2015г.	325 000	-	(2 344)	-	-	-	322 656
	5552	за 2016г.	322 656	275 000	(16 196)	-	-	-	578 460
	5572	за 2015г.	325 000	-	(2 344)	-	-	-	322 656
	5553	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-
	5573	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-
	5554	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-
	5555	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-
	5575	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2016г.	32 177	67 901	(35 662)	(125 280)	-	-	30 480
	5580	за 2015г.	23 073	77 142	(39 917)	(107 954)	(1)	-	32 177
	5561	за 2016г.	702	27 921	(28 246)	-	-	-	377
	5581	за 2015г.	1 836	29 721	(30 854)	(1)	-	-	702
	5562	за 2016г.	-	14 284	(13 648)	-	-	-	636
	5582	за 2015г.	-	13 958	(13 958)	-	-	-	-
	5563	за 2016г.	651	11 769	(851)	-	-	-	11 769
	5583	за 2015г.	9 989	851	9 989	-	-	-	651
	5564	за 2016г.	9 696	-	(49 463)	-	-	-	15 895
	5584	за 2015г.	9 717	-	(39 939)	-	-	-	9 696
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5565	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-
	5585	за 2015г.	-	-	-	-	-	-	-
	5566	за 2016г.	20 647	1 223	(20 647)	-	-	-	1 223
	5586	за 2015г.	1 084	20 647	(1 084)	-	-	-	20 647
	5567	за 2016г.	481	12 704	(12 020)	-	-	-	560
	5587	за 2015г.	447	12 065	(12 031)	-	-	-	481
	5568	за 2016г.	354 833	342 901	(55 662)	(144 476)	(1)	-	608 920
	5570	за 2015г.	348 073	77 142	(110 296)	-	-	-	354 833

24 - 027





Формы 07-10/005 с.11

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Всего	5590	1 175	20 576	101
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	100	101
расчеты с покупателями и заказчиками	5592	-	-	-
прочая	5593	1 175	20 476	-

24-028



6. Затраты на производство (расходы на продажу)

Наименование показателя	Код	за 2016г.	за 2015г.
Материальные затраты	5610	469	462
Расходы на оплату труда	5620	11 275	11 622
Отчисления на социальные нужды	5630	3 069	3 049
Амортизация	5640	10 000	10 000
Прочие затраты	5650	13 933	7 044
Итого по элементам	5660	39 296	32 177
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	-	-
Изменение остатков (прирост (-); незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Изменение остатков (уменьшение (+); незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5690	39 296	32 177

24-029



Форма 0710005 с 13

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	312	1 422	(1 373)	-	361
в том числе:						
Отпускные	5701	224	1 121	(1 065)	-	280
Страховые взносы	5702	66	300	(286)	-	80
Прочие	5703	22	1	(23)	-	-

24-030



8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
Выданные - всего	5801	-	-	-
в том числе:	5810	386 504	386 504	386 504
Доля в уставном капитале	5811	386 504	386 504	386 504

24-031



Форма 0710005 с.14

## 9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	за 2016г.	за 2015г.
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	-
в том числе:			
на текущие расходы	5901	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-
		На начало года	Получено за год
Бюджетные кредиты - всего			Возвращено за год
в том числе:			На конец года
за 2016г.	5910	-	-
за 2015г.	5920	-	-
за 2016г.	5911	-	-
за 2015г.	5921	-	-

24-032



### **10. Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 год.**

Бухгалтерская отчетность ПАО «ККС-Групп» сформирована в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и действующими федеральными и отраслевыми стандартами.

#### **Информация об организации**

Открытое акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы» создано в результате реорганизации Открытого акционерного общества «Тульская сбытовая компания» в форме выделения (протокол №1 от 02.07.2009 г. общего собрания акционеров ОАО «ТСК»).

01 октября 2009 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 10 по Тульской области внесена запись о государственной регистрации юридического лица - свидетельство: 71 № 002013614.

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс РФ Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ, утвержден Устав ОАО «ККС-Групп» в новой редакции, предусматривающей изменение организационно-правовой формы в наименовании юридического лица

**Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы».

**Сокращенное фирменное наименование:** ПАО «ККС-Групп»

**Юридический адрес:** РФ, 300028, г. Тула, ул. Болдина, д.106

**Организационно-правовая форма/форма собственности:**

Публичное акционерное общество / частная

**Внесение записи в ЕГРЮЛ:**

Наименование регистрирующего органа - Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 10 по Тульской области

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – 1097154022547

Свидетельство – 71 № 002013614

**Постановка на учет в налоговом органе:**

Наименование органа ФНС по месту нахождения организации - Инспекция Федеральной налоговой службы по Советскому району г. Тулы

ИНН/КПП 7730183529/710601001

Свидетельство – 71 № 001989984

**Постановка на учет в органах статистики:**

Наименование органа статистики – Территориальный орган Федеральной службы Государственной статистики по Тульской области;

Свидетельство – 11-11/398 от 27.01.2011 г.

Присвоенные коды – ОКПО 62843683

ОКАТО 70401375000

ОКТМО 70701000

ОКОГУ 49011

ОКФС 34

ОКОПФ 47

ОКВЭД 68.20.2

**Постановка на учет во внебюджетных фондах:**

УПФ РФ (ГУ) в г. Туле (Советский район) (уведомление от 20.01.2011 г.) – 081-005-025655

*Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.*

24-033 1





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Тульский территориальный фонд обязательного медицинского страхования – 704011000186606 (свидетельство от 03.02.2011 г.)

### Филиалы и подразделения:

Наименование обособленного подразделения	Постановка на учет	Снятие с учета
Обособленное подразделение ОАО «ККС-Групп» Бухгалтерия г. Плавск, находящееся по адресу: 301470 Тульская обл., Плавский район, г. Плавск, ул. Октябрьская, д. 36А	<b>Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 5 по Тульской области</b>	
	Уведомление № 5496512 от 19.06.2014 г.	-
	<b>Внебюджетные фонды</b>	
	-	-

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2016 г. составляет 26 306 063 рубля 33 копейки. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 0.005 руб. каждая в количестве 5 261 212 666 шт.

### Органами управления ПАО «ККС-Групп» являются:

1. Высший орган управления - Общее собрание акционеров;
2. Совет директоров;
3. Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор.

Руководство текущей деятельностью ПАО «ККС-Групп» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором. Генеральный директор избирается Советом директоров ПАО «ККС-Групп».

Решением Совета директоров ПАО «ККС-Групп» (протокол № 16/108 от 29.06.2015 г.) принято решение об избрании Генерального директора ПАО «ККС-Групп» Щукина Юрия Васильевича с 01 июля 2015 г. по 30 июня 2018 года включительно.

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 30 июня 2015 г. избран совет директоров ПАО «ККС-Групп» в следующем составе:

1. Савва Григорий Сергеевич
2. Щукин Юрий Васильевич
3. Кочетков Геннадий Александрович
4. Бродский Илья Викторович
5. Клапцов Алексей Витальевич
6. Кожуховский Игорь Степанович
7. Марина Ирина Александровна

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 30 июня 2016 г. избран совет директоров ПАО «ККС-Групп» в следующем составе:

1. Бродский Илья Викторович
2. Клапцов Алексей Витальевич
3. Кожуховский Игорь Степанович
4. Кочетков Геннадий Александрович
5. Марина Ирина Александровна
6. Щукин Юрий Васильевич

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

24-034

2



7. Савва Григорий Сергеевич

В 2016 году членам совета директоров было выплачено вознаграждение в сумме 4 680 000,00 рублей.

### Органами контроля ПАО «ККС-Групп» являются:

Органом, контролирующим финансово-хозяйственную деятельность, является Ревизионная комиссия.

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 30 июня 2016 г. избрана Ревизионная комиссия на 2016 год в следующем составе:

1. Андрусова Ирина Викторовна
2. Власова Светлана Анатольевна
3. Кардаманова Наталья Анатольевна

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год членам Ревизионной комиссии было выплачено вознаграждение в сумме 56 673,00 руб.

### Учетная политика

Учетной политикой ПАО «ККС-Групп» на 2016 год, утвержденной приказом № 59 от 31 декабря 2015 г. предусмотрены следующие существенные способы ведения бухгалтерского учета:

- бухгалтерский учет в организации осуществляется бухгалтерской службой как структурным подразделением, возглавляемым главным бухгалтером;

- бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций в организации ведется в рублях и копейках;

- критерием существенности является величина 10 процентов;

- амортизация основных средств и нематериальных активов в бухгалтерском и налоговом учете начисляется линейным методом;

- в 2016 г. основные средства и нематериальные активы переоцениваться не будут;

- материально-производственные запасы, готовая продукция учитываются по фактической производственной себестоимости;

- списание материально-производственных запасов в производство, производится по себестоимости каждой единицы;

- оценка финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, корректируются ежегодно;

- создается резерв по сомнительным долгам;

- создается резерв под обесценение МПЗ;

- создается резерв под обесценение финансовых вложений;

- доходы и расходы отражаются по методу начислений, этот принцип означает, что финансовые результаты операций (доходы и расходы) отражаются по факту их совершения, а не по факту получения или уплаты денежных средств. Доходы и расходы отражаются в том периоде, к которому они относятся;

- в отчете о финансовых результатах организация показывает свернуто прочие доходы и соответствующие им прочие расходы в следующих случаях:

- положительные и отрицательные курсовые разницы;

- прочие доходы и расходы, связанные с увеличением и уменьшением оценочных резервов одного вида (под обесценение ценных бумаг, под обесценение МПЗ, резервы сомнительных долгов);

- незавершенные капитальные вложения в объекты ОС, учитываемые на счетах 08 "Вложения во внеоборотные активы" и 07 "Оборудование к установке", включаются в показатель строки 1150 "Основные средства" (1160 "Доходные вложения в материальные ценности") бухгалтерского баланса и в случае существенности отражаются обособленно по строке, расшифровывающей соответствующий показатель;

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

24 - 035 3



- суммы выданных авансов и предварительной оплаты работ, услуг и пр., связанные с приобретением (созданием) объектов внеоборотных активов, отражаются в бухгалтерском балансе в разд. I "Внеоборотные активы" по соответствующим строкам;  
- сырье и материалы, предназначенные для создания внеоборотных активов, отражаются в бухгалтерском балансе в разд. I "Внеоборотные активы" по соответствующим строкам.

