



РусГидро

УТВЕРЖДЕН
Решением годового Общего
собрания акционеров
Протокол от 27.06.2017 № 16

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Решением Совета директоров
Протокол от 23.05.2017 № 253

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГИДРОГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ – РУСГИДРО»
за 2016 год

Председатель Правления –
Генеральный директор

Н.Г. Шульгинов

Местонахождение: Красноярский край, город Красноярск
ИНН 2460066195 ОГРН 1042401810494
Общество зарегистрировано 26.12.2004
Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району
г. Красноярска Красноярского края

СОДЕРЖАНИЕ

Заявление об ответственности.....	4
Информация об отчете.....	5
Обращение Председателя Правления – Генерального директора.....	6
Основные показатели.....	8
Ключевые события.....	12
 ГЛАВА 1. О КОМПАНИИ	13
1.1 Профиль Компании.....	13
1.2 География деятельности	13
1.3 Организационная структура Группы РусГидро.....	14
1.4 Награды.....	16
 ГЛАВА 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР	17
2.1 Стратегия Группы РусГидро.....	18
2.2 Управление рисками.....	28
2.3 Финансовые результаты	47
2.4 Инвестиции	55
2.5 Инновационное развитие	63
2.6 Компания на рынке ценных бумаг	66
 ГЛАВА 3. ОБЗОР БИЗНЕСА	73
3.1 Рынки	73
3.2 Управление эффективностью операционной деятельности и закупками.....	91
3.3 Международная деятельность	94
 ГЛАВА 4 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	97
4.1 Система корпоративного управления	97
4.2 Органы управления	98
4.3 Аудит и контроль	119
4.4 Отчет о вознаграждении органов управления, органов контроля и аудитора.....	122
4.5 Этика бизнеса и противодействие коррупции	125
 ГЛАВА 5. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	130
5.1 Управление устойчивым развитием	130
5.2 Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	130
5.3 Персонал и социальная политика	132
5.4 Безопасность и защита окружающей среды.....	139
5.5 Энергоэффективность	145
5.6 Благотворительность	148
Контактная информация	150
Глоссарий	152
Список сокращений.....	153
Анкета обратной связи.....	154
Книга приложений к годовому отчету ПАО «РусГидро» за 2016 год.....	154



РусГидро

Миссия Компании:

- эффективное использование гидроресурсов,
- создание условий обеспечения надежности единой энергетической системы России,
- создание условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры.

Заявление об ответственности

Настоящим мы подтверждаем, что на основании имеющейся у нас информации:

(а) финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с применимыми стандартами бухгалтерского учета, отражает достоверную оценку активов, обязательств, финансового положения, прибыли или убытков Компании, а также консолидированных дочерних компаний, составляющих единое целое;

(б) настоящий годовой отчет включает в себя достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения Компании, а также консолидированных дочерних компаний, составляющих единое целое, вместе с описанием основных рисков и факторов неопределенности, из-за которых они возникают.

Председатель Правления – Генеральный директор Н.Г. Шульгинов

Главный бухгалтер Ю.Г. Медведева

Информация об отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее также – ПАО «РусГидро», Компания) за 2016 год является двенадцатым годовым отчетом, подготовленным Компанией и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Настоящий отчет отражает анализ деятельности ПАО «РусГидро» в период с 01.01.2016 по 31.12.2016 в области стратегического и корпоративного управления, результатов финансовой и операционной деятельности, а также деятельности в области устойчивого развития.

Отчет подготовлен на основе требований:

- Центрального банка Российской Федерации (далее – Банк России),
- Московской Биржи,
- Лондонской биржи,
- Правил раскрытия информации и прозрачности Управления Великобритании по листингу,
- Кодекса корпоративного управления (рекомендован Банком России),
- Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро»,
- Положения об информационной политике ПАО «РусГидро»,
- Международного стандарта по интегрированной отчетности (частично).

В отчете используются следующие термины:

- «ПАО «РусГидро», «Компания», «Общество» – ПАО «РусГидро» (Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро» и филиалы ПАО «РусГидро»);
- «Группа РусГидро», «Группа»¹, «РусГидро», «Холдинг РусГидро» – ПАО «РусГидро», а также дочерние общества;
- «Холдинг РАО ЭС Востока», «Субгруппа РАО ЭС Востока» – ПАО «РАО ЭС Востока», включая подконтрольные общества.

Отчет содержит в себе информацию о планах и намерениях ПАО «РусГидро» на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем отчете.

Все приложения к настоящему годовому отчету размещены в Книге приложений – см. <http://www.rushydro.ru/investors/reports/>.

Кроме годового отчета ПАО «РусГидро» на добровольной основе ежегодно подготавливает отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии в соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative).

Предыдущие годовые отчеты ПАО «РусГидро», а также отчеты по корпоративной социальной ответственности и по устойчивому развитию, можно найти на сайте Компании по ссылкам <http://www.rushydro.ru/investors/reports/> и http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvennost/kso/ соответственно.

¹ Полный список и структура активов РусГидро см. на сайте: www.rushydro.ru/company/structure.

Обращение Председателя Правления – Генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

2016 год стал для компании рекордным по основным показателям. Работа гидроэлектростанций обеспечила максимальное за время существования РусГидро производство электроэнергии – 138,8 млрд кВт·ч. Мы достигли рекордной выручки – 391 млрд рублей, рекордной чистой прибыли – почти 40 млрд рублей². Компания заплатила в прошлом году максимальные за свою историю дивиденды – 15 млрд рублей.

Эти результаты не случайны. Они отражают высокий профессиональный уровень трудовых коллективов филиалов и дочерних обществ, правильные управленческие решения, принятые в 2016 году, и тот факт, что компания с преобладающим госучастием может быть эффективной, в том числе в сравнении с частными конкурентами.

Отмечу, что рекордные показатели были достигнуты в непростой экономической ситуации, на фоне существенных мер по оптимизации бизнес-процессов. РусГидро в отчетном году делом доказало, что по праву является одним из лидеров отечественной энергетической отрасли, эффективной и современной компанией, несущей ответственность за развитие инфраструктуры такого важного региона России, как Дальний Восток.

Оценив итоги нашей работы в 2016 году и позиции компании, как стратегически важного элемента экономики нашей страны, международное рейтинговое агентство Standard&Poor's повысило кредитный рейтинг РусГидро до уровня суверенного рейтинга Российской Федерации (BB+) с «позитивным» прогнозом.

Осознавая высокую социальную ответственность, мы с 2009 года выпускаем годовой нефинансовый отчет, а в 2016 году впервые провели публичные слушания по нему. Эти и другие усилия РусГидро в области устойчивого развития нашли свою оценку - в январе 2017 года РусГидро включено в индекс FTSE4GOOD Emerging Index, объединяющий предприятия развивающихся рынков - лидеров в области устойчивого развития.

Новая генерация

Компания продолжает строительство новых генерирующих мощностей на Дальнем Востоке: трех тепловых станций в Якутске, Советской Гавани и на Сахалине, сооружение которых осуществляется по указу Президента № 1564 от 22 ноября 2012 г., и двух гидроэлектростанций – Нижне-Бурейской и Усть-Среднеканской ГЭС. В декабре 2016 года был официально завершен второй этап строительства первой из дальневосточных электростанций нового поколения – второй очереди Благовещенской ТЭЦ электрической мощностью 120 МВт и тепловой мощностью 188 Гкал·ч.

В отчетном году также были пущены две новые гидроэлектростанции на Северном Кавказе. Зарагжская ГЭС мощностью 30 МВт, построенная в Кабардино-Балкарии, стала третьей ступенью Нижне-Черекского каскада. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 160 МВт в насосном режиме и 140 МВт в турбинном режиме построена в Карачаево-Черкесии. Обе станции вносят существенный вклад в повышение надежности объединенной энергосистемы Юга.

Отчетный год был периодом напряженной работы по решению вопросов дальневосточной энергетики, в первую очередь долговой нагрузки. Компании удалось найти оптимальную схему решения проблемы закредитованности предприятий, входящих в «РАО Энергетические системы Востока», и в начале текущего года ее реализовать. В рамках эмиссии акций компанией были привлечены денежные средства в размере 55 млрд рублей, которые в полном объеме были направлены на сокращение долговой нагрузки основных дальневосточных энергетических компаний, испытывающих дефицит средств для реализации программ модернизации и ремонтов оборудования.

Модернизация и инвестиции

Стабильная, безаварийная работа возможна только при условии своевременной модернизации оборудования. В отчетном году завершился первый пятилетний этап Программы комплексной модернизации РусГидро (ПКМ). За пять лет заменено и реконструировано 67 турбин, 57 генераторов, 51 трансформатор и 164 высоковольтных выключателя. Суммарный прирост установленной мощности за счет мероприятий ПКМ на Волжской, Жигулевской, Камской, Саратовской и Новосибирской ГЭС составил в 2016 году 66,5 МВт, при этом комплексная

² В соответствии с МСФО

модернизация Камской ГЭС полностью завершена. За годы реализации ПКМ в результате замены гидроагрегатов на более эффективные общая мощность ГЭС РусГидро возросла на 267 МВт, что сопоставимо с вводом в эксплуатацию новой гидроэлектростанции масштаба Миатлинской ГЭС.

В связи с необходимостью корректировки инвестпрограммы на отчетный год сумма инвестиций в техническое перевооружение и реконструкцию ГЭС РусГидро была оптимизирована. Сглаживание графика финансирования проектов и повышение эффективности закупочных процедур при условии сохранения качества работ сэкономило компании больше 7 млрд рублей. В общей сложности сокращение инвестиций по Группе РусГидро по сравнению с 2015 годом составило 26 млрд рублей. Эффект от оптимизации инвестпрограмм на период с 2016 по 2020 год составит 40 млрд рублей.

Повышение эффективности

Существенная работа в отчетном году проведена в области сокращения расходов и реализации непрофильных активов. В общей сложности она принесла компании 24 млрд рублей, включая продажу плотин Ангарского каскада и ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана». Деятельность по оптимизации расходов будет продолжена и в 2017 году.

Проведенная в отчетном году работа стала подготовкой к произошедшей в 2017 году интеграции исполнительного аппарата ПАО «РАО ЭС Востока» в ПАО «РусГидро» и формированию Дивизиона «Дальний Восток» в рамках единой управленческой структуры. Интеграция исполнительных аппаратов шла параллельно с действиями по снижению долговой нагрузки и подготовкой решения о механизме выравнивания тарифов на электроэнергию. Упрощение организационной структуры, сокращение числа уровней управления, ликвидация дублирования функционалов в дальневосточном холдинге явились логическим продолжением аналогичных мер, проведенных ранее в РусГидро.

Стратегия

Дальнейшие действия единой и современной управленческой команды будут направлены на реализацию целей утвержденной в июне 2016 года Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. Это – стратегия стабильного, уверенного в своем будущем единого коллектива.

Сегодня РусГидро объединяет гидроэнергетиков и тепловиков, ремонтников и сбытовиков, ученых и проектировщиков и многих других отличных профессионалов. Неоспоримые достижения этого года – заслуга именно этих людей, я хочу от всего сердца поблагодарить всех сотрудников РусГидро, филиалов и дочерних обществ за работу в 2016 году. Уверен, что и в текущем, 2017 году мы не сбавим обороты, повышая эффективность работы генерирующих объектов и надежность энергоснабжения потребителей, способствуя росту благосостояния акционеров.

Н.Г. Шульгинов

Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Обращение Председателя Совета Директоров

Уважаемые акционеры!

В июне 2016 года была утверждена стратегия развития Группы РусГидро. Документ определил ключевые направления деятельности компании на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. В числе приоритетов были обозначены надежная и бесперебойная работа энергообъектов, строительство новых мощностей, в первую очередь на Дальнем Востоке, повышение эффективности путем оптимизации производственных и управленческих процессов.

Развивая энергетику Дальневосточного федерального округа, РусГидро принимает участие в создании инфраструктуры для территорий опережающего развития и реализации инвестиционных проектов. При участии компании произошло знаковое для региона событие – принят закон о выравнивании тарифов на электроэнергию до среднероссийского уровня, ведется проработка механизмов его реализации.

В течение 2016 года были введены в эксплуатацию Зеленчукская ГЭС-ГАЭС и третья ступень Нижне-Черекского каскада – Зарагижская ГЭС. Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ. В высокой степени готовности находятся Нижне-Бурейская ГЭС и Якутская ГРЭС-2, ввод в эксплуатацию которых запланирован на 2017 год. Идет строительство тепловых электростанций на Сахалине и в Советской Гавани, которое РусГидро осуществляет в соответствии с Указом Президента Российской Федерации.

По итогам 2016 года чистая прибыль компании увеличилась на 39% и составила почти 40 млрд рублей³, что на 12 млрд больше показателя прошлого года. В 2016 году РусГидро выплатило рекордное количество дивидендов – 15 млрд рублей. Это означает, что государство, как основной акционер, получило дополнительные средства на реализацию социальных программ.

В 2016 году был предпринят ряд мер, направленных на улучшение финансовых показателей компании и оптимизацию системы корпоративного управления дальневосточными активами. На балансе Группы РусГидро консолидировано почти 100% акций ПАО «РАО ЭС Востока», реализован ряд непрофильных активов.

В 1 квартале 2017 года завершена сделка по рефинансированию кредитного портфеля компаний Холдинга «РАО ЭС Востока» за счет средств акционерного финансирования, привлеченного от Банка ВТБ в объеме 55 млрд рублей. Средства в полном объеме направлены на снижение долговой нагрузки дальневосточных энергокомпаний.

Уверен, что совместная работа Совета директоров, Правления и акционеров ПАО «РусГидро» будет способствовать дальнейшему развитию компании, улучшению ее финансовых показателей, совершенствованию корпоративного управления.

Председатель Совета
директоров ПАО «РусГидро»

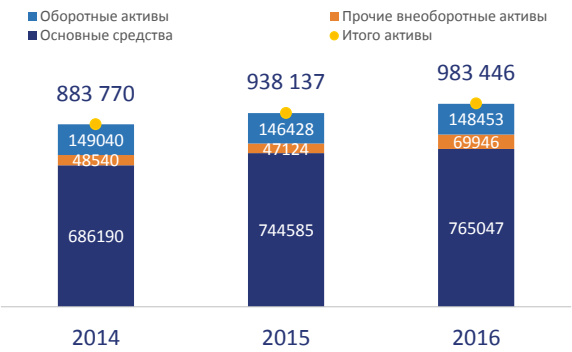
Ю.П. Трутнев

^{3 3} В соответствии с МСФО

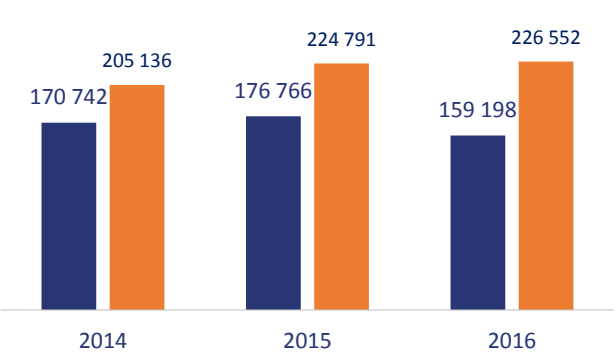
Основные показатели

Финансовые показатели в соответствии с МСФО

Активы, млн руб.

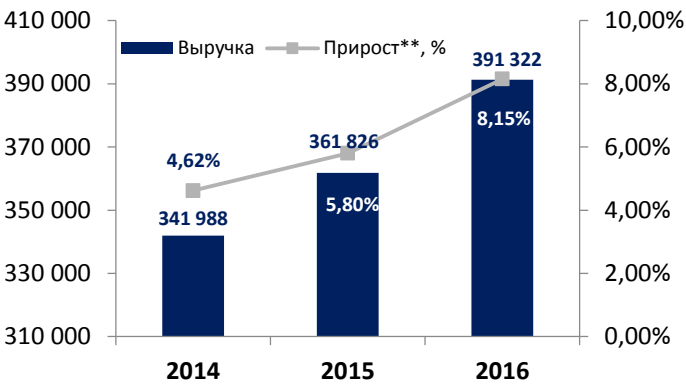


Чистый и общий финансовый долг*, млн руб.



* Данные приведены с учетом обязательств по поручительству за ПАО «Богучанская ГЭС».

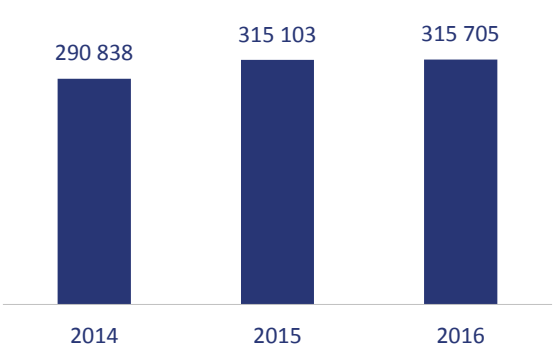
Выручка*, млн руб.



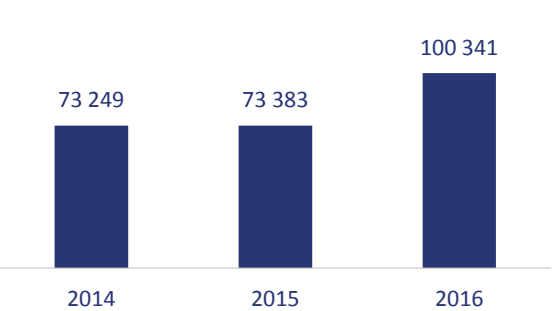
* Включая государственные субсидии.

** Прирост выручки относительно предыдущего года.

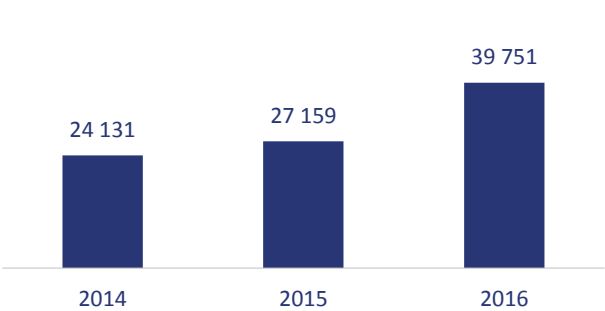
Операционные расходы, млн руб.



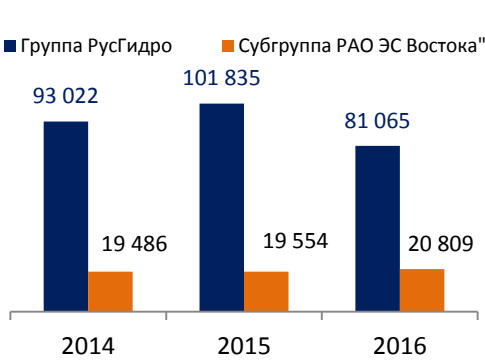
EBITDA, млн руб.



Чистая прибыль, млн руб.



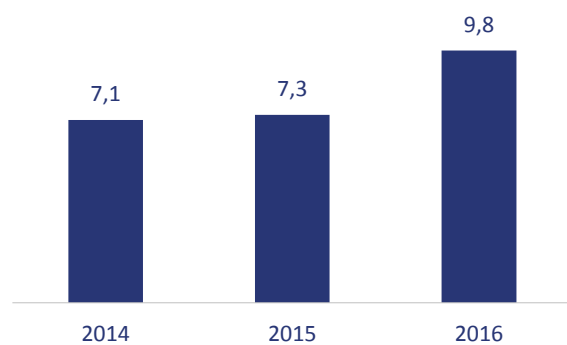
CAPEX*, млн руб.



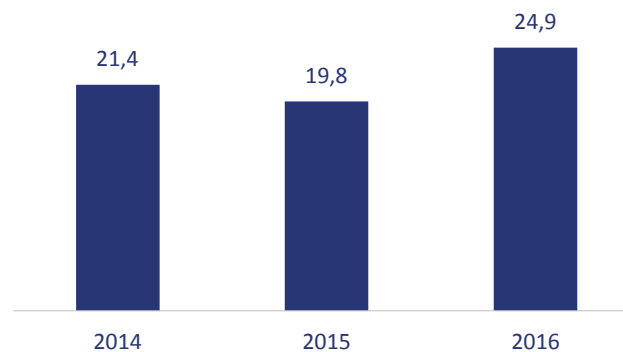
* Данные приведены без учета НДС.

Коэффициенты

Рентабельность по чистой прибыли*, %

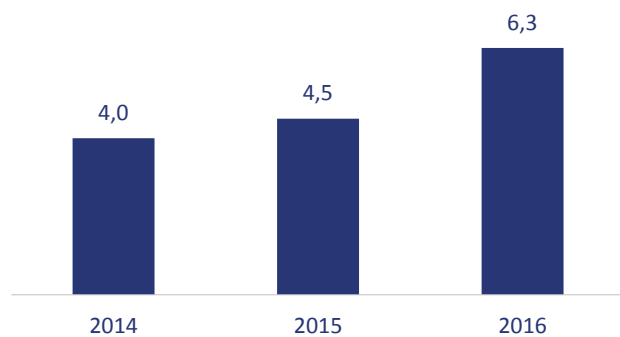


Рентабельность по EBITDA*, %

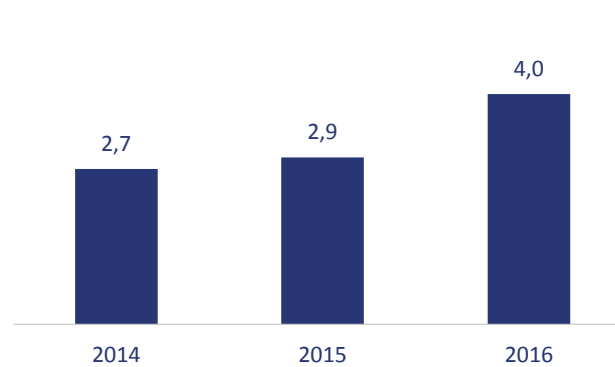


* Показатель рассчитан с учетом прочих операционных доходов, полученных Группой РусГидро в 2015 (8,2 млрд рублей) и 2016 (12,4 млрд рублей) годах в виде страхового возмещения, доходов от продажи активов и дочерних обществ.

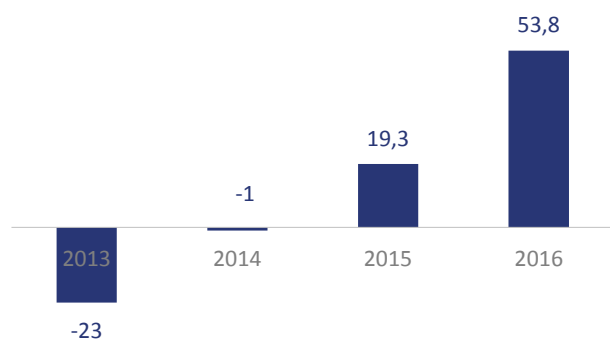
Рентабельность собственного капитала (ROE), %



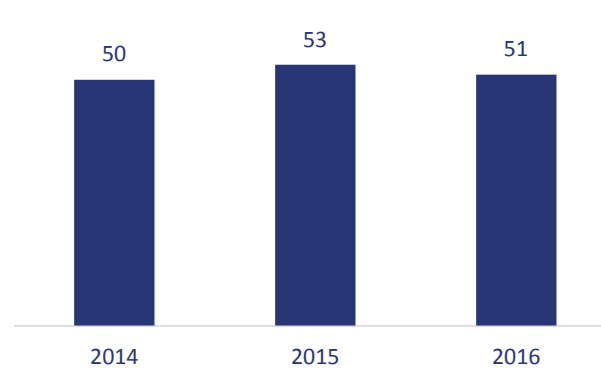
Рентабельность активов (ROA), %



Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)*, %



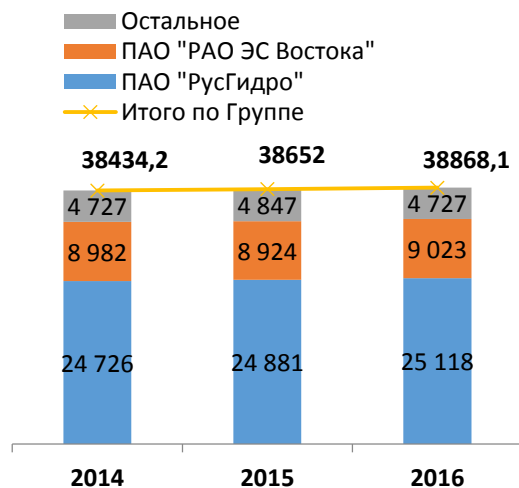
Соотношение собственных и заемных средств, %



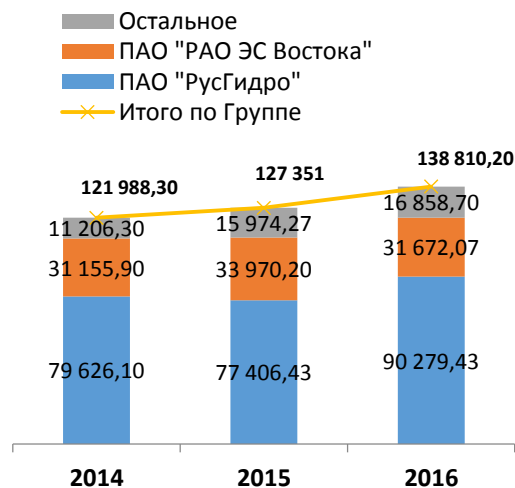
* В 2016 году в методику оценки показателя были внесены корректировки. В связи с этим сравнение с показателями предыдущих лет может быть некорректным.

Операционные показатели

Установленная мощность*, МВт

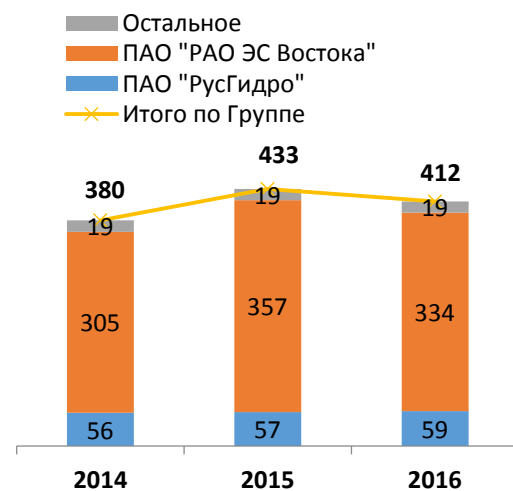


Производство электроэнергии*, млн кВт·ч

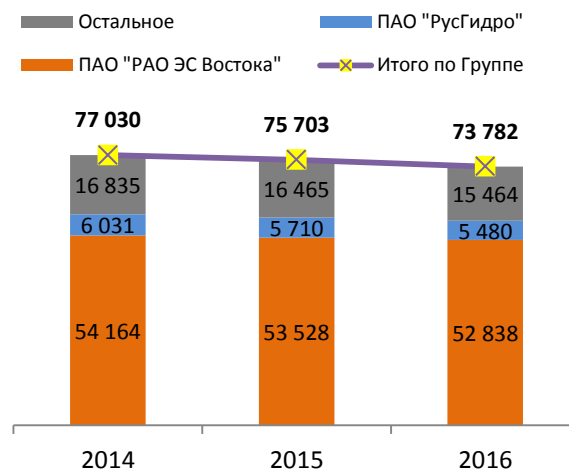


* Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК», без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении ПАО «РусГидро».

Количество генерирующих объектов*, ед.



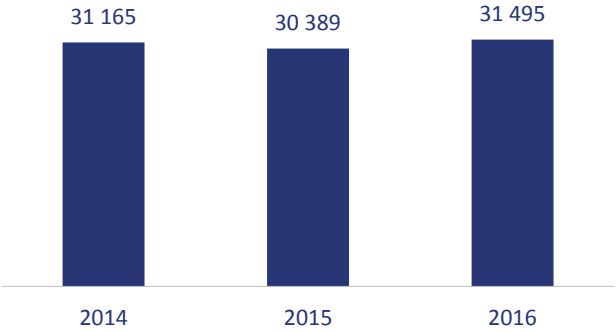
Средняя численность персонала Группы РусГидро*, чел.



* Основное количество генерирующих объектов сконцентрировано в периметре ПАО «РАО ЭС Востока».

* Средняя численность Группы РусГидро уменьшилась в 2016 году на 2,5 % по отношению к 2015 году и на 4,2 % к 2014 году в связи с проведением мероприятий по совершенствованию структуры управления, выводом персонала непрофильных видов деятельности, сокращением численности ДО-подрядчиков и ДО - заказчиков из-за сокращения инвестиционных программ.

Отпуск тепловой энергии ПАО «РАО ЭС Востока», тыс.
Гкал



Ключевые события

- Февраль Российский институт директоров подтвердил рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» – уровень 8 «Передовая практика корпоративного управления»
- Апрель Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждена новая редакция Экологической политики ПАО «РусГидро»
- Строители Нижне-Бурейской ГЭС перекрыли реку Бурею
- Июнь Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждена Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года
- Главы РусГидро и Voith Hydro заложили символический камень в основание нового завода в г. Балаково
- Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» утвердило рекордные дивиденды (за 2015 год) – 15,01 миллиарда рублей
- Группа РусГидро завершила принудительный выкуп акций РАО ЭС Востока. На балансе Группы РусГидро консолидировано до 100 % акций ПАО «РАО ЭС Востока»
- Ноябрь РусГидро завершило сделку по продаже плотин Ангарского каскада Группе «ЕвроСибЭнерго»
- Президентом РФ В.В. Путиным согласовано проведение мероприятий по рефинансированию задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока путем привлечения акционерного капитала Банка ВТБ (ПАО) в объеме 55 млрд рублей
- РусГидро продало Группе Интер РАО пакет акций Энергетической сбытовой компании Башкортостана
- Декабрь В Кабардино – Балкарии введена в эксплуатацию Зарагужская ГЭС
- В Карачаево – Черкесии состоялся пуск Зеленчукской ГЭС-ГАЭС
- Банком России осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска 40 429 000 000 обыкновенных акций РусГидро для проведения мероприятий по рефинансированию задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока.

В 2016 году принят ряд важных государственных решений, направленных на дальнейшее развитие энергетики Дальневосточного региона. В частности, утвержден механизм рефинансирования задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока.

События после отчетной даты (январь-март 2017 года)

- Январь ПАО «РусГидро» вошло в новый индекс FTSE⁴ в области устойчивого развития
- Февраль За пять лет реализации Программы комплексной модернизации в результате замены гидроагрегатов на более эффективные общая мощность ГЭС возросла на 267 МВт
- Членом Правления, первым заместителем Генерального директора ПАО «РусГидро» назначен Маркин В. И.
- Март Банк ВТБ (ПАО) и ПАО «РусГидро» подписали соглашение о предоставлении акционерного финансирования на сумму 55 млрд рублей, а также заключили беспоставочный форвардный контракт на акции ПАО «РусГидро» сроком на 5 лет. Привлеченные денежные средства направлены в полном объеме на погашение долговой нагрузки дальневосточных операционных компаний.

⁴ FTSE - семейство биржевых индексов, разрабатываемых независимым агентством FTSE Russel. Индексы FTSE принадлежат к наиболее влиятельным биржевым индикаторам.

Глава 1. О Компании

1.1 Профиль Компании

Миссия Компании состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности единой энергетической системы (ЕЭС) и создании условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры на благо акционеров и общества.

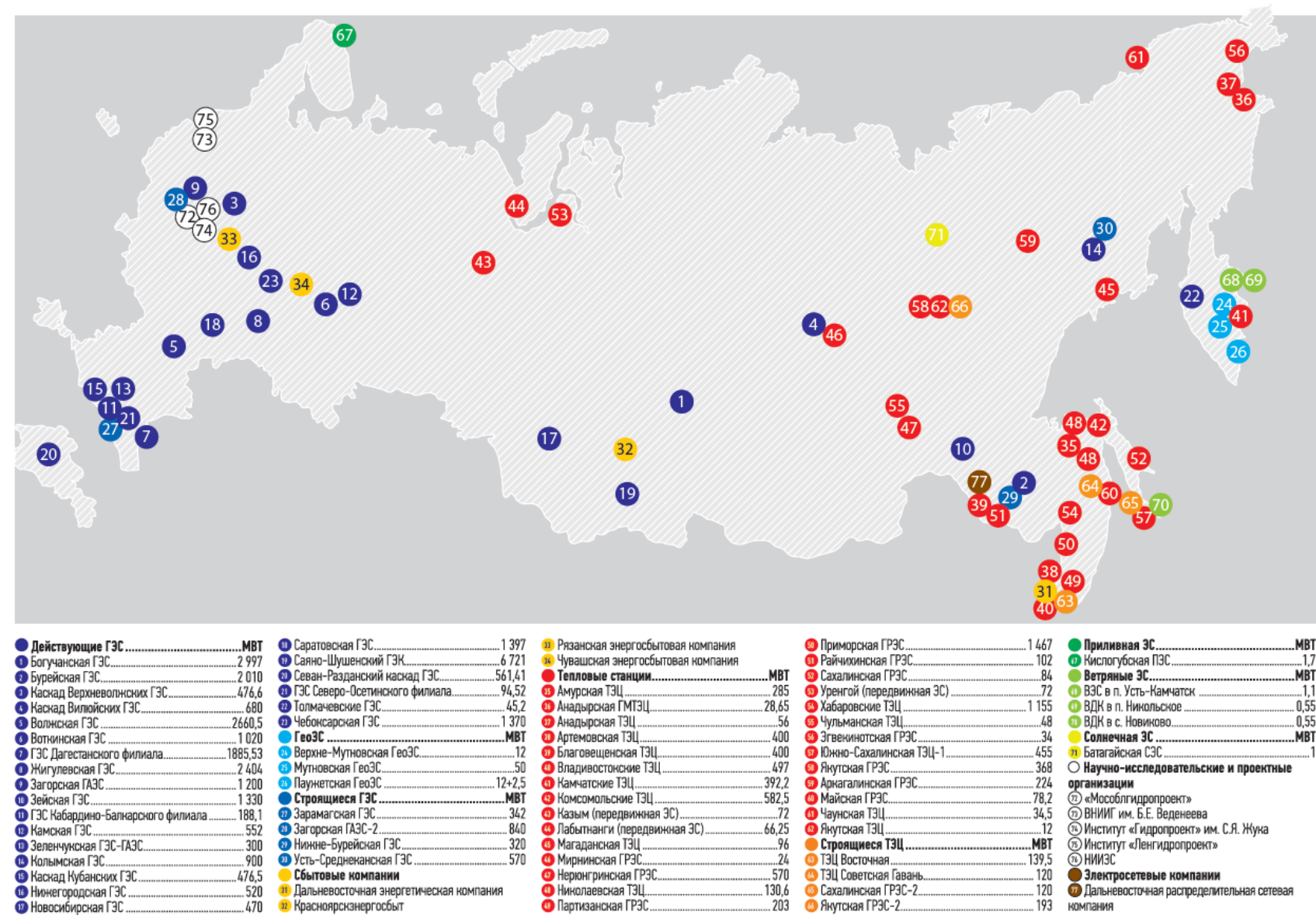
Группа РусГидро⁵ — один из крупнейших российских энергетических холдингов. Компания является лидером в производстве энергии на базе возобновляемых источников и объединяет тепловые электростанции на Дальнем Востоке.

Группа РусГидро вырабатывает 12,95 % электроэнергии в России.

Общество функционирует в гидроэнергетической отрасли с 2004 года.

Подробнее об истории Компании см. на сайте (<http://www.rushydro.ru/company/history/>)

1.2 География деятельности



⁵ Период деятельности Общества составляет 12 лет.

1.3 Организационная структура Группы РусГидро
(в скобках указаны доли от уставных капиталов во владении Группы)

Исполнительный аппарат: Председатель Правления – Генеральный директор Члены Правления и заместители Генерального директора Подразделения исполнительного аппарата
--

Филиалы Производственные: <ul style="list-style-type: none">• Филиал ПАО «РусГидро» - «Бурейская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Волжская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Воткинская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Дагестанский филиал»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Жигулевская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Загорская ГАЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Кабардино-Балкарский филиал»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Камская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесский филиал»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Каскад Верхневолжских ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Каскад Кубанских ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Нижегородская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал»• Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС» Непроизводственные: <ul style="list-style-type: none">• Филиал ПАО «РусГидро» - «КорУнГ»	Подконтрольные общества – управляющие компании <ul style="list-style-type: none">• АО «УК ГидроОГК» (100 %)• ПАО «РАО ЭС Востока» (99,98 %)• АО «ЭСК РусГидро» (100 %) Генерирующие подконтрольные общества <ul style="list-style-type: none">• АО «Геотерм» (99,65 %)• АО «ОП Верхне-Мутновская ГеоЭС» (100 %)• ПАО «КамГЭК» (96,58 %)• ЗАО «МЭК» (90 %)• АО «Паужетская ГеоЭС» (100 %)• АО «Благовещенская ТЭЦ» (100 %)• АО «ДГК» (100 %) Подконтрольные общества совмещающие генерацию, передачу и сбыт электроэнергии <ul style="list-style-type: none">• ПАО «Колымаэнерго» (98,76 %)• ПАО «Якутскэнерго» (79,16 %)• АО «Сахаэнерго» (100 %)• ПАО «Камчатскэнерго» (98,74 %)• АО «ЮЭСК» (100 %)• ПАО «Магаданэнерго» (49 %)• АО «Чукотэнерго» (100 %)• ОАО «Сахалинэнерго» (57,81 %)• ПАО «Передвижная энергетика» (49 %) Иные профильные компании <ul style="list-style-type: none">• АО «ЛУР» (100 %)• АО «ДРСК» (100 %)• АО «Теплоэнергосервис» (100 %)• АО «Магаданэлектросеть» (45,91 %)	Сбытовые Подконтрольные общества <ul style="list-style-type: none">• ПАО «Красноярскэнергобыт» (65,81 %)• ПАО «РЭСК» (90,52 %)• АО «Чувашская энергосбытовая компания» (100 %)• ПАО «ДЭК» (52,17 %) Подконтрольные общества – строящиеся объекты <ul style="list-style-type: none">• АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (100 %)• АО «Якутская ГРЭС-2» (100 %)• АО «Сахалинская ГРЭС-2» (100 %)• АО «Нижне-Бурейская ГЭС» (100 %)• АО «Ленинградская ГАЭС» (100 %)• АО «Загорская ГАЭС-2» (100 %)• АО «МГЭС КБР» (95,28 %)• ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР» (100 %) Строительные, ремонтные и сервисные по отношению к профильной деятельности Группы подконтрольные общества <ul style="list-style-type: none">• АО «Гидроремонт – ВКК» (100 %)• АО «ЧиркейГЭСстрой» (100 %)• ООО «Монтажэнерго» (100 %)• АО «Усть-Среднекан ГЭСстрой» (100 %)• АО «ХПРК» (100 %)• АО «ХРМК» (100 %)• АО «Нерюнгриэнергоремонт» (100 %)• АО «ХЭТК» (100 %)• АО «ВОСТЭК» (100 %)• АО «ДЭТК» (100 %)• АО «ЯЭРК» (100 %)• АО «Энерготрансснаб» (100 %)• АО «Магаданэнергоремонт» (100 %)• АО «Магаданэлектросетьремонт» (100 %)• ООО «ГИДРОПРОЕКТ-СЕРВИС» (51 %)	Подконтрольные общества – институты <ul style="list-style-type: none">• АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (100 %)• АО «НИИЭС» (100 %)• АО «Ленгидропроект» (100 %)• АО «Мособлгидропроект» (62,62 %)• АО «Институт Гидропроект» (100 %)• ТОО «ВНИИГ» (100 %) Подконтрольные общества совмещающие генерацию и строительство объектов <ul style="list-style-type: none">• АО «Зарамагские ГЭС» (99,75 %)• АО «Сулакский ГидроКаскад» (100 %)• АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» (100 %) Компании структуры БЭМО <ul style="list-style-type: none">• ПАО «Богучанская ГЭС» (93,69 % у «BOGES LIMITED» - совместное владение с РУСАЛ; 2,9 % прямое владение)• ЗАО «БоА3» (100 % у «BALP LIMITED» - совместное владение с РУСАЛ)• АО «Холдинговая компания БоГЭС» (100 %)• «HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED» (100 %)• «HYDROOGK POWER COMPANY LIMITED» (100 %)• «BOGES LIMITED» (50 %)• «BALP LIMITED» (50 %)• ЗАО «Заказчик строительства Богучанской ГЭС» (49 %)• ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода» (49 %)• АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» (51 %)• АО «Организатор строительства Богучанской ГЭС» (51 %)• ООО «СХК БоГЭС» (50 %)
---	---	--	---

<p>Прочие сервисные и непрофильные подконтрольные общества</p> <ul style="list-style-type: none"> • АО «РГС» (100 %) • ООО «РусГидро ИТ сервис» (100 %) • АО «Технопарк Румянцев» (100 %) • ООО «Индекс Энергетики –ГидроОГК» (100 %) • АО «ТК РусГидро» (100 %) • АО «ЦСО СШГЭС» (100 %) • АО «Гидроинвест» (100 %) • АО «Малая Дмитровка» (100 %) • RUSHYDRO INTERNATIONAL B.V. (100 %) • АО «Малые ГЭС Алтая» (100 %) • RUSHYDRO INTERNATIONAL A.G. (100 %) • RusHydro International India Private Limited (51 %) • ООО «Восток-Финанс» (100 %) • АО Автотранспортное предприятие ЛутЭК (100 %) • АО АвтотранспортЭнерго (100 %)АО «СК «Агроэнерго» (100 %) • АО «ЖКУ» (100 %) • АО «НДЭС» (100 %) • ООО «Дуз» (100 %) • ООО «СНРГ» (100 %) • АО «Родник здоровья» (100 %) 	<p>Подконтрольные общества которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации/подготовки к ликвидации</p> <ul style="list-style-type: none"> • ООО «ЭЗОП» (100 %) • Alstom RusHydro Holding B.V. (50 %+1 акция) • ООО «АльстомРусГидроЭнерджи" (100 %) • ООО «ЭНЕКС» (100 %) • АО «ЭСКО ЕЭС» (100 %) • АО «РБЭФ» (50,98 %) • АО «Дальневосточная ВЭС» (100 %) • АО «ГВЦ Энергетики» (100 %) • АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания» (100 %) • АО «ГидроИнжиниринг Сибирь» (100 %) • АО «Южно-Якутский ГЭК» (100 %) • АО «МГЭС Дагестана» (100 %) • ООО «Фиагдонская МГЭС» (100 %) • ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» (50 %) • ООО «ДОМ -21 век» (51 %) • АО «ХРСК» (100 %) • АО «ОЛ «Амурская жемчужина» (100 %) • ООО «Энергокомфорт» (100 %) • ЗАО «НКО МРЦ» (99,98 %) • АО «Сибэнергообит» (100 %) • АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики» (100 %) • АО «Нижне-Зейская ГЭС» (100 %) 	<p>Прочие вложения от 1 до 50 %</p> <ul style="list-style-type: none"> • ОАО «ИЭСК» (42,75 %) • ОАО «Жарки» (25 %+1 акция) • ПАО «Интер РАО» (4,91 %) • АО «Корпорация развития Южной Якутии» (25 %+1 акция) • ОАО «Корпорация развития Красноярского края» (25 %) • ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ГЕОМЕХАНИКИ И ГИДРОСООРУЖЕНИЙ» (27,3 %) • АО «Шахта угольная» (10 %) • АО «СКК» (24,87 %) • ОАО «СЭК» (36,1 %) • АО «Охинская ТЭЦ» (2,86 %) • ОАО «НГЭС» (22,35 %) • ОАО «ЭНИН» (30,42 %) • ОАО « Экспериментальная ТЭС» (9,86 %) • ООО «ВолгаГидро» (40 %) • ООО «Корпорация развития Забайкалья» (50 %)
--	--	---



Подробнее о структуре Группы и ее филиалах см. на сайте <http://www.rushydro.ru/company/structure/>

1.4 Награды

Рейтинг/конкурс	Победа/достижение
Международное рейтинговое агентство Standard&Poor’s	Прогноз по кредитным рейтингам ПАО «РусГидро» пересмотрен со «Стабильный» на «Позитивный». Подтвержден долгосрочный кредитный рейтинг Компании на уровне «BB» по международной шкале, краткосрочный кредитный рейтинг — на уровне «B» и рейтинг по национальной шкале — на уровне «ruAA».
Конкурс Министерства энергетики РФ «Новая идея»	Участник кадрового резерва РусГидро Станислав Филипас стал победителем конкурса. Его проект «Применение программно-технического комплекса S-2000 для тренировки оперативного персонала» стал лучшим инновационным проектом в электроэнергетике.
Рейтинг «Крупнейшие компании России по объему реализации продукции»	Агентство подтвердило рейтинг привлекательности работодателя РусГидро на уровне A.hr «Высокий уровень привлекательности работодателя».
Международный конкурс корпоративных коммуникаций «MarCom Awards 2016»	Годовой отчет РусГидро за 2015 год получил золотые награды в двух номинациях международного конкурса «MarCom Awards 2016» - «Лучший годовой отчет корпорации» и «Лучший электронный годовой отчет».
Международный конкурс Report Watch Best Annual Reports	В рейтинге Report Watch Best Annual Reports позиция ПАО «РусГидро» (по качеству годовых отчетов) повысилась на 36 пунктов по сравнению с предыдущим годом.
Рейтинг годовых отчетов Международного рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»)	Годовому отчету ПАО «РусГидро» за 2015 год присвоен высший рейтинг «5 звезд».
Рейтинг корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний - 2016	Улучшены позиции ПАО «РусГидро» в национальном рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний: 2016 год – Premium уровень, 6 место; 2015 год – I уровень, 12 место.
Всероссийский конкурс РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность - 2016»	Победа в номинации «За высокое качество отчетности по устойчивому развитию».
Второй всероссийский конкурс «МедиаТЭК»	В номинации «Популяризация профессий ТЭК» лучшим признан проект информационного освещения Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС
Digital Communications AWARDS – 2017	Проекты-победители РусГидро: - «Перекрытие реки Буреи в створе Нижне-Бурейской ГЭС» в номинации DIGITAL-МЕДИА & ИНСТРУМЕНТЫ/ЛОНГРИД (МАТЕРИАЛ БОЛЬШОГО ОБЪЕМА) - «Таймлапс «Модернизация гидротурбин Новосибирской ГЭС (Филиал ПАО «РусГидро») на примере гидроагрегата № 5» в номинации АКАДЕМИЧЕСКОЕ DIGITAL-ИССЛЕДОВАНИЕ/ ЛУЧШАЯ СТУДЕНЧЕСКАЯ РАБОТА
Рейтинг «Экологические инициативы российских компаний в СМИ. ТЭК и металлургия»	ПАО «РусГидро» вошло в первую десятку лидеров рейтинга, подготовленного «Институтом современных медиа» (Modern Media Research Institute) совместно с телеканалом «Живая планета».
Международный форум по энергоэффективности и энергосбережению «ENES-2016»	Министр энергетики РФ вручил благодарственное письмо «За вклад в развитие энергетики Российской Федерации» работниками Дагестанского филиала РусГидро – трудовой династии Омаровых. Омаровы – потомственные гидроэнергетики. Общий стаж их семьи в отрасли – 120 лет.
IV национальная программа «Лучшие социальные проекты России»	Программа социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов «Молодая энергия» КорУнГ вошла в число лауреатов IV национальной программы «Лучшие социальные проекты России» (диплом в номинации «Проекты в поддержку социально незащищенных слоев населения»).
Лучшие отечественные практики профориентационной деятельности, определяемые Национальным Советом при Президенте РФ по профессиональным квалификациям	Рабочая группа Национального Совета при Президенте РФ по профессиональным квалификациям включила программу социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов «Молодая энергия» Корпоративного университета гидроэнергетики РусГидро в число лучших отечественных практик профориентационной деятельности.

Глава 2. Стратегический обзор

2.1 Стратегия Группы РусГидро

События 2016

- Утверждена Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года

2.1.1 Стратегия

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

В соответствии со Стратегией деятельность Группы будет направлена на эффективное использование гидроресурсов, обеспечение надежности Единой энергетической системы России, а также создание условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет доступности энергетической инфраструктуры для потребителей. В отличие от предыдущей Стратегии, новая Стратегия определяет цели и направления развития для всей Группы РусГидро, включая дальневосточные активы.



** Здесь и далее по разделу 2.1.1 под Компанией понимается Группа РусГидро, включающая ПАО «РусГидро» (Исполнительный аппарат и филиалы), а также дочерние общества.*



Ключевые точки роста стоимости Группы РусГидро

- Повышение эффективности программы технического перевооружения и реконструкции
- Строительство эффективных мощностей
- Оптимизация структуры финансовых вложений Группы РусГидро
- Снижение долговой нагрузки на компании Холдинга РАО ЭС Востока
- Повышение эффективности системы управления дальневосточными активами Группы РусГидро и повышение их операционной эффективности

Корпоративные ценности

Чистая энергия – экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам.

Инженерная культура – безопасная и надежная эксплуатация активов.

Процветающее общество – надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование водных ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии, способствующих развитию территорий, росту экономики, повышению благосостояния и процветания общества.

Ответственный бизнес – социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании.

Лидирующая компания – обеспечение успеха и стремление к лидерству Компании за счет объединения усилий сотрудников, ресурсов и компонентов бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности.

Единая команда – предоставление возможности развития и справедливое вознаграждение сотрудников для достижения конкурентных преимуществ Компании в разных направлениях ее деятельности (командный дух, самовыражение и реализация потенциала каждого).

Развивающая среда – новые технологии и неограниченные возможности для развития.

Молодая энергия – профессионализация российской молодежи со школы.

Механизмы реализации Стратегии

В Компании РусГидро внедрена и действует система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации. Система сформирована с учетом рекомендаций Росимущества⁶ к разработке ключевых стратегических документов и включает в том числе аудит реализации Долгосрочной программы развития.

⁶ от 29.02.2014 № ОД-11/18576.

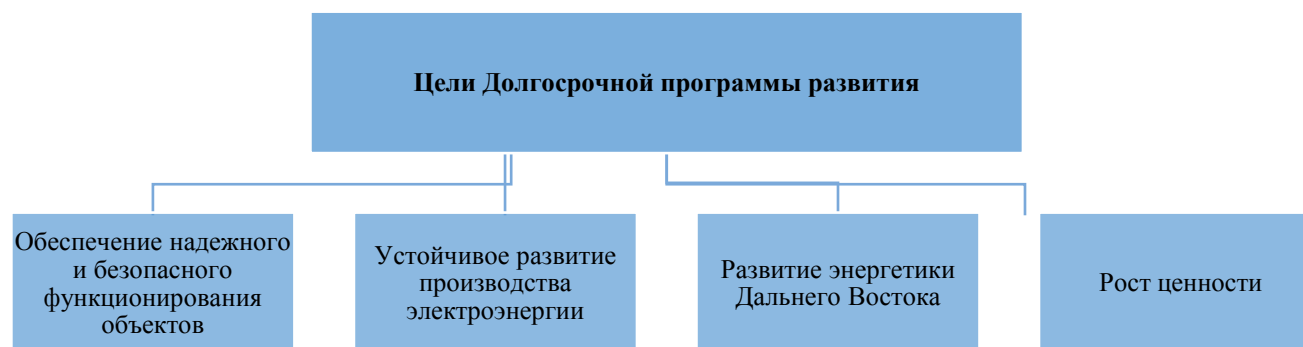


* С учетом приоритетности для Компании обеспечения надежного и безопасного функционирования объектов Компании и развития энергетики Дальнего Востока.

2.1.2 Долгосрочная программа развития Группы РусГидро

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее - ДПР) формируется в соответствии с поручениями Президента РФ⁷ и Правительства РФ⁸.

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на 2016-2020 годы утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»⁹ и определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.



ДПР сформирована на основе Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года¹⁰, консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро и программных документов Группы РусГидро (ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС Востока»): производственные программы, инвестиционные программы, программы инновационного развития.

Основные приоритетные направления развития и задачи:

- развитие и повышение эффективности управления производственными и технологическими комплексами,

⁷ Поручение от 27.12.2013 № Пр-3086

⁸ Протокол от 30.01.2014 № 3, директивы Правительства РФ от 17.07.2014 № 4955п-П113

⁹ Протокол Совета директоров от 23.11.2016 № 244

¹⁰ Протокол Совета директоров от 08.06.2016 № 238

- инвестиционная политика и изменение подходов к формированию инвестиционной программы,
- повышение эффективности системы управления дальневосточными активами и развитие энергетики Дальнего Востока,
- повышение операционной эффективности и прозрачности деятельности,
- развитие кадрового потенциала.

Программа определяет основные принципы и направления, обеспечивающие динамичное развитие Группы РусГидро и содержит предложения по повышению эффективности операционной и инвестиционной деятельности ПАО «РусГидро», а также эффективности и конкурентоспособности деятельности Холдинга РАО ЭС Востока, мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления, системы кадрового обеспечения, системы антитеррористической, информационной и экономической безопасности и развития международной деятельности, содержит анализ рисков, связанных с реализацией мероприятий, ключевые показатели эффективности и методику расчета и оценки КПЭ ДПР.

Долгосрочная программа развития на период 2016-2020гг., в том числе, содержит информацию в соответствии с поступившими в 2016 году директивами Правительства РФ (от 03.03.2016 № 1472п-П13 «Об инновационном развитии», от 29.04.2016 № 3035п-П13 «О применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», от 04.07.2016 № 4750п-П13 «О сокращении операционных издержек на 10 %», от 28.06.2016 № 4531п-П13 «О приоритетном характере задач социально-экономического развития Дальнего Востока»).

Основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, осуществляются в рамках реализации производственной, инвестиционной и инновационной программ. Информация об их реализации представлена в разделах 2.3 Финансовые результаты, 2.4 Инвестиции, 2.5 Инновационное развитие и 3.1.3 Результаты операционной деятельности.

Проверка реализации ДПР осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» Стандартом проведения проверки реализации ДПР¹¹ и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР¹², разработанными с учетом рекомендаций Правительства РФ¹³.

2.1.3 Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) ПАО «РусГидро» направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ включает показатели, утвержденные в Долгосрочной программе Группы РусГидро на 2016-2020 гг. (на пятилетний период) и в составе Бизнес-плана на 2016 год.

- Перечень и целевые значения КПЭ ПАО «РусГидро» на 2016 год утверждены решением Совета директоров (протокол Совета директоров Общества от 25.12.2015 № 229 с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества (Протокол от 10.10.2016 № 242).

- Перечень и целевые значения КПЭ в составе Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. утверждены решением Совета директоров (протокол от 23.11.2016 № 244).

КПЭ ПАО «РусГидро»

В состав КПЭ ПАО «РусГидро» включены семь годовых КПЭ: четыре финансово-экономических показателя, два отраслевых (что соответствует требованиям Росимущества) и интегральный КПЭ инновационной деятельности, одобренный протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-П36-247пр). Финансово-экономические показатели включают два обязательных к использованию, согласно указаниям Росимущества – рентабельность инвестиций акционеров (TSR) и рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является консолидированная отчетность Группы по МСФО. Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень

¹¹ Протокол Совета директоров от 21.11.2014 № 206

¹² Протокол Совета директоров от 16.11.2015 № 227

¹³ Поручение Правительства РФ от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583

КПЭ на 2016 год во исполнение директив Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13 (протокол Совета директоров Общества от 10.10.2016 № 242).

Также в 2016 году в Методику расчета и оценки ключевых показателей ПАО «РусГидро» Советом директоров внесены изменения (протокол от 10.10.2016 № 242) во исполнение директив Правительства РФ (от 29.04.2016 № 3035п-П13) о необходимости изменения порядка оценки показателя «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %».

Целевые и фактические значения КПЭ

№ п/п	Ключевые показатели эффективности	2015				2016			
		Целевое значение	Фактичес- кое значение	Степень достижения ЦЗ	Вес показате ля	Целевое значение	Фактичес кое значение	Степень достижения ЦЗ	Вес показате ля
1	Годовые КПЭ:								
1.1	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR*), %	100 %	<100 %	Не выполнен	10 %	100 %	100 %	Выполнен	10 %
1.2	Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	3,1 %	4,5 %	Выполнен	20 %	3,6 %**	6,3 %	Выполнен	20 %
1.3	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %, в т.ч.: - по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18 % не установлен	29 % -	Выполнен -	10 %	≥18 % ≥10 %	≥18 % ≥10 %	Выполнен Выполнен	5 %
1.4	Критерий надежности – одновременно: - недопущение более предельного числа аварий - выполнение планового коэффициента готовности	- 0 > 1	- 0 > 1	Выполнен Выполнен Выполнен	25 %	- 0 > 1	- 0 > 1	Выполнен Выполнен Выполнен	20 %
1.5	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	100 %	99 %***	Выполнен	25 %	100 %	57 %	Не выполнен	20 %
1.6	Коэффициент финансового левериджа (Кфл)	≤ 1,5	0,2	Выполнен	10 %	≤ 1,5	0,5	Выполнен	5 %
1.7	Интегральный КПЭ инновационной деятельности, %	не установлен	-	-	-	85 %	-	-****	20 %
2	Квартальные КПЭ****:								
2.1	Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	≥ 1	5,6	Выполнен	33,3 %	≥ 1	8,16	Выполнен	33,3 %
2.2	Критерий надежности – одновременно: - коэффициент аварийности (относительно прошлого года) - непревышение нормативного значения коэффициента аварийности - отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом, (шт.) - получение/наличие паспорта готовности в установленный срок по объектам, % (на 1 и 4 квартал)	- <1 не установлен 0 100 %	- <1 - 0 100 %	Выполнен выполнен - Выполнен Выполнен	33,3 %	- не установлен < 1 0 100 %	- - < 1 0 100 %	Выполнен - Выполнен Выполнен Выполнен	33,3 %
2.3	Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года, %	100 %	98 %***	Выполнен	33,3 %	100 %	68 %	Не выполнен	33,3 %

* В 2016 году оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с динамикой сводного индекса Московской биржи – индекса ММВБ (код индекса – MICEXINDEXCF). Изменение Индекса MICEXINDEXCF рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса MICEXINDEXCF за 22 торговых дня на конец года, предшествующего отчетному, и среднего значения Индекса MICEXINDEXCF за 22 торговых дня на конец отчетного года. Показатель считается выполненным (составит 100 %), если фактическое значение ключевого показателя эффективности TSR Общества превышает динамику Индекса MICEXINDEXCF за отчетный период на положительную величину. В 2015 году оценка показателя производилась на основании сравнения его абсолютного значения по Компании с показателями TSR компаний (только по обыкновенным акциям), включенных в индекс электроэнергетики Московской биржи (MICEX PWR), за исключением электросетевых и энергосбытовых компаний, а также ПАО «РАО ЭС Востока». КПЭ считается выполненным, если значение TSR Общества находится в 50-м перцентиле (и выше) матрицы TSR компаний, включенных в индекс электроэнергетики Московской биржи, что соответствует 100 %.

** Размер собственного капитала на 31.12.2016 не учитывает возможное увеличение на сумму дополнительной эмиссии по обеспечению рефинансирования задолженности по кредитам и займам ПАО «РАО ЭС Востока».

*** Согласно Методике расчета и оценки ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» (протокол СД от 26.12.2014 № 208) показатель считается выполненным, если показатель фактический ≥ 0,85 показателя планового (100 %).

**** В соответствии с утвержденной Методикой, в состав КПЭ «Интегральный КПЭ инновационной деятельности, %» (далее - ИКПЭ) входит показатель «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», выполнение которого определяется на основании итоговой оценки качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, формируемой Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России (далее – МВК).

В соответствии с протоколом заседания МВК от 17.12.2015 № АД-П36-247пр показатель «Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР, %», входящий в состав ИКПЭ, рассчитывается следующим образом: «По результатам 2016 года и в годы, когда будет происходить актуализация ПИР, использовать весовые коэффициенты со значениями 0,5 для оценки качества разработки (актуализации) ПИР и 0,5 для оценки качества выполнения ПИР. В другие годы проводить оценку только качества выполнения ПИР».

По состоянию на дату подготовки годового отчета за 2016 год показатель «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, %» не может быть рассчитан, так как для его расчета необходимо получение оценок по обоим показателям, входящим в его состав:

а) оценка качества разработки (актуализации) ПИР – получена, оформлена протоколом МВК от 26.12.2016 № 23-ДО1. Оценка составляет 95,2 %, и является одной из самых высоких оценок качества разработки ПИР среди компаний ТЭК,

б) оценка качества выполнения ПИР – не получена, так как ее получение возможно только после рассмотрения отчета о реализации ПИР за 2016 год уполномоченными федеральными органами исполнительной власти России и выхода соответствующего протокола Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России. Таким образом, по состоянию на дату подготовки отчета выполнение ИКПЭ за 2016 год не рассчитывается. Итоги выполнения будут дополнительно вынесены на рассмотрение Совета директоров после получения оценки качества выполнения ПИР за 2016 год.

****** Фактические значения и степень достижения целевых значений квартальных КПЭ приведены за 4 квартал 2015 года и 4 квартал 2016 года соответственно.*

КПЭ ДПР Группы РусГидро

ДПР содержит КПЭ, установленные на 2016-2020 гг.

Расчет целевых значений КПЭ произведен в соответствии с параметрами консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро на 2016-2020 гг., а также с учетом мероприятий, предусмотренных программами Группы.

В 2016 году во исполнение поручений Правительства РФ внесены следующие изменения в ДПР Общества (утверждены Советом директоров Общества, протокол от 10.10.2016 № 242):

- скорректировано целевое значение показателя КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат)» (увеличено с 2 % до 10 % на основании директив Правительства РФ от 04.07.2016 № 4750п-П13);

- внесены изменения в методики расчета КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (директива Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13), КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» (директива Правительства РФ от 29.04.2016 № 3035п-П13) и КПЭ «Производительность труда» (директива Правительства РФ от 31.10.2014 № 7389п-П13);

- увеличен вес КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (с 5 % до 20 % во исполнение директив Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13), в том числе за счет перераспределения весов КПЭ ДПР и исключения КПЭ «Эффективность акционерного капитала» и «Внедрение кодекса корпоративного управления и обеспечение соответствия его требованиям».

Также в 2016 году протоколом Совета директоров Общества (протокол от 23.11.2016 № 244) утверждено изменение методики расчета показателей КПЭ «Ограничение по долговой нагрузке», КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства», а также замена КПЭ «Критерий надежности» на показатель «Недопущение несчастных случаев на производстве и предельного числа аварий по Группе» с актуализацией методики оценки.

КПЭ ДПР Группы РусГидро¹⁴

№ п/ п	Ключевые показатели эффективности	2016			2017	2018	2019	2020
		Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения ЦЗ	Целевое значение	Целевое значение	Целевое значение	Целевое значение
1	Рентабельность инвестиций акционеров (достижение целевого уровня TSR)	100 %	100 %	Выполнен	100 %	100 %	100 %	100 %
2	Рентабельность акционерного капитала (ROE)	4,2 %	11,1 %	Выполнен	5,6 %	7,6 %	9,4 %	9,3 %
3	Коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5	0,5	Выполнен	≤ 1,5	≤ 1,5	≤ 1,5	≤ 1,5
4	Ограничение по долговой нагрузке (Debt/Ebitda)	≤ 4,0	2,2	Выполнен	≤ 4,0	≤ 4,0	≤ 3,5	≤ 3,5
5	Недопущение несчастных случаев на производстве и предельного числа аварий по Группе РусГидро – одновременно:	0	0	Выполнен	0	0	0	0
	- количество несчастных случаев на производстве, (шт.)	0	0	Выполнен	0	0	0	0
	- количество аварий, шт.	0	0	Выполнен	0	0	0	0
6	Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства	333,48 МВт	140 МВт	Не выполнен	560 МВт	484,5 МВт	840 МВт	- *
7	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства**	≥ 18 %	≥ 18 %	Выполнен	≥ 18 %	≥ 18 %	≥ 18 %	≥ 18 %
8	Производительность труда (выручка, тыс.руб./чел.-часов)**	10,24	12,33	Выполнен	11,69	13,7	16,11	16,35
9	Интегральный инновационный КПЭ	85 %	89,4 %	Выполнен***	90 %	90 %	95 %	95 %
10	Снижение операционных расходов (затрат)**	≥ 10 %	11 %	Выполнен	≥ 2 %	≥ 2 %	≥ 2 %	≥ 2 %

* В соответствии с проектом Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» и проектом Инвестиционной программы Холдинга РАО ЭС Востока на 2016-2020 гг. вводы основных объектов нового строительства в 2020 году не планируются.

** По ПАО «РусГидро».

*** Оценка показателя произведена в рамках проведения независимого аудита Долгосрочной программы развития по состоянию на 30.03.2017.

¹⁴ Целевые значения КПЭ ДПР на 2016-2020 гг. утверждены в составе Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. (протокол СД от 23.11.2016 № 244). КПЭ рассчитываются в соответствии с Методикой расчета и оценки ключевых показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденной протоколом Совета директоров (протокол от 23.11.2016 № 244), включающего, в том числе ранее утвержденные в 2016 году изменения (протокол от 10.10.2016 № 242).

КПЭ ПАО «РАО ЭС Востока»

КПЭ ПАО «РАО ЭС Востока» на 2016 год

№ п/п	Ключевые показатели эффективности	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения ЦЗ
Годовые КПЭ:				
1	Debt/EBITDA	≤ 100 %	78 %	Выполнен
2	Выполнение подведомственными ДО и управляемыми обществами, переданными по Договору доверительного управления от 23.12.2013 № ОГ-175-169-2013, установленных для них годовых КПЭ и условий премирования, %	100 %	82 %	Выполнен
3	Выполнение годовой инвестиционной программы ПАО «РАО ЭС Востока», %	100 %	12,4 %	Не выполнен
4	Интегральный КПЭ инновационной деятельности, %	85 %	92,2 %	Выполнен
Квартальные КПЭ:				
4	Непревышение уровня финансового долга с учетом факторинга по компаниям холдинга ПАО «РАО ЭС Востока», %	≤ 100 %	96 %	Выполнен
5	Выполнение подведомственными ДО и управляемыми обществами, переданными по Договору доверительного управления от 23.12.2013 № ОГ-175-169-2013, установленных для них квартальных КПЭ и условий премирования, %	100 %	75 %*	Выполнен
6	Выполнение инвестиционной программы ПАО «РАО ЭС Востока», %	100 %	50,5 %	Не выполнен

* Согласно методическим указаниям показатель считается выполненным, если его фактическое значение за отчетный период больше или равно 75 %.

Система КПЭ ПАО «РусГидро» на 2017 год

В 2016 году на основании рекомендаций независимого консультанта¹ разработаны КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг., а также перечень и целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год, позволяющие мотивировать менеджмент Компании на реализацию стратегических задач, и тем самым объединить интересы менеджмента и акционеров Компании (протокол Совета директоров Общества от 26.12.2016 № 245).

КПЭ ПАО «РусГидро» разработаны с учетом п. 4 перечня поручений Президента РФ от 05.07.2013 № Пр-1474, поручения Правительства РФ от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043 и директив Правительства РФ от 25.04.2014 № 2579п-П13, от 12.11.2014 № 7558п-П133 в соответствии с Методическими указаниями Росимушества.

Расчет и оценка КПЭ членов Правления и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества производится на основании утвержденных Советом директоров Общества (протокол от 26.12.2016 № 245) Методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг. соответственно.

КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг.

№	КПЭ Программы	Целевое значение
1	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100

¹ Рекомендации независимого консультанта («Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.») по методологии функционирования системы оплаты членов Правления одобрены Советом директоров Общества (протокол от 23.09.2016 № 241).

2	Интегральный инновационный КПЭ, %	85
3	Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	_*

*Целевое значение является расчетным и определяется в рамках утверждения Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на период 2017-2021 гг.

КПЭ членов Правления на 2017 год

	Годовые КПЭ	Целевые значения
1	Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	_*
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.	_*
3	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, % <i>- в том числе, по результатам закупок только среди субъектов МСП</i>	18 10
4	Производительность труда, тыс. руб./человеко-часов	_*
5	Снижение операционных расходов (затрат), %	2
6	Недопущение более предельного числа аварий (шт.), одновременно: <i>- количество несчастных случаев на производстве, шт. (n - отчетный год)</i> <i>- количество крупных аварий, шт.</i>	0 ≤ среднего за 5 лет 0
7	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85

*Целевое значение является расчетным и определяется в рамках утверждения Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на период 2017-2021 гг.

2.2 Управление рисками

События 2016

- Разработана и утверждена методика оценки уровня зрелости корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» (далее – КСВКиУР), его филиалов и дочерних обществ
- Проведена оценка контрольной среды ПАО «РусГидро» с использованием модели, сформированной в соответствии с методикой оценки зрелости КСВКиУР и с учетом результата аудита бизнес-процессов ПАО «РусГидро», проведенных в 2015 и 2016 годах
- Актуализирован Реестр стратегических рисков и план управления стратегическими рисками ПАО «РусГидро» на 2016-2017 гг.
- Разработаны сценарии и ключевые индикаторы вероятной реализации стратегических рисков Группы РусГидро
- В ключевых дочерних обществах ПАО «РусГидро» (проектные и научно-исследовательские институты, организаторы и заказчики строительства, ремонтные и сервисные компании, сбытовые компании) утверждены планы управления рисками на 2016-2017 годы



[Подробнее об управлении рисками см. на сайте Компании \(http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/\)](http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/)

2.2.1 Корпоративная система управления рисками

Деятельность ПАО «РусГидро» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на производственных и финансовых результатах, социальном и природном окружении Компании. Для снижения негативного воздействия потенциальных опасностей и реализации благоприятных возможностей в Компании создана система управления рисками, направленная на обеспечение реализации стратегии.

Организационная структура контроля финансово-хозяйственной деятельности и управления рисками ПАО «РусГидро»



Для организации процессов управления рисками создан Департамент контроля и управления рисками (далее – ДКиУР) в составе Блока внутреннего контроля и управления рисками.

ДКиУР в рамках своей деятельности выполняет следующие ключевые задачи:

- организация функционирования в Группе РусГидро эффективной КСВКиУР;
- обеспечение эффективного оперативного контроля в Группе РусГидро;
- взаимодействие с внешними контрольными органами.

Независимая оценка системы управления рисками

Внешняя оценка эффективности КСВКиУР проводится регулярно в ходе осуществления аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, внешнего аудита финансовой отчетности, проведения сюрвейерских обследований объектов Группы РусГидро, обязательных дью-дилидженс в рамках оценки рисков сделок слияния и поглощения, а также проведения комплексных оценок эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Компании приглашенными независимыми экспертами.

Качество системы управления рисками ПАО «РусГидро» регулярно подтверждается независимым жюри международных конкурсов (победа программы РусГидро по управлению рисками в конкурсе «Лучший риск-менеджмент-2015» в категории «Производственные организации»; победы в номинациях «Лучшая комплексная программа управления рисками», «Лучший риск-менеджер России», проводимого Русским обществом управления рисками РусРиск – российской национальной ассоциацией риск-менеджеров, входящей в Федерацию европейских ассоциаций риск-менеджмента FERMA и др.).

Подробнее о политике управления рисками см. на сайте

 http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/politika-upravleniya-riskami/

Методы и подходы управления рисками

Перечень методов и подходов управления рисками определен Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 16.11.2015 № 227). В Компании применяется следующий комплекс методов и подходов управления рисками:

- управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов: риск-

менеджмент не обособлен отдельно от основных видов деятельности и процессов организации;

- управление рисками является частью процесса принятия решений. Управление рисками помогает лицам, принимающим решения, сделать осознанный выбор, определить приоритетность действий и выделить среди альтернативных вариантов оптимальные действия;
- управление рисками способствует постоянному улучшению организации. Чтобы повысить уровень зрелости управления рисками, Компания разрабатывает и совершенствует КСВКиУР;
- Компания стремится к созданию риск-ориентированной корпоративной культуры;
- высшее руководство Компании обеспечивает приоритет управления рисками, распространение в Компании и Группе РусГидро знаний и навыков в области риск-менеджмента, способствует обучению основам риск-менеджмента и утверждению корпоративной культуры «управления с учетом рисков»;
- обучение работников Компании проводится на постоянной основе с целью передачи знаний и опыта новым работникам, отслеживания тенденций в мировой практике управления рисками, обновления знаний работников и руководителей всех структурных единиц в области управления рисками;
- менеджмент Компании обеспечивает возможность эффективного обмена информацией и внедрения коммуникативных норм в рамках корпоративного управления рисками.

Согласно Положению о стратегическом управлении ПАО «РусГидро», Компания ежегодно составляет Реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков, который утверждается Правлением. Для рисков, попавших в категорию критических и существенных, Правление утверждает план мероприятий по управлению стратегическими рисками, в котором определяются сроки, ответственные и ожидаемые результаты. Исполнение мероприятий по управлению стратегическими рисками и КПЭ учитывается при премировании работников. Мониторинг исполнения плана и контроль за его реализацией ведется риск-менеджерами Компании.

Этапы управления стратегическими рисками



Риск-менеджеры регулярно взаимодействует с Комитетом по аудиту при Совете директоров в рамках осуществления им контроля над функционированием системы управления рисками ПАО «РусГидро», что соответствует Методическим рекомендациям по организации работы комитетов по аудиту советов директоров акционерных обществ с участием РФ (утверждены приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86) .

Согласно Кодексу корпоративного управления Компании, Совет директоров (Комитет по аудиту) как минимум один раз в год организует проведение анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля. Результаты этого анализа и оценки рассматриваются на заседании Совета директоров (Комитета по аудиту).

В 2016 году Комитетом по аудиту проведена оценка системы управления рисками, включающая:

- оценку достаточности и зрелости элементов системы управления рисками,
- анализ полноты выявления и корректности оценки рисков,
- анализ эффективности мероприятий по управлению рисками,
- анализ информации о реализовавшихся рисках.

В июне 2017 года запланировано рассмотрение Советом директоров отчета о функционировании корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками.




Подробнее об этапах и методах управления рисками см. на сайте

http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/politika-upravleniya-riskami/osnovnye-etapy-protsesssa-i-metody-

Корпоративные документы

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной системы управления рисками ПАО «РусГидро», является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками.

 [Политика в области внутреннего контроля и управления рисками](#)
(http://www.rushydro.ru/upload/iblock/c9c/Politika-VKiUR-PAO-RusGidro_16.11.2015_utv.pdf)

Документы, регламентирующие оперативное управление основными рисками

Производственные риски	Инвестиционные риски	Рыночные (сбытовые риски)	Риски слияний и поглощений
<ul style="list-style-type: none"> - Положение о процессе формирования производственных программ - Рекомендации Аналитического центра (в составе годового отчета Аналитического центра) - Положение о системе управления проектами ТПИР - Методические рекомендации по оценке эффективности проектов ТПИР генерирующих филиалов и дочерних обществ ПАО «РусГидро» (методические рекомендации учитывают риски перерывов в производстве и экологические риски) - Комплекс стандартов производственной деятельности организации в части управления рисками отдельных этапов жизненного цикла производственных активов 	<ul style="list-style-type: none"> - Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений - Методика по оценке рисков проектов по показателю рентабельности с учетом рисков (RORAC) - Ежеквартальные отчеты Правлению субъектов инвестиций об управлении рисками проектов - Типовой перечень рисков реализации инвестиционных проектов в составе Положения о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений - Реестры рисков, планы мероприятий по управлению рисками и ежемесячные отчеты об исполнении плана мероприятий инвестиционных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> - Положение о политике ПАО «РусГидро» в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности - Методика определения минимальных (максимальных) индексов на электрическую энергию ОРЭМ - Методика оценки внутреннего рейтингования контрагентов, рейтингов контрагентов Компании на ОРЭМ, откалиброванных по шкале Moody's с установкой лимита на кредитный рейтинг портфеля договоров 	<ul style="list-style-type: none"> - Положение о планировании, предварительном согласовании, сопровождении и реализации стратегических и иных существенных сделок - Реестры и планы управления рисками рассматриваемых стратегических сделок в составе утверждаемых Правлением паспортов стратегических сделок

[Подробнее о регламентирующих документах см. на сайте](#)

 (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/politika-upravleniya-riskami/dokumenty-reglamentiruyushchie-sistemu-upravleniya-riskami/)

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками

В целях совершенствования КСВКиУР в Компании реализуется программа развития КСВКиУР Группы РусГидро до 2019 года (одобрена Правлением ПАО «РусГидро» 28.11.2014), а также ежегодно утверждается план совершенствования системы внутреннего контроля Компании на отчетный год.

В настоящее время Компания сосредоточена на совершенствовании КСВКиУР по следующим направлениям деятельности:

- проведение регулярной оценки эффективности мер по управлению рисками, автоматизация процедур управления в части сбора информации о рисках, мероприятиях и индикаторах рисков по Группе;
- регламентация процессов управления рисками в компаниях Группы на базе подходов, внедренных в ПАО «РусГидро»;
- интеграция систем управления рисками в процессы планирования и принятия решений в компаниях Группы;

- развитие сквозной системы сбора отчетности по управлению рисками компаний Группы и агрегирования информации об управлении рисками на уровне головной компании с использованием автоматизированной системы управления рисками ПАО «РусГидро»;

- типизация процедур контроля за рисками во всех компаниях Группы;

- проведение ежегодных переоценок уровней развития систем управления рисками в компаниях Группы для актуализации интегральной оценки систем, разработка программы развития и совершенствования системы управления рисками Группы «РусГидро» на базе проведенной оценки.

В 2016 году в рамках совершенствования КСВКиУР Компанией реализованы следующие ключевые мероприятия:

Корпоративный уровень

- Актуализирован и утвержден Правлением ПАО «РусГидро» План управления стратегическими рисками на 2016 – 2017 гг.

- На основе сценарного подхода разработана и в рамках утверждения Плана управления стратегическими рисками на 2016 – 2017 годы внедрена система индикаторов реализации стратегических рисков ПАО «РусГидро» и Группы РусГидро.

- Разработана и утверждена методика оценки уровня зрелости КСВКиУР ПАО «РусГидро», его филиалов и дочерних обществ (оценка зрелости КСВКиУР включает в себя оценку соответствия КСВКиУР нормативным требованиям и оценку эффективности управления рисками).

- Филиалы и дочерние общества Компании оценены и приоритизированы по уровню риска и статусу внедрения процедур управления рисками с целью формирования риск-ориентированного плана контрольных мероприятий внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2017-2018 гг.

- В ключевых дочерних обществах ПАО «РусГидро» (проектные и научно-исследовательские институты, организаторы и заказчики строительства, ремонтные и сервисные компании, сбытовые компании) утверждены Планы управления рисками на 2016-2017 гг.

- В части деятельности по управлению рисками Холдинга РАО ЭС Востока организована реализация мероприятий, предусмотренных Сводным планом мероприятий по управлению стратегическими рисками Холдинга РАО ЭС Востока на 2015-2016 гг., разработанным для стратегических рисков ПАО «РАО ЭС Востока», а также стратегических рисков дочерних обществ ПАО «РАО ЭС Востока»: АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго».

Бизнес и операционный уровень

- Проведена оценка достаточности и эффективности контрольных процедур (тестирование дизайна контрольных процедур) бизнес-процессов «Управление закупками МТР и услуг», «Управление продажами электроэнергии и мощности» и «Управление НИР и НИОКР».

- Проведено тестирование операционной эффективности (оценка внедрения и фактического исполнения) контрольных процедур бизнес-процесса «Управление закупками МТР и услуг».

- В рамках самооценки системы внутреннего контроля ПАО «РусГидро» проведена оценка контрольной среды ПАО «РусГидро» с использованием модели, сформированной в соответствии с методикой оценки зрелости КСВКиУР и с учетом результата аудитов бизнес-

Внедрение системы сценариев/индикаторов реализации стратегических рисков Компании и Группы РусГидро позволит:

- обеспечить пофакторный анализ рисков недостижения стратегических целей (стратегических рисков) и через объективные сценарии реализации рисков выстроить взаимосвязь: цели (КПЭ) – риски;

- отслеживать тренды реализации рисков;

- принимать своевременные обоснованные решения об исключении неактуальных рисков из поля зрения менеджмента на следующий период планирования или о необходимости разработки корректирующих мер по усилению контроля за реализовавшимися рисками, если негативный тренд индикаторов рисков показывает недостаточную эффективность существующих контрольных процедур и мер реагирования на риски;

- на основе значений индикаторов регулярно проводить анализ статуса рисков и исключать из плана управления стратегическими рисками неэффективные меры по управлению рисками, заменяя их более конкретными и актуальными контрольными процедурами;

- проводить риск-ориентированный внутренний аудит на основе оценок значений индикаторов рисков и выделения «болевых точек» в бизнес-процессах Компании и Группы РусГидро.

процессов ПАО «РусГидро», проведенных в 2015 и 2016 годах.

- В рамках координации и методологического сопровождения внедрения в ПАО «РусГидро» процесса управления системой внутреннего контроля:
 - назначены администраторы системы внутреннего контроля и управления рисками для ключевых бизнес-процессов ПАО «РусГидро»;
 - сформированы матрицы контрольных процедур ключевых бизнес-процессов ПАО «РусГидро»;
 - организовано корпоративное обучение по теме «Построение и управление системой внутреннего контроля в ПАО «РусГидро».




Подробнее о совершенствовании системы управления рисками см. на сайте [\(http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/politika-upravleniya-riskami/sovershenstvovanie-sistemy-upravleniya-riskami-v-2015-godu/\)](http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/politika-upravleniya-riskami/sovershenstvovanie-sistemy-upravleniya-riskami-v-2015-godu/).

2.2.2 Реестр рисков Группы РусГидро

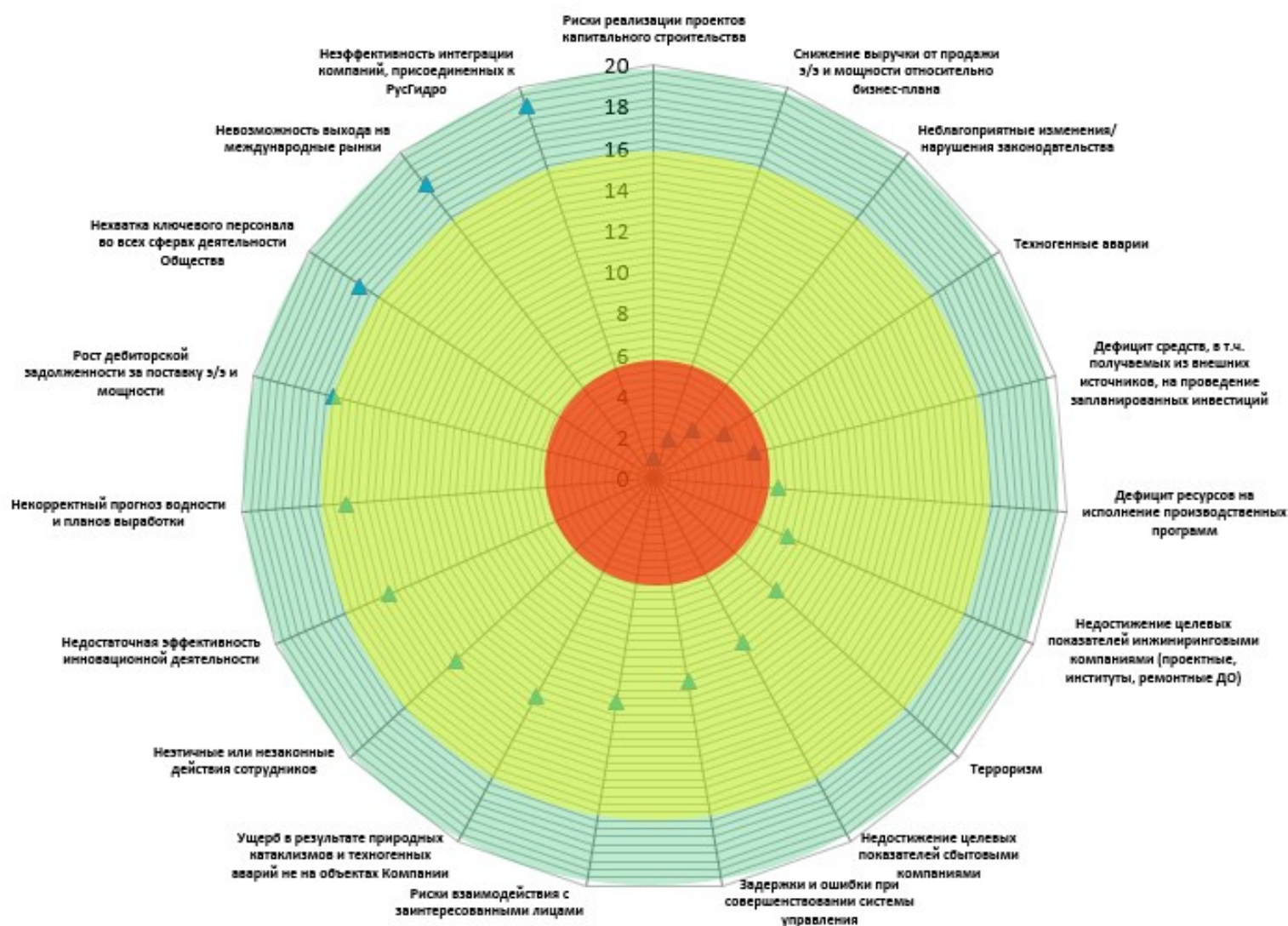
Риски, связанные с деятельностью Компании

Текущий реестр стратегических рисков, связанных с деятельностью Компании, сформирован на основании реестра прошлого периода и анализа внешней информации и утвержден Правлением Компании в ноябре 2016 года.

 [Подробнее о формировании реестра рисков см. на сайте
\(http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/reestr-riskov/\)](http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/reestr-riskov/)

Реестр стратегических рисков с учетом их ранжирования по вероятности реализации и влияния на бизнес Компании и Группы РусГидро представлен на Радаре рисков. Радар отражает профиль рисков Компании в 2016-2017 гг. Представленное на Радаре ранжирование рисков отражает приоритеты менеджмента по обеспечению готовности Компании к возможным негативным сценариям развития общей рискованной конъюнктуры.

Радар рисков ПАО «РусГидро» на 2016-2017 гг.



Реестр стратегических рисков ПАО «РусГидро»

Наименование риска	Факторы риска	Действия по управлению риском
Риск реализации проектов капитального строительства	Критические риски	
	<p>Риск связан с большими масштабами инвестиционной программы на ближайшие годы, а также сложной структурой управления и финансирования ряда проектов.</p> <p>Факторы риска:</p> <p>На стадии инициирования и проектирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> • большая доля неопределенности при обосновании проектов, • несоответствие качества проектной документации исходным требованиям, • существенная зависимость экономических параметров проектов от факторов внешней среды (наличие сетевой инфраструктуры, рынков сбыта к моменту сдачи объекта строительства). <p>На стадии реализации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проблемы с подготовкой зон затопления водохранилищ, • рост цен на оборудование и материалы в процессе строительства, • перебои в цепочках поставок по различным причинам. <p>Другое:</p> <ul style="list-style-type: none"> • взаимодействие с акционерами ПАО «РусГидро». 	<p>Систематизация данных по проектируемым объектам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • разработка корпоративной системы управления проектами с целью систематизации данных по существующим и проектируемым объектам. <p>Развитие внутренней экспертизы проектной и рабочей документации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение эффективности работы проектных институтов и закупочной деятельности, направленных на усиление роли собственных проектных институтов по проведению внутренней экспертизы проектной и рабочей документации; • регламентация деятельности по проведению внутренней экспертизы проектной документации. <p>Контроль за качеством, сроками и стоимостью работ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ведение перечня недобросовестных проектировщиков, участие в выборе субпроектировщиков; • оптимизация системы страхования и закупок в части строительно-монтажной деятельности; • разработка нормативных документов по производству отдельных видов работ, внедрение системы допуска персонала к выполнению таких работ с возможностью персонального отстранения от реализации последующих проектов при допущении существенных нарушений; • развитие системы контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и отгрузки/поставки); • создание Системы мониторинга и контроля за сроками и стоимостью объектов нового строительства на базе SAP ИС УКС.
Риск снижения выручки от продаж электроэнергии и мощности относительно бизнес-плана	<p>Риск является критическим из-за зарегулированности правил рынка электроэнергии и мощности, волатильности цен на электроэнергию на ОРЭМ, нестабильности цен на топливо с учетом рисков для генерирующих объектов Группы РусГидро, расположенных на территории Дальнего Востока, снижения платежеспособности контрагентов в результате влияния финансового кризиса, спада производства, роста энергоэффективности потребителей, неблагоприятных условий (маловодные годы), сложности в прогнозировании загрузки оборудования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электроэнергетики; • пересмотр на регулярной основе сбытовой политики ПАО «РусГидро»; • внедрение системы коммерческой диспетчеризации.
Риск неблагоприятных изменений/нарушений	<p>Критический риск неблагоприятных изменений/нарушений законодательства является одним из наиболее существенных для</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянный мониторинг инициируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, которые в

законодательства	<p>электроэнергетики не только в России, но и во всем мире. Ужесточаются регуляторные требования по безопасности, страхованию, экологии и пр., поощряется энергоэффективность потребителей и с течением времени вероятно усиление влияния данного фактора на Компанию.</p> <p>Возможно предъявление претензий налоговыми органами, обусловленное неопределенностью налогового законодательства.</p>	<p>перспективе могут оказать влияние на деятельность;</p> <ul style="list-style-type: none"> • мониторинг и пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования; • участие представителей ПАО «РусГидро» в значимых мероприятиях по изменению законодательства, проводимых органами законодательной, исполнительной и судебной власти, общественными объединениями, профессиональными юридическими объединениями и ассоциациями; • регулярное проведение экологических аудитов и выполнение полученных рекомендаций; • участие в деятельности рабочих групп Министерства энергетики РФ по вопросам технического регулирования (в части Технических регламентов) и Технического комитета № 330 «Ростехрегулирования» (в части национальных стандартов).
Риск возникновения аварий техногенного характера	<p>Реализация риска может быть связана с угрозой жизни и здоровью людей и может приводить к перерывам в производстве и последующему недополучению доходов Компании. Возможно негативное влияние на вероятность реализации риска разрывов управленческих связей в случае приватизации Компании и/или реорганизации системы управления генерирующими активами и строящимися объектами. Факторами данного риска выступают ошибки проектирования, проявляющиеся на стадии эксплуатации, физический износ оборудования, нарушение условий эксплуатации и несвоевременное проведение ремонтов и технического перевооружения и реконструкции, некачественный ремонт, некачественное выполнение строительно-монтажных работ по техническому перевооружению и реконструкции, влияние человеческого фактора, воздействия окружающей среды. Все они могут привести к выходу из строя основного оборудования и разрушению гидротехнических сооружений. По оценке Компании, вероятность выхода из строя оборудования и сооружений находится на среднем по отрасли уровне. Все основные производственные объекты ПАО «РусГидро» застрахованы.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ведение в полном объеме ремонтных работ и реализация Программы технического перевооружения и реконструкции; • развитие системы контроля качества поставляемого оборудования, включая процесс его производства и отгрузки/поставки, осуществления строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, а также повышение уровня договорной ответственности поставщиков/подрядчиков при изготовлении и поставке оборудования и материалов; • ведение претензионно-исковой работы в отношении недобросовестных подрядчиков/поставщиков; • выполнение рекомендаций, выявленных в ходе выполнения сюрвейерских обследований объектов ПАО «РусГидро»; • усиление контроля подрядных/субподрядных организаций на производственных площадках в части снижения травматизма, пожаров, неэтичного поведения, хищений; • разработка нормативно-технических документов, направленных на повышение качества процессов проектирования и управления строительством; • внедрение современных методов диагностики оборудования без остановки, современных технологий управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии; • оптимизация структуры и величины объема запасных частей; • развитие системы управления жизненным циклом оборудования действующих гидроэлектростанций;

		<ul style="list-style-type: none"> • контроль должностными лицами выполнения регламентов, инструкций и т.п. при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию и др.
Риск дефицита средств, в т.ч. получаемых из внешних источников на проведение запланированных инвестиций	<p>В условиях продолжающейся стагнации и международных санкций риск незначительно снижается вследствие пересмотра приоритетов инвестирования. При этом с учетом длительного сохранения международных санкций возрастает риск доступа к кредитным средствам на приемлемых для Компании условиях в связи с уже имеющимися в кредитных соглашениях Группы ковенантами. Большую часть влияющих риск-факторов составляют страновые и внешние для Группы факторы.</p> <p>Для Компании риск возникновения дефицита средств, получаемых из внешних источников, является критическим. Он тесно связан с риском реализации проектов капитального строительства. Сокращение всех или части предусмотренных для финансирования инвестиционной программы источников может привести к срыву сроков ведущихся проектов или реализации сценария, при котором Компания будет вынуждена приостановить строительство или даже законсервировать ряд строящихся объектов. С учетом высокой стоимости работ по консервации объектов незавершенного строительства, в некоторых случаях сопоставимой со стоимостью продолжения строительства, данный факт отразится как на экономической эффективности инвестиционных проектов Компании, так и на результатах ее финансово-хозяйственной деятельности в целом.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий; • реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников; • контроль соблюдения кредитных соглашений для недопущения нарушения финансовых ковенант Компании; • размещение временно свободных средств в краткосрочные финансовые инструменты (банковские депозиты); • заключение договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях»; • внедрение методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики ПАО «РусГидро»; • работа по подготовке зон затоплений водохранилищ строящихся гидростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ; • в целях снижения долговой нагрузки Холдинга РусГидро проведена дополнительная эмиссия акций и заключена сделка по приобретению «Банк ВТБ» (ПАО) 55 млрд акций Компании.
Существенные риски		
Риск дефицита ресурсов на исполнение производственных программ	<p>Риск коррелирует с риском дефицита средств на проведение инвестиций. Возможны срывы конкурсов, поставок оборудования, оказания сервисных услуг со стороны иностранных контрагентов, отзывы банковских гарантий, выданных иностранными банками.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативное проведение претензионно-исковой работы по фактам низкого качества ремонтов, некачественного оборудования, нарушения сроков поставок; • использование рекомендаций Аналитического Центра при формировании производственных программ; • мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков для предупреждения риска банкротства контрагента; • оптимизация процесса согласования договоров, внесение изменений в локальные нормативные акты Компании по договорной деятельности; • контроль реализации проектов технического перевооружения и реконструкции в соответствии со стандартами организации.
Риск недостижения целевых показателей инжиниринговыми	<p>В условиях кризиса ключевой возможностью развития является рост качества и снижение издержек на всех этапах жизненного цикла активов Группы в значительной степени за счет снижения</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Создание единого проектного комплекса ПАО «РусГидро» путем реорганизации проектных ДО; • реализация программы по развитию инжиниринговых ДО;

компаниями	рисков инжиниринговой деятельности. При этом, возможны ограничение доступа инжиниринговых компаний к кредитным средствам в случае длительного действия международных санкций и трудности с получением средств в свободно конвертируемой валюте. Компания считает для себя значительным данный риск ввиду существенной значимости инжинирингового бизнеса в рамках жизненного цикла производственных активов.	<ul style="list-style-type: none"> • проведение в ремонтных и проектных ДО программ по международному обмену опытом; • повышение квалификации персонала и подготовка научных кадров; • разработка типовых ведомостей объемов работ по ремонту оборудования и гидротехнических сооружений; • создание и ведение базы данных передовых и инновационных технологий; • минимизация рисков неэффективного управления непрофильной деятельностью посредством ее консолидации в специализированных сервисных ДО.
Риск терроризма	<p>Риск связан с общей напряженностью в политической и социальной сферах страны, активностью бандформирований на Северном Кавказе и их попытками перенести свою деятельность на другие регионы РФ, высокой вероятностью возникновения локальных и региональных вооруженных конфликтов в приграничных с Российской Федерацией районах, ростом угрозы со стороны международного терроризма и уровня политической нестабильности в ряде развивающихся стран в связи с экономическим кризисом, а также с активностью радикальных организаций, развитием промышленного терроризма. Отсутствие координации с международными антитеррористическими службами в случае ужесточения международных санкций. Предстоящие события (чемпионат мира по футболу в 2018 году и др.), большая доля АСУП иностранного производства. Другим фактором риска является рост кибертеррористических угроз (согласно исследованиям лаборатории Касперского Россия относится к лидерам по рейтингу подверженности кибер-угрозам).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение вооруженной охраны объектов силами подразделений вневедомственной охраны Росгвардии, ФГУП «Охрана» Росгвардии и ФГУП «Ведомственная охрана» Министерства энергетики РФ; • разработка и поддержание в актуальном состоянии планов взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта; • обеспечение на территории объектов Компании пропускного и внутриобъектового режимов; • проведение совместно с правоохранительными органами мероприятий по выявлению, предупреждению и пресечению актов незаконного вмешательства в деятельность объектов Компании; • проведение оценки наиболее вероятных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со территориальными органами МЧС России в субъектах РФ по месту нахождения объектов Компании; • оснащение объектов Общества инженерно-техническими средствами охраны; • организация и контроль за режимом доступа к информации о составе и состоянии инженерно-технических средств охраны; • страхование имущества Компании по риску «Терроризм и Диверсия»; • увеличение доли оборудования, сертифицированного ФСТЭК России, и оборудования отечественного производства; • проведение аудита информационно-технической безопасности; • организация и контроль за режимом доступа к программно-аппаратным средствам систем управления и информационным системам.

Риск недостижения целевых показателей собственными сбытовыми компаниями	<p>Риск снижается, оставаясь по-прежнему существенным для Компании. На реализацию риска могут оказать влияние снижение спроса на электрическую энергию и мощность из-за стагнации экономики, высокая конкуренция с независимыми энергосбытовыми компаниями и развитие энергосберегающих технологий, а также снижение платежеспособности потребителей и развитие энергосберегающих технологий.</p> <p>Факторы риска – высокий уровень конкуренции, угроза потери Компанией статуса гарантирующего поставщика в регионах розничных продаж и возможность строительства крупными потребителями альтернативных объектов снабжения электрической энергией.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг соответствия сбытовых компаний, контролируемых ПАО «РусГидро», критериям финансовой устойчивости гарантирующего поставщика в соответствии с правилами розничных рынков; • работа с потребителями для формирования взаимовыгодных отношений, в том числе через АО «ЭСК РусГидро»; • внедрение в дочерних сбытовых компаниях корпоративной системы управления рисками ПАО «РусГидро».
Риск задержек и ошибок при совершенствовании системы управления	<ul style="list-style-type: none"> • Изменяющаяся структура Группы; • конфликт интересов акционеров и менеджмента Компании, конфликт интересов между работниками; • задержки согласований со стороны стейкхолдеров Компании; • несовершенство бизнес-процессов Компании; • низкая скорость согласования и принятия управленческих решений; • отклонение документов по формальным признакам/искусственное затягивание бизнес-процессов. 	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами; • оптимизация сроков проведения и согласования закупок; • совершенствование взаимодействия с заинтересованными лицами. <p>Подразделение внутреннего контроля ПАО «РусГидро» проводит анализ основных бизнес-процессов с целью совершенствования системы контроля и повышения эффективности процессов. Гражданская ответственность должностных лиц Компании перед третьими лицами застрахована. ПАО «РусГидро» осуществляет внедрение корпоративных стандартов управления во вновь приобретенные или создаваемые ДО, а также внедрение систем управления организационными проектами, грейдирования работников (грейдирование - построение системы должностных уровней с учетом проведенной оценки должностей, стратегии и корпоративной культуры компании), аттестации управленческого персонала и выполнения индивидуальных планов развития работников.</p>
Риск взаимодействия с заинтересованными лицами	<ul style="list-style-type: none"> • Некорректная интерпретация представителями целевых аудиторий, в т. ч. природоохранных/экологических организаций, информации, которая может нанести ущерб репутации Компании и/или привести к падению курса акций; • распространение заведомо ложной и компрометирующей информации о Компании в СМИ и социальных сетях; • несвоевременная реакция Компании на информацию в СМИ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации; • подготовка разъясняющих пресс-релизов и материалов для СМИ; • организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности Компании, в т.ч. через организацию совместных публичных мероприятий; • подготовка на регулярной основе пресс-релизов с официальной позицией Компании по вопросам деятельности; • проведение пресс-туров и специальных мероприятий для СМИ.

Риск ущерба в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Компании	Риск обусловлен неопределенностью последствий и сложностью прогнозирования данных рисков. Это один из наиболее значимых рисков для компаний ТЭК по данным страховых компаний. Процедуры защиты совершенствуются, но возможны события риска форс-мажорных погодных явлений, в т.ч. аналогичных паводку 2013 года. Существует вероятность возникновения аварий системного характера, а также получения убытков в результате природных катаклизмов.	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация в соответствии с современными требованиями централизованной системной противоаварийной автоматики; • исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС; • соблюдение законодательства РФ в области промышленной безопасности и использование функционирующей на его основе системы производственного контроля; • страхование имущества Компании.
Риск неэтичных или незаконных действий сотрудников	Возможны рисковые события из-за конфликтов интересов в случае реорганизации (в том числе в ходе приватизации), при этом качество управления риском постоянно повышается. Рост вероятности данного риска в целом в мире по данным исследований международных консалтинговых компаний.	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение комплексной автоматизированной системы контроля распространения информации, содержащей коммерческую тайну; • контроль соблюдения работниками Положения об инсайдерской информации; • ограничение права доступа к инсайдерской информации для работников Компании; • организация обязательного уведомления инсайдерами о совершаемых ими сделках с ценными бумагами Компании.
Риск недостаточной эффективности инновационной деятельности	Риск вызван появлением новых требований контролирующих органов к формированию и реализации Программ инновационного развития, увеличением разрыва между применяемыми технологиями и передовым международным опытом, а также недофинансированием проектно-изыскательских работ вследствие реализации риска дефицита средств. Однако при этом открываются возможности для развития инноваций, которые могут стать конкурентоспособнее в случае снижения курса национальной валюты РФ.	<ul style="list-style-type: none"> • Изменение/разработка механизмов и инфраструктуры, обеспечивающих реализацию программы инновационной деятельности; • актуализация программы инновационного развития; • регулярный бенчмаркинг применяемых технологий.
Риск некорректного прогноза водности и планов выработки	Данный риск является в большей степени фактором описанных выше рисков и его реализация не приводит непосредственно к убыткам, но влечет за собой реализацию рисков, расположенных в реестре выше. Этот риск заключается в невозможности точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе.	<ul style="list-style-type: none"> • Оптимизация использования водных ресурсов в рамках Программы энергосбережения ПАО «РусГидро»; • развитие отраслевой системы гидрометеорологических наблюдений и защита интересов гидроэлектростанций в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов; • совершенствование методики и автоматизация процессов формирования сценариев водности.
Риск роста дебиторской задолженности за поставку э/э и мощности	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение платежеспособности контрагентов в условиях неблагоприятной макроэкономической среды; • недобросовестность контрагентов; • отсутствие эффективных механизмов взыскания задолженности. 	Мероприятия по управлению дебиторской задолженностью Компании и сбытовых ДО, в том числе инициирование претензионно-исковой работы, проведение расчетов вне уполномоченной кредитной организации на ОРЭМ в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

2.2.3 Внешняя среда и риски Компании

Страновые риски

Экономика Российской Федерации не защищена от рыночных спадов и замедлений мирового экономического развития. Снижение объема иностранных инвестиций в российскую экономику, а также уязвимость российской экономики перед изменениями мировых цен на энергоносители может привести к существенному ограничению доступа Компании к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции и услуг.

Кроме того, в условиях стагнации экономики существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки ПАО «РусГидро», а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей со стороны потребителей электроэнергии.

Подверженность страновому риску с некоторыми допущениями можно косвенно оценить по кредитному рейтингу (без учета политических рисков для бизнеса). По версии международного рейтингового агентства Standard & Poor's в 2016 году долгосрочный кредитный рейтинг Российской Федерации по обязательствам в иностранной валюте сохранялся на уровне «BB+». При этом 16.09.2016 прогноз долгосрочного кредитного рейтинга был пересмотрен с негативного на стабильный. По мнению аналитиков, внешние риски для Российской Федерации сократились, российская экономика адаптируется к низким мировым ценам на сырье. Понижение рейтингов может произойти, если геополитические события приведут к ужесточению санкций иностранных государств в отношении Российской Федерации.

Финансовые риски

Влияние финансовых рисков (риск роста ставок по кредитам банков, валютный риск, инфляционный риск, риск ликвидности) на деятельность Компании оценивается как незначительное.

Финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности ПАО «РусГидро» в незначительной мере зависят от изменений валютного курса и изменений процентных ставок, поскольку Компания реализует электроэнергию на внутреннем рынке Российской Федерации и расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся, главным образом, в национальной валюте страны. Обязательства Компании также преимущественно выражены в рублях.

В связи с обострением международной обстановки, экономическими санкциями и иными форс-мажорными обстоятельствами возможен рост рисков затруднения доступа ПАО «РусГидро» к кредитным средствам иностранных контрагентов, удорожания долговых обязательств ПАО «РусГидро», потерь в связи с ростом курса иностранных валют и процентных ставок. Контроль этих рисков состоит в снижении лимитов на банки-контрагенты с понизившимся рейтингом, стресс-тестировании возможных потерь из-за роста курса валюты и процентных ставок по утвержденной ПАО «РусГидро» методике управления валютными и процентными рисками, юридической поддержке договорной базы.

Кредитный портфель ПАО «РусГидро» представлен преимущественно заимствованиями с фиксированной процентной ставкой. Часть кредитов ПАО «РусГидро» привязаны к плавающим процентным ставкам MosPrime и Euribor. С целью минимизации процентного риска ПАО «РусГидро» заключен своп-контракт для фиксации плавающей процентной ставки в отношении кредита ПАО «Сбербанк» (~ 836 млн руб. по состоянию на 31.12.2016).

Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. Динамика уровня инфляции связана с общей динамикой изменения процентных ставок.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность ПАО «РусГидро» может быть выражено следующими рисками:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения стоимости обязательств ПАО «РусГидро»;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.;

- риск снижения реальной стоимости средств, привлеченных на финансирование инвестиционной программы.

Следует отметить существенное влияние инфляции на финансовые результаты деятельности ПАО «РусГидро». Рост инфляции может привести к увеличению затрат ПАО «РусГидро» и, как следствие, к падению прибыли и рентабельности деятельности ПАО «РусГидро». Кроме того, рост инфляции связан с увеличением стоимости заемных средств для ПАО «РусГидро», что характеризуется риском нехватки оборотных средств компании.

Согласно данным Росстата, годовая инфляция в РФ (ИЦП) в 2016 году достигла своего минимума с 1991 года) – 5,4 % против 12,9 % в 2015 году. В соответствии с прогнозом социально-экономического развития РФ на 2017 год и на плановый период 2018-2019 гг., опубликованным Министерством экономического развития РФ, показатель годовой инфляции в 2017 году оценивается не выше 4,5 % для всех вариантов прогноза.

В случае роста инфляции ПАО «РусГидро» планирует повысить оборачиваемость оборотных средств за счет изменения договорных отношений с потребителями.

Отраслевые риски

Компания подвержена отраслевым рискам, главным образом, в связи с возможными изменениями в электроэнергетической отрасли.

С одной стороны, следует отметить снижение неопределенности работы ПАО «РусГидро» на оптовом рынке мощности, связанное с переходом в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности, предусмотренную Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности (утверждены постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172). По результатам конкурентных отборов мощности, проведенных до 2017 года, определены цены на мощность на период до 2020 года (включительно). Рост прогнозируемости цен на будущие периоды снижает уровень отраслевого риска.

В то же время в рамках продолжающегося реформирования электроэнергетики нормы, регулирующие российский рынок электроэнергии, в том числе нормы в отношении либерализации рынка, установления тарифов на электрическую энергию, функционирования рынка мощности и системы отношений между производителями и потребителями электроэнергии, подвергаются постоянным изменениям. С момента официального начала реформы (июль 2001 года) сроки осуществления этапов реформы и рамки таких этапов изменялись несколько раз.

В рамках управления отраслевыми рисками ПАО «РусГидро» предпринимаются необходимые мероприятия для формирования благоприятной для ПАО «РусГидро» правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи ПАО «РусГидро» принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки правовых актов в области электроэнергетики на площадках Министерства энергетики РФ, Ассоциации «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службы.

Помимо существующих рисков, присущих российскому рынку электроэнергии и мощности, может возникнуть большое число операционных, коммерческих, технических, управленческих, нормативных и иных рисков, которые в настоящее время трудно или невозможно предвидеть и которые находятся вне сферы контроля ПАО «РусГидро». Данные изменения и связанная с ними неопределенность могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на хозяйственную деятельность ПАО «РусГидро», его доходы и результаты его операций.

Сбытовые компании Группы РусГидро подвержены риску роста конкуренции при работе на розничном рынке в связи с активизацией работы энергосбытовых компаний, стремящихся привлечь к себе на обслуживание крупных потребителей. Для управления данным риском действия сбытовых компаний Группы РусГидро направлены на работу с клиентской базой. К мероприятиям по нейтрализации риска, связанного с потерей потребителей, относятся:

- выстраивание индивидуальных отношений с крупными потребителями;
- продвижение сбытовых компаний Группы РусГидро на основных потребительских рынках;
- переход сбытовых компаний Группы РусГидро на новые отношения с абонентами: повышение качества сервиса, учет потребностей и ожиданий потребителей, строгое соблюдение обязательств;

- сохранение сбытовыми компаниями Группы РусГидро статуса гарантирующего поставщика для концентрации клиентской базы и сокращения удельных затрат на единицу энергии.

2.2.4 Информация о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Компании

К рискам, связанным с географическими особенностями регионов, можно отнести: опасность получения убытков (например, вывода из строя основных средств) в связи с проявлениями сейсмической активности, схода лавин и селей, вероятных оползней и дождевых паводков, а также другими неблагоприятными погодными условиями (ураганы, сильные снегопады, морозы и пр.).

Большинство регионов деятельности Компании характеризуются развитой транспортной инфраструктурой и не подвержены рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения. При этом некоторые генерирующие активы расположены в отдаленных районах с суровым климатом, в том числе в Красноярском крае и в части районов Дальневосточного федерального округа. Компания ведет работу по совершенствованию технологий доступа и деятельности в суровых климатических условиях на этих территориях. Однако не может быть гарантий того, что не потребуются дополнительные затраты на преодоление технических трудностей, связанных с климатом и доступностью этих мест, что может оказать негативное влияние на доходы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Компании. В пределах обозримой перспективы данные риски оцениваются как незначительные.

Террористические акты

В связи с напряженной политической и социальной ситуацией, активизацией деятельности бандформирований на территории Северного Кавказа и их попытками перенести свою деятельность на другие регионы Российской Федерации, высокой вероятностью возникновения локальных и региональных вооруженных конфликтов в приграничных с Российской Федерацией регионах, ростом угрозы со стороны международного терроризма, ростом уровня политической нестабильности в ряде развивающихся стран в связи с экономическим кризисом, активностью радикальных организаций, развитием промышленного терроризма ПАО «РусГидро» опасается возможных рисков, связанных с террористической активностью, в том числе на объектах, расположенных на территории Северного Кавказа. Для снижения этих рисков постоянно ведутся работы по обеспечению безопасности. Реализуется Комплексная программа по обеспечению безопасности объектов ПАО «РусГидро». Проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности объектов Компании и обучение персонала, в том числе путем проведения антитеррористических учений и тренировок.

Реализован план по усилению защищенности объектов Компании, в рамках которого внесены изменения в действующую программу обеспечения безопасности на станциях, в том числе строящихся. Ведется мониторинг факторов, влияющих на состояние защищенности объектов, проводятся аудиты информационно-технической безопасности.

Вооруженная охрана объектов осуществляется подразделениями вневедомственной охраны Росгвардии, ФГУП «Охрана» Росгвардии и ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России. Разработаны планы взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов при совершении или угрозе совершения террористического акта. На территории объектов Компании введены пропускной и внутриобъектовый режимы. Совместно с правоохранительными органами проводятся мероприятия по выявлению, предупреждению и пресечению актов незаконного вмешательства в деятельность объектов Компании. Производится оценка наиболее актуальных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со территориальными органами МЧС России в субъектах РФ (по месту нахождения генерирующих активов). Основное оборудование Компании застраховано, в том числе от террористических актов.

При этом, международные эксперты в настоящее время не относят риск террористических атак к ключевым рискам российского бизнес сообщества – согласно отчету по глобальным рискам ежегодного Всемирного экономического форума в Давосе (Global risks 2017) риск террористических атак занимает 17 место в рейтинге по значимости рисков для ведения бизнеса в Российской Федерации.

Сейсмоопасные территории

Большинство объектов Компании находятся в сейсмически спокойных регионах, однако, такие объекты как Паужетская ГеоЭС и Верхне-Мутновская ГеоЭС находятся в сейсмоопасной зоне, с возможной силой землетрясения до 9 баллов по шкале Рихтера. В 2014 году создана сейсмологическая сеть Дагестанского филиала ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева. Также проводились работы по сейсмометрическому контролю сооружений Бурейской ГЭС. На случай землетрясения разработан план действий при чрезвычайных ситуациях, осуществляется постоянный мониторинг ситуации, на объектах Компании работают станции сейсмического мониторинга. Вопросы транспортного сообщения заранее прорабатываются с акцентом на вышеупомянутый риск, оптимизируется схема доставки грузов и людей. Все объекты Компании соответствуют требованиям стандартов по сейсмостойчивости.

Зоны сезонного наводнения

Риски сезонного наводнения играют важную роль в деятельности Компании и входят в список существенных рисков для компании. Для их минимизации осуществляется управление водными режимами, включая прогнозирование и мониторинг гидрологических режимов на объектах Компании, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатацию водосбросов и другие мероприятия.

Для подготовки к пропуску весенне-летнего паводка в филиалах Компании создаются паводковые комиссии. Они ведут работы, направленные на обеспечение безаварийного прохождения паводкового сезона. В частности, проводятся обследования ледовой обстановки в районе створа плотины, осмотр постоянных опор запаней с целью обеспечения их готовности к работе в паводковый период, проверки готовности резервных источников электроснабжения, освобождение затворов эксплуатационного водосброса от наледей и ледяного припая с целью обеспечения возможности маневрирования ими, осмотры гидротехнических сооружений, дренажной системы плотины, здания ГЭС и монтажной площадки, визуальные осмотры примыкания тела плотины к берегам со стороны верхнего и нижнего бьефов.

Объекты Компании работают в соответствии с указаниями межведомственной рабочей группы при Федеральном агентстве водных ресурсов. В 2016 году на объектах Компании аварий не зафиксировано.

2.2.5 Страхование защиты



Подробнее о страховой защите см. на сайте (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/strakhovaya-zashchita/)

Страхование защита в ПАО «РусГидро» строится на принципах нормирования системы страховой защиты, оптимизации страхового покрытия, единства подходов к организации и непрерывности страхования.

Цели страховой защиты	Обеспечение надежных гарантий возмещения возможных убытков Компании при возникновении неблагоприятных ситуаций (страховых случаев), минимизация объемов финансовых ресурсов Общества, направляемых на ликвидацию последствий таких ситуаций.
	Обеспечение социальной защищенности работников и других лиц, застрахованных Компанией, за счет корпоративного социального пакета с использованием механизмов личного страхования.
	Сокращение расходов на обеспечение страховой защиты за счет унификации страхуемых видов рисков, единого подхода к отбору страховых компаний и снижения размера выплачиваемых страховых премий.
	Сокращение сроков выплаты страхового возмещения при наступлении страховых случаев.
	Повышение инвестиционной привлекательности Компании за счет сохранения и поддержания гарантированного размера активов через использование механизмов страхования.

Выбор страховых компаний

Выбор страховщиков для заключения договоров страхования осуществляется ежегодно, на основе Регламентированных закупочных процедур. Для обеспечения страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2016 году проведен открытый одноэтапный конкурс без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров страхования. Требования к условиям страхового покрытия формируются на основании анализа текущей рискованной ситуации Компании, анализа предложений страхового рынка, социальной политики и требований законодательства.

Виды страховой защиты

В 2016 году страховая защита ПАО «РусГидро» и его ДОО осуществлялась по следующим видам страхования:

Страхование имущества
Страхование строительно-монтажных рисков
Страхование гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства
Добровольное медицинское страхование
Страхование от несчастных случаев и болезней
Обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте
Страхование гражданской ответственности организации за вред, причиненный в результате террористического акта или диверсии
Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств
Добровольное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ДСАГО)
Страхование автотранспортных средств
Добровольное страхование гражданской ответственности судовладельца
Страхование средств водного транспорта
Обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров
Страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом
Страхование гражданской ответственности от всех рисков

ПАО «РусГидро» предъявляет высокие требования в отношении страхования своих активов (страхование имущества от всех рисков и страхование строительно-монтажных рисков), а также ввиду ограниченности ресурсов страхового рынка в РФ выдвигает дополнительные требования и осуществляет контроль перестрахования рисков. Организация страховой защиты строится на принципах открытости по отношению к представителям зарубежного страхового сообщества. В

целях исключения дефицита технико-экономической информации об объектах, Компания ежегодно проводит страховые инженерные обследования объектов, роуд-шоу, переговоры, выполняет рекомендации перестраховщиков.

2.3. Финансовые результаты¹⁶

События-2016

- Финансовые результаты за 2016 год обусловлены увеличением объемов выработки на ГЭС на 16,6 % по сравнению с 2015 годом и существенной оптимизацией операционных затрат
- Рост выручки в 2016 году – 8,2 %
- EBITDA за 2016 год – 100 341 млн рублей (+36,7 %)
- Операционные расходы за 2016 год выросли значительно ниже инфляции – всего на 0,2 % в результате реализации программы сокращения операционных издержек
- Чистая прибыль за 2016 год – 39 751 млн рублей (+46,4 %). Скорректированная на неденежные статьи чистая прибыль – 66 114 млн рублей (+39,6 %)
- Средневзвешенная прибыль на акцию за 2016 год – 0,1095 рублей (+26,6 %)

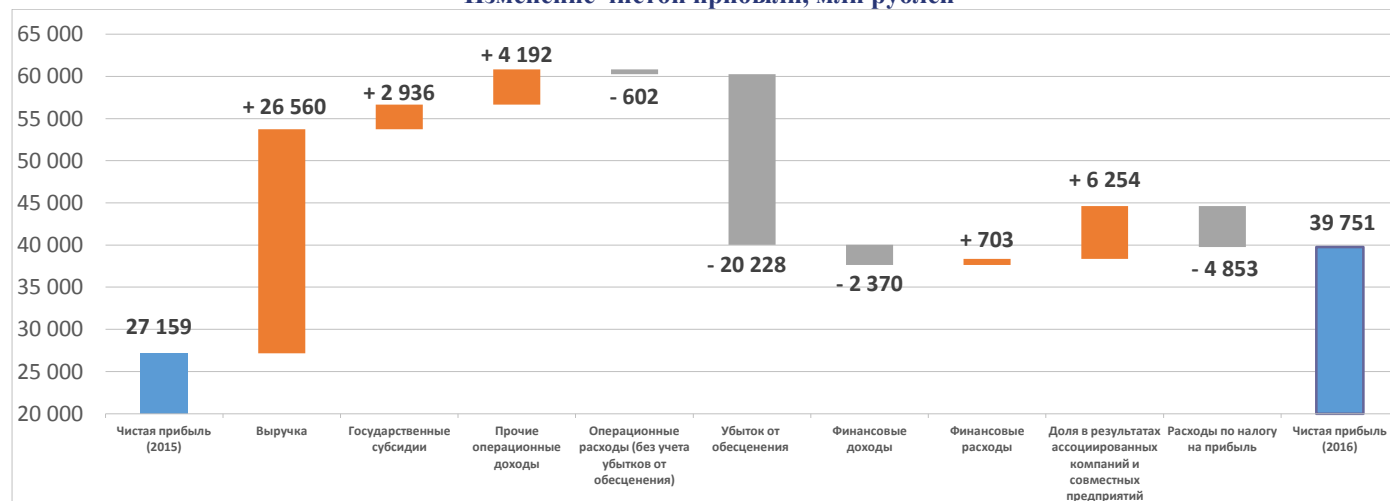
По итогам 2016 года Группа РусГидро продемонстрировала высокие финансовые результаты. Они отразили не только рекордный уровень выработки ГЭС – почти на 17 % выше 2015 года, но и последовательные усилия менеджмента, направленные на оптимизацию всех управляемых операционных расходов Группы и реализацию крупных активов, не влияющих на основную деятельность Группы.

2.3.1 Показатели прибыли

	2014	2015	2016	Изменение 2016/2015
EBITDA, млн рублей	73 249	73 383	100 341	26 958
Маржа EBITDA*, %	21,4	19,8	24,9	5,1
Чистая прибыль, млн рублей	24 131	27 159	39 751	12 592
Рентабельность по чистой прибыли, %	7,1	7,3	9,8	2,5
Чистая прибыль на одну акцию, рублей	0,0689	0,0865	0,1095	0,0230
Рентабельность активов (ROA), %	2,7	2,9	4,0	1,1
Рентабельность собственного капитала (ROE), % ¹⁷	4,0	4,5	6,3	1,8

* Расчет показателей производился с учетом прочих доходов.

Изменение чистой прибыли, млн рублей

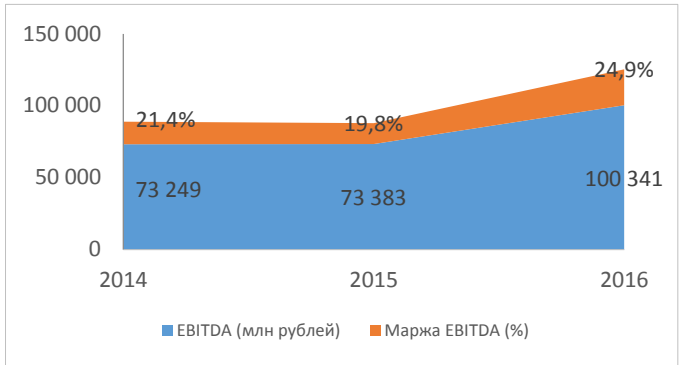


Факторами, оказавшими влияние на увеличение чистой прибыли в 2016 году, стал рост выручки, прочих операционных доходов и государственных субсидий.

¹⁶ Настоящий раздел отчета подготовлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро за 2016 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

¹⁷ Показатель рассчитан в соответствии с Методикой расчета и оценки ключевых показателей ПАО «РусГидро», утвержденной СД (протокол СД от 25.12.2015 № 229).

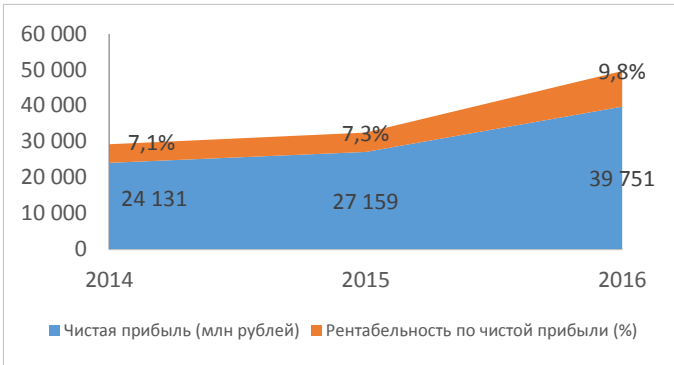
Динамика EBITDA (млн рублей) и маржи EBITDA* (%)



Показатель EBITDA в отчетном периоде увеличился на 36,7 % и составил 100 341 млн рублей по сравнению с 73 383 млн рублей за 2015 год. Маржа EBITDA Группы также возросла, составив по итогам отчетного года 24,9 %.

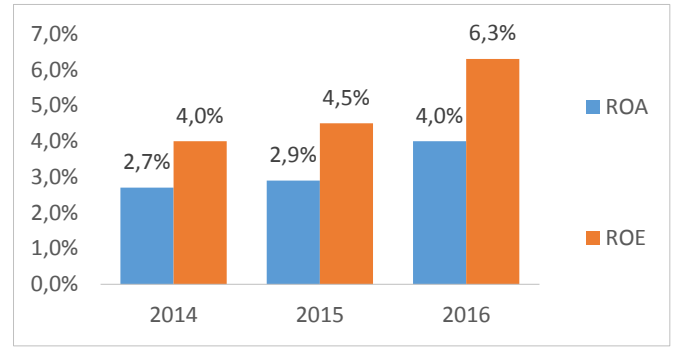
* Показатель рассчитан с учетом прочих операционных доходов, полученных Группой РусГидро в 2015 (8,2 млрд рублей) и 2016 (12,4 млрд рублей) годах в виде страхового возмещения, доходов от продажи активов и дочерних обществ

Динамика чистой прибыли (млн рублей) и рентабельность по чистой прибыли (%)

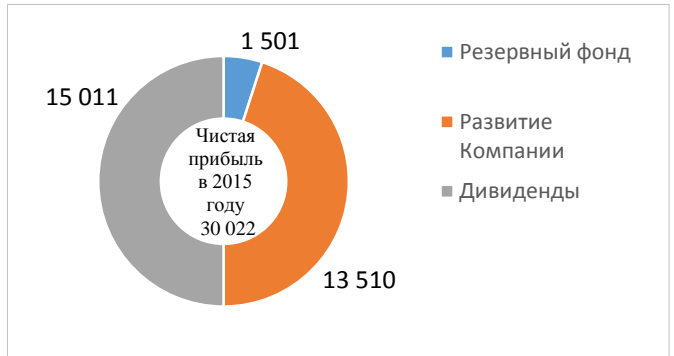


Чистая прибыль Группы за 2016 год увеличилась на 46,4 % и составила 39 751 млн рублей по сравнению с 27 159 млн рублей за 2015 год. Рентабельность Группы по чистой прибыли выросла до 9,8 %.

Рентабельность активов и рентабельность собственного капитала, %



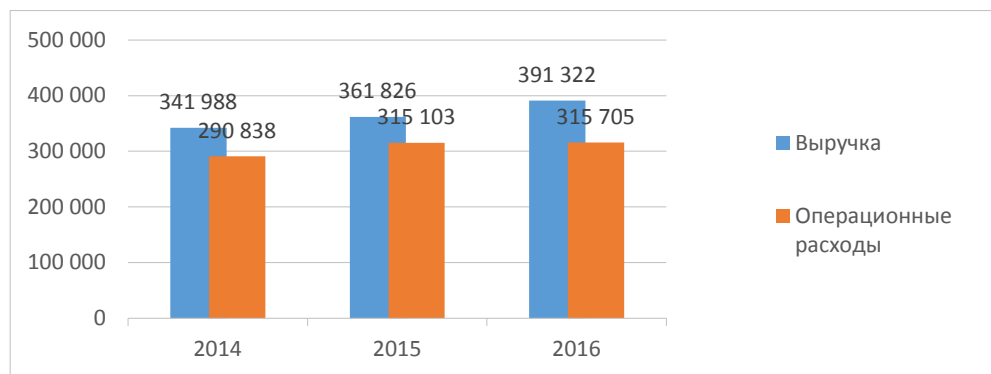
Распределение прибыли Компании, млн рублей*



* В 2016 году производилось распределение прибыли ПАО «РусГидро», полученной по итогам 2015 года, 27.06.2016 на годовом Общем собрании акционеров ПАО «РусГидро» (протокол от 29.06.2015 № 15). Размер дивидендов составил 50 % от финансового результата ПАО «РусГидро», определенного в бухгалтерской отчетности, сформированной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, на основании распоряжения Правительства РФ от 18.04.2016 № 705-р.

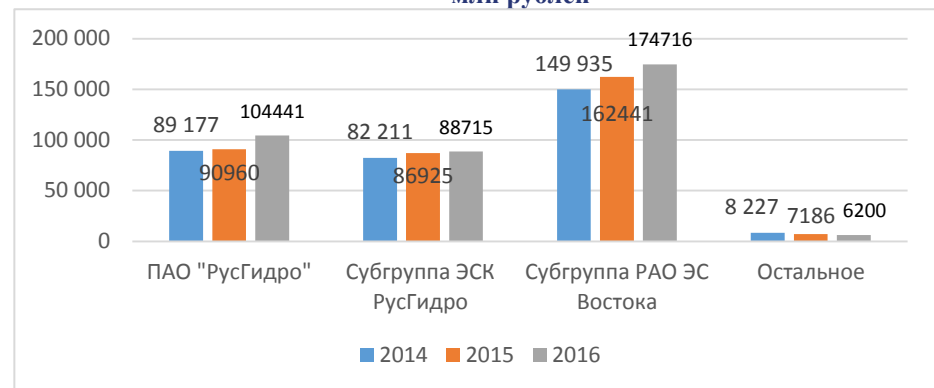
2.3.2 Выручка и расходы¹⁸

Динамика общей выручки* и расходов, млн рублей

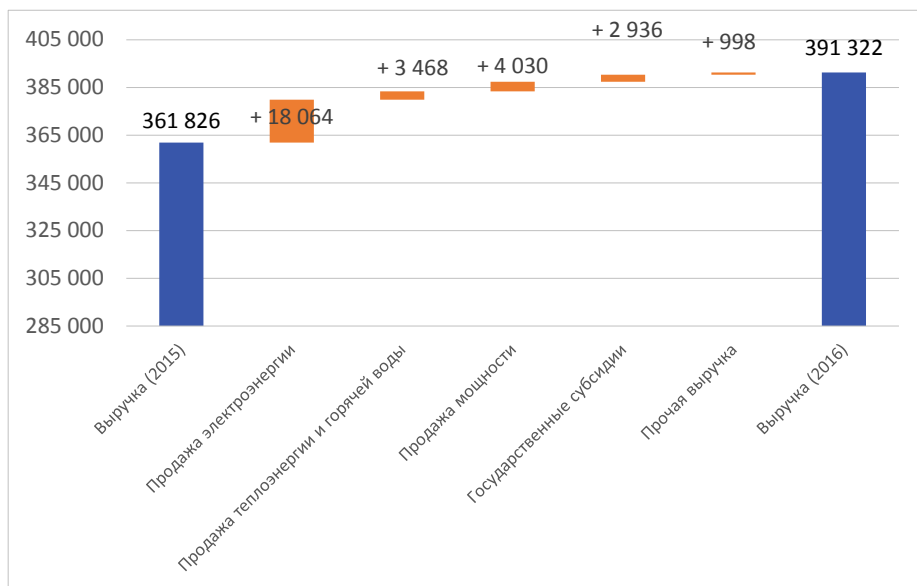


* Выручка с учетом государственных субсидий.

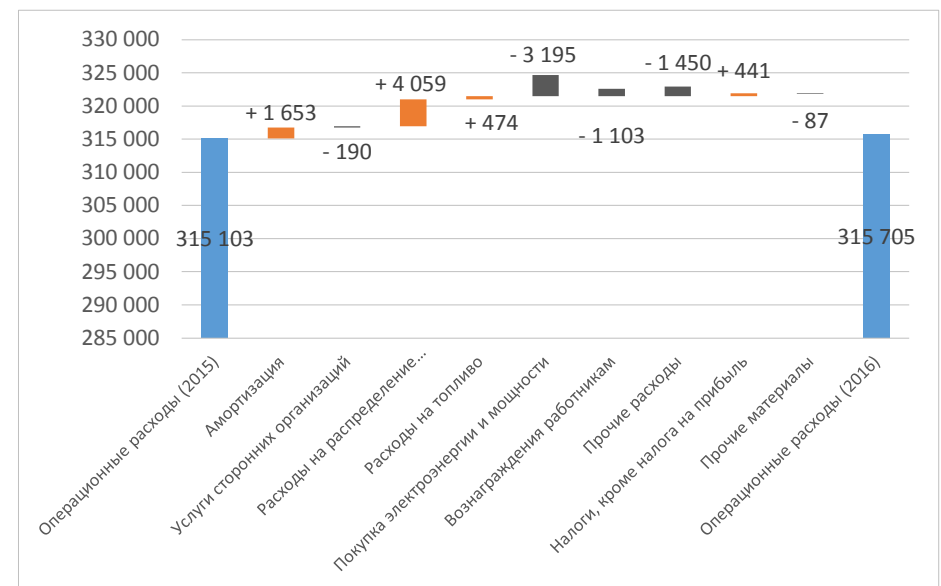
Структура выручки по сегментам Группы (без учета внутригрупповых операций), млн рублей



Изменение выручки, млн рублей



Изменение операционных расходов, млн рублей



¹⁸ В настоящем подразделе Отчета общая выручка указана с учетом государственных субсидий, операционные расходы представлены без учета убытков от обесценения.

Общая выручка Группы за 2016 год увеличилась на 8,2 % по сравнению с 2015 годом с 361 826 млн рублей до 391 322 млн рублей. Основные факторы изменения выручки:

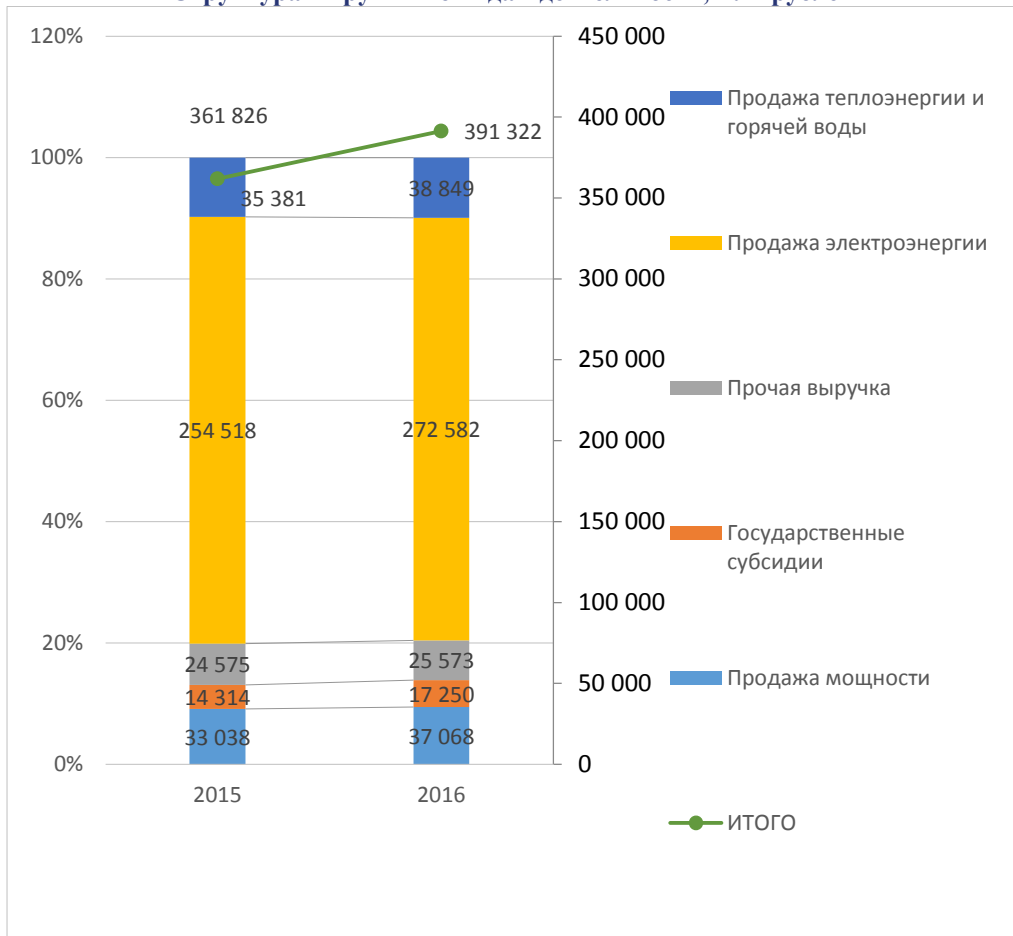
- значительное увеличение объемов выработки электроэнергии по ГЭС ПАО «РусГидро» на фоне повышенного притока воды в ряд крупных водохранилищ;
- увеличение свободных цен на электроэнергию на рынке «на сутки вперед» в первой ценовой зоне;
- индексация регулируемых тарифов на электрическую энергию и мощность для ГЭС ПАО «РусГидро»;
- увеличение цены продажи мощности на КОМ для ГЭС второй ценовой зоны за счет завершения либерализации рынка мощности для ГЭС – с увеличением доли мощности ГЭС, продаваемой по ценам КОМ с 80 до 100 % с 01.05.2016;
- увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Субгруппа «РАО ЭС Востока» за счет роста среднеотпускного тарифа;
- увеличение государственных субсидий на 20,5 % до 17 250 млн рублей за счет компенсации в 4 квартале 2016 года затрат АО «ДГК» на закупку природного газа у консорциума «Сахалин-1» в размере 2 080 млн рублей;
- увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Субгруппа «ЭСК РусГидро» за счет планового повышения тарифов на электрическую энергию, роста электропотребления в регионах присутствия и привлечения новых покупателей;
- увеличение выручки от реализации тепловой энергии, за счет роста среднеотпускного тарифа и роста отпуска тепловой энергии с коллекторов.

Операционные расходы Группы в отчетном периоде увеличились на 0,2 % и составили 315 705 млн рублей по сравнению с 315 103 млн рублей за 2015 год.

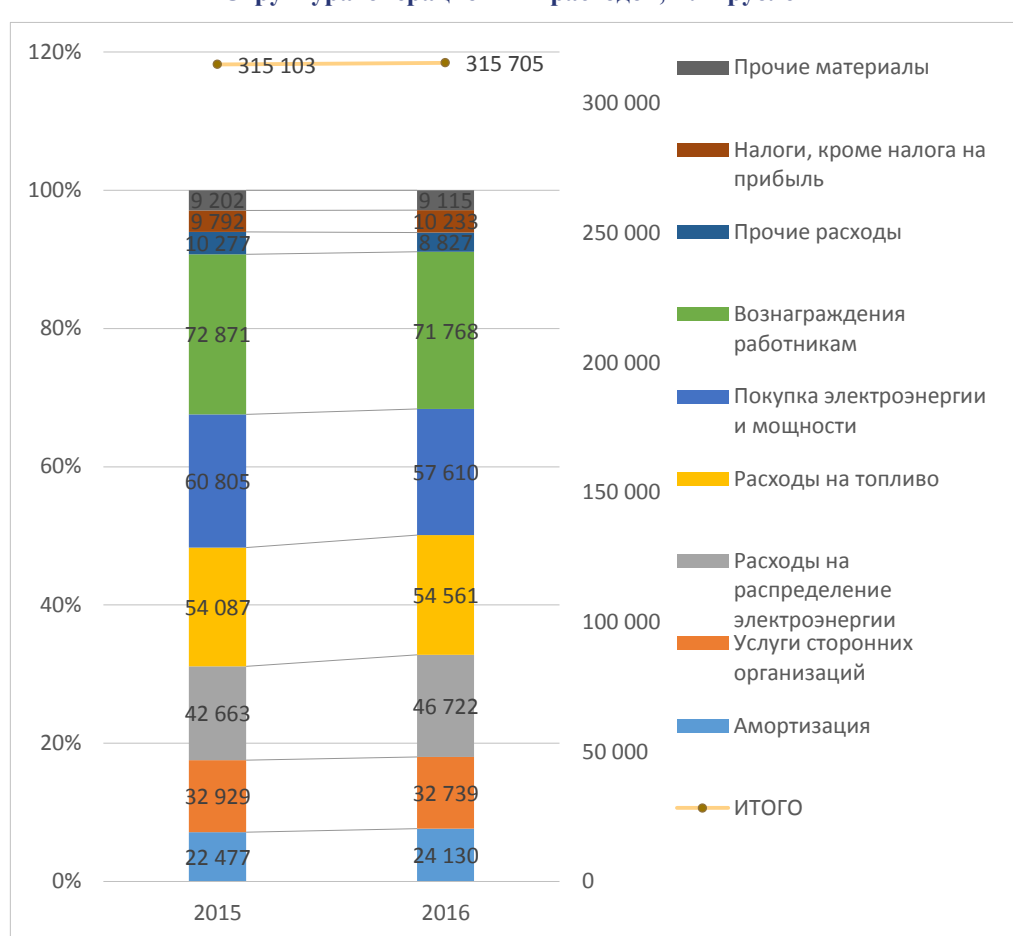
Основные факторы изменения операционных расходов:

- снижение расходов на вознаграждения работников на 1,5 % в связи с продолжающейся оптимизацией численности персонала и систем материального стимулирования работников и высшего менеджмента;
- снижение расходов на покупную электроэнергию и мощность, связанное в основном с выходом крупных потребителей, обслуживаемых ООО «ЭСКБ», на оптовый рынок электроэнергии; снижение расходов на покупную электроэнергию по ПАО «Якутскэнерго» в связи с приданием статуса гарантирующего поставщика АО «Вилуйская ГЭС-3» (ПАО «АК АЛРОСА»); снижением стоимости покупной электроэнергии по ПАО «РусГидро»;
- снижение величины прочих расходов, обусловленное уменьшением убытка от выбытия основных средств, снижением командировочных расходов, а также расходов на социальную сферу;
- снижение расходов на услуги сторонних организаций, обусловленное в основном снижением расходов на услуги субподрядчиков, расходов на консультационные, юридические и информационные услуги, а также ремонт и техническое обслуживание;
- увеличение расходов на распределение электроэнергии в связи с ростом тарифа на услуги по передаче электрической энергии, а также возросшими объемами полезного отпуска электроэнергии потребителям;
- рост амортизации основных средств и нематериальных активов в связи с вводом в эксплуатацию новых объектов основных средств в ПАО «РусГидро», АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «Сулакский ГидроКаскад».

Структура выручки по видам деятельности, млн рублей



Структура операционных расходов, млн рублей

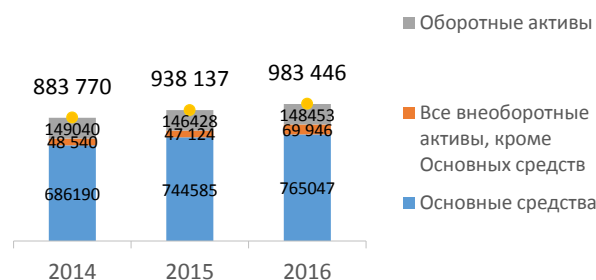


2.3.3 Активы, капитал и обязательства

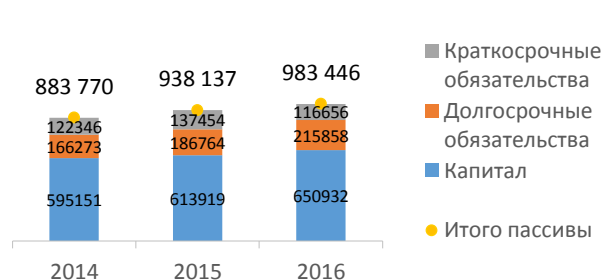
Активы, капитал и обязательства, млн рублей

	2014	2015	2016	Изменение 2016/2015, %
Основные средства	686 190	744 585	765 047	2,75
Прочие внеоборотные активы	48 540	47 124	69 946	48,4
Оборотные активы	149 040	146 428	148 453	1,38
<i>Итого активы</i>	<i>883 770</i>	<i>938 137</i>	<i>983 446</i>	<i>4,83</i>
Капитал	595 151	613 919	650 932	6,03
Обязательства	288 619	324 218	332 514	2,56
<i>Итого пассивы</i>	<i>883 770</i>	<i>938 137</i>	<i>983 446</i>	<i>4,83</i>

Структура и динамика активов, млн рублей



Структура и динамика пассивов, млн рублей



По состоянию на 31.12.2016 активы Группы увеличились на 45 309 млн рублей до 983 446 млн рублей по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2015. Основные факторы изменения активов:

- увеличение основных средств Группы в связи с реализацией инвестиционной программы;
- увеличение величины денежных эквивалентов с одновременным снижением величины депозитов в составе прочих оборотных активов;
- увеличение стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, в связи с ростом котировок;
- уменьшение стоимости внеоборотных активов в связи с завершением сделки по продаже плотин Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС.

Обязательства Группы на 31.12.2016 увеличились на 8 296 млн рублей до 332 514 млн рублей по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2015. Увеличение обязательств произошло за счет размещения ПАО «РусГидро» в апреле 2016 года процентных неконвертируемых биржевых облигаций серии БО-ПО4 номинальной стоимостью 15 000 млн рублей, а также за счет увеличения долгосрочных заемных средств Субгруппы «РАО ЭС Востока». В то же время, обязательства сократились в результате выкупа ПАО «РусГидро» облигаций серии 01 и 02 номинальной стоимостью 14 750 млн рублей, а также за счет снижения кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам.

Стратегические сделки 2016 года

Продажа плотин ГЭС Ангарского каскада

Во исполнение решения Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 10.10.2016 № 242) 17.10.2016 заключен договор купли-продажи плотин ГЭС Ангарского каскада между ПАО «РусГидро» и ООО «Тельмамская ГЭС» (100 % дочернее общество АО «ЕвроСибЭнерго»). Государственная регистрация перехода права собственности на плотины ГЭС Ангарского каскада к ООО «Тельмамская ГЭС» осуществлена 15.11.2016. Цена продажи плотин составила 10 950 400 000 рублей с учетом НДС.

Реализация сделки позволила ПАО «РусГидро»:

- получить значительный источник денежных средств,
- улучшить баланс и финансовый результат ПАО «РусГидро» в целях реализации приоритетных задач и исполнения поручений Правительства РФ по увеличению нормы дивидендной доходности,

• максимизировать стоимость бизнеса Группы РусГидро от управления плотинами ГЭС Ангарского каскада по сравнению с арендой плотин.

Рефинансирование задолженности по кредитам и займам компаний Холдинга РАО ЭС Востока

В целях выполнения поручений Президента РФ и Правительства РФ проведена масштабная работа по решению проблемы высокой долговой нагрузки компаний Холдинга РАО ЭС Востока.

Советом директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246 и от 27.02.2017 № 248) приняты решения об увеличении уставного капитала Общества, продаже части казначейских акций ПАО «РусГидро», утвержден новый целевой механизм рефинансирования задолженности по кредитам и займам компаний Холдинга РАО ЭС Востока, одобрена сделка беспоставочного форварда на акции ПАО «РусГидро», а также определены условия передачи ПАО «РусГидро» денежных средств в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока.

Данный механизм предусматривает продажу в пользу Банка ВТБ (ПАО) 40 млрд штук дополнительных акций ПАО «РусГидро» и 15 млрд штук казначейских акций Общества с балансов компаний Группы РусГидро – АО «Гидроинвест» и ООО «ЭЗОП», с одновременным заключением с Банком ВТБ (ПАО) беспоставочного форвардного контракта на акции Общества сроком на 5 лет.

Общий объем средств для рефинансирования задолженности по кредитам и займам компаний Холдинга РАО ЭС Востока, полученных от продажи акций Общества, составляет 55 млрд руб.

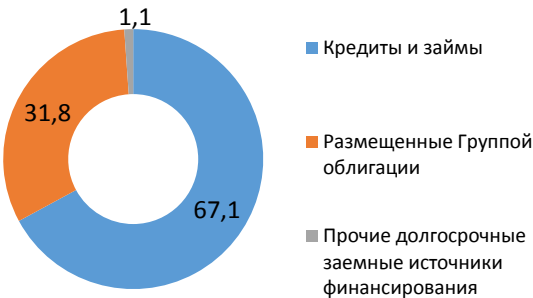
Банком России 07.12.2016 осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска акций ПАО «РусГидро».

7 марта 2017 года юридически-обязывающая документация по сделке с Банком ВТБ (ПАО) была подписана. Денежные средства от продажи акций ПАО «РусГидро» в пользу Банка ВТБ (ПАО) в размере 55 млрд рублей получены и в полном объеме направлены на погашение текущей задолженности операционных компаний РАО ЭС Востока.

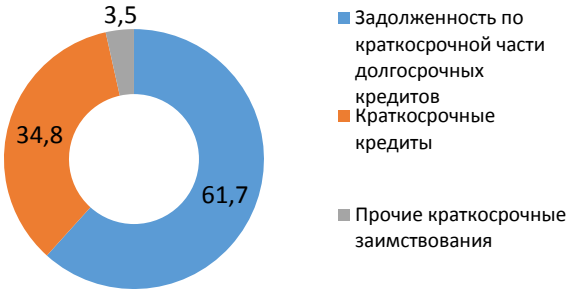
Анализ структуры и изменения долга. Кредитные рейтинги

Объем задолженности Группы РусГидро по заемным средствам за 2016 год увеличился незначительно: на 2 410 млн рублей (1,2 %), при этом доля краткосрочной части заемных средств на 31.12.2016 снизилась до 20,9 % (и составила 41 757 млн рублей). Объем чистой задолженности Группы (разница между общей суммой задолженности по краткосрочным и долгосрочным заемным средствам и общей суммой денежных средств и эквивалентов) на 31.12.2016 составил 132 449 млн рублей (снижение за 2016 год составило 16 919 млн рублей). Учитывая значительный рост операционной прибыли Группы за 2016 год, уровень долговой нагрузки Группы РусГидро (с учетом объема поручительства ПАО «РусГидро» за обязательства ПАО «Богучанская ГЭС») снизился: показатель «Финансовый долг/EBITDA» опустился до значения 2,3 на 31.12.2016 против 3,1 на 31.12.2015, что подтверждает укрепление устойчивого финансового положения Группы.

Структура долгосрочного долга, %



Структура краткосрочного долга, %



Долгосрочный долг Группы за 2016 год увеличился на 22 867 млн рублей (16,9 %) до 158 046 млн рублей, главным образом, за счет привлечения долгосрочных заимствований на финансирование инвестиционной деятельности Группы и рефинансирование задолженности подлежащей погашению. В структуре долгосрочного долга на 31.12.2016 67,1 % пришлось на долю кредитов и займов, 31,8 % – на размещенные Группой рублевые облигации и 1,1 % – на прочие долгосрочные заемные источники финансирования.

Краткосрочный долг Группы на 31.12.2016 составил 41 757 млн рублей. Снижение краткосрочного долга на 20 457 млн рублей обусловлено, главным образом, рефинансированием краткосрочных заимствований за счет привлечения долгосрочных кредитов с более комфортным графиком погашения. В результате задолженность по краткосрочной части долгосрочных кредитов составляет 61,7 % краткосрочного долга Группы РусГидро, включая размещенные облигации ПАО «РусГидро» (серия 09) в размере 10 млрд рублей, 34,8 % формируют краткосрочные кредиты и 3,5 % – прочие краткосрочные заимствования.

Более 90 % консолидированного финансового долга Группы РусГидро (с учетом поручительства за обязательства ПАО «Богучанская ГЭС» по кредиту ГК «Внешэкономбанк») на 31.12.2016 номинировано в российских рублях, что обуславливает незначительность валютного риска для Группы в части финансовой задолженности. При этом более 32 % от общего объема ссудной задолженности составляют обязательства перед крупными российскими банками с государственным участием. На 31.12.2016 доступный остаток выборки по действующим кредитным соглашениям компаний Группы составил более 97 353 млн рублей, что значительно превышает потребности в краткосрочном рефинансировании долга и существенно снижает финансовые риски.

С учетом незначительного увеличения финансового долга по итогам 2016 года величина уплаченных Группой процентов по заемным средствам выросла на 773 млн рублей (+4 %), составив 20 271 млн рублей.

Целевое видение структуры капитала

В рамках Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период до 2020 года включительно, утвержденной решением СД ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244) предусмотрено соблюдение соотношения заемного капитала к собственному (Коэффициент финансового левериджа) на уровне не более 1,5 для обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости.

Кредитные рейтинги (по состоянию на 31.12.2016)			
Рейтинговое агентство ►	Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's
Уровень кредитного рейтинга по Национальной шкале	AA(rus)*	ruAA	- **
Уровень кредитного рейтинга по Международной шкале (в иностранной валюте)	BB+	BB	Ba2
Прогноз по кредитному рейтингу	Негативный	Позитивный	Стабильный
Дата последнего рейтингового события (подтверждения) в 2016 году	20.05.2016	19.12.2016	27.04.2016

* 06.02.2017 по итогам системного решения Fitch Ratings рейтинг отозван.
** 18.03.2016 по итогам системного решения Moody's рейтинг отозван.

2.3.4 Движение денежных средств

Движение денежных средств, млн рублей				
	2014	2015	2016	Изменение 2016-2015
Поступление денежных средств от операционной деятельности	57 926	69 800	71 373	1 573
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(60 433)	(48 381)	(24 918)	-23 463
Поступление / (использование) денежных средств от финансовой деятельности	1 091	(8 584)	(26 837)	18 253
Положительные / (отрицательные) курсовые разницы по остаткам денежных средств	1 338	796	(289)	-1 085
(Уменьшение) / увеличение денежных средств	(78)	13 631	19 329	5 698
Денежные средства на конец периода	34 394	48 025	67 354	19 329

Чистый денежный поток от операционной деятельности Группы в 2016 году увеличился на 1 573 млн рублей (2 %) до 71 373 млн рублей.

Чистый отток средств на финансирование инвестиционной деятельности, напротив, уменьшился на 23 463 млн рублей (48 %), составив 24 918 млн рублей. В течение 2016 года Группа вела работу по реализации крупной инвестпрограммы, увеличив финансирование капитальных расходов на 8 813 млн рублей (10 %) до 101 835 млн рублей.

По финансовой деятельности Группой в отчетном периоде зафиксирован чистый отток денежных средств в размере 26 837 млн рублей на фоне увеличения величины погашенных заимствований по сравнению с предыдущим годом и увеличением суммы выплаченных дивидендов акционерам ПАО «РусГидро».

Несмотря на ухудшение макроэкономических условий, Группа в 2016 году избежала значительных курсовых убытков из-за значительной доли рублевых займов в общей структуре долга. Вместе с тем, отрицательные курсовые разницы по остаткам денежных средств Группы в 2016 году составили 289 млн рублей, против положительных курсовых разниц прошлого года в размере 796 млн рублей.

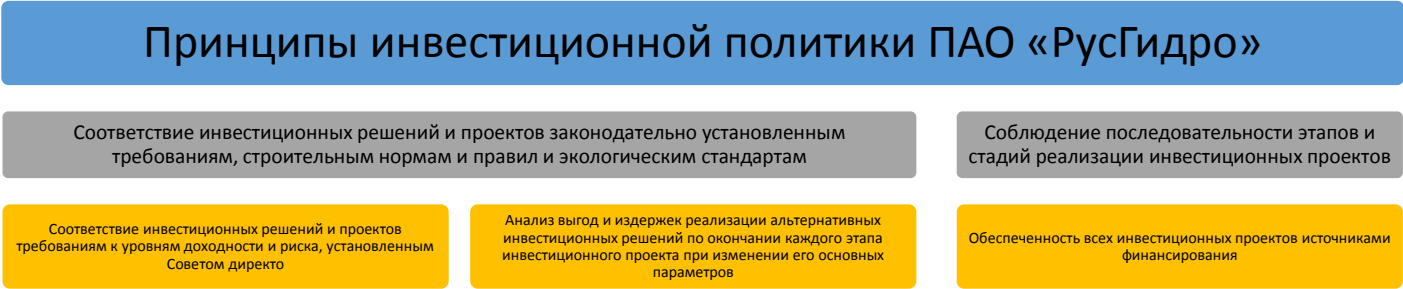
На этом фоне Группа по итогам года увеличила размер денежных средств до 67 354 млн рублей, что на 19 329 млн рублей (40 %) больше значения на начало года.

2.4 Инвестиции

События 2016

- Финансирование инвестиционной программы составило 78,25¹⁹ млрд рублей: 56,86 млрд рублей приходится на инвестиционные проекты ПАО «РусГидро» и 21,39 млрд рублей – на проекты Холдинга РАО ЭС Востока
- Введены новые мощности: генерация – 240,89 МВт, тепловая энергия – 6,0 Гкал/ч, сетевое хозяйство – 876,3 км, трансформаторные мощности – 436,33 МВА

2.4.1 Принципы инвестиционной политики



Инвестиционная деятельность Компании регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Утверждение инвестиционных программ относится к компетенции Совета директоров. Перед утверждением программы субъектов электроэнергетики согласовываются с органами исполнительной власти и утверждаются Министерством энергетики РФ. Перед согласованием органами власти проекты инвестиционных программ предварительно одобряются Советами директоров соответствующих дочерних обществ.

2.4.2 Инвестиционная программа 2016 года

В составе Бизнес-плана ПАО «РусГидро» на 2016-2020 годы (протокол Совета директоров ПАО «РусГидро» от 25.12.2015 № 229) утвержден Бизнес - план ПАО «РусГидро» на 2016 год, включающий инвестиционную программу на 2016 год, а также принят к сведению Бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2017-2020 гг., включающий инвестиционную программу на 2017-2020 гг.