## Сведения об аудиторе

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 30 июня 2016 г. в качестве аудитора ПАО «ККС-Групп» на 2016 год утверждено ООО «Тульская аудиторская компания «Тулааудит» (протокол № 16 от 01.07.2016 г.).

## Сведения о распределении прибыли

Решение о распределении чистой прибыли по результатам 2015 финансового года общим собранием акционеров ПАО «ККС-Групп» от 30 июня 2016 г. не принято.

## Основная хозяйственная деятельность ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	Объем выручки (доходов) руб.		
	2014 год	2015 год	2016 год
Сдача в аренду собственного недвижимого имущества, аренда прочего автомобильного транспорта и оборудования	23 854 819,55	31 441 117,83	32 263 592,92
Услуги по ведению бухгалтерского учета	5 830 677,95	6 417 500,00	6 217 500,00
Услуги ЕИО	1 320 000,00	1 347 500,00	797 500,00
Продажа активов	-	167 000,00	5 851 440,67
Прочая реализация	1 510 169,32	-	-
<b>Итого</b>	<b>32 515 666,82</b>	<b>39 373 117,83</b>	<b>45 130 033,59</b>
<b>Прочие доходы</b>			
Курсовые разницы	79 854 546,03	54 422 274,60	-
Проценты к получению	18 051 943,07	55 255 922,46	51 285 634,44
Реализация имущества	13 473 441,75	1 615 718,41	56 402 595,14
Дивиденды	9 000 000,00	6 355 500,00	9 571 100,00
Восстановление резерва по сомнительным долгам	-	-	-
Восстановление резерва на оплату отпусков, оценочных обязательств	1 687 019,43	136 295,63	-
Прочие доходы	207 687,17	69 934,27	15 884 898,98
<b>Итого</b>	<b>122 274 637,50</b>	<b>117 855 645,40</b>	<b>133 144 228,56</b>

## Структура затрат ПАО «ККС-Групп»:

Наименование статьи затрат	Сумма (руб.)		
	2014 г.	2015 г.	2016 г.
<i>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, управленческие расходы</i>			
Сырье и материалы	1 541 889,96	461 519,07	468 884,17
Затраты на оплату труда	9 307 976,25	11 621 821,75	11 274 518,90
Резерв на оплату отпусков	1 008 932,37	643 341,45	1 421 364,37
Арендная плата	613 012,63	1 210 574,72	1 660 217,91

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Отчисления на социальные нужды	2 306 218,01	3 048 869,48	3 069 474,80
Амортизация основных средств	7 892 962,24	9 999 695,31	10 467 468,22
Налоги, включаемые в себестоимость продукции	201 422,52	225 849,81	220 320,00
Информационно-консультационные	835 500,00	630 540,00	593 740,00
Аудиторские услуги	1 810 000,00	2 116 937,78	1 770 000,00
Транспортные услуги	327 281,78	321 260,05	177 058,46
Стоимость реализованного имущества	1 161 694,92	-	5 319 491,53
Прочие затраты	2 203 382,72	1 896 985,61	2 853 095,48
<b>Итого затрат</b>	<b>29 210 273,40</b>	<b>32 177 395,03</b>	<b>39 295 633,84</b>
<b>Внереализационные расходы</b>			
Стоимость доли, реализованного имущества	10 214 535,60	1 388 461,43	3 043 725,92
Налоги	1 051 655,00	853 538,00	789 099,91
Услуги банка	606 530,17	210 507,29	591 850,81
Собрание акционеров	188 391,05	376 278,39	216 730,34
Проценты к уплате	16 008 944,47	39 917 436,50	55 625 698,42
Обслуживание реестра акционеров	740 800,00	183 600,00	180 000,00
Резерв по сомнительным долгам	758 450,00	2 418 539,05	204 221,02
Расходы, связанные с привлечением инвестиций	3 983 684,60	2 557 314,07	2 581 552,66
Выплаты членам совета директоров, ВМ	5 436 600,00	7 222 300,00	7 591 678,00
Курсовые разницы	-	-	53 308 885,25
Разница в стоимости ценных бумаг	-	42 104 545,27	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	1 000 000,00	6 200 000,00	890 388,70
Прочие	1 440 751,34	1 621 185,53	772 276,61
<b>Итого прочих расходов</b>	<b>41 430 342,23</b>	<b>105 053 705,50</b>	<b>125 795 982,20</b>
<b>Всего затрат</b>	<b>70 640 615,63</b>	<b>137 231 100,50</b>	<b>165 091 616,00</b>

### Кредиторская задолженность ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	На 31.12.2016 г.
Общая сумма кредиторской задолженности, руб.	608 921 388,40
Общая сумма просроченной задолженности, руб.	1 174 500,00

### Структура кредиторской задолженности

Наименование кредиторской задолженности	31.12.2015	31.12.2016
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, руб.	702 743,34	378 274,52
в том числе просроченная, руб.	100 000,00	-
Кредиторская задолженность по авансам полученным, руб.	-	635 593,22
в том числе просроченная, руб.	-	-
Кредиторская задолженность перед персоналом организации, руб.	480 800,59	558 964,18
в том числе просроченная, руб.	-	-
Кредиторская задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами, руб.	651 111,42	11 769 123,23
в том числе просроченная, руб.	-	-

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

24-037

5



Займы, кредиты руб.	322 656 250,00	578 459 815,45
в том числе просроченные, руб.	-	-
Проценты по займам, кредитам руб.	9 695 889,72	15 895 069,85
в том числе просроченные, руб.	-	-
Прочая кредиторская задолженность, руб.	20 646 837,53	1 224 547,95
в том числе просроченная, руб.	20 475 822,62	1 174 500,00
Итого, руб.	354 833 632,30	608 921 388,40
в том числе просроченная, руб.	20 575 822,62	1 174 500,00

**Кредиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности на 31.12.2016 г.**

Полное фирменное наименование: Международная финансовая корпорация  
Сокращенное фирменное наименование: МФК

Сумма кредиторской задолженности: 250 000 000,00 руб. кредитное соглашение 31759.

Размер и условия просроченной кредиторской задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени): задолженность не является просроченной.

Полное фирменное наименование: Европейский банк реконструкции и развития

Сокращенное фирменное наименование: ЕБРР

Сумма кредиторской задолженности: 328 459 815,45 руб. кредитное соглашение 43829.

Размер и условия просроченной кредиторской задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени): задолженность не является просроченной.

## Кредитная история

Наименование обязательства	Наименование кредитора (займодавца)	Сумма основного долга Руб.	Сумма процентов	Срок кредита (займа)	Наличие просрочки исполнения обязательства в части выплаты суммы основного долга и/или установленных процентов
Кредитное соглашение № 31759 от 20.12.2012 г.	Международная финансовая корпорация	250 000 000,00	8 318 506,86	15.09.2022	-
Кредитное соглашение № 43829 от 19.09.2013 г.	Европейский банк реконструкции и развития	328 459 815,45	7 576 562,99	Заемщик обязуется выплатить Кредит тридцатью двумя (32) равными (или насколько можно равными) ежеквартальными платежами, совершаемыми в каждую Дату Уплаты Процентов, начиная с первой Даты Уплаты Процентов, которая наступит по прошествии двух лет после подписания Кредитного соглашения, при условии, что если какое-либо Предоставление осуществляется через одну или более таких дат погашения, сумма такого Предоставления будет разнесена Кредитором для возврата по оставшимся датам погашения в объемах, пропорциональных суммам соответствующих оставшихся платежей по Кредиту в каждую такую дату погашения.	



20 декабря 2012 года между ПАО «ККС-Групп» и Международной финансовой корпорацией (МФК) было подписано кредитное соглашение 31759. По условиям данного соглашения ПАО «ККС-Групп» предоставляется кредит в размере 250 000 000,00 рублей на срок до 2022 года.

Расходы ПАО «ККС-Групп» в связи с кредитом МФК будут (могут) включать:

- проценты за пользование кредитом, уплачиваемые каждые полгода, по процентным ставкам, определяемым расчетным путем на базе фиксированной рублевой ставки, предлагаемой Кредитору (МФК) для своп-операций в паре рубль/доллар США между Кредитором и своп-партнером и шестимесячной ставки предложения кредитных средств своп-партнера в долларах США на рынке LIBOR;
- общую сумму комиссии за открытие, невыборку и обслуживание кредита – не более 250 000 (Двухсот пятидесяти тысяч) долларов США или эквивалента в рублях;
- дополнительное возможное участие Кредитора в прибыли Заемщика не более произведения  $3,5\% \times (\text{EBITDA} \text{ минус } 100\,000\,000 \text{ рублей})$  за каждый финансовый год Заемщика, начиная с 2013 года;

- штраф, уплачиваемый в пользу Кредитора, за досрочное погашения кредита - в размере суммы равной произведению  $N \times (\text{EBITDA} \text{ минус } 100\,000\,000 \text{ рублей})$  за последний заверченный финансовый год, где N равняется 10 (десяти) минус число выплат доли в доходе на дату такого погашения;

- штрафные проценты, уплачиваемые в пользу Кредитора в случае, если Заемщик не исполняет обязательства по уплате суммы основного долга, процентов или иных сумм по кредитному соглашению;

- стоимость перераспределения средств при досрочном погашении кредита;

- компенсации налоговых, иных обязательных отчислений и пошлин, взимаемых государственными органами РФ с Кредитора, возможных расходов Кредитора, имеющих прямое отношение к кредитному соглашению.