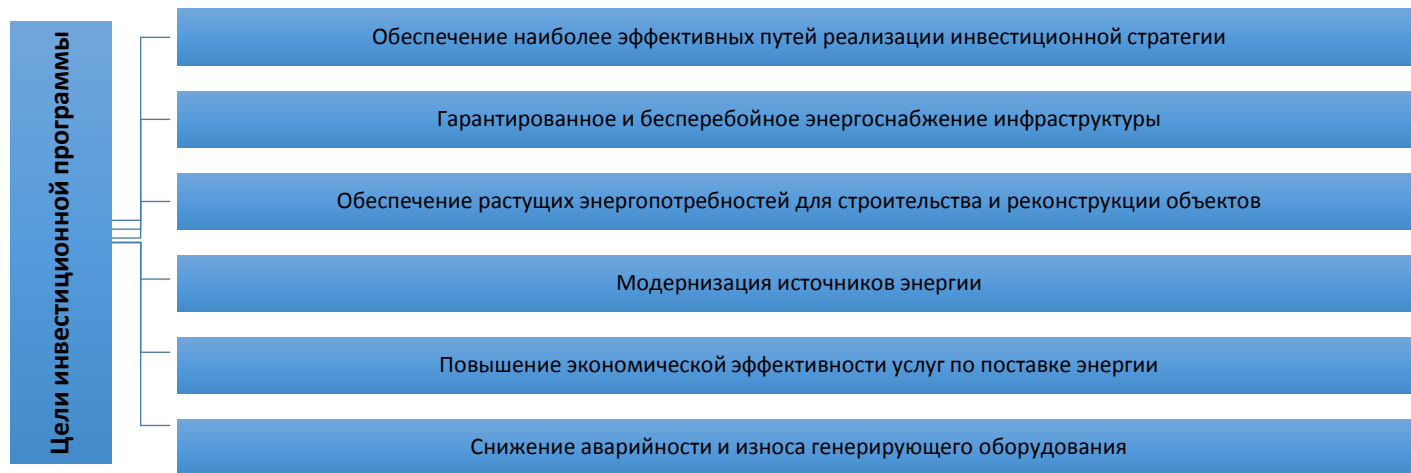
В дальнейшем в целях оптимизации расходов по инвестиционной деятельности, осуществлена доработка инвестиционной программы Группы РусГидро, в том числе осуществлено снижение годовых объемов финансирования проектов технического перевооружения и реконструкции ГЭС ПАО «РусГидро» путем сглаживания графика финансирования проектов Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций и снижения их удельной стоимости, в том числе за счет повышения эффективности закупочных процедур, с сохранением качества исполнения работ и заложенных изначально целевых параметров надежности и безопасности ГЭС.

По результатам проведенной оптимизации Правлением ПАО «РусГидро» одобрена Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2016 год (корректировка) (протокол от 21.03.2016 № 968пр), принята к сведению Советом директоров ПАО «РусГидро» 07.04.2016 (протокол от 08.04.2016 № 235).

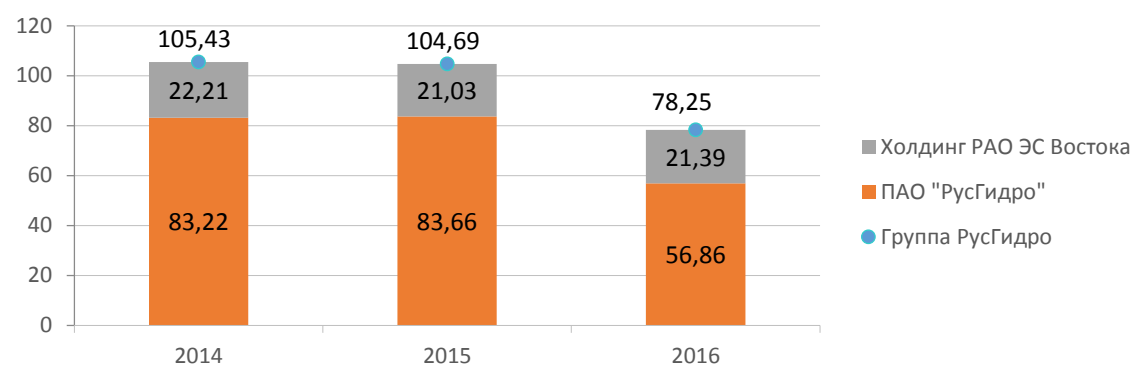
Плановые объемы финансирования инвестиционной программы Группы РусГидро составили 112,76 млрд рублей (84,43 млрд руб. приходится на инвестиционные проекты ПАО «РусГидро» и 28,33 млрд руб. – на проекты Холдинга РАО ЭС Востока).

Инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год, отсутствуют.

¹⁹ Данные по инвестиционной деятельности приведены с учетом НДС.

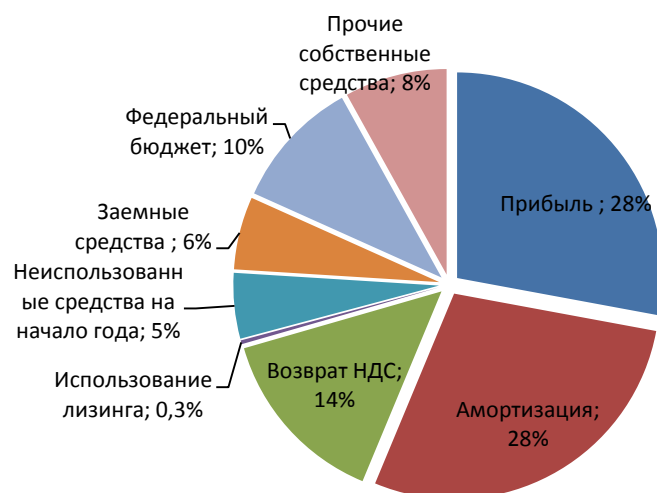


Динамика инвестиций, млрд рублей

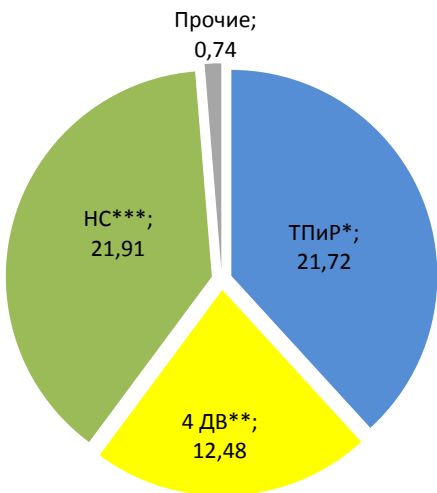


Исполнение инвестиционных программ ПАО «РусГидро» и Холдинга РАО ЭС Востока в 2016 году

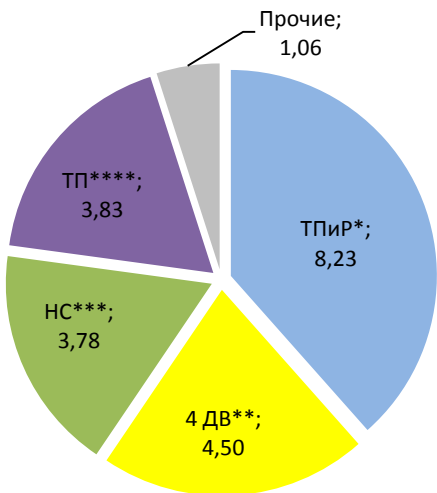
Структура источников финансирования в 2016 году



Основные направления инвестиций ПАО «РусГидро» в 2016 году (факт), млрд рублей

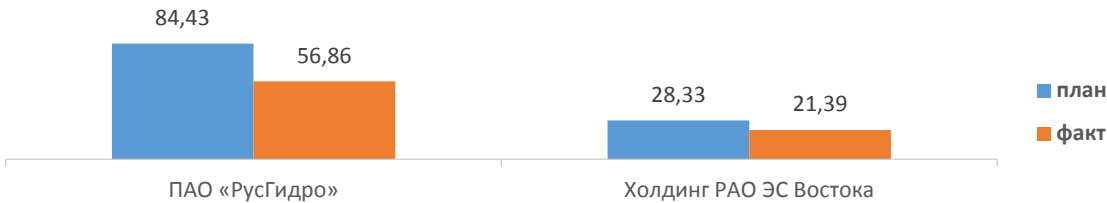


Основные направления инвестиций Холдинг РАО ЭС Востока в 2016 году (факт), млрд рублей



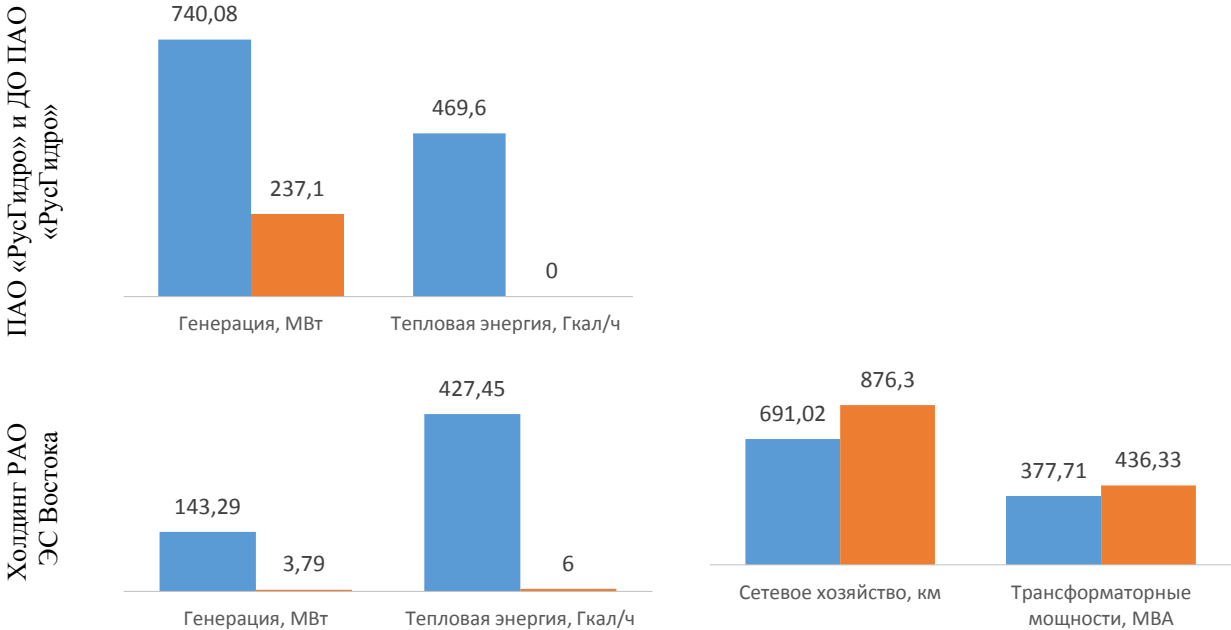
* ТПиР - программа технического перевооружения и реконструкции
 ** 4 ДВ – приоритетные проекты, реализуемые на территории Дальнего Востока
 *** НС – новое строительство
 **** ТП - технологическое присоединение

Финансирование инвестиционной программы в 2016 году*, млрд рублей



* с учетом НДС.

Ввод мощностей



В части инвестиционных проектов, реализуемых ПАО «РусГидро» и его дочерними обществами, отклонение в части финансирования в объеме 27,57 млрд рублей сложилось по следующим причинам:

1. Осуществлена оптимизация объемов финансирования проектов технического перевооружения и реконструкции ГЭС ПАО «РусГидро» путем сглаживания графика финансирования проектов, снижения их удельной стоимости, повышения эффективности закупочных процедур с сохранением качества исполнения работ и заложенных изначально целевых параметров надежности и безопасности ГЭС, в размере 7,47 млрд рублей.

Согласно Инвестиционной программе ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка), утвержденной приказом Минэнерго России от 30.12.2016 № 1458, предусмотрено в части ТПиР снижение годовых плановых объемов финансирования на 10,53 % от объемов, включенных в Консолидированную инвестиционную программу Группы РусГидро на 2016 год (корректировка), одобренной Правлением ПАО «РусГидро» 21.03.2016.

2. В части приоритетных проектов, реализуемых на территории Дальнего Востока во исполнение Указа Президента РФ от 22.11.2012 № 1564 (1-я очередь Якутской ГРЭС-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань, 1-я очередь Сахалинской ГРЭС-2, второй этап 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ), снижение объемов финансирования от плановых объемов составило 17,17 млрд рублей. Изменение графиков финансирования осуществлено по причине переноса сроков завершения реализации проектов «вправо», а именно:

- Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) с 2017 на 2018 год,
- Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь) с 2017 на 2018 год,
- ТЭЦ в г. Советская Гавань с 2017 на 2019 год,
- Благовещенской ТЭЦ с 2016 на 2017 год.

Согласно Инвестиционной программе ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка), утвержденной приказом Министерства энергетики РФ от 30.12.2016 № 1458, предусмотрено в части приоритетных проектов Дальнего Востока снижение годовых плановых объемов финансирования на 14,58 % от объемов, включенных в Консолидированную инвестиционную программу Группы РусГидро на 2016 год (корректировка), одобренной Правлением ПАО «РусГидро» 21.03.2016.

3. По объектам нового строительства основные отклонения сложились по причине снижения объемов финансирования под фактические потребности, связанные с фиксацией конечных объемов работ и переносом выплаты гарантийных отложенных платежей на начало 2017 года в связи с проведением мероприятий по структуризации финансирования с выделением комплекса работ и затрат необходимых к финансированию и направленных на обеспечение безопасности и сохранности незавершенных строительством объектов, задержкой подведения итогов конкурса по выбору генерального подрядчика и длительностью проведения закупочных процедур.

В части инвестиционных проектов, реализуемых Холдингом РАО ЭС Востока, отклонение в части финансирования в объеме 8,64 млрд рублей сложилось по следующим причинам:

1. По инфраструктурным объектам четырех приоритетных проектов, реализуемых на территории Дальнего Востока (подъездные авто- и железные дороги, схемы выдачи электрической и тепловой мощности, системы водоотведения и водоснабжения, системы золошлакоудаления и т.д.), в связи со сдвигом сроков строительства основных объектов произведен перенос сроков «вправо» и, как следствие, изменен график финансирования и снижен объем финансирования 2016 года на 2,42 млрд рублей.

2. Перенос сроков выполнения работ и порядка оплаты по осуществлению технологического присоединения вызвал снижение в части дочерних обществ Холдинга РАО ЭС Востока на 3,51 млрд рублей.

3. В результате проведенной работы по оптимизации осуществлено исключение ряда проектов из инвестиционных программ Холдинга РАО ЭС Востока, снижение удельной стоимости реализации проектов, осуществлен пересмотр графиков финансирования со сдвигом «вправо», произведено сокращение расходов в части технического перевооружения и реконструкции объектов с сохранением качества исполнения работ и заложенных изначально целевых параметров надежности и безопасности.

4. По объекту Строительство ГТУ-ТЭЦ в г. Владивостоке на площадке Центральной пароводяной бойлерной осуществлена корректировка проектной документации с изменением общей стоимости строительства, а также перенесен срок реализации проекта с 2016 на 2018 год.

Основные инвестиционные проекты (строящиеся объекты)*

Проекты	Проектная мощность, МВт	Начало строительства	Окончание реализации проекта	Ввод мощности 2016, МВт	Ввод мощности 2017 (план), МВт
Приоритетные проекты на Дальнем Востоке					
2-я очередь Благовещенской ТЭЦ Задача проекта – покрытие дефицита и удовлетворение перспективного спроса на тепловую энергию, повышение надежности электроснабжения и покрытие неравномерной части графиков электрической нагрузки ОЭС Востока.	120	2011	2017	-	-
1-я очередь Сахалинской ГРЭС-2 При помощи новой ГРЭС будет решена проблема замещения выбывающей Сахалинской ГРЭС, а также повышена эффективность функционирования Сахалинской энергосистемы.	120	2011	2018	-	-
ТЭЦ в г. Советская Гавань ТЭЦ строится для замещения выбывающих мощностей Майской ГРЭС и обеспечения растущей потребности в электроэнергии ПОЭС в г. Советская Гавань.	120	2010	2019	-	-
1-ая очередь Якутской ГРЭС-2 Проект предусматривает замещение мощностей выбывающей Якутской ГРЭС, обеспечение роста потребления и повышение надежности энергоснабжения.	193,48	2011	2018	-	193,48
Итого				-	193,48
Гоцатлинская ГЭС Задача проекта – снабжение электроэнергией и мощностью потребителей дефицитной ОЭС Северного Кавказа. Это окажет благотворное влияние на урегулирование общественно-политической ситуации и улучшение социального положения в Республике Дагестан.	100	2007	2017	-	-
Зеленчукская ГЭС-ГАЭС Задача проекта – повышение надежности энергоснабжения в энергосистеме Северного Кавказа, освоение гидроэнергетического потенциала верховий реки Кубань.	140	2009	2017	140	-
Нижне-Бурейская ГЭС Станция станет контррегулятором Бурейской ГЭС, сглаживающим суточные колебания уровня воды в реке, образующиеся при работе гидроэлектростанции. Это позволит снять ограничения на режимы работы Бурейской ГЭС и ликвидировать зимние подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе.	320	2010	2018	-	320
Загорская ГАЭС-2 Инвестиционный проект Загорская ГАЭС-2 направлен на частичное решение проблемы дефицита маневренной регулирующей мощности в Центральном регионе России, а также предупреждения аварийных ситуаций в г. Москве и Московской области.	840	2006	2020**	-	-
Итого				140	320

* Параметры указаны в соответствии с Консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро на 2018-2022 гг. и на 2017 год (корректировка), одобренной Правлением ПАО «РусГидро» 06.03.2017.

** Решение о достройке на момент выхода настоящего отчета не принято.

2.4.3 Планы в области инвестиционной деятельности

Инвестиционные планы на 2017 год

	ПАО «РусГидро»*	Холдинг РАО ЭС Востока*
Объем инвестиций, млн рублей	78 560,37	37 425,33
Вводимая мощность:		
Генерация, МВт	557,24	1,83
Тепловая энергия, Гкал/ч	469,6	5,38
Сетевое хозяйство, км		1 112,66
Трансформаторные мощности, МВА		710,74

* Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2018-2022 гг. и на 2017 год (корректировка) одобрена Правлением ПАО «РусГидро» 06.03.2017.

Инвестиционная программа Группы РусГидро предусматривает ввод мощности в 2017 году на следующих объектах:

- Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт) в Амурской области: ввод ГЭС позволяет решить целый ряд энергетических, экономических, природоохранных и социальных задач на территории Амурской области, в том числе обеспечить на долгосрочную перспективу потребителей Дальневосточного региона экономически эффективной электроэнергией (мощностью) за счет снятия ограничений в выдаче мощности Бурейской ГЭС и замещение более дорогой тепловой генерации.
- Реализации приоритетных проектов на территории Дальнего Востока: 1-я очередь Якутской ГРЭС-2 в объеме 193,48 МВт и 469,6 Гкалл/ч, а также сопутствующая инфраструктура к ней – магистральные тепловые сети, системы водоотведения и водоснабжения, электрические сети выдачи мощности, подъездная автодорога; внеплощадочная инфраструктура в части Сахалинской ГРЭС-2 – схема выдачи электрической мощности, система золошлакоудаления, подъездные автодороги, а также железнодорожные подъездные пути к ТЭЦ в г. Советская Гавань.
- МГЭС Б. Зеленчук (Северо-Кавказский федеральный округ) в объеме 1,26 МВт. Ввод мощности позволит повысить гарантированность обеспечения электроэнергией потребителей энергодефицитной ОЭС Юга и снизить дефицит электроэнергии в Карачаево-Черкесской Республике.
- Ввод мощности в рамках проектов технического перевооружения и реконструкции (в том числе за счет реализации Программы комплексной модернизации ГЭС ПАО «РусГидро») составит 42,5 МВт, также в целях модернизации энергетической инфраструктуры Дальнего Востока будет введено 136,30 МВА, 109,35 км электрических сетей, 2,47 км теплосетей, 1,0 МВт, 1,08 Гкал/ч.
- Ввод мощности при реализации проектов технологического присоединения на территории Дальнего Востока составит 554,44 МВА, 781,20 км электрических сетей, 8,37 км теплосетей.

2.4.4 Программа комплексной модернизации ГЭС

С 2012 года ПАО «РусГидро» реализует Программу комплексной модернизации (ПКМ) - уникальный по масштабу проект обновления производственных фондов в энергетике. В рамках ПКМ до 2025 года на ГЭС планируется заменить более половины основного оборудования.

Программа реализуется с использованием инновационных и энергоэффективных решений (оптоволоконные технологии, оптические трансформаторы, напыления наноструктурированных материалов, системы управления на базе микропроцессоров, систем виброконтроля и т.д.)

Основные результаты реализации Программы в 2016 году:

- Камская ГЭС первой завершила плановую модернизацию гидроагрегатов;
- на Волжской ГЭС завершены замена гидрогенератора № 5, модернизация гидроагрегата № 6 с заменой гидрогенератора и гидротурбины;
- на Саратовской ГЭС завершены замена гидротурбины № 4, модернизация гидроагрегата № 8 Саратовской ГЭС с заменой гидрогенератора и гидротурбины;

- на Жигулевской ГЭС завершены замены гидротурбин и модернизации гидрогенераторов гидроагрегатов № 7, 13 и 16;
- на Новосибирской ГЭС завершена замена гидротурбины № 4;
- на Рыбинской ГЭС Каскада Верхневолжских ГЭС завершена реконструкция ОРУ 220 кВ и замена силовых блочных трансформаторов.

Реализация Программы комплексной модернизации ГЭС

	План ПКМ (2012-2025), ед.	Факт ПКМ (2012-2016), ед.	% выполнения от плана ПКМ (2012-2025)
Турбины	201	67	33,3
Генераторы	187	57	30,5
Трансформаторы	183	51	27,9
Высоковольтные выключатели	398	164	41,2
Гидротехнические сооружения	230	194	84,3
Оборудование вторичной коммутации	≈ 10200	4405	43,2
Вспомогательное оборудование	> 4200	1798	42,8

Прирост установленной мощности, МВт

	2016 (факт)	2017 (прогноз)*
Волжская ГЭС	10,5	10,5
Жигулевская ГЭС	42,0	21
Камская ГЭС	3,0	0
Саратовская ГЭС	6,0	6,0
Новосибирская ГЭС	5,0	5,0
Итого по ПАО «РусГидро»	66,5	42,5

* В соответствии с параметрами оптимизации инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка), предварительно одобренной Советом директоров ПАО «РусГидро» в целях раскрытия информации о проектах инвестиционных программ в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 и принятыми к сведению Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.04.2016 № 235).

2.5 Инновационное развитие

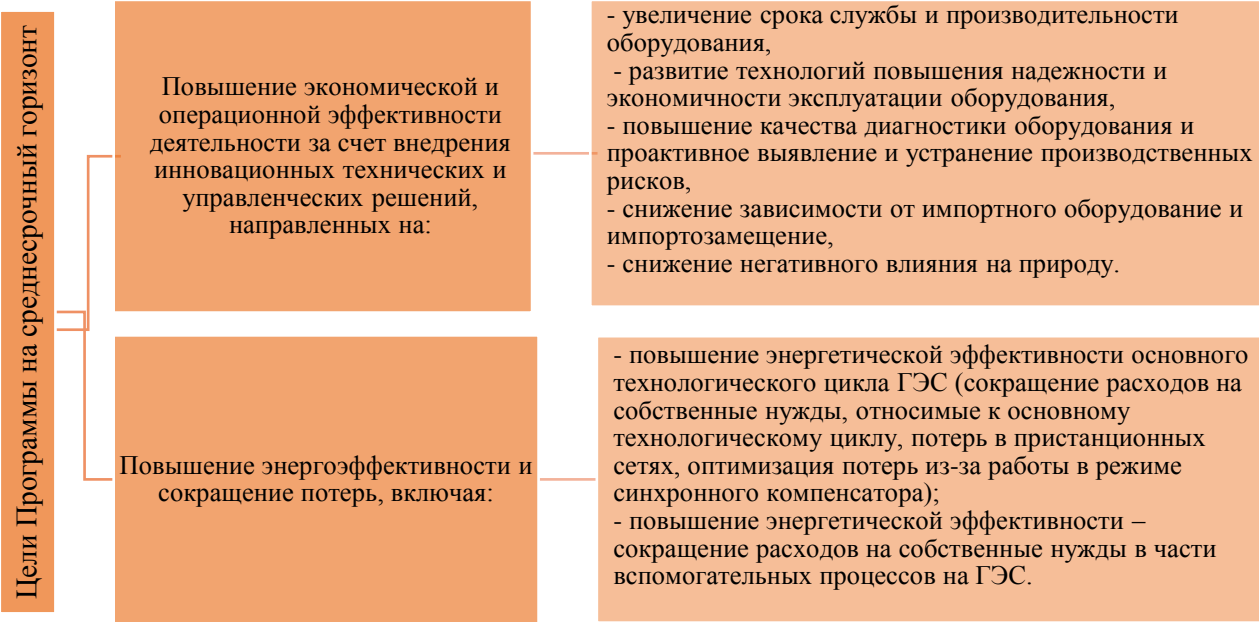
События-2016

- Разработана и утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года
- Получена оценка качества разработки Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016 – 2020 гг. с перспективой до 2025 года – 95,2 %
- Затраты на реализацию мероприятий Программы в части ПАО «РусГидро» в 2016 году составили 463,6 млн рублей с НДС, Холдинга РАО ЭС Востока – 1 182,8 млн рублей.

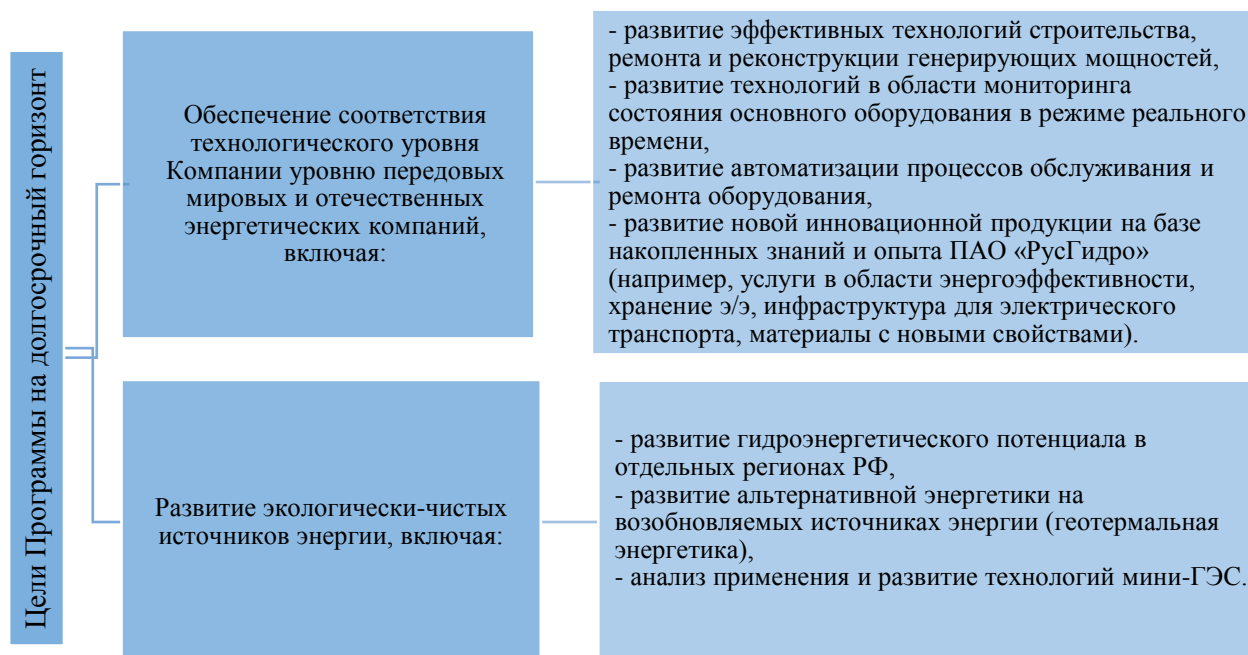
2.5.1 Программа инновационного развития

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года утверждена Советом директоров (протокол от 23.11.2016 № 244). Перед утверждением проект Программы Группы РусГидро был одобрен Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России (далее – МВК)²⁰.

Оценка качества разработки Программы Группы РусГидро в соответствии с протоколом МВК от 26.12.2016 № 23-ДО1 составила 95,2 %.



²⁰ Протокол заседания МВК от 23.09.2016 № 8-ДО1.



Приоритетные направления инновационного развития

Приоритетными направлениями инновационного развития Группы РусГидро в области «гидроэнергетика» являются:

- экология и охрана окружающей среды,
- схемы использования гидропотенциала,
- технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта,
- энергоэффективность и управление водными ресурсами,
- мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений,
- конструктивные решения ГЭС, ГАЭС, ВИЭ.

Программа предусматривает участие в инновационной деятельности:

- компаний Холдинга РАО ЭС Востока²¹,
- АО «НИИЭС»,
- АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»,
- АО «Институт Гидропроект»,
- АО «Ленгидропроект»,
- АО «Мособлгидропроект».

2.5.2 Результаты реализации Программы инновационного развития в 2016 году

- Рассмотрено 49 заявок на реализацию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР), в том числе 24 заявки, поступивших через систему «Одного окна». Для дальнейшей реализации отобрано 20 заявок.
- Осуществлена закупка инновационной, высокотехнологичной продукции на сумму 258,5 млн рублей.
- Получены результаты по 10 работам, запущенным ранее, заключено два договора на выполнение НИОКР:
 - Исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС. Разработка метода оценки состояния гидротехнических сооружений и гидроагрегатов ГЭС по результатам мониторинга амплитудно-частотных характеристик их колебаний совместно с грунтовым основанием.
 - Исследование возможностей и разработка рекомендаций повышения энергетической эффективности основного технологического цикла ГЭС с целью увеличения выработки электроэнергии.

²¹ АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «РАО ЭС Востока».

- Продолжалась работа по координации Технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики». Участники платформы исполняли 26 проектов на общую сумму 1 487,4 млн рублей. Финансирование проектов осуществлялось за счет средств внебюджетных источников, а также в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 гг.».
- Успешно развивается сотрудничество с компанией «Мицуи Энд Ко., Лтд» в рамках подписанного в 2016 году Соглашения о технологическом сотрудничестве. Соглашение предусматривает взаимодействие по вопросам строительства ветроэлектростанций, солнечных электростанций, развития использования геотермальной энергии, создания производства (и дальнейшего использования) сжиженного водорода, а также сотрудничество по вопросу создания центра хранения и обработки данных.

Наиболее значимые проекты, реализованные ПАО «РусГидро» в 2016 году	
<p>Проект «Разработка автоматизированной системы сигнализации разрывов водоводов и измерения турбинных расходов на деривационных и приплотинных ГЭС»</p> <p>Период реализации: 2013-2017 гг.</p>	<p>Основные результаты в 2016 году: разработана и установлена система сигнализации разрывов водоводов и измерения турбинных расходов на Сенгилеевской ГЭС, система переведена в опытную эксплуатацию. Данная система способствует повышению безопасной эксплуатации напорных водоводов деривационных и приплотинных станций.</p>
<p>Проект «Разработка и испытание технологии мониторинга пьезометрического давления в конструктивных элементах ГТС при выходе из строя закладных пьезометров непрямолинейной формы»</p> <p>Период реализации: 2014-2016 гг.</p>	<p>Работа выполнялась с целью определения наиболее эффективных способов восстановления возможности контроля одного из базовых параметров, характеризующих безопасность эксплуатации ГТС – уровня фильтрационного давления в грунтовом основании бетонных сооружений.</p> <p>В рамках данной разработки внедрена новая методика восстановления контроля за ответственными зонами гидротехнических сооружений путем повышения чувствительности пьезометров непрямолинейной формы; выполнена апробация на экспериментальной Хоробровской ГЭС; проведена опытная эксплуатация на Новосибирской ГЭС.</p> <p>Разработка и испытание данной технологии позволило снизить расходы на устройство новых пьезометров путем повышения чувствительности существующих пьезометров непрямолинейной формы.</p>

По Холдингу РАО ЭС Востока:

- разработана и утверждена Советом директоров ПАО «РАО ЭС Востока» Программа инновационного развития Холдинга РАО ЭС Востока на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года;
- завершена реализация 12 проектов НИОКР, по их результатам получено и поставлено на бухгалтерский баланс 9 объектов интеллектуальной собственности: 2 патента на изобретения, 2 патента на полезную модель и 5 свидетельств о государственной регистрации баз данных и программ для ЭВМ;
- в г. Якутске проведена V Международная конференция «Развитие возобновляемой энергетики на Дальнем Востоке России», организуемая ПАО «РАО ЭС Востока» совместно с Правительством Республики Саха (Якутия).

2.5.3 Планы на 2017 год

Основные задачи в области инновационного развития на 2017 год:

- завершение процесса интеграции систем управления инновационной деятельностью ПАО «РусГидро» и компаний Холдинга РАО ЭС Востока;
- совершенствование системы управления инновационным развитием, ее нормативное и методическое обеспечение;
- поиск и отбор инновационных идей, направленных на достижение целевых показателей Группы РусГидро, запуск наиболее эффективных проектов инновационного развития;
- расширение сообщества экспертов (включая внешних), обеспечивающих экспертизу инновационных проектов;
- расширение сотрудничества в области инноваций с институтами развития, научными организациями, компаниями и органами государственной власти.

2.6 Компания на рынке ценных бумаг

2.6.1 Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «РусГидро» (по состоянию на 31.12.2016)

Номинальная стоимость, руб.	Количество обыкновенных акций*, шт.	Номинал 1 акции	Объявленные обыкновенные акции в соответствии с Уставом, шт.	Государственный регистрационный номер выпуска
386 255 464 890	386 255 464 890	1 рубль	54 047 237 489	1-01-55038-E

* Привилегированные акции Обществом не выпускались.

В ноябре 2016 года Совет директоров Общества принял решение об увеличении уставного капитала Общества на 40 429 млн рублей путем размещения дополнительных акций по открытой подписке. Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Банком России 07.12.2016, выпуску присвоен регистрационный номер 1-01-55038-E-042D. По состоянию на 31.12.2016 все дополнительные акции находились на эмиссионном счету Общества (не были размещены).

После отчетной даты (в январе-марте 2017 года) было размещено 40 033 348 661 дополнительных акций, в том числе 40 млрд дополнительных акций в пользу Банка ВТБ (ПАО). Поскольку отчет об итогах выпуска и соответствующие изменения в Устав Общества не были зарегистрированы на отчетную дату, доли в настоящем отчете приведены в соотношении с Уставным капиталом без учета дополнительного выпуска акций.

2.6.2 Акционеры

Структура акционеров на даты составления списков лиц, имевших право на участие в прошедших годовых Общих собраниях акционеров Общества



Список зарегистрированных в реестре акционеров лиц, на лицевых счетах которых учитывается свыше 2 % акций (по состоянию на 31.12.2016)

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Количество акций, шт.	Процент от уставного капитала
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	владелец	258 161 535 606	66,837
Небанковская кредитная организация Закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный держатель	115 667 789 603	29,9459
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	номинальный держатель	5 391 240 442	1,3958

Акционерами Компании являются более 340 тысяч российских и зарубежных инвесторов. Российская Федерация владеет контрольным пакетом акций в 66,84 %. По состоянию на 31.12.2016 в распоряжении Группы находилось 18 852 353 167 акций или 4,88 % уставного капитала РусГидро, из которых 3,55 % принадлежали АО «Гидроинвест». В распоряжении Общества собственные акции отсутствуют.

В 2016 году Группа РусГидро завершила мероприятия по консолидации акций ПАО «РАОЭС Востока». В процессе приобретения акций ПАО «РАОЭС Востока» миноритарным акционерам общества предлагалось обменять акции ПАО «РАОЭС Востока» на акции ПАО «РусГидро». Количество принадлежащих подконтрольным юридическим лицам акций Общества уменьшилось по сравнению с 31.12.2015 на 2 934 258 766 шт.

23.06.2016 между Росимуществом и подконтрольными Обществу компаниями – АО «Гидроинвест», ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК», было заключено акционерное соглашение.

30.12.2015 Обществу поступило уведомление от «Газпромбанк» (Акционерное общество) (г. Москва, ИНН 7744001497, ОГРН 1027700167110) о праве распоряжаться определенным количеством голосов Эмитента. В соответствии с данным уведомлением Эмитентом раскрыта информация, что 24.12.2015 «Газпромбанк» (Акционерное общество) получило право распоряжаться 6,367 % голосов, приходящихся на голосующие акции Общества.

В соответствии со списком лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров, составленном на 23.05.2016 «Газпромбанк» (Акционерное общество) являлся акционером, владеющим 6,367 % акций голосующих акций Общества. 03.04.2017 доля владения АО «Газпромбанк» голосующими акциями Общества снизилась до 4,96 %.

После отчетной даты 07.03.2017 Общество в рамках увеличения уставного капитала разместило 40 млрд акций в пользу Банка ВТБ (ПАО), а подконтрольные Обществу компании (АО «Гидроинвест» и ООО «ЭЗОП») продали Банку ВТБ (ПАО) 15 млрд акций. Таким образом, Банк ВТБ (ПАО) стал вторым крупнейшим акционером Общества.

07.03.2017 Росимущество и Банк ВТБ (ПАО) заключили акционерное соглашение.

Завершение мероприятий по дополнительной эмиссии акций ПАО «РусГидро» и направление отчета об итогах дополнительного выпуска акций Общества на государственную регистрацию в Банк России планируется в мае 2017 года.

Регистратор

Ведение реестра акционеров осуществляется Регистратором. В октябре 2016 году по итогам открытого конкурса на оказание Обществу услуг по ведению реестра акционеров и смежных услуг, Совет директоров принял решение расторгнуть отношения с реестродержателем Общества – Акционерным обществом «Регистратор Р.О.С.Т.» и утвердил Регистратором Акционерное общество ВТБ Регистратор. Акционерное общество ВТБ Регистратор приступило к ведению реестра акционеров с 17.04.2017.

2.6.3 Обращение акций на российском рынке

Акции ПАО «РусГидро» включены в котировальный список первого уровня и торгуются на Фондовой бирже ММВБ под тикером HYDR с 2008 года, а с марта 2013 года акции Компании одними из первых на российском фондовом рынке допущены к торгам в системе T+2 с частичным обеспечением и отложенным исполнением сделок.

Акции компании являются компонентами важнейших индексов фондового рынка, как российских, таких как [ММВБ](#), [РТС](#), [ММВБ Электроэнергетика](#), РТС - Электроэнергетика, MICEX BMI, индекса акций компаний с государственным участием (SCI) ММВБ, так и международных: MSCI [Russia](#), FTSE All World Emerging Europe.

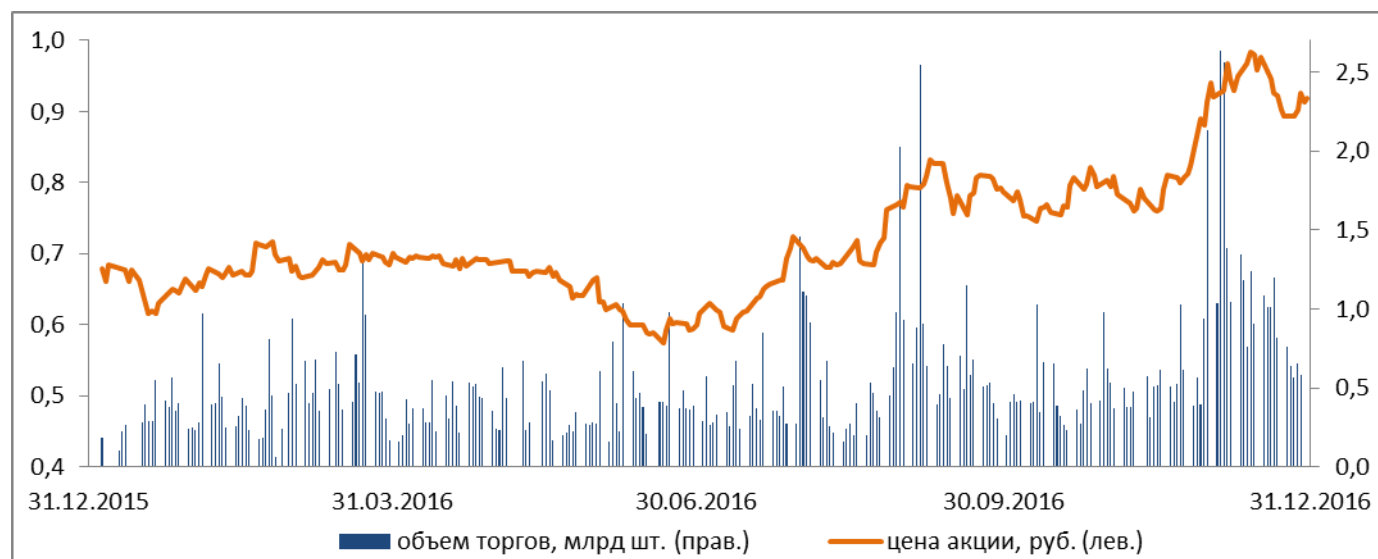
Итоги торгов акциями на фондовом рынке

	2014	2015	2016
Режим торгов	Т+Акции и ДР	Т+Акции и ДР	Т+Акции и ДР
Валюта торгов	RUB		
Максимальная цена сделки	0,755	0,679	0,994
Минимальная цена сделки	0,441	0,496	0,5747

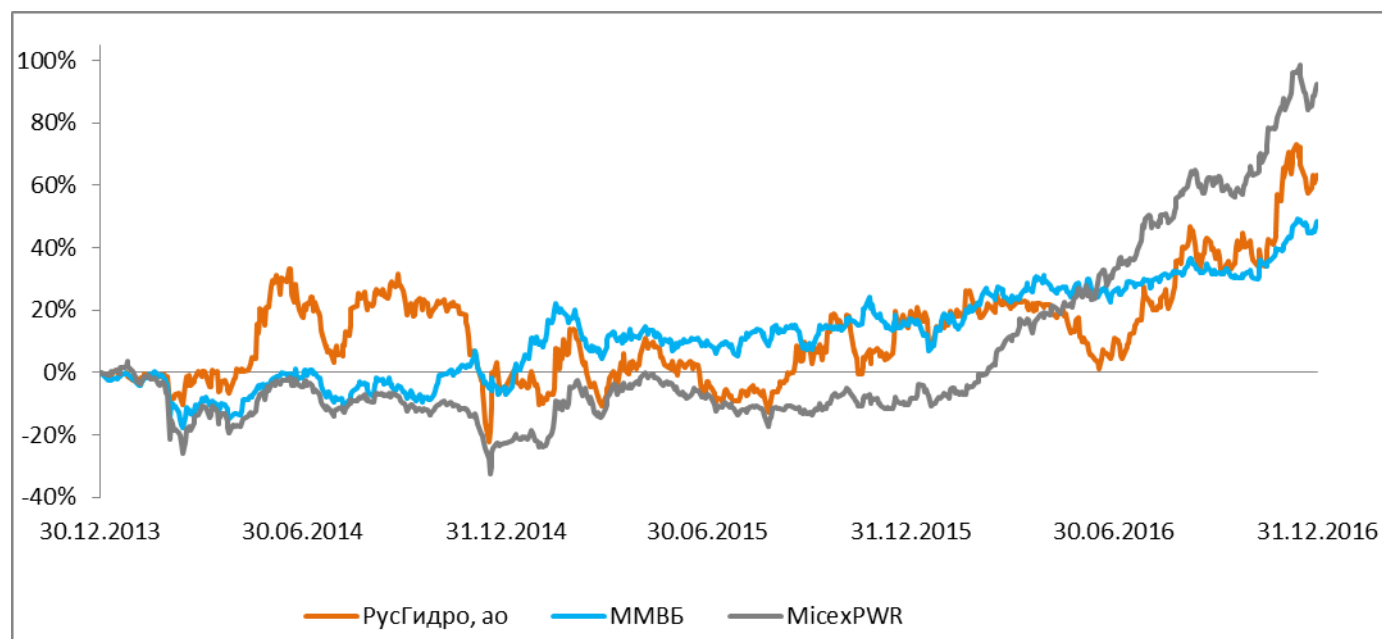
Цена сделки на конец года	0,542	0,679	0,9259
Объем торгов, шт.	130 млрд	116 млрд	134 млрд

Источник: <http://moex.com/>

Динамика стоимости акций компании и объем торгов



Динамика котировок акций РусГидро по сравнению с ключевыми индексами за 2014-2016 гг.



Источник: <http://moex.com/>

За период с 2014 по 2016 год стоимость акций РусГидро выросла на 63 %, индекс ММВБ вырос на 48 %, отраслевой индикатор ММВБ Электроэнергетика вырос на 92 %.

2014

В 2014 году индекс ММВБ потерял 7 %, индекс ММВБ Электроэнергетика снизился на 23 %, акции РусГидро – на 5 %. Основными негативными факторами для российского рынка стали резкое снижение цен на нефть во втором полугодии и экономические санкции западных стран в отношении России. Опережающие по сравнению с индексом ММВБ темпы снижения отраслевого индикатора были обусловлены низкой инвестиционной привлекательностью компаний сектора на фоне сдерживающей тарифной политики, включая нулевую индексацию тарифов в 2014 году. Поддержку акциям РусГидро, рост которых в течение года достигал 31 %, оказал ряд факторов, включая либерализацию рынка мощности сибирских ГЭС, позитивные для Компании результаты КОМ-2015, рост цен на электроэнергию во второй ценовой зоне во втором полугодии.

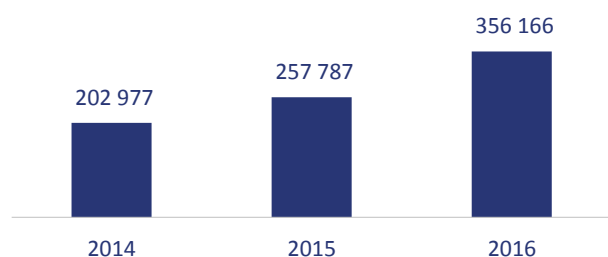
2015

В 2015 году индекс ММВБ прибавил 26 %, индекс ММВБ Электроэнергетика – 18 %, акции РусГидро выросли на 25 %. Поддержку российскому рынку в целом оказывали улучшение отношения глобальных инвесторов к активам развивающихся рынков на фоне сохранения мягкой монетарной политики ведущих мировых центробанков и ожидания восстановления российской экономики в среднесрочной перспективе. Дополнительным позитивом для акций РусГидро стали продолжение либерализации продажи мощности сибирских ГЭС, итоги КОМ, рост цен на электроэнергию во второй ценовой зоне, ввод Компанией новых мощностей, а также действия Компании по улучшению финансового профиля РАО ЭС Востока.

2016

В 2016 году индекс ММВБ прибавил 27 %, индекс ММВБ Электроэнергетика – 110 %, акции РусГидро выросли на 36 %. Поддержку российскому рынку в целом оказывали ожидания восстановления российской экономики и укрепление курса рубля во второй половине года. Росту акций РусГидро способствовали высокие дивидендные выплаты, завершение либерализации продажи мощности сибирских ГЭС, а также сильные операционные результаты гидрогенерирующего сегмента на фоне роста водности. Кроме того, позитивом для акций стали мероприятия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, принятие решений о рефинансировании задолженности Холдинга РАО ЭС Востока за счет привлечения акционерного финансирования в сумме 55 млрд руб. от Банка ВТБ с заключением форвардного контракта; консолидация пакета акций РАО ЭС Востока с целью доведения доли владения до 100 %. Дополнительным фактором роста стала реализация Компанией крупных активов на общую сумму более 15 млрд руб.

Капитализация Компании, млн рублей



Источник: <http://moex.com/>

Рыночные мультипликаторы Компании*

	2014	2015	2016
P/E	8,4	9,5	9,0
P/S	0,6	0,7	1,0
EV/EBITDA	4,7	5,5	4,9
P/BV	0,2	0,3	0,4

* Расчет произведен в соответствии с отчетностью МСФО.

2.6.4 Обращение ценных бумаг на международных рынках

По состоянию на 30.12.2016 в обращении находилось 208 518 957 ADR 1-го уровня и 78 273 GDR по Правилу 144A на 20 859 723 000 обыкновенных акций, что составляет 5,4 % от уставного капитала Компании.

Этапы развития программы депозитарных расписок

ИЮНЬ 2008	ИЮЛЬ 2009	АВГУСТ 2009	АВГУСТ 2010	АПРЕЛЬ 2014
ЗАПУСК ПРОГРАММЫ ГДР 144A	НАЧАЛО ТОРГОВ ГДР НА ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ В СЕКТОРЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КНИГИ ЗАЯВОК (IOB)	ЗАПУСК ПРОГРАММЫ АДР 1 УРОВНЯ И КОНВЕРТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ГДР ПО ПОЛОЖЕНИЮ S В ПРОГРАММУ АДР	НАЧАЛО ТОРГОВ ДЕПОЗИТАРНЫМИ РАСПИСКАМИ В США НА ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДКЕ ОТСОХ В ВЫСШЕМ СЕГМЕНТЕ ВНЕБИРЖЕВОГО РЫНКА INTERNATIONAL PREMIER	ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ НА АКЦИИ РУСГИДРО ДОПУЩЕНЫ К ОПЕРАЦИЯМ БИРЖЕВОГО РЕПО НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

Программы депозитарных расписок

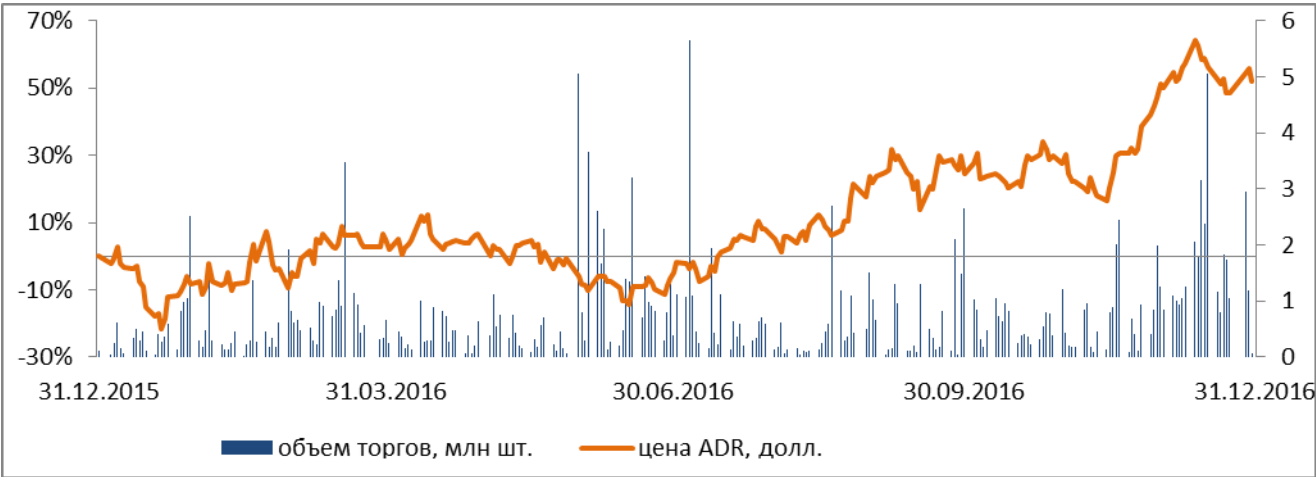
Тип программы	Дата запуска программы	Банк-Депозитарий	Соотношение	Тикер	Номер CUSIP	Максимально возможный объем программы, ед.	Торговые площадки
GDR по Правилу 144A	17.06.2008	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	782183503	832 131 000	London Stock Exchange (Main Market – IOB)
ADR 1-го уровня	07.08.2009	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	HYDR	782183404		OTCQX

Итоги торгов депозитарными расписками Компании на LSE

	2014	2015	2016
Тикер	HYDR		
Валюта торгов	USD		
Максимальная цена сделки	2,151	1,305	1,57
Минимальная цена сделки	0,736	0,697	0,75
Цена сделки на конец года	0,932	0,956	1,455
Объем торгов, шт.	293 млн	182 млн	188 млн

Источник: Bloomberg

Динамика и объем торгов ADR РусГидро



2.6.5 Дивидендная политика

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

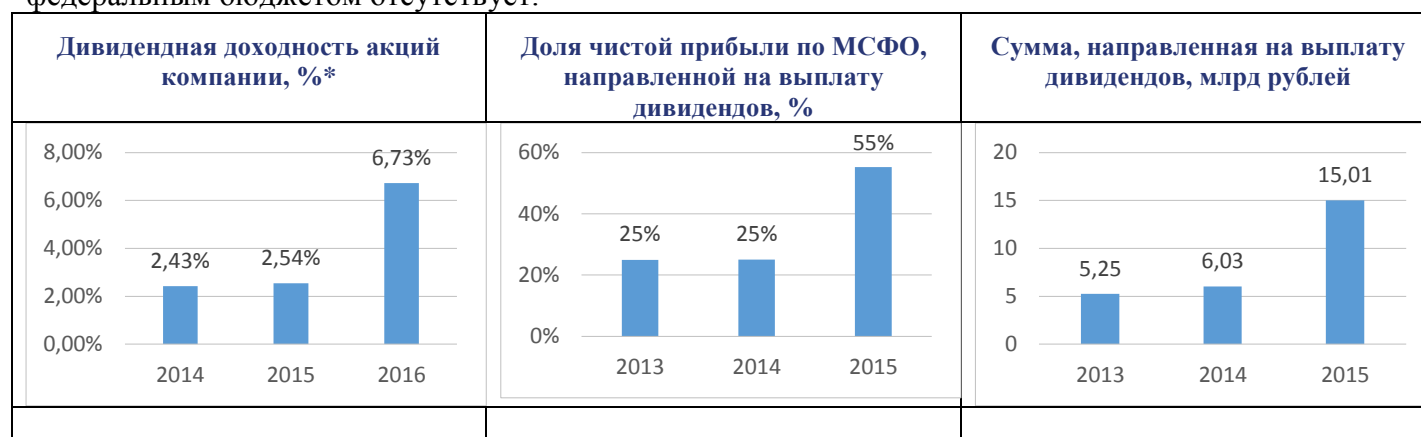
Для обеспечения прозрачности при определении размера дивидендов и их выплат в ПАО «РусГидро» действует Положение о дивидендной политике. Совет директоров предоставляет свои рекомендации в отношении размера дивиденда для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли, определенный в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности и Российскими стандартами бухгалтерского учета, а также потребностью Компании в финансировании инвестиционной программы. На выплату годовых дивидендов может быть направлено не менее 5 % от величины прибыли за период, определенной в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО (<http://www.rushydro.ru/investors/dividends/>).

Необходимо отметить, что в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года объем чистой прибыли, направляемый на выплату дивидендов, составляет не менее 50 %. В этой связи Компания будет стремиться обеспечить высокий уровень дивидендной доходности своим акционерам.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2015 год

По решению годового Общего собрания акционеров от 27.06.2016 на выплату дивидендов за 2015 год было направлено 15 011 046 132,02 рубля (50 % от чистой прибыли по РСБУ или 55,2 % от чистой прибыли Группы РусГидро по МСФО), что в 2,5 раза больше, чем по итогам 2014 года. По состоянию на 31.12.2016 выплаты осуществлены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров, за исключением 45 895 273,92 рублей, которые не были выплачены по не зависящим от Компании причинам: отсутствие или некорректность адреса регистрации и почтового адреса; некорректность банковских реквизитов получателей дохода, указавших в анкете (заявлении), предоставленных регистратору, способ выплаты «банковский перевод».

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме – на сумму 10 032 931 758,26 рублей. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.



* Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год. (дивиденды - ПАО Московская биржа, <http://moex.com>).

Дивидендная история за 5 лет, предшествующих отчетному году

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. рублей	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, рублей
2011 год	2 500 000	0,00789317
2012 год	3 675 573	0,00955606
2013 год	5 248 250	0,01358751
2014 год	6 032 750	0,01561855
2015 год	15 011 046	0,038863

2.6.6 Облигации

По состоянию на 31.12.2016 в обращении находятся девять выпусков облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 75,0 млрд руб. (объем в обращении – 60,25 млрд рублей).

Основные параметры выпусков облигаций

Общие параметры выпусков			Облигаци и серий 01 и 02	Облигации серий 07 и 08	Облигаци и серии 09	Биржевые облигации серий БО-П01, БО- П02, БО-П03	Биржевые облигации серии БО-П04
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Гос. регистрацио нный номер	4-01- 55038-E 4-02- 55038-E	4-07-55038-E 4-08-55038-E	4-09- 55038-E	4B02-01- 55038-E-001P 4B02-02- 55038-E-001P 4B02-03- 55038-E-001P	4B02-04- 55038-E- 001P
Номинал	1 000 рублей	Дата регистрации	23.09.2010	27.12.2012	27.12.2012	03.07.2015	01.04.2016
Номинальн ый объем каждого выпуска	Серии 01 – 10 млрд руб. Серия 02 – 5 млрд руб. Серии 07, 08, 09 по 10 млрд руб. каждый Серии БО-П01, БО- П02, БО-П03 – по 5 млрд руб. каждый Серия БО-П04 - 15 млрд руб.	Дата размещения /	25.04.2011	14.02.2013	28.04.2015	08.07.2015	07.04.2016
		Дата оферты /	22.04.2016	13.02.2018	27.10.2017	-	
		Дата погашения	12.04.2021	02.02.2023	15.04.2025	04.07.2018	04.04.2019
Цена размещени я	100 %	Ставка купона	1-10 купоны – 8,0 % годовых, 11-20 купоны – 9, %	1-10 купоны – 8,5 % годовых, 11-20 купоны – ставку определяет эмитент	1-5 купоны – 12,75 % годовых, 6-20 купоны – ставку определяе т эмитент	1-6 купоны - 11,85 % годовых	1-6 купоны - 10,35 % годовых
Способ размещени я	Открытая подписка, букбилдинг	Доходность первичного размещения	8,16 %	8,68 %	13,16 %	12,20 %	10,62 %
Периодичн ость выплаты купона	2 раза в год	Доходность по цене последней сделки на дату 30.12.2016, % годовых	Серия 01 – 11,29 % Серия 02 – 2,15 %	Серия 07 – 9,52 % Серия 08 – 8,66 %	Серия 09 - 9,08 %	Серия БО- П01- 12,2 % Серия БО- П02 - 12,2 % Серия БО- П03 - 12,2 %	10,62 %

Кредитные рейтинги Fitch Ratings по облигациям ПАО «РусГидро»

Дата присвоения	Значение кредитного рейтинга
21.01.2015	Fitch Ratings подтвердило приоритетный необеспеченный кредитный рейтинг по рублевым облигациям ПАО «РусГидро» (серии 01, 02, 07 и 08) на уровне «BB+».
30.04.2015	Fitch Ratings присвоило рублевым облигациям ПАО «РусГидро» (серия 09) приоритетный необеспеченный рейтинг на уровне «BB+».
09.07.2015	Fitch Ratings присвоило рублевым облигациям ПАО «РусГидро» (биржевые облигации серий БО-П01, БО-П02 и БО-П03) приоритетный необеспеченный рейтинг на уровне «BB+».
11.04.2016	Fitch Ratings присвоило рублевым облигациям ПАО «РусГидро» (биржевые облигации серии БО-П04) приоритетный необеспеченный рейтинг на уровне «BB+».
20.05.2016	Fitch Ratings подтвердило приоритетный необеспеченный кредитный рейтинг по рублевым облигациям ПАО «РусГидро» (серии 01, 02, 07, 08, БО-П01, БО-П02, БО-П03, БО-П04) на уровне «BB+».

Глава 3. Обзор бизнеса

3.1 Рынки

Компании Группы РусГидро осуществляют операции с электроэнергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также розничных рынках - рынке электроэнергии и рынке теплоэнергии.

3.1.1 Рынок электроэнергии и мощности

Общая установленная мощность и выработка генерации в России и мире

По установленным мощностям и объемам производства Россия занимает пятое и четвертое место в мире соответственно.

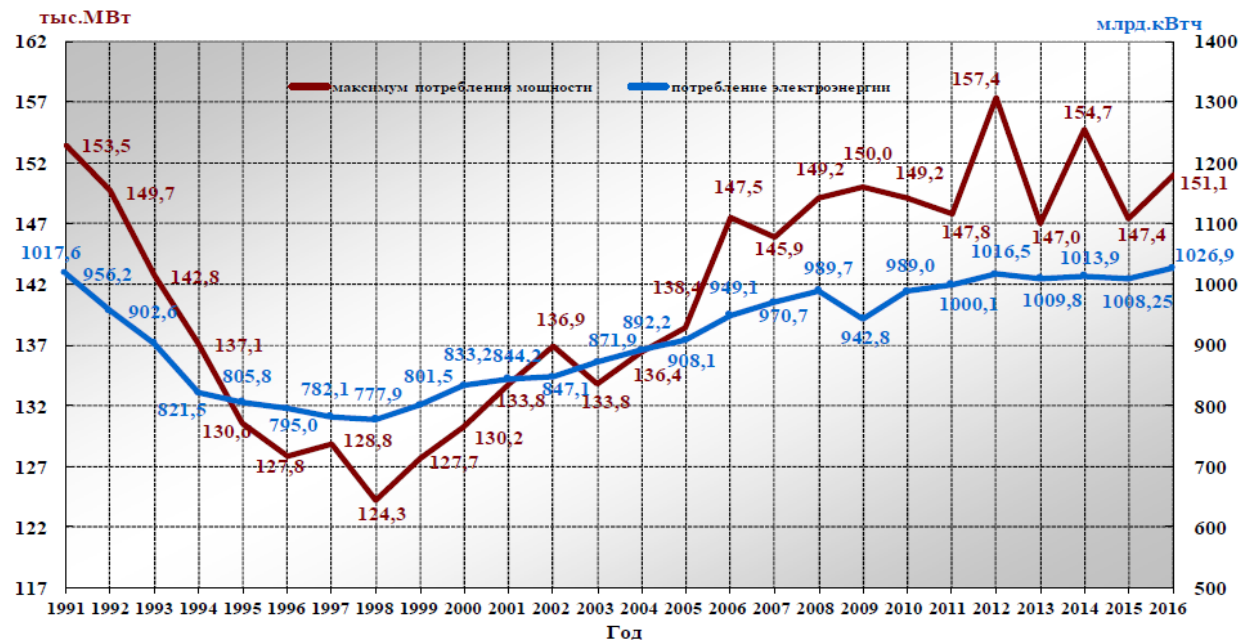
Установленная мощность электростанций России на 31.12.2016 составила 244,1 ГВт, что на 0,4 % выше значения 2015 года (243,2 ГВт.). Увеличение установленной мощности электростанций России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 361,58 МВт.

Ввод новой мощности в 2016 году с учетом электростанций промышленных предприятий составил 4 293,87 МВт. Выведено из эксплуатации 3 879,16 МВт неэффективного и устаревшего генерирующего оборудования.

В 2016 году потребление электроэнергии в России увеличилось и составило 1 054,54 млрд кВт·ч, что выше потребления 2015 года на 1,7 % (1 036,42 млрд кВт·ч в 2015 году).

Одним из основных факторов, оказавшим влияние на изменение потребления, является температура наружного воздуха. В январе 2016 года снижение температуры наружного воздуха в России относительно предыдущего года на 4,6 градуса повлияло на увеличение потребления электроэнергии. На увеличение уровня потребления также повлияло увеличение объемов электропотребления рядом промышленных предприятий.

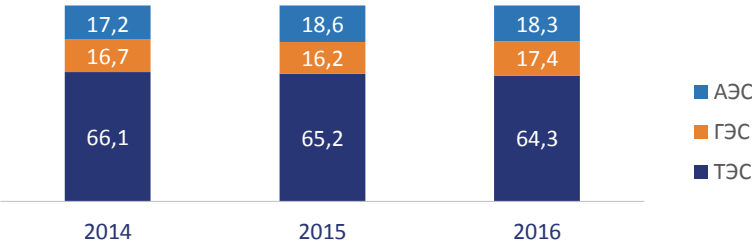
Динамика изменения энергопотребления и мощности по ЕЭС России, 1991-2016 гг.



Источник: СО ЕЭС.

Ежегодно все станции вырабатывают около одного триллиона кВт·ч электроэнергии. В 2016 году выработка электроэнергии электростанциями России составила 1 071,8 млрд кВт·ч (на 2,1 % больше, чем в 2015 году).

Структура выработки электроэнергии по типам электростанций России, %



Источник: Министерство энергетики РФ.

Бизнес-модель

Группа РусГидро – поставщик ОРЭМ



Конкурентные преимущества

Ключевые конкурентные преимущества РусГидро

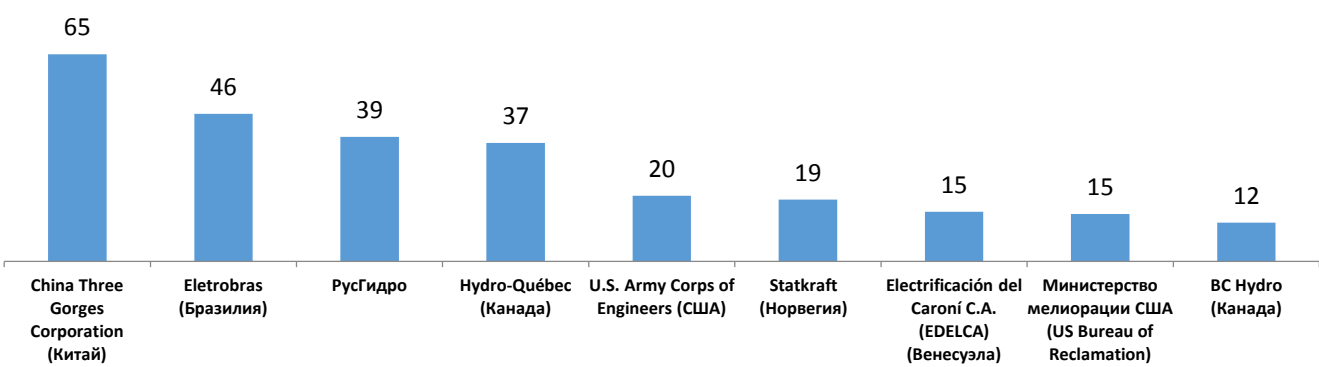
Экологичность	Гидроресурсы – возобновляемый и наиболее экологичный источник энергии, использование которого позволит снижать выбросы в атмосферу тепловых электростанций и сохранять запасы ископаемого топлива.
Высокая маневренность	ГЭС являются наиболее маневренными и способны при необходимости существенно увеличить объемы выработки в считанные минуты, покрывая пиковые нагрузки.
Отсутствие топливной составляющей в себестоимости производства	Независимость от изменения цен на энергоносители и, как следствие, возможность долгосрочных гарантий по цене для потребителей.
Социальная роль	Гидроэнергетика несет важную социальную нагрузку: водохранилища ГЭС являются источником воды для хозяйственно-питьевых нужд, стимулируя развитие сельского хозяйства и транспорта. Также ГЭС являются крупнейшими работодателями

	регионов.
--	-----------

Группа РусГидро управляет большинством гидроэнергетических мощностей России и активно участвует в популяризации возобновляемых источников энергии. При этом Группа понимает важность возложенных на нее задач, стремясь к постоянному развитию операционной деятельности, участвуя в технологическом и экологическом прогрессе России и осознавая высокую социальную ответственность своей работы. На текущий момент Группа объединяет 400 объектов электроэнергетики, в числе которых 71 гидроэлектростанция, единственная в России приливная электростанция (Кислогубская ПЭС), три геотермальные электростанции, обеспечивающие свыше 90 % производства электроэнергии данным способом в стране, ТЭС и бытовые мощности.

Совокупность активов делает Группу РусГидро уникальной в мировом масштабе электрогенерирующей компанией, занимающей 3-е место среди мировых гидроэнергетических корпораций по установленной мощности.

Установленная мощность крупнейших мировых компаний-аналогов за 2016 г., ГВт



Источник: данные компаний, ПАО «РусГидро»

Большинство крупнейших производителей гидроэнергии в мире контролируются государствами соответствующих стран, что обусловлено стратегической важностью гидроэлектроэнергетики. В сравнении с мировыми аналогами деятельность Группы РусГидро характеризуется сложнейшими климатическими и ландшафтными условиями, а также широкой географией работы. Активы Группы расположены по всей территории России: от Мурманской области до Приморского края, от Чукотского АО до Республики Дагестан. Помимо этого, Группа осуществляет деятельность на международном рынке, управляя Севано-Разданским каскадом ГЭС в Армении. Непрерывная надежная и безопасная работа инфраструктурных объектов, жизненно важных для страны и разделяемых десятками тысяч километров, является сложнейшей задачей, которую работники Группы успешно решают, стремясь к реализации Миссии и Стратегических целей РусГидро.

Конкуренты на рынке электроэнергетики РФ

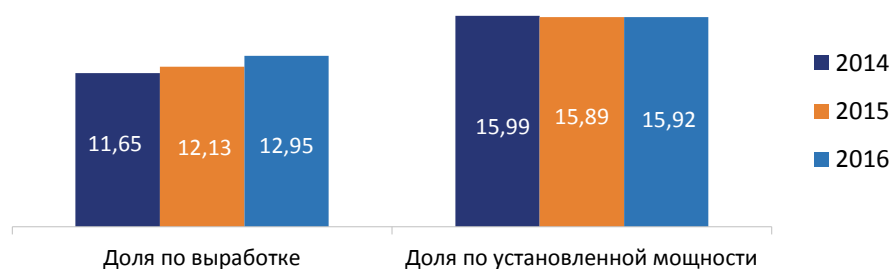
Большая часть генерирующих активов России сосредоточена в нескольких крупных холдинговых компаниях.

Основные конкуренты ПАО «РусГидро»

	Холдинговая компания	Установленная мощность на 31.12.2016, ГВт
1	ООО «Газпром энергохолдинг»	39
2	ПАО «Интер РАО»	28
3	Госкорпорация «Росатом»	28
4	АО «ЕвроСибЭнерго»	20
5	ПАО «Т Плюс» (КЭС)	16
6	ПАО «Юнипро» (ранее E.ON Россия)	11
7	ПАО «Энел Россия»	9
8	ООО «Сибирская генерирующая компания» (АО «СУЭК»)	8
9	АО «Татэнерго»	5
10	ОАО «Фортум» (ТГК – 10)	4
11	ПАО «ЛУКОЙЛ»	4
12	АО «СИБЭКО», АО «Бийскэнерго» (RU-COM)	3
13	ОАО «ТГК – 2» (Группа «Синтез»)	2
14	ПАО «Квадра» (Группа «Онэксим»)	3
15	ОАО «ТГК – 16» (ОАО «ТАИФ»)	1
16	ПАО «ТГК- 14» (ОАО «РЖД»)	1

Основными конкурентами Группы РусГидро на рынке электрогенерации являются независимые российские энергокомпании, образовавшиеся в результате реформы РАО «ЕЭС России». Группа считает использование возобновляемых источников энергии приоритетом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых электростанций и ввода в действие новых энергогенерирующих мощностей.

Рыночные доли Группы по установленной мощности и выработке электроэнергии в России, %

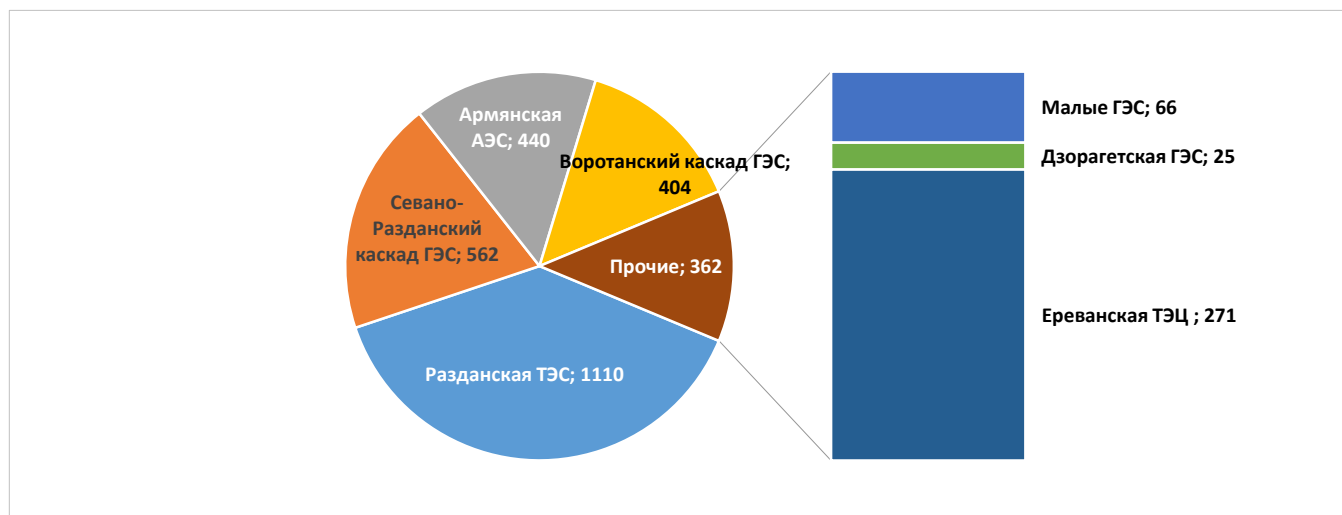


Источники: Информация подготовлена на основании сводных данных по группе ПАО «РусГидро» и годового отчета Министерства энергетики РФ <http://minenergo.gov.ru/node/1161>

Конкуренты на рынке электроэнергетики Армении

В 2011 году ПАО «РусГидро» приобрело 90 % акций Севано-Разданского каскада ГЭС суммарной мощностью 562 МВт в Республике Армения. Тем самым, выйдя на рынок электроэнергетики Армении, ПАО «РусГидро» заняла существенную долю рынка.

Установленная мощность игроков на рынке Республики Армении, МВт



Рынки электроэнергии и мощности в Российской Федерации

Рынок электроэнергии и мощности в Российской Федерации разделен на оптовый (ОРЭМ) и розничные (РРЭ) рынки. Согласно требованиям законодательства все станции, установленной мощностью свыше 25 МВт, осуществляют продажу электроэнергии на ОРЭМ. Станции мощностью 5 - 25 МВт работают по выбору: на ОРЭМ или РРЭ.

Участниками оптового рынка электроэнергии и мощности являются: генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители. Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока) оптовая торговля электрической энергией (мощностью) осуществляется по особым правилам. На территориях страны, не объединенных в ценовые и неценовые зоны, действуют правила розничного рынка электроэнергии.

Ценовые и неценовые зоны ОРЭМ



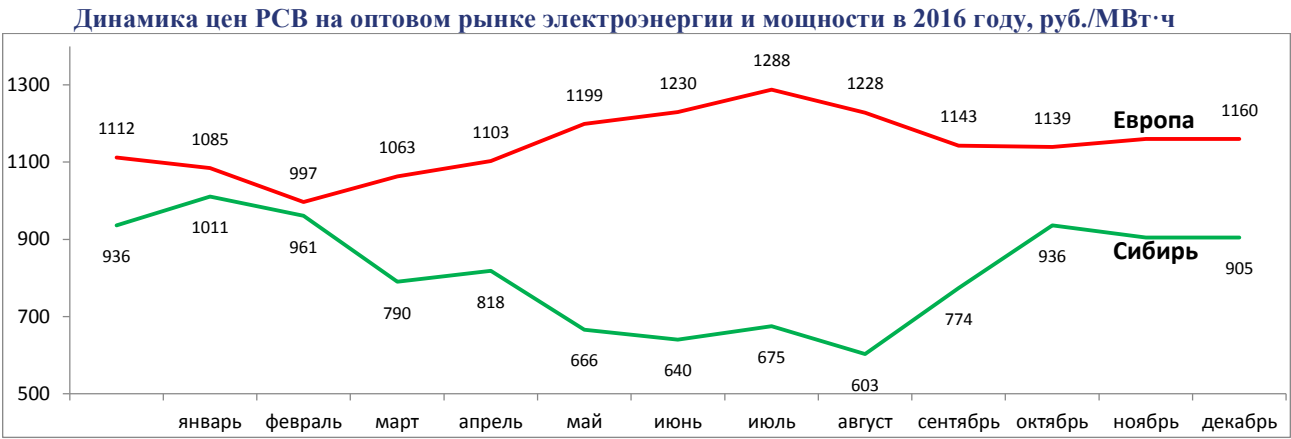
1 – Первая ценовая зона; 2 – Вторая ценовая зона; 3,4,5 – Неценовые зоны и изолированные энергосистемы.

На оптовом рынке электроэнергии и мощности существует несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки:

- регулируемые договоры (РД),
- четырехсторонние договоры (4-х сторонние),
- рынок на сутки вперед (PSB),

- балансирующий рынок (БР),
- свободные договоры купли-продажи электроэнергии и/или мощности (СДЭМ, СДМ),
- свободные двусторонние договоры купли-продажи электроэнергии (СДД),
- конкурентный отбор мощности (КОМ),
- договоры купли-продажи мощности вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (ДПМ),
- двусторонние договоры в неценовых зонах (ДД в НЦЗ).

Свободные цены и тарифное регулирование



Изменение цены РСВ в целом на оптовом рынке электроэнергии и мощности

Первая ценовая зона

2016, 1 квартал
В январе средние цены РСВ, по сравнению с аналогичным периодом 2015 года, увеличились. Рост цен объясняется значительным сокращением ценопринимающего предложения АЭС и увеличением ценовых параметров в заявках поставщиков. В феврале-марте средние цены РСВ, по сравнению с аналогичными периодами 2015 года, снизились незначительно. Снижение цен объясняется снижением спроса, с учетом перетока, на фоне увеличения объема предложения, в том числе ценопринимающего.
2016, 2 квартал
В апреле отмечено снижение цен РСВ по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Снижение цен объясняется более существенным, по сравнению с аналогичным месяцем предшествующего года, превышением темпа снижения спроса над темпом снижения ценопринимающего предложения и предложения по ценам до 1100 руб./МВт·ч на фоне повышения уровня среднесуточной температуры и относительного увеличения перетока в первую ценовую зону из второй ценовой зоны. В мае-июне 2016 года отмечено повышение цен РСВ по сравнению аналогичными периодами 2015 года. Рост цен объясняется изменениями в структуре предложения, а также системными ограничениями, оказавшими существенное влияние на формирование цены РСВ в мае и отставанием темпа роста предложения по ценам ниже 1200 руб./МВт·ч (уровень индекса РСВ июня 2015 года) от темпа увеличения совокупного спроса с учетом перетока, в результате чего ценообразующими становились более дорогие заявки поставщиков в июне.
2016, 3 квартал
В июле-сентябре отмечено повышение цен РСВ по сравнению с аналогичными периодами 2015 года. Рост индекса РСВ обусловлен изменением структуры предложения, происходящем на фоне роста спроса, - значительным сокращением объема ценопринимающего предложения - из-за снижения водности и планового производства ГЭС (снижение водности рек Волга и Кама), снижением из-за плановых ремонтов энергоблоков выработки АЭС. Кроме того, прирост спроса привел к тому, что было востребовано более дорогое предложение ТЭС .
2016, 4 квартал
В октябре наблюдалось снижение цен РСВ по отношению к октябрю 2015 года, что в основном обусловлено ростом предложения АЭС, превзошедшим снижение ценопринимающих объемов ГЭС и ТЭС. В ноябре наблюдался рост цен РСВ по отношению к ноябрю 2015 года, что обусловлено преимущественно тем, что рост предложения по ценам до 1200 руб./МВт·ч не в полной мере компенсировал рост спроса. Дополнительным фактором, повлиявшим на рост цен РСВ, было проведение ремонтов линий, обеспечивающих электрическую связь ОЭС Центра, ОЭС Волги и ОЭС Юга. В декабре наблюдался рост цен РСВ по отношению к декабрю 2015 года, что обусловлено ростом цен в ОЭС Юга, происходившим на фоне превышения роста спроса с учетом перетока относительно роста предложения. Рост цен в ОЭС Юга на 26 % был вызван, в том числе, снижением средней температуры воздуха на 5,7°С и, как следствие, ростом спроса.