Кредитное соглашение также предусматривает воздержание Заемщика от определенных действий и обеспечение обязательств Заемщика поручительством дочерних обществ: ООО «НТК», ООО «КОТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск».

19 сентября 2013 года между ОАО «ККС-Групп» и Европейским банком реконструкции (ЕБРР) и развития было подписано кредитное соглашение 43829. По условиям данного соглашения ОАО «ККС-Групп» предоставляется кредит в размере 350 000 000,00 рублей.

Расходы ОАО «ККС-Групп» в связи с кредитом МФК будут (могут) включать:

- проценты за пользование кредитом, уплачиваемые ежеквартально, по переменной процентной ставке на базе ставки МосПрайм или по фиксированной процентной ставке на базе ставки, которую Кредитор готов назначить для Заемщика с учетом его кредитоспособности и форвардной фиксированной процентной ставки по рублевым кредитам, доступным для Кредитора на рынке свопов и производных финансовых инструментов;

- комиссию за открытие Кредита в размере 1,1% (Одной целой и одной десятой процента) от суммы Кредита;

- плату за резервирование средств по ставке 0,5% годовых на часть Кредита, не являющуюся предоставленной или аннулированной, начисляемой за каждый день, начиная с даты, наступающей через 20 (Двадцать) рабочих дней после даты подписания Кредитного соглашения, и рассчитываемую исходя из фактического количества прошедших дней и количества дней в конкретном году;

- комиссию за оценку стоимости обеспечения Кредита в размере 15000 (Пятнадцать тысяч) Евро в рублевом эквиваленте по курсу ЦБ РФ на дату Кредитного соглашения;

- комиссию за аннулирование Заемщиком непредоставленной суммы Кредита - 1% (Один процент) от основной части аннулируемого Кредита;

- проценты за просроченный платеж, уплачиваемые по ставке, равной результату сложения 2% годовых, надбавки в размере 5% годовых и Полной Стоимости Привлечения Средств (как этот термин определяется кредитным соглашением) в отношении суммы любого просроченного платежа за соответствующий период,





- комиссию за досрочное погашение Кредита в размере 1% (Одного процента) от досрочно погашаемой суммы Кредита;
  - по требованию Кредитора при досрочной уплате части Кредита, проценты по которой начисляются по переменной ставке, - сумму разницы процентов, подлежавших уплате в последний день Периода Начисления Процентов, и процентов, которые Кредитор мог бы получить при прочем альтернативном размещении суммы, равной части Кредита, на срок с даты досрочной уплаты части Кредита до последнего дня Периода Начисления Процентов;
  - по требованию Кредитора при досрочном погашении суммы Кредита, проценты по которой начисляются по фиксированной ставке,
  - сумму, если таковая имеется, на которую Первоначальный Поток Доходов (как этот термин определен кредитным соглашением) превышает Альтернативный Поток Доходов (как этот термин определен кредитным соглашением);
  - по требованию Кредитора, если любой просроченный платеж совершается в день, отличный от последнего дня Периода Уплаты Процентов за Просроченный Платеж, - сумму, если таковая имеется, на которую:
    - (i) проценты, которые были бы начислены на такую просроченную сумму, начиная с даты получения такого просроченного платежа до последнего дня продолжающегося на тот момент Периода Уплаты Процентов за Просроченный Платеж по ставке без учета 2% годовых и надбавки; превышают;
    - (ii) проценты, которые Кредитор мог бы получить при прочем альтернативном размещении суммы, равную сумме такого просроченного платежа, на срок, начинающийся в рабочий день, следующий сразу за датой получения такого просроченного платежа, и заканчивающийся в последний день продолжающегося на тот момент Периода Начисления Процентов за Просроченный Платеж.
  - компенсации налоговых или иных обязательных отчислений и пошлин, взимаемых государственными органами РФ с Кредитора в соответствии с действующим законодательством РФ, в связи с уплатой Кредитору подлежащих в соответствии с Кредитным соглашением сумм;
  - компенсации возможных расходов Кредитора, уплачиваемых в связи с подписанием, направлением, вручением, регистрацией и нотариальным заверением документов, имеющих прямое отношение к Кредитному соглашению, и исполнением таких документов.
- Кредитное соглашение также предусматривает воздержание Заемщика от определенных действий и обеспечение обязательств Заемщика:
- поручительством дочерних обществ: ООО «НТК», ООО «КОТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск»;
  - уступкой прав по страховым полисам Заемщика и ООО «НТК», ООО «КОТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск»;
  - залогом долей в уставных капиталах ООО "НТК", ООО "КОТК", ООО "РТС", ООО "Ресурс Плавск", ООО «ТЭК Киселевска», принадлежащих ПАО «ККС-Групп» на праве собственности;
  - залогом акций ПАО «ККС-Групп», принадлежащих Магна Карта Капитал Лимитед на праве собственности.

## Структура дебиторской задолженности ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	На 31.12.2016 г.	
Общая сумма дебиторской задолженности, руб.	200 473 245,90	
Общая сумма просроченной задолженности, руб.	110 082 064,04	

Наименование дебиторской задолженности	31.12.2015	31.12.2016
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, руб.,	59 096 344,92	149 779 860,21
в том числе просроченная, руб.	55 251 672,98	78 672 908,37
Дебиторская задолженность по векселям к получению, руб.,	-	-
в том числе просроченная, руб.	-	-

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

24-040



Дебиторская задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, руб.	-	-
в том числе просроченная	-	-
Дебиторская задолженность по авансам выданным, руб.	14 531 208,96	15 069 012,90
Прочая дебиторская задолженность, руб.	26 459 525,69	35 624 372,79
в том числе просроченная, руб.	19 519 767,87	31 409 155,67
Итого	100 087 079,50	200 473 245,90
в том числе итого просроченная, руб.	74 771 440,85	110 082 064,04

Дебиторская задолженность отражена в Бухгалтерском балансе в оценке НЕТТО за минусом суммы НДС, подлежащей вычету (принятой к вычету) в сумме 1 673 923,73 руб.

На сумму просроченной дебиторской задолженности создан резерв по сомнительным долгам в сумме 2 554 685,54 рублей.

## Дебиторы, на долю которых приходится не менее 10% от общей суммы дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2016 г:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Ресурс Плавск"  
Сокращенное фирменное наименование: ООО "Ресурс Плавск"  
Место нахождения: 301470, Тульская область, Плавск г, Октябрьская ул, дом № 36а  
Сумма дебиторской задолженности: 45 167 833,12 руб.  
Размер просроченной дебиторской задолженности: 42 485 249,13 руб.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Дубенская коммунальная компания"  
Сокращенное фирменное наименование: ООО "ДКК"  
Место нахождения: 301160, Тульская область, пос. Дубна, улица Первомайская, дом 41  
Сумма дебиторской задолженности: 20 865 101,10 руб.  
Размер просроченной дебиторской задолженности: 18 085 704,17 руб.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Клиновская ТЭЦ"  
Сокращенное фирменное наименование: ООО "Клиновская ТЭЦ"  
Место нахождения: Брянская обл, Клинцы г, Мира ул, дом № 1  
Сумма дебиторской задолженности: 44 401 504,47 руб.  
Размер просроченной дебиторской задолженности: 42 344 924,47 руб.

## Отчет о движении денежных средств

В отчете о движении денежных средств за 2016 г. показатели приведены с учетом положений ПБУ 23/2011, а именно: поступления от текущих операций, отраженные по строке 4110, платежи от текущих операций, платежи по инвестиционным операциям отраженных по строкам 4120, 4220 отражены за минусом НДС. Разница вышеуказанных сумм НДС отражена по строке 4129 в сумме 2 323 697,65 руб.

## Данные о численности ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	На 31.12.2016 г.
Среднесписочная численность работников, чел.	17
Списочная численность работников, чел.	20
Объем денежных средств, направленных на оплату труда, руб.	11 274 518,90
Объем денежных средств, направленных на социальное обеспечение, руб.	3 069 474,80

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

9

24-041



Общий объем израсходованных денежных средств, руб.	14 343 993,70
--	---------------

## События после отчетной даты

01.02.2017г. завершена процедура реорганизации ООО "ККС" (прежнее наименование - ООО "ИТК"), ООО "РТС", ООО "Ресурс Плавск", ООО "ДКК", ООО "ВТК", ООО "ККС Восток".

ООО "РТС" прекратило деятельность как юридическое лицо, функции теплоснабжающей организации осуществляет Южный филиал ООО "ККС".  
ООО "Ресурс Плавск" прекратило деятельность как юридическое лицо, функции теплоснабжающей организации осуществляет Западный филиал ООО "ККС".  
ООО "ДКК" прекратило деятельность как юридическое лицо, функции теплоснабжающей организации осуществляет обособленное структурное подразделение в составе Западного филиала ООО "ККС" - Производственное подразделение "Дубенское" (ПП "Дубенское").  
ООО "ВТК" прекратило деятельность как юридическое лицо, функции теплоснабжающей организации осуществляет обособленное структурное подразделение в составе Восточного филиала ООО "ККС" - Производственное подразделение "Веневское" (ПП "Веневское").  
ООО "ККС Восток" прекратило деятельность как юридическое лицо.