Вторая ценовая зона

2016, 1 квартал
Рост цен РСВ в январе-феврале был в основном обусловлен увеличением ценовых параметров в заявках поставщиков.
Снижение цен РСВ в марте 2016 года было обусловлено сокращением спроса при увеличении предложения, причем почти весь объем прироста предложения пришелся на «дешевую» электроэнергию ГЭС.
2016, 2 квартал
Снижение цен РСВ в апреле обусловлено увеличением ценопринимающего предложения и предложения по ценам ниже 800 руб./МВт·ч при практически не изменившемся спросе. Заявки более «дешевых» генераторов становились ценообразующими вследствие временного снижения значения максимально допустимого перетока между восточной и западной частью Сибири, а также вследствие увеличения предложения ГЭС и снижения предложения ГЭС. Рост цен РСВ в мае 2016 года был обусловлен превышением темпа роста спроса над темпом роста предложения, а также снижением значения максимально допустимого перетока по сечению 100152 «Экибастуз – Урал (на Урал)». Снижение цен РСВ в июне относительно июня 2015 года было обусловлено превышением темпа роста предложения над темпом роста спроса, при этом рост предложения по ценам до 700 руб./МВт·ч был соразмерен росту спроса с учетом перетока.
2016, 3 квартал
Снижение цен РСВ в июле относительно июля 2015 года обусловлено превышением темпа роста предложения по ценам до 700 руб./МВт·ч над темпом роста перетока из ценовой зоны при неизменном спросе. В июле 2016 года имелись периоды, когда в ряде регионов формировались нулевые или близкие к нулевым цены, что главным образом объясняется проведением ремонтов. Снижение цен РСВ в августе относительно августа 2015 года обусловлено существенным ростом совокупного предложения на территории ценовой зоны, опережающим рост перетока из ценовой зоны при практически неизменном объеме спроса. Приток воды к плотинам Саяно-Шушенской и Красноярской ГЭС, увеличившийся на 18 % по сравнению с гидрологической нормой, и ввод в работу в 2015 году ВЛ 500 кВ «Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая», связывающей энергосистемы Хакасии и Кузбасса, обусловили значительный рост предложения ГЭС и, как следствие, рост совокупного предложения в августе 2016 года. Снижение цен РСВ в сентябре относительно сентября 2015 года, кроме роста числа часов достижения значения максимально допустимого перетока в системообразующих сечениях внутри ценовой зоны Сибири, было обусловлено снижением спроса с учетом перетока из ценовой зоны и ростом совокупного предложения на территории ценовой зоны.
2016, 4 квартал
В октябре снижение цен РСВ на электроэнергию, по отношению к октябрю 2015 года, обусловлено значительным превышением роста предложения, в том числе ценопринимающего, по сравнению с ростом спроса. Кроме того, существенным фактором, способствовавшим снижению индекса РСВ в Сибири, было расширение ремонтной кампании и ухудшение пропускной способности по сравнению с октябрём предшествующего года, как в сечениях между ценовыми зонами, так и внутри зоны Сибири. В ноябре рост цен РСВ на электроэнергию, по отношению к ноябрю 2015 года, был обусловлен изменением ценовой структуры предложения. Общее улучшение пропускной способности магистральных сетей Сибири способствовало выравниванию цен, приведшему к росту цены РСВ в среднем по ценовой зоне. В декабре по отношению к декабрю 2015 года рост цен РСВ на электроэнергию был обусловлен сокращением объемов ценопринимающего предложения и, следовательно, сокращением объемов предложения по ценам до 900 руб./МВт·ч, темп снижения которого превышал темп уменьшения спроса с учетом перетока.

Тарифы на продажу электрической энергии (мощности) в 2016 году

Динамика среднеспускных тарифов

	2015		2016		Прирост 2016-2015		Темп роста	
	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ
	руб./тыс. кВтч	тыс. руб.	руб./тыс. кВтч	тыс. руб.	руб./тыс. кВтч	тыс. руб.	%	%
Оптовый рынок, в т.ч.:	344,51	25 550 701	385,07	27 599 273	40,55	2 048 572	111,77	108,02
РД	303,47	19 858 742	342,91	21 499 283	39,44	1 640 541	112,99	108,26
Центр	407,02	16 350 774	443,61	17 813 595	36,58	1 462 820	108,99	108,95
Сибирь	122,14	3 018 173	148,40	3 275 236	26,26	257 063	121,50	108,52
Кавказ ²²	881,70	489 795	873,01	410 452	-8,70	-79 342	99,01	83,80
НЦЗ	652,29	5 691 960	679,49	6 099 990	27,21	408 031	104,17	107,17
Дальний Восток	652,29	5 691 960	679,49	6 099 990	27,21	408 031	104,17	107,17

²² Снижение НВВ и среднеспускного тарифа по РД (Кавказ) вызвано исключением из РД на 2016 год Гизельдонской и Дзауджикауской ГЭС (установленная мощность менее 25 МВт), весь объем э/э реализуется по более высоким свободным (нерегулируемым) ценам.

	2015		2016		Прирост 2016-2015		Темп роста	
	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ
	руб./тыс. кВтч	тыс. руб.	руб./тыс. кВтч	тыс. руб.	руб./тыс. кВтч	тыс. руб.	%	%
Изолированные зоны Розничного рынка		3 332 611		3 693 185		360 574		110,82
Итого		28 883 312		31 292 458		2 409 146		105,34

Тарифы для станций-субъектов ОРЭ устанавливаются ФАС России, в соответствии с разработанными методиками Федеральной службы по тарифам (далее – ФСТ России) (упразднено в 2015 году, правопреемником является ФАС России).

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭ станций (в том числе расположенных в неценовой зоне) является методика индексации, утвержденная Приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах». База, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития РФ. Индекс-дефлятор в тарифе 2016 года составил 7,4 % - на уровне ИЦП (в т.ч. без продукции ТЭК). Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции, по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной Приказом ФСТ РФ от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- увеличившиеся на 2016 год тарифы инфраструктурных организаций;
- индексации тарифов: индекс-дефлятор в тарифе 2016 года составил 7,4 % – на уровне ИЦП без продукции ТЭК;
- показатели Сводного прогнозного баланса электроэнергии и мощности;
- повышение налоговых ставок при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики (в соответствии с Налоговым кодексом РФ на 2016 год налоговые ставки применяются с учетом коэффициента 1,32);
- рост цен ДПМ 2016 года по ранее введенным гидроэлектростанциям – объектам ДПМ.

Основные изменения законодательства

Внесены изменения в п. 62 постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172, согласно которым привязка по РД не осуществляется по станциям мощностью ниже 25 МВт, а также по гидроаккумулирующим электростанциям, что дает возможность гидроэлектростанциям Сенгелеевская ГЭС, Свистухинская ГЭС, Егорлыкская ГЭС-2, Зарамагская ГЭС - Головная ГЭС Ардонского каскада, Дзауджикауская ГЭС, Гизельдонская ГЭС, а также ГАЭС полностью работать на свободном рынке электроэнергии (мощности).

Работа субъектов розничных рынков электрической энергии

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется по свободным двусторонним договорам с потребителями (станции менее 5 МВт в обязательном порядке, станции от 5 до 25 МВт по желанию). Регулирование тарифов в данном секторе рынка отсутствует. Реализация электроэнергии осуществляется по договорной цене.

Работа в изолированных зонах РРЭ осуществляется генерирующими ДО ПАО «РусГидро». Для них действует 100-процентное регулирование ввиду отсутствия свободного рынка электроэнергии (мощности).

Тарифы для станций-субъектов изолированных зон РРЭ устанавливаются региональными органами власти в области регулирования тарифов (далее – Регулятор), в соответствии с разработанными методиками Федеральной службы по тарифам (далее – ФСТ) России:

- приказ ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке» (метод экономически обоснованных затрат);
- приказ ФСТ России от 05.07.2005 № 275-э/4 «Об утверждении Методических указаний по индексации предельных (минимального и (или) максимального) уровней тарифов и тарифов на продукцию (услуги) организаций, осуществляющих регулируемую деятельность» (метод индексации).

Выбор метода регулирования предлагается регулируемой организации, но всегда остается на усмотрение Регулятора.

В тарифной кампании 2016 года рост тарифов выше индекса-дефлятора достигнут по субъектам РРЭ, производящим электрическую энергию (мощность) на ГЭС, ГеоЭС, регулирующимся по методу экономически обоснованных затрат.

Динамика цен на РСВ и КОМ ПАО «РусГидро»

Динамика цен на одноставочный тариф, РСВ и КОМ

	2014	2015	2016	Прирост 2016/2015	Изменение %
Одноставочный тариф, руб/ МВт·ч	1 139,5	1 206,8	1 205,0	-1,8	-0,1
Цена РСВ*, руб/ МВт·ч	1 072,9	1 096,0	1 080,0	-16,1	-1,5
Цена РСВ 1 ЦЗ, руб/ МВт·ч	1 226,9	1 207,1	1 267,2	60,1	5,0
Цена РСВ 2 ЦЗ, руб/ МВт·ч	776,8	882,5	793,3	-89,2	-10,1
Цена КОМ*, руб/МВт в мес.	116 190,6	127 564,1	139 780,8	12 216,7	9,6
Цена КОМ 1 ЦЗ, руб/МВт в мес.	140 566,7	125 524,0	111 627,7	-13 896,4	-11,1
Цена КОМ 2 ЦЗ, руб/МВт в мес.	68 492,8	131 695,6	178 724,1	47 028,5	35,7

** Средневзвешенная цена РСВ/КОМ.*

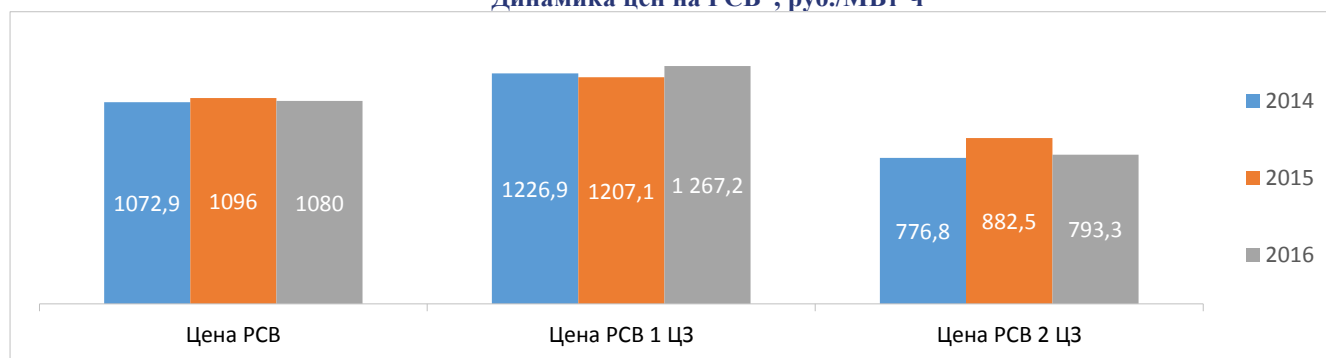
В 2016 году для ГЭС ПАО «РусГидро», расположенных в первой ценовой зоне, цена продажи в РСВ зоне увеличилась за счет совокупности различных факторов, в том числе из-за общего роста цен РСВ во втором и третьем кварталах за счет снижения ценопринимającego предложения ГЭС (из-за снижения водности планового производства ГЭС), снижения выработки АЭС (из-за плановых ремонтов энергоблоков) и увеличения объемов более дорогого предложения ТЭС.

Для ГЭС ПАО «РусГидро», расположенных во второй ценовой зоне, цена продажи в РСВ в целом снизилась. Основные причины – увеличенный приток сибирских рек, расширение ремонтной кампании и ухудшение пропускной способности сети, как в сечениях между ценовыми зонами, так и внутри зоны Сибири.

Увеличения цены продажи мощности на КОМ для ГЭС второй ценовой зоны обусловлено «либерализацией» рынка мощности для ГЭС с 01.05.2016²³.

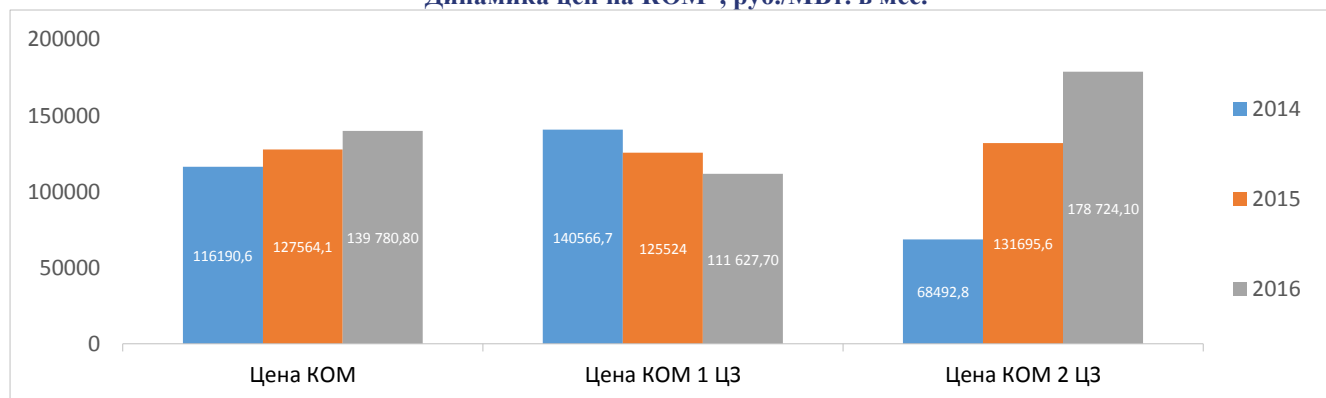
²³ Постановлением Правительства РФ от 30.04.2016 № 379 сняты ограничения на продажу всего объема мощности гидроэлектростанций, расположенных во 2-ой ценовой зоне, по свободным (нерегулируемым) ценам. Таким образом, весь объем мощности ГЭС, расположенных во 2-ой ценовой зоне, за вычетом объемов, поставляемых по РД, поставлялся по цене КОМ. Досрочная либерализация введена при условии, что определенный Правительством РФ предельный рост величины удельной стоимости покупки электроэнергии и мощности для потребителей Республики Бурятия с мая по декабрь 2016 года не превысит 7,5 %. В случае, если данный уровень роста цен будет превышен, то 100-процентная либерализация будет отменена и ГЭС вернуться к прежнему уровню либерализации 80 %.

Динамика цен на РСВ*, руб./МВт·ч



* Средневзвешенная цена РСВ.

Динамика цен на КОМ*, руб./МВт. в мес.



* Средневзвешенная цена КОМ.

Планы на 2017 год

В соответствии с планами Министерства энергетики РФ, Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2016-2022 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики РФ от 01.03.2016 № 147, на основании анализа Инвестиционной программы и бизнес-плана ПАО «РусГидро», ожидается, что:

- доля выработки генерирующих объектов, входящих в Группу РусГидро, в общей выработке РФ в 2017 году будет снижаться с 12,95 % в 2016 году до ~ 12,72 % в 2017 году, при этом прирост выработки по Компании составит около 2 %;
- доля установленной мощности электростанций Группы РусГидро в установленной мощности электростанций РФ снизится с 15,92 % в 2016 году до 15,49 % в 2017 году, при этом прирост установленной мощности по Компании составит около 1,5 %.

Особенности электроэнергетики Дальнего Востока

Развитие Дальнего Востока является одной из наиболее приоритетных задач государства. Для ее решения разработана Федеральная целевая программа по развитию региона, создано Министерство по развитию Дальнего Востока.

В энергетике региона ситуация осложнена наличием государственного регулирования тарифов на тепло- и электроэнергию. Выбывающие мощности нуждаются в замене. Строительство новых станций необходимо для повышения надежности энергоснабжения региона и сдерживания роста тарифов. Управление энергокомпаниями, работающими в регионах Дальневосточного федерального округа во всех секторах электроэнергетической деятельности – производство электрической и тепловой энергии, их передача и сбыт, осуществляет ПАО «РАО ЭС Востока», входящее в Группу РусГидро.

Инвестиционные проекты, направленные на развитие энергетической инфраструктуры Дальнего Востока, являются приоритетными для Группы РусГидро.



Тарифное регулирование

Компании Холдинга РАО ЭС Востока осуществляют деятельность на территории неценовых зон и изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа в соответствии с тарифными решениями, утверждаемыми государственными федеральными органами исполнительной власти (ФСТ России – до 21.07.2015, после 21.07.2015 – ФАС России) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее - региональные регулирующие органы), в соответствии с основами ценообразования и правилами государственного регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию в России.

Нормативное регулирование тарифов

- Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов. Основные принципы, методы регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике и порядок установления тарифов определены постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».
- Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения.
- Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены постановлением Правительства РФ от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».
- Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике», предусмотрено снижение тарифов на электроэнергию в Дальневосточном федеральном округе до базового уровня.
- С целью реализации положений вышеуказанного закона в настоящее время Федеральными органами исполнительной власти совместно с ПАО «РусГидро» разрабатываются подзаконные акты, регламентирующие механизмы получения надбавки к цене мощности в ценовых зонах оптового рынка, а также ее распределения на территориях Дальневосточного федерального округа. Ожидаемое вступление в силу подзаконных актов – с 01.07.2017.

Компании Холдинга РАО ЭС Востока осуществляют следующие виды регулируемой деятельности:

Реализация электроэнергии конечным потребителям	В неценовых зонах: До 01.07.2016 – тарифы установлены региональными регулирующими органами в рамках предельных уровней, утвержденных на 2016 год ФАС России, в соответствии с методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке. С 01.07.2016 – фактические цены для конечных потребителей за исключением населения, рассчитываемые гарантирующим поставщиком на основании правил трансляции цены с ОРЭМ на РРЭ, предусмотренных в Основных положениях функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442. В изолированных ЭС: Тарифы установлены региональными регулирующими органами в рамках предельных уровней, утвержденных на 2016 год ФАС России, в соответствии с методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке.
Производство электроэнергии и мощности для реализации в неценовой зоне ОРЭМ	Тарифы на электрическую энергию (мощность) для субъектов на территории неценовой зоны ОРЭМ (Дальний Восток) на 2016 год установлены ФАС России в соответствии с Формулами индексации цен (тарифов), утвержденными приказом ФАС России от 27.11.2015 № 1177/15.
Передача электрической энергии в неценовой зоне ОРЭМ	Тариф на услуги по передаче электрической энергии на территории неценовой зоны ДФО (кроме Республики Саха (Якутия)) по сетям АО «ДРСК» утвержден региональными регулирующими органами методом обеспечения доходности инвестированного капитала (РАВ). Сроком окончания очередного долгосрочного периода регулирования установлен 2017 год. На всех территориях зоны действия АО «ДРСК» в рамках предельных уровней, утвержденных на 2016 год ФАС России, установлены котловые тарифы на услуги по передаче электрической энергии.
Производство тепловой энергии в режиме комбинированной выработки	Тарифы установлены региональными регулирующими органами методом индексации установленных тарифов в рамках, утвержденных на 2016 год ФАС России предельных уровней тарифов на тепловую энергию, производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии источниками тепловой энергии с установленной генерирующей мощностью производства электрической энергии 25 МВт и более.
Реализация тепловой энергии конечным потребителям	Тарифы утверждены РРО методом индексации на долгосрочный период 2016-2018 гг. Начиная с 2016 года, рост тарифов ограничен не предельным максимальным уровнем роста тарифов (ФАС России не устанавливается), а индексом изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги по субъектам РФ, установленным распоряжением Правительства РФ от 28.10.2015 № 2182р.

3.1.2 Рынок теплоэнергии

На рынке теплогенерации Группа РусГидро присутствует через деятельность Холдинга РАО ЭС Востока. Дочерние общества Холдинга (далее – ДО) являются участниками розничных рынков теплоэнергии на территориях присутствия. Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является полностью регулируемым видом деятельности.

Бизнес-модель*



* Изолированные АО-энерго Холдинга РАО ЭС Востока это вертикально-интегрированные энергетические компании, объединяющие деятельность по производству электроэнергетики и тепла, передачи электроэнергии по распределительным сетям и теплоэнергии по теплосетям, а также сбытовые функции.
ОЭС Востока АО «ДГК» осуществляет производство тепла, а также транспортировку и сбыт тепла конечному потребителю.
Кроме того, станции филиалов ПАО «РусГидро» Зейская и Бурейская ГЭС (помимо электрической) вырабатывают тепловую энергию в процессе трансформирования э/э на электрокотельных.

Установленная тепловая мощность электростанций ДО ПАО «РАО ЭС Востока» на 31.12.2016 составила 18 133,131 Гкал/ч и увеличилась за 2016 год на 160,6 Гкал/ч. Основное влияние на изменение тепловой мощности оказали следующие факторы:

- изменение мощности АО «ДГК» с вводом 2-ой очереди Благовещенской ТЭЦ – 188,6 Гкал/ч., ввод котельных «Некрасовка» – 30,18 Гкал/ч и «Волочаевский городок» – 9,54 Гкал/ч.;
- изменение мощности ПАО «Якутскэнерго», вывод – 17,01 Гкал/ч.;
- изменение мощности котельных предприятия Коммунальная энергетика ПАО «Камчатскэнерго», вывод – 45,0 Гкал/ч.;
- изменение мощности котельных АО «Теплоэнергосервис», вывод – 7,0 Гкал/ч.;
- изменение тепловой мощности АО «ЮЭСК», ввод – 1,3 Гкал/ч.

Установленная мощность электростанций в 2014-2016 гг., Гкал/ч.

ДО/ВО	Установленная мощность			Изменение, 2016-2015
	2014	2015	2016	
АО «ДГК»	12 585,1	12 585,1	12 813,42	228,32
ПАО «Якутскэнерго»	1 188,02	1 175,7	1 158,69	(17,01)
АО «Сахаэнерго»	92,425	92,425	92,425	0
ПАО «Магаданэнерго»	773,26	773,26	773,26	0
АО «Теплоэнергосервис»	763,7122	761,152	754,126	(7,026)
АО «Чукотэнерго»	404,44	404,44	404,44	0
ПАО «Камчатскэнерго»	1 336,867	1 336,867	1 291,87	(44,997)
АО «ЮЭСК»	42,916	42,916	44,25	1,334
АО «Новиковская ДЭС»	0	0	0	0

ДО/ВО	Установленная мощность			Изменение, 2016-2015
	2014	2015	2016	
ПАО «Сахалинэнерго»	756,15	800,65	800,65	0
Итого	17 942,89	17 972,51	18 133,131	160,621

Производство и передача теплоэнергии

Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпаниями ПАО «РАО ЭС Востока» на территории ДФО в 2016 году составил 31 494,2 тыс. Гкал, что на 3,6 % больше, чем в 2015 году. Увеличение отпуска тепла в Республике Саха (Якутия), Амурской и Сахалинской областях, Хабаровском, Приморском и Камчатском краях связано с более низкой по сравнению с 2015 годом температурой наружного воздуха в первом и четвертом квартале 2016 года.

Отпуск теплоэнергии электростанциями и котельными в 2014-2016 гг., тыс. Гкал

Показатель	2014	2015	2016
АО «ДГК»	21 744,1	21 206,0	22 144,0
ПАО «Якутскэнерго»	2 518,4	2 437,68	2 496,8
АО «Сахаэнерго»	94,2	99,55	87,7
АО «Теплоэнергосервис»	1 409,4	1 359,2	1 333,5
ПАО «Камчатскэнерго»	2 099,2	1 993,4	2 120,0
ПАО «Магаданэнерго», <i>в т.ч. тепловыми станциями</i>	1 251,8	1 252,6	1 232,0
	<i>1 059,3</i>	<i>1 065,5</i>	<i>1 072,9</i>
АО «Чукотэнерго»	461,9	478,4	442,4
ПАО «Сахалинэнерго»	1508	1 485,7	1 558,1
АО «ЮЭСК»	78	76,4	79,7
Итого	31 165,0	30 388,9	31 494,2

Величина потерь теплоэнергии в тепловых сетях в 2016 году составила 7 614,9 тыс, Гкал (23,9 % по отношению к отпуску тепловой энергии в сеть). Относительные потери на уровне предыдущих лет: увеличение на 0,3 % в сравнении с 2015 годом и соответствие уровню потерь 2014 года.

Отпуск тепловой энергии в сеть и потери тепловой энергии по ДО ПАО «РАО ЭС Востока»

Показатель	2014	2015	2016
Отпуск тепловой энергии в сеть, тыс. Гкал	31 478,2	30 681,7	31 826,1
Потери тепловой энергии, тыс. Гкал	7 519,5	7 249,8	7 614,9
Потери тепловой энергии, в % к отпуску в сеть	23,9	23,6	23,9

Динамика тарифов на тепловую энергию для конечного потребителя, руб/ГКал

Наименование	2015			2016			Отклонения, %		
	Всего	1 полугодие	2 полугодие	Всего	1 полугодие	2 полугодие	2016/2015	1пг 2016/	2пг 2016/
								2пг 2015	1пг 2016
АО «ДГК», в том числе:	1 299,09	1 252,31	1 366,11	1 397,31	1 378,44	1 424,17	107,6	100,9	103,3
Амурская область	767,7	746,8	796,3	806,86	796,24	821,38	105,1	100,0	103,2
Приморский край	1 533,40	1 457,80	1 663,30	1 689,95	1 663,27	1 738,06	110,2	100,0	104,5
Приморский край (ЛутЭК)	1 167,80	1 115,80	1 246,70	1 268,54	1 246,42	1 302,01	108,6	100,0	104,5
Хабаровский край	1 212,60	1 173,60	1 266,30	1 287,44	1 265,58	1 316,21	106,2	99,9	104,0
Волочаевская котельная	1 471,20	х	1 471,20	1 503,88	1 471,18	1 538,60	102,2	100,0	104,6
Еврейская АО	1 825,30	1 772,70	1 897,20	1 896,37	1 895,52	1 897,64	103,9	99,9	100,1

«Нерюнгринская ГРЭС» (Якутия)	1 676,20	1 598,40	1 772,10	1 867,96	1 772,08	1 984,33	111,4	100,0	112,0
ПАО «Якутскэнерго»	1 325,50	1 284,60	1 376,60	1 452,32	1 376,56	1 548,49	109,6	100,0	112,5
ПАО «Камчатскэнерго»	4 409,60	4 215,90	4 742,40	5 029,23	4 733,83	5 515,85	114,1	99,8	116,5
ПАО «Магаданэнерго»	3 692,20	3 516,30	3 978,80	4 029,84	3 987,38	4 098,01	109,1	100,2	102,8

Динамика среднееотпускных тарифов, НВВ, тыс. руб.

	2015	2016	прирост 2016-2015	Темп роста, %
Тепловая энергия	45 198 287,14	48 405 780,36	3 207 493,33	107,1

Рынок сбыта тепловой энергии

За 2016 год фактический полезный отпуск тепловой энергии в целом по ДО/ВО ПАО «РАО ЭС Востока» составил 23 442,0 тыс. Гкал, что выше показателя 2015 года на 670,1 тыс. Гкал. Выручка составила 46 248,8 млн рублей и превысила показатель 2015 года на 4 299,2 млн рублей.

Поступление денежных средств за реализованную тепловую энергию в 2016 году составило 44 183,2 млн рублей, что выше 2015 года на 4 305,6 млн рублей. Уровень оплат к выручке в 2016 году составил 95,5 %.

Основная доля в структуре полезного отпуска приходится на население, ТСЖ, ЖСК, Управляющие компании и составляет в целом 59,1 % от общего потребления.

По состоянию на 31.12.2016 задолженность потребителей за тепловую энергию составила 15 948,9 млн рублей. Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают население с ТСЖ, ЖСК и Управляющими компаниями – 77,7 % от общего объема задолженности.

Сбыт тепловой энергии в 2014-2016 гг.

Показатель	2014	2015	2016
Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал	23 260,0	22 771,9	23 442,0
Выручка по тепловой энергии, млн рублей	40 590,6	41 949,6	46 248,8
Поступление денежных средств за тепловую энергию, млн рублей	38 967,8	39 877,6	44 183,2

На рост полезного отпуска тепловой энергии на 670,1 тыс. Гкал по сравнению с 2015 годом повлияли следующие факторы: снижение температуры наружного воздуха относительно факта прошлого года, увеличение продолжительности отопительного сезона 2015-2016 гг. и более раннее начало отопительного периода 2016-2017 гг.

Поступление денежных средств за отпущенную тепловую энергию в 2016 году составило 44 183,2 млн рублей, что выше 2015 года на 4 305,6 млн рублей. Уровень оплат к выручке в 2016 году составил 95,5 %, что выше 2015 года на 0,4 %.

3.1.3 Результаты операционной деятельности

События 2016

- Фактическая выработка электрической энергии Группы РусГидро в 2016 году на 16,6 % выше значений 2015 года
- Введены в эксплуатацию Зарагижская ГЭС (30,6 МВт) и Зеленчукская ГЭС-ГАЭС (140 МВт)
- Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ

Производственные активы Группы РусГидро

Наименование	Выработка, млн кВт·ч			Полезный отпуск, млн кВт·ч			Установленная мощность, МВт		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Бурейская ГЭС	6 065,9	5 830,3	7 052,70	5 921,2	5 690,0	6 906,17	2 010,0	2 010,0	2 010,0
Зейская ГЭС	6 427,8	4 280,7	6 407,52	6 186,8	4 043,0	6 160,57	1 330,0	1 330,0	1 330,0
Новосибирская ГЭС	2 117,9	2 092,5	2 249,74	2 096,6	2 068,8	2 224,15	460,0	465,0	470,0
Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного	20 374,6	20 626,0	26 958,12	20 270,4	20 454,1	26 719,31	6 721,0	6 721,0	6 721,0
Камская ГЭС	1 998,4	2 463,8	1 926,54	1 967,4	2 433,8	1 900,93	543,0	549,0	552,0
Воткинская ГЭС	2 792,5	3 210,9	2 873,17	2 735,8	3 148,2	2 810,26	1 020,0	1 020,0	1 020,0
Каскад Верхневолжских ГЭС	863,3	723,3	1 191,36	838,3	702,6	1 169,82	476,6	476,6	476,6
Нижегородская ГЭС	1 281,2	1 168,7	1 491,62	1 259,7	1 149,8	1 472,36	520,0	520,0	520,0
Чебоксарская ГЭС	1 889,6	1 632,6	1 989,45	1 833,6	1 578,3	1 931,78	1370,0	1 370,0	1 370,0
Жигулевская ГЭС	10 484,1	10 398,3	10 670,87	10 380,0	10 307,1	10 580,59	2 383,0	2 404,0	2 446,0
Саратовская ГЭС	5 599,6	5 560,3	5 512,49	5 504,6	5 469,1	5 423,97	1378,0	1 391,0	1 397,0
Волжская ГЭС	11 565,9	10 999,4	11 841,36	11 416,6	10 870,8	11 720,08	2639,5	2 650,0	2 660,5
Загорская ГАЭС	1 859,7	1 841,5	1 875,35	1 808,0	1 791,4	1 821,36	1 200,0	1 200,0	1 200,0
Каскад Кубанских ГЭС	1 383,6	1 299,1	1363,43	1 353,5	1 271,3	1 336,00	476,5	476,5	476,5
Карачаево-Черкесский филиал	1,7	336,2	89,68	-1,0	331,1	84,70	160,6	160,6	300,6
Кабардино-Балкарский филиал	564,7	478,7	503,47	556,7	471,2	496,25	157,5	157,5	188,1
Северо-Осетинский филиал	293,4	267,4	174,87	287,7	261,3	168,66	94,5	94,5	94,5
Дагестанский филиал	4 014,1	4 196,8	6 107,71	3 970,2	4 156,2	6 059,47	1 785,5	1 885,5	1 885,5
Итого	79 578,1	77 406,4	90 279,4	78 385,9	76 198,0	88 987	24 725,8	24 881,3	25 118,35
ПАО «Колымаэнерго» (Колымская ГЭС)	1 558,4	1 672,8	1 663,48	1 516,3	1 628,1	1 612,81	900,0	900,0	900,0
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	372,9	280,5	337,40	360,6	267,8	323,52	168,0	168,0	168,0
АО «Геотерм»	405,5	409,7	400,20	371,8	376,4	366,45	62,0	62,0	62,0
АО «Паужетская ГеоЭС»	42,3	42,3	43,11	35,2	34,8	35,60	13,6	13,6	13,6
ЗАО «МЭК»	474,7	453,4	405,46	465,3	444,3	395,60	561,4	561,4	561,4
ПАО «Камчатский ГЭК»	38,8	39,0	39,4	37,5	37,8	37,90	24,8	24,8	24,8
ПАО «Богучанская ГЭС»	8 361,7	13 076,8	13 969,61	8 306,9	12 995,0	13 878,17	2 997,0	2 997,0	2 997,0
ЗАО «Благовещенская ТЭЦ»	-	-	-	-	-	-	-	120,0	-
ПАО «РАО ЭС Востока»	31 155,9	33 970,2	31 672,07	27 246,3	29 831,9	27 651,61	8 981,7	8 924,0	9 022,9*
Итого	121 988,3	127 350,9	138 810,2	116 725,7	121 814,2	133 288,7	38 434,2	38 652,0	38 868,1

* Благовещенская ТЭЦ (вторая очередь) включена в состав мощности Холдинга РАО ЭС Востока.

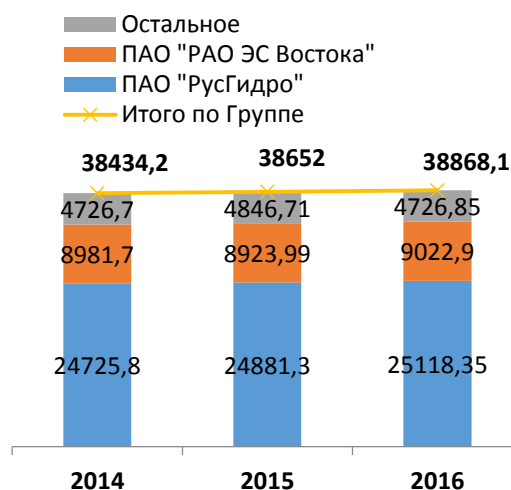
Установленная мощность

По состоянию на 01.01.2016 установленная мощность Группы РусГидро составила 38 652 МВт. В течение 2016 года общая установленная мощность увеличилась на 216,1 МВт и на 31.12.2016 составила 38 868,1 МВт.

Рост установленной мощности по филиалам ПАО «РусГидро» (237,1 МВт) по отношению к прошлому году произошел за счет перемаркировки оборудования на Новосибирской (5,0 МВт), Камской (3,0 МВт), Жигулевской (42,0 МВт), Волжской (10,5 МВт) и Саратовской ГЭС (6,0 МВт). А также за счет ввода в эксплуатацию новых гидроэлектростанций Зеленчукской ГЭС-ГАЭС филиала ПАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесский филиал» (140,0 МВт) и Зарагижской ГЭС, переданной по договору аренды в филиал ПАО «РусГидро» - «Кабардино-Балкарский филиал» (30,6 МВт).

Группа РусГидро, как и ранее, занимает первое место в России по установленной мощности электростанций. Реализуемая инвестиционная программа дает основания рассчитывать на удержание лидерских позиций.

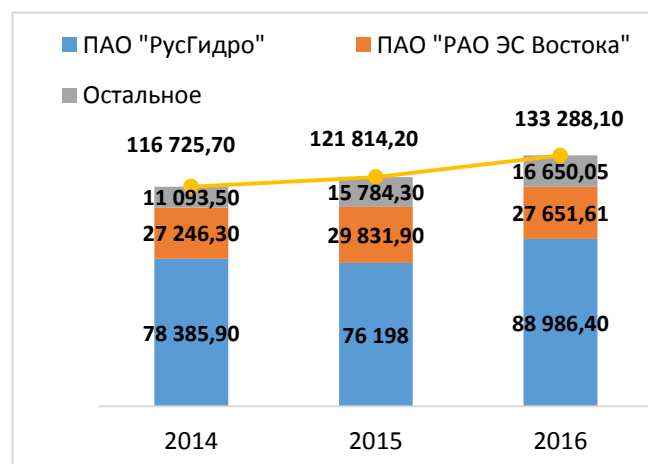
Установленная мощность²⁴, МВт



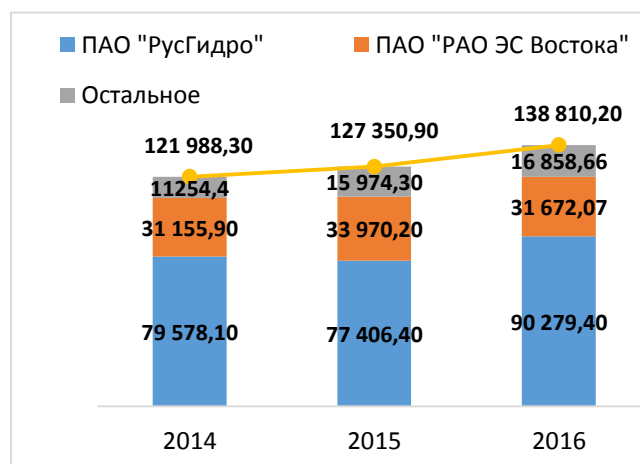
Выработка электроэнергии

В 2016 году выработка электрической энергии Группы РусГидро составила 138,8 млрд кВт·ч, что на 16,6 % выше значений 2015 года и на 11,6 % выше плановых показателей. Увеличение выработки обусловлено фактически сложившимися в отчетный период гидрологическими условиями, вызванными высокой приточностью в водохранилища Сибири и Дальнего Востока. По данным Гидрометцентра увеличение приточности от среднемноголетних значений составило 12 и 57 % соответственно.

Динамика полезного отпуска электроэнергии Группы РусГидро²², млн кВт·ч



Динамика выработки электроэнергии Группы РусГидро²², млн кВт·ч



Продажа электроэнергии и мощности

За 2016 год чистая выручка от продажи электроэнергии и мощности филиалами ПАО «РусГидро», учитывающая затраты на покупку электроэнергии и мощности, составила 107 227,3 млн рублей.

²⁴ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК», без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении ПАО «РусГидро».

Основные факторы, повлиявшие на увеличение выручки от продажи э/энергии и мощности:

- увеличение объемов выработки электроэнергии на 16,6 %;
- увеличение цены продажи мощности на КОМ для ГЭС второй ценовой зоны за счет «либерализации» рынка мощности для ГЭС с 01.05.2016;
- увеличение цены РСВ в первой ценовой зоне;
- индексация регулируемых тарифов на электрическую энергию и мощность;
- снижение стоимости покупной э/энергии.

Изменение чистой выручки ПАО «РусГидро», млн руб.

	2015	2016	Изм.	Изм., %
Стоимость товарной продукции (выручка), из нее:	105 923,0	114 250,8	8 327,8	7,9
- Стоимость продажи электрической энергии	73 262,4	77 338,1	4 075,7	5,6
- Стоимость продажи мощности	32 582,6	36 832,7	4 250,1	13,0
- Услуги по РПСК	77,9	79,9	2,0	2,6
Затраты на покупку, из них:	13 970,2	7 023,5	-6 946,7	-49,7
- Стоимость покупки электрической энергии	13 957,3	7 005,5	-6 951,8	-49,8
- Стоимость покупки мощности	12,9	18,0	5,1	39,5
Чистая выручка	91 952,8	107 227,3	15 274,5	16,6

Продажа электроэнергии

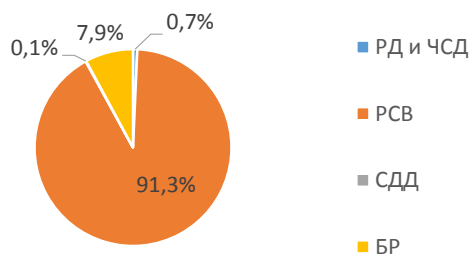
В структуре выручки филиалов ПАО «РусГидро» от продажи электроэнергии доминирующее положение занимает выручка на рынке на сутки вперед (РСВ). При этом за 2016 год ее доля повысилась с 81,9 до 91,4 % (+ 17,7 %) на фоне уменьшения объемов реализации по свободным двусторонним договорам (СДД) на 99 % и незначительным увеличением продаж электроэнергии на балансирующем рынке (БР) на 1,8 %.

Продажа мощности

Большую часть выручки филиалов ПАО «РусГидро» от продажи мощности формируют договоры, заключаемые в рамках КОМ. По итогам 2016 года доля таких договоров снизилась с 55,2 до 51,4 % (+5,0 % в стоимостном выражении) на фоне роста продаж по свободным договорам купли-продажи мощности (СДМ) с 4,3 до 9,35 %. Заключение СДМ обусловлено необходимостью улучшения платежной дисциплины на ОРЭМ. В результате заключения данных договоров снижается доля неплательщиков за мощность, продаваемую в рамках КОМ, тем самым повышая общий уровень оплаты за поставленную мощность. Также на 57,8 % увеличилась продажа по договорам купли-продажи мощности новых атомных станций и гидроэлектростанций в связи с началом работы на ОРЭМ Гоцатлинской ГЭС с октября 2015 года.

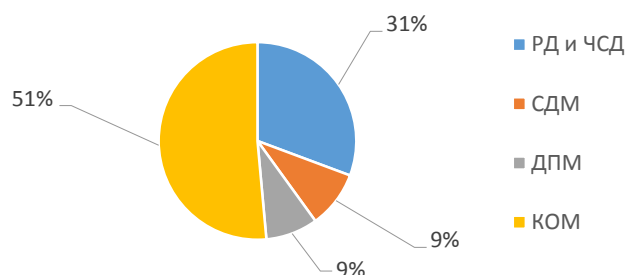
Структура и динамика продажи электроэнергии ПАО «РусГидро», млн рублей

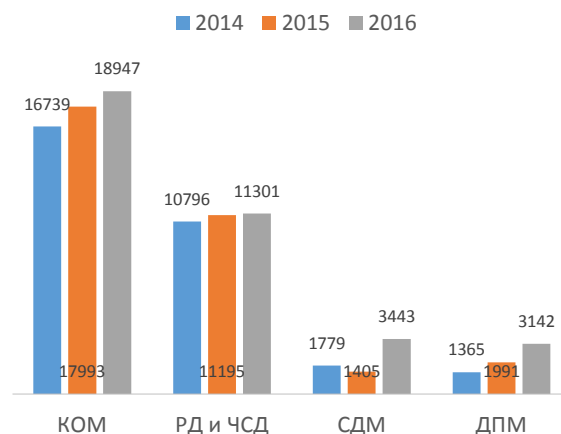
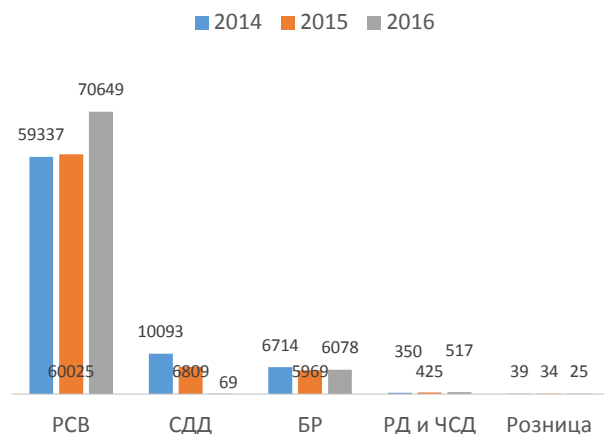
(2016 год - 77 338,1 млн руб.)



Структура и динамика продажи мощности ПАО «РусГидро», млн рублей

(2016 год - 36 832,7 млн руб.)





3.2 Управление эффективностью операционной деятельности и закупками

3.2.1 Оптимизация и повышение эффективности операционной деятельности

Существенный вклад в позитивные результаты Группы РусГидро 2016 года внесли последовательные усилия менеджмента, направленные на оптимизацию всех управляемых операционных расходов Группы и реализацию крупных активов, не влияющих на основную деятельность Группы.

В отчетном году принята пятилетняя программа оптимизации операционных расходов Группы РусГидро, при этом особое внимание уделено сохранению высокого уровня надежности и безопасности. Оптимизация капитальных затрат на 2016-2019 гг. составляет почти 60 млрд рублей.

Целевое значение показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» составляет не менее 2 % ежегодно на период 2015-2019 гг., при этом, в соответствии с директивами Правительства РФ от 04.07.2016 № 4750п-П13, целевое значение показателя КПЭ «Снижение операционных расходов (затрат)» на 2016 год составляет не менее 10 %. КПЭ в отчетном году выполнен на 11 процентов: фактический эффект ПАО «РусГидро» от реализации мероприятий по снижению операционных расходов в 2016 году составил 3,7 млрд рублей (-15,4 % от уровня 2015 года с учетом инфляции 5,4 % по данным Росстата).

Об операционных расходах Группы и факторах, повлиявших на их изменение, см. раздел 2.3 Финансовые результаты.

Во исполнение Плана действий Правительства РФ, направленного на обеспечение стабильного социально-экономического развития России в 2016 году, утвержденного Правительством РФ 01.03.2016, директив Правительства РФ от 01.06.2016 № 3795п – П13 и решения Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239), в соответствии с согласованным Министерством экономического развития РФ техническим заданием на проведение аудита издержек Группы РусГидро и разработку плана мероприятий по их оптимизации проведен аудит издержек.

Аудит проводился по направлениям, обладающим наибольшим потенциалом по сокращению издержек:

- операционные расходы,
- модель управления и сокращение административно-управленческих расходов,
- инвестиционная деятельность.

План мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек Общества с учетом ДО утвержден решением Совета директоров (протокол от 23.11.2016 № 244).

3.2.2 Управление закупками

Регулирование закупочной деятельности

ПАО «РусГидро» при проведении закупок товаров, работ и услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Положением о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» (утверждено в новой редакции решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.06.2016 № 239 с изменениями и дополнениями). Положение разработано в целях своевременного и качественного обеспечения

Компании товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика на основе принципов прозрачности и конкурентности, в полном соответствии с законодательством РФ.

Для текущего контроля и координации закупочной деятельности в Компании создан коллегиальный постоянно действующий орган – Центральная закупочная комиссия (далее – ЦЗК). В функционал, ЦЗК входит, в том числе рассмотрение спорных вопросов и жалоб в ходе осуществления регламентированных закупок, осуществление контроля выполнения требований законодательства РФ, внутренних нормативных документов ПАО «РусГидро» при проведении регламентированных закупок.

В 2016 году проведено 1 034 конкурентных закупок в электронном виде на сумму 21 773 672,18 тыс. рублей, что составляет 88,45 % по стоимости от проведенных конкурентных закупок.

Для непосредственной организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает постоянно действующие закупочные комиссии. Закупочные комиссии по полномочиям распределяются на комиссии 1-го и 2-го уровня, а также специально созданные закупочные комиссии.

Структура закупочной деятельности ПАО «РусГидро» следующая: в штате Исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» закупочную деятельность осуществляет Департамент закупок, маркетинга и ценообразования, а в штате филиалов – отделы по закупкам.

ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании, размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие наименование закупки (предмет закупки), существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупке на официальном сайте РФ www.zakupki.gov.ru, а также на электронных торговых площадках www.b2b-energo.ru и <https://rushydro.roseltorg.ru>. По результатам закупок публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры.

Во исполнение приказа Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г. от 21.03.2016 № 180 «О централизации закупочной деятельности и системы снабжения товарами, работами, услугами предприятий Группы РусГидро», а также в целях централизации и повышения эффективности процессов закупок и снабжения предприятий Группы РусГидро товарами, работами, услугами создано специализированное снабженческое акционерное общество «РусГидро Снабжение» (АО «РГС»). Старт деятельности АО «РГС» дан 09.08.2016.

Текущие задачи АО «РГС»:

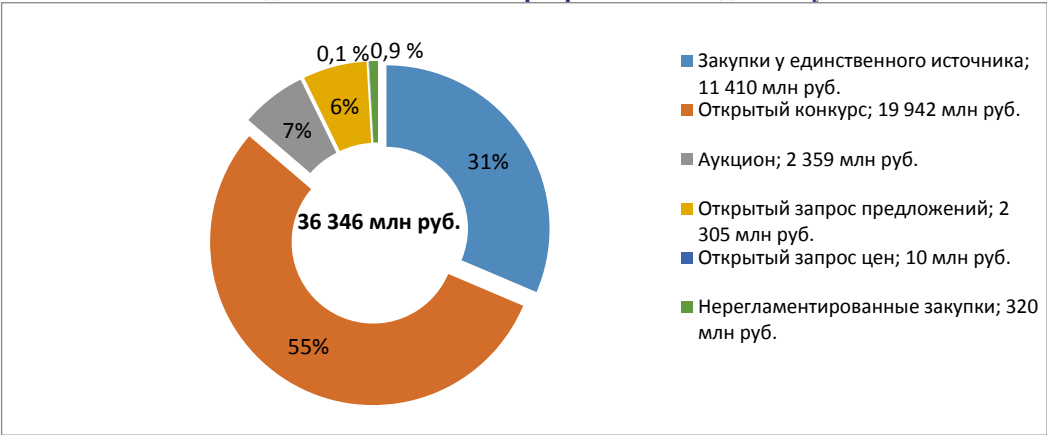
- обеспечение прозрачности процессов закупочной деятельности;
- обеспечение оптимального качества закупаемой продукции;
- повышение оперативности процессов закупок, снабжения;

Текущие функции АО «РГС»:

- развитие функции управления закупками, снабжением в Группе;
- обеспечение процесса планирования закупок, поддержка работы ЦЗК;
- согласование документов, необходимых для подготовки старта закупочной процедуры;
- анализ рынка;
- организация и проведение закупочных процедур;
- анализ ценообразующих документов;
- согласование договоров, дополнительных соглашений;
- экспертиза по экономической безопасности;
- иные функции по сопровождению процесса управления закупочной деятельностью предприятий Группы.

Исполнение годовой комплексной программы закупок

Исполнение годовой комплексной программы по видам закупок



Закупки у единственного источника



Расширение доступа предприятий малого и среднего бизнеса к закупкам

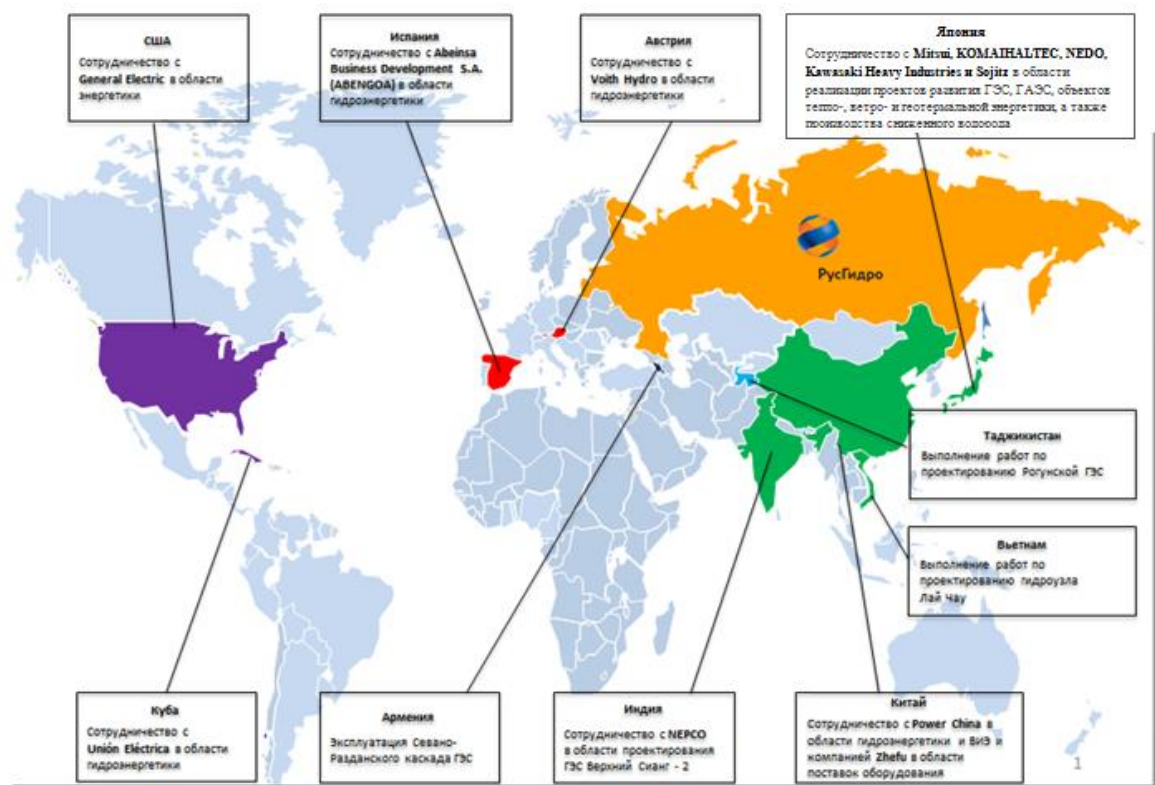
На сайте Единой информационной системы в сфере закупок (<http://zakupki.gov.ru/epz/gws/quicksearch/search.html>) и на сайте ПАО «РусГидро» размещен перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего бизнеса.

По итогам 2016 года доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составила 73,78 %, в том числе закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства – 56,8 %.

В 2017 году ПАО «РусГидро» планирует осуществлять закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере не менее 18 % от общего объема закупок, в том числе не менее 10 % закупок, проводимых с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства.

3.3 Международная деятельность

Международное сотрудничество ПАО «РусГидро»



3.3.1 Задачи международной деятельности

Основные задачи Компании в международной деятельности - привлечение в проекты Группы РусГидро инвестиций, инновационных технологий и оборудования, а также расширение присутствия Общества на зарубежных рынках с учетом многолетнего опыта в области проектирования, строительства и эксплуатации энергетических объектов.

РусГидро стремится к тому, чтобы сотрудничество с иностранными партнерами было долгосрочным и взаимовыгодным и одновременно соответствовало геостратегическим интересам Российской Федерации.

Основные направления международной деятельности:

- представление интересов РусГидро и российской энергетики в политическом, отраслевом и бизнес-пространстве;
- сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими компаниями и производителями энергетического оборудования, в том числе путем создания совместных предприятий, локализации производств на территории РФ;
- сотрудничество с межправительственными и международными организациями, отраслевыми и бизнес-ассоциациями;
- привлечение иностранных инвестиций в проекты РусГидро;
- обмен опытом, инновациями и новыми технологиями в гидро- и теплоэнергетике, ВИЭ, теплоснабжении;
- мониторинг процессов, происходящих в мировой энергетике.

При осуществлении международной деятельности ПАО «РусГидро» руководствуется следующими принципами:

- взаимная выгода и прозрачность совместной деятельности,
- долгосрочный характер сотрудничества,
- обеспечение доступного гарантийного и послегарантийного обслуживания при приобретении современных зарубежных технологий и иностранного оборудования,
- подготовка комплексных решений с учетом специфики российского рынка электроэнергии,
- повышение экономической эффективности.

3.3.2 Международное партнерство

Партнерами РусГидро являются крупнейшие мировые генерирующие и инжиниринговые компании, а также производители энергетического оборудования, в том числе Mitsui, KOMAИHALTEC, Kawasaki Heavy Industries и Sojitz, Voith Hydro, GE, PowerChina и ZHEFU.

Совместно с японскими компаниями Mitsui, KOMAИHALTEC, Kawasaki Heavy Industries и Sojitz изучаются возможности совместной реализации проектов в области развития ГЭС, ГАЭС, объектов ветро- и геотермальной энергетики, а также производства сжиженного водорода. Продолжается сотрудничество с компанией Voith Hydro по проекту локализации производства и по модернизации оборудования гидроэлектростанций РусГидро. В рамках осуществления комплексной модернизации активов ПАО «РусГидро» в области тепловой генерации на Дальнем Востоке России осуществляется сотрудничество с энергетическими компаниями и производителями энергетического оборудования Японии, Китая, США и других стран.

В части продвижения компетенций научно-проектного комплекса РусГидро в сфере гидроэнергетики и ВИЭ на зарубежные рынки, в 2016 году проектными организациями РусГидро успешно завершено исполнение контрактов на оказание услуг по проектированию на объектах в Турции и Вьетнаме. В 2016 году заключен ряд контрактов и договоров на оказание инжиниринговых услуг в рамках реализации энергетических проектов, в том числе в Таджикистане и Индии.

В отчетном году Компания заключила ряд соглашений с крупнейшими иностранными энергетическими корпорациями о сотрудничестве и реализации совместных проектов.

Межкорпоративные документы, подписанные в 2016 году

Соглашение	Направление сотрудничества	Преимущества
Соглашение о технологическом сотрудничестве между ПАО «РусГидро» и Mitsui & Co., Ltd (02.09.2016)	Сотрудничество в области совместного развития стратегического сотрудничества для реализации новых проектов с использованием технологий и экспертизы японской стороны.	Возможности привлечения инвестиций и передовых зарубежных технологий.
Меморандум о взаимопонимании по вопросам реализации проектов сотрудничества между ПАО «РусГидро» и Mitsui & Co., Ltd (16.12.2016)	Сотрудничество и совместная реализация потенциальных проектов преимущественно в области тепловой, гидро-, ветро-, геотермальной энергетики и производства сжиженного водорода.	Возможности привлечения инвестиций и передовых зарубежных технологий.
Меморандум о взаимопонимании по приобретению казначейских акций ПАО «РусГидро» между ПАО «РусГидро», Mitsui и Японским банком международного сотрудничества (JBIC) (02.09.2016)	Реализация сделки по приобретению казначейских акций ПАО «РусГидро». Mitsui проведена всесторонняя проверка основных активов ПАО «РусГидро».	Привлечение финансирования для реализации проектов на территории РФ.
Меморандум о намерениях между ПАО «РусГидро», Mitsui и KOMAИHALTEC Ink (16.12.2016)	Реализация потенциальных совместных ветроэнергетических проектов (в рамках Программы развития ВИЭ). Для этой цели стороны намереваются снизить стоимость проектов ВИЭ за счет производства ВЭУ или элемента (элементов) ВЭУ на территории РФ.	Привлечение передовых зарубежных технологий.
Соглашение между ПАО «РусГидро», Kawasaki Heavy Industries, Ltd и Sojitz Corporation о сотрудничестве по расширению использования ГТУ при реализации проектов на территории ДФО (16.12.2016)	Сотрудничество по расширению использования ГТУ при реализации проектов на территории ДФО. В соответствии с соглашением Kawasaki обязуется провести сертификацию производимого оборудования ГТУ в соответствии с российскими стандартами, а также совместно с Sojitz открыть в 2017 году сервисную компанию на территории ДФО с целью технического обслуживания данного оборудования.	Привлечение передовых зарубежных технологий и оборудования.
Декларация о намерениях с целью сотрудничества в сфере развития ВИЭ между ПАО «РусГидро», Республикой Саха (Якутия) и New Energy and Industrial Technology Development Organization of Japan (NEDO) (16.12.2016)	Сотрудничество в области реализации взаимовыгодных российско-японских проектов в изолированных энергорайонах РФ.	Возможности привлечения передовых зарубежных технологий.

РусГидро также принимает участие в работе межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Россией и зарубежными странами с последующим установлением рабочих контактов с иностранными бизнес-партнерами.

3.3.3 Работа с международными организациями

ПАО «РусГидро» уделяет большое внимание участию в деятельности международных энергетических организаций. Представители РусГидро работают в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Компания, включая:

- Мировой Энергетический Совет (World Energy Council),
- Глобальное партнерство по устойчивой энергетике (Global Sustainable Electricity Partnership),
- Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association),
- Международная Комиссия по Большим Плотинам (International Commission on Large Dams),
- Российско-Китайский Деловой Совет.

Также Компания развивает сотрудничество в рамках работы международных правительственных и общественных организаций и интеграционных объединений, в их числе Евразийский Экономический Союз в части работы с Евразийской экономической комиссией, Электроэнергетический Совет СНГ, Организация Азиатско-Тихоокеанского Экономического Сотрудничества, Шанхайская организация сотрудничества, БРИКС и др.

ПАО «РусГидро» является активным участником крупных международных форумов, выставок и конференций по темам гидро- и теплоэнергетики, ВИЭ, теплоснабжения. В 2016 году РусГидро выступило партнером Восточного экономического форума, который является авторитетной площадкой для налаживания и укрепления отношений с зарубежными партнерами, в особенности из стран АТР, и привлечения инвесторов в проекты развития энергетической инфраструктуры Дальнего Востока. Также традиционной площадкой присутствия РусГидро является Петербургский международный экономический форум.

Глава 4 Корпоративное управление

События 2016

- Третий год самый высокий уровень рейтинга корпоративного управления – 8
- Совет директоров утвердил изменения в Кодекс корпоративного управления и новые редакции Положения о Комитетах и Положения о Корпоративном секретаре
- «Объединение независимых корпоративных директоров» провело независимую оценку деятельности Совета директоров.

4.1 Система корпоративного управления

4.1.1 Структура корпоративного управления

Высшим органом управления в Обществе является Общее собрание акционеров, которое ежегодно избирает Совет директоров, Ревизионную комиссию и аудитора. Совет директоров формирует Комитеты Совета директоров и Правление, назначает Председателя Правления – Генерального директора, Корпоративного секретаря и одобряет назначение Руководителя службы внутреннего аудита. В 2016 году существенных изменений в Системе корпоративного управления не происходило.

На протяжении 2016 года рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» находился на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления». В 2017 году Обществу присвоен рейтинг корпоративного управления по новой методологии Российского института директоров на уровне 7++, что означает Развитую практику корпоративного управления.



4.1.2 Соблюдение Кодекса корпоративного управления

Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества. Кодекс корпоративного управления утвержден Советом директоров Общества 19.06.2015. Решением Совета директоров от 23.06.2016 в Кодекс внесены дополнения. В 2016 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления*

Статус исполнения норм и принципов	Год	Права акционеров и равенство	Совет директоров обществ	Корпоративный секретарь	Система вознаграждения членов Совета директоров,	Система управления рисками	Раскрытие информации об Обществе,	Существенные корпоративные
------------------------------------	-----	------------------------------	--------------------------	-------------------------	--	----------------------------	-----------------------------------	----------------------------

Кодекса		условий для акционеро в при осуществле нии ими своих прав	а	обществ а	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	и внутренн его контроля	информаци онная политика Общества	действия
Выполнено	2015	9	12	-	3	5	1	-
	2016	10	20	2	10	5	3	-
Выполнено частично	2015	3	17	2	6	1	6	4
	2016	2	12	-	-	1	4	4
Не выполнено	2015	1	7	-	1	-	-	1
	2016	1	4	-	-	-	-	1
Не подлежит выполнени ю	2015	-	-	-	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-	-	-	-
Итого		13	36	2	10	6	7	5

* Выдержка из отчета о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, составленного с учетом Письма Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8. Полный отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и объяснение отклонений от критериев оценки соблюдения принципов корпоративного управления, а также информацию о соблюдении Кодекса корпоративного управления Великобритании см. в Приложении № 1 к Годовому отчету ПАО «РусГидро».

4.1.3 Управление дочерними обществами

ПАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие Компании с дочерними обществами направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиты прав и интересов акционеров как самой Компании, так и дочерних обществ.

Управление дочерними обществами осуществляется через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля дочерних обществ в соответствии с Уставом и Положением, определяющим порядок организации работы представителей ПАО «РусГидро» в органах управления обществ, в которых участвует Компания.

Принятие решений по вопросам управления дочерними обществами, 100 % уставного капитала которых принадлежат Компании, отнесено к компетенции Правления. Определение позиции Компании по стратегическим вопросам деятельности дочерних обществ (реорганизация, ликвидация, изменение уставного капитала, одобрение крупных сделок, участие в других организациях и пр.) относится к компетенции Совета директоров.

В 2016 года Общество приобрело у миноритарных акционеров на основании публичного предложения акции ПАО «РАО ЭС Востока» – крупнейшего холдингового дивизиона Общества. В 2017 году функции ПАО «РАО ЭС Востока» по управлению ее подконтрольными компаниями будет осуществлять ПАО «РусГидро».

4.2 Органы управления

4.2.1 Общее собрание акционеров

27.06.2016 в городе Москве проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором утверждены Годовой отчет, Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, Распределение прибыли по итогам 2015 года, объявлены дивиденды, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров, утверждены в новых редакциях Устав, Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества, Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии, Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также одобрены сделки, в совершении которых имелась заинтересованность.

4.2.2 Совет директоров

Совет директоров состоит из 13 директоров. Совет директоров действует на основании Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро»²⁵, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 27.06.2016.

В 2016 году действовали два состава Совета директоров – состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 26.06.2015 и состав, избранный 27.06.2016. Из 13 членов Совета директоров 8 членов Совета директоров действовали в каждом из этих составов, 5 членов совета директоров были избраны в 2016 году.

Ответственность членов Совета директоров ежегодно страхуется.

²⁵ - утверждено 27.06.2016 годовым Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» (Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» №15 от 29.06.2016)
<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/0ab/Prilozhenie--5-k-protokolu-godovogo-Obshhego-sobraniya-aksionеров-PAO-RusGidro--15-ot-29.06.2016.pdf>

Члены Совета директоров на 31.12.2016*

	Трутнев Юрий Петрович (председатель Совета директоров)	Аветисян Артем Давидович	Быстров Максим Сергеевич	Грачев Павел Сергеевич
Статус	Представитель РФ, голосующий по директивам	Представитель РФ, голосующий по директивам	Признан Советом директоров Независимым директором	Независимый директор
Г. р.	1956	1976	1964	1973
Образование	Пермский политехнический институт (горный инженер)	Финансовая академия при Правительстве РФ (оценочная деятельность «Финансы и кредит»)	Московский инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева (гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций) Всероссийская академия внешней торговли, (мировая экономика)	Санкт-Петербургский государственный университет, юриспруденция, юрист; Университет г.Триеста, юриспруденция, доктор права
Опыт работы за последние 5 лет и участие в органах управления других организаций на 31.12.2016	2004-2012 - Министр природных ресурсов и экологии РФ 2012-2013 - помощник Президента РФ С 2013 - заместитель Председателя Правительства РФ - полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе. Член Наблюдательного Совета Госкорпорации «Росатом»	С 2011 – директор направления «Новый бизнес» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» 2015-2016 – президент ООО «Коммерческий банк «Юниаструм» 2014-2016 – вице-президент ООО «Нэо Центр»	2010-2013 – заместитель полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе С 2013 года - председатель Правления, член Совета директоров АО «АТС», С 2014 года - председатель Правления, член Наблюдательного Совета Ассоциации «НП Совет рынка» Член Совета директоров АО «Курорты Северного Кавказа», ОАО «СО ЕЭС»; председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания Аэропорт Минеральные Воды»	2011-2013 - глава представительства АКОО «АЛПИНАКАПИТАЛ ЭЙ.СИ.ЭЛ. ЛИМИТЕД» (республика Кипр) г. Москва 2013 - генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» 2013-2014 - Временный Главный Исполнительный Директор Polyus Gold International Limited 2014 - Председатель Совета управляющих директоров Представительства КОО «Нафта Москва (Кипр) Лимитед» (Республика Кипр) г. Москва 2014-2016 - Президент АО «Полюс» С 2016 - генеральный директор ООО «УК Полюс», член Совета директоров 2014- 2016 - Главный Исполнительный Директор Polyus Gold International Limited С 2014 - Генеральный директор, член Совета директоров ПАО «Полюс» Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
Комитеты СД	Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Комитет по инвестициям	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям), Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии, Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока

Выдвин ут	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация
Членств о в СД	С 2015 года	С 2015 года	С 2013 года	С 2016 года

	Иванов Сергей Николаевич	Кравченко Вячеслав Михайлович	Пивоваров Вячеслав Викторович	Подгузов Николай Радиевич
Статус	Признан Советом директоров Независимым директором	Представитель РФ, голосующий по директивам	Независимый директор	Представитель РФ, голосующий по директивам
Г.р.	1961	1967	1972	1974
Образование	МИФИ (теоретическая ядерная физика) Доктор экономических наук Член-корреспондент РАН	МГУ им. Ломоносова (юриспруденция)	Государственная академия управления Серго Орджоникидзе (мировая экономика) Американский университет в Париже (прикладная экономика) Стендфордский Университет, MBA 2002	Санкт-Петербургский государственный технический университет Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России
Опыт работы за последние 5 лет и участие в органах управления других организаций на 31.12.2016	2011-2016 - генеральный директор ОАО «ЭРКО» 2012-2015 - генеральный директор ООО «Ленсет» 2015-2016 - генеральный директор АО Корпорация «Нечерноземагропромстрой» С 2016 - генеральный директор, член Совета директоров ООО «РТ Капитал»	2010-2012 - генеральный директор ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» 2012-2013 - председатель Правления ОАО «АТС» 2012-2013 - председатель Правления НП «Совет рынка» С 2013 - заместитель министра энергетики РФ Председатель Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» Член Совета директоров ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Сибири», ПАО «Россети» Член Наблюдательного совета НП «Совет рынка» Член Попечительского совета НИУ «МЭИ»	С 2011 – президент ООО «Альтера Капитал»; Член Совета директоров GeoProMining Investment Ltd (Cyprus)	2010-2012 - начальник отдела, начальник управления ЗАО «ВТБ Капитал» 2012-2013 - заместитель директора Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства РФ С 2013 - заместитель министра экономического развития РФ Член Совета директоров ГК «АСВ», ОАО «РЖД», ПАО «Россети» Член Наблюдательного совета АО «АИЖК»

Комитеты СД	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям), Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям	Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям, Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям), Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии
Выдвинут	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация
Членство в СД	С 2013 года	С 2014 года	С 2013 года	С 2016 года

	Рогалев Николай Дмитриевич	Чекунков Алексей Олегович	Шишин Сергей Владимирович	Шишкин Андрей Николаевич	Шульгинов Николай Григорьевич
Статус	Представитель РФ, голосующий по директивам	Член Совета директоров	Член Совета директоров	Член Совета директоров	Представитель РФ, голосующий по директивам, Председатель Правления – Генеральный директор
Г.р.	1962	1980	1963	1959	1951
Образование	Московский энергетический институт (Тепловые электрические станции)	Московский государственный институт международных отношений, (экономист)	Высшее пограничное училище КГБ СССР ВУЗ КГБ СССР Российская академия государственной службы при Президенте РФ (государственное и муниципальное управление)	Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина (инженер-промтеплоэнергетик)	Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе (электроснабжение промышленных предприятий и городов) Кандидат технических наук

Опыт работы за последние 5 лет и участие в органах управления других организаций на 31.12.2016	<p>2012 – заместитель Управляющего Фондом «Энергия без границ»</p> <p>2013 - и.о Ректора ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»</p> <p>С 2013 - Ректор ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»</p> <p>2001-2013 - зав. кафедрой (по совместительству) ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»</p> <p>С 2016 - Президент НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»</p> <p>Член Совета директоров ПАО «Россети»</p>	<p>2011-2013 - директор ООО «УК «РФПИ»</p> <p>2013-2014 - первый заместитель генерального директора ООО «Када-Нефтегаз»</p> <p>С 2014 - генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края»</p> <p>Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), АНО «Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке», АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта»</p> <p>Член Совета директоров АО «Корпорация развития Дальнего Востока»</p>	<p>С 2007 года - старший вице-президент «Банк ВТБ» (ПАО)</p> <p>Член Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО)</p>	<p>2010 - 2012 - заместитель министра энергетики РФ</p> <p>С 2012 - вице-президент, с 2015 - также член Правления ПАО « НК «Роснефть»,</p> <p>С 2015 – генеральный директор ООО «РН-Актив»</p> <p>С 2016 - Президент, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО АНК "Башнефть"</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ООО «РН-ЦИР», АО «Объединенная судостроительная компания», ООО «Национальный нефтяной консорциум»; RIG Research Pte. Ltd, Saras S.p.A., председатель Совета директоров ОАО «ДЦСС», ОАО «ЦКБ Лазурит»</p>	<p>2004-2015 - заместитель Председателя, первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»</p> <p>2008-2012 - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»</p> <p>С 2008 - член Наблюдательного совета НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»</p> <p>С 2015 - член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»,</p> <p>Член Правления ООР «РСПП»</p> <p>Член Попечительского совета Сибирского федерального университета, председатель Совета директоров «РАО Энергетические системы Востока», член Совета директоров ПАО «Россети», член Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России» и Ассоциации НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»</p>
Комитеты СД	Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям; Комитет по стратегии; Комитет по инвестициям	Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока; Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям; Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям; Комитет по стратегии	Комитет по стратегии
Выдвинут	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2016) АО «Гидроинвест»	(2016) Российская Федерация

Членство в СД	С 2016 года	С 2016 года	С 2011 года	С 2014 года	С 2016 года
------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

* Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2016 не владеют акциями Общества, в том числе косвенно. В отчетном году члены Совета директоров не приобретали и не отчуждали акции Общества. Общество и компании Группы не выдавали займов членам Совета директоров.
Статус Представителя Российской Федерации присвоен Распоряжениями Правительства РФ о выдвижении кандидатов для избрания в Совет директоров от 31.03.2015 № 565-р и от 30.03.2016 № 539-р. Обязанности Представителей Российской Федерации определены Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 № 738.
Независимость членов Совета директоров определена в соответствии с критериями независимости ПАО Московская Биржа и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Члены Совета директоров, функционировавшие до 27.06.2016

	Дод Вячеславович Евгений	Зимин Михайлович Виктор	Каланда Вячеславовна Лариса	Морозов Станиславович Денис	Осипов Михайлович Александр
Статус	Представитель РФ, голосующий по директивам	Представитель РФ, голосующий по директивам	Член Совета директоров	Представитель РФ, голосующий по директивам	Представитель РФ, голосующий по директивам
Г.р.	1973	1962	1964	1973	1969
Образование	Московский авиационный институт - государственный технический университет (экономика и управление на предприятиях машиностроения) Кандидат экономических наук	Томский государственный архитектурно-строительный университет (автомобили и автомобильное хозяйство)	Свердловский юридический институт (юриспруденция) Аспирантура Института философии и права Академии наук Республики Беларусь	МГУ им. Ломоносова (политическая экономия, правоведение) Швейцарская банковская школа Гарвардская школа бизнеса (управление) Школа международных отношений и государственного управления Колумбийского университета (государственное управление, управление экономической политикой) Кандидат экономических наук	Ростовский-на-Дону институт народного хозяйства (экономическая информатика и АСУ) Ставропольский государственный университет (юриспруденция) Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (управление финансами организации)
Выдвигут	(2015) Российская Федерация	(2015) Российская Федерация	(2015) АО «Гидроинвест»	(2015) Российская Федерация	(2015) Российская Федерация

Членство в СД	С 2010 года	С 2010 года	С 2014 года	С 2013 года	С 2015 года
------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Оценка Совета директоров

В 2016 году проведена дистанционная оценка (самооценка) Совета директоров, избранного в 2015 году. Оценка проводилась с привлечением Объединения независимых корпоративных директоров» (далее – ОНКД) – организации, не связанной с Обществом.

Средняя самооценка работы Совета директоров по девяти направлениям определена в 4,1 балл по пятибалльной системе, что по методологии ОНКД характеризуется как «Зрелый уровень».

При проведении оценки составлен план мероприятий на 2016-2017 корпоративный год и отмечено выполнение плана мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров по следующим направлениям:

- увеличение количества неформальных встреч членов Совета директоров и заседаний Совета директоров (проводимых в очной форме);
- рассмотрение стратегических направлений деятельности Советом директоров (на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме);
- рассмотрение Советом директоров вопросов, связанных с системой управления рисками;
- рассмотрение возможности включения в план работы Совета директоров вопросов, связанных с рассмотрением:
 - итогов внешней оценки Совета директоров,
 - отчета об исполнении настоящего плана мероприятий по совершенствованию эффективности работы Совета директоров и комитетов;
- рассмотрение возможности включения в план работы Совета директоров вопросов:
 - рассмотрение отчетов Общества по исполнению директив Правительства РФ по оптимизации операционных и капитальных затрат Общества (в частности, директивы от 04.07.2016 № 4750-П13).

Результаты оценки и план мероприятий по совершенствованию работы Совета директоров рассмотрены Советом директоров Общества 23.06.2016.

Конфликт интересов

В соответствии с Кодексом корпоративной этики ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров 21.05.2012 (протокол № 152) и Кодексом корпоративной этики ПАО «РусГидро» утвержденным Советом директоров 07.04.2016 (протокол № 235) члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к конфликту интересов, а в случае возникновения конфликта интересов, член Совета директоров обязан уведомить Общество о конфликте интересов. Обязанность уведомлять о наличии конфликта интересов также (с 27.06.2016) содержится в Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

В течение 2016 года поступило одно уведомление от члена Совета директоров Осипова А.М. о наличии конфликта интересов при голосовании по вопросу «О предварительном одобрении проектов инвестиционных программ ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка) и на 2017 – 2019 гг. в целях раскрытия информации о проектах инвестиционных программ ПАО «РусГидро» в соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24». По мнению члена Совета директоров Осипова А.М. конфликт интересов был выражен в том, что он занимал должность в Министерстве РФ по развитию Дальнего Востока, которое, в соответствии с нормативными правовыми актами РФ, рассматривает инвестиционные программы субъектов электроэнергетики (в том числе ПАО «РусГидро»), в связи с чем он не принял участие в голосовании по данному вопросу.

Иных уведомлений от членов Совета директоров о наличии у них конфликта интересов в 2016 году не поступало.

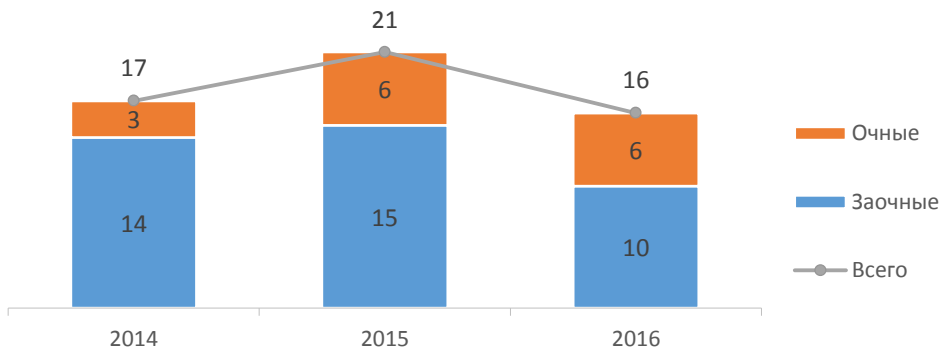
Отчет о работе Совета директоров

Совет директоров ПАО «РусГидро» является коллегиальным органом, чья основная задача – стратегическое управление. Помимо стратегии, Совет директоров осуществляет корпоративное управление, инвестиционное и бизнес-планирование, управление эффективностью, инновационным развитием, риск-менеджментом, аудитом и контролем, вопросами устойчивого развития, включая социальную политику, благотворительность и экологические аспекты. Совет директоров также вовлечен в отдельные, наиболее важные или требующие регулярного надзора операционные

вопросы, такие как надежное функционирование объектов Общества, одобрение отдельных сделок, управление подконтрольными обществами и иные.

Совет директоров в 2016 году собирался на очные заседания 6 раз, также провел 10 заочных голосований. Рассмотрено 177 вопросов.

Количество заседаний Совета директоров



В 2016 году в среднем посещаемость заседаний Совета директоров составила 90 % от всех заседаний, проведенных в 2016 году.

Состав, избранный 27.06.2016		10.08.2016	20.09.2016	07.10.2016	11.11.2016	22.11.2016	23.12.2016	26.12.2016
		заочно	очно	заочно	заочно	очно	очно	заочно
Аветисян А. Д.	4/7		V	V		V		V
Быстров М. С.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Грачев П.С.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Иванов С. Н.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Кравченко В. М.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Пивоваров В. В.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Подгузов Н.Р.	6/7	V	V	V	V	V	V	
Рогалев Н.Д.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Трутнев Ю. П.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Чекунков А.О.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Шишин С. В.	7/7	V	V	V	V	V	V	V
Шишкин А. Н.	6/7	V		V	V	V	V	V
Шульгинов Н.Г.	7/7	V	V	V	V	V	V	V

Состав, избранный 26.06.2015		19.02.2016	25.02.2016	30.03.2016	04.04.2016	07.04.2016	12.05.2016	31.05.2016	06.06.2016	23.06.2016
		очно	заочно	заочно	заочно	очно	заочно	заочно	очно	заочно
Аветисян А. Д.	4/9			V			V	V	V	
Быстров М. С.	9/9	V	V	V	V	V	V	V	V	V
Дод Е. В.	6/9		V	V		V	V	V	V	
Зимин В. М.	9/9	V	V	V	V		V	V	V	V
Иванов С. Н.	9/9	V	V	V	V	V	V	V	V	V
Каланда Л. В.	8/9	V	V	V	V	V	V	V	V	
Кравченко В. М.	9/9	V	V	V	V	V	V	V	V	V
Морозов Д. С.	9/9	V	V	V	V	V	V	V	V	V
Осипов А. М.	8/9	V	V	V	V	V		V	V	V
Пивоваров В. В.	9/9	V	V	V	V	V	V	V	V	V
Трутнев Ю. П.	8/9	V	V	V		V	V	V	V	V

Шишин С. В.	8/9	V	V	V	V	V	V	V	V	
Шишкин А. Н.	7/9	V	V	V	V	V	V		V	

Посещаемость и участие членов Совета директоров в деятельности комитетов

Посещаемость			Участие в комитетах					
Состав Совета директоров на 31.12.2016	Посещено	%	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по инвестициям	Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям	Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока
Трутнев Ю. П.	15/16	93,75						
Аветисян А. Д.	8/16	50	2/4			4/14		
Быстров М. С.	16/16	100		12/16	9/11	14/14		
Грачев П. С.*	7/7	100	8/8					2/2
Иванов С. Н.	16/16	100		16/16	11/11		3/4	
Кравченко В. М.	16/16	100					4/5	
Пивоваров В. В.	16/16	100		16/16	11/11	14/14		
Подгузов Н. Р.*	6/7	85,71	6/7					
Рогалев Н. Д.*	7/7	100	8/8				1/1	
Чекунков А. О.*	7/7	100				6/6	0/1	2/2
Шишин С. В.	15/16	93,75	11/12					
Шишкин А. Н.	13/16	81,25	8/12				0/1	
Шульгинов Н. Г.*	7/7	100	11/12					
Члены Совета директоров, вышедшие из его состава с 27.06.2016								
Дод Е. В.	6/9	66,66						
Зимин В. М.	9/9	100				8/8		
Каланда Л. В.	8/9	88,88				5/8		
Морозов Д. С.	9/9	100						
Осипов А. М.	8/9	88,88	1/4			0/8		

* Избраны в состав Совета директоров в 2016 году.

Повестка заседаний Совета директоров по наиболее значимым вопросам (поквартально)

1 Квартал

- Избрание члена Правления
- Предварительное утверждение инвестиционной программы
- Экологическая политика
- Вопросы Комитетов
- Программа благотворительности и отчет
- Изменения в типовой Коллективный договор филиалов
- Сделки и приоритетные проекты

2 Квартал

- Утверждение Стратегии
- Отчет о выполнении Стратегического плана
- Бизнес-план – отчет за 2015 год и 1 кв. 2016 года
- Инвестиционная программа – отчет за 2015 год и 1 кв. 2016 года
- КПЭ – отчет за 2015 год и 1 кв. 2016 года
- Подготовка ГОСА
- Вопросы Комитетов
- Отчет Правления
- Изменение Кодекса корпоративного управления
- Инициирование аудита издержек
- Оценка (самооценка) деятельности Совета
- Цена услуг аудитора
- Сделки и приоритетные проекты

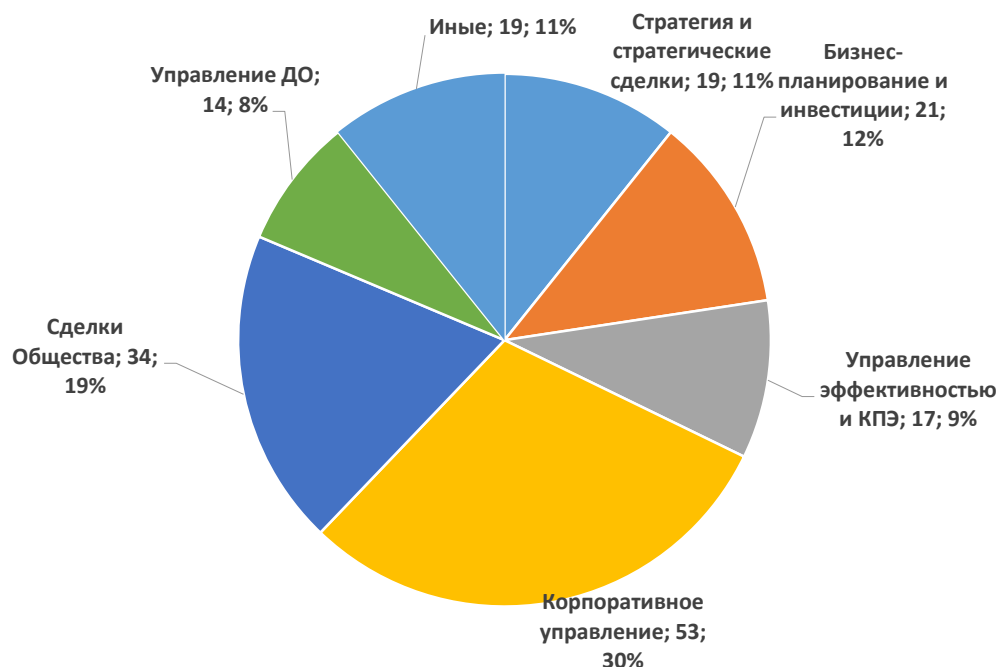
3 Квартал

- Избрание Председателя и план работы
- Вопросы Комитетов
- Консолидированный бизнес-план Группы
- Бизнес-план – отчет за 2 кв. 2016 года
- Инвестиционная программа – отчет за 2 кв. 2016 года
- КПЭ – отчет за 2 кв. 2016 года
- Инициирование разработки программы инновационного развития
- Сделки и приоритетные проекты

4 Квартал

- Долгосрочная программа развития на 2016-2020 гг. и отчет за 1 полугодие 2016 года
- Бизнес план на 2017 год
- Бизнес-план – отчет за 3 кв. 2016 года
- Инвестиционная программа 2017 года
- Инвестиционная программа – отчет за 3 кв. 2016 года
- КПЭ 2017 года
- КПЭ – отчет за 2 кв. 2016 года
- КПЭ – отчет за 3 кв. 2016 года
- План мероприятий по оптимизации издержек
- Программа инновационного развития и отчет
- Размещении акций и «Беспоставочный Форвард»
- Типовой Коллективный договор филиалов на 2017-2019 гг.
- Сделки и приоритетные проекты

Рассмотренные Советом директоров вопросы



Протоколы заседаний Совета директоров см. на сайте (<http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/>) и в Приложении № 7 к Годовому отчету

Вопросам стратегии Общества и стратегическим сделкам Совет директоров посвятил 6 заседаний

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года утверждена Советом директоров на заседании 06.06.2016. На этом же заседании рассмотрен отчет о выполнении Стратегического плана ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и перспективу до 2020 года. Совет директоров проводился в форме совместного присутствия.

В соответствии с директивами Правительства РФ внесены изменения в ДПР Группы РусГидро на заседании 07.10.2016.

Актуализированная ДПР Группы РусГидро на период 2016-2020 гг. утверждена Советом директоров Общества на заседании 22.11.2016. На этом же заседании рассмотрен отчет о ходе реализации ДПР за 1 полугодие 2016 года.

На заседании 23.12.2016 Совет директоров Общества утвердил целевые значения и методику расчета ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг.

Совет директоров принял решение об увеличении уставного капитала Общества путем дополнительного выпуска на 40,429 млрд рублей, а также утвердил стратегическую сделку беспоставочного форварда на акции ПАО «РусГидро», направленную на привлечение финансирования для целей рефинансирования задолженности подконтрольных компаний Холдинга РАО ЭС Востока. Данные вопросы рассмотрены на заседаниях Совета директоров 22.11.2016, 26.12.2016 и 27.02.2017.

Стратегические сделки – продажу плотин ГЭС Ангарского каскада и продажу существенной подконтрольной компании – ООО «ЭСКБ» Совет директоров одобрил на заседаниях 07.10.2016 и 11.11.2016 соответственно.

Заседания 06.06.2016, 22.11.2016 и 23.12.2016 проводились в форме совместного присутствия. Информация о Стратегии представлена в разделе 2.1 Стратегия Группы РусГидро.

Бизнес-планированию и инвестициям Совет директоров посвятил 9 заседаний

Бизнес-план и Инвестиционная программа Общества на 2017 год утверждены на заседании 23.12.2016. На этом же заседании рассмотрен Бизнес-план Общества, включающий Инвестиционную программу Общества, на 2018-2021 гг., а также плановые данные по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства дочерних обществ, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» на 2017 год.

Консолидированный Бизнес-план, включающий Консолидированную инвестиционную программу, Группы РусГидро на 2016-2020 гг. рассмотрен и принят к Сведению на заседании 20.09.2016.

Заседания проводились в форме совместного присутствия.

Совет директоров предварительно одобрил проект Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка) и на 2017-2019 годы и рассмотрел проект Инвестиционной программы Группы РусГидро на 2016 год (корректировка) и на 2017-2019 годы на заседаниях 07.04.2016 и 30.03.2016 соответственно.

Отчет об исполнении в 2015 году Бизнес-плана и Инвестиционной программы Общества рассмотрен на заседании 06.06.2016 в форме совместного присутствия.

Отчеты об исполнении Бизнес-плана и Инвестиционной программы Общества в 1 квартале, полугодии и третьем квартале 2016 года рассмотрены соответственно 31.05.2016, 20.09.2016 и 26.12.2016.

Совет директоров ежеквартально рассматривал вопрос о ходе строительства четырех объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)), одобрил изменение модели управления строительством данных объектов, одобрил изменения в Договор о предоставлении бюджетных инвестиций, по которому ранее привлечено государственное бюджетное финансирование данных объектов.

Кроме этого, Совет директоров в 2016 году утвердил Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро», Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро, утвердил отчет о проведении

публичного технологического и ценового аудита за 2015 год проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» и перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках Инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2016-2017 гг., рассматривал вопросы реализации отдельных инвестиционных проектов Общества.

Информация о результатах деятельности и инвестициях представлены в разделах 2.3 Финансовые результаты и 2.4 Инвестиции.

Управлению эффективностью, инновациями и Ключевыми показателями Совет директоров посвятил 8 заседаний.

Решением Совета директоров 23.06.2016 инициированы независимый аудит издержек Общества и разработка плана оптимизации издержек, распространяющийся на дочерние общества.

План мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек Общества с учетом дочерних обществ утвержден на заседании 22.11.2016 в форме совместного присутствия. План мероприятий был учтен при формировании Бизнес-плана, включающего Инвестиционную программу, на 2017 год.

КПЭ, в том числе целевые значения и методика расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро», целевые значения и методика расчета и оценки КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг. утверждены на заседании 26.12.2016.

Совет директоров на заседании 07.10.2016 скорректировал ранее утвержденные ключевые показатели эффективности на 2016 год.

Отчет об исполнении в 2015 году КПЭ Общества был рассмотрен Советом директоров на заседании 06.06.2016.

Отчеты об исполнении КПЭ Общества в 4 квартале 2015 года, 1 – 3 кварталах 2016 года рассмотрены соответственно 06.06.2016, 31.05.2016, 07.10.2016 и 26.12.2016.

В 2016 году Совет директоров инициировал разработку новой Программу инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года и утвердил ее на заседании 22.11.2016 после утверждения отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» на 2011 – 2015 гг. с перспективой до 2021 года за 2015 год.

Совет директоров утвердил 23.06.2016 Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров ПАО «РусГидро» и вносил в него изменения на протяжении 2016 года. Также Совет директоров выдал менеджменту ряд поручений, направленных на повышение эффективности закупочной деятельности.

Годовая комплексная программа закупок ПАО «РусГидро» на 2017 год утверждена на заседании 26.12.2016.

Отчеты об исполнении Годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» на 2016 год рассматривались одновременно с утверждением отчетов об исполнении Бизнес-плана Общества.

Информация о мерах по повышению операционной эффективности представлена в разделе 2.3 Финансовые результаты.

Информация о закупках представлена в разделе 3.2.2 Управление закупками.

Информация об инновациях представлена в разделе 2.5 Инновационное развитие.

Корпоративному управлению Совет директоров посвятил 11 заседаний

Помимо стандартных ежегодных вопросов, связанных с подготовкой проведения годового Общего собрания акционеров, формирования Комитетов и рассмотрения отчетов об их деятельности, избрания Председателя и заместителя Председателя, планирования своей работы, рассмотрения отчета Правления, Совет директоров в 2016 году рассмотрел вопрос о признании двух директоров независимыми, рассмотрел результаты оценки (самооценки) Совета директоров, избрал в состав Правления Казаченкова А. В., рассмотрел новую организационную структуру Общества, утвердил изменения в Кодексе корпоративного управления и новые редакции Положений о Комитетах, Положения о Корпоративном секретаре, принял решение о расторжении отношений с прежним регистратором и утвердил регистратором Акционерное Общество ВТБ Регистратор.

После отчетной даты, на заседании 18.01.2017 Совет директоров увеличил численный состав Правления до 6 человек и избрал с 15.02.2017 Маркина В. И. членом Правления.

Помимо перечисленных, Совет директоров в 2016 году рассматривал вопросы аудита, включая подбор и рекомендацию Общему собранию акционеров кандидатуры аудитора, утвердил размер вознаграждения аудитора, утвердил в новой редакции Политику в области внутреннего аудита в новой редакции, Кодекс этики, Антикоррупционную политику, Политику управления конфликтом интересов, Экологическую политику. Рассматривал Программу благотворительности и спонсорской деятельности и отчет о ее исполнении, одобрял сделки Общества и подконтрольных компаний, утвердил Положение о вознаграждениях и компенсациях членов Правления ПАО «РусГидро» в новой редакции и Положение о программе долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро. Перечень всех рассмотренных Советом директоров вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведен в виде текстов протоколов в Приложении № 7.

4.2.3 Комитеты Совета директоров
При Совете директоров ПАО «РусГидро» действуют шесть комитетов: Комитет по стратегии, Комитет по аудиту, Комитет по инвестициям, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям, а также Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока.

Комитет по аудиту функционирует для целей содействия Совету директоров по контролю за финансовой-хозяйственной деятельностью Общества. Ключевые функции Комитета – контроль за финансовой отчетностью, функционированием системы внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления, системы оповещения о недобросовестных действиях, а также обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита и внешнего аудита.

1 полугодие 2016 года	
Состав	Ключевые вопросы
Независимые члены Совета директоров: Иванов С.Н. Быстров М.С.* Пивоваров В.В.	<ul style="list-style-type: none">Соблюдение требований об инсайдерской информацииГодовой отчетОтчеты аудитора за 2015 годКандидатура аудитора на 2016 годЗаключение аудитора о реализации Долгосрочной программы развития в 2015 годуЗаключение Ревизионной комиссии
2 полугодие 2016 года	
Состав	Ключевые вопросы
Независимые члены Совета директоров: Иванов С.Н.* Быстров М.С. Пивоваров В.В.	<ul style="list-style-type: none">Анализ коррупционных рисков в проектах капитального строительстваПредложения по повышению эффективности реализации Программы долгосрочного развитияСоблюдение требований об инсайдерской информацииПлан график контрольных мероприятий на 2017 годОтчет об исполнении план-графика контрольных мероприятий

* Председатель Комитета

Информация о внутреннем аудите приведена в разделе 4.3 Аудит и контроль.
Перечень рассмотренных в 2016 году Комитетом по аудиту вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведен в Приложении № 8.

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) функционирует для целей выработки рекомендаций по формированию профессионального состава органов управления Общества и эффективной и прозрачной практики их вознаграждения. Основной задачей Комитета является

предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.

1 полугодие 2016 года

Состав	Ключевые вопросы
Независимые члены Совета директоров: Пивоваров В.В. Быстров М.С*. Иванов С.Н.	<ul style="list-style-type: none">Избрание члена ПравленияДополнительное соглашение (типовое) к коллективному договору филиала Общества на 2014-2016 гг.Отчет об итогах деятельности комитетаВыплата вознаграждений членам Совета директоровПоложение о комитете в новой редакцииПоложение о вознаграждении и компенсациям Совета директоров в новой редакцииСистема краткосрочной и долгосрочной мотивации Правления и Председателя Правления; взаимосвязь мотивации и Стратегии Общества (совместно с Комитетом по стратегии)

2 полугодие 2016 года

Состав	Ключевые вопросы
Независимые члены Совета директоров: Пивоваров В.В. Быстров М.С*. Иванов С.Н.	<ul style="list-style-type: none">Положение о корпоративном секретареИзбрание корпоративного секретаряОрганизационная структураКПЭ членов Правления на 2017 годТиповой коллективный договор филиала на 2017-2019 гг.Сделки, в совершении которых имеется заинтересованностьСистема краткосрочной и долгосрочной мотивации Правления и Председателя ПравленияОтчет Комитета

* Председатель Комитета

Детальная информация о вознаграждениях органам управления, органам контроля и аудиту приведена в разделе 4.4 Отчет о вознаграждениях органам управления, органам контроля и аудиту. Перечень рассмотренных в 2016 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведен в Приложении № 8.

Комитет по стратегии функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам стратегического развития Общества.

1 полугодие 2016 года

Состав	Ключевые вопросы
Члены Совета директоров: Аветисян А. Д. Осипов А. М. Шишин С. В. Шишкин А. Н. Члены Исполнительных органов: Шульгинов Н. Г. Рижинашвили Д.И. Члены Комитета: Аузан А. А. ** Задворнов И. А. Мамин В. В. Никонов В. В. Русаков М.В. Ольхович Е. А. Сниккарс П. Н.	<ul style="list-style-type: none">Выполнение Стратегического плана на период до 2015 года и на перспективу до 2020 годаУтверждение Стратегии развития Группы на период до 2020 года с перспективой до 2025 годаСистема мотивации менеджмента Общества (совместно с Комитетом по кадрам и вознаграждениям);Отчет Комитета

2 полугодие 2016 года

Состав

Ключевые вопросы

Члены Совета директоров:

Грачев П.С.

Подгузов Н.Р.*

Рогалев Н.Д.

Шишин С.В.

Шишкин А.Н.

Шульгинов Н.Г.

Члены Исполнительных органов:

Рижинашвили Д.И.

Члены Комитета:

Аузан А.А.**

Задворнов И.А.***

Мамин В.В.

Никонов В.В.

Ольхович Е.А.

Русаков М.В.

Сниккарс П.Н.

- Реализация Долгосрочной программы развития Группы РусГидро в 1 полугодии 2016 года
- План мероприятий по оптимизации издержек
- Долгосрочная программа развития Группы на 2016-2020 гг.
- Отчуждение ООО «ЭСКБ» - существенной подконтрольной компании²⁶
- Рефинансирование ПАО «РАО ЭС Востока» - существенной подконтрольной компании
- Дополнительный выпуск акций Общества и Сделка «Беспоставочный Форвард»
- Сделки в процессе деофшоризации проекта Богучанского энергометаллургического объединения
- Продажа плотин ГЭС Ангарского каскада
- Отчет Комитета

* Член Комитета с 07.10.2016

** Председатель Комитета до 11.11.2016

*** Председатель Комитета с 11.11.2016

Детальная информация о Стратегии приведена в разделе 2.1 Стратегия Группы РусГидро.

Информация о членах Комитета по стратегии и перечень рассмотренных в 2016 году Комитетом вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведены в Приложении № 8.

Комитет по инвестициям функционирует в целях предварительного рассмотрения новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, а также совершенствование и развитие инвестиционной политики Общества.

1 полугодие 2016 года

Состав

Ключевые вопросы

Независимые члены Совета директоров:

Быстров М.С.*

Пивоваров В.В.

Члены Совета директоров:

Аветисян А. Д.

Зимин В.М.

Каланда Л.В.

Осипов А.М.

Члены Исполнительных органов:

Киров С.А.

Рижинашвили Д.И.

Члены Комитета:

Д-р Берндт К.А.

Бугров А.Е.

Мантров М.А.

Милютин Д.В.

Подгорный А.Ю.

Сниккарс П.Н.

- Ход реализации приоритетных проектов
- Положение о системе бизнес-планирования
- Публичный технологический и ценовой аудит
- Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в инвестиционную программу
- Положение о закупках
- Корректировка инвестиционной программы на 2016 год
- Отчет о выполнении Бизнес-плана и инвестиционной программы
- Отчет о выполнении КПЭ
- Консолидированный Бизнес-план на 2016-2020 гг.
- Рассмотрение сделок Общества и подконтрольных организаций
- Отчет Комитета

²⁶ - Сделка по продаже 100 % долей ООО «ЭСКБ» была реализована в ноябре 2016 года. Покупателями выступили российские юридические лица, входящие в группу ПАО «Интер РАО». Сумма сделки составила 4 100 млн руб. Расчеты по сделке были завершены в 1 квартале 2017 года.

2 полугодие 2016 года

Состав

Ключевые вопросы

Независимые члены Совета директоров:

Быстров М.С.*

Пивоваров В.В.

Члены Совета директоров:

Аветисян А. Д.

Чекунков А.О.

Рогалев Н.Д.

Члены Исполнительных органов:

Киров С.А.

Рижинашвили Д.И.

Члены Комитета:

Домнич В.А.

Журавлев С.И.

Милютин Д.В.

Подгорный А.Ю.

Скулкин В.С.

Тихонова М.Г.

- Ход реализации приоритетных проектов
- Бизнес-план на 2017-2021 гг.
- Программа закупок 2017 года
- Отчет о выполнении Бизнес-плана и инвестиционной программы
- Отчет о выполнении КПЭ
- Модель управления строительством на Дальнем Востоке
- Годовая комплексная программа закупок
- Рассмотрение сделок Общества и подконтрольных организаций
- Отчет Комитета

* Председатель Комитета

Детальная информация об инвестициях приведена в разделе 2.4 Инвестиции.

Информация о членах Комитета по инвестициям и перечень рассмотренных Комитетом в 2016 году вопросов, приведены в Приложении № 8.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам технической политики Общества, надежной и безопасной эксплуатации гидротехнических объектов Общества, политики энергосбережения, инновационной политики, экологической политики и другим вопросам, отнесенным к компетенции Комитета.

2016 год

Состав в первом полугодии 2016

Независимые члены Совета директоров:

Иванов С.Н.

Члены Совета директоров:

Кравченко В.М.

Члены Исполнительных органов:

Богущ Б.Б.

Рижинашвили Д.И.

Члены Комитета:

Болгов М.В.

Вишневский Ю.М.*

Горбенко Ю.В.*

Завизенов К.В.

Кудрявый В. В.**

Миленски Э.Д.

Толстогузов С.Н.

Фролов К.Е.*

Шкатов В.А.

Состав во втором полугодии 2016

Члены Совета директоров:

Рогалев Н.Д.***

Чекунков А.О.

Шишкин А.Н.

Кравченко В.М.

Члены Исполнительных органов:

Богущ Б.Б.

Рижинашвили Д.И.

Члены Комитета:

Виханский А.Э.

Толстогузов С.Н.

Вишневский Ю.М.

Фролов К.Е.

Карпучин Н.И.

Федоров М.П.

Громов Р.Е.

Ключевые вопросы

- Утверждение Экологической политики
- Программа реализации Экологической политики
- О мерах по повышению надежности и эффективности электроэнергетики Дальнего Востока
- Отчет о реализации в 2015 году Программы инновационного развития на 2011-2015 гг. с перспективой до 2021 года
- Программа инновационного развития группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года
- Методика расчета и оценки выполнения КПЭ «Коэффициент аварийности»
- Отчет Комитета

* Избраны в Комитет 30.03.2016 вместо
Пехтина В.А., Токарева В.А. и
Хазиахметова Р.М.

*** Председатель комитета в 1
полугодии
*** Председатель комитета во 2
полугодии*

Детальная информация об инновациях приведена в разделе 2.5 Инновационное развитие.
Информация о членах Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям и перечень рассмотренных Комитетом в 2016 году вопросов, приведены в Приложении № 8.

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока функционирует с целью эффективной работы Совета директоров по вопросам развития энергетики Дальневосточного федерального округа в части зоны ответственности Общества и его дочерних обществ.

2016 год		
Состав в первом полугодии	Состав во втором полугодии	Ключевые вопросы
Члены Совета директоров: Трутнев Ю. П.* Осипов А.М. Чекунков А. О. Кравченко В.М. Члены Исполнительных органов: Шульгинов Н.Г. Казаченков А.В. Члены Комитета: Задворнов И. А. Корнейчук А.В. Мольский А. В. Никонов В. В. Пилениекс Д. В. Толстогузов С. Н. Тупикин В.В.	Члены Совета директоров: Трутнев Ю. П.* Чекунков А.О. Грачев П.С. Кравченко В.М. Члены Исполнительных органов: Казаченков А.В. Члены Комитета: Задворнов И. А. Качаев С.В. Мольский А. В. Никонов В. В. Ольхович Е.А. Пилениекс Д. В. Толстогузов С. Н. Тупикин В.В.	<ul style="list-style-type: none">• Итоги Восточного экономического форума – 2016• Статус энергообеспечения территорий опережающего развития и инфраструктурных объектов газотранспортной системы «Сила Сибири»• Ход реализации приоритетных проектов на Дальнем Востоке• Заемное финансирование Холдинга РАО ЭС Востока

** Председатель комитета*
Информация о членах Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока и перечень рассмотренных Комитетом в 2016 году вопросов, приведены в Приложении № 8.

Корпоративный секретарь

Ковалева Наталья Геннадьевна

- Год рождения: 1972
- Образование: Иркутский государственный университет, 1996, юрист
- Должность: заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом, Корпоративный секретарь
- Назначение Корпоративным секретарем: 11.11.2016
- С 01.2016 по настоящее время:
 - заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро», Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро»;
 - советник первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»;
- С 07.2010-12.2015 Директор департамента корпоративного управления ПАО «МОЭСК».
- Совмещение должностей: член Совета директоров/заместитель Председателя Совета директоров ряда компаний Группы РусГидро.
- Не владеет акциями Общества, в том числе косвенно. Общество и компании Группы не выдавали займы Ковалевой Н.Г.

4.2.4 Исполнительные органы - Правление и Председатель Правления - Генеральный директор*

	Шульгинов Николай Григорьевич - Председатель Правления – Генеральный директор	Богущ Борис Борисович - первый заместитель Генерального директора – Главный инженер	Казаченков Андрей Валентинович - первый заместитель Генерального директора	Киров Сергей Анатольевич - первый заместитель Генерального директора	Рижинашвили Джордж Ильич - первый заместитель Генерального директора
Г. Р.	1951	1952	1980	1976	1981
Образование	Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт им. Серго Орджоникидзе (электроснабжение промышленных предприятий и городов)	Саратовский политехнический институт (инженер-механик) Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (управление развитием компании)	Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (экономика и управление на предприятиях машиностроения, «Менеджмент»); Университет Штата Висконсин, Мэдисон, США (степень MBA)	Пермская государственная сельскохозяйственная академия им. Д.Н. Прянишников а (экономика и управление аграрным производством) Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров при Пермском техническом университете (экономика и менеджмент)	МГУ им. М.В. Ломоносова (экономика) Кандидат экономических наук

Опыт работы за последние 5 лет и участие в органах управления других организаций на 31.12.2016	2004-2015 - заместитель Председателя, первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС» 2008-2012 - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» С 2008 - член Наблюдательного совета НП «Научно- технический совет Единой энергетической системы» С 2015 - член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», Член Правления ООР «РСПП» Член Попечительского совета Сибирского федерального университета, председатель Совета директоров «РАО Энергетические системы Востока», член Совета директоров ПАО «Россети», член Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России» и Ассоциации НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	С 2007 - управляющий директор, руководитель Бизнес- единицы «Производств о», первый заместитель генерального директора ПАО «РусГидро» – главный инженер Является членом членом Попечительск ого совета НО Благотворите льный Фонд «Сопричастно сть», членом Наблюдатель ного совета НП «Гидроэнерге тика России»	С 2009 по 2015 советник Председателя Правления; заместитель Председателя Правления, первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Управляющий директор, руководитель Бизнес-единицы «Производство», первый заместитель генерального директора. Член Совета директоров ПАО «РАО ЭС Востока»	2010-2014 - генеральный директор ООО «РусГидро ИТ сервис» С 2010 - директор по экономике, заместитель генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности, первый заместитель генерального директора ПАО «РусГидро» 2010 - 2014 - член Совета директоров ООО «РусГидро ИТ сервис»	С 2009 - член Правления, первый заместитель генерального директора ПАО «РусГидро» 2010-2014 - член Наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС» Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»
Членство в Правлении	С 2015 года	С 2010 года	С 2016 года	С 2015года	С 2009 года

Владение акциями	Акциями Компании не владеет. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.	Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента - 0,004241 %. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.	Акциями Компании не владеет. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.	Акциями Компании не владеет. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.	Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента - 0,014193 %. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.
Наличие займов от Общества и компаний Группы	нет	нет	нет	нет	нет
Членство в комитетах при СД	Комитет по стратегии	Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям	Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Комитет по инвестициям	Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям, Комитет по стратегии, Комитет по инвестициям

* В отчетном году не принималось решений о досрочном прекращении полномочий лиц, входящих в состав Правления Общества.

Отчет о деятельности Правления

В 2016 году проведено 64 заседания Правления (из них 12 очных), на которых было рассмотрено более 455 вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании. Также предварительно обсуждались все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров.

Посещаемость заседаний членами Правления превышает 80 %. Председатель Правления – Генеральный директор принял участие во всех заседаниях.

Результаты деятельности Правления отражены в настоящем Годовой отчете.

4.3 Аудит и контроль

В ПАО «РусГидро» функционирует система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая состоит из локальных нормативных документов, действующих практик, процедур и методологии, и ключевых участников:

- Ревизионная Комиссия
- Внешний аудитор
- Комитет по аудиту при Совете директоров
- Служба внутреннего аудита

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Общим собранием акционеров и Советом директоров ПАО «РусГидро» документах:

- Положение о Ревизионной комиссии (<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/389/03Polozhenie-o-RK.pdf>).
- Кодекс корпоративного управления (<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/65d/Kodeks-korporativnogo-upravleniya-RusGidro.pdf>),
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками (http://www.rushydro.ru/upload/iblock/c9c/Politika-VKiUR-PAO-RusGidro_16.11.2015_utv.pdf),
- Политика в области внутреннего аудита (<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/993/Politika-v-oblasti-vnutrennego-audita.pdf>),

- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров (<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/20b/Prilozhenie-15.-Polozhenie-o-KA.pdf>),
- Кодекс корпоративной этики (<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/527/Prilozhenie-7.-Kodeks-korporativnoj-etiki.pdf>),
- Антикоррупционная политика (<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/ac6/Prilozhenie-5.-Antikorrupcionnaya-politika-nov.red..pdf>).

Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров. Заключение Ревизионной комиссии является предметом рассмотрения Комитета по аудиту. Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки Годового отчета является обязательным документом, предоставляемым Общему собранию акционеров.

Заключение Аудитора является предметом рассмотрения Комитета по аудиту и Ревизионной комиссии. Комитет по аудиту рассматривает план аудитора по аудиторским проверкам Группы.

Комитет по аудиту осуществляет функциональное руководство Службой внутреннего аудита, в том числе утверждает годовой План-график контрольных мероприятий и ежеквартальные отчеты о его исполнении.

4.3.1 Ревизионная комиссия

Численный состав Ревизионной комиссии составляет пять человек.

Члены Ревизионной комиссии

	Репин Игорь Николаевич – председатель Ревизионной комиссии на протяжении 2016 года	Анникова Наталья Николаевна – член Ревизионной комиссии на протяжении 2016 года	Богашов Александр Евгеньевич – член Ревизионной комиссии на протяжении 2016 года	Кант Мандал Дэнис Ришиевич – член Ревизионной комиссии на протяжении 2016 года	Хворов Владимир Васильевич – член Ревизионной комиссии на протяжении 2016 года	Харин Андрей Николаевич – член Ревизионной комиссии до 27.06.2016
Г.Р.	1966	1955	1989	1987	1947	1979
Основная занимаемая должность	заместитель исполнительного директора Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов	первый заместитель генерального директора ОАО «Строительное управление № 308»	исполняющий обязанности директора Департамента Министерства энергетики РФ	член Комитета по бюджету СД ОАО АНК «Башнефть»	ведущий эксперт Министерства экономического развития РФ	(к моменту прекращения полномочий) заместитель директора Департамента Министерства энергетики РФ
Выдвинут	(2015, 2016) Российская Федерация	(2015, 2016) Российская Федерация	(2016) Российская Федерация	(2015, 2016) Российская Федерация	(2015, 2016) Российская Федерация	(2015) Российская Федерация
Владение акциями Общества	нет	нет	нет	нет	нет	нет

В 2016 году Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» по итогам деятельности за 2015 год²⁷. Выводы Комиссии по итогам проверки представлены годовому Общему собранию акционеров 27.06.2016. Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и предоставление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Компании и ее акционеров.

²⁷ Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год представлено в Приложении № 19 к настоящему годовому отчету.

4.3.2 Внешний аудитор

ПАО «РусГидро» ежегодно проводит независимый внешний аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности по российским и международным стандартам. Выбор внешнего аудитора, осуществляющего независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и МСФО за 2015-2017 гг. проводился способом открытого конкурса. Организация и порядок проведения закупки были определены в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утвержденным решением Совета директоров Общества, на основании решения Центральной закупочной комиссии ПАО «РусГидро» от 04.12.2014 № 470.

По итогам закупочной процедуры акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») было признано победителем конкурса и утверждено годовым Общим собранием акционеров 26.06.2015 и годовым Общим собранием акционеров 27.06.2016 аудитором финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2015 год и 2016 год.

В 2016 году АО «ПвК Аудит» провело независимую аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2015 год, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета и консолидированной финансовой отчетности за 2015 год, составленной по Международным стандартам финансовой отчетности. Помимо этого, АО «ПвК Аудит» провел обзорную проверку консолидированной промежуточной финансовой отчетности эмитента за шесть месяцев, закончившихся 30.06.2015.

4.3.3 Служба внутреннего аудита

Основной целью деятельности внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Группы РусГидро в повышении эффективности управления Группы, совершенствовании ее деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Служба внутреннего аудита является отдельным структурным подразделением ПАО «РусГидро», находящимся в функциональном подчинении Совету директоров в лице Комитета по аудиту и административном подчинении Генеральному директору - Председателю Правления ПАО «РусГидро». Руководитель Службы внутреннего аудита утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро».

В задачи и функции Службы внутреннего аудита входят:

- организация и проведение внутренних проверок Общества и ДО, процессов и направлений деятельности;
- оценка эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества и ДО;
- организация методологического обеспечения и контроля за деятельностью представителей Общества в ревизионных комиссиях ДО;
- взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества.

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества в соответствии с целями Группы РусГидро, с учетом имеющихся ресурсов, а также риск-ориентированным подходом к планированию контрольных мероприятий, определяются Планом-графиком контрольных мероприятий, который ежегодно утверждается Комитетом по аудиту.

В течение 2016 года проведено 16 плановых контрольных мероприятий, а также проведено/принято участие в 10 внеплановых проверках и служебных расследованиях, в ходе которых осуществлялся сбор и анализ аудиторских доказательств с целью оценки эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, в том числе:

- проверки филиалов и дочерних обществ, осуществляющих строительство, эксплуатацию, ремонт объектов генерации;
- тематические аудиты, направленные на выявление возможностей по улучшению бизнес-процессов Общества и деятельности ключевых ДО;
- оценки выполнения мероприятий по управлению критическими рисками Общества.

По результатам проведения контрольных мероприятий менеджментом Общества и ДО разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия, действие которых направленно на исправление выявленных замечаний, повышение эффективности системы внутреннего контроля, недопущение повторения нарушений впредь, применение мер дисциплинарного взыскания к лицам, допустившим выявленные нарушения. Внутренние аудиторы осуществляют последующий контроль исполнения корректирующих мероприятий.

Комитет по аудиту ежеквартально рассматривает отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий, который содержит краткое описание выявленных существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности Общества и его ДО, включает информацию о существенных рисках, проблемах контроля и корпоративного управления, а также рекомендации по их устранению, повышению эффективности системы внутреннего контроля.

По результатам оценки (обратной связи) по итогам проведения контрольных мероприятий, в 2016 году отмечена высокая эффективность работы внутреннего аудита в части выявления недостатков, устранение которых позволит снизить/исключить влияние негативных факторов на эффективность деятельности Общества и ДЗО.

Общие принципы и подходы к системе внутреннего аудита Общества зафиксированы в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро». Политика учитывает требования Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Методические рекомендации и указания Росимущества, направлена, в том числе, на повышение степени соответствия Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В течение 2016 года Службой внутреннего аудита велась работа по актуализации локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность Службы внутреннего аудита и Комитета по аудиту. Основными направлениями текущего развития функции внутреннего аудита являются:

- внедрение Программы гарантий и повышения качества внутреннего аудита;
- актуализация локальных нормативных актов, определяющих принципы построения общегрупповой функции внутреннего аудита Группы РусГидро;
- внедрение программ и методик по ежегодной независимой оценке корпоративного управления, оценке эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.

Оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внутреннего аудита

Комитет по аудиту ежеквартально рассматривает и оценивает/одобряет отчеты Службы внутреннего аудита о проведенных контрольных мероприятиях и их результатах.

4.4 Отчет о вознаграждении органов управления, органов контроля и аудитора

4.4.1 Вознаграждение Совета директоров

Вознаграждение Совета директоров, руб.

Наименование показателя	На 31.12.2014	На 31.12.2015	На 31.12.2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	7 442 307,68	7 861 990,94	5 561 538,45
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Компенсации расходов	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
ИТОГО:	7 442 307,68	7 861 990,94	5 561 538,45
Расходы, связанные с исполнением функций члена органа управления, компенсированные эмитентом	0	336 214,43	52 510,00

В 2016 году вознаграждение выплачено составу Совета директоров, избранному 26.06.2015, за работу в Совете директоров с 26.06.2015 по 27.06.2016.

Расчет вознаграждения произведен в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» (далее – Положение), утвержденным годовым Общим собранием акционеров 26.06.2015 (дата утверждения 26.06.2015, Протокол от 26.06.2015 №13). Основные параметры расчета:

- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров - 900 000 рублей;
- размер вознаграждения зависит от количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является:
 - председателем Совета директоров (на 30 %),
 - председателем Комитета Совета директоров (на 20 %),
 - членом Комитета Совета директоров (на 10 %);
- общий размер вознаграждения с учетом надбавок, установленных Положением, не может превышать 1 000 000 рублей;
- вознаграждение не выплачивается государственным служащим;
- вознаграждение не выплачивается членам Совета директоров, которые входят или входили в исполнительные органы Общества.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров принято годовым Общим собранием акционеров 27.06.2016. Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров предварительно рассмотрено и рекомендовано Комитетом по кадрам и вознаграждениям (протокол от 27.04.2016 № 50).

Новая редакция Положения утверждена годовым Общим собранием акционеров 27.06.2016 (дата утверждения 27.06.2016, протокол от 29.06.2016 № 15). В указанной редакции Положения упразднено ограничение максимального размера вознаграждения в 1 000 000 рублей, установлена надбавка к вознаграждению старшего Независимого директора, детализировала компенсации, выплачиваемые членам Совета директоров, а также снижен порог пропущенных заседаний, при достижении которого вознаграждение не выплачивается с 50 до 25 %.

Общество не выплачивает компенсаций, помимо связанных с проездом и проживанием для участия в заседании, в том числе Общество не выплачивает членам Совета директоров вознаграждения в связи со сменой контроля или досрочным прекращением полномочий.

4.4.2 Вознаграждение Правления

Вознаграждение Правления, руб.

Наименование показателя	На 31.12.2014	На 31.12.2015	На 31.12.2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0	0	0
Заработная плата	127 367 216,24	97 827 885,72	71 655 251,40
Премии	755 549 861,00	625 844 823,00	153 917 203,00
Комиссионные	0	0	0
Компенсации расходов	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
ИТОГО:	882 917 077,24	723 672 708, 72	225 572 454,40
Расходы, связанные с исполнением функций члена органа управления, компенсированные эмитентом	26 024 539,35	7 788 019, 40	6 993 854,30

Вознаграждения членам Правления, включая Председателя Правления – Генерального директора, в 2016 году выплачивались в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2010 (дата утверждения 16.11.2010, протокол от 19.11.2010 № 111).

В 2016 году Совет директоров с непосредственным участием Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) и с привлечением Комитета по стратегии провел детальный анализ

действующей системы вознаграждений Правления и ввел с 2017 года новую систему вознаграждения исполнительных органов Общества (дата утверждения 11.11.2016, протокол от 14.11.2016 № 243).

Новая модель вознаграждения полностью взаимосвязана с выполнением краткосрочных и долгосрочных ключевых показателей эффективности Компании, утвержденных Советом директоров Общества по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества. Новая система мотивации основана на следующих принципах: прозрачность, сбалансированность (соблюдение баланса интересов акционеров Общества и заинтересованности менеджмента в достижении целей Общества в долгосрочной и краткосрочной перспективе), объективность (размер вознаграждения напрямую зависит от результатов деятельности Общества и реализации значимых проектов).

В составе новой модели вознаграждения предусмотрена Программа долгосрочной мотивации Правления с привязкой к росту стоимости акций и выполнению ключевых показателей эффективности Программы, установленных Советом директоров Общества. Программа разработана с целью более тесного увязывания интересов менеджмента и акционеров Компании в устойчивом росте капитализации Компании и развитии бизнеса. Основные цели и принципы Программы: мотивация менеджмента Компании на реализацию стратегических задач и открытость для акционеров, вознаграждение определяется с учетом уровня достижения КПЭ Программы, единый механизм расчета вознаграждения и равные условия получения вознаграждения.

Размер и условия выплаты компенсации членам Правления в связи с досрочным расторжением контракта определены документом, утвержденным Советом директоров, регулирующим выплату вознаграждений и компенсаций членам Правления ПАО «РусГидро». «Золотые парашюты» за досрочное расторжение контракта в Компании не предусмотрены. Максимальный размер компенсации, выплачиваемой при досрочном увольнении члена Правления, ограничен в соответствии с законодательством РФ трехкратным средним месячным заработком члена Правления.

4.4.3 Вознаграждение Ревизионной комиссии

Вознаграждение Ревизионной комиссии, руб.

	2014	2015	2016
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	497 000,0	342 200,0	629 475,0
Итого	497 000,0	342 200,0	629 475,0
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0	0	0

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2016 году производилась в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 26.06.2015 № 13), которым размер вознаграждения члена ревизионной комиссии установлен в 25 минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации. Размер вознаграждения Председателя Ревизионной комиссии увеличен на 50 %.

Новая редакция Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» утверждена годовым Общим собранием акционеров 27.06.2016 (дата утверждения 27.06.2016, Протокол от 29.06.2016 №15). Новая редакция Положения предусматривает в качестве базового вознаграждения члена Ревизионной комиссии 15 % среднего годового вознаграждения члена Совета директоров. Базовое вознаграждение корректируется на коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии в заседаниях и коэффициент учитывающий работу в качестве Председателя и секретаря Ревизионной комиссии. Новая редакция Положения также детализирует компенсации расходов за проезд и проживание необходимые для выполнения членами Ревизионной комиссии своих функций, а также детализирует ограничения на выплату вознаграждения.

4.4.4 Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора, руб.			
Аудлируемый отчетный год	2014	2015	2016
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности МСФО, в том числе обзорная проверка консолидированной отчетности за 6 месяцев.	72 303 750*	121 577 600	120 000 690
Вознаграждение за неаудиторские услуги	нет	нет	нет

* Без учета обзорной проверки консолидированной отчетности за 6 месяцев.

Вознаграждение аудитора определяется Решением Совета директоров Общества с учетом результатов конкурсных процедур и после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту.

4.5. Этика бизнеса и противодействие коррупции

4.5.1 Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В ПАО «РусГидро» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Принятое Положение регламентирует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени ПАО «РусГидро». Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства РФ и уменьшения риска оспаривания договоров контрагентами и акционерами ПАО «РусГидро».

В 2016 году ПАО «РусГидро» заключало сделки с заинтересованностью, список которых, включающий предмет сделок, заинтересованные лица и информацию об их одобрении, приведен в Приложении № 2 к Годовому отчету. Все сделки были одобрены Советом директоров или Общим собранием акционеров, таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

4.5.2 Предотвращение использования инсайдерской информации

С 2014 года в ПАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства РФ в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Данное Положение учитывает международную практику корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules), Агентства по финансовым услугам Великобритании (The Financial Conduct Authority).

Положением установлены категории лиц, которых ПАО «РусГидро» включает в список инсайдеров, порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации, а также ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам.

Перечень инсайдерской информации публикуется на корпоративном сайте ПАО «РусГидро»&

Контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности Контролера ПАО «РусГидро», который по итогам каждого квартала предоставляет отчет Комитету по аудиту. Комитет по аудиту включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.

4.5.3 Антикоррупционная деятельность

ПАО «РусГидро» проводит работу по предупреждению и выявлению в Компании коррупционных правонарушений, деятельность по устранению (минимизации) причин и условий, порождающих коррупцию, ведется на систематической и постоянной основе.

Основу нормативной базы составляют Антикоррупционная политика, Кодекс корпоративной этики, Политика управления конфликтом интересов, Комплексная программа антикоррупционной деятельности, а также ряд других локальных нормативных документов, формирующих элементы корпоративной культуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции в ПАО «РусГидро».

Согласно положениям Антикоррупционной политики, все работники Компании и члены Совета директоров должны соблюдать нормы российского законодательства и международного права в области антикоррупционной деятельности. Кодексом корпоративной этики за работниками и членами Совета директоров закреплены обязанности, предусматривающие обязанность действовать в интересах Компании и избегать конфликтов интересов. Члены Совета директоров должны уведомлять Компанию о возникновении или угрозе возникновения конфликта интересов (в том числе о своей аффилированности).

Основа антикоррупционной системы ПАО «РусГидро»
ЛНД(А), регламентирующие антикоррупционную деятельность



Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»
(http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs/documents/board/)

ПАО «РусГидро» является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса, принятой в 2012 году для реализации Национального плана противодействия коррупции.

В 2017 году в рамках проверки сведений о доходах за 2016 год (декларационной кампании) на предмет участия в деятельности коммерческих организаций и наличия конфликта интересов было проверено более 490 деклараций руководителей Группы РусГидро и ее дочерних обществ, а также родственников (2 226 человек). По результатам проверки к работникам были применены дисциплинарные меры.

Антикоррупционная деятельность в Компании ведется по четырем направлениям:

- совершенствование базы локальных нормативных документов (актов),
- профилактика и противодействие коррупции,
- проверка сообщений о возможных фактах коррупции (противоправных действиях, конфликтах интересов и пр.),
- совершенствование системы внутреннего контроля.

В 2016 году решением Правления утверждена новая редакция

Программы,

которая синхронизирована с Национальным планом противодействия коррупции на 2016-2017 гг.

Компания декларирует недопустимость коррупционных проявлений, в связи с этим основным направлением антикоррупционной деятельности являются мероприятия, направленные на профилактику и предупреждение фактов коррупции, такие как выявление и предупреждение конфликта интересов,

В рамках выполнения мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности в 2016 году проведено тестирование знаний работников исполнительного аппарата, филиалов и ДО РусГидро (всего в тестировании приняли участие 326 работников), занимающих должности, входящие в перечень должностей, подверженных коррупционным рискам, по вопросам антикоррупционного законодательства Российской Федерации.

оценка возможности возникновения коррупционных рисков, характерных для деятельности Компании.

Для реализации Комплексной программы ежегодно Председателем Правления – Генеральным директором ПАО «РусГидро» утверждается план мероприятий, который фиксирует целевые результаты на год, а также персональную ответственность должностных лиц за получение указанных результатов.

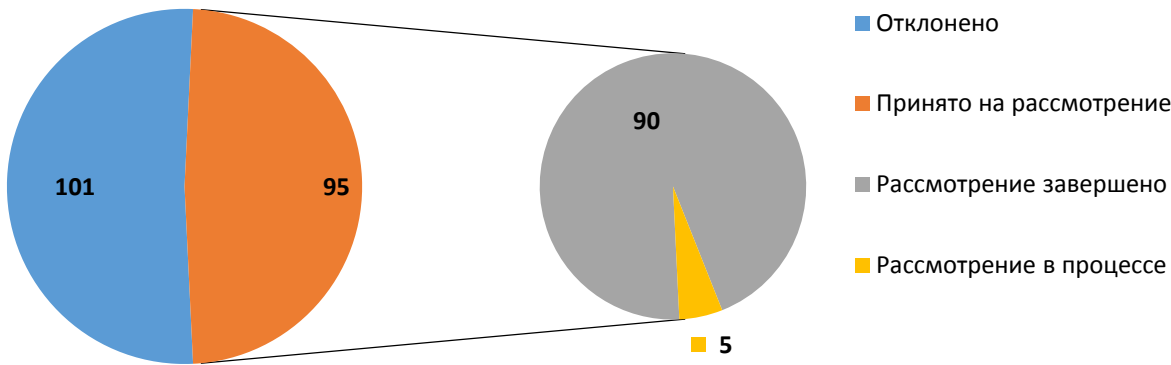
Регулярно на сайте Компании размещаются тематические пресс-релизы, официальные заявления и информационные сообщения по вопросам противодействия коррупции, предупреждения противоправных действий и конфликтов интересов, а также публикуются отчеты о реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности.

Линия доверия

В Компании на постоянной основе работает «Линия доверия» (<http://www.rushydro.ru/form/>) – доступный канал коммуникации для обращений работников ПАО «РусГидро» и третьих лиц (в том числе анонимных) по вопросам противодействия мошенничеству и коррупции, пресечения противоправных действий и конфликтов интересов, совершенствования деятельности Компании.

В 2016 году на Линию доверия Общества поступило 196 обращений (с 2011 года - начала открытия «Линии доверия» на нее поступило 719 обращений).

Рассмотрение обращений на "Линию доверия", ед.



По сравнению с 2015 годом количество обращений, принятых к рассмотрению, уменьшилось на 9 %. Основными причинами отказа в рассмотрении стали:

- несоответствие критериям рассмотрения обращений, поступивших на «Линию доверия»;
- отсутствие информации для обратной связи (письма без обратного адреса).

Ежегодно проводятся мероприятия по продвижению (популяризации) «Линии доверия» среди работников ПАО «РусГидро»:

- систематически актуализируется информация о «Линии доверия» на официальном веб-сайте и внутреннем портале. В 2016 году дополнительно размещены критерии рассмотрения обращений, поступающих на «Линию доверия», и новые редакции Правил работы и Регламента рассмотрения обращений;
- с 2016 года один раз в полгода информация о результатах работы «Линии доверия» публикуется на сайте Компании в разделе «Линия доверия»;
- в холлах офисов РусГидро размещены информационные плакаты и почтовые ящики «Линии доверия».

По материалам обращений, поступивших на «Линию доверия» в отчетном периоде инициировано 5 служебных проверок, которые завершены (в 5 раз больше, чем в 2015 году).

Соблюдение Кодекса корпоративной этики

В Компании действует Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» (первая редакция Кодекса утверждена протоколом Совета директоров от 21.05.2012 № 152, новая редакция Кодекса корпоративной этики утверждена протоколом СД от 08.04.2016 № 235). Новая редакция учла актуальные рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, а также иные требования и рекомендации, изданные регулируемыми органами к настоящему времени.

В соответствии с Кодексом корпоративной этики работники Компании обязаны:

- не оказывать предпочтения каким-либо контрагентам Общества, организациям, быть независимыми от их влияния;
- исключить действия, связанные с влиянием каких-либо личных, имущественных/финансовых и иных интересов, препятствующих добросовестному исполнению своих трудовых обязанностей;
- соблюдать беспристрастность, исключаящую возможность влияния на свою трудовую деятельность решений политических партий и общественных объединений;
- не использовать служебное положение для оказания влияния на деятельность государственных органов, органов местного самоуправления, организаций, должностных лиц, государственных (муниципальных) служащих и граждан при решении вопросов личного характера;
- не предпринимать противоправных действий.

В части предотвращения конфликта интересов Кодекс предписывает:

- принимать меры по недопущению возникновения конфликта интересов и урегулированию возникших случаев конфликта интересов;
- воздерживаться от работы по совместительству на предприятиях/в организациях, не входящих в Группу РусГидро, за исключением преподавательской, творческой и научной деятельности, если это не приводит к конфликту интересов;
- не прибегать прямо или косвенно к какому-либо личному займу или услуге от какого-либо физического или юридического лица, имеющего деловые отношения с Компанией или стремящегося к таким отношениям. Это не распространяется на организации, предлагающие подобные займы или услуги в рамках осуществления своей обычной хозяйственной деятельности.
- заявить о наличии или угрозе возникновения личной заинтересованности, которая влияет или может повлиять на надлежащее исполнение должностных обязанностей.

Кодексом корпоративной этики также определено, что работникам запрещается:

- дарить в связи с выполнением служебных (должностных) обязанностей подарки государственным и муниципальным служащим;
- принимать вознаграждения (ссуды, денежное и иное вознаграждение, услуги, оплату развлечений, отдыха, транспортных расходов) и подарки от физических и юридических лиц²⁸.

Предотвращение конфликта интересов работников

Для выявления и предотвращения конфликтов интересов Общество установило требования о ежегодном представлении руководителями Группы РусГидро в отношении себя и своих близких родственников деклараций о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера. В Обществе действует порядок раскрытия цепочки бенефициаров контрагентами, а также работает Кадровая комиссия.

Ежегодно в установленные сроки проводится декларационная кампания, в рамках которой декларации менеджеров Общества проверяются на наличие конфликтов интересов. Отчет о результатах проверки представляется в Министерство энергетики РФ.

В ПАО «РусГидро» автоматизирован процесс проверки деклараций. Для этого используется система «Клиент аффилированных лиц». В рамках развития модуля программы по выявлению и контролю за аффилированными лицами автоматизированы процессы по сбору информации и проведению комплексных проверок на предмет выявления конфликтов интересов.

С 2014 года все декларации работников и их родственников подаются, обрабатываются и анализируются с помощью указанной программы. Внедрение данного программного продукта

²⁸ Исключением являются подарки, полученные работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, стоимостью до трех тысяч рублей.

значительно снизило трудозатраты на проведение проверок представленных сведений и позволило минимизировать риски, связанные с наличием человеческого фактора при ее осуществлении.

В 2017 году в рамках декларационной кампании (проверки сведений о доходах за 2016 год) на предмет участия в деятельности коммерческих организаций и наличия конфликта интересов было проверено более 490 деклараций руководителей Общества и его дочерних обществ, а также родственников (2 226 человек). По результатам проверки к работникам Группы РусГидро применены дисциплинарные меры.

В целях обеспечения дополнительной прозрачности при взаимодействии с поставщиками и подрядчиками установлены особые требования к контрагентам. В частности, при заключении договоров неременным условием является предоставление информации и подтверждающих документов в отношении всей цепочки собственников контрагента, включая конечных бенефициаров, а также подписание гарантийного письма о непривлечении «фирм-однодневок» к исполнению обязательств по договорам.

В 2016 году ДЭБ ПАО «РусГидро» проверено 547 контрагентов в рамках проведения закупочных процедур и процедур заключения договоров. Фактов и признаков конфликтов интересов между руководителями (учредителями) этих организаций и работниками Общества не выявлено.

Глава 5. Устойчивое развитие

5.1 Управление устойчивым развитием

Компания осознает свою ответственность (экономическую, социальную и экологическую) как производитель необходимой для общества электроэнергии. Устойчивое развитие бизнеса является важной ценностью и отражается в миссии и стратегических целях Группы РусГидро.

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Компания прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также увеличения выработки «чистой» энергии, производимой на имеющихся мощностях Компании при одновременном повышении энергоэффективности.


ПАО «РусГидро» также стремится к максимизации своей ценности/стоимости для государства, акционеров, общества и работников.

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные Блоки в зоне их функциональной ответственности:

- социальная ответственность - Блок управления персоналом;
- взаимодействие с органами власти в регионах присутствия и создание благоприятного социального климата для эффективного развития Компании - Блок взаимодействия с органами власти и общественностью, административного обеспечения и международного сотрудничества;
- экономическая ответственность - Блок экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок капитального строительства и инжиниринговой деятельности, Блок финансового и корпоративно-правового управления;
- производство электроэнергии, повышение энергоэффективности и экологическая ответственность – Блок производственной деятельности.

Вопросы, связанные с устойчивым развитием, систематически выносятся в повестку заседаний комитетов при Совете директоров.

С 2007 года ПАО «РусГидро» ежегодно выпускает отчеты в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, отражающие подходы менеджмента и наиболее существенные результаты деятельности Компании в экономической, экологической и социальной сферах.

 [Подробнее об управлении устойчивым развитием см. в отчете о корпоративной социальной ответственности устойчивом развитии за 2016 год](#)

Направления деятельности в области устойчивого развития

- обеспечение энергетической безопасности РФ
- развитие электроэнергетической отрасли и повышение энергоэффективности
- позитивное экономическое и социальное влияние на регионы присутствия
- минимизация воздействия на окружающую среду, в том числе на климат планеты
- ответственная практика управления персоналом
- повышение прозрачности и подотчетности
- конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами

5.2 Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Традиционное понимание устойчивого развития связано со стремлением к удовлетворению потребностей нынешнего поколения без создания угроз для удовлетворения потребностей будущих поколений (Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию, 1987 год). Этот подход возможно реализовать только с учетом интересов основных стейкхолдеров (заинтересованных сторон) при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Компании.

В силу масштаба и специфики деятельности Группа РусГидро имеет широкий круг заинтересованных сторон. Целенаправленная работа со стейкхолдерами направлена, в первую очередь, на достижение стратегических целей Компании.

В силу наличия нескольких направлений основной деятельности (генерация электроэнергии, сбыт, разработка технологических инноваций и др.) каждое направление имеет своих

заинтересованных сторон и Компания выстраивает с ними систематическое и плановое взаимодействие. Одновременно Компания организует взаимодействие с широким кругом заинтересованных сторон посредством публичной отчетности, работы корпоративных сайтов, контактов с журналистами, проведением выставок и форумов и пр.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Стейкхолдеры	Интересы стейкхолдеров	Основные механизмы взаимодействия
Органы власти федерального, регионального и муниципального уровня	Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения Поддержка развития регионов присутствия Развитие и модернизация электроэнергетики Развитие возобновляемых и альтернативных источников энергии	Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами РФ Вклады в развитие регионов присутствия Проведение общественных слушаний по проектам строительства станций Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития ТЭК
Акционеры и инвесторы	Экономическая эффективность Устойчивость бизнеса Компании Прозрачность бизнес-процессов	Собрания акционеров и другие корпоративные события IR-презентации и IR-мероприятия Публикация отчетности
Работники	Профессиональный и карьерный рост Безопасные условия труда Достойные условия вознаграждения	Повышение квалификации персонала Социальная поддержка работников Информирование и коммуникация через внутренние каналы Взаимодействие с профсоюзными организациями
Регулирующие и контролирующие органы	Соблюдение требований российского и международного законодательства	Предоставление отчетности Разработка предложений по совершенствованию законодательства
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке Прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности	Форумы, выставки, конференции, диалоги Открытые и конкурентные процедуры закупок Совместные проекты
Клиенты и потребители	Надежное обеспечение электроэнергией Повышение качества продукции и услуг Высокие стандарты обслуживания	Онлайн-консультации на сайтах сбытовых компаний «Линия доверия» Мобильные центры обслуживания Виртуальная приемная Контактный центр Личные кабинеты потребителей гарантирующих поставщиков Развитие клиентских офисов
Местные сообщества в регионах присутствия Компании	Улучшение качества жизни в регионах присутствия Снижение негативного воздействия на окружающую среду	Вклады в развитие регионов присутствия Социальные программы и проекты, в том числе благотворительные и экологические Проведение общественных слушаний по объектам строительства
Профессиональные сообщества и НКО	Развитие и модернизация электроэнергетики Прозрачность деятельности	Сотрудничество с профильными российскими и международными организациями Участие в профессиональных и бизнес-ассоциациях Сотрудничество с общественными организациями
Вузы и другие образовательные учреждения	Целевая подготовка кадров Развитие отраслевой науки Разработка инновационных технологий, в т.ч. снижающих негативное воздействие на окружающую среду	Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Заказы на НИОКР
СМИ	Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Организация мероприятий для СМИ Инициация публикаций в общероссийских, региональных и местных СМИ Обновление информации на корпоративных сайтах, официальном блоге http://blog.rushydro.ru/ и ресурсах компании в социальных сетях



О взаимодействии с заинтересованными сторонами см. в соответствующих разделах настоящего отчета, подробнее в отчете об устойчивом развитии

Взаимодействие с территориальными органами власти

Осознавая необходимость осуществления взаимовыгодного сотрудничества с региональными и муниципальными органами власти, направленного на устойчивое социально-экономическое развитие регионов и на увеличение эффективности деятельности в регионах, Компания заключает соглашения о сотрудничестве с территориальными органами власти.

По состоянию на 31.12. 2016 действовали соглашения о сотрудничестве с органами власти следующих регионов:

- Республика Дагестан,
- Республика Хакасия,
- Камчатский край,
- Амурская область,
- Волгоградская область,
- Иркутская область,
- Московская область,
- Свердловская область.

Компания убеждена, что устойчивые контакты с территориальными органами власти при реализации региональных программ социально-экономического развития, инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» будут служить залогом успешной деятельности в регионах.

5.3 Персонал и социальная политика

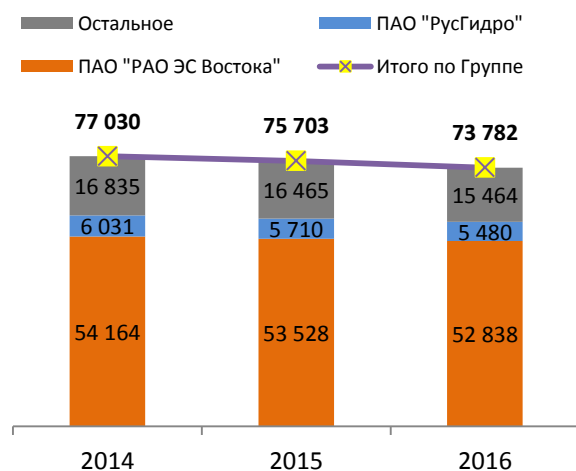
События 2016

- Доля работников ПАО «РусГидро» с высшим образованием возросла с 78,6 до 79,9 %
- 122,3 млн рублей направлено на развитие кадрового потенциала
- Затраты на охрану труда возросли на 36,95 % и составили 445,8 млн рублей

5.3.1 Кадровая политика

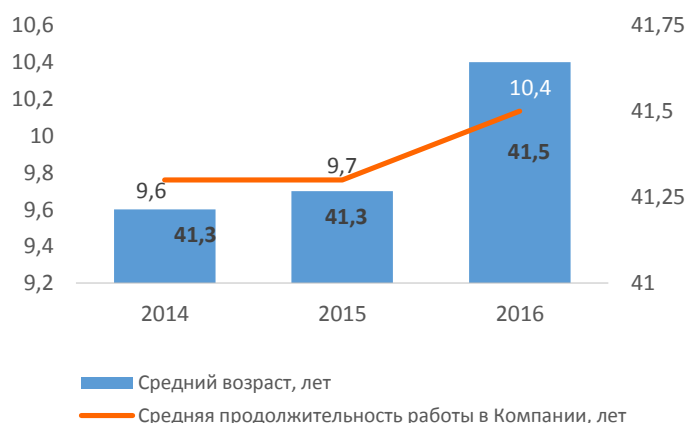
Характеристики персонала

Средняя численность персонала Группы РусГидро*, чел.



* Средняя численность Группы РусГидро уменьшилась в 2016 году на 2,5 % по отношению к 2015 году и на 4,2 % к 2014 году в связи с проведением мероприятий по совершенствованию структуры управления, выводом персонала непрофильных видов деятельности, сокращением численности ДО-подрядчиков и ДО - заказчиков из-за сокращения инвестпрограмм.

Средняя продолжительность работы в ПАО «РусГидро» и средний возраст работников ПАО «РусГидро», лет*

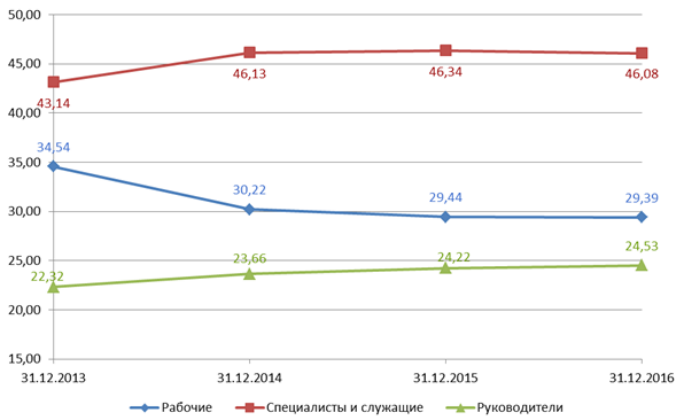


* Средняя продолжительность работы в ПАО «РусГидро» за 2014-2016 гг. возросла с 9,6 до 10,4 лет. Средний возраст работников ПАО «РусГидро» составляет 41,5 года.

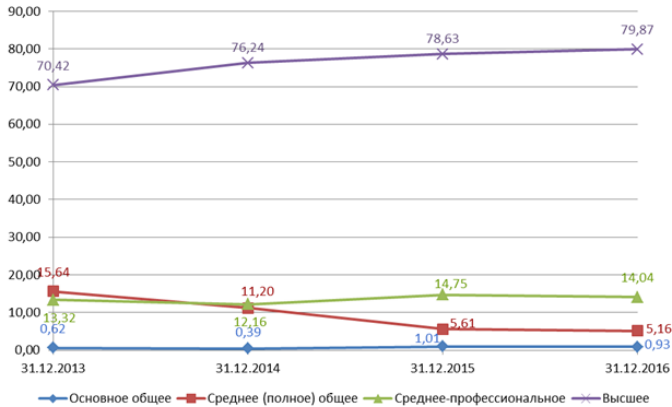
Структура персонала

Структура персонала на протяжении трех последних лет оставалась стабильной при тенденции к росту доли высококвалифицированных работников и незначительному росту среднего возраста работников.

Структура персонала ПАО «РусГидро» по категориям, %



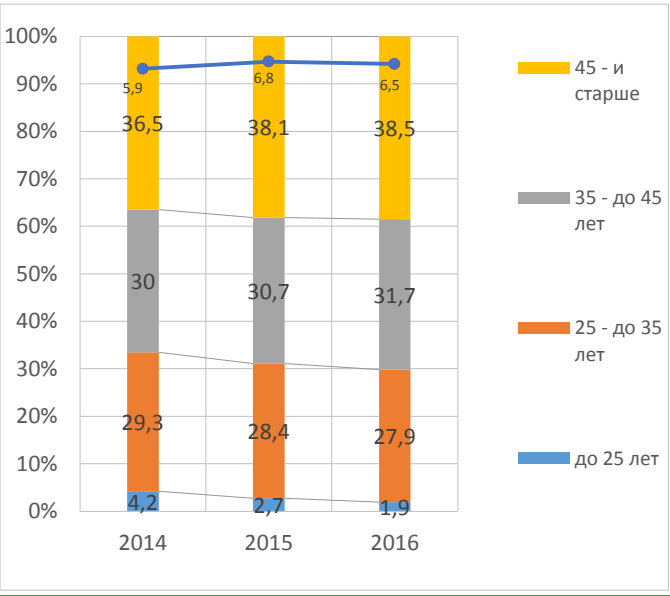
Структура персонала ПАО «РусГидро» по образованию, %



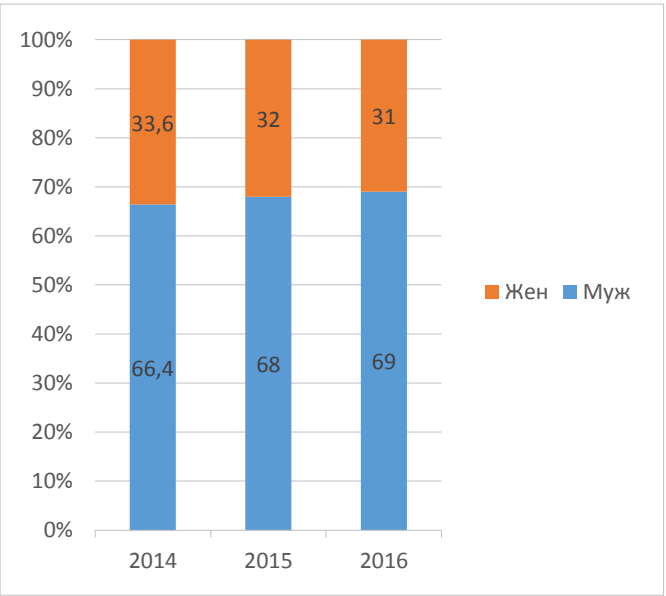
В ПАО «РусГидро» (включая филиалы) на протяжении последних лет наблюдается тенденция к увеличению доли специалистов и служащих и к уменьшению доли рабочих. На увеличение численности специалистов и служащих повлияли процессы и мероприятия, направленные на повышение эффективности организации деятельности филиалов, усиление мер безопасности и повышение надежности работы энергообъектов, что сопровождалось формированием и совершенствованием соответствующих структур управления и выводом персонала непрофильных видов деятельности.

В связи с совершенствованием производственного процесса и проводимой программой технического перевооружения ГЭС повышаются квалификационные требования к работникам. В связи с этим Компанией реализуется политика по привлечению специалистов с высшим образованием, получивших соответствующую подготовку, в том числе выпускников вузов, с которыми заключены соглашения о партнерстве. По итогам 2016 года возросло количество работников с высшим образованием. Доля низкоквалифицированного персонала уменьшилась.

Структура персонала ПАО «РусГидро» по возрасту, %



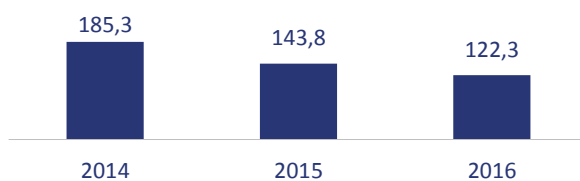
Структура персонала ПАО «РусГидро» по гендерному признаку, %



Обучение и развитие персонала

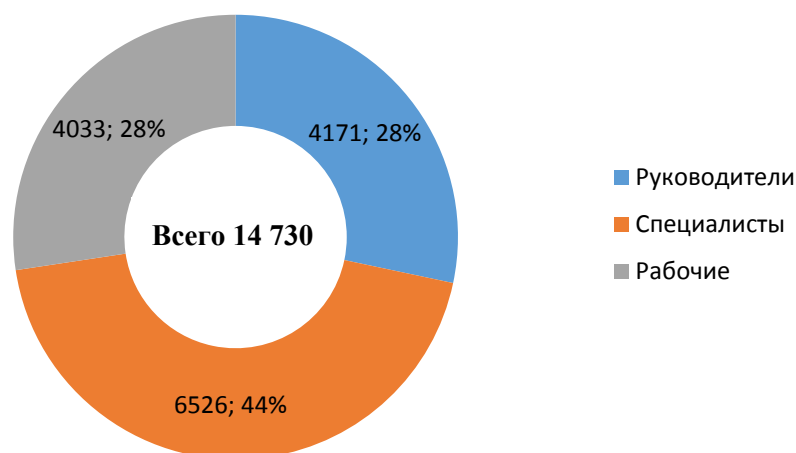
Обучение и развитие персонала ПАО «РусГидро» является стратегически важной задачей для Компании. Она связана с требованиями надзорных органов, производственной необходимостью для выполнения новых видов профессиональной деятельности, повышения квалификации и обучения кадрового резерва.

Расходы на развитие кадрового потенциала, млн рублей

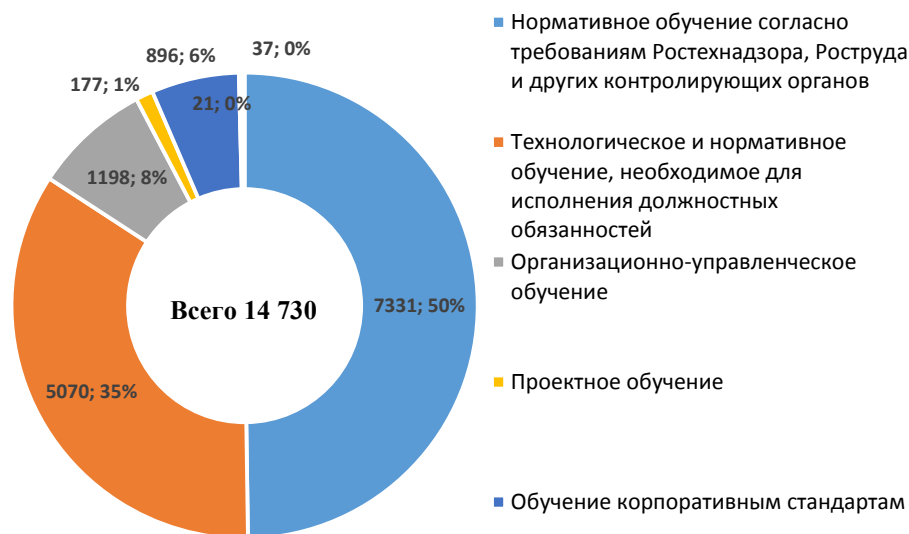


Всего за 2016 год работники компании прошли обучение на 14 730 курсах, из них 10 830 – корпоративное обучение, в том числе 1 608 – очное обучение, 9 222 – дистанционное.

Профессиональная подготовка персонала по категориям в 2016 году, чел.



Профессиональная подготовка персонала по направлениям обучения в 2016 году, чел.



В рамках создания комплексной системы тренажерной подготовки производственного персонала в 2016 году проведено тестирование корпоративного тренажера переключений в электроустановках, управления гидротурбинным и гидромеханическим оборудованием. Пробные тренировки с использованием тренажера проведены в 15 филиалах. Разработан виртуальный тренажер для повышения квалификации оперативного персонала в части ведения оперативных переговоров, фиксации команд и распоряжений, ведения оперативной документации, отдачи (получения) команд и разрешений.

В 2016 году проведены 7-е Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС, участие в которых приняли 25 команд, в том числе две команды, представляющие дочерние общества ПАО «РусГидро», и четыре команды, представляющие сторонние энергетические предприятия.

В целях реализации Программы сохранения и повышения уровня работоспособности оперативного персонала станций в 2016 году утверждено Типовое положение об организации деятельности по сохранению и повышению работоспособности персонала Оперативной службы (оперативного персонала) филиалов ПАО «РусГидро», реализована пилотная программа проекта «Сохранение и повышение работоспособности оперативного персонала» в филиале ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС», включающая предсменную и послесменную диагностику функционального состояния работников Оперативной службы и восстановительные мероприятия для работников филиала.

Кадровый резерв

В целях своевременной и качественной подготовки персонала на ключевые должности в ПАО «РусГидро» ведется активная работа с кадровым резервом, основанная на следующих принципах:

- стратегичность – согласованность задач работы с кадровым резервом, задач развития Компании и формируемых стратегических организационных компетенций;
- надежность – применение технологий оценки и обучения персонала, обладающих высокой прогностичностью и достоверностью;
- развитие – создание возможностей для профессиональной реализации работников.

В 2016 году 28 работников филиалов и дочерних обществ РусГидро в возрасте до 30 лет стали победителями проекта «Внутренний источник энергии-3» и вошли в перспективный кадровый резерв Компании.

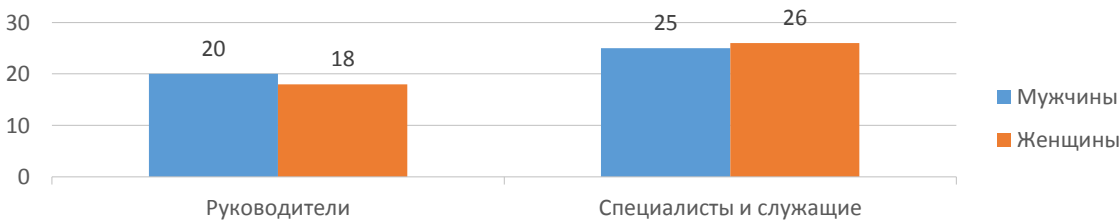
Проведен конкурсный отбор на должность директора филиала ПАО «РусГидро». Кандидаты, успешно прошедшие процедуры оценки, назначены на должность.

70 работников Группы РусГидро, входящих в кадровый резерв на руководящие должности филиалов ПАО «РусГидро», завершили в 2016 году корпоративную программу обучения и приступили к защите дипломных проектов. Каждый дипломный проект – это детально проработанное предложение по повышению эффективности организации производственной деятельности либо уникальное техническое решение.

Оценка персонала

Персонал Компании проходит периодическую аттестацию на соответствие занимаемой должности, в рамках которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и результаты их профессиональной деятельности. Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие Компании независимо от пола с периодичностью один раз в три года.