## Условные факты хозяйственной жизни

Условные факты хозяйственной жизни отсутствуют.

## Информация по прекращаемой деятельности

Прекращаемой деятельности нет.

## Информация о связанных сторонах на 31.12.2016 г.

### Связанные стороны ПАО "ККС-Групп":

- члены Совета директоров:

- 1) Бродский Илья Викторович
- 2) Клапцов Алексей Витальевич
- 3) Кожуховский Игорь Степанович
- 4) Кочетков Геннадий Александрович
- 5) Марина Ирина Александровна
- 6) Савва Григорий Сергеевич
- 7) Шукин Юрий Васильевич

- единоличный исполнительный орган:

Шукин Юрий Васильевич

- лица, входящие в одну группу лиц с ПАО "ККС-Групп":

дочерние общества:

8) Акционерное общество "Инвестиции в энергетический комплекс" (АО "ИНВЭК");

Договор аренды № 56-А от 30.06.2011 г., арендная плата 4 330,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 660,50 руб.; срок действия - 29.06.2012г., автоматическая пролонгация до конца следующего календарного года.

Договор аутсорсинга № 22-Б от 31.07.2012 г., стоимость услуг 141 600,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 21 600,00 руб.; срок действия - 31.12.2013г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

договор аренды кондиционера №25/13-А от 31.05.2013 год, арендная плата 825,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 128,85 руб.; срок действия - 31.05.2015г., автоматическая пролонгация до конца следующего календарного года.

Договор уступки права (требования) от 26.12.2013 г., сумма уступки 531 000,00 руб., срок действия договора - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор целевого займа №73/13 от 17.12.2013 г., сумма займа - 531 000,00 руб. под 13,1% годовых, срок погашения - 31.12.2013 г. (исполнен).





Договор купли-продажи акций от 04.04.2014 г., стоимость – 43 940 011,08 руб.; срок действия – до полного исполнения обязательств (расторгнут).

Договор оказания услуг инжиниринга от 19.05.2014 г., стоимость услуг – 400 000,00 руб., в т.ч. НДС 18% – 61 016,95 руб.; срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор об оказании юридических и консультационных услуг №7/14-КУ от 11.04.2014 г., стоимость услуг – 354 000,00 руб., в т.ч. НДС 18% – 54 000,00 руб.; срок действия – 31.12.2014 г. (исполнен).

Договор купли-продажи имущества (объекты электросетевого хозяйства) №49/16-КП от 31.10.2016г., стоимость имущества – 62 251 895,88 руб., в т.ч. НДС 18% – 9 538 635,67 руб.; срок оплаты до 31.12.2017г., срок действия – до полного исполнения обязательств.

Договор займа №55/16 от 29.11.2016г. – 350 000 000,00 руб. на срок 1 год 6 месяцев, размер процентов – по годовой ставке, складываемой из трехмесячной ставки MOSPRIME и надбавки к ней в 5,1 процентных пункта, определяемой на дату каждого предоставления по займу.

9) Общество с ограниченной ответственностью "Наш дом" (ООО "Наш дом").

10) Общество с ограниченной ответственностью "Региональные тепловые сети" (ООО "РТС"):

Договор аренды № 114-А от 27.12.2011 г., арендная плата 103 840,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 15 840,00 руб., срок действия – 31.12.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аренды № 124-А от 27.12.2011 г., арендная плата 267 589,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 40 818,66 руб., срок действия – 30.12.2012 г., автоматическая пролонгация на следующие 364 дня (расторгнут).

Договор аренды № 39/14-А от 23.06.2014 г., арендная плата 133 967,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 20 435,64 руб., срок действия – 31.06.2016 г.

Договор аренды № 27/14-А от 30.05.2014 г., арендная плата 351 210,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 53 574,41 руб., срок действия – 30.04.2015 г.

Договор возмездного оказания услуг от 16.12.2013г., стоимость услуг 59 000,00 руб. в т.ч. НДС 18% – 9 000,00 руб.; срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор купли-продажи имущества №23/14-КП от 19.05.2014 г., стоимость имущества – 1 661 122,20 руб., в т.ч. НДС 18% – 253 391,52 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Агентский договор №33 от 19.06.2014 г., агентское вознаграждение – 2 596,00 руб., в т.ч. 396,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Агентский договор №102/14 от 22.12.2014 г., агентское вознаграждение – 3 953,00 руб., в т.ч. 603,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор аренды № 4/15-А от 03.02.2015 г., арендная плата 10 525,60 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 1 605,60 руб., срок действия – 31.01.2017 г.

Договор аренды № 27/15-А от 02.07.2015 г., арендная плата 33 040,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 5 040,00 руб., срок действия – 02.07.2018 г.

Договор целевого займа №1701 от 19.05.2015 г., сумма займа – 6 300 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 18.05.2016 г.

Агентский договор №26/15 от 01.07.2015 г., агентское вознаграждение – 3 953,00 руб., в т.ч. 603,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор целевого займа №46/15 от 29.09.2015 г., сумма займа – 20 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 28.03.2017 г.

Договор целевого займа №39/16 от 29.08.2016 г., сумма займа – 110 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 29.08.2022 г.

11) Общество с ограниченной ответственностью "Ресурс Плавак" (ООО "Ресурс Плавак"):

Договор аренды № 122-А от 27.12.2011 г., арендная плата 131 216,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 20 016,00 руб., срок действия – 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аренды № 123-А от 27.12.2011 г., арендная плата 55 766,80 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 8 506,80 руб., срок действия – 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор субаренды № 128-А от 27.12.2011 г., арендная плата 17 700,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 2 700,00 руб., срок действия – 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аренды № 10-А от 27.02.2012 г., арендная плата 70 092,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 10 692,00 руб., срок действия – 28.02.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 12-А от 01.03.2012 г., арендная плата 156 300,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 23 842,37 руб., срок действия – 28.02.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 83-А от 28.09.2012 г., арендная плата 2 500,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% – 381,36 руб., срок действия – 30.09.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

24-043

11



Договор аренды № 98-А от 29.12.2012 г., арендная плата 160 000,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 24 406,78 руб., срок действия - 30.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 99-А от 29.12.2012 г., арендная плата 185 000,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 28 220,34 руб., срок действия - 30.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 36/13-А от 31.07.2013 г., арендная плата 6 726,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 026,00 руб., срок действия - 31.07.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 37/13-СА от 31.07.2013 г., арендная плата 14 376,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 2 192,95 руб., срок действия - 31.07.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аренды № 70/13-А от 03.12.2013 г., арендная плата 10 466,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 596,51 руб., срок действия - 02.12.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 74/13-А от 13.12.2013 г., арендная плата 10 460,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 595,59 руб., срок действия - 12.12.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 50/14-А от 15.07.2014 г., арендная плата 11 312,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 725,56 руб., срок действия - 14.07.2016 г.

Договор подряда № 78/13 от 12.12.2013 г., стоимость работ - 246 800,47 руб. в т.ч. НДС 18% - 37 647,53 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Агентский договор №60/13 от 27.11.2013 г., агентское вознаграждение 1 180,00 руб. в т.ч. НДС 18% - 180,00 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор подряда №41/13 от 01.10.2013 г., стоимость работ - 1 000 000,00 руб. в т.ч. НДС 18% - 152 542,38 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств.

Договор хранения №29/ХР от 09.08.2013 г., вознаграждения за услуги - 1 416,70 руб. в т.ч. НДС 18% - 216,11 руб., срок действия - до момента востребования имущества (исполнен).

Агентский договор №29/13 от 29.07.2013 г., агентское вознаграждение 5 000,00 руб. в т.ч. НДС 18% - 762,71 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор целевого займа №01/13 от 09.01.2013 г., сумма займа - 2 200 000,00 руб. под 13,1% годовых, срок погашения - 31.12.2013 г. (исполнен).

Договор аутсорсинга № 28/14 от 30.05.2014 г., стоимость услуг 177 000,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 27 000,00 руб.; срок действия - 31.12.2014г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор купли-продажи имущества №01/14 от 14.01.2014г., стоимость имущества - 167 685,41 руб., в т.ч. НДС 18% - 25 579,13 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств.

Предварительный договор (о заключении договора аренды) от 14.04.2014 г., срок действия - до момента заключения основного договора аренды.

Агентский договор (на условиях поручения) №22а/14 от 19.05.2014 г., агентское вознаграждение - 150 000,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 22 881,36 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор субаренды нежилого помещения №1 от 01.06.2014 г., арендная плата 8 260,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 1 260,00 руб., срок действия - 30.05.2015 г. (автоматически продлевается на следующий календарный год).

Агентский договор №47/14 от 11.07.2014 г., агентское вознаграждение - 590,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 90 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор купли-продажи №49/14-КП от 27.06.2014 г., стоимость - 1 632 000,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 248 949,15 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор целевого займа №52 от 25.07.2014 г., сумма займа - 39 000 000,00 руб., размер процентов - по годовой ставке, складываемой из 3 месячной ставки MOSPRIME (индикативной ставки предоставления рублевых депозитов на московском межбанковском рынке) и надбавки к ней в 5,2 процентных пункта, определяемой на дату каждого предоставления займа; срок погашения - 27.07.2019 г.