Доля работников ПАО «РусГидро», для которых в 2016 году проводилась оценка результативности и развития карьеры, в разбивке по полу, %

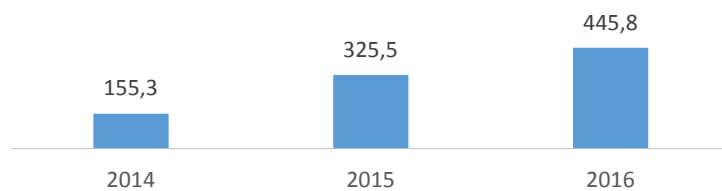


Охрана труда

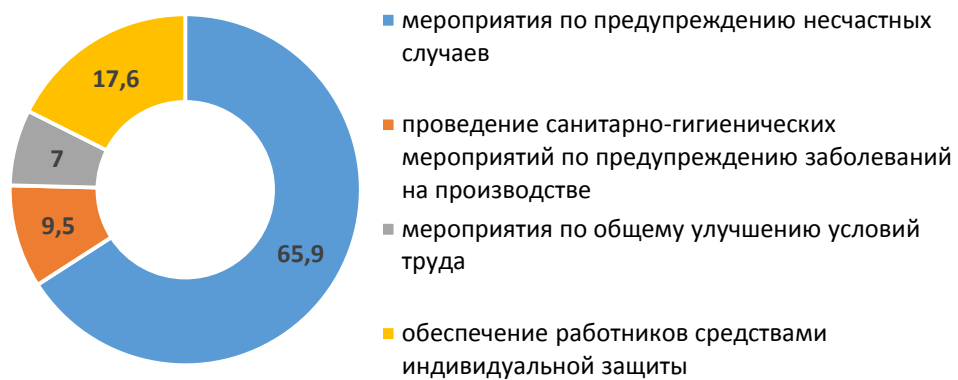
ПАО «РусГидро» как ответственный и социально ориентированный работодатель совершенствует систему управления охраной труда и профессиональной безопасности, соответствующую новейшим мировым тенденциям. Компания принимает меры по предупреждению несчастных случаев и заболеваний на производстве, проводит мероприятия по улучшению условий труда, обеспечивает работников средствами индивидуальной защиты, а также организует медицинские осмотры и специальную оценку условий труда персонала.

Затраты на охрану труда в Обществе в 2016 году составили 445,8 млн рублей, затраты на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты - 78,3 млн рублей.

Затраты Компании на охрану труда, млн рублей




Структура расходов на охрану труда в 2016 году, %



5.3.2 Социальная политика

Социальная политика ПАО «РусГидро» принята в 2013 году в целях управления человеческими ресурсами как основным активом кадрового обеспечения ввода новых мощностей и выполнения производственных программ, снижения среднего возраста трудового коллектива и привлечения в отрасль молодых специалистов.



 [Подробнее о социальной политике см. в отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2016 год](#)

Приоритетными являются программы добровольного медицинского страхования, негосударственного пенсионного обеспечения и улучшения жилищных условий работников Общества.

Добровольное медицинское страхование

Добровольное медицинское страхование является частью социального пакета работников и охватывает 100 % работников (за исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке). В рамках Добровольного медицинского страхования оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж. Перечень поликлиник ежегодно пересматривается и обновляется. В рамках программы работники ежегодно проходят вакцинации от ряда заболеваний и могут пройти диспансеризацию и профилактические осмотры.

Все работники Компании застрахованы от несчастных случаев и болезней. Страховая защита действует по всему миру 24 часа в сутки.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (далее – НПО) ПАО «РусГидро» в 2016 году включало несколько пенсионных планов, предназначенных для финансирования пенсионных накоплений разных целевых групп работников.

В филиалах продолжают реализовываться три основные программы: для работников со значительным стажем в отрасли, награжденных государственными и отраслевыми наградами («Поддерживающая»), для заслуженных бывших работников отрасли («Ветеранская») и программы Паритетного плана, позволяющие работнику самостоятельно участвовать в формировании собственных пенсионных накоплений, и являющиеся наиболее многочисленными по количеству участников.

В программах НПО в 2016 году приняли участие более 50 % работников.

В рамках НПО Компания по-прежнему заинтересована в обеспечении как достойного уровня жизни работников после их выхода на пенсию, так и эффективном решении кадровых вопросов, связанных с привлечением и мотивацией персонала.

Улучшение жилищных условий работников

ПАО «РусГидро» продолжает реализацию программы улучшения жилищных условий для работников. Приоритетное право на участие в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим в связи с этим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам, а также работникам, являющимся многодетными и одинокими родителями.

Основными формами корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий работников являются компенсация затрат по выплате банкам процентов по ипотечному кредиту и затрат по аренде жилья. В исключительных случаях для работников Блока производственной деятельности филиалов, которые представляют для Общества особую ценность, и в отношении которых необходимо предусматривать специальные механизмы удержания, таким работникам могут быть выданы целевые беспроцентные займы на улучшение жилищных условий на срок до 10 лет.

Коллективный договор

В 2016 году во всех филиалах Компании продолжают действовать, заключенные в 2014 году коллективные договоры, определяющие в том числе и обязательства Компании по представлению социальных льгот и гарантий.

Для поддержки молодых семей предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака и рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях.

Для привлечения в отрасль молодых квалифицированных специалистов, содействия формированию династий энергетиков, обеспечения преемственности поколений, коллективными договорами предусмотрены выплаты детям работников, обучающимся в вузах по энергетическим специальностям.

Также коллективными договорами предусмотрен и ряд мер для работников старшего поколения, работники ГЭС поощряются за наставническую деятельность, получают единовременную выплату при уходе на пенсию и т.д.

В договорах предусмотрены существенные льготы для желающих стать приемными родителями или опекунами. Работники-усыновители, опекуны и попечители, принявшие ребенка в семью, получают ежемесячные пособия. Кроме того, предусмотрены компенсация посещения детьми в возрасте до 14 лет спортивных секций, развивающих кружков, расходов на медицинские услуги.

В ноябре 2016 года Совет директоров ПАО «РусГидро» одобрил новую редакцию типового Коллективного договора филиалов ПАО «РусГидро» на 2017-2019 гг. Новая редакция типового Коллективного договора на 2017-2019 гг. доработана с учетом изменения трудового законодательства и законодательства по охране труда.

5.4 Безопасность и защита окружающей среды

События 2016

- Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждена новая редакция Экологической политики ПАО «РусГидро»
- Количество аварий на филиалах ПАО «РусГидро» снизилось на 24,22 %
- Общее количество забираемой воды снизилось на 9,7 %
- Общий объем водоотведения снизился на 14,1 %.

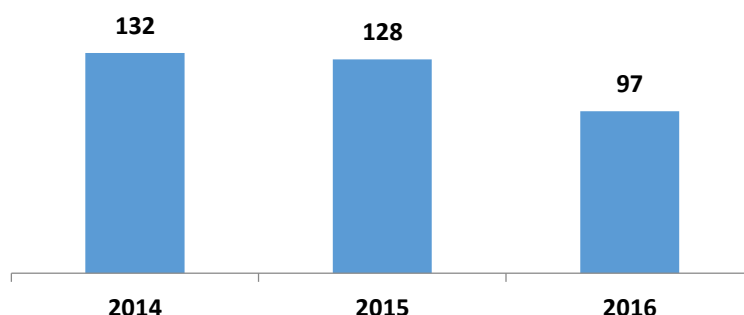
5.4.1 Промышленная безопасность

Обеспечение надежного энергоснабжения и безопасной для населения и окружающей среды работы оборудования и гидротехнических сооружений является одной из стратегических целей Компании.

Подходы, применяемые для обеспечения надежности электроснабжения и безопасности оборудования, зданий и сооружений, закреплены в положениях Технической политики ПАО «РусГидро», введенной в действие в 2011 году. Инструментом реализации Технической политики является Производственная программа, которая формируется по итогам оценки состояния оборудования, прогноза энергопотребления в регионах и водности рек, требований отраслевых стандартов. Мероприятия программы планируются на средне- (6 лет) и долгосрочную (15 лет) перспективы.

Для выявления и анализа страховых рисков на производствах проводится независимая техническая экспертиза, внедряется система ключевых показателей (индикаторов) рисков и лимитов (контрольных цифр), в том числе по мониторингу защищенности объектов на случай природных катаклизмов.

Количество аварий на филиалах ПАО «РусГидро»



5.4.2 Экологическая безопасность²⁹

ПАО «РусГидро» выполняет требования законодательства РФ в области охраны окружающей среды, участвует в выполнении обязательств, вытекающих из ратифицированных РФ международных конвенций в этой сфере, стремится к постоянному снижению и предотвращению негативного влияния деятельности человека на окружающую среду.

Внедрение новой техники и технологий в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС производится с учетом целей и принципов Экологической политики Компании, что уменьшает воздействие производства на окружающую среду.



Экологическая политика (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/environmental/ekologicheskaya-politika/)

Компания поддерживает отраслевые и международные инициативы по снижению промышленной нагрузки на окружающую среду и население, по пропаганде и внедрению стандартов экологической ответственности.

В зонах воздействий объектов Компании проводятся:

- замена гидроагрегатов ГЭС на модернизированные, позволяющая минимизировать воздействие на водные биологические ресурсы при их прохождении через гидравлический тракт гидротурбин и

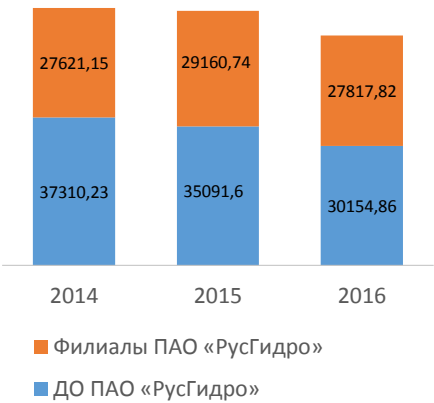
²⁹ Данные в этом разделе приводятся без учета Холдинга РАО ЭС Востока. Полные данные по экологическим показателям будут раскрыты в отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2016 год.

исключить утечки нефтепродуктов в окружающую среду в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования,

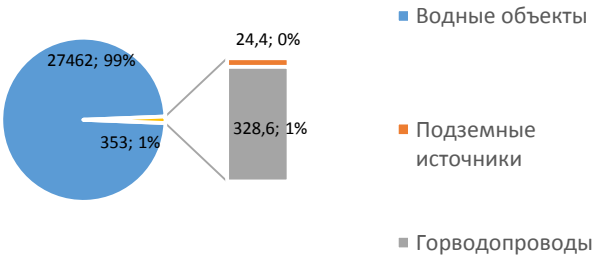
- реконструкция существующих и оборудование новыми очистными сооружениями в рамках комплексной реконструкции ГЭС,
- замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое),
- реконструкция газоочистного оборудования,
- реализация программы перевода объектов тепловой генерации на использование газового топлива,
- оборудование рыбоохранными сооружениями строящихся ГЭС,
- реконструкции и ремонты гидротехнических сооружений для поддержания надлежащего состояния водоохранных зон, проведение берегоукрепительных работ,
- воспроизводство водных биологических ресурсов в счет компенсации нанесенного вреда,
- добровольные акции по зарыблению водных объектов и обустройству природных территорий и заповедных зон,
- добровольные экологические программы, направленные на популяризацию бережного отношения к природе (сотрудничество с заповедниками, национальными парками и другими охраняемыми природными территориями, учебными заведениями и экологическими организациями).

Водопотребление

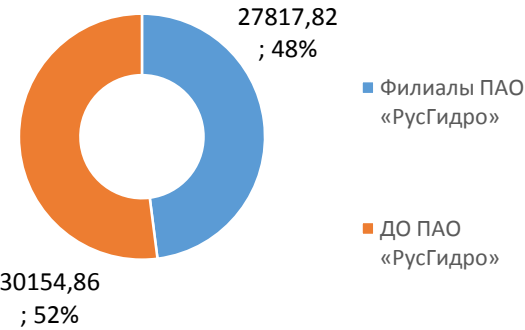
Общее количество забираемой воды по филиалам и ДО ПАО «РусГидро», тыс. м³



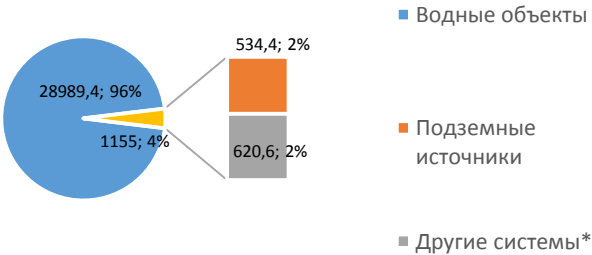
По филиалам ПАО «РусГидро» в 2016 году, тыс. м³



Структура забора воды в 2016 году, %



По ДО ПАО «РусГидро»

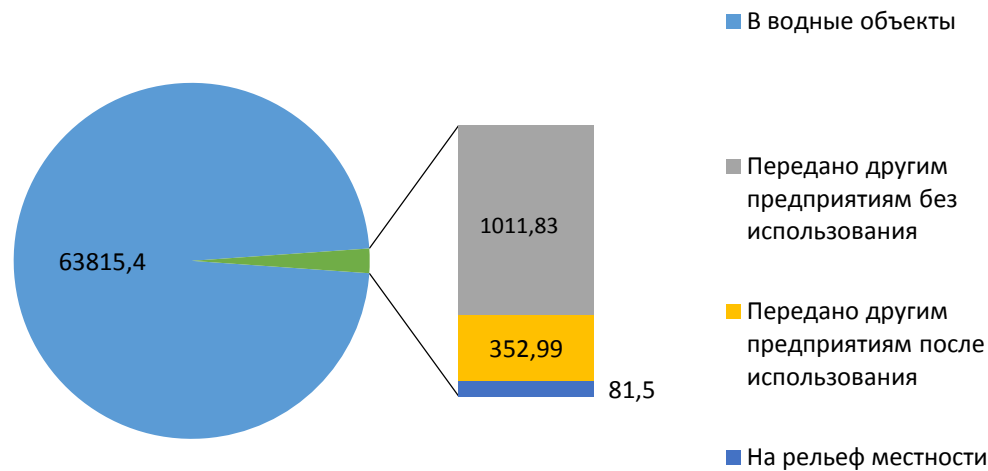


* Забор ОАО «Паужетская ГеоЭС» геотермального пара из тепловых сетей ГУП «Камчатбургеотермия» на выработку электроэнергии

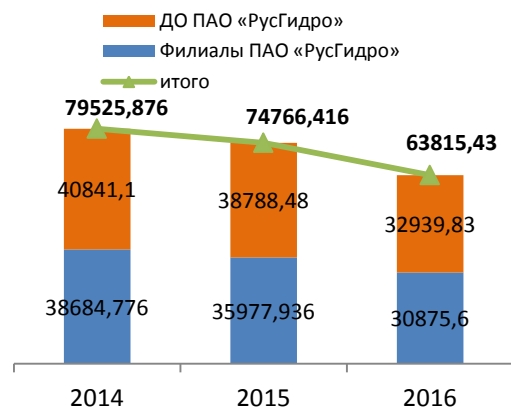
Уменьшение объемов водопотребления, в основном, произошло в связи с уменьшением потребления воды на хозяйственные нужды.

Водоотведение

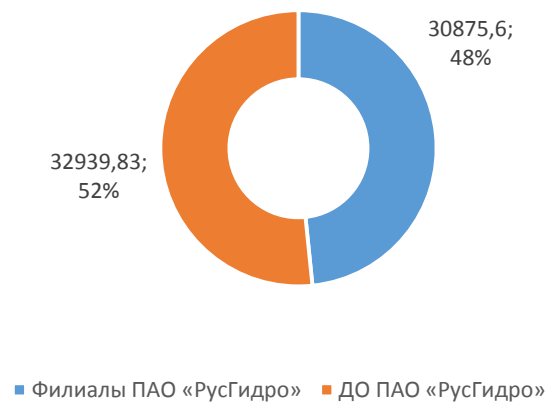
Общий объем сбросов сточных вод филиалов и ДО ПАО «РусГидро» в 2016 году в разбивке по принимающему объекту, тыс. м³



Объем сбросов сточных вод филиалов и ДО ПАО «РусГидро» в водные объекты, тыс. м³



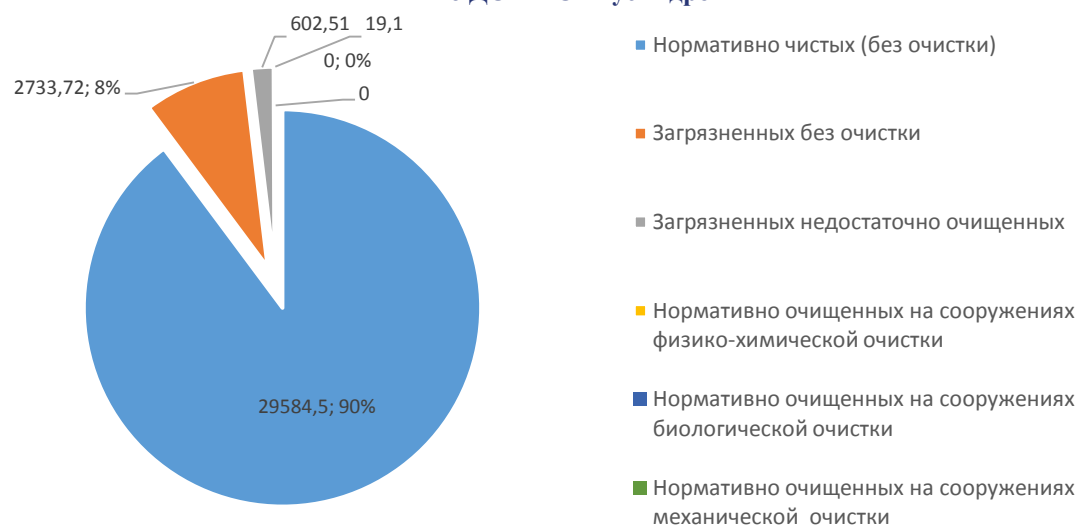
Структура сбросов сточных вод в 2016 году, тыс. м³



По филиалам ПАО «РусГидро»

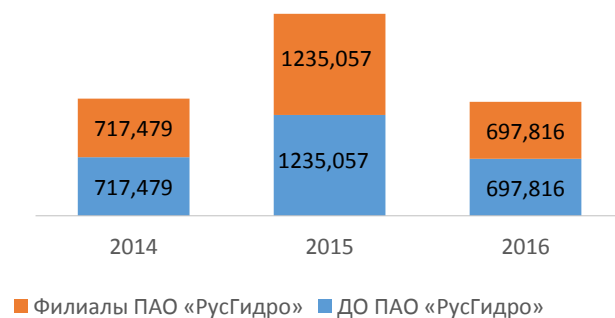


По ДО ПАО «РусГидро»



Сбросы

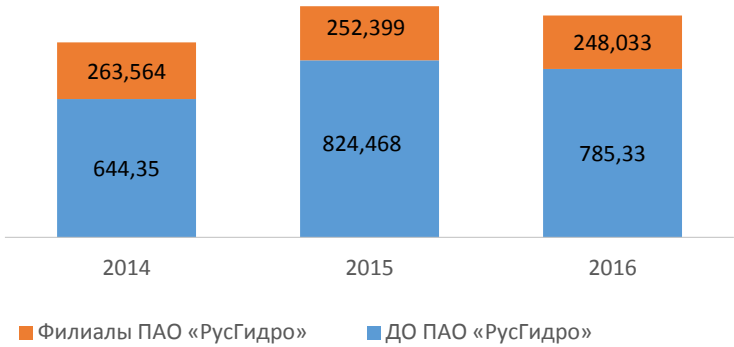
Объемы сбросов загрязняющих веществ в водный объект со сточными и дренажными водами, тонн



Основной причиной изменений массы сброса загрязняющих веществ со сточными (дренажными) водами в 2016 году по сравнению с объемами сбросов в 2015 году является уменьшение объема водоотведения.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, тонн

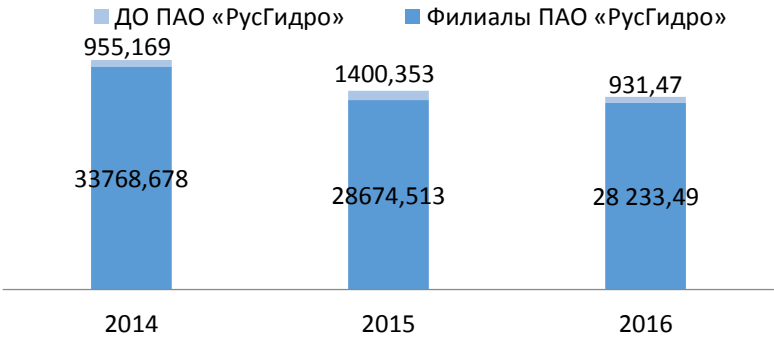


Уменьшение объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух связано, в первую очередь, с:

- разработкой нового проекта ПДВ на некоторых филиалах и уточнением источников выбросов;
- уменьшением объемов ремонтных работ, проводимых в соответствии с производственной программой;
- уменьшением добытого теплоносителя в дочернем обществе АО «Геотерм».

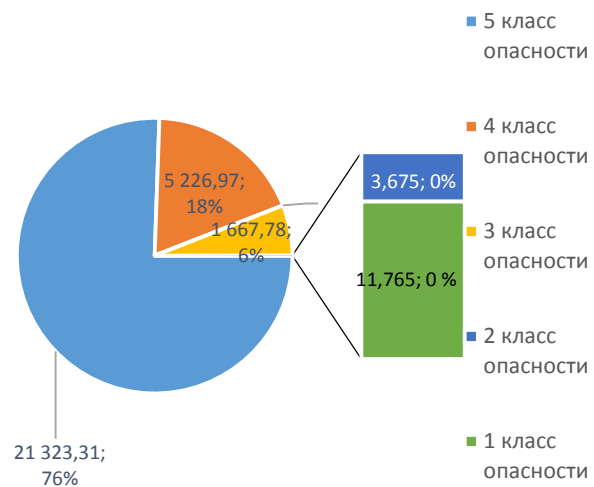
Отходы

Образование отходов производства и потребления, тонн

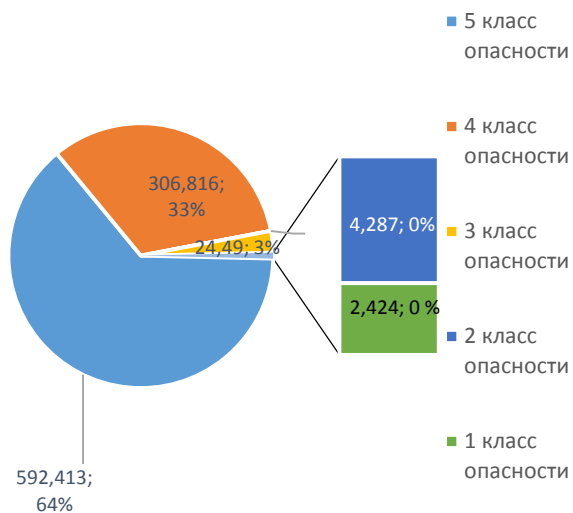


Образование отходов по классам опасности, тонн

По филиалам ПАО «РусГидро»



По ДО ПАО «РусГидро»



Изменение объемов образования отходов производства и потребления в 2016 году по сравнению с объемами образования отходов в 2015 году связано, в основном, с:

- уменьшением работ по производственной программе на филиалах и ДО ПАО «РусГидро»,
- сокращением работ по восстановлению Саяно-Шушенской ГЭС после аварии 2009 года.

5.5 Энергоэффективность

События 2016

- Обеспечена дополнительная выработка электроэнергии в объеме до 1 153 000 тыс. кВт·ч, что эквивалентно экономии топлива в объеме 397,6 тыс. т. у. т. в год
- Общий эффект от мероприятий по повышению энергоэффективности составил 99 761 тыс. кВт·ч.
- Удельный вес собственного потребления в годовой выработке снизился до 1,4 %



Подробнее об энергоэффективности см. в отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2016 год, а также на сайте (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/energy_efficiency/)

5.5.1 Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро»

Гидроэнергетика, основной сегмент деятельности Компании, представляет собой один из наиболее энергоэффективных секторов электроэнергетики. Помимо этого, Компания активно участвует в развитии генерации электроэнергии на базе других возобновляемых источников – морских приливов, геотермальной энергии и ветра, которые являются экологически безопасными и обладают высокой степенью энергоэффективности. На объектах ПАО «РусГидро» существуют возможности для дополнительного повышения энергоэффективности за счет модернизации основного оборудования и внедрения инновационных энергосберегающих технологий, оптимизации использования водных ресурсов, а также снижения энергопотребления на собственные нужды.

В 2015 году разработана и утверждена Правлением ПАО «РусГидро» Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на 2016-2020 гг. В 2017 году Программа 2016-2020 гг. актуализирована по результатам рассмотрения в Министерстве энергетики РФ и в связи с изменившимися требованиями нормативно-правовых актов.

Программа соответствует Технической политике ПАО «РусГидро» и содержит перечень основных мероприятий в области повышения эффективности использования энергетических и водных ресурсов, а также ряд первоочередных энергосберегающих решений. Программа составлена по результатам энергетических обследований, проведенных в период 2010-2016 гг.

Принципы Программы:

- эффективное и рациональное использования любых видов энергетических ресурсов,
- поддержка и стимулирование энергосбережения и мер по повышению энергетической эффективности среди персонала,
- реалистичность планирования энергосбережения и повышение энергетической эффективности с построением системы менеджмента потреблением энергетических ресурсов,
- комплексность и системность реализации мероприятий по всему контуру управления ПАО «РусГидро»,
- контроль и управление Программой простыми и надежными способами со стороны руководителей всех уровней.

Цели Программы:

- повышение эффективности использования энергоресурсов,
- снижение издержек производства и себестоимости производства электроэнергии,
- повышение энергетической эффективности филиалов ПАО «РусГидро»,
- повышение роста эффективности экономики ПАО «РусГидро» за счет реализации потенциала энергосбережения.

Задачи Программы:

- формирование перечня мероприятий, направленных на повышение эффективности использования энергоресурсов, снижение их использования на собственное потребление;
- внедрение энергосберегающих технологий для снижения потребления энергетических ресурсов на собственные нужды;
- модернизация учета топливно-энергетических ресурсов;
- увеличение полезного отпуска электроэнергии генерацией ПАО «РусГидро».

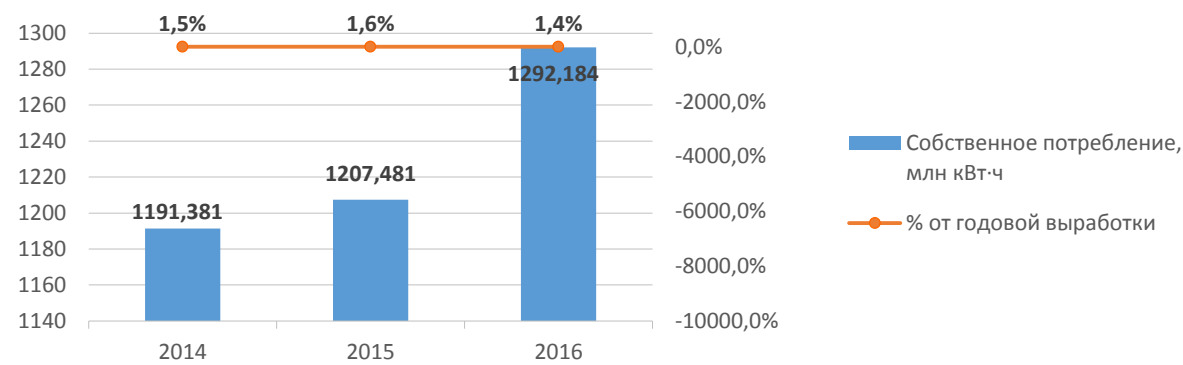
Результаты реализации Программы

Объем потребления по видам энергетических ресурсов, ПАО «РусГидро»

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении			Объем потребления, тыс. руб.
	2014	2015	2016	2016
Тепловая энергия, Гкал	23 619	25 293	18 662	24 341
Электрическая энергия, млн кВт·ч	1 191,381	1 207,481	1 301,139	983 956
Бензин автомобильный, л.	737 726	1 842	2 490	83
Топливо дизельное, л.	392 129	17 955	11 391	377
Газ естественный (природный), м³	55 417	58 716	40 241	266

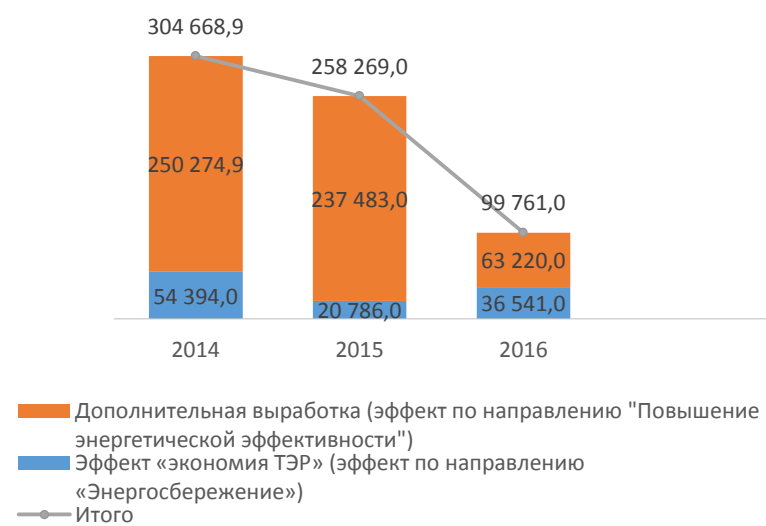
Экономия энергопотребления является важной задачей Компании. В 2016 году величина собственного потребления электроэнергии составила 1 301 139 тыс. кВт·ч. Удельный вес собственного потребления в годовой выработке, которая составила 90 279 428 тыс. кВт·ч, снизился до 1,4 %. Аналогичное значение в 2015 году составило 1,6 %, в 2014 году – 1,5 %.

Динамика и доля потребления ПАО «РусГидро» электроэнергии от годовой выработки ПАО «РусГидро»



За 2016 год реализация Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 63 220 тыс. кВт·ч; дополнительная выработка от реализации мероприятий составила 36 541 тыс. кВт·ч.

Эффект по направлениям «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности», тыс. кВт·ч



Кроме того, в 2016 году за счет выбора оптимального состава оборудования, оптимизации ремонтной кампании, работы гидроэлектростанций на повышенных относительно среднесезонных значениях напорах и уменьшения холостых сбросов воды путем перераспределения резервов автоматического вторичного регулирования на другие ГЭС каскада,

По итогам 2016 года ПАО «РусГидро» израсходовало по направлению «Энергосбережение» 762 млн рублей, по направлению «Повышение энергетической эффективности» 4 985 млн рублей.

обеспечена дополнительная выработка

электроэнергии в объеме до 1 153 000 тыс. кВт·ч, что эквивалентно экономии топлива в объеме 397,6 тыс. т. у. т. в год.

Прогнозирование объемов производства электроэнергии

Возможность точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе является важным условием оптимизации управления режимами. В этих целях РусГидро постоянно совершенствует собственную систему прогнозирования.

В 2016 году на Саяно-Шушенской ГЭС оприходовано оборудование двух осадкомерных площадных комплексов (далее - ОПК). Оборудование передано на склад для последующего монтажа на автомобильные платформы. Оборудование мобильных ОПК предназначено для оперативного получения данных об интенсивности и количестве выпадающих осадков на площади водосбора в реальном времени, штормовых предупреждений об опасных явлениях, консультации о неблагоприятных метеорологических явлениях. ОПК позволяет обеспечить повышение достоверности прогнозов для планирования оптимальных водно-энергетических режимов в период завершения сработки водохранилища для минимизации рисков холостых сбросов воды (для достижения УМО), в период наполнения водохранилища для обеспечения допустимой интенсивности (скорости) наполнения с учетом напряженно-деформированного состояния плотины СШГЭС и в период максимального наполнения водохранилища для обеспечения целостности напорной грани плотины СШГЭС.

На Зейской ГЭС проведена реконструкция гидрометеорологического поста «Гиллой», расположенного на реке Гиллой в 104 км от устья выполнена замена датчика, измеряющего объем и скорость водного потока реки на более современный, надежный, а также изменен способ его установки, исключая воздействие ледового покрова реки на конструкцию установки и работоспособность датчика. На зимний период оборудование гидропоста законсервировано до начала прохождения весеннего половодья.

В рамках внедрения системы среднесрочного планирования на ГЭС Дальнего Востока и Сибири:

- продолжается разработка модулей среднесрочного планирования для ГЭС Ангара-Енисейского, Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС;
- разработан модуль формирования стока в бассейне Бурейского водохранилища;
- выполнены работы по интеграции модуля сбора, обработки, хранения и распространения фактических и прогнозных гидрометеорологических и водохозяйственных данных по территории бассейна Бурейского водохранилища. с информационной системой планирования водно-энергетических режимов «Диспетчерский центр»;
- ведется разработка модуля расчета перспективных энергетических балансов для энергорайона Бурейской ГЭС.

Энергетический аудит объектов Компании

В соответствии с графиком проведения энергетических обследований филиалов ПАО «РусГидро» в 2016 году проведены энергоаудиты семи объектов следующих филиалов: «Бурейская ГЭС», «Зейская ГЭС», «Каскад Верхневолжских ГЭС», «Нижегородская ГЭС» и «Новосибирская ГЭС».

По всем филиалам, на которых проводился энергоаудит, разработаны энергетические паспорта филиалов, программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, подготовлены отчеты с рекомендациями.

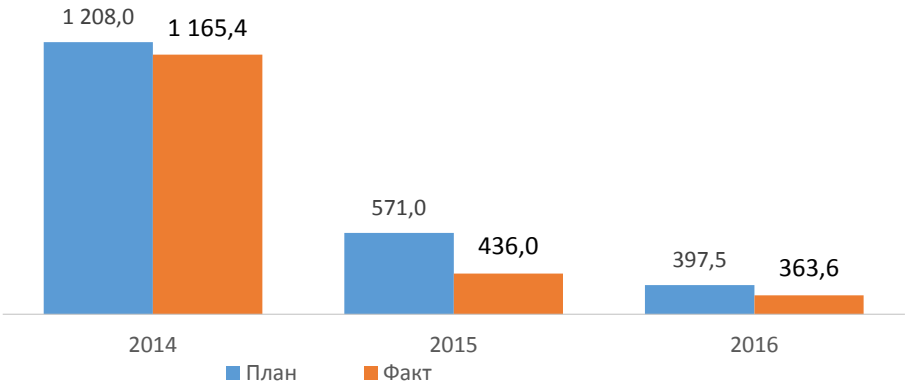
5.6 Благотворительность

ПАО «РусГидро» осуществляет благотворительную деятельность, руководствуясь Политикой благотворительной и спонсорской деятельности. Общество ежегодно разрабатывает годовую Программу благотворительной и спонсорской деятельности.

 [Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества \(http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/алмс/100827.html\)](http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/алмс/100827.html)

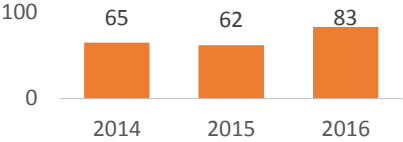
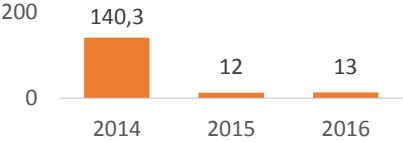
Программа носит целевой характер и включает проекты по поддержке детских домов, детских образовательных и лечебных учреждений, образовательных программ, детского спорта, а также благотворительные экологические акции и проекты по сохранению культурного и духовного наследия.

Расходы на благотворительность*, млн руб.



* Разница в объемах финансирования 2014-2015 гг. связана с разовым оказанием финансовой поддержки ХК «Динамо» (500 млн рублей) и ФК «Алания» (440 млн рублей). Компания таким образом участвовала в реализации государственной программы развития хоккея, включая поддержку детско-юношеского спорта, подготовки тренерских кадров, теоретической и методической работы.

Основные благотворительные проекты

Направления поддержки	Проекты	Расходы, млн руб.
Поддержка высших учебных заведений	Финансовая поддержка образовательных учреждений: <ul style="list-style-type: none">Московский государственный строительный университет,Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,Московский энергетический институт и его филиал в г. Волжский,Саяно-Шушенский филиал Сибирского федерального университета,Дальневосточный федеральный университет.	
Развитие инфраструктуры п. Черемушки	Программа комплексного развития инфраструктуры п. Черемушки по обновлению и модернизации социальных объектов поселка.	
Поддержка Русского географического общества	Формирование грантового фонда Общества.	
Поддержка развития российского спорта	Поддержка Федерации гребного слалома России, Российского союза боевых искусств и других организаций.	

Долгосрочная комплексная программа «Чистая энергия»	<p>Программа «Чистая энергия» по оказанию финансовой поддержки и реализации проектов по социальной реабилитации детей, оставшихся без попечения родителей, а также по развитию творческого потенциала детей охватывает 26 детских домов и школ-интернатов, 18 детских садов, 24 общеобразовательные школы, 17 центров творческого развития детей; в 16 филиалах была оказана помощь фондам и центрам по реабилитации детей-инвалидов. Во всех филиалах компании оказывается поддержка деятельности ветеранских организаций, объектов культуры (филармонии, театры, дома культуры, библиотеки).</p> <p>В рамках программы «Чистая энергия» продолжена реализация проекта «Экологические тропы» по организации совместно с заповедниками туристических маршрутов, благоустройству зон отдыха. В 13 регионах присутствия открыто 16 экологических троп, в том числе три - в отчетном году.</p>	<table><tr><th>Год</th><th>Значение</th></tr><tr><td>2014</td><td>101,6</td></tr><tr><td>2015</td><td>83,1</td></tr><tr><td>2016</td><td>48,1</td></tr></table>	Год	Значение	2014	101,6	2015	83,1	2016	48,1
Год	Значение									
2014	101,6									
2015	83,1									
2016	48,1									
Другое	<p>В 2016 году компания поддержала фонд помощи хосписам «Вера», Общественную организацию инвалидов «Центр гуманитарных программ», Дирекцию благотворительных программ «Старко», Фонд развития гражданского общества. Компания оказала помощь Приморскому краю, пострадавшему от тайфуна «Лайнрок».</p>	<table><tr><th>Год</th><th>Значение</th></tr><tr><td>2014</td><td>191,0</td></tr><tr><td>2015</td><td>78,0</td></tr><tr><td>2016</td><td>109,7</td></tr></table>	Год	Значение	2014	191,0	2015	78,0	2016	109,7
Год	Значение									
2014	191,0									
2015	78,0									
2016	109,7									



Подробнее о Благотворительности см. в отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2016 год и на сайте (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/alms/)

Контактная информация

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Полное наименование на английском языке	Public Joint-Stock Company Federal Hydro-Generating Company – RusHydro
Сокращенное наименование на английском языке	PJSC «RusHydro»
ОГРН	1042401810494
ИНН	2460066195
КПП	246601001
ОКПО	75782411
ОКВЭД	35.11.2
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Основной вид деятельности	35.11.2 Производство электроэнергии гидроэлектростанциями
Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ	Указом Президента РФ от 21.05.2012 № 688 ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ»
Местонахождение	Красноярский край, г. Красноярск
Почтовый адрес	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333-8000
Факс	+7 (495) 225-3737
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на английском языке	www.eng.rushydro.ru
Банковские реквизиты	
Расчетный счет	40702810700030003502
Наименование банка	Банк ВТБ (ПАО) г.Москва
БИК	044525187
Корреспондентский счет	30101810700000000187
Взаимодействие с акционерами	
Телефон горячей линии	+7 (800) 200-6112 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
Электронная почта	divid@vtbreg.ru
Департамент корпоративного управления и управления имуществом, корпоративный секретарь	Ковалева Наталья Геннадьевна
Телефон	+ 7 (800) 333-80-00 доб. 1025
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Регистратор	
Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Местонахождение	127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 787-44-83
Электронная почта	info@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	http://www.vtbreg.ru
Номер лицензии	№ 045-13970-000001 от 21.02.2008
Взаимодействие с инвесторами	
Департамент стратегии и IR	Гольдин Александр Евгеньевич
Телефон	+7 (800) 333-8000 доб.1319

Департамент стратегии и IR	Ахмеджанов Тимур Гумярович
Телефон	+7 (800) 333-8000 доб.1607
Электронная почта	ir@rushydro.ru
Взаимодействие со СМИ	
Член Правления, Первый заместитель Генерального директора	Маркин Владимир Иванович
Телефон	+7 (800) 333-8000, доб. 4292
Электронная почта	press@rushydro.ru
Банк-депозитарий (депозитарные расписки)	
Полное наименование	The Bank of New York Mellon (Нью-Йорк)
	Смирнова Елена
Телефон	+1 212 815 2510
Электронная почта	olena.smirnova@bnymellon.com
Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО ЗАО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru
Аудитор	
Полное наименование	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	АО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10
Телефон	+7 (495) 967-6000
Факс	+7 (495) 967-6001
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

Глоссарий

Ветроэлектрическая станция	Электростанция состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения
Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии	Компании, формируемые на базе электростанций
ПАО «РусГидро», Компания, РусГидро, Общество	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы
Группа РусГидро/Группа	ПАО «РусГидро», включая дочерние общества.
Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии
Гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция	Электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС
Дочерние общества	Хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное товарищество или общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Киловатт–час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Мегаватт	Единица измерения электрической мощности
Оптовый рынок электрической энергии (мощности)	Сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством РФ. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, полученная и оплаченная потребителями
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании
Холдинг ПАО ЭС Востока, Субгруппа ПАО ЭС Востока	ПАО «ПАО ЭС Востока», включая дочерние общества.
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов на производстве.

Список сокращений

ПАО «РусГидро»	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы
ПАО «РАО ЭС Востока»	Публичное акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии
ВНИИГ	Всероссийский научно исследовательский институт гидротехники
ВЭС	Ветроэлектрическая станция
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
Гкал	Гигакалория
Гкал·ч	Гигакалория/час
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДО	Дочернее общество
ДПР	Долгосрочная программа развития
ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ЕЭС	Единая энергетическая система
кВт·ч	Киловатт–час
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МВт	Мегаватт
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
РСВ	Рынок на сутки вперед
СД	Совет директоров
СЭС	Солнечная электростанция
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС, ТЭЦ	Тепловая электростанция, Тепловая электроцентраль

Анкета обратной связи

Уважаемый читатель! Вы познакомились с годовым отчетом ПАО «РусГидро», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Мнение читателей – тех, для кого отчет создавался, крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если Вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Группы, ответив на вопросы анкеты.

При заполнении анкеты просьба учесть, что ПАО «РусГидро» также ежегодно выпускает отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и часть отчетной информации размещается там.

Заполненную анкету можно отправить по адресу: 127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7, или по факсу +7 (495) 225-37-37 (с пометкой «В Департамент корпоративного управления и управления имуществом»), или по электронной почте corpupr@rushydro.ru.

1. Оцените отчет по критерию «Значимость и полнота отчетной информации»

☐ Отлично

☐ Хорошо

☐ Удовлетворительно

☐ Неудовлетворительно

2. Позволил ли Отчет получить интересующую информацию о Компании?

☐ Да

☐ Нет

☐ Другое (комментарии)

3. Назовите разделы отчета, которые оказались для Вас наиболее значимыми и полезными:

4. Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет:

5. Ваши рекомендации и дополнительные комментарии:

6. Укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь:

☐ Работник Группы РусГидро

☐ Клиент/потребитель (субъект розничного рынка)

☐ Представитель профессионального сообщества и/или НКО

☐ Представитель СМИ

☐ Деловой партнер/подрядчик/поставщик

☐ Другое (укажите) _____

☐ Акционер/инвестор

☐ Представитель органов государственной власти

☐ Представитель местных сообществ в регионах присутствия

☐ Представитель вузов и других образовательных учреждений

**КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ
К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ
ПАО «РУСГИДРО»
ЗА 2016 ГОД**

Содержание

Приложение № 1. Сведения о соблюдении российского Кодекса корпоративного управления и отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления Великобритании.	156
Приложение № 2. Сведения о совершении крупных сделок и сделок с заинтересованностью в 2016 году с указанием сторон, номера и даты протокола органа управления, одобрявшего сделку, описанием сделки (предмет, цена, срок действия договора), заинтересованного лица (лиц) и лица (лиц), являющееся зависимым директором.	211
Приложение № 3. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям).....	236
Приложение № 4. Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в руб./иной валюте, сфера деятельности некоммерческой организации.....	244
Приложение № 5. Информация о заключенных договорах ПАО «РусГидро» купли-продажи акций/долей в 2016 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условиях договоров	246
Приложение № 6. Информация о проведении общих собраний акционеров.	248
Приложение № 7. Информация о проведении заседаний Совета директоров	249
Приложение № 8. Информация о проведении заседаний комитетов Совета директоров.	331
Приложение № 9. Информация о реализации непрофильных активов	339
Приложение № 10. Информация о неоконченных судебных разбирательствах	345
Приложение № 11. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.....	348
Приложение № 12. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2016 год	349
Приложение № 13. Заключение аудитора о реализации в 2016 году Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2016-2020 гг.	385
Приложение № 14. Информация о создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций.	389
Приложение № 15. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации в 2016 году.	390
Приложение № 16. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год	396
Приложение № 17. Сведения о сроках полномочий (в соответствии с трудовым договором) членов коллегиального исполнительного органа общества и лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа.	399
402	
Приложение № 18. Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности 2016 год.	400
Приложение № 19. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и Аудиторское заключение за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и по состоянию на эту дату	467
Приложение № 20. Заключение Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год.	549

Приложение № 1. Сведения о соблюдении российского Кодекса корпоративного управления и отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления Великобритании

Отчет о соответствии требованиям Кодекса Корпоративного Управления Великобритании

		Требование	Соответствие
		РАЗДЕЛ А: РУКОВОДСТВО	
A.1	Роль Совета Директоров	Во главе каждой компании должен стоять эффективный Совет Директоров, несущий коллективную ответственность за успешную деятельность компании в долгосрочной перспективе	Соответствует
A.2	Распределение ответственности	В руководстве компании ответственность за работу Совета Директоров и за операционную деятельность компании должны быть четко разделены. Никто в руководстве не должен обладать неограниченным правом принятия решений	Соответствует
A.3	Председатель Совета Директоров	Председатель Совета Директоров руководит деятельностью Совета и обеспечивает эффективное выполнение возложенных на него функций	Соответствует
A.4	Независимые члены Совета Директоров	Часть функций, возлагаемых на независимых членов коллективного руководящего органа, заключается в конструктивном взаимодействии и содействии разработке предложений по стратегии развития компании	Соответствует
		РАЗДЕЛ В: ЭФФЕКТИВНОСТЬ	
B.1	Состав Совета Директоров	В Совете Директоров и его комитетах должен соблюдаться баланс профессиональных навыков, опыта, независимости и знаний, позволяющий членам Совета и комитетов эффективно выполнять свои обязанности	Соответствует*
B.2	Назначения в Совет Директоров	Избрание новых членов в Совет Директоров компании должно осуществляться в соответствии с формальной, строгой и прозрачной процедурой	Соответствует
B.3	Обязательства перед Советом Директоров	Все члены Совета Директоров должны располагать достаточным временем для эффективного выполнения своих обязанностей	Соответствует
B.4	Развитие	Все члены Совета Директоров должны официально вводиться в должность и регулярно развивать свои профессиональные навыки и знания	Частично соответствует
B.5	Информирование и поддержка	Информирование членов Совета Директоров должно быть своевременным и адекватным по форме и качеству, позволяя им эффективно выполнять свои обязанности	Соответствует
B.6	Оценка	Совет Директоров обязан выполнять ежегодную формальную и строгую оценку собственной деятельности, деятельности своих комитетов и индивидуально – членов Совета	Частично соответствует
B.7	Переизбрание	Все члены Совета Директоров должны регулярно переизбираться в соответствии с результатами своей деятельности	Соответствует
		РАЗДЕЛ С: ПОДОТЧЕТНОСТЬ	
C.1	Финансовая и хозяйственная отчетность	Совет Директоров должен предоставлять объективную, сбалансированную и понятную оценку положения и перспектив компании	Соответствует
C.2	Управление рисками и внутренний контроль	Совет Директоров несет ответственность за определение характера и степени существенных рисков, допустимых при достижении стратегических целей компании. Совет Директоров должен осуществлять взвешенное управление рисками и обеспечивать функционирование систем внутреннего контроля	Соответствует
C.3	Комитет по аудиту и аудиторы	Совет Директоров устанавливает формальные и прозрачные процедуры применения принципов корпоративной отчетности, управления рисками и внутреннего контроля, а также поддерживает надлежащие отношения с аудитором компании	Соответствует

		РАЗДЕЛ D: ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	
D.1	Уровень и составляющие вознаграждения	Уровень вознаграждения исполнительных директоров должен быть структурирован таким образом, чтобы способствовать долгосрочному развитию компании. Переменная часть вознаграждения должна применяться на прозрачной, строгой и продолжающейся основе.	Соответствует
D.2	Процедура	Размер вознаграждения исполнительных директоров должен определяться формальной и прозрачной процедурой. Ни один из директоров не должен принимать решений в отношении сумм причитающегося ему/ей вознаграждения	Соответствует
		РАЗДЕЛ E: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ	
E.1	Взаимодействие с акционерами	Взаимодействие с акционерами должно осуществляться на основе взаимопонимания целей компании. Совет Директоров в целом отвечает за обеспечение удовлетворительного взаимодействия с акционерами	Соответствует
E.2	Конструктивное использование Годового Общего Собрания Акционеров	Годовое общее собрание акционеров должно использоваться Советом Директоров для общения с инвесторами и стимулирования их участия в деятельности компании	Соответствует

* Несмотря на то, что члены Совета директоров Быстров М.С., Грачев П.С., Пивоваров В. В. и Иванов С. Н. выдвинуты на пакет акций, принадлежащих Российской Федерации, они не являются стороной каких-либо соглашений с Российской Федерацией, предметом которых был бы специальный порядок голосования в соответствии с указаниями/директивами Российской Федерации. Более того, Российской Федерацией данные кандидаты номинировались в качестве независимых. Члены совета директоров Быстров М. С. и Иванов С.Н. признаны независимыми директорами решением Совета директоров.

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах не соблюдения или не полного соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления

Сведения о соблюдении российского Кодекса корпоративного управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	

		подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию даст акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.		В отношении пунктов 2 и 3 Общество приводит следующие объяснения: Не все кандидаты в Совет директоров смогли присутствовать на годовом Общем собрании акционеров в 2016 году, однако вопросы, которые задавали акционеры не затрагивали кандидатов. Процедура удаленного доступа акционеров посредством телекоммуникационных трансляций разрабатывается и предполагается, что при подготовке к годовому

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Общему собранию акционеров в 2018 году данный вопрос будет рассмотрен Советом директоров.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.		<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В течение 2016 года у Общества было два существенных акционера:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Российская Федерация (контролирующий акционер) и - «Газпромбанк» (Акционерное общество) – акционер, владеющий свыше 5 % акций Общества. <p>При этом в апреле 2017 года</p>

			<div> <input type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> частично </div>	<p>Газпромбанк снизил долю участия ниже 5 % и перестал быть существенным акционером.</p> <p>В обществе действуют практики выявления конфликта интересов при заключении договоров. Также существуют установленные ЛНА Общества механизмы раскрытия бенефициаров контрагентов при заключении договоров.</p> <p>Помимо этого, заключение договоров как Обществом, так и подконтрольными обществами осуществляется в соответствии с регламентированными закупочными процедурами.</p> <p>Несмотря на то, что Общество считает действующие практики и регламентирующие документы достаточными для исключения фактов предоставления отдельным акционерам «иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества» Общество планирует рассмотреть вопрос внедрения дополнительных норм во внутренние документы в 2017-2018 году.</p>
--	--	--	---	---

			<div>соблюдается</div> <div> <input type="checkbox"/> не </div> <div>соблюдается</div>	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделит надлежащее внимание.	<div> <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input type="checkbox"/> частично </div> <div>соблюдается</div> <div> <input type="checkbox"/> не </div> <div>соблюдается</div>	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.		В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: 1) квазиказначейские акции в Группе РусГидро носят временное явление и связаны с подготовкой к приватизации Общества; 2) Общество осознает нежелательность квазиказначейских акций и вместе с тем считает, что усилия Общества по нивелированию нежелательных последствий от наличия таких акций наиболее

			<p>правильно устранять путем выбытия квазиказначейских акций. Такое выбытие, по мнению Общества, должно осуществляться с наибольшей выгодой для Общества и его акционеров.</p> <p>3) В марте 2017 года 15 млрд штук казначейских акций (принадлежащих компаниям Группы РусГидро – АО «Гидроинвест» и ООО «ЭЗОП») были проданы Банку ВТБ (ПАО) в рамках привлечения финансирования для рефинансирования задолженности по кредитам и займам компаний Холдинга «РАО ЭС Востока».</p> <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>		<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов Исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом</p>

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	директоров.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.		В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения: Согласно п. 9.5 действующей редакции Кодекса корпоративного управления Общества, проведение анализа и оценки функционирования системы управления рисками и

				<p>внутреннего контроля организует Совет директоров Общества или Комитет по аудиту при Совете директоров Общества; результаты такого анализа и оценки подлежат рассмотрению на заседании Совета директоров Общества или Комитета по аудиту при Совете директоров Общества.</p> <p>В 2016 году оценка системы управления рисками Общества проведена Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества. 28.04.2016 на очном заседании Комитета по аудиту при Совете директоров Общества рассмотрен отчет Службы внутреннего аудита о результатах оценки эффективности функционирования системы управления рисками Общества. Согласно плану работы Совета директоров Общества на первое полугодие 2017 г. (утв. решением Совета директоров Общества, протокол от 28.02.2017 № 248), рассмотрение Советом директоров Общества отчета о функционировании корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками запланировано на июнь 2017 года.</p>
			<input type="checkbox"/>	соблюдается

			<input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пунктов 1,2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Поскольку категория «иных ключевых работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждениям и компенсациям не утверждалась.</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	общества и работниками общества.	2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.		В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Общество на ежегодной основе привлекает независимого эксперта для оценки Совета директоров управления. Мероприятия по комплексной оценке практики корпоративного управления в процессе подготовки и планируются к воплощению в 2017-2018 году. Кроме того, в соответствии с п. 2 плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита Общества

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	(утвержденный Комитетом по аудиту при СД ПАО «РусГидро») в Обществе проведена оценка системы корпоративного управления Обществом за отчетный период. Также планом работы Комитета по аудиту предусмотрено в 1-м полугодие 2017 года предварительное рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

			соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения: Процедура оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д., разрабатывается и планируется к воплощению в 2018 году..

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Процедура оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д., разрабатывается и планируется к воплощению в 2018 году..
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия	1. В отчетном периоде, Совет директоров (или комитет по		В отношении пунктов 1

	<p>кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Общество приводит следующие объяснения: Процедура оценки кандидатов в Совет директоров разрабатывается и планируется к воплощению в 2018 году..</p>
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	<p>В отношении пунктов 1 Общество приводит следующие объяснения: В Обществе на конец отчетного периода было 4 независимых директора, что соответствует минимальным требованиям Правил листинга Московской Биржи.</p>

			<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Процедурные вопросы работы независимых директоров разрабатываются и планируется к воплощению в 2018 году.</p>
2.5	<p>Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.</p>			
2.5.1	<p>Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.</p>	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>		<p>В отношении пунктов 1 Общество приводит следующие объяснения: В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, а также в соответствии с п. 17 Положения об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и</p>

			<p>использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами ("Золотой акции") представители Российской Федерации в Совете директоров ПАО «РусГидро» по вопросу избрания Председателя Совета директоров голосуют в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации. При этом независимый директор Иванов С.Н. является Заместителем Председателя Совета директоров. Несмотря на это Общество планирует внедрять рекомендации Кодекса корпоративного управления в том числе, в 2018 году в части института Старшего независимого директора.</p> <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	директоров в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету</p>		<p>В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В Кодексе корпоративной этики Общества предусмотрена обязанность членов Совета директоров уведомлять Общество через Совет директоров о наличии конфликта интересов. Обязанность воздержаться от голосования не предусмотрена</p>

		директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>прямо, однако предполагается обязанностью воздерживаться от любых действий, которые повлекут конфликт интересов. В Годовом отчете за 2016 год указана информация об имевших место конфликте интересов членов Совета директоров, а также указано, что член Совета директоров, заявивший о наличии у него Конфликта интересов, воздержался от голосования.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<div><input type="checkbox"/> соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде, проводимой, путем проведения дистанционной оценки Совета директоров посредством анкетирования, учитывались вопросы участия членов Совета директоров и комитетов при Совете директоров, их подготовки к заседаниям.</p> <p>Общество планирует применить данное требование с 2017-2018 года</p>
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>		<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Данное право не формализовано во внутренних документах в связи с тем, что п. 4 ст. 65.3 ГК РФ уже предусмотрено право членов коллегиального органа получать информацию о</p>

				<p>деятельности корпорации. В Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусмотрено право членов Совета директоров запрашивать любую информацию и документы, которые необходимы для принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров. Также предусмотрен срок в 5 рабочих дней на предоставление члену Совета директоров такой информации.</p> <p>В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения: В Обществе не существует формализованной программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Вместе с тем, в Обществе организовано взаимодействие между менеджментом и Советом директоров, уровень которого позволяет оперативно реагировать и предоставлять необходимую информацию вновь избранным членам Совета директоров для быстрого и информативного ознакомления с деятельностью Общества. Общество планирует применить данное требование с 2017-2018 года</p>
--	--	--	--	--

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Общество на практике стремится рассматривать наиболее важные вопросы на очных заседаниях. Вместе с тем, включение таких норм в Устав сделает невозможным рассмотрение вопросов заочным путем в экстренных, когда это необходимо, случаях.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.		В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Пункт 15.6 Устава ПАО «РусГидро», предусматривающий принятие по вопросам пп. 23-25, 31 п. 12.1. ст. 12 Устава большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принимающих

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	участие в заседании, позволяет обеспечивать максимальный учет мнений членов Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>		<p>В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Состав Совета директоров ПАО «РусГидро» избирается решением годового Общего собрания акционеров. Общество не имеет возможности влиять на решение акционеров, но проводит работу по регулярному взаимодействию с акционерами, в том числе в период формирования списков для выдвижения в состав органов управления для избрания на годовом общем собрании Совета директоров с соответствующим уровнем</p>

			<p>опыта, знаний, деловой репутации и количества независимых директоров. Избранный состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров. По мнению Общества, член Совета директоров, возглавляющий комитет по аудиту, обладает достаточным опытом и знаниями для реализации поставленных перед комитетом задач. Кроме того, для комитетов Совета директоров (в том числе для комитета по аудиту) предусмотрена возможность привлечения к работе экспертов для консультаций по отдельным вопросам деятельности, что зафиксировано в соответствующих положениях, регулирующих деятельность комитетов.</p> <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	
--	--	--	--	--

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные</p>		<p><5> В отношении пункта 1 Общество приводит</p>

	<p>состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>следующие пояснения: В Обществе дополнительно к комитетам по аудиту и кадрам и вознаграждениям созданы следующие комитеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по стратегии; - по инвестициям; - по надежности, энергоэффективности и инновациям; - по вопросам развития энергетики Дальнего Востока.
2.8.5	<p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p>	<p>1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично</p>	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) и Комитет по инвестициям возглавляются независимыми директорами.</p>

			<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	

2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Поскольку категория «иных ключевых работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждению не утверждалась
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.		<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Поскольку категория «иных ключевых работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в отношении данной категории работников Политика по вознаграждениям и компенсациям не утверждалась
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Поскольку категория «иных ключевых работников» не определена и не утверждена Советом директоров, в

	ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.		<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	отношение данной категории работников Политика по вознаграждениям и компенсациям не утверждалась
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.		В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Не применимо. В Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными

	права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.		<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	бумагами.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: Все премиальные выплаты членам исполнительных органов производятся в

	переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>соответствии с утвержденной Советом директоров Общества политикой по вознаграждению.</p> <p>В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие объяснения: Категория «иных ключевых работников» не определена и не утверждена Советом директоров.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной Советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, Совет директоров или комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Согласно п. 9.5 действующей редакции Кодекса корпоративного управления Общества, проведение анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля организует Совет директоров Общества или Комитет по аудиту при Совете директоров Общества; результаты такого анализа и оценки подлежат рассмотрению на заседании Совета директоров Общества или Комитета по аудиту при Совете директоров Общества.</p> <p>В 2016 году оценка системы управления рисками Общества проведена Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества. 28.04.2016 на очном</p>

				<p>заседании Комитета по аудиту при Совете директоров Общества рассмотрен отчет Службы внутреннего аудита о результатах оценки эффективности функционирования системы управления рисками Общества. Согласно плану работы Совета директоров Общества на первое полугодие 2017 г. (утв. решением Совета директоров Общества, протокол от 28.02.2017 № 248), рассмотрение Советом директоров Общества отчета о функционировании корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками запланировано на июнь 2017 года.</p>
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	<p>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.</p>	<p>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Новая редакция Информационной политики утверждена в начале 2017 года. Отчет о соблюдении информационной политики будет представлен Комитету по аудиту как это предусмотрено Политикой начиная с 2017-2018 года.</p>

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<div><input type="checkbox"/> соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> не соблюдается</div>	<p>В отношении пунктов 2,3 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Новая редакция Информационной политики утверждена в начале 2017 года и будет исполняться с 2017 года.</p> <p>Меморандум контролирующего лица не составлен.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> частично соблюдается</div>	

		<p>осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Процедуры раскрытия информации о структуре акционерного капитала прорабатываются и планируются к воплощению с 2017-2018 года.</p>
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>		

			<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Общество имеет значительное количество подконтрольных компаний. Частично, данные компании самостоятельно раскрывают информацию о себе.</p> <p>Общество раскрывает информацию о подконтрольных информациях в составе Финансовой консолидированной отчетности по МФСО и в составе Отчета о корпоративной и социальной ответственности и устойчивом развитии, который составляется по Группе (наиболее значимых подконтрольных компаний)</p>

			<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда		В отношении пунктов 1,2 Общество приводит следующие объяснения: Уставом Общества не предусмотрена такая категория

	<p>существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества.</p>	<p>осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>		<p>как «существенные корпоративные действия». Однако, Уставом Общества к компетенции Совета директоров отнесены в том числе следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принятие решений об участии и о прекращении участия Общества в других организациях (за исключением организаций, указанных в п.п. 23 п. 10.2 ст. 10 настоящего Устава); - предварительное одобрение решений о совершении Обществом: <ul style="list-style-type: none"> а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки; б) сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанной с отчуждением или возможностью отчуждения имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, в случаях (размерах) и порядке, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества; в) сделок с акциями и
--	---	---	--	---

				<p>долями организаций, в которых участвует Общество, в случаях (размерах) и порядке, определяемых Советом директоров Общества, либо во всех других случаях, когда порядок принятия таких решений Советом директоров Общества не определен.</p> <p>- принятие решений о совершении Обществом сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров;</p> <p>- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах";</p> <p>- одобрение сделок, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах";</p> <p>- рекомендации в отношении полученного Обществом добровольного или обязательного предложения о</p>
--	--	--	--	--

				<p>приобретении акций Общества, а также иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции Общества;</p> <p>- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений "за", "против" или "воздержался" по следующим вопросам повесток дня органов управления дочерних хозяйственных обществ, если иное не определено отдельными решениями Совета директоров Общества:</p> <p>а) о реорганизации, ликвидации дочернего общества;</p> <p>б) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций дочернего общества и прав, предоставляемых этими акциями;</p> <p>в) об увеличении уставного капитала дочернего общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;</p> <p>г) о размещении ценных бумаг дочернего общества, конвертируемых в обыкновенные акции;</p> <p>д) о дроблении, консолидации акций дочернего</p>
--	--	--	--	--

				<p>общества;</p> <p>е) о приобретении дочерним обществом акций (долей в уставном капитале) других хозяйственных обществ, в том числе при учреждении обществ, в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов дочернего общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;</p> <p>ж) об одобрении крупных сделок, совершаемых дочерним обществом;</p> <p>з) о совершении дочерним обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества дочернего общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;</p> <p>и) о совершении дочерним обществом сделок по отчуждению, передаче в залог или иному обременению (путем совершения одной или</p>
--	--	--	--	--

				<p>нескольких взаимосвязанных сделок) акций и долей обществ дочерних по отношению к дочернему обществу, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии;</p> <p>- увеличение уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций в пределах количества объявленных акций с учетом ограничений, установленных Федеральным законом "Об акционерных обществах" и настоящим Уставом;</p> <p>- принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества, в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах" и иными правовыми актами Российской Федерации.</p> <p>В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>
--	--	--	--	--

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Процедуры заявлений независимых директоров разрабатываются.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Внутренними документами Общества такая обязанность не предусмотрена. Во всех

	предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе .	действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<div>соблюдается</div> <div> <input type="checkbox"/> не </div> <div>соблюдается</div>	случаях Общество руководствуется соответствующими положениями Федерального закона «Об акционерных обществах».
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<div> <input type="checkbox"/> соблюдается </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> частично </div> <div>соблюдается</div> <div> <input type="checkbox"/> не </div> <div>соблюдается</div>	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Процедуры информирования о существенных корпоративных действиях разрабатываются и планируются к воплощению с 2017-2018 год.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий,	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке		В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:

	<p>закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отношении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность вступили изменения в законодательство с 01.01.2017, полностью пересматривающие подходы к одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Таким образом требуется пересмотр внутренних документов применительно к новым нормам законодательства. Общество планирует оценить возможность внедрения данной нормы в 2017 году.</p>
--	--	--	--	--

Настоящие Сведения о соблюдении Российского Кодекса корпоративного управления составлены с использованием Письма Центрального Банка Российской Федерации от 17.08.2016 г. № ИН-06-52/8.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществ приведены в Годовом отчете в Главе 4 (Корпоративное управление), Разделе 2.6 (Компания на рынке ценных бумаг) и Разделе 2.2 (Управление рисками).

<1> Статус "соблюдается" указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус "частично соблюдается" или "не соблюдается".

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус "соблюдается", приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

Приложение № 2. Сведения о совершении крупных сделок и сделок с заинтересованностью в 2016 году с указанием сторон, номера и даты протокола органа управления, одобдившего сделку, описанием сделки (предмет, цена, срок действия договора), заинтересованного лица (лиц) и лица (лиц), являющегося зависимым директором

1. Общество не совершало крупных сделок в 2016 году.

2. Сведения о совершении Обществам в 2016 году сделок, в совершении которых имела заинтересованность:

№	Перечень сделок с указанием сторон	Номер и дата протокола органа управления, одобдившего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором (на момент одобрения сделки)
1.	Договор между ПАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС».	Одобен Советом директоров (протокол № 232 от 25.02.2016)	<p>Договор оказания услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии, заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Исполнитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Заказчик – ОАО «СО ЕЭС».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Исполнитель обязуется оказать Заказчику услуги по регулированию реактивной мощности с использованием генерирующего оборудования Волжской гидроэлектростанции, Загорской гидроаккумулирующей электростанции, Эминской гидроэлектростанции, Гизельдонской гидроэлектростанции, Зеленчукской гидроэлектростанции, работающего в режиме синхронного компенсатора (далее - услуги по РРСК), на котором в течение периода оказания услуг не производится электрическая энергия, в порядке и на условиях, предусмотренных Договором и нормативными правовыми актами Российской Федерации, а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги по РРСК в размере, порядке и сроки, предусмотренные условиями Договора.</p> <p>Период оказания услуг:</p> <p>Начало исполнения Исполнителем обязательств по Договору, связанных с оказанием услуг по РРСК, – 00 часов 01.01.2016.</p> <p>Окончание исполнения Исполнителем обязательств по Договору, связанных с оказанием услуг по РРСК, – 24 часа 31.12.2016.</p> <p>Период оказания услуг по РРСК – период времени, в течение которого генерирующее оборудование ПАО «РусГидро» должно работать в режиме синхронного компенсатора в соответствии с диспетчерскими командами ОАО «СО ЕЭС».</p> <p>Стоимость Услуг: цена (денежная оценка) услуг за календарный месяц по Договору оказания услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии с использованием генерирующего оборудования электрических станций (Волжской гидроэлектростанции, Загорской гидроаккумулирующей электростанции, Эминской гидроэлектростанции, Гизельдонской гидроэлектростанции, Зеленчукской гидроэлектростанции)</p>	<p>Заинтересованность Российской Федерации, являющейся акционером, владеющим более 20% акций ОАО «СО ЕЭС» и ПАО «РусГидро», и членов Совета директоров ПАО «РусГидро» Быстрова М.С. и Кравченко В.М. которые одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС».</p> <p>Дод Е.В., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</p>

			<p>(далее – Договор), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, определяется по формуле:</p> $S_{\text{факт}} = \mathcal{E}_{\text{рск}} \times (1 + \text{НР}) + S_{\text{факт}}^{\text{мощн}}$ <p>, (стоимость фактически оказанных за календарный месяц услуг по Договору определяется по каждому генерирующему оборудованию (гидрогенератору)).</p> <p>где: $\mathcal{E}_{\text{рск}}$, руб. – эксплуатационные затраты, обусловленные участием генерирующего оборудования (гидрогенератора) в оказании услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии с использованием генерирующего оборудования, работающего в режиме синхронного компенсатора (далее – услуги по РРСК), определяемые в соответствии с Порядком определения стоимости оказанных услуг по РРСК, являющимся приложением к Договору.</p> <p>$S_{\text{факт}}^{\text{мощн}}$, руб. – стоимость мощности, покупаемой ПАО «РусГидро» на оптовом рынке электроэнергии и мощности для участия в оказании услуг по РРСК, определяемая в соответствии с Порядком определения стоимости оказанных услуг по РРСК, являющимся приложением к Договору; НР – норма рентабельности продукции (услуг), принимается равной ставке рефинансирования Центрального банка Российской Федерации на момент заключения Договора, выражается в виде десятичной дроби.</p> <p>Кроме того, уплачивается налог на добавленную стоимость, рассчитываемый в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Предельная цена (денежная оценка) услуг по Договору - 200 000 000 (Двести миллионов) рублей, в том числе НДС, что не превышает 2 (Два) % балансовой стоимости активов ПАО «РусГидро» на последнюю отчетную дату.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2016.</p>	
2.	Дополнительное соглашение к договору поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Сбербанк.	Одобен Советом директоров (протокол № 232 от 25.02.2016)	<p>Дополнительное соглашение № 1 к Договору поручительства заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны:</p> <p>Банк – ПАО Сбербанк (Кредитор);</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «РАО ЭС Востока» (Заемщик).</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Изменение условий Договора, ранее одобренных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 11.12.2015 № 228) в части, предусматривающей перечень условий, при которых Заемщик уплачивает проценты за пользование кредитом по плавающей базовой процентной ставке, размер которой устанавливается исходя из ставки MosPrime 3М плюс 3 процента годовых. Цена Кредитного договора 1, заключенного 30.09.2015 № 900150013, складывающаяся из Предельной суммы кредита в размере 5 602 331 000 (Пять миллиардов шестьсот два миллиона триста тридцать одна тысяча) рублей 00 копеек и начисляемой в течение срока Кредитного договора 1 (12 лет) процентной ставки в размере не более 13,1% годовых, а также:</p>	<p>Заинтересованность Председателя Правления - Генерального директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г., который одновременно является членом Совета директоров ПАО «РАО ЭС Востока» - выгодоприобретателя по сделке.</p> <p>Дод Е.В., признаваемый на момент совершения сделки зависимым</p>

			<p>а) комиссии за пользование лимитом кредитной линии: не более 0,83 процента годовых, начисляется на невыбранную сумму кредита;</p> <p>б) комиссии за досрочное погашение в размере, не превышающем 3 процента годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита;</p> <p>в) единовременной комиссии за резервирование, уплачиваемой при заключении Кредитного договора 1:</p> <p>не более 0,5 процента от предельной суммы кредита;</p> <p>д) суммы ответственности Заемщика за нарушение условий Кредитного договора 1.</p> <p>Банк имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной ставки по Кредитному договору 1, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки).</p> <p>Цена Кредитного договора 2, заключенного 30.09.2015 № 900150012, с учетом Дополнительного соглашения № 1 к Кредитному договору 2, складывающаяся из Предельной суммы кредита в размере 5 602 331 000 (Пять миллиардов шестьсот два миллиона триста тридцать одна тысяча) рублей 00 копеек и начисляемой в течение срока Кредитного договора 2 (12 лет) процентной ставки в размере, не превышающей сумму процентной ставки, установленной на дату заключения Кредитного договора 2 Центральным банком Российской Федерации при предоставлении уполномоченным банкам кредитных средств в целях рефинансирования кредитов, выданных уполномоченными банками конечным заемщикам в соответствии с Программой поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования (далее – Программа), плюс 2,5 процента годовых, а также:</p> <p>а) комиссии за пользование лимитом кредитной линии: не более 0,83 процента годовых, начисляемой на невыбранную сумму кредита;</p> <p>б) комиссии за досрочное погашение в размере, не превышающем 3 процента годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита;</p> <p>в) суммы ответственности Заемщика за нарушение условий Кредитного договора 2.</p> <p>Банк вправе в одностороннем порядке по своему усмотрению производить уменьшение/увеличение размера процентной ставки исключительно при условии уменьшения/увеличения Банком России размера Процентной ставки по специализированному инструменту рефинансирования и на величину ее уменьшения/увеличения, с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением к Договору.</p> <p>В случае прекращения рефинансирования кредита Банком России по Программе по Кредитному договору 2 и расторжения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации (прекращения действия государственной гарантии Российской Федерации) по любым основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации и государственной гарантией Российской Федерации, Заемщик уплачивает проценты за пользование кредитом за период с даты прекращения рефинансирования кредита Банком России по Программе по дату полного погашения кредита – по ставке MosPrime 3М на дату котировки (дата, предшествующая дате прекращения рефинансирования кредита Банком России по Программе за 1 (Один) рабочий день (включительно)) плюс 3 процента годовых.</p> <p>В случае отказа со стороны Банка России предоставить Банку кредитные средства в целях</p>	директором.
--	--	--	---	-------------

			<p>рефинансирования кредита, выданного в соответствии с Программой, и расторжения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации (прекращения действия государственной гарантии Российской Федерации) по любым основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации и государственной гарантией Российской Федерации, а также прекращения Банком России рефинансирования кредита, выданного в соответствии с Программой и расторжения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации (прекращения действия государственной гарантии Российской Федерации) по любым основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации и государственной гарантией Российской Федерации, Банк имеет право в одностороннем порядке производить изменения размера, порядка и условий определения процентной ставки по Кредитному договору 2, влекущие за собой увеличение/ уменьшение значений процентной ставки, в том числе, но не исключительно замену MosPrime 3М на ставку MosPrime, определенную на иной срок (в связи с изменением ситуации на внутреннем и внешних финансовых рынках по сравнению с ситуацией, действовавшей на дату заключения Кредитного договора 2 (в том числе в связи с увеличением однодневной волатильности MosPrime 3М более чем на 10 процентов в течение 30 календарных дней).</p> <p>Выборка кредитных средств по Кредитному договору 1 осуществляется до наступления всех условий выдачи кредитных средств по Кредитному договору 2 и, соответственно, до начала выдачи кредитных средств по Кредитному договору 2. Выдача кредитных средств по Кредитному договору 2 осуществляется в пределах суммы 5 602 331 000 (Пять миллиардов шестьсот два миллиона триста тридцать одна тысяча), уменьшенной на сумму кредитных средств, выданных по Кредитному договору 1.</p> <p>Общая сумма (совокупность сумм) обязательств, обеспечиваемых поручительством по настоящему решению, не превышает 17 000 000 000 (Семнадцать миллиардов) рублей.</p> <p>Срок Дополнительного соглашения:</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания.</p> <p>Поручительство предоставлено на срок до 29 сентября 2030 г. включительно.</p>	
3.	<p>Договор аренды недвижимого имущества, заключаемого между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС».</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 233 от 01.04.2016)</p>	<p>Договор аренды недвижимого имущества заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Арендодатель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Арендатор – ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>По Договору Арендодатель передает, а Арендатор для размещения и обслуживания опор воздушных линий электропередачи напряжением 220 кВ и 500 кВ принимает во временное пользование части гидротехнических сооружений, принадлежащие Арендодателю на праве собственности (далее – Сооружения), а Арендатор обязуется принять Сооружения и оплатить их временное пользование.</p> <p>Перечень и площадь сдаваемых в аренду Сооружений, а также срок аренды указаны в Приложении 7 к Договору.</p> <p>Размер арендной платы по Договору:</p> <p>Ежемесячный размер арендной платы составляет 159 032 (Сто пятьдесят девять тысяч тридцать два) рубля 70 копеек, в том числе НДС 18% - 24 259 (Двадцать четыре тысячи двести пятьдесят девять) рублей 23 копейки.</p>	<p>Заинтересованность членов Совета директоров ПАО «РусГидро» Быстрова М.С. и Кравченко В.М., Председателя Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г., которые одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Дод Е.В., признаваемый на момент совершения сделки зависимым</p>

			<p>Арендная плата за весь срок аренды составляет 1 749 359 (Один миллион семьсот сорок девять тысяч триста пятьдесят девять) рублей 70 копеек, в том числе НДС 18% - 266 851 (Двести шестьдесят шесть тысяч восемьсот пятьдесят один) рубль 48 копеек.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания и действует по 29 февраля 2016 года. Стороны договорились, что условия Договора распространяются на отношения, возникшие с 01 апреля 2015 года.</p>	директором.
4.	Договор между ПАО «РусГидро» и Фондом развития Московского энергетического института	Одобен Советом директоров (протокол № 239 от 23.06.2016)	<p>Договор пожертвования заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Одаряемый – Фонд развития Московского энергетического института;</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Пожертвование Жертвователя Одаряемому в размере 6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей на финансирование уставной деятельности с целью оказания содействия развитию ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», в том числе на оплату работ и услуг, связанных с совершенствованием лабораторной базы и реализацией Программы развития кафедры «Гидроэнергетика и ВИЭ» ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ».</p> <p>Цена Договора:</p> <p>6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей.</p>	<p><i>Заинтересованность члена Совета директоров ПАО «РусГидро» Кравченко В.М. и Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г., которые одновременно являются членами Попечительского совета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» - выгодоприобретателя по сделке.</i></p> <p>Дод Е.В., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</p>
5.	Договор между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением	Одобен Советом директоров (протокол № 239 от 23.06.2016)	<p>Договор пожертвования заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Одаряемый – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего</p>	<p><i>Заинтересованность члена Совета директоров ПАО «РусГидро» Кравченко В.М. и Председателя Правления – Генерального</i></p>

	высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».		образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»; Предмет Договора: Пожертвование Жертвователя Одаряемому в размере 4 000 000 (Четыре миллиона) рублей на финансирование уставной деятельности Организации, а также приобретение оборудования для дисциплин профиля «Гидроэлектростанции», в том числе лабораторного комплекса «Гидроэнергетика - система турбина-генератор», гидравлического лотка (для студентов филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском). Цена Договора: 4 000 000 (Четыре миллиона) рублей.	директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г., которые одновременно являются членами Попечительского совета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» - выгодоприобретателя по сделке. Дод Е.В., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.
6.	Договор между ПАО «РусГидро» и Фондом целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет».	Одобен Советом директоров (протокол № 239 от 23.06.2016)	Договор пожертвования между Обществом и Фондом целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет» заключен на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Фонд целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет». Предмет Договора: Пожертвование Жертвователя Одаряемому в размере 30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей на финансирование уставной деятельности Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный	Заинтересованность Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро» Трутнева Ю.П., который одновременно является членом Наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет» - выгодоприобретателя