Договор подряда №57/14-П от 11.09.2014 г., стоимость работ - 611 900,42 руб., в т.ч. НДС 18% - 93 340,74 руб., срок действия договора - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор подряда №60/14-П от 23.09.2014 г., стоимость работ - 449 838,84 руб., в т.ч. НДС 18% - 68 619,48 руб., срок действия договора - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор аренды № 97/14-А от 10.12.2014 г., арендная плата - 185 260,00 руб. в месяц, в т.ч. НДС 18% - 28 260,00 руб., срок действия - 31.12.2016.

Договор подряда №17 от 25.10.2014 г., стоимость работ - 111 794,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 17 053,32 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор купли-продажи №12/15-КП от 03.03.2015 г., стоимость - 238 386,14 руб., в т.ч. НДС 18% - 36 363,98 руб., срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).





Договор целевого займа №17/15 от 28.05.2015 г., сумма займа – 11 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 31.05.2017 г.

Агентский договор №38/15 от 17.09.2015 г., агентское вознаграждение – 590,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 90 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Агентский договор №39/15 от 17.09.2015 г., агентское вознаграждение – 590,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 90 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор аренды № 43/15-А от 23.09.2015 г., арендная плата – 15 222,00 руб. в месяц, в т.ч. НДС 18% - 2 322,00 руб., срок действия – 31.12.2017.

Агентский договор №15/16 от 25.05.2016 г., агентское вознаграждение – 590,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 90 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор аренды № 16/16-А от 30.05.2016 г., арендная плата – 82 055,00 руб. в месяц, в т.ч. НДС 18% - 12 516,86 руб., срок действия – 31.12.2018.

Договор целевого займа №17/16 от 14.06.2016г., сумма займа – 17 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 14.06.2022г.

Договор подряда №28/16-П от 30.06.2016г., стоимость работ – 1 822 232,43 руб., в т.ч. НДС 18% - 277 967,66 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Соглашение №28/16 от 30.06.2016г. о реструктуризации задолженности в сумме 31 738 966,62 руб. путем предоставления рассрочки до 31.12.2018г.

Соглашение от 30.09.2016г. о реструктуризации задолженности в сумме 3 870 653,72 руб. путем предоставления рассрочки до 31.12.2018г.

12) Общество с ограниченной ответственностью "Новомосковская тепловая компания" (ООО "НТК"):

Договор аренды № 119-А от 27.12.2011 г., арендная плата 230 926,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 35 226,00 руб., срок действия – 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 120-А от 27.12.2011 г., арендная плата 9 322,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 422,00 руб., срок действия – 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 81/14-А от 31.10.2014 г., арендная плата 125 603,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 19 159,78 руб., срок действия – 31.12.2016 г.

Договор возмездного оказания услуг от 16.12.2013г., стоимость услуг 59 000,00 руб. в т.ч. НДС 18% - 9 000,00 руб.; срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор целевого займа №2 от 15.01.2013 г., сумма займа – 100 000 000,00 руб. под 13,5% годовых, срок погашения – 31.12.2014 г. (исполнен).

Договор целевого займа №05/14 от 07.03.2014 г., сумма займа – 40 000 000,00 руб. под 11% годовых, срок погашения – 16.03.2015 г. (исполнен).

Агентский договор №77/14 от 20.10.2014 г., агентское вознаграждение – 590,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 90,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Агентский договор №80/14 от 23.10.2014 г., агентское вознаграждение – 2 950,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 450,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор аренды № 19/15-А от 09.06.2015 г., арендная плата 10 061,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 534,73 руб., срок действия – 31.12.2017 г.

Договор займа №01/15 от 26.01.2015 г., сумма займа – 40 000 000,00 руб. под 16% годовых, срок погашения – 31.03.2015 г. (исполнен).

Договор целевого займа №25/15 от 29.06.2015 г., сумма займа – 80 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 31.12.2018 г.

Агентский договор №23/16 от 24.06.2016г., агентское вознаграждение – 1 180,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 180,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор аренды №32/16-А от 03.08.2016г., арендная плата – 15 163,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 2 313,00 руб., срок действия – 31.12.2018г.

Договор купли-продажи имущества №56/16-КП от 08.12.2016г., стоимость имущества – 9 514,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 1 451,30 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор субаренды нежилого помещения №59/16-СА от 23.12.2016г., арендная плата – 12 782,81 руб., в т.ч. НДС 18% - 1 949,92 руб., срок действия – с 09.01.2017г. по 30.10.2017г.

13) Общество с ограниченной ответственностью "Киселевская объединенная тепловая компания" (ООО "КОТК"):

Договор возмездного оказания услуг от 16.12.2013г., стоимость услуг 59 000,00 руб. в т.ч. НДС 18% - 9 000,00 руб.; срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).

14) Общество с ограниченной ответственностью "Тепловая Энергетическая Компания Центра" (ООО "ТЭК Центра"):





Договор ЕИО № б/н от 31.07.2012 г., вознаграждение управляющей организации 129 800,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 19 800,00 руб.; срок действия - 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аутсорсинга № 18-Б от 01.08.2012 г., плата за услуги 162 250,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 24 750,00 руб.; срок действия - 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор возмездного оказания услуг от 16.12.2013г., стоимость услуг 59 000,00 руб. в т.ч. НДС 18% - 9 000,00 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

15) Общество с ограниченной ответственностью «Дубенская коммунальная компания» (ООО «ДКК»), Договор аренды № 18/13-А от 30.04.2013 г., арендная плата 46 648,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 7 115,80 руб.; срок действия - 30.04.2015 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 08/13-А от 31.01.2013 г., арендная плата 6 800,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 037,29 руб.; срок действия - 31.01.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 62-А от 25.10.2012 г., арендная плата 45 200,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 6 894,92 руб.; срок действия - 30.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующие 364 дня (расторгнут).

Договор аренды № 63-А от 25.10.2012 г., арендная плата 17 154,02 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 2 616,71 руб.; срок действия - 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 2/13-А от 15.01.2013 г., арендная плата 128 200,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 19 555,93 руб.; срок действия - 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аренды № 3/13-А от 15.01.2013 г., арендная плата 111 575,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 17 019,92 руб.; срок действия - 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аутсорсинга № 13/13 от 05.02.2013 г., плата за услуги 147 500,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 22 500,00 руб.; срок действия - 31.12.2013 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 19/13-А от 30.04.2013 г., арендная плата 2 714,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 414,00 руб.; срок действия - 30.04.2015 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 34/13-А от 12.08.2013 г., арендная плата 9 700,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 479,66 руб.; срок действия - 14.08.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.

Договор аренды № 38/13-А от 31.07.2013 г., арендная плата 2 000,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 305,08 руб.; срок действия - 30.07.2014 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).

Договор аренды № 20/14-А от 31.03.2014 г., арендная плата 167 608,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 25 567,32 руб.; срок действия - 31.03.2020 г.

Договор аренды № 19/14-А от 31.03.2014 г., арендная плата 128 200,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 19 555,93 руб.; срок действия - 31.03.2020 г.

Договор аренды № 03/14-А от 31.01.2014 г., арендная плата 5 142,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 784,37 руб.; срок действия - 31.12.2015 г.

Договор уступки права (требования) №86/13 от 31.12.2013, сумма уступки 271 579,00 руб.; срок действия договора - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор поставки №58/13 от 14.10.2013 г., стоимость имущества 118 636,61 руб. в т.ч. НДС 18% - 18 097,11 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор подряда от 02.07.2013 г., стоимость работ 513 440,76 руб. в т.ч. НДС 18% - 78 321,47 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор купли-продажи имущества №15/14-КП от 30.06.2014 г., стоимость имущества - 243 654,01 руб.; в т.ч. НДС 18% - 37 167,56 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор купли-продажи имущества №24/15-КП от 26.06.2015 г., стоимость имущества - 1 088 161,58 руб.; в т.ч. НДС 18% - 165 990,75 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Договор купли-продажи недвижимого имущества №29/15-КП от 01.07.2015 г., стоимость имущества - 2 336 400 руб.; в т.ч. НДС 18% - 356 400,00 руб.; срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен, на регистрации).

Договор аренды земельного участка № 67/15-А от 21.12.2015 г., арендная плата 1 242,54 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 189,54 руб.; срок действия - 11 месяцев с даты подписания акта приема-передачи.

Договор целевого займа №71/15 от 28.12.2015 г., сумма займа - 19 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения - 31.12.2019 г.

Договор №31/16-КП от 28.07.2016г. купли-продажи земельного участка, стоимость земельного участка - 218 010,52 руб. без НДС, срок действия - до полного исполнения обязательств (исполнен).

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2016 г.