			<p>федеральный университет».</p> <p>Пожертвование передается на пополнение целевого капитала «Поддержки и развития Дальневосточного федерального университета» в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций».</p> <p>Цена Договора:</p> <p>30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей.</p>	<p>по сделке.</p> <p>Дод Е.В., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</p>
7.	<p>Договор между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 240 от 11.08.2016)</p>	<p>Договор о целевом приеме заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Заказчик – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Исполнитель – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Исполнитель обязуется организовать в 2016 году целевой прием 9 (девяти) граждан, заключивших договор о целевом обучении с Заказчиком, а Заказчик обязуется организовать практику граждан, заключивших договор о целевом обучении, в соответствии с учебными планами Исполнителя.</p> <p>Прием организуется в рамках квоты целевого приема для получения высшего образования, выделяемой из объема установленных на очередной год контрольных цифр приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации или местных бюджетов.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору:</p> <p>С даты подписания Договора Сторонами по 31.08.2018.</p> <p>Цена Договора: Не определяется исходя из существа сделки.</p>	<p>Заинтересованность члена Совета директоров ПАО «РусГидро» Рогалева Н.Д., одновременно являющегося ректором Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», члена Совета директоров ПАО «РусГидро» Кравченко В.М. и члена Совета директоров, Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г., которые одновременно являются членами Попечительского совета Федерального</p>

				<p>государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».</p> <p>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</p>
8.	<p>Дополнительное соглашение от 18.07.2016 № 3 к Договору от 08.07.2014 № УЦ- ГКК-049/14 об оказании услуг по обеспечению работы Пользователя в Системе передачи и приема налоговой и бухгалтерской отчетности в электронном виде между АО «ГНИВЦ» и ПАО «РусГидро».</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 240 от 11.08.2016)</p>	<p>Дополнительное соглашение от 18.07.2016 № 3 к Договору от 08.07.2014 № УЦ-ГКК-049/14 об оказании услуг по обеспечению работы Пользователя в Системе передачи и приема налоговой и бухгалтерской отчетности в электронном виде заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны:</p> <p>Исполнитель – АО «ГНИВЦ».</p> <p>Пользователь – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Изменение существенных условий Договора об оказании услуг по обеспечению работы Пользователя в Системе передачи и приема налоговой и бухгалтерской отчетности в электронном виде, в частности:</p> <p>Продление срока действия Договора на 12 (Двенадцать) месяцев с даты выдачи Пользователю сертификата ключа проверки электронной подписи взамен сертификата ключа проверки электронной подписи, срок действия которого закончился 10 июля 2016 г.</p> <p>Установление стоимости услуг на новый срок действия Договора в размере 134 500 (Сто тридцать четыре тысячи пятьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18%) - 20 516 (Двадцать тысяч пятьсот шестнадцать) рублей 95 копеек.</p> <p>Стоимость услуг за один квартал составляет 33 625 (Тридцать три тысячи шестьсот двадцать пять) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18%) - 5 129 (Пять тысяч сто двадцать девять) рублей 24</p>	<p>Заинтересованность Российской Федерации в лице Росимущества – акционера Общества и АО «ГНИВЦ», владеющего более 20% акций сторон по сделкам.</p> <p>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</p>

			копейки. Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до полного выполнения Сторонами обязательств, предусмотренных Договором.	
9.	Договор возмездного оказания услуг между ПАО «РусГидро» и Общероссийским объединением работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».	Одобен Советом директоров (протокол № 240 от 11.08.2016)	<p>Договор возмездного оказания услуг заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны договора:</p> <p>Заказчик – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Исполнитель – Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»).</p> <p>Предмет договора:</p> <p>Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по организации и проведению общественного заверения нефинансового отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2015 год, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.</p> <p>Срок оказания услуг:</p> <p>С даты подписания договора до 31.12.2016.</p> <p>Цена договора:</p> <p>230 000 (Двести тридцать тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС (18%) - 35 084 (Тридцать пять тысяч восемьдесят четыре) рубля 74 копейки.</p>	<p><i>Заинтересованность члена Совета директоров, Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н.Г., который одновременно является членом Правления ООР «РСПП».</i></p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>
10.	Договор оказания услуг по изготовлению квалифицированных сертификатов ключей проверки электронной подписи на ключевых носителях Rutoken Lite	Одобен Советом директоров (протокол № 240 от 11.08.2016)	<p>Договор оказания услуг по изготовлению квалифицированных сертификатов ключей проверки электронной подписи на ключевых носителях Rutoken Lite заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Исполнитель – АО «ГНИВЦ».</p> <p>Заказчик – ПАО «РусГидро».</p>	<p><i>Заинтересованность Российской Федерации в лице Росимущества – акционера Общества и АО «ГНИВЦ», владеющего более 20% акций сторон по сделкам.</i></p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения</i></p>

			<p>Предмет Договора:</p> <p>Исполнитель обязуется на основании заявления Заказчика на ключевых носителях Rutoken Lite изготовить квалифицированные сертификаты ключей проверки электронной подписи (далее – СКП) в количестве 20 (Двадцать) штук с внесением СКП в реестр СКП и предоставлением Заказчику доступа к списку отозванных сертификатов (публикуется на сайте Исполнителя в Интернете), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы по изготовлению СКП.</p> <p>Срок оказания услуг/выполнения работ:</p> <p>Исполнитель после поступления на его расчетный счет аванса, на основании заявления Заказчика, в присутствии Заказчика изготавливает СКП в Удостоверяющем центре Исполнителя и одновременно вносит СКП в реестр СКП в срок не позднее 15 дней с даты заключения Договора.</p> <p>Цена договора:</p> <p>61 000 (Шестьдесят одна тысяча) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18%) – 9 305 (Девять тысяч триста пять) рубль 08 копеек.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 25 июля 2016 года, и действует до полного выполнения Сторонами обязательств, предусмотренных Договором.</p>	<p><i>сделки</i> <i>зависимым</i> <i>директором.</i></p>
11.	<p>Договор поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк «ВБРР» (АО)</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)</p>	<p>Договор поручительства заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Кредитор – Банк «ВБРР» (АО);</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «Магаданэнерго».</p> <p>Предмет Договора: поручительство ПАО «РусГидро» за исполнение обязательств Выгодоприобретателя перед Кредитором по Договору об открытии кредитной линии.</p> <p>Обязательство, обеспечиваемое поручительством: Договор об открытии кредитной линии от</p>	<p>Заинтересованность члена Совета директоров Шишина С.В., который одновременно является членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО).</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

			<p>11.07.2016 № 1010-К-16 между ПАО «Магаданэнерго» (Заемщиком) и Банком «ВБРР» (АО).</p> <p>Предельная сумма кредита (лимит Кредитной линии): 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей 00 копеек;</p> <p>Срок полного погашения кредита: 21.01.2018;</p> <p>Проценты за пользование кредитом: 10,64% годовых.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>581 398 907, 10 (пятьсот восемьдесят один миллион триста девяносто восемь тысяч девятьсот семь) рублей 10 копеек.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами. Договор и обязательство Поручителя (поручительство) действует с даты подписания Договора по 21.01.2021 включительно.</p>	
12.	<p>Договор поручительства между ПАО «РусГидро» и «Газпромбанк» (Акционерное общество).</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)</p>	<p>Договор поручительства заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Кредитор – Банк ГПБ (АО);</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «РАО ЭС Востока».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручитель обязуется солидарно с Выгодоприобретателем отвечать перед Кредитором за исполнение Выгодоприобретателем его обязательств перед Кредитором, возникших из Кредитного соглашения об открытии кредитной линии.</p> <p>Обязательство, обеспечиваемое поручительством:</p> <p>Кредитное соглашение об открытии кредитной линии от 08.07.2016 № 4016-016-КЛ между ПАО «РАО ЭС Востока» и Банк ГПБ (АО):</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что член Совета директоров, Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинов Н.Г. одновременно является членом Совета директоров ПАО «РАО ЭС Востока» - выгодоприобретателя по сделке.</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

			<p>Предельная сумма кредита (лимит Кредитной линии) - 1 629 878 500 (Один миллиард шестьсот двадцать девять миллионов восемьсот семьдесят восемь тысяч пятьсот рублей 45 копеек);</p> <p>Срок возврата кредита – 84 (Восемьдесят четыре) месяца с даты заключения Кредитного соглашения об открытии кредитной линии;</p> <p>Проценты за пользование кредитом – 11,09% годовых;</p> <p>Комиссия за досрочный возврат кредита – 0,25% годовых от досрочно погашаемой суммы кредита (его части) в течение первых 30 (Тридцать) месяцев с даты заключения Кредитного соглашения об открытии кредитной линии.</p> <p>Предельная сумма кредитных средств (лимит Кредитной линии) – 1 629 878 500 (Один миллиард шестьсот двадцать девять миллионов восемьсот семьдесят восемь тысяч пятьсот) рублей 45 копеек.</p> <p>Цена Договора: 2 454 348 899 (два миллиарда четыреста пятьдесят четыре миллиона триста сорок восемь тысяч восемьсот девяносто девять) рублей 54 копейки.</p> <p>Срок Договора: Договор вступает в силу со дня его подписания и действует до 07.07.2026.</p>	
13.	<p>Договор между ПАО «РусГидро» и Федеральным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (НИУ МГСУ).</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)</p>	<p>Договор заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Исполнитель – НИУ МГСУ;</p> <p>Заказчик – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Исполнитель обязуется по заданию Заказчика на свой риск, с использованием своих материалов и инструмента оказать услуги: «Участие в работе комиссии по техническому аудиту ОАО «Вилуйская ГЭС-3» в части оценки технического состояния основных гидротехнических сооружений» (далее – «Услуги»), а Заказчик обязуется создать Исполнителю указанные в Договоре условия для оказания Услуг, принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена Договора: составляет 280 604 (Двести восемьдесят тысяч шестьсот четыре) рубля 00 копеек, в том числе НДС (18%) – 42 804 (Сорок две тысячи восемьсот четыре) рубля 00 копеек.</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что член Совета директоров, Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинов Н.Г. одновременно является членом Попечительского совета НИУ МГСУ.</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

			<p>Сроки оказания услуг:</p> <p>Начало – со дня, следующего за днем заключения Договора;</p> <p>Окончание – 30.07.2016.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его одобрения Советом директоров ПАО «РусГидро». Договор действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникших с 20.06.2016 года.</p>	
14.	Дополнительное соглашение № 2 от 19.09.2016 (далее – Дополнительное соглашение) к Договору от 18.12.2012 № 01-08/827 о предоставлении бюджетных инвестиций между ПАО «РусГидро» и Федеральным агентством по управлению государственным имуществом и Министерство энергетики Российской Федерации.	Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)	<p>Дополнительное соглашение № 2 от 19.09.2016 к Договору от 18.12.2012 № 01-08/827 о предоставлении бюджетных инвестиций заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Дополнительного соглашения:</p> <p>ПАО «РусГидро», Федеральное агентство по управлению государственным имуществом и Министерство энергетики Российской Федерации.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Исполнение Обществом требований 359-ФЗ «О федеральном бюджете на 2016 г.» и приказа Минэнерго России от 27.06.2016 № 598 «Об использовании в 2016 году остатков средств, источником образования которых являются не использованные в 2015 году, предоставленные публичному акционерному обществу «РусГидро» бюджетные инвестиции в 2012 году» в части перечисления на лицевой счёт неучастника бюджетного процесса в Управление федерального казначейства по г. Москве (УФК), полученных бюджетных инвестиций в размере 6,098 млрд. рублей для их использования на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань в соответствии с требованиями Договора и правилами казначейского сопровождения в 2016 году государственных контрактов, договора (соглашений), а также контрактов, договоров, соглашений, заключенных в рамках их исполнения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 04.02.2016 № 70.</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что Российская Федерация в лице Росимущества - акционер Общества владеет 66,84% обыкновенных акций Общества.</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>
15.	Дополнительное соглашение к Договору о предоставлении бюджетных инвестиций от 18.12.2012 № 01-	Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)	<p>Дополнительное соглашение к Договору о предоставлении бюджетных инвестиций от 18.12.2012 № 01-08/827 заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Строительство 2-ой очереди Благовещенской ТЭЦ</p> <p>Предельная оценочная стоимость объекта в ценах 3 квартала 2013 года в соответствии с заключением ФАУ «Главгосэкспертиза России» от 06.12.2013 № 1196-13/ГГЭ-8083/10 составляет 8 236 951 510 (Восемь миллиардов двести тридцать шесть миллионов девятьсот пятьдесят одна</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что Российская Федерация в лице Росимущества - акционер Общества владеет 66,84% обыкновенных акций</p>

08/827 между ПАО «РусГидро» и Федеральным агентством по управлению государственным имуществом и Министерство энергетики Российской Федерации.		тысяча пятьсот десять) рублей 00 копеек с учётом НДС; стоимость дополнительных объемов работ по строительству объекта и реконструкции Благовещенской ТЭЦ в ценах 3 квартала 2015 года в соответствии с заключением ФАУ «Главгосэкспертиза России» от 02.12.2015 № 1622-15/ГГЭ-8083/10, составляет 1 217 548 500 (один миллиард двести семнадцать миллионов пятьсот сорок восемь тысяч пятьсот) рублей 00 копеек с учетом НДС;	Общества. Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки независимым директором.															
		I этап строительства объекта: вводимая мощность – 120 МВт, 188 Гкал/ч; срок ввода в эксплуатацию – 2015 год;																
		II этап строительства объекта: срок ввода в эксплуатацию – 2016 год».																
		Общество принимает на себя безусловное обязательство по достижению следующих показателей эффективности использования предоставляемых бюджетных инвестиций, методика расчета которых предусмотрена в приложении к настоящему Договору:																
		<table><tr><th>Показатель</th><th>Значение показателя</th><th></th></tr><tr><td>Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа (Заёмный капитал/Собственный капитал)</td><td>≤ 1,5</td><td></td></tr><tr><td>Показатель текущей ликвидности (Оборотные активы/Краткосрочные обязательства)</td><td>≥ 1,5</td><td></td></tr><tr><td>Показатель долговой нагрузки (Финансовая задолженность/EBITDA)</td><td>≤ 5</td><td></td></tr><tr><td>Рентабельность акционерного капитала (ROE) (Чистая прибыль/Среднегодовой акционерный капитал)*100 %</td><td>≥ 1,5 %</td><td></td></tr></table>		Показатель	Значение показателя		Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа (Заёмный капитал/Собственный капитал)	≤ 1,5		Показатель текущей ликвидности (Оборотные активы/Краткосрочные обязательства)	≥ 1,5		Показатель долговой нагрузки (Финансовая задолженность/EBITDA)	≤ 5		Рентабельность акционерного капитала (ROE) (Чистая прибыль/Среднегодовой акционерный капитал)*100 %	≥ 1,5 %	
		Показатель		Значение показателя														
		Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа (Заёмный капитал/Собственный капитал)		≤ 1,5														
Показатель текущей ликвидности (Оборотные активы/Краткосрочные обязательства)	≥ 1,5																	
Показатель долговой нагрузки (Финансовая задолженность/EBITDA)	≤ 5																	
Рентабельность акционерного капитала (ROE) (Чистая прибыль/Среднегодовой акционерный капитал)*100 %	≥ 1,5 %																	
Значения показателей эффективности установлены для каждого отчетного периода (с 1 января по 31 декабря календарного года) на весь период действия договора. Расчеты всех показателей эффективности осуществляются на основании данных финансовой отчетности, сформированной в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (российскими стандартами бухгалтерского учета).																		
Размер штрафных санкций за недостижение целевых значений показателей эффективности Общества, предусмотренных пунктом 3.2.10 Договора – 1 (Один) % от суммы средств, предусмотренных пунктом 1.1 Договора, за неисполнение каждого показателя эффективности в отчетном периоде; Размер пени за неисполнение Обществом обязательства по вводу в эксплуатацию каждого объекта в плановые сроки, указанные в пункте 2.5 Договора – 500 000 (Пятьсот тысяч) рублей, умноженные																		

			на количество дней, равное числу дней, прошедших с даты планового срока ввода в эксплуатацию объекта, указанного в пункте 2.5 Договора, до фактической даты ввода в эксплуатацию объекта.	
16.	Договор поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Сбербанк	Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)	<p>Договор поручительства заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Банк – ПАО Сбербанк;</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «РАОЭС Востока» (Заемщик).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручительство за исполнение обязательств Заемщика перед Банком по Кредитному договору в целях финансирования Проекта.</p> <p>Основные условия Кредитного договора:</p> <p>Предельная сумма кредитных средств (лимит кредитной линии) – 6 077 780 556 (Шесть миллиардов семьдесят семь миллионов семьсот восемьдесят тысяч пятьсот пятьдесят шесть) рублей 04 копейки.</p> <p>Срок возврата кредита – 28 июля 2028 года.</p> <p>Процентная ставка за пользование кредитными средствами – 10,83% годовых. Процентная ставка может быть изменена Банком в одностороннем порядке, в том числе в связи с изменением Банком России ставки рефинансирования и/или ключевой ставки.</p> <p>Комиссия за пользование лимитом кредитной линии – 0,5% годовых от свободного остатка лимита Кредитного договора.</p> <p>Комиссия за досрочное погашение кредита в размере, не превышающем 3% годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита.</p> <p>Комиссия за резервирование в размере 0,5% от максимального лимита кредитной линии – 30 388 902 (Тридцать миллионов триста восемьдесят восемь тысяч девятьсот два) рубля 78 копеек.</p> <p>Цена Договора: 10 349 424 963 (десять миллиардов триста сорок девять миллионов четыреста</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что член Совета директоров, Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинов Н.Г. одновременно является членом Совета директоров ПАО «РАОЭС Востока» - выгодоприобретателя по сделке.</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

			<p>двадцать четыре тысячи девятьсот шестьдесят три) рубля 71 копейка.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания. Договор и поручительство действуют до 28 июля 2031 года.</p>	
17.	<p>Договор поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк «ВБРР» (АО).</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 242 от 10.10.2016)</p>	<p>Договор поручительства заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Банк – Банк «ВБРР» (АО);</p> <p>Поручитель – Общество;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «Магаданэнерго» (Заемщик).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручительство Общества за исполнение обязательств ПАО «Магаданэнерго» перед Банком по Договору об открытии кредитной линии от 20.09.2016 № 1451-К-16.</p> <p>Предельная сумма кредита (лимит Кредитной линии): 400 000 000 (Четыреста миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок полного погашения кредита: 31 декабря 2017 года.</p> <p>Проценты за пользование кредитом: 10,33% годовых.</p> <p>Процентная ставка может быть увеличена/уменьшена Банком в одностороннем порядке, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки).</p> <p>Цена Договора: 452 822 623 (четыреста пятьдесят два миллиона восемьсот двадцать две тысячи шестьсот двадцать три) рубля 03 копейки.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами. Договор и обязательство Поручителя (поручительство) действует с даты подписания Договора по 31 декабря 2017 года включительно.</p>	<p>Заинтересованность члена Совета директоров Шишина С.В., который одновременно является членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО).</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

18.	Договор аренды недвижимого имущества, заключаемого между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС».	Одобен Советом директоров (протокол № 243 от 14.11.2016)	<p>Договор аренды недвижимого имущества заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Арендодатель – ПАО «РусГидро»</p> <p>Арендатор – ПАО «ФСК ЕЭС»</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>По Договору Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное пользование части гидротехнических сооружений, принадлежащие Арендодателю на праве собственности (далее – Сооружения), для размещения и обслуживания опор воздушных линий электропередачи напряжением 220 кВ и 500 кВ и обязуется оплатить их временное пользование.</p> <p>Перечень и площадь сдаваемых в аренду Сооружений, а также срок аренды указаны в Приложении 7 к настоящему решению.</p> <p>Размер арендной платы по Договору:</p> <p>Ежемесячный размер арендной платы составляет 158 410 (Сто пятьдесят восемь тысяч четыреста десять) рублей 16 копеек, в том числе НДС 18% - 24 164 (Двадцать четыре тысячи сто шестьдесят четыре) рубля 26 копеек.</p> <p>Арендная плата за весь срок аренды составляет 1 742 511 (Один миллион семьсот сорок две тысячи пятьсот одиннадцать) рублей 76 копеек, в том числе НДС 18% - 265 806 (Двести шестьдесят пять тысяч восемьсот шесть) рублей 88 копеек.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует по 31.01.2017, а в части расчетов, до полного исполнения обязательств по ним. Стороны договорились, что условия настоящего Договора распространяются на отношения, возникшие с 01.03.2016.</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что член Совета директоров ПАО «РусГидро» П.С. Грачев который одновременно является членом Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>
19.	Дополнительное соглашение к Договору доверительного управления между ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС	Одобен Советом директоров (протокол № 243 от 14.11.2016)	<p>Дополнительное соглашение к Договору Доверительного управления от 23.12.2013 № ОГ-175-169-2013 заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Учредитель управления – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Доверительный управляющий – ПАО «РАО ЭС Востока».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Доверительный управляющий возвращает Учредителю управления из доверительного управления принадлежащие на праве собственности Учредителю управления следующие акции (в части</p>	<p>Заинтересованность в связи с тем, что член Совета директоров, Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Н.Г.</p>

	Востока».		<p>осуществления прав по акциям, за исключением права на получение дивидендов): 12 995 500 000 (Двенадцать миллиардов девятьсот девяносто пять миллионов пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58922-N от 05.09.2013, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль); 7 744 760 000 (Семь миллиардов семьсот сорок четыре миллиона семьсот шестьдесят тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58919-N-001D от 30.01.2014, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль); 500 000 (Пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58919-N от 16.08.2013, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль); 16 861 500 000 (Шестнадцать миллиардов восемьсот шестьдесят один миллион пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Якутская ГРЭС-2» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58921-N от 10.09.2013, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль).</p> <p>2. Изложить пункт 6.1. Договора в следующей редакции: «6.1. Доверительному управляющему выплачивается вознаграждение в размере 750 (Семьсот пятьдесят) рублей в квартал. Данное вознаграждение включает НДС (18%) в размере 114 (Сто четырнадцать) рублей 40 копеек».</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: составляет 72 000 (Семьдесят две тысячи) рублей (включая НДС) за весь срок действия Договора, но не более 750 (Семисот пятидесяти) рублей в квартал (включая НДС).</p>	<p>Шульгинов одновременно является членом Совета директоров ПАО «РАО ЭС Востока».</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>
20.	Дополнительное соглашение № 8 к договору № 414 от 26.08.2010, заключенному между ПАО «РусГидро» и Акционерным обществом «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» (АО «НПФ электроэнергетики»).	Одобен Советом директоров (протокол № 246 от 27.12.2016)	<p>Дополнительное соглашение к Договору негосударственного пенсионного обеспечения от 26.08.2010 № 414 заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Дополнительного соглашения:</p> <p>Фонд – АО «НПФ электроэнергетики»;</p> <p>Вкладчик – ПАО «РусГидро».</p> <p>Выгодоприобретатели - Участники, включая членов коллегиального исполнительного органа Общества.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Внесение следующих изменений в Договор:</p> <p>- Включение в список Участников членов коллегиального исполнительного органа Общества.</p>	<p>Заинтересованность членов Правления Общества как выгодоприобретателей по договору.</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

			<p>- Увеличение продолжительности выплаты пенсии Участнику до «не менее 10 (десяти) лет».</p> <p>- Исключение вознаграждения за услуги Фонда.</p> <p>Иные существенные условия Дополнительного соглашения:</p> <p>Вкладчик вносит пенсионные взносы в пользу Участников в размере, установленном в распорядительном письме, направляемом в Фонд.</p> <p>Периодичность внесения взносов и их размер определяется Вкладчиком самостоятельно.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения:</p> <p>составляет совокупность пенсионных взносов, уплачиваемых Обществом в соответствии с условиями Договора, и не может превышать 0,1 (ноль целых и одну десятую) процента балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения. Размер пенсионных взносов по Договору утверждается ежегодно в составе бизнес-плана Общества.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения:</p> <p>С 20.12.2016 до полного выполнения обязательств по Договору.</p>	
21.	<p>Договор негосударственного пенсионного обеспечения между ПАО «РусГидро» и Акционерным обществом Негосударственный пенсионный фонд ВТБ Пенсионный фонд (АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд).</p>	<p>Одобен Советом директоров (протокол № 246 от 27.12.2016)</p>	<p>Договор негосударственного пенсионного обеспечения заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Фонд – АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд;</p> <p>Вкладчик – ПАО «РусГидро» (Общество).</p> <p>Выгодоприобретатели – Участники, включая членов коллегиального исполнительного органа Общества.</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Предметом Договора является негосударственное пенсионное обеспечение, назначаемых Вкладчиком физических лиц (далее – Участники), в порядке и на условиях, определенных Договором, законодательством Российской Федерации о негосударственном пенсионном</p>	<p>Заинтересованность членов Правления Общества как выгодоприобретателей по договору.</p> <p><i>Шульгинов Н.Г., признаваемый на момент совершения сделки зависимым директором.</i></p>

			<p>обеспечении и Пенсионными Правилами Фонда (далее – Правила Фонда).</p> <p>Вкладчик обязуется перечислять пенсионные взносы в Фонд, а Фонд обязуется при наступлении пенсионных оснований в соответствии с Правилами Фонда и установленной Договором пенсионной схемой выплачивать Участникам негосударственную пенсию.</p> <p>В Договоре применяется установленная Правилами Фонда пенсионная схема № 10 «Пенсионная схема для вкладчика юридического лица, с установленным размером пенсионных взносов, с пенсионными выплатами до исчерпания, но не менее 5 (пяти) лет, и предусматривающая отложенное право требования по пенсионному договору», предусматривающая учет пенсионных взносов на именных счетах Участников.</p> <p>Иные существенные условия Договора:</p> <p>Вкладчик вносит пенсионные взносы в пользу Участников в размере, установленном в распорядительном письме, направляемом в Фонд.</p> <p>Периодичность внесения взносов и их размер определяется Вкладчиком самостоятельно.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Составляет совокупность пенсионных взносов, уплачиваемых Обществом в соответствии с условиями Договора, и не может превышать 0,1 (ноль целых и одну десятую) процента балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения. Размер пенсионных взносов по договору утверждается ежегодно в составе бизнес-плана Общества.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>С 20.12.2016 до полного выполнения обязательств по Договору.</p>	
22.	<p>Договор поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (публичное акционерное общество)</p>	<p>Одобен Годовым общим собранием акционеров (протокол № 15 от 29.06.2016)</p>	<p>Договор поручительства заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Банк – Банк ВТБ (публичное акционерное общество);</p> <p>Поручитель – Общество;</p> <p>Выгодоприобретатель – Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»</p>	<p>Заинтересованность Российской Федерации, владеющая более 20% акций от уставного капитала как в ПАО «РусГидро» и в Банке ВТБ (ПАО).</p>

			<p>(Заемщик).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручительство Общества за исполнение обязательств Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания» перед Банком по Договору об открытии кредитной линии от 23.05.2016 № КС-ЦУ-702000/2016/00035.</p> <p>Предельная цена договора: 9 279 356493, 64 (Девять миллиардов двести семьдесят девять миллионов триста пятьдесят шесть тысяч четыреста девяносто три) рубля 64 копейки.</p> <p>Срок действия договора: 22.05.2022 года.</p> <p>Проценты за пользование кредитом: 10,86% годовых.</p>	
23.	<p>Договор поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (публичное акционерное общество)</p>	<p>Одобен Годовым общим собранием акционеров (протокол № 15 от 29.06.2016)</p>	<p>Договор поручительства заключен на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Банк – Банк ВТБ (публичное акционерное общество);</p> <p>Поручитель – Общество;</p> <p>Выгодоприобретатель – Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (Заемщик).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручительство Общества за исполнение обязательств Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» перед Банком по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 28.04.2016 № КС-ЦУ-702750/2016/00016.</p> <p>Предельная цена договора: 2 820 950 000 (Два миллиарда восемьсот двадцать миллионов девятьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копейки.</p> <p>Срок действия договора: 30.06.2020 года.</p> <p>Проценты за пользование кредитом: 11,5% годовых.</p>	<p>Заинтересованность Российской Федерации, владеющая более 20% акций от уставного капитала как в ПАО «РусГидро» и в Банке ВТБ (ПАО).</p>
24.	<p>Договор аренды оптических волокон</p>	<p>Одобен Советом</p>	<p>Договор заключен на следующих существенных условиях:</p>	<p>Заинтересованы члены Совета директоров ПАО</p>

	между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК»	директоров (протокол № 227 от 16.11.2015)	<p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «РусГидро» (принимающая сторона)</p> <p>ПАО «ФСК ЕЭС» (передающая сторона)</p> <p>Предмет договора:</p> <p>ПАО «ФСК» предоставляет ПАО «РусГидро» в аренду оптические волокна на срок и на условиях. Определенных Договором, а также осуществляет техническое обслуживание указанных оптических волокон, а ПАО «РусГидро» обязуется вышеуказанные оптические волокна принять и оплатить на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>478 000 (четыреста семьдесят восемь тысяч) рублей 71 копейка, в том числе НДС (18%)- 72 915, 37 (семьдесят две тысячи девятьсот пятнадцать) рублей 37 копеек.</p> <p>Срок действия договора:</p> <p>Дата начала- с даты подписания (25.07.2016) Договора.</p> <p>Дата окончания- 11 (одиннадцать) месяцев с даты подписания Акта приема-передачи оптических волокон.</p>	«РусГидро» Быстров М.С., Кравченко В.М., а также Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Шульгинов Н.Г. (член Совета директоров ПАО «РусГидро» с 27.06.2016).
25.	Дополнительное соглашение к Договору добровольного медицинского страхования между ПАО «РусГидро» и АО «СОГАЗ».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Страховщик – АО «СОГАЗ».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Изменение списка застрахованных лиц.</p> <p>Изменение условий страхования.</p> <p>Изменение размера страховой премии.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Дата начала - 01.01.2016,</p> <p>дата окончания - 31.12.2016.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: 39 005 534,38 рублей.</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).

26.	Дополнительное соглашение к Договору добровольного медицинского страхования между ПАО «РусГидро» и АО «СОГАЗ».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – АО «СОГАЗ».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц. Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии. Срок действия Договора: Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: 38 695 182,92 рублей.</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).
27.	Дополнительное соглашение к Договору добровольного медицинского страхования между ПАО «РусГидро» и АО «СОГАЗ».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – АО «СОГАЗ».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц. Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии. Срок действия Договора: Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: 38 849 881,96 рублей.</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).
28.	Дополнительное соглашение к Договору добровольного медицинского страхования между ПАО «РусГидро» и АО «СОГАЗ».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – АО «СОГАЗ».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц. Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии. Срок действия Договора:</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).

			<p>Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: 38 792 231, 45 рублей.</p>	
29.	Дополнительное соглашение к Договору страхования от несчастных случаев между ПАО «РусГидро» и ОАО СК «Альянс».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – ОАО СК «Альянс».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц. Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии.</p> <p>Срок действия Договора: Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: 4 091 597, 44 рублей.</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).
30.	Дополнительное соглашение к Договору страхования от несчастных случаев между ПАО «РусГидро» и ОАО СК «Альянс».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – ОАО СК «Альянс».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц. Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии.</p> <p>Срок действия Договора: Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: 3 996 727,07 рублей.</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).
31.	Дополнительное соглашение к Договору страхования от несчастных случаев между ПАО «РусГидро» и ОАО СК «Альянс».	Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – ОАО СК «Альянс».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц.</p>	Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).

			<p>Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии. Срок действия Договора: Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения:</p> <p>4 003 778,48 рублей.</p>	
32.	<p>Дополнительное соглашение к Договору страхования от несчастных случаев между ПАО «РусГидро» и ОАО СК «Альянс».</p>	<p>Одобрено Советом директоров (протокол № 228 от 11.12.2015).</p>	<p>Дополнительное соглашение заключено на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – ОАО СК «Альянс».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение списка застрахованных лиц. Изменение условий страхования. Изменение размера страховой премии. Срок действия Договора: Дата начала - 01.01.2016, Дата окончания - 31.12.2016. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения:</p> <p>4 128 377,97 рублей.</p>	<p>Заинтересованы члены Правления ПАО «РусГидро», являющиеся застрахованными лицами (выгодоприобретателями по договору).</p>

Приложение № 3. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям)

Наименование Общества	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия		Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Размер полученных ПАО «РусГидро» дивидендов (в 2016 году), руб.	Основной деятельности вид
			Номинальная стоимость вклада, руб.	Доля ПАО «РусГидро» в УК, %				
Сведения об организациях, с долей участия ПАО «РусГидро» менее 2 процентов								
АО «Технопарк Румянцево»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	10,00	0,000005	18 142	(110 688)	-	строительно- монтажные работы
ПАО «Иркутскэнерго»*	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	4 297 368,00	0,09	-	-	-	производство электроэнергии
ООО «Индекс Энергетики – ГидроОГК»	Целевая модель деятельности Общества – аккумуляирование приобретаемых для ПАО «РусГидро» активов	участие в уставном капитале общества	9 215 800 000,00	0,11	114 468	9 317 862	-	деятельность по управлению ценными бумагами
ПАО «ДЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	178 714 322,00	1,04	77 470 169	609 879	-	купля-продажа электроэнергии (мощности)
ПАО «Красноярская ГЭС»*	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	457 681,00	0,12	-	-	-	производство электроэнергии
ПАО «Интер РАО»*	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	5 701 572 102,90	1,94	-	-	34 019 (за 2015 год)	диверсифицированный холдинг, включающий в себя генерацию и сбыт электроэнергии на внутреннем и зарубежных рынках
Bank of Cyprus Public Company Ltd*	Акции поступили в	участие в уставном капитале общества	-	0,0037	-	-	-	банковская деятельность

	собственность при ликвидации RusSUNHydro Limited							
АО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»*	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	730 906,14	0,609	-	-	-	деятельность негосударственных пенсионных фондов
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия общества в уставном капитале от 2 до 20 процентов								
ПАО «Богучанская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	163 578 869,00	2,89	16 149 127	5 104 566	-	производство электроэнергии
Сведения о зависимых обществах с долей участия общества в уставном капитале от 20 до 50 процентов								
ОАО «Жарки»*		участие в уставном капитале общества	6 095 900,00	25 % + 1 акция	-	-	-	организация туризма и отдыха
ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	2 769 811 893,00	29,8	26 468 768	109 053	-	производство, передача и распределение электроэнергии
ОАО «СЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	3 507 568 000,00	28,09	534 709	(13 613)	1 038 (за 2015 год)	производство электроэнергии
ОАО «ИЭСК»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	8 861 928 328,00	42,75	18 367 171	(998 542)		передача электроэнергии
АО «ОП Верхне-Мутновская ГеоЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	133 364 156,00	48,04	37 627	1 570	-	производство электроэнергии
ЗАО «Заказчик строительства Богучанской ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	4 900,00	49	45 852	91	-	строительство Богучанской ГЭС
ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	4 900,00	49	555 555	106	-	строительство Богучанского алюминиевого завода
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»	Обеспечение развития основной	участие в уставном капитале общества	2 500 000 сом	50	375 (тысяч сом)	314 439 (тысяч сом)	-	строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС

	деятельности Компании							
ООО «ВолгаГидро»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	449 814 356,00	40 %	1 366 681	760 904	-	производство гидротехнического оборудования
Сведения о дочерних обществах с долей участия общества в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов								
АО «ГВЦ Энергетики»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности	участие в уставном капитале общества	325 580	100	11 977	649 334	54 333 (прошлых лет), 645 338 (за 2016 год)	проектирование и разработка информационных технологий
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	18 809 586 927,00	67,82	426 548	13 290	-	строительство Усть-Среднеканской ГЭС
АО «Организатор строительства Богучанской ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	5 100,00	51	152 278	326	197 (за 2015 год)	строительство Богучанской ГЭС
АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»	Развитие нового вида бизнеса	участие в уставном капитале общества	5 100,00	51	92 181	10	-	строительство Богучанского алюминиевого завода
АО «ЧиркейГЭСстрой»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	249 690 071,50	75,00	1 825 367	(57 814)	-	строительные работы
ПАО «РАО ЭС Востока»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	19 171 124 235,50	84,39	1 538 679	1 514 921	-	деятельность по управлению холдинг-компаниями
ПАО «КамГЭЖ»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	1 187 917 534,00	96,58	250 080	(32 785)	636 (за 2015 год)	производство электроэнергии
АО «Геотерм»	Обеспечение развития основной деятельности	участие в уставном капитале общества	984 097 918	99,65	991 235	(15 260)	-	производство электроэнергии

	Компании							
АО «Зарамагские ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	17 933 142 000,00	99,75	268 850	120 108	-	строительство Зарамагских ГЭС, производство электроэнергии
ПАО «Колымаэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	12 063 052 613,00	98,76	2 395 501	163 591	-	производство электроэнергии
АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	6 582 581,00	100	-	(7 984)	-	строительство
HydroOGK Aluminium Company Limited**	Финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	34 200,00 евро	100	-	(8 913)	-	холдинговая компания
HydroOGK Power Company Limited**	Финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	33 317 311,68 евро	100	8 953 231	8 949 499	8 256 650 (за 2016 год)***	холдинговая компания
АО «Гидроинжиниринг Сибирь»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	2 291 979 300,00	100	12 681	(24 489)	-	проектно-изыскательские работы
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	8 160 200,00	100	895 442	74 394	54 174 (за 2015 год), 24 123 (за 2014 год)	производство научно исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «Гидроинвест»	Целевая модель деятельности Общества – аккумулярование приобретаемых для ПАО РусГидро активов	участие в уставном капитале общества	9 550 150 000,00	100	2 409 886	2 894 104	-	капиталовложения в ценные бумаги
АО «Ленинградская ГАЭС»	Обеспечение развития основной деятельности	участие в уставном капитале общества	5 763 565 938,00	100	-	(39 969)	-	перепроектирование опытно-промышленной Северной ПЭС,

	Компании							строительство Ленинградской ГАЭС, производство электроэнергии
АО «НИИЭС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	733 117 789,50	100	524 146	13 769	-	производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «УК ГидроОГК»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	150 000,00	100	398 407	4 745	32 269 (за 2016 год)	управляющая организация
АО «ЭСКО ЕЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	15 000 000,00	100	608 527	(232 055)	-	строительные работы
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	14 610 989 509,00	100	95 129	9 244	-	строительство Нижне-Бурейской ГЭС
АО «Нижне-Зейская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	349 715 990,00	100	-	625	-	строительство Нижне-Зейской ГЭС
АО «Загорская ГАЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	53 681 508 646,00	100	10 573	294 298	-	строительство Загорской ГАЭС-2
АО «ТК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	18 057 693,00	100	1 755 995	56 392	94 000 (за 2015 год)	предоставление транспортных услуг
АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	694 072 210,00	100	-	(1 534)	-	строительство экспериментального бинарного энергоблока

АО «Южно-Якутский ГЭК»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	3 255 023 323,00	100	-	(259 483)	-	строительство Южно-Якутского гидроэнергетического комплекса
АО «Сулакский ГидроКаскад»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	8 961 493 852,00	100	462 300	(61 796)	-	строительство Сулакского гидроэнергетического каскада
АО «ЦСО СШГЭС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	482 153 947,00	100	94 671	1 108	-	учебно-производственный информационно-инновационный центр
АО «Гидроремонт-ВКК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	535 040,00	100	10 425 034	154 313	190 521 (за 2015 год)	ремонт объектов электроэнергетики
АО «ЭСК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	11 981 227 367,00	100 % – 1 акция	6 394 501	(9 746 585)	-	оптовая торговля электрической и тепловой энергией
АО «Ленгидропроект»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	174 451,00	100	1 532 531	101 180	-	производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «Дальневосточная ВЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	224 088 473,00	100	-	(1 198)	-	строительство ВЭС
АО «Малая Дмитровка»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	4 819 782 000,00	100	585 024	105 043	-	управление недвижимостью
АО «Малые ГЭС Алтая»	Обеспечение развития	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	-	(11 279)	-	строительством малых ГЭС Алтая

	основной деятельности Компании							
АО «МГЭС Дагестана»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	161 500 000,00	100	-	(14 882)	-	строительство малых ГЭС Дагестана
RusHydro International B.V.**	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	5 800 000,00 евро	100	18 648 (тысяч евро)	1 939 (тысяч евро)	-	инвестиционная деятельность
ООО «РусГидро ИТ сервис»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	368 127	39 464	5 235 (за 2014 год)	оказание консалтинговых услуг в области ИТ
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	581 256 768,00	100	-	(3 396)	-	строительство Верхнебалкарской малой ГЭС
ООО «Фиагдонская МГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	80 417 115,49	100	-	(11 879)	-	строительство Фиагдонской малой ГЭС
ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	219 856 801,28	100	-	-	-	строительство Малых ГЭС Карачаево-Черкесии
АО «РГС»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	3 809 000,00	100	179 548	36 454	-	оказание консалтинговых услуг
АО «Благовещенская ТЭЦ»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	4 285 020 000,00	100	238 139	185 698	-	строительство ТЭЦ
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	Обеспечение развития	участие в уставном капитале общества	15 011 980 000,00	100	-	488 067	-	строительство ГРЭС

	основной деятельности Компании							
АО «Якутская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	16 861 500 000,00	100	-	395 487	-	строительство ГРЭС
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	участие в уставном капитале общества	13 843 500 000,00	100	-	95 510	-	строительство ТЭЦ
АО «Холдинговая компания БоАЗ»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	-	(1 221)	-	инвестиционная деятельность
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	Стратегические, финансовые инвестиции	участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	-	(1 276)	-	инвестиционная деятельность

* Информация по выручке и чистой прибыли не предоставлена, т.к. ОАО «Иркутскэнерго», ПАО «Красноярская ГЭС», ПАО «Интер РАО», Bank of Surgut Public Company Ltd, ОАО «Жарки», АО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» не являются ассоциированными и/или совместными компаниями Группы РусГидро и также не входят в ее состав. Компания не располагает бухгалтерской отчетностью указанных обществ.

** Данные консолидированные предоставлены в соответствии с МСФО (Dutch GAAP).

*** Дивиденды в неденежной форме (соглашение о переуступке).

Приложение № 4. Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в руб./иной валюте, сфера деятельности некоммерческой организации

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности НП	Год вступления и реквизиты решения	Годовой размер членского взноса
Нерезиденты РФ				
1	Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО	2006 выписка из протокола решения СД ОАО "РАО ЕЭС" от 21.12.2006 № 47	13 200 GBP
2	Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP).	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе	2008 выписка из протокола решения СД ОАО "РусГидро" от 18.07.2008 № 59	150 000 CAD
ИТОГО				12 000 GBP
				150 000 CAD
Резиденты РФ				
3	Ассоциация "НП Совет рынка"	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	2008 выписка из протокола решения СД ОАО "ГидроОГК" от 03.03.2008 № 48	5 092 000,0
4	НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП "АСИН»)	Партнерство является площадкой, на которой осуществляется продвижение интересов ОАО «РусГидро» и строится диалог с органами государственной власти по вопросам совершенствования земельного-имущественного законодательства.	2012 выписка из протокола решения СД ОАО "РусГидро" от 30.11.2012 № 168	300 000,0
5	Ассоциация "Гидроэнергетика России"	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	2008 протокол заседания НС НП «Гидроэнергетика России» от 18.02.2008 № 4	6 775 000,0
6	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР "РСПП")	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития компаний и рыночной экономики в целом	2006 выписка из протокола решения СД ОАО "ГидроОГК" от 18.02.2008 № 4	400 000,0
7	НП «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики	2008 выписка из протокола решения СД ОАО "ГидроОГК" от 04.04.2008 № 50	15 000 000,0

8	НП «Российско-китайский деловой совет» (НП "РКДС")	РКДС создан с целью продвижения совместных экономических проектов России и Китая, защиты взаимных инвестиций и урегулирования корпоративных споров, а также для содействия развитию сотрудничества между российскими и китайскими деловыми кругами.	2015 выписка из протокола ГОСА ОАО "РусГидро" от 26.07.2015 № 13	750 000,0
9	НП «Клуб Директоров по науке и инновациям»	Клуб является коммуникативной площадкой для сообщества профессионалов в области исследований, разработок и внедрения инноваций	2013 выписка из протокола решения СД ОАО "РусГидро" 19.06.2013 №183	330 000,0
10	НП «Энергостройальянс»	Содействие созданию благоприятных условий для деятельности предприятий, осуществляющих работы в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства, защите энергетической отрасли от недобросовестных зарубежных и отечественных организаций и предприятий	2010 выписка из протокола решения СД ОАО "РусГидро" от 29.06.2010 № 102	444 000,0
11	НП «Научно-технический совет ЕЭС»	Содействие членам Партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	2008 выписка из протокола решения СД ОАО "ГидроОГК" от 04.04.2008 № 50	1 500 000,0
12	НП «РАЭЛ»	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения	2006 выписка из протокола решения СД ОАО "ГидроОГК" от 10.04.2006 № 18	2 450 000,0
13	НП «КОНЦ ЕЭС»	Содействие приобретению знаний и повышению деловых и профессиональных качеств персонала, занятого в электроэнергетике, а также специалистов занятых в отраслях, обеспечивающих нормальное функционирование энергетических компаний (образовательная деятельность); развитие и совершенствование системы обучения персонала электроэнергетики	2008 выписка из протокола решения СД ОАО "ГидроОГК" от 18.02.2008 № 47	2 500 000,0
ИТОГО, руб.				35 541 000,0

Приложение № 5. Информация о заключенных договорах ПАО «РусГидро» купли-продажи акций/долей в 2016 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров

1) Договор купли-продажи акций подписан 14.10.2016

Стороны:

Эмитент - АО «ТК РусГидро»

Приобретатель - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя, а Покупатель обязуется оплатить и принять в порядке и сроки, установленные настоящим Договором, следующие ценные бумаги, размещаемые по закрытой подписке, выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг Эмитента, зарегистрированным Банком России 30.09.2016 (далее – «Акции»):

Наименование эмитента	Акционерное общество «Транспортная компания РусГидро»
Вид, категория (тип) ценных бумаг	Акции именные обыкновенные бездокументарные
Количество акций	513 613 687 (Пятьсот тринадцать миллионов шестьсот тринадцать тысяч шестьсот восемьдесят семь) штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) рубль
Цена размещения 1 акции	1 (Один) рубль
Регистрационный номер дополнительного выпуска	1-01-40461-F-001D

Приобретатель обязуется оплатить Акции не позднее чем за 4 (четыре) рабочих дня до даты окончания размещения Акции, определяемого в соответствии с Решением о дополнительном выпуске Акции, зарегистрированным Банком России 30.09.2016 (далее – «Срок оплаты Акции»).

Приобретатель оплачивает 11 404 000 (Одиннадцать миллионов четыреста четыре тысячи) Акции Эмитента путем передачи в собственность Эмитента следующего недвижимого имущества:

Описание объекта недвижимости	Кадастровый номер	Адрес (местоположение)	Кадастровый номер земельного участка	Запись в ЕГРП	Цена имущества, руб.*
Наименование: Здание бокса на хозяйственном дворе; площадь: 79,7 кв. м; назначение: нежилое здание.	64:40:000000:16185	Саратовская область, г. Балаково, территория Саратовской ГЭС	64:40:010501:8	№ 64-64-27/008/2011-454 от 03.03.2011	500 000
Наименование: АБК автобазы; площадь: 198,2 кв. м; назначение: нежилое здание.	19:03:080104:133	Республика Хакасия, г. Саяногорск, рп Черемушки, д.101	19:03:080104:96	№ 19-19-03/005/2008-230 от 26.02.2008	763 000
Наименование: Здание главного корпуса Автобазы; площадь: 7645,4 кв. м; назначение: нежилое здание.	19:03:080104:137	Республика Хакасия, г. Саяногорск, рп Черемушки, д.101	19:03:080104:96	№ 19-19-03/005/2008-231 от 26.02.2008	10 141 000
ИТОГО:					11 404 000

* Цена имущества определена в соответствии с отчетами оценщика без учета НДС.

Общая стоимость недвижимого имущества, передаваемого в оплату Акции по настоящему Договору, составляет 11 404 000 (Одиннадцать миллионов четыреста четыре тысячи) рублей.

Оставшуюся часть Акции Приобретатель оплачивает путем безналичного перечисления денежных средств на расчетный счет Эмитента, указанный в пункте 9 настоящего Договора или по иным реквизитам, указанным в решении о дополнительном выпуске Акции и/или путем зачета встречных однородных денежных требований к Эмитенту.

2) Договор купли-продажи акций подписан 23.12.2016

Стороны:

Эмитент - АО «Сахалинская ГРЭС-2»

Приобретатель - ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке, выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг Эмитента, зарегистрированным Банком России 23.12.2016 (далее – «Акции»):

Наименование эмитента	Акционерное общество «Сахалинская ГРЭС-2»
Вид, категория (тип) ценных бумаг	Акции именные обыкновенные бездокументарные
Количество акций	2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) рубль
Цена размещения 1 акции	1 (Один) рубль
Регистрационный номер дополнительного выпуска	1-01-58922-N-002D

Приобретатель обязуется приобрести и оплатить Акции не позднее чем за 3 (три) рабочих дня до даты окончания размещения Акции, определяемого в соответствии с пунктом 8.2. Решения о дополнительном выпуске Акции (далее – Срок оплаты Акции).

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента путем безналичного перечисления денежных средств на любой расчетный счет Эмитента, указанный в пункте 8 настоящего Договора и/или по иным реквизитам, указанным в решении о дополнительном выпуске Акции.

Приобретатель может вносить оплату в течение срока, предусмотренного Договором одним или несколькими платежами (далее – момент оплаты Акции).

Обществом в 2016 году не заключались договоры купли-продажи долей и паев хозяйственных товариществ и обществ.

Приложение № 6. Информация о проведении общих собраний акционеров

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
27.06.2016, № 15	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение годового отчета Общества за 2015 год. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества по итогам 2015 года. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2015 года. 4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2015 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества. 6. Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций Членам Совета директоров Общества в новой редакции. 7. Избрание членов Совета директоров Общества. 8. Избрание членов Ревизионной комиссии (ревизора) Общества. 9. Утверждение аудитора Общества. 10. Утверждение Устава Общества в новой редакции. 11. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции. 12. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции. 13. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции. 14. Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в новой редакции. 15. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Приложение № 7. Информация о проведении заседаний Совета директоров

Заседание	№ вопроса	Вопрос	Принятые решения
20.02.2016, № 231	1	О Реестре непрофильных активов ПАО «РусГидро». 1.1: Об утверждении Отчета о реализации мероприятий в 2015 году, утвержденных Реестром непрофильных активов Общества.	Принять к сведению Отчет о реализации мероприятий в 2015 году, утвержденных Реестром непрофильных активов Общества (Приложение 1).
		1.2: Об утверждении Реестра непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2016 год.	1. Утвердить Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2016 год (Приложение 2). 2. Поручить Правлению Общества разработать и вынести в срок до 01.06.2016 на рассмотрение Советом директоров Общества новую редакцию Положения о порядке распоряжения непрофильными активами ПАО «РусГидро».
	2	О ходе строительства Загорской ГАЭС-2.	1. Принять к сведению информацию о ходе строительства Загорской ГАЭС-2. 2. Поручить Правлению Общества обеспечить подготовку и представление Совету директоров Общества в срок до 01.09.2016 обоснование проекта восстановления Загорской ГАЭС-2 (с учетом технических, юридических и экономических аспектов, связанных с осадкой 17.09.2013 здания станционного узла Загорской ГАЭС-2).
	3	О рассмотрении отчетов Председателей Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» об итогах деятельности за 2015 год. 3.1: О рассмотрении отчета Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества об итогах деятельности за 2015 год.	Перенести рассмотрение вопроса.
		3.2: О рассмотрении отчета Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров Общества об итогах деятельности за 2015 год.	Перенести рассмотрение вопроса.
25.02.2016, № 232	1	Об утверждении отчета о реализации Программы	Утвердить отчет по реализации Программы благотворительной и спонсорской деятельности Общества в 2015 году (Приложение 1).

		благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» за 2015 год. .	
2		Об утверждении Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» на 2016 год.	Утвердить Программу благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2016 год (Приложение 2).
3		<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>3.1: Об одобрении Дополнительного соглашения к Договору между ПАО «РусГидро» и Voith Hydro GmbH & Co. KG.</p> <p>3.2: О заключении свободных двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии с гарантирующими поставщиками, функционирующими на территориях субъектов Российской Федерации, объединённых во вторую ценовую зону оптового рынка электрической энергии и мощности.</p>	<p>3.1</p> <p>Одобрить Дополнительное соглашение № 9 от 25.01.2016 к Договору между ПАО «РусГидро» и Voith Hydro GmbH & Co. KG № СР-0-177-2011 от 17.06.2011 (далее – Договор) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны: ПАО «РусГидро» – Заказчик Компания Voith Hydro GmbH & Co. KG – Генподрядчик ООО «ВолгаГидро» – Подрядчик</p> <p>Предмет Договора: Генподрядчик в сроки и в порядке, предусмотренных Договором, обязуется выполнить работы по комплексной модернизации вертикальных поворотно-лопастных гидротурбин ст. №№ 1-21 и по комплексной модернизации гидроагрегата № 24 Филиала ПАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС» (Объект) с разработкой проекта модернизации гидротурбин ст. №№ 1-21 и гидроагрегата № 24, проекта привязки, изготовлением, поставкой и заменой оборудования гидротурбин ст. №№ 1-21 и гидроагрегата № 24 «под ключ», передать Заказчику завершённый строительством, полностью оборудованный, смонтированный, прошедший испытания, готовый к подключению к внешней инфраструктуре, к вводу в эксплуатацию и эксплуатации Объект, обеспечивающий достижение Гарантированных показателей, а Заказчик обязуется принять Объект и оплатить его в сроки и на условиях, установленных Договором.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в существенные условия Договора: исключение указания на ООО «СПП» как исполнителя российской части Договора; изменение сторон Договора путем включения новой стороны – ООО «ВолгаГидро»; уменьшение цены Договора до 750 278 292,55 евро без учета НДС и 9 007 741 773,42 рублей без учета НДС (согласно Приложения 3).</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 9: Не более чем сумма 750 278 292 (Семьсот пятьдесят миллионов двести семьдесят восемь тысяч двести девяносто два) евро 55 евроцентов без учета НДС и 9 007 741 773 (Девять миллиардов семь миллионов семьсот сорок одна тысяча семьсот семьдесят три) рубля 42 копейки без учета НДС.</p> <p>3.2</p> <p>1. Одобрить продажу электрической энергии в 2016 году гарантирующим поставщикам, функционирующим на территориях субъектов Российской Федерации, объединённых во вторую ценовую зону оптового рынка электрической энергии и мощности, по свободным двусторонним договорам купли-продажи электрической энергии (далее – Договоры).</p> <p>2. Утвердить порядок ценообразования на электрическую энергию, продаваемую Обществом по Договорам, в соответствии с Приложением 4.</p>

4	<p>Об одобрении сделок, совершаемых Обществом.</p> <p>4.1. О совершении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества.</p> <p>4.2. Об одобрении договора между ПАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.3. Об одобрении дополнительного соглашения к договору поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Сбербанк, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>4.1</p> <p>Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Сторона-1 – ПАО «РусГидро»</p> <p>Сторона-2 – Муниципальное казённое учреждение администрация рабочего поселка Талакан Бурейского района Амурской области</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Сторона-1 безвозмездно передает в собственность муниципального образования рабочий поселок (поселок городского типа) Талакан Бурейского района Амурской области, а Сторона-2 принимает в соответствии с условиями Договора объекты недвижимого имущества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Магистральные сети ТВС», кадастровый номер: 28:11:010228:1146, назначение: сооружение коммунального хозяйства, протяженность 382 м, инв. № БР12596, кадастровый номер земельного участка 28:11:010228:1101, адрес: Амурская область, Бурейский район, пгт Талакан, запись регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним от 22.10.2015 № 28-28/012-28/106/001/2015-761/1; - «Магистральные сети канализации», кадастровый номер: 28:11:010228:1147, назначение: сооружение канализации, протяженность 344 м, инв. № БР12597, кадастровый номер земельного участка 28:11:010228:1105, адрес: Амурская область, Бурейский район, пгт Талакан, запись регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним от 22.10.2015 № 28-28/012-28/106/001/2015-760/1; - «Очистные сооружения поверхностного водостока», кадастровый номер: 28:11:010228:1145, назначение: иное сооружение, протяженность 115 м, инв. № БР12598, кадастровый номер земельного участка 28:11:010228:1075, адрес: Амурская область, Бурейский район, пгт Талакан, запись регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним от 22.10.2015 № 28-28/012-28/106/001/2015-759/1; - «Электроосвещение постоянного поселка Талакан – 3 очередь», кадастровый номер: 28:11:000000:2333, назначение: сооружение электроэнергетики, протяженность 3243 м, инв. № БР12605, кадастровый номер земельного участка 28:11:000000:2098, адрес: Амурская область, Бурейский район, пгт Талакан, запись регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним от 05.11.2015 № 28-28/003-28/106/001/2015-812/1. <p>Балансовая (остаточная) стоимость Недвижимого имущества на 31.10.2015: 37 707 544 (Тридцать семь миллионов семьсот семь тысяч пятьсот сорок четыре) рубля 56 копеек.</p> <p>4.2</p> <p>1. Определить, что цена (денежная оценка) услуг за календарный месяц по Договору оказания услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии с использованием генерирующего оборудования электрических станций (Волжской гидроэлектростанции, Загорской гидроаккумулирующей электростанции, Эминской гидроэлектростанции, Гизельдонской гидроэлектростанции, Зеленчукской гидроэлектростанции) (далее – Договор), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, определяется по формуле:</p> $S_{\text{факт}} = \text{Э}_{\text{рск}} * (1 + \text{НР}) + S_{\text{факт. мощн.}}$ <p>(стоимость фактически оказанных за календарный месяц услуг по Договору определяется по каждому генерирующему оборудованию (гидрогенератору)).</p> <p>где:</p> <p>Э_{рск}, руб. – эксплуатационные затраты, обусловленные участием генерирующего оборудования (гидрогенератора) в оказании услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии с использованием генерирующего оборудования, работающего в режиме синхронного компенсатора (далее – услуги по РРСК), определяемые в соответствии с Порядком определения стоимости оказанных услуг по РРСК, являющимся приложением</p>
---	--	--

			<p>к Договору. $S_{\text{факт мощн.}}$ руб. – стоимость мощности, покупаемой ПАО «РусГидро» на оптовом рынке электроэнергии и мощности для участия в оказании услуг по РРСК, определяемая в соответствии с Порядком определения стоимости оказанных услуг по РРСК, являющимся приложением к Договору; НР – норма рентабельности продукции (услуг), принимается равной ставке рефинансирования Центрального банка Российской Федерации на момент заключения Договора, выражается в виде десятичной дроби. Кроме того, уплачивается налог на добавленную стоимость, рассчитываемый в соответствии с действующим законодательством. Предельная цена (денежная оценка) услуг по Договору - 200 000 000 (Двести миллионов) рублей, в том числе НДС, что не превышает 2 (Два) % балансовой стоимости активов ПАО «РусГидро» на последнюю отчетную дату.</p> <p>2. Одобрить Договор оказания услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии, являющийся сделкой, в совершении которой, имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Исполнитель – ПАО «РусГидро»; Заказчик – ОАО «СО ЕЭС». Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказать Заказчику услуги по регулированию реактивной мощности с использованием генерирующего оборудования Волжской гидроэлектростанции, Загорской гидроаккумулирующей электростанции, Эзминской гидроэлектростанции, Гизельдонской гидроэлектростанции, Зеленчукской гидроэлектростанции, работающего в режиме синхронного компенсатора (далее - услуги по РРСК), на котором в течение периода оказания услуг не производится электрическая энергия, в порядке и на условиях, предусмотренных Договором и нормативными правовыми актами Российской Федерации, а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги по РРСК в размере, порядке и сроках, предусмотренных условиями Договора. Период оказания услуг: Начало исполнения Исполнителем обязательств по Договору, связанных с оказанием услуг по РРСК, – 00 часов 01.01.2016. Окончание исполнения Исполнителем обязательств по Договору, связанных с оказанием услуг по РРСК, – 24 часа 31.12.2016. Период оказания услуг по РРСК – период времени, в течение которого генерирующее оборудование ПАО «РусГидро» должно работать в режиме синхронного компенсатора в соответствии с диспетчерскими командами ОАО «СО ЕЭС». Стоимость Услуг: Определена в п. 1. настоящего решения. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2016.</p> <p>4.3 1. Определить, что предельная цена по договорам поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Сбербанк (далее – Банк) с учетом Дополнительного соглашения № 1 к Кредитному договору 2, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, определяется как наибольшая из величин: 1.1. Цена Кредитного договора 1, заключенного 30.09.2015 № 900150013, складывающаяся из Предельной суммы кредита в размере 5 602 331 000 (Пять миллиардов шестьсот два миллиона триста тридцать одна тысяча) рублей 00 копеек и</p>
--	--	--	--

		<p>начисляемой в течение срока Кредитного договора 1 (12 лет) процентной ставки в размере не более 13,1 % годовых, а также:</p> <p>а) комиссии за пользование лимитом кредитной линии: не более 0,83 процента годовых, начисляется на невыбранную сумму кредита;</p> <p>б) комиссии за досрочное погашение в размере, не превышающем 3 процента годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита;</p> <p>в) единовременной комиссии за резервирование, уплачиваемой при заключении Кредитного договора 1: не более 0,5 процента от предельной суммы кредита;</p> <p>д) суммы ответственности Заемщика за нарушение условий Кредитного договора 1.</p> <p>Банк имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной ставки по Кредитному договору 1, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки).</p> <p>1.2. Цена Кредитного договора 2, заключенного 30.09.2015 № 900150012, с учетом Дополнительного соглашения № 1 к Кредитному договору 2, складывающаяся из Предельной суммы кредита в размере 5 602 331 000 (Пять миллиардов шестьсот два миллиона триста тридцать одна тысяча) рублей 00 копеек и начисляемой в течение срока Кредитного договора 2 (12 лет) процентной ставки в размере, не превышающем сумму процентной ставки, установленной на дату заключения Кредитного договора 2 Центральным банком Российской Федерации при предоставлении уполномоченным банкам кредитных средств в целях рефинансирования кредитов, выданных уполномоченными банками конечным заемщикам в соответствии с Программой поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования (далее – Программа), плюс 2,5 процента годовых, а также:</p> <p>а) комиссии за пользование лимитом кредитной линии: не более 0,83 процента годовых, начисляемой на невыбранную сумму кредита;</p> <p>б) комиссии за досрочное погашение в размере, не превышающем 3 процента годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита;</p> <p>в) суммы ответственности Заемщика за нарушение условий Кредитного договора 2.</p> <p>Банк вправе в одностороннем порядке по своему усмотрению производить уменьшение/увеличение размера процентной ставки исключительно при условии уменьшения/увеличения Банком России размера Процентной ставки по специализированному инструменту рефинансирования и на величину ее уменьшения/увеличения, с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением к Договору.</p> <p>В случае прекращения рефинансирования кредита Банком России по Программе по Кредитному договору 2 и расторжения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации (прекращения действия государственной гарантии Российской Федерации) по любым основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации и государственной гарантией Российской Федерации, Заемщик уплачивает проценты за пользование кредитом за период с даты прекращения рефинансирования кредита Банком России по Программе по дату полного погашения кредита – по ставке MosPrime 3М на дату котировки (дата, предшествующая дате прекращения рефинансирования кредита Банком России по Программе за 1 (Один) рабочий день (включительно)) плюс 3 процента годовых.</p> <p>В случае отказа со стороны Банка России предоставить Банку кредитные средства в целях рефинансирования кредита, выданного в соответствии с Программой, и расторжения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации (прекращения действия государственной гарантии Российской Федерации) по любым основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации и государственной гарантией Российской Федерации, а также прекращения Банком России рефинансирования кредита, выданного в соответствии с Программой и расторжения договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации (прекращения</p>
--	--	--

		<p>действия государственной гарантии Российской Федерации) по любым основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации и государственной гарантией Российской Федерации, Банк имеет право в одностороннем порядке производить изменения размера, порядка и условий определения процентной ставки по Кредитному договору 2, влекущие за собой увеличение/ уменьшение значений процентной ставки, в том числе, но не исключительно замену MosPrime 3М на ставку MosPrime, определенную на иной срок (в связи с изменением ситуации на внутреннем и внешних финансовых рынках по сравнению с ситуацией, действовавшей на дату заключения Кредитного договора 2 (в том числе в связи с увеличением однодневной волатильности MosPrime 3М более чем на 10 процентов в течение 30 календарных дней).</p> <p>Выборка кредитных средств по Кредитному договору 1 осуществляется до наступления всех условий выдачи кредитных средств по Кредитному договору 2 и, соответственно, до начала выдачи кредитных средств по Кредитному договору 2. Выдача кредитных средств по Кредитному договору 2 осуществляется в пределах суммы 5 602 331 000 (Пять миллиардов шестьсот два миллиона триста тридцать одна тысяча), уменьшенной на сумму кредитных средств, выданных по Кредитному договору 1.</p> <p>Общая сумма (совокупность сумм) обязательств, обеспечиваемых поручительством по настоящему решению, не превышает 17 000 000 000 (Семнадцать миллиардов) рублей.</p> <p>2. Одобрить Дополнительное соглашение № 1 к Договору поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Сбербанк (далее – Договор) как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны:</p> <p>Банк – ПАО Сбербанк (Кредитор);</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «РАОЭС Востока» (Заемщик).</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Изменение условий Договора, ранее одобренных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 11.12.2015 № 228) в части, предусматривающей перечень условий, при которых Заемщик уплачивает проценты за пользование кредитом по плавающей базовой процентной ставке, размер которой устанавливается исходя из ставки MosPrime 3М плюс 3 процента годовых.</p> <p>Цена:</p> <p>Определяется согласно пункту 1. настоящего решения.</p> <p>Срок Дополнительного соглашения:</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания.</p> <p>Поручительство предоставлено на срок до 29 сентября 2030 г. включительно.</p> <p>3. В соответствии с главой 46 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 № 454-П поручить Правлению Общества раскрыть сведения о лицах, являющихся сторонами и выгодоприобретателями, существенных условиях и цене сделок, указанных в пунктах 1. и 2. настоящего решения, после их совершения в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.</p>
5	<p>Об исполнении решений Совета директоров ПАО «РусГидро».</p> <p>5.1. Перенос срока исполнения поручения Совета директоров Общества по Концепции реформирования научно-</p>	<p>5.1</p> <p>Согласовать перенос срока исполнения поручения, выданного Советом директоров Общества Председателю Правления – Генеральному директору Общества (от 20.01.2012 протокол № 143), представить на рассмотрение Совета директоров Концепцию реформирования научно-технологического комплекса ПАО «РусГидро» – до 30.06.2016.</p> <p>5.2</p>

		технологического комплекса ПАО «РусГидро». 5.2. Корректировка поручения Совета директоров Общества по отчету о привлечении Обществом заемных средств.	Скорректировать решение Совета директоров Общества от 30 августа 2011 года (протокол от 31.08.2011 № 132) по вопросу «О привлечении Обществом заемных средств», изложив п.2.3. в следующей редакции: «2.3. ежеквартальное представление отчета о привлечении Обществом заемных средств на рассмотрение Совета директоров Общества в рамках утверждения Отчета об исполнении Бизнес-плана Общества».
	6	О формировании органов управления ПАО «РусГидро»: «Об избрании члена Правления ПАО «РусГидро».	1. Избрать Казаченкова Андрея Валентиновича членом Правления Общества. 2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Николаю Григорьевичу определить условия договора с членом Правления Казаченковым Андреем Валентиновичем, обеспечить оформление и подписание документов, необходимых для исполнения пункта 1. настоящего решения в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации.
30.03.2016, № 233	1	Об утверждении отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2015 году.	Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2015 году (Приложение 1).
	2	Об утверждении «Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро».	1. Утвердить «Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» (Приложение 2). 2. Установить, что «Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» подлежит применению при формировании и рассмотрении консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро с 2016 года. 3. Установить, что Стандарт ОАО «РусГидро» «Система бизнес – планирования» (утвержденный решением Совета директоров Общества от 02.10.2009, протокол № 85) утрачивает свое действие с момента утверждения «Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро».
	3	Об одобрении Дополнительного соглашения (типового) к коллективному договору филиала ПАО «РусГидро» на 2014 – 2016 годы.	1. Одобрить Дополнительное соглашение (типовое) к коллективному договору филиала ПАО «РусГидро» на 2014 – 2016 годы (Приложение 3). 2. Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить заключение дополнительных соглашений к действующим коллективным договорам филиалов Общества на 2014 – 2016 годы в соответствии с дополнительным соглашением (типовым) к коллективному договору филиала ПАО «РусГидро» на 2014 – 2016 годы согласно порядку, установленному Трудовым кодексом Российской Федерации.
	4	О приоритетных направлениях деятельности Общества. 4.1. О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь). 4.2. Об инновационном развитии Общества	4.1 Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.12.2015 (Приложение 4). 4.2 Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить: 1. Вынесение на утверждение Совета директоров Общества Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016 – 2020 гг. с перспективой до 2025 г., разработанной на основании методических указаний, утвержденных поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 (далее – Поручение № ДМ-П36-7563), и согласованной федеральными органами исполнительной власти и Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в порядке, предусмотренном Положением, утвержденным Поручением № ДМ-П36-7563 (далее Положение), в срок до 1 июля 2016 года. 2. Ежегодное представление до 1 мая отчетов по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро на

	<p>4.3. Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита за 2015 год проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро»</p> <p>4.4. О предварительном одобрении проектов инвестиционных программ ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка) и на 2017 – 2019 годы в целях раскрытия информации о проектах инвестиционных программ ПАО «РусГидро» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24.</p>	<p>2016 – 2020 гг. с перспективой до 2025 г. в федеральные органы исполнительной власти в соответствии с Положением.</p> <p>3. Проработку и вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества в срок до 01.06.2016 вопроса о включении, начиная с 2016 года, интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности, разработанного в соответствии с рекомендациями, утвержденными поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-ПЗ6-7563, и одобренного протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития, а также в перечень ключевых показателей эффективности высшего руководства с весом не менее 20 – 25 % и учета, начиная с 2016 года, данного показателя с указанным весом при определении полной величины стимулирующей части вознаграждения представителей руководства Общества, включая единоличный исполнительный орган.</p> <p>4.3</p> <p>Перенести рассмотрение вопроса на очередное заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» в форме совместного присутствия.</p> <p>4.4</p> <p>1. Предварительно одобрить проекты инвестиционных программ ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка) и на 2017 – 2019 годы (Приложение 5) и источники их финансирования (Приложение 6) в целях раскрытия информации о проектах инвестиционных программ ПАО «РусГидро» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24.</p> <p>2. Председателю Правления - Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить направление одобренных проектов инвестиционных программ ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка) и на 2017 – 2019 годы на согласование в Минэнерго России в установленном порядке.</p>
5	<p>Об одобрении сделок, совершаемых Обществом.</p> <p>5.1. Об одобрении договора аренды недвижимого имущества, заключаемого между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>5.1</p> <p>1. Определить, что арендная плата по Договору аренды недвижимого имущества между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, за весь срок аренды составляет 1 749 359 (Один миллион семьсот сорок девять тысяч триста пятьдесят девять) рублей 70 копеек, в том числе НДС 18 % - 266 851 (Двести шестьдесят шесть тысяч восемьсот пятьдесят один) рубль 48 копеек.</p> <p>2. Одобрить Договор аренды недвижимого имущества, как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Арендодатель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Арендатор – ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>По Договору Арендодатель передает, а Арендатор для размещения и обслуживания опор воздушных линий электропередачи напряжением 220 кВ и 500 кВ принимает во временное пользование части гидротехнических сооружений, принадлежащие Арендодателю на праве собственности (далее – Сооружения), а Арендатор обязуется принять Сооружения и оплатить их временное пользование.</p> <p>Перечень и площадь сдаваемых в аренду Сооружений, а также срок аренды указаны в Приложении 7.</p> <p>Размер арендной платы по Договору:</p> <p>Ежемесячный размер арендной платы составляет 159 032 (Сто пятьдесят девять тысяч тридцать два) рубля 70 копеек, в том числе НДС 18 % - 24 259 (Двадцать четыре тысячи двести пятьдесят девять) рублей 23 копейки.</p> <p>Арендная плата за весь срок аренды составляет 1 749 359 (Один миллион семьсот сорок девять тысяч триста пятьдесят</p>

			<p>девять) рублей 70 копеек, в том числе НДС 18 % - 266 851 (Двести шестьдесят шесть тысяч восемьсот пятьдесят один) рубль 48 копеек.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания и действует по 29 февраля 2016 года. Стороны договорились, что условия Договора распространяются на отношения, возникшие с 01 апреля 2015 года.</p>
	6	<p>Об утверждении внутренних документов Общества.</p> <p>6.1. Об утверждении Экологической политики ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>6.2. О рассмотрении отчета о действующей в ПАО «РусГидро» антикоррупционной системе.</p> <p>6.3. Об утверждении Антикоррупционной политики ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>6.4. Об утверждении Политики управления конфликтом интересов ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>6.5. Об утверждении Кодекса корпоративной этики ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p>	<p>6.1 Перенести рассмотрение вопроса на очередное заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» в форме совместного присутствия.</p> <p>6.2 Перенести рассмотрение вопроса на очередное заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» в форме совместного присутствия.</p> <p>6.3 Перенести рассмотрение вопроса на очередное заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» в форме совместного присутствия.</p> <p>6.4 Перенести рассмотрение вопроса на очередное заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» в форме совместного присутствия.</p> <p>6.5 Перенести рассмотрение вопроса на очередное заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» в форме совместного присутствия.</p>
	7	<p>О вопросах Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро».</p> <p>7.1. О рассмотрении отчета Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества об итогах деятельности за 2015 год и о составе Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества.</p> <p>7.2. О рассмотрении отчета</p>	<p>7.1 1. Одобрить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2015 год (Приложение 8). 2. Досрочно прекратить полномочия члена Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Мантрова Михаила Алексеевича. 3. Избрать в состав Комитета по инвестициям заместителя Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности ПАО «РусГидро» Хмарина Виктора Викторовича.</p> <p>7.2 Одобрить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2015 год (Приложение 9).</p> <p>7.3</p>

		<p>Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров Общества об итогах деятельности за 2015 год.</p> <p>7.3. О составе Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро».</p>	<p>1. Досрочно прекратить полномочия членов Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Пехтина Владимира Алексеевича; - Токарева Владимира Александровича; - Хазиахметова Расима Магсумовича. <p>2. Избрать в Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вишневого Юрия Михайловича, Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»; - Горбенко Юрия Васильевича, Заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «РусГидро»; - Фролова Кирилла Евгеньевича, Заместителя Генерального директора по научно-проектной деятельности ПАО «РусГидро».
07.04.2016, № 234	1	О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро».	<p>1. Включить в список кандидатур для голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2015 года по выборам в Совет директоров Общества следующих кандидатов (см. здесь http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/2016/100359.html)</p> <p>2. Включить в список кандидатур для голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2015 года по выборам в Ревизионную комиссию Общества следующих кандидатов (см. здесь http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/2016/100359.html)</p>
	2	О рассмотрении предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».	<p>Принять предложение акционера Общества - Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, владеющей 66,84 % голосующих акций Общества^[5], о включении в повестку дня годового Общего собрания акционеров по итогам 2015 года следующих вопросов (см. здесь http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/2016/100359.html)</p>
08.04.2016, № 235	1	<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>1.1. Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита за 2015 год проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро»</p> <p>1.2. О проектах инвестиционных программ Группы РусГидро на 2016 год (корректировка) и на 2017 – 2019 годы и источниках их финансирования.</p> <p>1.3. О Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро».</p> <p>1.4. Вопрос и принятое решение</p>	<p>1.1 Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита за 2015 год проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро» (Приложения 1, 1а).</p> <p>1.2 Проект решения, поставленный на голосование: Принять к сведению информацию о проектах инвестиционных программ Группы РусГидро на 2016 год (корректировка) и на 2017 – 2019 годы и источниках их финансирования (Приложение 2).</p> <p>1.3 Проект решения, поставленный на голосование: Председателю Правления – генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. подготовить изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» в части, касающейся порядка управления акциями ПАО «РусГидро» на балансе дочерних обществ, и представить их на рассмотрение в Росимущество в срок до 25.04.2016.</p> <p>1.4 Конфиденциально</p>

		содержат конфиденциальную информацию.	
	2	<p>Об утверждении внутренних документов Общества.</p> <p>2.1. Об утверждении Экологической политики ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>2.2. О рассмотрении отчета о действующей в ПАО «РусГидро» антикоррупционной системе.</p> <p>2.3. Об утверждении Антикоррупционной политики ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>2.4. Об утверждении Политики управления конфликтом интересов ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>2.5. Об утверждении Кодекса корпоративной этики ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p>	<p>2.1 Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить Экологическую политику ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 3).</p> <p>2.2 Проект решения, поставленный на голосование: Принять к сведению отчет о действующей в ПАО «РусГидро» антикоррупционной системе (Приложение 4).</p> <p>2.3 Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить Антикоррупционную политику ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 5).</p> <p>2.4 Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить Политику управления конфликтом интересов ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 6).</p> <p>2.5 Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 7).</p>
12.05.2016, № 236	1	Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества.	<p>Утвердить повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2015 года:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2015 года. 4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2015 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества. 6. Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции. 7. Избрание членов Совета директоров Общества. 8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества. 9. Утверждение аудитора Общества. 10. Утверждение Устава Общества в новой редакции. 11. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции.

		<div>12. Утверждение Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции.</div> <div>13. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</div> <div>14. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</div> <div>15. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</div>												
2	О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2015 год.	Предварительно утвердить Годовой отчет Общества за 2015 год (Приложение 1) и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества.												
3	О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2015 года.	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2015 года (Приложение 2) и представить на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества.												
4	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2015 года.	<div>Предварительно утвердить и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2015 года (рублей):</div> <table><tr><td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>30 022 009 970,70</td></tr><tr><td>Распределить на:</td><td></td></tr><tr><td>Резервный фонд</td><td>1 501 100 498,54</td></tr><tr><td>Развитие Общества</td><td>13 509 863 340,14</td></tr><tr><td>Дивиденды</td><td>15 011 046 132,02</td></tr><tr><td>Погашение убытков прошлых лет</td><td>0,00</td></tr></table>	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	30 022 009 970,70	Распределить на:		Резервный фонд	1 501 100 498,54	Развитие Общества	13 509 863 340,14	Дивиденды	15 011 046 132,02	Погашение убытков прошлых лет	0,00
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	30 022 009 970,70													
Распределить на:														
Резервный фонд	1 501 100 498,54													
Развитие Общества	13 509 863 340,14													
Дивиденды	15 011 046 132,02													
Погашение убытков прошлых лет	0,00													
5	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2015 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.	<div>Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров принять следующее решение:</div> <div>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2015 года в размере 0,038863 рублей на одну акцию.</div> <div>Форма выплаты: денежная.</div> <div>При этом сумма начисленных дивидендов в расчете на одного акционера Общества определяется с точностью до одной копейки. Округление цифр при расчете производится по правилам математического округления.</div> <div>Установить 08.07.2016 в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</div> <div>Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</div>												
6	6. О рекомендациях годовому	6.1												

		<p>Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими в размере, установленном внутренними документами Общества.</p> <p>6.1. О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими в размере, установленном внутренними документами Общества.</p> <p>6.2. О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции.</p>	<p>Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 26.06.2015 по 27.06.2016 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 26.06.2015 (протокол № 13).</p> <p>6.2 Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции (Приложение 3).</p>
	7	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по кандидатуре Аудитора Общества.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества, проводимому по итогам 2015 года, утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудитором ПАО «РусГидро».
	8	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Устава Общества в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Устав Общества в новой редакции (Приложение 4).
	9	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу:	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции (Приложение 5).