14



- 16) Общество с ограниченной ответственностью «Веневская тепловая компания» (ООО «ВТК»):  
Агентский договор №63/14 от 25.09.2014 г., агентское вознаграждение – 590,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 90 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).  
Договор аренды № 64/14-А от 25.09.2014 г., арендная плата 10 270,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1 566,61 руб., срок действия – 30.09.2016 г.  
Договор целевого займа №72/15 от 30.12.2015 г., сумма займа – 10 000 000,00 руб. под 14,5% годовых, срок погашения – 31.12.2017 г.
- 17) Общество с ограниченной ответственностью «Клинцовская ТЭЦ» (ООО «Клинцовская ТЭЦ»):  
Договор аренды № 82/14-А от 03.10.2014 г., арендная плата 23 304,30 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 3 554,89 руб., срок действия – 31.12.2015 г., автоматическое продление на следующий календарный год.  
Договор аренды № 83/14-А от 03.10.2014 г., арендная плата 893 821,57 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 136 345,66 руб., срок действия – 31.10.2016 г. (расторгнут).  
Договор аренды № 87/14-А от 31.10.2014 г., арендная плата 270 599,13 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 41 277,83 руб., срок действия – 31.12.2019 г.  
Договор субаренды земельного участка № 86/14-СА от 29.10.2014 г., арендная плата 69 269,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 10 566,46 руб., срок действия – 31.10.2018 г.  
Договор целевого займа №68/14 от 01.10.2014 г., сумма займа – 15 000 000,00 руб. под 11,5% годовых, срок погашения – 01.10.2018 г.  
Договор купли-продажи транспортных средств от 03.10.2014 г., стоимость транспортных средств – 135 856,78 руб., в т.ч. НДС 18% - 20 723,93 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств (исполнен).  
Договор целевого займа №20/15 от 15.06.2015 г., сумма займа – 36 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 14.06.2017 г.  
Договор целевого займа №45/15 от 29.09.2015 г., сумма займа – 35 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 28.09.2018 г.  
Договор целевого займа №20/16 от 29.06.2016 г., сумма займа – 50 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 29.06.2019 г.
- 18) Общество с ограниченной ответственностью ООО «Чернская тепловая компания»:  
Договор целевого займа №33/16 от 22.08.2016 г., сумма займа – 20 000 000,00 руб. под 16% годовых, срок погашения – 22.08.2017 г.  
Договор аренды №34/16-А от 22.08.2016г., арендная плата – 29 972,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 4 572,00 руб., срок действия – 31.12.2018г.  
Договор возмездного оказания услуг (аутсорсинга) №40/16-Б от 15.08.2016г., стоимость услуг – 147 500,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 22 500,00 руб., срок действия – 31.12.2017г.  
Договор целевого займа №61/16 от 30.12.2016 г., сумма займа – 100 000 000,00 руб. под 15,6% годовых, срок погашения – 30.12.2019 г.
- 19) Общество с ограниченной ответственностью «ККС Капитал» (ООО «ККС Капитал»):  
Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа от 29.01.2015 г., вознаграждение управляющей организации – 2 950,00 руб. в месяц, в т.ч. НДС 18% - 450,00 руб., срок действия договора – 31.12.2015 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).  
Договор возмездного оказания услуг (аутсорсинга) № 6/15-Б от 29.01.2015 г., плата за услуги 2 950,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 450,00 руб., срок действия – 31.12.2015 г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год (расторгнут).  
Соглашение №24/16 от 30.06.2016г. о реструктуризации задолженности в сумме 94 400,00 руб. путем предоставления рассрочки до 31.12.2017г.  
Соглашение 41/16 от 30.09.2016г. о реструктуризации задолженности в сумме 17 700,00 руб. путем предоставления рассрочки до 31.12.2017г.
- 20) Общество с ограниченной ответственностью «Тепловая Энергетическая Компания Киселевска» (ООО «ТЭК Киселевска»):  
21) Общество с ограниченной ответственностью «Клинцовская ГПУ»:  
Договор субаренды нежилого помещения от 09.07.2015г., стоимость субаренды – 2 736,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 417,36 руб., срок действия – 07.07.2016 (автоматическая пролонгация на следующие 364 дня).
- 22) Общество с ограниченной ответственностью «Клинцовская теплосетевая компания»:  
Договор целевого займа №34/15 от 28.08.2015 г., сумма займа – 5 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 27.08.2016 г.  
Договор аренды № 44/15-А от 23.09.2015 г., арендная плата 15 222,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 2 322,00 руб., срок действия – 31.12.2017 г.





Агентский договор №25/16 от 25.06.2016г., агентское вознаграждение – 153 990,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 23 490,00 руб., срок действия – до полного исполнения обязательства (исполнен).

Договор целевого займа №29/16 от 27.07.2016г., сумма займа – 50 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 27.07.2019г.

Договор купли-продажи доли в уставном капитале общества от 26.12.2016г., стоимость доли – 2 758 328,24 руб., срок действия – до полного исполнения обязательств.

**единоличные исполнительные органы дочерних обществ ПАО "ККС-Групп":**

- 21) Кутыгин Дмитрий Павлович,
- 22) Глотов Николай Васильевич,
- 23) Возгрин Михаил Вячеславович
- 24) Сторожев Виктор Иванович,
- 25) Охрименко Сергей Михайлович,
- 26) Николаев Дмитрий Валентинович,
- 27) Кузина Ольга Викторовна,
- 28) Савельева Наталья Николаевна,
- 29) Мефед Александр Григорьевич

**иные хозяйственные общества, входящие в группу лиц ПАО "ККС-Групп":**

29) Закрытое акционерное общество "Вектор", договор аренды недвижимого имущества №125 от 01.11.2010, основная постоянная арендная плата 57 173,37 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 8 721,36 руб., кроме того переменная арендная плата, срок действия договора – 30.10.2011, автоматическая пролонгация на следующие 364 дня.

30) ООО «Клиновская ГПУ» договор субаренды б/н от 0.0.2015 год арендная плата 2 736,00 руб в месяц, в том Числ НДС 18% - 417,36 руб; срок аренды 364 дня, автоматическая пролонгация на следующие 364 дня

31) Открытое акционерное общество "Инженерио-производственный центр"

**единоличные исполнительные органы иных хозяйственных обществ, входящих в группу лиц ПАО "ККС-Групп":**

- 32) Кузина Ольга Викторовна
- 33) Веденеев Сергей Николаевич.

Генеральный директор

Ю.В. Щукин



По данной бухгалтерской  
отчетности в 2016 г.  
Аудиторская

*Савельева*  
*Веденеев*





ООО Тульская аудиторская компания «Тулааудит»


Сброшюровано и пронумеровано Аудиторское заключение

№ 24 03 01 от 01.03.2017 по отчетности за 2016


Код-во листов 40 (Сорок девять)

Выдано в количестве 1 экземпляров

Генеральный директор

 С.В. Колганов

Директор по аудиту

 И.Ю. Август



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Приложение №2  
к годовому отчету ПАО "ККС-Групп" за 2016г.

### Отчет о соблюдении ПАО "ККС-Групп" Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.	Соблюдается	
		2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	На корпоративном сайте Обществом предоставлена возможность обратной связи, размещена информация о контактном телефоне и адресе электронной почты.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	Соблюдается	
		2. В сообщении о проведении собрания указано	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	нем.	место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.		
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Не соблюдается	Соблюдение критерия не является обязательным в соответствии с действующим законодательством. Общество в дальнейшем предпримет необходимые действия для соблюдения критерия.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	Акционерам предоставлена такая возможность посредством обращения в ПАО «ККС-Групп».
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Частично соблюдается	В состав материалов включались выписки из протоколов Совета директоров с предложениями и рекомендациями по практически всем вопросам повестки дня.
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Частично соблюдается	В соответствии со ст. 51 ФЗ «Об акционерных обществах» список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	Соблюдается	





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	сопряжена с неоправданными сложностями.	2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Не соблюдается	Соблюдение критерия не является обязательным в соответствии с действующим законодательством. Общество будет учитывать критерий при заключении договора с регистратором на исполнение функций счетной комиссии.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Частично соблюдается	5 из 7 кандидатов в Совет директоров находятся в г. Москве, место проведения собрания – г. Тула.
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Не соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 60 ФЗ «Об акционерных обществах» голосование на Общем собрании акционеров осуществляется бюллетенями для голосования.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	определения размера дивидендов и их выплаты.	2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	Крупные акционеры Общества являются нерезидентами и реализуют свои права акционеров через представителей.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для	1. В течение отчетного периода процедуры	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.		
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Соблюдается	
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	Совет директоров ежегодно и ежеквартально рассматривает отчет Генерального директора в области бизнес-планирования и



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	основными направлениями деятельности общества.			инвестиционной политики.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Не соблюдается	Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены Генеральным директором.
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Не соблюдается	Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены Генеральным директором.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций утверждено Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров
		2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Не соблюдается	Не предусмотрено
2.1.5	Совет директоров играет ключевую	1. Совет директоров играет ключевую роль в	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.		
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Частично соблюдается	В отношении работников в Кодексе деловой этики
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	Не соблюдается	Обществом соблюдаются требования по раскрытию информации в соответствии действующими законодательными и нормативно-правовыми актами
		2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	Существенные корпоративные события в обществе происходят с одобрения Совета директоров в соответствии с компетенцией, определенной Уставом
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.	Соблюдается	
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров	Не соблюдается	Направление акционерами вопросов и позиции по ним председателю Совета директоров возможно через



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		вопросы и свою позицию по ним.		Генерального директора или Секретаря Совета директоров
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Не соблюдается	
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	Обществом предоставляются биографические данные и письменное согласие кандидатов.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров	Не соблюдается	





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.		
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Не соблюдается	В состав Совета директоров не входит достаточное количество независимых директоров
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	Не соблюдается	
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	Независимые директора могут оценивать существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлять совету директоров
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не соблюдается	
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Не соблюдается	Своевременная рассылка материалов обеспечивается Секретарем Совета директоров
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Не соблюдается	
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Не соблюдается	
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Не соблюдается	
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	Соблюдается	
		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	определенный период времени задач.			
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	Создан Комитет по аудиту, но он не состоит из независимых директоров
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Частично соблюдается	В Положении о Комитете по аудиту определены задачи комитета
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает	Частично соблюдается	Члены Комитета по аудиту обладают опытом и знаниями в области





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.		подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, но они не являются независимыми директорами
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	Создан Комитет по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур, но он не состоит из независимых директоров
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Не соблюдается	
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Частично соблюдается	В Положении о Комитете по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур определены задачи комитета
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.	Частично соблюдается	Создан Комитет по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур, но он не состоит из независимых директоров
		2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Частично соблюдается	В Положении о Комитете по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур определены задачи комитета
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.		
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Не соблюдается	
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	Не соблюдается	
		2. Результаты самооценки или внешней оценки	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.	Частично соблюдается	В Обществе принято Положение о Секретаре Совета директоров от 08.11.2012г., но не раскрыто
		2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Частично соблюдается	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности корпоративного секретаря. Дополнительное вознаграждение Секретаря определяется Председателем Совета директоров или уполномоченным Советом директоров лицом.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для			



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	Соблюдается в отношении членов Совета директоров. В отношении исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества возмещение расходов осуществляется в общем порядке в соответствии с условиями трудового договора.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Не соблюдается	Внутренний документ по вознаграждению не предусматривает предоставление акций общества членам Совета директоров.





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.			
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	Не соблюдается	
		3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу	1. Общество внедрило программу долгосрочной	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).		
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	Досрочного прекращения полномочий в отчетном периоде не происходило, компенсации не выплачивались
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Соблюдается	
		2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.	Не соблюдается	
		2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	Не соблюдается	
		2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.	Частично соблюдается	Раскрывается в составе годового отчета
		2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a> ).	Частично соблюдается	Не соблюдается в части раскрытия информации о независимости директоров
		3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Не соблюдается	
		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	Не соблюдается	Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных торгах
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Частично соблюдается	В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Частично соблюдается	Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	Соблюдается	
		2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Соблюдается	
		2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества	Частично соблюдается	Не соблюдается в части поглощения



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	(поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в <a href="#">Кодексе</a> .	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких	Частично соблюдается	В соответствии с требованиями о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг о существенных фактах



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	таких действий.	действий.		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Не соблюдается	
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Соблюдается	Установлено Уставом
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Приложение №3  
к годовому отчету ПАО "ККС-Групп" за 2016г.

### Сведения о совершенных ПАО "ККС-Групп" в 2016 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имела заинтересованность

В 2016 году крупные сделки Обществом не совершались.

### Сведения о сделках, в совершении которых имела заинтересованность

	Дата и номер договора	Стороны сделки	Предмет и существенные условия сделки	Размер сделки (максимальный), тыс. руб.	Заинтересованные лица	% от балансовой стоимости активов по последней бух. отчетности	Требование об одобрении органом управления	Сведения об одобрении органом управления	Примечание
1	30.05.16г., №16/16-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «Ресурс Плавск» (Арендатор)	Аренда автомобиля ГАЗ-С41R33 Газон-Next	1 559	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,1	Общее собрание акционеров (ОСА) в соответствии с п. 5 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС-Групп» 30.06.15г.	-
2	25.06.16г., №24/16	ООО «Клинцовская теплосетевая компания» (Заказчик) и ПАО «ККС-Групп» (Исполнитель)	Проведение экспертизы промышленной безопасности	154	Генеральный директор Щукин Ю. В.	0,01	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Не одобрен	С 01.01.17г. в соответствии ФЗ об АО не требует одобрения
3	14.06.16г., №17/16	ООО «Ресурс Плавск» (Заемщик) и ПАО «ККС-Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 17млн. руб. под 16,89% годовых, сроком до 6-ти лет	34 228	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	2,7	ОСА в соответствии с п. 3 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС-Групп» 30.06.16г.	-
4	29.06.16г., №20/16	ООО «Клинцовская ТЭЦ» (Заемщик) и ПАО «ККС-Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 50млн. руб. под 16,89% годовых, сроком до 3-х лет	75 335	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	5,9	ОСА в соответствии с п. 3 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС-Групп» 30.06.16г.	-
5	30.06.16г., №28/16-П	ООО «Ресурс Плавск» (Заказчик) и ПАО «ККС-Групп» (Подрядчик)	Строительство тепловой сети	1 822	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,1	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Одобрено СД ПАО «ККС-Групп» 19.08.16г.	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

6	27.07.16г., №29/16	ООО «Клинцовская теплосетевая компания» (Заемщик) и ПАО «ККС-Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 50млн. руб. под 16,89% годовых, сроком до 3-х лет	75 335	Генеральный директор Щукин Ю. В.	5,9	ОСА в соответствии с п. 3 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС- Групп» 30.06.16г.	-
7	28.07.16г., №31/16-кп	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и ООО «ДКК» (Покупатель)	Купля-продажа земельного участка	218	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,02	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Одобрено СД ПАО «ККС- Групп» 19.08.16г.	-
8	03.08.16г., №32/16-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «НТК» (Арендатор)	Аренда УАЗ на сумму 15,16 тыс. руб. в месяц до 31.12.18г.	439	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,04	ОСА в соответствии с п. 5 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС- Групп» 30.06.16г.	-
9	15.08.16г., №40/16-6	ООО «Чернская тепловая компания» (Заказчик) и ПАО «ККС- Групп» (Исполнитель)	Услуги бухгалтерского учета на сумму 147,5 тыс. руб. в месяц сроком до 31.12.17г.	2 434	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,2	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Одобрено СД ПАО «ККС- Групп» 23.09.16г.	-
10	22.08.16г., №33/16	ООО «Чернская тепловая компания» (Заемщик) и ПАО «ККС- Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 20млн. руб. под 16% годовых, сроком до 1-го года	23 200	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	1,9	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Одобрено СД ПАО «ККС- Групп» 19.08.16г.	-
11	22.08.16г., №34/16-А	ООО «Чернская тепловая компания» (Арендатор) и ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель)	Аренда ГАЗ-2705 и экскаватора ЭБП-9 на сумму 30 тыс. руб. до 31.12.18г.	840	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,07	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Не одобрен	С 01.01.17г. в соответствии ФЗ об АО не требуется одобрения
12	29.08.16г., №39/16	ООО «РТС» (Заемщик) и ПАО «ККС-Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 110млн. руб. под 16,89% годовых, сроком до 6-ти лет	221 474	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	18,1	ОСА в соответствии с п. 3 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС- Групп» 30.06.16г.	-
13	31.10.16г., №49.16-кп	АО «ИНВЭК» (Покупатель) и ПАО «ККС-Групп» (Продавец)	Купля-продажа электросетевого хозяйства (г. Клинцы)	62 531	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В., Бродский И. В., Клапцов А. В., Марина И. А.	5,1	ОСА в соответствии с п. 3 ст. 83 ФЗ об АО	Не одобрено, предложено для одобрения СД 18.11.16г.	С 01.01.17г. в соответствии ФЗ об АО достаточно одобрения СД
14	29.11.16г., №55/16	АО «ИНВЭК» (Заемщик) и ПАО «ККС-Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 350млн. руб. сроком до 1,5 лет, ставка	432 530	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А.,	29,0	ОСА в соответствии с п. 3 ст. 83 ФЗ об АО	Не одобрен	Вынесено на одобрение ГОСА





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

			MOSPRIME3m+5.1% годовых		Щукин Ю. В., Бродский И. В., Клапцов А. В., Марина И. А.				30.06.17г.
15	08.12.16г., №56/16- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и ООО «НТК» (Покупатель)	Продажа насосов	10	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,00	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Не одобрен	С 01.01.17г. в соответствии ФЗ об АО не требует одобрения
16	23.12.16г., №59/16-СА	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «НТК» (Субарендатор)	Субаренда офиса на сумму 12,8 тыс. руб. до 30.10.17г.	131	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,01%	ОСА в соответствии с п. 5 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС- Групп» 30.06.16г.	-
17	27.12.16г., №65/16-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «Ресурс Плавск» (Арендатор)	Аренда теплосети на сумму 44.5 тыс. руб. в месяц до 31.12.17г.	534	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	0,04%	ОСА в соответствии с п. 5 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено годовым ОСА ПАО «ККС- Групп» 30.06.16г.	-
18	26.12.16г., б.у	ООО «Клинцовская теплосетевая компания» (Продавец) и ПАО «ККС-Групп» (Покупатель)	Доля в уставном капитале ООО «Клинцовская теплосетевая компания»	2 758	Генеральный директор Щукин Ю. В.	0,2%	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 об АО	Одобрено СД ПАО «ККС- Групп» 03.03.17г.	-
19	30.12.16г., №61/16	ООО «Чернская тепловая компания» (Заемщик) и ПАО «ККС- Групп» (Кредитор)	Займ на сумму 100млн. руб. под 15,6% годовых, сроком до 3-х лет	146 800	Члены Совета директоров: Кочетков Г. А., Щукин Ю. В.	9,8%	ОСА в соответствии с п. 5 ст. 83 ФЗ об АО	Одобрено СД ПАО «ККС- Групп» 03.03.17г.	С 01.01.17г. в соответствии ФЗ об АО достаточно одобрения СД
ИТОГО				1 082 332					



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Приложение №4  
к годовому отчету ПАО "ККС-Групп" за 2016г.

### Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ККС-Групп» за 2016 год



#### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ГРУППА КОМПАНИЙ КОММУНАЛЬНОЙ СФЕРЫ»

#### Аудиторская организация

Акционерное общество «Бейкер Тилли Рус» зарегистрировано по юридическому адресу:

123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, дом 32А

ОГРН 1027700115409

Акционерное общество «Бейкер Тилли Рус» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА).

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603076265.

#### Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы»

300028, г.Тула, ул. Болдина, д.106

ОГРН 1097154022547



**БЕЙКЕР ТИЛЛИ  
РОССИЯ**

АО «Бейкер Тилли Рус»  
Россия, 123007 Москва,  
Хорошевское шоссе, д. 32 А

Т: +7 495 258 99 90  
Ф: +7 495 580 91 96

info@bakertilly.ru  
www.bakertilly.ru

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества  
«ККС-Групп»

### Заключение по результатам аудита годовой консолидированной финансовой отчетности

#### *Мнение*

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа компаний коммунальной сферы» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого изложения основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### *Ключевые вопросы аудита*

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### Резерв под обесценение дебиторской задолженности

Группа сосредоточилась на данном вопросе в связи с существенностью просроченной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2016 года и значимостью профессиональных суждений и оценок, необходимых для расчета соответствующего резерва. Резерв представляет собой наилучшую оценку руководства в отношении убытков, понесенных по дебиторской задолженности на отчетную дату. Более подробная информация приводится в Примечании 9 «Торговая и прочая дебиторская задолженность», включенном в консолидированную финансовую отчетность.

Мы оценили основные методики для расчета резерва на предмет их соответствия требованиям МСФО.





Мы протестировали (на выборочной основе) дебиторскую задолженность, которая не была классифицирована руководством как потенциально просроченная, и сформировали свое собственное суждение в отношении того, является ли такая классификация надлежащей.

Мы протестировали (на выборочной основе) дебиторскую задолженность, в отношении которой был рассчитан индивидуальный резерв. Мы протестировали, было ли событие обесценения выявлено своевременно и, при наличии такой возможности, сопоставили информацию с внешними данными.

Мы протестировали (на выборочной основе) подход к коллективному резервированию. Наша работа включала сравнение основных допущений с нашими собственными знаниями и фактическим опытом, а также различные аналитические и другие процедуры.

### **Анализ соблюдения ковенант**

Группа привлекает существенную величину заемных средств для финансирования своей деятельности. Величина заемных средств, привлеченных Группой, составила 587 309 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2016 года. Условия кредитных соглашений предусматривают ряд финансовых и нефинансовых ковенант. Более подробная информация приводится в Примечании 14 «Кредиты и займы», а также в Примечании 27 «Управление капиталом», включенных в консолидированную финансовую отчетность.

Мы выполнили следующие процедуры в отношении соблюдения условий кредитных соглашений:

- рассчитали финансовые ковенанты;
- проверили соблюдение нефинансовых ковенант.

### *Прочие сведения*

Целью нашего аудита являлось формирование мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом. Сопроводительная информация, раскрытая в Приложении А к консолидированной финансовой отчетности, представлена для целей дополнительного анализа и не попадает в сферу действия МСФО. В ходе проведенной нами аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности мы не выполняли аудиторские процедуры в отношении данной информации и, соответственно, не выражаем мнения в отношении данной информации.

### *Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую консолидированную финансовую отчетность*

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### *Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности*

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение.



Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством Группы;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.





Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица мы определили вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого составлено аудиторское заключение

Малков Александр

Москва, Российская Федерация

«21» апреля 2017 года





	Прим.	31 дек 2016 тыс. руб.	31 дек 2015 тыс. руб.
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные</b>			
Здания, сооружения и оборудование	5	1 281 284	594573
Нематериальные активы и гудвил	6	12 677	13 008
Долгосрочные финансовые вложения	7	14 492	13 689
Отложенные налоговые активы	15	39 771	21 053
		<b>1 348 224</b>	<b>642 323</b>
<b>Оборотные</b>			
Запасы	8	51 750	52719
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	525 655	476 289
Субсидии к получению	10	46 283	48 777
Прочие активы	11	70 501	49 799
Денежные средства и их эквиваленты	12	376 896	396 151
		<b>1 071 085</b>	<b>1 023 735</b>
<b>Итого Активы</b>		<b>2 419 309</b>	<b>1 666 058</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	13	23 714	23 817
Собственные акции	13	(2 592)	(2 592)
Добавочный капитал	13	333 846	333 846
Резерв переоценки		643 584	299 866
Нераспределенная прибыль		149 925	143 211
		<b>1 148 477</b>	<b>798 045</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные</b>			
Кредиты и займы	14	575 388	243 348
Отложенные налоговые обязательства	15	185 329	102 269
		<b>760 717</b>	<b>345 617</b>
<b>Краткосрочные</b>			
Кредиты и займы	14	11 921	76 852
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	416 727	380 643
Прочие обязательства	17	81 466	64 901
		<b>510 155</b>	<b>522 396</b>
<b>Итого Обязательства</b>		<b>1 270 832</b>	<b>868 013</b>
<b>Итого Капитал и Обязательства</b>		<b>2 419 309</b>	<b>1 666 058</b>

Генеральный директор  
ККС-Группы

Финансовый директор  
ККС-Групп





## Консолидированный отчет о совокупном доходе

	Прим.	2016 тыс. руб.	2015 тыс. руб.
Выручка	18	2 521 366	2 209 416
Государственные субсидии	18	134 116	123 308
Себестоимость	19	(2 204 775)	(2 034 960)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>450 707</b>	<b>297 764</b>
Коммерческие расходы	20	(5 692)	(7 416)
Управленческие расходы	21	(185 022)	(170 835)
Расходы на оплату труда по опционам	13	(5 251)	(3 945)
Прочие операционные расходы, нетто	22	(14 108)	(25 525)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>240 634</b>	<b>90 043</b>
Финансовые доходы / (расходы), нетто	23	(94 244)	44 538
Прочие расходы, нетто	24	(115 506)	(62 286)
Убыток от обесценения	6	-	(6 045)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>30 884</b>	<b>66 250</b>
Расходы по налогу на прибыль	15,25	(29 421)	(54 683)
<b>Прибыль за период</b>		<b>1 463</b>	<b>11 567</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>			
Изменение резерва переоценки		343 718	-
Списание отложенных налогов в связи с выбытием переоцененных основных средств		-	(117)
<b>Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога</b>		<b>343 718</b>	<b>(117)</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>345 181</b>	<b>11 450</b>



ККС-Групп

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Прим.	2016 тыс. руб.	2015 тыс. руб.
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения за период		30 884	66 250
<u>Корректировки на:</u>			
Амортизацию	19,21	82 677	96 261
Курсовые разницы	23	51 472	(54 422)
Обесценение сомнительной торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов	24	99 274	47 576
Убыток от обесценения		-	6 045
Резерв под платежи с использованием акций	13	5 251	3 945
Проценты к получению	23	(11208)	(36 747)
Проценты к уплате	23	52 090	45 740
Убыток от выбытия зданий, сооружений и оборудования		(828)	(532)
Невозмещаемый НДС	22	1 900	15 416
Резерв по неиспользованным отпускам		1 044	498
		<b>312 556</b>	<b>190 030</b>
<u>Корректировки на:</u>			
Изменения в товарно-материальных запасах в ходе операционной деятельности		970	(12 442)
Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности в ходе операционной деятельности		(171 632)	(126 232)
Изменение в субсидиях к получению		2 494	(23158)
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности в ходе операционной деятельности		51 605	(6502)
Проценты уплаченные		(50 784)	(42 347)
Проценты полученные		11 208	36 747
Налог на прибыль уплаченный		(50 617)	(65 818)
<b>Чистые денежные средства использованные в операционной деятельности</b>		<b>105 800</b>	<b>(49 722)</b>
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение зданий, сооружений, оборудования и нематериальных активов		(338 584)	(117076)
Приобретение инвестиций		(803)	(161)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(339 387)</b>	<b>(117 237)</b>
<b>Денежный поток от финансовой деятельности</b>			
Поступления займов и кредитов		285 000	152 400
Погашение кредитов и займов		(19 196)	(228 444)
<b>Чистые денежные средства использованные в финансовой деятельности</b>		<b>265 804</b>	<b>(76 044)</b>
<b>Влияние изменения валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты</b>		<b>(51 472)</b>	<b>54 422</b>
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(19 255)</b>	<b>(188 581)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	13	396 151	584 732
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>13</b>	<b>376 896</b>	<b>396 151</b>

См. прилагаемые примечания к консолидированной финансовой отчетности



## Консолидированный отчет об изменениях капитала

	Акционерный капитал тыс. руб.	Собственные акции тыс. руб.	Добавочный капитал тыс. руб.	Резерв по переоценке активов тыс. руб.	Нераспределенная прибыль тыс. руб.	Итого тыс. руб.
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2015</b>	<b>25 109</b>	<b>(46 145)</b>	<b>333 846</b>	<b>299 398</b>	<b>170 442</b>	<b>782 650</b>
Погашение собственных акций	(1 395)	43 553	-	-	(42 158)	-
Резерв под платежи с использованием акций (Примечание 14 "Уставный капитал")	-	-	-	-	3 945	3 945
Операции с акционерами	(1 395)	43 553	-	-	(38213)	3 945
Прибыль за период	-	-	-	-	11 567	11 567
Выбытие переоцененных активов	-	-	-	468	(468)	-
Списание отложенных налогов при выбытии переоцененных активов	-	-	-	-	(117)	(117)
Совокупный доход / (убыток) за период	-	-	-	468	10 982	11 450
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>299 866</b>	<b>143 211</b>	<b>798 045</b>
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2016</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>299 866</b>	<b>143 211</b>	<b>798 045</b>
Резерв под платежи с использованием акций (Примечание 14 "Уставный капитал")	-	-	-	-	5 251	5 251
Операции с акционерами	-	-	-	-	5 251	5 251
Прибыль за период	-	-	-	-	1 463	1 463
Изменение резерва переоценки (за вычетом отложенных налогов)	-	-	-	343 718	-	343 718
Совокупный доход / (убыток) за период	-	-	-	343 718	1 463	345181
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>643 584</b>	<b>149 925</b>	<b>1 148 477</b>

См. прилагаемые примечания к консолидированной финансовой отчетности