		Утверждение Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции.	
	10	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции (Приложение 6).
	11	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: Утвердить Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции (Приложение 7).
	12	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: Утвердить Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества в новой редакции (Приложение 8).
	13	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: О прекращении участия ПАО «РусГидро» в НП «КОНЦ ЕЭС».	Решение: Снять вопрос с рассмотрения.
	14	О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.	1.1. Определить, что предельная цена договоров поручительства в обеспечение исполнения обязательств обществ, включенных в список аффилированных лиц ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2015, раскрытый по адресу в сети интернет http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/2015/ , в рамках привлечения такими обществами кредитных средств в Банке ВТБ (ПАО) (далее – Банк), заключаемых Обществом в будущем и являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, определяется как совокупность сумм обязательств указанных лиц, обеспечиваемых поручительством, составляет 30 000 000 000 (Тридцать миллиардов) рублей. 1.2. Определить, что предельная суммарная цена договоров об открытии кредитной линии, заключаемых Обществом в будущем и являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, определяется как совокупность следующих величин:

		<ul style="list-style-type: none"> • предельная сумма кредитных средств, которые могут быть получены от Банка в рамках заключаемых договоров, в размере 30 000 000 000 (Тридцать миллиардов) рублей; • предельная сумма уплачиваемых Банку комиссий и процентов за пользование кредитными средствами по совокупной ставке, превышающей не более чем на 4 (Четыре) процентных пункта годовых ключевую ставку Центрального Банка Российской Федерации. <p>1.3. Определить, что предельная цена генерального соглашения о срочных сделках на финансовых рынках и сделок, которые могут быть заключены в будущем в рамках генерального соглашения, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, определяется как сумма имущества, которое может быть приобретено (отчуждено) Обществом по всем сделкам, заключаемым в рамках генерального соглашения, срок действия которых не прекращен, либо по которым имеются неисполненные обязательства, либо срок исполнения обязательств по которым не наступил, составляет 100 000 000 000 (Сто миллиардов) рублей или эквивалента указанной суммы в иностранной валюте по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату совершения сделки.</p> <p>1.4. Определить, что предельная цена сделок (взаимосвязанных с ранее заключенными договорами на открытие расчетного счета) кредитования счета в форме овердрафт, заключаемых Обществом в будущем и являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, определяется как совокупность следующих величин:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предельно допустимая сумма единовременной задолженности перед Банком (лимит овердрафта) составляет 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей; • предельная совокупная сумма уплачиваемых Банку комиссий, процентов за пользование кредитными средствами по совокупной ставке не более чем на 2 (два) процентных пункта годовых превышающей индикативную ставку предоставления рублевых кредитов (депозитов) на московском рынке MosPrime Rate OverNight, публикуемую Национальной валютной ассоциацией (НВА) на дату заключения соответствующего договора (договоров). <p>1.5. Определить, что цена сделок, предметом которых является купля-продажа иностранной валюты (конверсионные операции), совершаемых Обществом в будущем и являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, определяется как стоимость приобретаемой либо продаваемой Обществом иностранной валюты (евро, доллар США, швейцарский франк, фунт стерлингов) по курсу конвертации, не более чем на 2 % отличающегося от обменного курса Центрального Банка Российской Федерации, либо котировки ЕМТА, либо котировки Bloomberg fix, либо иной рыночной котировки на дату совершения сделки, и составляет не более 100 000 000 000 (Сто миллиардов) рублей либо эквивалент указанной суммы в иностранной валюте по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату совершения соответствующей сделки.</p> <p>2. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров ПАО «РусГидро» принять следующие решения:</p> <p>2.1. Одобрить договоры поручительства в обеспечение исполнения обязательств обществ, включенных в список аффилированных лиц ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2015, раскрытый по адресу в сети интернет http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/2015/, в рамках привлечения такими обществами кредитных</p>
--	--	--

		<p>средств в Банке, заключаемых Обществом в будущем и являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны сделки (сделок):</p> <p>Кредитор – Банк ВТБ (ПАО);</p> <p>Заемщик – Общества, включенные в список аффилированных лиц ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2015, раскрытый по адресу в сети интернет http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/2015/;</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Предмет сделки (сделок):</p> <p>Поручительство за исполнение обязательств Заемщика перед Кредитором по Кредитному договору, заключаемому между Заемщиком и Кредитором;</p> <p>Цена сделки (сделок):</p> <p>Предельная цена договоров поручительства определяется как совокупность сумм обязательств Заемщиков, обеспечиваемых поручительством, в размере не более 30 000 000 000 (Тридцать миллиардов) рублей.</p> <p>Предельный срок действия поручительства – 15 лет с даты заключения договора поручительства.</p> <p>2.2.</p> <p>Одобрить договоры об открытии кредитной линии, заключаемые Обществом в будущем и являющиеся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны сделки (сделок):</p> <p>Банк – Банк ВТБ (ПАО);</p> <p>Заемщик – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Предмет сделки (сделок):</p> <p>Банк обязуется предоставить денежные средства (кредит) Заемщику путем открытия кредитной линии в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возратить полученные денежные средства и уплатить проценты на них;</p> <p>Цена сделки (сделок):</p> <p>Предельная суммарная цена договоров об открытии кредитной линии определяется как совокупность следующих величин:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предельная сумма кредитных средств, которые могут быть получены от Банка в рамках заключаемых договоров, в размере 30 000 000 000 (Тридцать миллиардов) рублей; • предельная сумма уплачиваемых Банку комиссий и процентов за пользование кредитными средствами по совокупной ставке не более чем на 4 (Четыре) процентных пункта годовых превышающей ключевую ставку Центрального Банка Российской Федерации. <p>Предельный срок займа: 15 лет с даты заключения договора.</p> <p>2.3.</p> <p>Одобрить генеральное соглашение о срочных сделках на финансовых рынках и сделки, которые могут быть заключены Обществом в будущем в рамках генерального соглашения, являющиеся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны сделки (сделок):</p> <p>Банк ВТБ (ПАО);</p> <p>ПАО «РусГидро»;</p>
--	--	---

		<p>Виды и предмет сделки сделок:</p> <p>2.3.1. внебиржевой форвардный договор (контракт), по которому на условиях, согласованных сторонами:</p> <ul style="list-style-type: none"> одна сторона обязуется купить у другой стороны сумму в одной валюте и продать другой стороне сумму в другой валюте с осуществлением обеими сторонами переводов указанных сумм в дату платежа («поставочный валютный форвард»); или одна сторона обязуется периодически и (или) единовременно уплачивать другой стороне в каждую согласованную дату платежа сумму платежа в зависимости от изменения обменного курса расчетной валюты (курса спот) по отношению к форвардному курсу, согласованному сторонами в дату сделки («расчетный валютный форвард»); <p>2.3.2. опционный договор (контракт), по которому на условиях, согласованных сторонами:</p> <ul style="list-style-type: none"> одна сторона (далее – Покупатель) уплачивает другой стороне (далее – Продавец) премию (если условия сделки валютный опцион предусматривают уплату премии) и приобретает право, но не обязанность купить у Продавца по цене исполнения определенное количество валюты на покупку и продать Продавцу по цене исполнения определенное количество валюты на продажу, а Продавец обязуется купить у Покупателя по цене исполнения определенное количество валюты на продажу и продать Покупателю по цене исполнения определенное количество валюты на покупку, с осуществлением обеими сторонами переводов указанных сумм в дату платежа, в том числе путем заключения договора купли-продажи иностранной валюты («поставочный валютный опцион»); Покупатель уплачивает Продавцу премию (если условия сделки валютный опцион предусматривают уплату премии) и приобретает право, но не обязанность периодически и (или) единовременно требовать от Продавца выплаты суммы платежа (при ее положительном значении) в дату платежа, а Продавец обязуется в этом случае выплатить Покупателю сумму платежа (при ее положительном значении) в дату платежа («расчетный валютный опцион»). <p>Допускается заключение опционов на продажу (пут) и /или опционов на покупку (колл), в том числе их сочетание, Европейских опционов и Американских опционов.</p> <p>2.3.3. сделка процентный своп - своп договор (контракт), по которому на условиях, согласованных сторонами, одна сторона единовременно или периодически уплачивает другой стороне сумму в согласованной валюте, рассчитанную на основе номинальной суммы в этой валюте и плавающей ставки (далее – «Плавающая сумма»), а другая сторона единовременно или периодически уплачивает первой стороне либо (i) сумму в той же валюте, рассчитанную на основе той же номинальной суммы (далее – «Номинальная сумма»)и Фиксированной ставки (далее – «Фиксированная сумма»), либо (ii) Плавающую сумму в той же валюте, рассчитанную на основе той же Номинальной суммы и другой Плавающей ставки.</p> <p>2.3.4. сделка валютно-процентный своп – своп договор (контракт), предусматривающий (i) обязанность одной стороны передать валюту в собственность второй стороне в размере Номинальной суммы, установленной для второй стороны, и обязанность второй стороны уплатить первой стороне Номинальную сумму, установленную для первой стороны, (ii) обязанность второй стороны не ранее третьего рабочего дня после даты сделки передать валюту в собственность первой стороне в размере Номинальной суммы, установленной для второй стороны, и обязанность первой стороны уплатить второй стороне Номинальную сумму, установленную для первой стороны, и (iii) обязанность стороны или сторон уплачивать друг другу единовременно или периодически Фиксированные суммы и/или Плавающие суммы, рассчитанные на основе Номинальных сумм, установленных для соответствующей стороны. Условиями сделки валютно-процентный своп может быть предусмотрена уплата суммы первоначального платежа, подлежащего уплате Стороной Б, и/или уплата суммы окончательного платежа, подлежащего уплате Стороной Б. Допускается уплата суммы промежуточных платежей,</p>
--	--	--

			<p>уменьшающих сумму окончательного платежа. Допускается перевод платежей в одну валюту и их неттинг.</p> <p>Виды валют: рубль, доллар США, евро, швейцарский франк, фунт стерлингов.</p> <p>Способ определения плавающей ставки по сделкам своп: EURIBOR, LIBOR, Моспрайм, с периодом плавающей ставки от одной недели до 6 месяцев, ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации;</p> <p>Даты изменения плавающей ставки по сделкам своп: определяются Сторонами в отношении процентных периодов в пределах срока;</p> <p>Платательщик плавающей суммы по сделкам своп: может быть любая из сторон;</p> <p>Платательщик фиксированной суммы по сделкам своп: может быть любая из сторон;</p> <p>Фиксированная ставка по сделкам своп: не более чем ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации, увеличенная на 4 (Четыре) процентных пункта годовых;</p> <p>Способ определения курса спот: официальный курс Центрального Банка Российской Федерации, ЕМТА, ECB37, WMR, BFIXи кросс-курсы с их использованием.</p> <p>Форвардный/обменный курс (по валютным сделкам): От 20 до 110 рублей за 1 доллар США, от 30 до 130 рублей за 1 евро, от 0,5 до 1,8 долларов США за 1 евро, от 20 до 110 рублей за 1 швейцарский франк, от 40 до 180 рублей за 1 фунт стерлингов.</p> <p>Цена исполнения (в отношении сделок валютный опцион): не должна превышать курс, установленный Банком России на дату заключения сделки более чем на 100 %</p> <p>Цена сделки (сделок):</p> <p>Цена генерального соглашения о срочных сделках на финансовых рынках и сделок определяется как сумма имущества, которое может быть приобретено (отчуждено) Обществом по всем сделкам, заключаемым в рамках генерального соглашения, срок которых не окончен, либо по которым имеются неисполненные обязательства, либо срок исполнения обязательств по которым не наступил, в размере не более 100 000 000 000 (Сто миллиардов) рублей или эквивалента указанной суммы в иностранной валюте по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату заключения сделки.</p> <p>Предельный срок сделок: сроки договоров, даты платежей, время закрытия, процентные периоды и иные сроки не могут превышать 15 (Пятнадцать) лет.</p> <p>2.4. Одобрить Сделки (взаимосвязанные с ранее заключенными договорами на открытие расчетного счета) о кредитовании счета в форме овердрафт в Банке как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, заключаемые Обществом в будущем, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны сделок: Банк – Банк ВТБ (ПАО); Заемщик – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Предмет сделок – Банк обязуется предоставить Заемщику денежные средства (кредит) в форме овердрафта в размере и на условиях, предусмотренных сделкой, а Заемщик обязуется возвратить полученные денежные средства и уплатить проценты на них;</p> <p>Цена сделок:</p> <p>Предельная цена сделок определяется как совокупность следующих величин:</p> <ul style="list-style-type: none"> максимально допустимая сумма единовременной задолженности перед Банком (лимит овердрафта) в размере не более 5 млрд рублей;
--	--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> • предельная совокупная сумма уплачиваемых Банку комиссий, процентов за пользование кредитными средствами по совокупной ставке не более чем на 2 (два) процентных пункта годовых превышающей индикативную ставку предоставления рублевых кредитов (депозитов) на московском рынке MosPrime Rate OverNight, публикуемую Национальной валютной ассоциацией (НВА) на дату заключения соответствующего договора (договоров). <p>Срок непрерывной ссудной задолженности -не более 30 дней.</p> <p>2.5. Одобрить сделки, предметом которых является купля-продажа иностранной валюты (конверсионные операции), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть заключены Обществом в будущем на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны сделок:</p> <p>Банк ВТБ (ПАО)</p> <p>ПАО «РусГидро»</p> <p>Предмет сделок:</p> <p>Покупка или продажа иностранной валюту (евро, доллар США, швейцарский франк, фунт стерлингов) на согласованных сторонами условиях.</p> <p>Цена сделок:</p> <p>Цена сделок, предметом которых является купля-продажа иностранной валюты (конверсионные операции), определяется как стоимость приобретаемой либо продаваемой Обществом иностранной валюты (евро, доллар США, швейцарский франк, фунт стерлингов) по курсу конвертации, не более чем на 2 % отличающегося от обменного курса Центрального Банка Российской Федерации, либо котировки ЕМТА, либо котировки Bloomberg fix, либо иной рыночной котировки на дату заключения сделки, и составляет не более 100 000 000 000 (Сто миллиардов) рублей либо эквивалент указанной суммы в иностранной валюте по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату заключения соответствующей сделки.</p>
15	О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества.	<p>1. Созвать годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» (далее также - Общество) в форме собрания (совместного присутствия) (далее также – Общее собрание акционеров, Собрание).</p> <p>2. Определить дату проведения годового Общего собрания акционеров Общества (далее – Собрание) – 27 июня 2016 года.</p> <p>3. Определить время проведения Собрания – 10 ч. 30 мин. (время московское).</p> <p>4. Определить время начала регистрации лиц, участвующих в Собрании, – 08 ч. 30 мин. (время московское).</p> <p>5. Определить место проведения Собрания – Российская Федерация, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, Центр международной торговли (ЦМТ), подъезд № 4, Конгресс-центр, этаж 2, Конгресс-зал.</p> <p>6. Определить дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Собрании, – 23 мая 2016 года.</p> <p>7. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Собрании, являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • годовой отчет Общества за 2015 год; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2015 год, в том числе заключение аудитора; • заключение Ревизионной комиссии Общества; • рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества; • выписки из протоколов Комитета по аудиту при Совете директоров Общества, Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества, Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества;

			<ul style="list-style-type: none"> • решения Совета директоров Общества по определению цены сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; • сведения о кандидатах в Совет директоров Общества; • сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества; • информация о наличии либо отсутствии письменного согласия кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров, Ревизионную комиссию; • сведения о кандидатуре аудитора Общества; • Устав Общества; • проект Устава Общества в новой редакции; • сравнительная таблица изменений в Устав Общества; • Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества; • проект Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции; • Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества; • проект Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции; • Положение о Ревизионной комиссии Общества; • проект Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции; • Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества; • проект Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции; • Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества; • проект Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в новой редакции; • проекты решений Собрания по вопросам повестки дня. <p>7. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться по месту проведения Собрания (в день проведения Собрания), а также в течение 30 дней до даты проведения Собрания по адресам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10.00 до 18.00 по местному времени), тел. 8-800-333-80-00 / (495) 225-32-32 доб. 1824; 1025; прием/доставка корреспонденции: доб. 1832; 4185; • г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 13, АО «Регистратор Р.О.С.Т.» (по рабочим дням с 10.00 до 18.00 по местному времени), тел. (495) 771-73-36; • г. Красноярск, ул. Дубровинского, д.43, корпус 1 (по рабочим дням с 10.00 до 18.00 по местному времени), тел. 8-913-031-71-04; а также на веб-сайте Общества: www.rushydro.ru. <p>8. Утвердить форму и текст сообщения о проведении Собрания (Приложение 9).</p> <p>9. Опубликовать сообщение о проведении Собрания в газете «Российская газета», а также разместить на веб-сайте Общества в сети Интернет: www.rushydro.ru не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Собрания.</p> <p>10. Утвердить форму и текст бюллетеней для голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества (Приложение 10).</p> <p>11. Определить, что бюллетени для голосования по вопросам повестки дня Собрания направляются заказным письмом либо вручаются под роспись каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Собрании, не позднее 06 июня 2016 г. (включительно).</p> <p>12. Определить, что при определении кворума и подведении итогов голосования учитываются голоса, представленные</p>
--	--	--	---

			<p>бюллетенями для голосования, полученными по указанному в п. 13 настоящего решения адресу, не позднее, чем за 2 дня до даты проведения годового Общего собрания акционеров, а именно, не позднее 24 июня 2016 года (включительно).</p> <p>13. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу:</p> <ul style="list-style-type: none"> 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9, АО «Регистратор Р.О.С.Т.». <p>14. Избрать секретарем Собрания Подгорного Антона Юрьевича.</p>
31.05.2016, № 237	1	О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 1 квартал 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 1 квартал 2016 года).	Принять к сведению отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 1 квартал 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 1 квартал 2016 года) (Приложение 1).
	2	Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности Общества за 1 квартал 2016 года.	Утвердить отчет об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2016 года (Приложение 2).
	3	<p>3. О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>3.1. Об утверждении перечня инвестиционных проектов для проведения публичного технологического и ценового аудита ПАО «РусГидро» в 2016-2017 годах.</p> <p>3.2. О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России хода реализации проекта «Строительство Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь)»; хода реализации проекта «Строительство Благовещенской ТЭЦ (2-я очередь)»; хода реализации проекта «Строительство ТЭЦ в г.</p>	<p>3.1 Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2016 – 2017 годах (Приложение 3).</p> <p>3.2 Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России хода реализации проекта «Строительство Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь)»; хода реализации проекта «Строительство Благовещенской ТЭЦ (2-я очередь)»; хода реализации проекта «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань»; хода реализации проекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь)» (Приложение 4).</p> <p>3.3 Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 31.03.2016 (Приложение 5).</p> <p>3.4 Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г.: 1. Определить один индекс из перечня индексов Московской биржи (далее – индекс МБ), включающего в себя соответствующий отраслевой индекс, сводный индекс, а также индексы компаний с государственным участием и</p>

	<p>Советская Гавань»; хода реализации проекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь)».</p> <p>3.3. О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь).</p> <p>3.4. О применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR – Total Shareholders Return) в системе ключевых показателей эффективности Общества (директивы Правительства РФ от 29.04.2016 № 3035п-П13).</p>	<p>компаний с регулируемой деятельностью, с целью его использования в качестве целевого значения показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR – Total Shareholders Return) в системе ключевых показателей эффективности Общества, начиная с 1 января 2016 года. При этом считать ключевой показатель эффективности «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR – Total Shareholders Return) выполненным, если его фактическое значение за отчетный период больше значения динамики выбранного индекса МБ за отчетный период на положительную величину, устанавливаемую Советом директоров Общества.</p> <p>2. Обеспечить внесение соответствующих изменений во внутренние документы Общества.</p>
4	<p>4. О внутренних документах Общества.</p> <p>4.1. О повышении эффективности, прозрачности, а также оптимизации расходов закупочной деятельности ПАО «РусГидро» (директивы Правительства РФ от 19.04.2016 № 2793п-П13).</p> <p>4.2. Об утверждении Политики благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».</p> <p>4.3. О внесении изменений и дополнений в Программу благотворительной и спонсорской деятельности</p>	<p>4.1</p> <p>Председателю Правления - Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить:</p> <p>1. Утверждение локальными нормативными актами Общества не позднее 45 дней с даты принятия настоящего решения нормативов закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества, которые не подлежат коммерческой перепродаже (далее – нормативы закупок), предусматривающих:</p> <ul style="list-style-type: none"> - предельные цены указанных товаров, работ, услуг и (или) требования к количеству, потребительским свойствам и иным характеристикам указанных товаров, работ, услуг; - удовлетворение потребностей заказчиков, но не приводящее к закупкам товаров, работ, услуг с избыточными потребительскими свойствами. <p>2. Размещение не позднее 1 (одного) рабочего дня с даты исполнения пункта 1 настоящего решения нормативов закупок на официальном сайте Общества.</p> <p>3. Обязательное применение нормативов закупок при планировании и осуществлении хозяйственной деятельности Общества.</p> <p>4. Ежегодное, начиная с 2017 года (по итогам 2016 отчетного финансового года), проведение мониторинга результатов закупочной деятельности Общества, в том числе в части соблюдения утвержденных плана и нормативов закупок, а также соответствия целевого назначения приобретаемых товаров, работ и услуг уставной деятельности Общества.</p> <p>5. Ежегодную корректировку (актуализацию) нормативов закупок.</p> <p>4.2</p>

		<p>Общества на 2016 год.</p> <p>4.4. Об утверждении Положения о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро (директивы Правительства РФ от 15.03.2016 № 1659п-П13).</p> <p>4.5. Об исполнении поручения Росимущества «О подготовке дорожной карты по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции (письмо Росимущества от 04.04.2016 № ОД-02/13028).</p>	<p>1. Утвердить Политику благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» (Приложение 6).</p> <p>2. Считать утратившим силу Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров (протокол от 14.09.2015 № 221).</p> <p>4.3 Утвердить Программу благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2016 год в новой редакции (Приложение 7).</p> <p>4.4 Утвердить Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро (Приложение 8).</p> <p>4.5 Считать поручение Росимущества «О подготовке дорожной карты по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции» (письмо Росимущества от 04.04.2016 № ОД-02/13028) выполненным.</p>
5		<p>5. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повесток дня органов управления дочерних обществ.</p> <p>5.1. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Холдинговая компания БоГЭС»: «Об одобрении заключения договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «Холдинговая компания БоГЭС», являющегося крупной сделкой».</p> <p>5.2. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления</p>	<p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Холдинговая компания БоГЭС» по вопросу «Об одобрении заключения договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «Холдинговая компания БоГЭС», являющегося крупной сделкой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: Одобрить договор займа, являющийся крупной сделкой, на следующих существенных условиях (далее – Договор):</p> <p>Стороны Договора: Заемщик – АО «Холдинговая компания БоГЭС»; Займодавец – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Предмет Договора: Займодавец передает в собственность Заемщику денежную сумму (далее - Сумму займа), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу сумму займа в порядке и на условиях, установленных Договором; Сумма займа: 2 673 602 (Два миллиона шестьсот семьдесят три тысячи шестьсот два) рубля 00 копеек; Проценты на Сумму займа: проценты не начисляются; Цель использования Суммы займа: на финансирование расходов по инвестиционному проекту АО «Холдинговая компания БоГЭС», предусмотренных утвержденным Движением потоков наличности субъекта инвестиций (ДПНСИ); Условия предоставления Суммы займа: сумма займа предоставляется Заемщику траншами на основании заявки Заемщика и перечисляется с расчетного счета Займодавца на расчетный счет Заемщика по реквизитам, указанным Заемщиком в соответствующих заявках; Срок возврата Суммы займа: до момента востребования Займодавцем, но не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с момента доставки Заемщику требования Займодавца о возврате Суммы займа.</p> <p>5.2 Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Холдинговая компания БоАЗ» по вопросу «Об одобрении заключения договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «Холдинговая компания БоАЗ»,</p>

	<p>АО «Холдинговая компания БоАЗ»: «Об одобрении заключения договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «Холдинговая компания БоАЗ», являющегося крупной сделкой».</p> <p>5.3. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Холдинговая компания БоГЭС»: «Об одобрении заключения договора займа между АО «Холдинговая компания БоГЭС» и ООО «СХК БоГЭС», являющегося крупной сделкой».</p> <p>5.4. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Благовещенская ТЭЦ»: «Об одобрении заключения между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ОАО «Силовые машины» договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ, являющегося взаимосвязанной сделкой с договором генерального подряда на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013, являющимся крупной сделкой».</p> <p>5.5. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО</p>	<p>являющегося крупной сделкой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: Одобрить договор займа, являющийся крупной сделкой, на следующих существенных условиях (далее – Договор): Стороны Договора: Заемщик – АО «Холдинговая компания БоАЗ»; Займодавец – ПАО «РусГидро»; Предмет Договора: Займодавец передает в собственность Заемщику денежную сумму (далее - Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу сумму займа в порядке и на условиях, установленных Договором; Сумма займа: 2 073 602 (Два миллиона семьдесят три тысячи шестьсот два) рубля 00 копеек; Проценты на Сумму займа: проценты не начисляются; Цель использования Суммы займа: на финансирование расходов по инвестиционному проекту АО «Холдинговая компания БоАЗ», предусмотренных утвержденным Движением потоков наличности субъекта инвестиций (ДПНСИ); Условия предоставления Суммы займа: Сумма займа предоставляется Заемщику траншами на основании заявки Заемщика и перечисляется с расчетного счета Займодавца на расчетный счет Заемщика по реквизитам, указанным Заемщиком в соответствующих заявках; Срок возврата Суммы займа: до момента востребования Займодавцем, но не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с момента доставки Заемщику требования Займодавца о возврате Суммы займа.</p> <p>5.3 Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Холдинговая компания БоГЭС» по вопросу «Об одобрении заключения договора займа между АО «Холдинговая компания БоГЭС» и ООО «СХК БоГЭС», являющегося крупной сделкой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: Одобрить договор займа, являющийся крупной сделкой, на следующих существенных условиях (далее – Договор): Стороны Заемщик – ООО «СХК БоГЭС»; Займодавец – АО «Холдинговая компания БоГЭС»; Предмет Договора: Займодавец передает в собственность Заемщику денежную сумму (далее – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу Сумму займа в порядке и на условиях, установленных Договором; Сумма займа: 600 000 (Шестьсот тысяч) рублей; Проценты на Сумму займа: проценты не начисляются; Цель использования Суммы займа: на финансирование расходов по инвестиционному проекту ООО «СХК БоГЭС», предусмотренных утвержденным Движением потоков наличности субъекта инвестиций (ДПНСИ); Условия предоставления Суммы займа: Сумма займа предоставляется Заемщику траншами на основании Заявки Заемщика и перечисляется с расчетного счета Займодавца на расчетный счет заемщика по реквизитам, указанным Заемщиком в соответствующих заявках; Срок возврата Суммы займа: до момента востребования Займодавцем, но не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с момента доставки Заемщику требования Займодавца о возврате Суммы займа.</p> <p>5.3 Поручить представителям ПАО «РусГидро» по вопросу повестки дня Общего собрания акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ»: «Об одобрении заключения между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ОАО «Силовые машины» Договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ, являющегося взаимосвязанной сделкой с договором генерального подряда № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013 на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ», являющимся крупной сделкой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p>
--	---	--

		<p>«РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»: «Об одобрении заключения между АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и ОАО «ГлобалЭлектроСервис» дополнительного соглашения №4 к договору генерального подряда на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань №СГ ТЭЦ – 14/0027 от 23.06.2014, являющегося крупной сделкой».</p>	<p>Одобрить заключение между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ОАО «Силовые машины» Договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ (далее – Договор), являющегося взаимосвязанной сделкой с Договором генерального подряда № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013 на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» (далее – Договор генерального подряда), одобренного внеочередным Общим собранием акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ» (решение ПАО «РАО ЭС Востока» – доверительного управляющего правами по акциям АО «Благовещенская ТЭЦ» от 25.12.2013 № 02/2013-БТЭЦ), являющимся крупной сделкой, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Заказчик – АО «Благовещенская ТЭЦ»;</p> <p>Подрядчик – ОАО «Силовые машины».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы на объектах:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Насосная пожаротушения», расположенном по адресу: РФ, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Загородная, 177; - «Огнезащита» (нанесение огнезащитного покрытия на несущие металлоконструкции смонтированного оборудования), расположенном по адресу: РФ, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Загородная, 177; <p>с использованием собственных материалов, а Заказчик обязуется принять результаты Работ и оплатить их.</p> <p>Объем работ и требования к их выполнению определяются в соответствии с «Проектной документацией – комплектом рабочей документации», являющейся частью проектной документации по объекту «Строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ».</p> <p>Цена Договора:</p> <p>64 216 654 (Шестьдесят четыре миллиона двести шестнадцать тысяч шестьсот пятьдесят четыре) руб. 85 коп., в том числе НДС (18 %) – 9 795 760 (Девять миллионов семьсот девяносто пять тысяч семьсот шестьдесят) руб. 91 коп.</p> <p>Цена взаимосвязанных сделок (цена Договора и цена Договора генерального подряда) составляет 7 262 397 476 (Семь миллиардов двести шестьдесят два миллиона триста девяносто семь тысяч четыреста семьдесят шесть) руб. 99 коп.</p> <p>Срок выполнения Работ:</p> <p>Дата начала – 20.01.2016.</p> <p>Дата окончания – 10.06.2016.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 07.10.2015, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p> <p>5.4</p> <p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» по вопросу: «Об одобрении заключения между АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и ОАО «ГлобалЭлектроСервис» Дополнительного соглашения № 4 к Договору генерального подряда на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань № СГ ТЭЦ – 14/0027 от 23.06.2014, являющегося крупной сделкой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>Одобрить заключение между АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и ОАО «ГлобалЭлектроСервис» Дополнительного соглашения № 4 к Договору генерального подряда на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань № СГ ТЭЦ -14/0027 от 23.06.2014 (далее – Договор, Дополнительное соглашение), являющегося крупной сделкой, стоимость которой превышает 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, предусматривающего изменение условий Договора, одобренных внеочередным Общим собранием акционеров АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (решение ПАО «РАО ЭС Востока» - доверительного управляющего правами по акциям АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» от 23.06.2014 № 01/2014-СГ ТЭЦ), на следующих существенных условиях:</p>
--	--	--	---

		<p>Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик – АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»; Генподрядчик – ОАО «ГлобалЭлектроСервис».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения (в части изменения условий, ранее одобренных внеочередным Общим собранием акционеров АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»): Изменение сроков строительства ТЭЦ в г. Советская Гавань.</p> <p>Срок выполнения работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения: Дата начала выполнения работ по Договору не изменяется Дополнительным соглашением № 4 и является датой заключения Договора – 23.06.2014.</p> <p>Сроки окончания строительства ТЭЦ в г. Советская Гавань (изменены Дополнительным соглашением № 4): Плановая дата готовности к пуску: 30.08.2017. Плановая дата фактического завершения: 11.10.2017.</p> <p>Цена Договора (с учетом Дополнительного соглашения): Цена Договора в связи с заключением Дополнительного соглашения не изменяется и составляет 13 177 650 000 (Тринадцать миллиардов сто семьдесят семь миллионов шестьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС (18 %) – 2 010 150 000 (Два миллиарда десять миллионов сто пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек.</p>
6	Об определении размера оплаты услуг Аудитора Общества.	<p>Определить размер оплаты услуг Аудитора Общества по проведению аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и аудита (обзора) консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за 2016 год, в размере 119 999 805 (Сто девятнадцать миллионов девятьсот девяносто девять тысяч восемьсот пять) рублей, в том числе НДС – 18 305 055 (Восемнадцать миллионов триста пять тысяч пятьдесят пять) рублей 00 копеек, в том числе:</p> <p>1. Аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета в размере 19 558 500 (Девятнадцать миллионов пятьсот пятьдесят восемь тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС – 2 983 500 (Два миллиона девятьсот восемьдесят три тысячи пятьсот) рублей 00 копеек;</p> <p>2. Аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности в размере 76 474 620 (Семьдесят шесть миллионов четыреста семьдесят четыре тысячи шестьсот двадцать) рублей 00 копеек, в том числе НДС – 11 665 620 (Одиннадцать миллионов шестьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот двадцать) рублей 00 копеек;</p> <p>3. Обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за шесть месяцев, заканчивающихся 30 июня 2016 года, в размере 23 966 685 (Двадцать три миллиона девятьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот восемьдесят пять) рублей 00 копеек, в том числе НДС – 3 655 935 (Три миллиона шестьсот пятьдесят пять тысяч девятьсот тридцать пять) рублей 00 копеек.</p>
08.06.2016, № 238	1	<p>Об исполнении Бизнес-плана Общества за 2015 год (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и</p> <p>Проект решения, поставленный на голосование: Принять к сведению отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2015 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 2015 год) (Приложение 1).</p>

		Годовой комплексной программы закупок за 2015 год).	
	2	Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности Общества за 4 квартал 2015 года и 2015 год.	Проект решения, поставленный на голосование: 2.1. Принять к сведению отчет об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 4 квартал 2015 года и 2015 год, считать показатели выполненными, за исключением показателя TSR (Приложение 2). 2.2. Поручить Председателю Правления Общества представить на рассмотрение Комитета по инвестициям Общества предложение по методике расчета и оценке ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» на следующий плановый период в срок до 30.11.2016.
	3	О рассмотрении отчета о выполнении Стратегического плана ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года.	Проект решения, поставленный на голосование: Принять к сведению Отчет о выполнении Стратегического плана ПАО «РусГидро» на период до 2015 года с перспективой до 2020 года (Приложение 3).
	4	Об утверждении Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.	Проект решения, поставленный на голосование: 4.1. Утвердить Стратегию развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года (Приложение 4). 4.2. Поручить Председателю Правления Общества представить в срок до 31.12.2016 на рассмотрение Комитета по стратегии Общества: - предложения по структуре документов среднесрочного и долгосрочного планирования, утверждаемых Советом директоров Общества; - предложения по корректировке Стратегии Общества с учетом инициатив по государственному регулированию гидроэнергетической отрасли, позиционирования Общества на международном рынке, структуры управления Группой РусГидро, в том числе Холдингом ПАО ЭС Востока.
23.06.2016, № 239	1	О рассмотрении Отчета о деятельности Правления Общества за 2015 год.	Утвердить Отчет о деятельности Правления Общества за 2015 год (Приложение 1).
	2	О рассмотрении отчетов Председателей Комитетов при Совете директоров об итогах деятельности за 2015 корпоративный год.	1. Одобрить отчет Комитета по аудиту при Совете директоров Общества (Приложение 2). 2. Одобрить отчет Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества (Приложение 3). 3. Одобрить отчет Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества (Приложение 4). 4. Одобрить отчет Комитета по стратегии при Совете директоров Общества (Приложение 5). 5. Одобрить Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества (Приложение 6).
	3	Об исполнении решений Совета директоров Общества.	Принятые решения в соответствии с пп. 1. и 2. содержат конфиденциальную информацию. 3. Утвердить изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» (Приложение 8).

			4. Принять к сведению Отчет по результатам дистанционной оценки деятельности Совета директоров ПАО «РусГидро» за период 2015 корпоративного года (Приложение 9) и план мероприятий по совершенствованию работы Совета директоров Общества (Приложение 10).
4	<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>4.1. О проведении внешнего независимого аудита издержек Общества и разработке плана мероприятий по их оптимизации на 2016 год и среднесрочную перспективу (директивы Правительства РФ от 01.06.2016 № 3795п-П13).</p> <p>4.2. О совершении Обществом сделок с акциями и долями организаций, в которых участвует Общество</p> <p>4.3. Об одобрении Договора между ПАО «РусГидро» и Фондом развития Московского энергетического института, как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.4. Об одобрении Договора между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.5. Об одобрении Договора между ПАО «РусГидро» и Фондом целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего</p>	<p>4.1</p> <p>Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. обеспечить выполнение следующих мероприятий:</p> <p>1. Проведение внешнего независимого аудита издержек Общества с учетом дочерних организаций согласно пункту 69 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году (от 1 марта 2016 г. № 1349п-П13);</p> <p>2. Определение внешним аудитором до 31 июля 2016 г. направлений повышения эффективности деятельности Общества с учетом дочерних организаций по результатам внешнего независимого аудита издержек;</p> <p>3. Разработку Обществом на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек Общества с учетом дочерних организаций плана мероприятий по их оптимизации (далее – План) с вынесением его на рассмотрение Совета директоров Общества не позднее 31 августа 2016 г.;</p> <p>4. Предоставление Обществом в Минэкономразвития России и отраслевые федеральные органы исполнительной власти два раза в год, не позднее 31 января и 31 июля, отчета о выполнении мероприятий, предусмотренных Планом.</p> <p>4.2</p> <p>1. Одобрить Договор о приобретении акций организации, в которой участвует Общество (далее – Договор), на следующих условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Эмитент – АО «ТК РусГидро»;</p> <p>Приобретатель – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя, а Приобретатель обязуется принять и оплатить дополнительные обыкновенные акции, размещаемые Эмитентом, в количестве не более 513 613 687 (Пятьсот тринадцать миллионов шестьсот тринадцать тысяч шестьсот восемьдесят семь) штук, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая, по цене размещения 1 (Один) рубль за 1 акцию.</p> <p>Приобретатель оплачивает акции Эмитента денежными средствами и/или путем зачета денежных требований к Эмитенту, а также следующим имуществом, по рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком:</p> <p>1) Наименование: Здание бокса на хозяйственном дворе Кадастровый номер: 64:40:000000:16185 Адрес (местоположение): Саратовская область, г. Балаково, территория Саратовской ГЭС Запись в ЕГРП: № 64-64-27/008/2011-454 от 03.03.2011.</p> <p>2) Наименование: АБК автобазы Кадастровый номер: 19:03:080104:133 Адрес (местоположение): Республика Хакасия, г. Саяногорск, пгт Черемушки, д.101, Литера А7 Запись в ЕГРП: № 19-19-03/005/2008-230 от 26.02.2008.</p> <p>3) Наименование: Главный корпус автобазы Кадастровый номер: 19:03:080104:137 Адрес (местоположение): Республика Хакасия, г. Саяногорск, пгт Черемушки, д.101, Литера В25 Запись в ЕГРП: № 19-19-03/005/2008-231 от 26.02.2008.</p> <p>2. Поручить представителям Общества в органах управления АО «ТК РусГидро» голосовать «ЗА» принятие решений,</p>	

	<p>профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.6. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания»: «Об одобрении Договора купли-продажи недвижимого и движимого имущества как крупной сделки».</p>	<p>связанных с увеличением уставного капитала АО «ТК РусГидро», на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - объявление дополнительно к размещенным акциям АО «ТК РусГидро» 513 613 687 (Пятьсот тринадцать миллионов шестьсот тринадцать тысяч шестьсот восемьдесят семь) акций; - категория (тип) объявленных акций АО «ТК РусГидро» – обыкновенные именные акции; - номинальная стоимость 1 (Одной) объявленной акции АО «ТК РусГидро» – 1 (Один) рубль; - объявленные акции предоставляют их владельцам права, предусмотренные п. 6.2 Устава АО «ТК РусГидро»; - увеличение уставного капитала АО «ТК РусГидро» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 513 613 687 (Пятьсот тринадцать миллионов шестьсот тринадцать тысяч шестьсот восемьдесят семь) штук; - способ размещения дополнительных акций АО «ТК РусГидро» – закрытая подписка; круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные акции – Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ОГРН 1042401810494); - форма оплаты дополнительных акций АО «ТК РусГидро» – денежные средства с возможностью оплаты дополнительных акций путем зачета денежных требований к АО «ТК РусГидро», неденежные средства; - перечень имущества, которым могут оплачиваться дополнительные акции АО «ТК РусГидро»: <p>1) Наименование: Здание бокса на хозяйственном дворе Кадастровый номер: 64:40:000000:16185 Адрес (местоположение): Саратовская область, г. Балаково, территория Саратовской ГЭС Запись в ЕГРП: № 64-64-27/008/2011-454 от 03.03.2011.</p> <p>2) Наименование: АБК автобазы Кадастровый номер: 19:03:080104:133 Адрес (местоположение): Республика Хакасия, г. Саяногорск, пгт Черемушки, д.101, Литера А7 Запись в ЕГРП: № 19-19-03/005/2008-230 от 26.02.2008.</p> <p>3) Наименование: Главный корпус автобазы Кадастровый номер: 19:03:080104:137 Адрес (местоположение): Республика Хакасия, г. Саяногорск, пгт Черемушки, д.101, Литера В25 Запись в ЕГРП: № 19-19-03/005/2008-231 от 26.02.2008.</p> <p>- цена размещения дополнительных акций АО «ТК РусГидро» - 1 (Один) рубль каждая.</p> <p>4.3</p> <p>1. Определить, что размер пожертвования, передаваемого по Договору пожертвования между Обществом и Фондом развития Московского энергетического института составляет 6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей.</p> <p>2. Одобрить Договор пожертвования между Обществом и Фондом развития Московского энергетического института (далее – Договор), как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора: Жертвователь – ПАО «РусГидро»; Одаряемый – Фонд развития Московского энергетического института; Предмет Договора: Пожертвование Жертвователя Одаряемому в размере 6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей на финансирование уставной деятельности с целью оказания содействия развитию ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», в том числе на оплату работ и услуг, связанных с совершенствованием лабораторной базы и реализацией Программы развития кафедры «Гидроэнергетика и ВИЭ» ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ».</p> <p>Цена Договора:</p>
--	---	--

		<p>6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей.</p> <p>4.4</p> <p>1. Определить, что размер пожертвования, передаваемого по Договору пожертвования между Обществом и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», составляет 4 000 000 (Четыре миллиона) рублей.</p> <p>2. Одобрить заключение договора пожертвования между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Одаряемый – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Пожертвование Жертвователя Одаряемому в размере 4 000 000 (Четыре миллиона) рублей на финансирование уставной деятельности Организации, а также приобретение оборудования для дисциплин профиля «Гидроэлектростанции», в том числе лабораторного комплекса «Гидроэнергетика - система турбина-генератор», гидравлического лотка (для студентов филиала ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском).</p> <p>Цена Договора:</p> <p>4 000 000 (Четыре миллиона) рублей.</p> <p>4.5</p> <p>1. Определить, что размер пожертвования, передаваемого по Договору пожертвования между Обществом и Фондом целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет», составляет 30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей.</p> <p>2. Одобрить Договор пожертвования между Обществом и Фондом целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет» (далее – Договор) как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Жертвователь – Общество;</p> <p>Одаряемый – Фонд целевого капитала Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Пожертвование Жертвователя Одаряемому в размере 30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей на финансирование уставной деятельности Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет».</p> <p>Пожертвование передается на пополнение целевого капитала «Поддержки и развития Дальневосточного федерального университета» в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций».</p> <p>Цена Договора:</p> <p>30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей.</p>
--	--	--

		<p>4.6</p> <p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» в Совете директоров АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания» по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания»: «Об одобрении сделки купли-продажи недвижимого и движимого имущества, балансовая стоимость которого превышает 25 % от балансовой стоимости активов АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>Одобрить сделку купли-продажи недвижимого и движимого имущества, входящего в состав имущественных комплексов Эшаконской МГЭС и Учкуланской МГЭС и принадлежащего АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания» (далее – Имущество, перечень Имущества указан в приложениях 11.1 и 11.2 к настоящему решению), балансовая стоимость которого превышает 25 % от балансовой стоимости активов АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания», на следующих условиях:</p> <p>Продажу Имущества необходимо осуществить путем последовательного применения следующих процедур (далее – Процедуры по продаже Имущества):</p> <p>1. Аукцион - открытая процедура, торг в ходе которой осуществляется на повышение начальной цены. Начальная цена лота – 48 234 972 (Сорок восемь миллионов двести тридцать четыре тысячи девятьсот семьдесят два) рубля, в том числе НДС 18 % в размере 7 357 877 (семь миллионов триста пятьдесят семь тысяч восемьсот семьдесят семь) рублей 08 копеек, определена на основании отчетов об оценке рыночной стоимости от 01.04.2016 № № 117-04/2016 и от 08.04.2016 № 1462-2146-2016. Остаточная стоимость имущества составляет- 33 315 163,73 рублей, что составляет 27,03 % балансовой стоимости активов АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания» по состоянию на 31.03.2016.</p> <p>В случае признания Аукциона не состоявшимся по причине признания участником только одного заявителя, одобрить отчуждение Имущества по цене, не ниже начальной цены лота, предложенной единственным заявителем.</p> <p>2. Публичное предложение - открытая процедура, проводимая в случае, если назначенный аукцион был признан несостоявшимся, торг в ходе которой осуществляется на понижение цены до 50 % от начальной цены продажи с возможностью проведения торга по правилам аукциона в случае поступления предложений о приобретении от двух и более участников процедуры на одном «шаге понижения» (одной ценовой величине).</p> <p>3. Продажа без объявления цены.</p> <p>Существенные условия договора:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Продавец – АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания»</p> <p>Покупатель – победитель, выбранный по итогам проведения Процедур по продаже Имущества.</p> <p>Предмет Договора;</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>не ниже стоимости, определенной по результатам проведения Процедур по продаже Имущества.</p>
5	<p>О внутренних документах Общества.</p> <p>5.1. Об утверждении Положения о порядке распоряжения</p>	<p>5.1</p> <p>Утвердить Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 12).</p> <p>5.2</p>

		<p>непрофильными активами ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>5.2. Об утверждении Реестра непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>5.3. Об утверждении Положения о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» в новой редакции</p> <p>5.4. Об утверждении Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>5.5. Об утверждении Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p>	<p>Утвердить Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 13).</p> <p>5.3</p> <p>1. Утвердить Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 14).</p> <p>2. Признать утратившим силу Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 29.04.2015 (протокол от 05.05.2015 № 215), с изменениями и дополнениями, решение Совета директоров ПАО РусГидро» 19.06.2015 (протокол от 22.06.2015 № 218).</p> <p>5.4</p> <p>Утвердить Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров Общества в новой редакции (Приложение 15).</p> <p>5.5</p> <p>Утвердить Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 16).</p>
11.08.2016, № 240	1	Об избрании Председателя Совета директоров Общества.	Избрать Председателем Совета директоров ПАО «РусГидро» Трутнева Юрия Петровича.
	2	Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества.	Избрать заместителем Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро» Иванова Сергея Николаевича.
	3	<p>О формировании Комитетов при Совете директоров Общества.</p> <p>3.1. О признании члена Совета директоров Общества Быстрова М.С. независимым директором.</p> <p>3.2. О признании члена Совета директоров Общества Иванова С.Н. независимым директором.</p> <p>3.3. О формировании Комитета по аудиту при Совете директоров Общества.</p>	<p>3.1</p> <p>Руководствуясь положениями Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» и Кодекса корпоративного управления, а также в целях формирования Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества:</p> <p>Признать члена Совета директоров Общества Быстрова Максима Сергеевича независимым директором, несмотря на наличие у него формальных признаков связанности с существенным контрагентом.</p> <p>Для признания Быстрова М.С. независимым Совет директоров Общества принимает во внимание следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> - заключение договоров между ПАО «РусГидро», ОАО «АТС» и ОАО «СО ЕЭС», размер обязательств по которым превышает установленные Приложением 4 Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» пороговые значения, является обязательным в силу требований законодательства об электроэнергетике Российской Федерации; - в соответствии с п. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» положения главы «Заинтересованность в совершении обществом сделки» не применяются к сделкам, совершение которых обязательно для общества в соответствии с федеральными законами и (или) иными правовыми актами Российской Федерации и расчеты по которым производятся по ценам, определенным в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, или по ценам

	<p>3.4. О формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.</p> <p>3.5. О формировании Комитета по стратегии при Совете директоров Общества.</p> <p>3.6. О формировании Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества.</p> <p>3.7. О формировании Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.</p> <p>3.8. О формировании Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества.</p>	<p>и тарифам, установленным уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Быстров М.С. не является владельцем акций Общества; - Быстров М.С. не получает от Общества, ее контролирующих и подконтрольных лиц вознаграждение в денежной или неденежной форме, за исключением вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества; - Быстров М.С. не оказывает Обществу и подконтрольным ему юридическим лицам услуги оценщика, налогового консультанта, аудиторские или бухгалтерские услуги, а также иные консультационные услуги; - позиция Быстрова М.С. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров основана на его профессионализме и опыте, является самостоятельной и независимой от влияния третьих лиц, направлена на защиту интересов Общества и его акционеров. <p>3.2</p> <p>Руководствуясь положениями Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» и Кодекса корпоративного управления, а также в целях формирования Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества:</p> <p>Признать члена Совета директоров Общества Иванова Сергея Николаевича независимым директором, несмотря на наличие у него формальных признаков связанности с государством.</p> <p>Для признания Иванова С.Н. независимым Совет директоров Общества принимает во внимание следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наличие у Иванова С.Н. необходимых компетенций и опыта работы в качестве независимого директора в предыдущих составах Совета директоров; - Иванов С.Н. не является владельцем акций Общества; - Иванов С.Н. не получает от Общества, ее контролирующих и подконтрольных лиц вознаграждение в денежной или неденежной форме, за исключением вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества; - организации, в состав органов управления которых входит Иванов С.Н., не связаны с Обществом договорными обязательствами, не являются сторонами в сделках, совершаемых Обществом и ее подконтрольными юридическими лицами, не оказывают Обществу и ее подконтрольным юридическим лицам услуги оценщика, налогового консультанта, аудиторские или бухгалтерские услуги, а также иные консультационные услуги; - Иванов С.Н. не оказывает Обществу и подконтрольным ему юридическим лицам услуги оценщика, налогового консультанта, аудиторские или бухгалтерские услуги, а также иные консультационные услуги; - позиция Иванова С.Н. по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров основана на его профессионализме и опыте, является самостоятельной и независимой от влияния третьих лиц, направлена на защиту интересов Общества и его акционеров. <p>3.3</p> <p>1. Избрать в Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <p>1) Иванова Сергея Николаевича Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора, Члена Совета директоров ООО «РТ Капитал»</p> <p>2) Быстрова Максима Сергеевича Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»</p> <p>3) Пивоварова Вячеслава Викторовича</p>
--	---	--

		<p>Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал»</p> <p>2. Избрать Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» Иванова Сергея Николаевича.</p> <p>3.4</p> <p>1. Избрать в Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <p>1) Пивоварова Вячеслава Викторовича Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Президента ООО «Альтера Капитал»</p> <p>2) Иванова Сергея Николаевича Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Генерального директора, Члена Совета директоров ООО «РТ Капитал»</p> <p>3) Быстрова Максима Сергеевича Члена Совета директоров ПАО «РусГидро», Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»</p> <p>3.5</p> <p>1. Избрать в Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <p>1) Аузана Александра Александровича Декана экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова</p> <p>2) Задворнова Игоря Анатольевича Руководителя Секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе</p> <p>3) Грачева Павла Сергеевича Генерального директора ООО «УК Полюс»</p> <p>4) Мамина Виктора Викторовича Советника Министра, директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно- ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации</p> <p>5) Никонова Василия Владиславовича Директора Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть»</p> <p>6) Ольховича Евгения Александровича Заместителя директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Российской Федерации</p> <p>7) Русакова Максима Викторовича Члена Правления – начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»</p> <p>8) Сниккарса Павла Николаевича Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России</p> <p>9) Шишина Сергея Владимировича Старшего вице-президента Банка ВТБ (ПАО)</p> <p>10) Шишкина Андрея Николаевича</p>
--	--	--

		<p>Вице-президента по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть»</p> <p>11) Шульгинова Николая Григорьевича</p> <p>Председателя Правления - Генерального директора ПАО «РусГидро»</p> <p>12) Рижинашвили Джорджа Ильича</p> <p>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»</p> <p>13)Рогалева Николая Дмитриевича</p> <p>Ректора ФГБУ ВО «МЭИ»</p> <p>2. Избрать Председателем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» Аузана Александра Александровича.</p> <p>3.6</p> <p>1. Избрать в Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p>																									
		<table> <tr> <td>1.</td><td>Быстрова Максима Сергеевич а</td><td>Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»</td><td></td></tr> <tr> <td>2.</td><td>Чекункова Алексея Олеговича</td><td>Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»</td><td></td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Подгорног о Антон Юрьевича</td><td>Помощника Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева</td><td></td></tr> <tr> <td>4.</td><td>Кирова Сергея Анатолевс ича</td><td>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»</td><td></td></tr> <tr> <td>5.</td><td>Милютин а Денис Владимир овича</td><td>Начальника Управления ПАО «НК «Роснефть»</td><td></td></tr> <tr> <td>6.</td><td>Рижинашв или Джорджа Ильича</td><td>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»</td><td></td></tr> </table>	1.	Быстрова Максима Сергеевич а	Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»		2.	Чекункова Алексея Олеговича	Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»		3.	Подгорног о Антон Юрьевича	Помощника Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева		4.	Кирова Сергея Анатолевс ича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»		5.	Милютин а Денис Владимир овича	Начальника Управления ПАО «НК «Роснефть»		6.	Рижинашв или Джорджа Ильича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»		
1.	Быстрова Максима Сергеевич а	Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»																									
2.	Чекункова Алексея Олеговича	Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»																									
3.	Подгорног о Антон Юрьевича	Помощника Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева																									
4.	Кирова Сергея Анатолевс ича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»																									
5.	Милютин а Денис Владимир овича	Начальника Управления ПАО «НК «Роснефть»																									
6.	Рижинашв или Джорджа Ильича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»																									

			7.	Пивоваров а Вячеслава Викторови ча	Президента ООО «Альтера Капитал»	
			8.	Хмарина Виктора Викторови ча	Заместителя Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности ПАО «РусГидро»	
			9.	Аветисяна Артема Давидови ча	Директора направления «Новый бизнес» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	
			10.	Рогалева Николая Дмитриев ича	Ректора ФГБУ ВО «МЭИ»	
			11.	Скулкина Вячеслава Сергеевич а	Заместителя директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	
			12.	Журавлёв а Сергея Игоревича	Вице-президента по работе с государственными органами ООО «УК Полус»	
			13.	Домнича Виталия Анатольев ича	Начальника отдела Департамента Минэкономразвития России	
			14.	Тихонову Марию Геннадьев ну	Члена Правления, заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»	

		<p>2. Утвердить Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 1).</p> <p>3.7</p> <p>1. Избрать в Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»:</p> <table> <tr> <td>1.</td><td>Рогалева Николая Дмитриевича</td><td>Ректора ФГБУ ВО «МЭИ»</td></tr> <tr> <td>2.</td><td>Чекункова Алексея Олеговича</td><td>Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>Виханского Александра Эдуардовича</td><td>Директора Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»</td></tr> <tr> <td>4.</td><td>Богуща Бориса Борисовича</td><td>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора – Главного инженера ПАО «РусГидро»</td></tr> <tr> <td>5.</td><td>Кравченко Вячеслава Михайловича</td><td>Заместителя Министра энергетики Российской Федерации</td></tr> <tr> <td>6.</td><td>Рижинашвили Джорджа Ильича</td><td>Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»</td></tr> <tr> <td>7.</td><td>Толстогузова Сергея Николаевича</td><td>Заместителя Генерального директора по Дальнему Востоку ПАО «РусГидро»</td></tr> <tr> <td>8.</td><td>Вишневого Юрия Михайловича</td><td>Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»</td></tr> <tr> <td>9.</td><td>Фролова Кирилла Евгеньевича</td><td>Заместителя Генерального директора по научно - проектной деятельности ПАО «РусГидро»</td></tr> <tr> <td>10.</td><td>Карпухина Николая Игоревича</td><td>Заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «РусГидро»</td></tr> <tr> <td>11.</td><td>Федорова Михаила Петровича</td><td>Председателя Бюро научно-технического совета ПАО «РусГидро»</td></tr> </table>	1.	Рогалева Николая Дмитриевича	Ректора ФГБУ ВО «МЭИ»	2.	Чекункова Алексея Олеговича	Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»	3.	Виханского Александра Эдуардовича	Директора Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»	4.	Богуща Бориса Борисовича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора – Главного инженера ПАО «РусГидро»	5.	Кравченко Вячеслава Михайловича	Заместителя Министра энергетики Российской Федерации	6.	Рижинашвили Джорджа Ильича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»	7.	Толстогузова Сергея Николаевича	Заместителя Генерального директора по Дальнему Востоку ПАО «РусГидро»	8.	Вишневого Юрия Михайловича	Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»	9.	Фролова Кирилла Евгеньевича	Заместителя Генерального директора по научно - проектной деятельности ПАО «РусГидро»	10.	Карпухина Николая Игоревича	Заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «РусГидро»	11.	Федорова Михаила Петровича	Председателя Бюро научно-технического совета ПАО «РусГидро»
1.	Рогалева Николая Дмитриевича	Ректора ФГБУ ВО «МЭИ»																																	
2.	Чекункова Алексея Олеговича	Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»																																	
3.	Виханского Александра Эдуардовича	Директора Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»																																	
4.	Богуща Бориса Борисовича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора – Главного инженера ПАО «РусГидро»																																	
5.	Кравченко Вячеслава Михайловича	Заместителя Министра энергетики Российской Федерации																																	
6.	Рижинашвили Джорджа Ильича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»																																	
7.	Толстогузова Сергея Николаевича	Заместителя Генерального директора по Дальнему Востоку ПАО «РусГидро»																																	
8.	Вишневого Юрия Михайловича	Заместителя директора по управлению режимами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»																																	
9.	Фролова Кирилла Евгеньевича	Заместителя Генерального директора по научно - проектной деятельности ПАО «РусГидро»																																	
10.	Карпухина Николая Игоревича	Заместителя Генерального директора по капитальному строительству ПАО «РусГидро»																																	
11.	Федорова Михаила Петровича	Председателя Бюро научно-технического совета ПАО «РусГидро»																																	

			12.	Шишкина Андрея Николаевича	Вице-президента по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть»
			13.	Громова Романа Евгеньевича	Начальника Управления перспективного развития Ассоциации «НП Совет рынка»
			2. Избрать Председателем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Рогалева Николая Дмитриевича.		
			3.8		
			1. Избрать в Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»:		
			1.	Трутнева Юрия Петровича	Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе
			2.	Задворнова Игоря Анатольевича	Руководителя Секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева
			3.	Чекункова Алексея Олеговича	Генерального директора АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»
			4.	Грачева Павла Сергеевича	Генерального директора ООО «УК Полус»
			5.	Кравченко Вячеслава Михайловича	Заместителя Министра энергетики Российской Федерации
			6.	Толстогузова Сергея Николаевича	Заместителя Генерального директора по Дальнему Востоку ПАО «РусГидро»
			7.	Тупикина Владимира Владимировича	Заместителя Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»
			8.	Казаченкова Андрея Валентиновича	Члена Правления, Первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»

			9.	Мольского Алексея Валерьевича	Заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
			10.	Никонова Василия Владиславовича	Директора Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть»
			11.	Качаева Сергея Валерьевича	Заместителя Министра по развитию Дальнего Востока
			12.	Пиленикса Дениса Викторовича	Заместителя директора по управлению развитием ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»
			13.	Ольховича Евгения Александровича	Заместителя директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
			2. Избрать Председателем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» Трутнева Юрия Петровича.		
4		<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>4.1. О внесении изменений в планы развития Общества.</p> <p>4.2. О закупках отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности ПАО «РусГидро».</p> <p>4.3. О разработке (актуализации) планов (программ) сокращения операционных издержек на 10 процентов.</p> <p>4.4. О внедрении профессиональных стандартов в деятельность Общества.</p> <p>4.5. Об утверждении Программы</p>	<p>4.1</p> <p>1. Принять к сведению Отчет о внесении изменений в планы развития Общества, обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока (Приложение 2).</p> <p>2. Считать мероприятия, указанные в директивах Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 № 4531п-П13 в части обеспечения приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока, Обществом выполненными.</p> <p>4.2</p> <p>1. Внести следующие изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239):</p> <p>- дополнить пункт 2.5 «Раздел «Закупки» на Интернет-сайте Общества» подпунктом 2.5.11 в следующей редакции:</p> <p>«2.5.11. В отношении каждой закупки, к которой применены исключения в соответствии с п. 3.5.6 настоящего Положения размещать на Интернет-сайте Общества в разделе «Закупки» сведения о такой закупке с обоснованием невозможности соблюдения ограничения на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, не позднее 7 календарных дней с даты публикации информации о закупке на официальном сайте либо сайте электронной торговой площадки, определенной в соответствии с п. 2.6.2 настоящего Положения».</p> <p>- дополнить пункт 3.5 «Преференции» подпунктом 3.5.6 в следующей редакции:</p> <p>«3.5.6. Закупки программ для электронных вычислительных машин и баз данных, осуществляемые независимо от вида договора на материальном носителе и (или) в электронном виде по каналам связи, а также прав использования такого программного обеспечения, включая временное (далее - программное обеспечение), осуществляются при условии, что сведения о таком программном обеспечении включены в единый реестр российских программ для электронных</p>		

	<p>инновационного развития Группы РусГидро на 2016 – 2020 гг. с перспективой до 2025 г.</p> <p>4.6. О порядке выявления и реализации непрофильных активов.</p>	<p>вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (далее - реестр), за исключением следующих случаев:</p> <p>а) в реестре отсутствуют сведения о программном обеспечении, соответствующем тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке;</p> <p>б) программное обеспечение, сведения о котором включены в реестр и которое соответствует тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке, не конкурентоспособно (по своим функциональным, техническим и (или) эксплуатационным характеристикам не соответствует установленным заказчиком требованиям к планируемому к закупке программному обеспечению)».</p> <p>2. Поручить Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. обеспечить в срок до 01.10.2016 внесение аналогичных изменений в типовое Положение о закупках для нужд дочернего общества ПАО «РусГидро».</p> <p>4.3</p> <p>Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. обеспечить:</p> <p>1. Актуализацию комплекса мер (перечня мероприятий) в рамках Долгосрочной программы развития, направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) в 2016 не менее чем на 10 процентов с учетом необходимости выполнения мероприятий, указанных в директивах Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 и внесение соответствующих изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро в месячный срок.</p> <p>2. Ежеквартальное вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества отчета о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) в составе рассматриваемых вопросов о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за отчетный квартал 2016 года, начиная с отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 3 квартал 2016 года, а также вопроса об исполнении Бизнес-плана Общества за 2016 год.</p> <p>3. Ежеквартальное представление в отраслевой федеральный орган исполнительной власти отчета о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) за 2016 год по результатам рассмотрения соответствующих отчетов на Совете директоров Общества, начиная с отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 3 квартал 2016 года.</p> <p>4.4</p> <p>Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. обеспечить:</p> <p>1. Разработку и утверждение плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» до 30.10.2016.</p> <p>2. Вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества отчета о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества не реже 1 раза в полугодие.</p> <p>4.5</p> <p>Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. обеспечить вынесение на утверждение в рамках очного заседания Совета директоров Общества Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016 – 2020 гг. с перспективой до 2025 года (далее – ПИР Группы РусГидро) в течение 30</p>
--	--	---

		<p>календарных дней после согласования ПИР Группы РусГидро федеральными органами исполнительной власти и Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13.</p> <p>4.6</p> <p>1. Принять к сведению информацию об:</p> <ul style="list-style-type: none"> - утверждении решением Совета директоров Общества от 23.06.2016 (протокол от 23.06.2016 № 239) Положения о порядке распоряжения непрофильными активами ПАО «РусГидро»; - утверждении решением Совета директоров Общества от 23.06.2016 (протокол от 23.06.2016 № 239) плана по исполнению программы отчуждения непрофильных активов Общества в виде Реестра непрофильных активов на 2016 год и размещении его на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (далее – Межведомственный портал) с ежеквартальной детализацией; - утверждении решением Совета директоров Общества от 19.02.2016 (протокол от 20.02.2016 № 231) годового Отчета о реализации мероприятий по распоряжению непрофильными активами в 2015 году согласно Реестра непрофильных активов Общества на 2015 год и размещении его на Межведомственном портале; - размещении информации о ходе реализации непрофильных активов, определенной поручениями Росимущества от 24.10.2012 № 15/47697 и от 11.10.2012 № 15/44858, на Межведомственном портале. <p>2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г. обеспечить:</p> <p>2.1. Направление на согласование в Росимущество проектов Программы отчуждения непрофильных активов Общества и Реестра непрофильных активов Общества, актуализированных в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, одобренными поручением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № ИШ-П13-4065, в срок до 22.08.2016.</p> <p>2.2. Вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества проектов Программы отчуждения непрофильных активов Общества и Реестра непрофильных активов Общества в течение 20 рабочих дней после их согласования Комиссией при Минэкономразвития России.</p> <p>2.3. Ежеквартальное рассмотрение на заседании Совета директоров Общества отчетов о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов Общества с обязательным размещением соответствующих материалов на Межведомственном портале.</p> <p>2.4. Распространение положений директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 на дочерние общества.</p>
5	<p>Об одобрении сделок, совершаемых Обществом.</p> <p>5.1. Об одобрении Договора между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>5.1</p> <p>1. Установить, что цена Договора о целевом приеме между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не определяется исходя из существа сделки.</p> <p>2. Одобрить Договор о целевом приеме между ПАО «РусГидро» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (далее – Договор), как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Заказчик – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Исполнитель – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».</p> <p>Предмет Договора:</p>

	<p>5.2. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>5.3. Об одобрении договора возмездного оказания услуг между Обществом и Общероссийским объединением работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>Исполнитель обязуется организовать в 2016 году целевой прием 9 (девяти) граждан, заключивших договор о целевом обучении с Заказчиком, а Заказчик обязуется организовать практику граждан, заключивших договор о целевом обучении, в соответствии с учебными планами Исполнителя.</p> <p>Прием организуется в рамках квоты целевого приема для получения высшего образования, выделяемой из объема установленных на очередной год контрольных цифр приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации или местных бюджетов.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору: С даты подписания Договора Сторонами по 31.08.2018.</p> <p>Цена Договора: Не определяется исходя из существа сделки.</p> <p>5.2</p> <p>1.1. Определить, что цена (денежная оценка) услуг, оказываемых по Дополнительному соглашению от 18.07.2016 № 3 к Договору от 08.07.2014 № УЦ-ГКК-049/14 об оказании услуг по обеспечению работы Пользователя в Системе передачи и приема налоговой и бухгалтерской отчетности в электронном виде (далее – Дополнительное соглашение, Договор), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 134 500 (Сто тридцать четыре тысячи пятьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) – 20 516 (Двадцать тысяч пятьсот шестнадцать) рублей 95 копеек.</p> <p>1.2. Одобрить Дополнительное соглашение как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны: Исполнитель – АО «ГНИВЦ». Пользователь – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение существенных условий Договора об оказании услуг по обеспечению работы Пользователя в Системе передачи и приема налоговой и бухгалтерской отчетности в электронном виде, в частности: Продление срока действия Договора на 12 (Двенадцать) месяцев с даты выдачи Пользователю сертификата ключа проверки электронной подписи взамен сертификата ключа проверки электронной подписи, срок действия которого закончился 10 июля 2016 г.</p> <p>Установление стоимости услуг на новый срок действия Договора в размере 134 500 (Сто тридцать четыре тысячи пятьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) - 20 516 (Двадцать тысяч пятьсот шестнадцать) рублей 95 копеек.</p> <p>Стоимость услуг за один квартал составляет 33 625 (Тридцать три тысячи шестьсот двадцать пять) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) - 5 129 (Пять тысяч сто двадцать девять) рублей 24 копейки.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до полного выполнения Сторонами обязательств, предусмотренных Договором.</p> <p>Цена Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с п.1.1 настоящего решения.</p> <p>2.1. Определить, что цена (денежная оценка) услуг/работ, оказываемых/выполняемых по Договору оказания услуг по изготовлению квалифицированных сертификатов ключей проверки электронной подписи на ключевых носителях Rutoken Lite (далее – Договор), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 61 000 (Шестьдесят одна тысяча) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) – 9 305 (Девять тысяч триста пять) рубля 08 копеек.</p>
--	---	--

			<p>2.2. Одобрить Договор как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Исполнитель – АО «ГНИВЦ». Заказчик – ПАО «РусГидро». Предмет Договора: Исполнитель обязуется на основании заявления Заказчика на ключевых носителях Rutoken Lite изготовить квалифицированные сертификаты ключей проверки электронной подписи (далее – СКП) в количестве 20 (Двадцать) штук с внесением СКП в реестр СКП и предоставлением Заказчику доступа к списку отозванных сертификатов (публикуется на сайте Исполнителя в Интернете), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы по изготовлению СКП. Срок оказания услуг/выполнения работ: Исполнитель после поступления на его расчетный счет аванса, на основании заявления Заказчика, в присутствии Заказчика изготавливает СКП в Удостоверяющем центре Исполнителя и одновременно вносит СКП в реестр СКП в срок не позднее 15 дней с даты заключения Договора. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 25 июля 2016 года, и действует до полного выполнения Сторонами обязательств, предусмотренных Договором. Цена Договора: Определяется в соответствии с п. 2.1 настоящего решения.</p> <p>5.3</p> <p>1. Определить цену (денежную оценку) услуг, оказываемых по договору возмездного оказания услуг между ПАО «РусГидро» и ООР «РСПП», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 230 000 (Двести тридцать тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС (18 %) - 35 084 (Тридцать пять тысяч восемьдесят четыре) рубля 74 копейки.</p> <p>2. Одобрить договор возмездного оказания услуг как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны договора: Заказчик – ПАО «РусГидро»; Исполнитель – Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»); Предмет договора: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по организации и проведению общественного заверения нефинансового отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2015 год, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги. Срок оказания услуг: С даты подписания договора до 31.12.2016. Цена договора: 230 000 (Двести тридцать тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС (18 %) - 35 084 (Тридцать пять тысяч восемьдесят четыре) рубля 74 копейки.</p>
23.09.2016, № 241	1	Об утверждении Плана работы Совета директоров Общества на	<p>Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2 полугодие 2016 года (Приложение 1).</p>

		2 полугодие 2016 года.	
2		О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 1 полугодие 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 1 полугодие 2016 года).	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>2.1. Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 1 полугодие 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 1 полугодие 2016 года) (Приложение 2).</p> <p>2.2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Н.Г. Шульгинову проработать вопрос о целесообразности корректировки Бизнес-плана Общества на 2016 год и доложить Председателю Совета директоров Общества Ю.П. Трутневу в срок до 31.10.2016.</p>
3		О рассмотрении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2016-2020 годы и внесении изменений в Приложение 2 к Бизнес-плану Общества на 2016-2020 годы в части целевого значения КПЭ «Рентабельность акционерного капитала (ROE)».	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>3.1. Принять к сведению консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2016 – 2020 годы (Приложение 3).</p> <p>3.2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Н.Г. Шульгинову проработать вопрос о целесообразности корректировки Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» и доложить Председателю Совета директоров Общества Ю.П. Трутневу в срок до 31.10.2016.</p>
4		Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» на 2011-2015 гг. с перспективой до 2021 года за 2015 год.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Перенести рассмотрение вопроса на более поздний срок.</p>
5		<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>5.1. О ходе реализации проектов ВИЭ.</p> <p>5.2. Вопрос и принятое решение содержат конфиденциальную информацию.</p> <p>5.3. О статусе реализации</p>	<p>5.1 Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>5.1.1. Принять к сведению Отчет о ходе реализации проектов ВИЭ на Дальнем Востоке (Приложение 4).</p> <p>5.1.2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Н.Г. Шульгинову обеспечить доработку Программы ВИЭ на Дальнем Востоке с участием АО «Фонд развития Дальнего Востока и Забайкалья» и обеспечить вынесение в срок до 31.03.2017 Программы ВИЭ на Дальнем Востоке на рассмотрение Советом директоров ПАО «РусГидро».</p> <p>5.2 Конфиденциально</p>

		приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)).	<p>5.3 Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>5.3.1. Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) по состоянию на 30.06.2016 (Приложение 6).</p> <p>5.3.2. Поручить Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро» Н.Г. Шульгинову в срок до 31.10.2016 разработать и внести на рассмотрение Советом директоров Общества предложения по повышению эффективности реализации и контроля капитального строительства 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)) и предложения по персональной ответственности руководителей, курирующих капитальное строительство 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)).</p>
10.10.2016, № 242	1	<p>1. Об исполнении решений Совета директоров Общества.</p> <p>1.1. Об исполнении решений Совета директоров Общества.</p> <p>1.2. О переносе срока исполнения поручения по вопросу 2 повестки дня заседания Совета директоров Общества 19.02.2016 «О ходе строительства Загорской ГАЭС-2» (протокол от 20.02.2016 № 231).</p>	<p>1.1 1. Утвердить изменения:</p> <ul style="list-style-type: none"> Перечня ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» на 2016 год в части включения в годовые КПЭ «Интегрального КПЭ инновационной деятельности» и изменения весов показателей согласно Приложению 1 к настоящему протоколу; Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» согласно Приложению 2 к настоящему протоколу; Приложения 2 «Значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ) Общества на 2016 год» к Бизнес-плану ПАО «РусГидро» на 2016-2020 годы в части включения «Интегрального КПЭ инновационной деятельности» согласно Приложению 3 к настоящему протоколу; Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденной решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2014 (протокол № 206)[1], согласно Приложению 4 к настоящему протоколу. <p>2. Установить, что изменения, указанные в пункте 1 настоящего решения, применяются с 01.01.2016.</p> <p>3. Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить представление изменений (при необходимости) в трудовой договор с единоличным исполнительным органом Общества на рассмотрение Председателя Совета директоров Общества, а также внесение изменений в локальные нормативные документы (акты) Общества, регулирующих систему вознаграждения руководства Общества.</p> <p>1.2 Перенести срок исполнения поручения по вопросу 2 повестки дня заседания Совета директоров Общества 19.02.2016 «О ходе строительства Загорской ГАЭС-2» (протокол от 20.02.2016 № 231) в части подготовки и представления Совету директоров Общества обоснования проекта восстановления Загорской ГАЭС-2 (с учетом технических, юридических и экономических аспектов, связанных с осадкой 17.09.2013 здания станционного узла Загорской ГАЭС-2) до 10.03.2017.</p>
	2	<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>2.1. О корректировке срока начала проведения публичного технологического и ценового</p>	<p>2.1 Скорректировать срок начала проведения публичного технологического и ценового аудита по проекту «Реконструкция плотины Майнского гидроузла с созданием двух водосливных пролетов (Комплексная реконструкция МГУ)» с 2016 на 2017 год.</p> <p>2.2</p>

	<p>аудита по проекту «Реконструкция плотины Майнского гидроузла с созданием двух водосливных пролетов (Комплексная реконструкция МГУ)».</p> <p>2.2. Вопрос и принятое решение содержат конфиденциальную информацию</p> <p>2.3. Об утверждении Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2015 год.</p> <p>2.4. О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов (Директива от 05.09.2016 № 6558п-П13).</p> <p>2.5. О Регистраторе Общества.</p> <p>2.6. О вопросах Комитетов при Совете директоров Общества.</p> <p>2.7. О порядке распоряжения непрофильными активами Общества.</p>	<p>Конфиденциально</p> <p>2.3 Утвердить Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2015 год (Приложение 6).</p> <p>2.4 1. Внести следующие изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239, с изменениями и дополнениями), далее по тексту – Положение о закупках: - дополнить пункт 3.5 Положения о закупках «Раздел «Преференции» подпунктом 3.5.7 в следующей редакции: «3.5.7. Закупки инновационных строительных материалов осуществляются преимущественно у российских производителей, с возможностью заключения долгосрочных контрактов под гарантированные объемы поставок будущих периодов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные договоры на освоение производства данной продукции.» 2. Поручить Председателю Правления - Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. обеспечить в срок до 31.10.2016 внесение изменений в части закупки российских инновационных строительных материалов в типовое Положение о закупках для нужд дочернего общества ПАО «РусГидро» в редакции, согласно пункту 1 настоящего решения.</p> <p>2.5 1. Расторгнуть Договор об оказании услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 15.10.2010 № 4018 между Обществом и АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в соответствии со статьей 7 Договора. 2. Утвердить регистратором Общества Акционерное общество ВТБ Регистратор на условиях и по итогам открытого конкурса (лот 30-ДКУ-2016-ИА, протокол № 4 от 12.09.2016). 3. Утвердить условия договора на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества с Акционерным обществом ВТБ Регистратор (Приложение 7).</p> <p>2.6 1. Установить количественный состав Комитета по стратегии 14 человек. 2. Утвердить Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение 8). 3. Избрать Члена Совета директоров ПАО «РусГидро» Н.Р. Подгузова Членом Комитета по стратегии при Совете директоров Общества</p> <p>2.7 1. Утвердить Программу отчуждения непрофильных активов Общества в соответствии с Приложением 9 к настоящему протоколу. 2. Утвердить Реестр непрофильных активов Общества в соответствии с Приложением 10 к настоящему протоколу.</p>
3	Об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 2 квартал 2016 года.	Утвердить отчет об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 2-й квартал 2016 года (Приложение 11).

4	<p>Об одобрении сделок, совершаемых Обществом.</p> <p>4.1. Об одобрении Дополнительного соглашения № 2 к Генеральному договору займа от 13.09.2013 № 1, заключаемого между Обществом, Акционерным обществом «РУССКИЙ АЛЮМИНИЙ» (АО «РУСАЛ»), Акционерным обществом «РУСАЛ Красноярский Аллюминиевый Завод» (АО «РУСАЛ Красноярск») и Закрытым акционерным обществом «Богучанский алюминиевый завод» (ЗАО «БоАЗ»), как сделки, влекущей возникновение у Общества обязательств (требований), выраженных в иностранной валюте (привязанных к изменению курса иностранной валюты).</p> <p>4.2. Об одобрении Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк «ВБРР» (АО), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.3. Об одобрении Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и «Газпромбанк» (Акционерное общество), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.4. Об одобрении Договора между ПАО «РусГидро» и</p>	<p>4.1</p> <p>Одобрить Дополнительное соглашение № 2 к Генеральному договору займа от 13.09.2013 № 1 (далее – Дополнительное соглашение) как сделку, влекущую возникновение у Общества обязательств (требований), выраженных в иностранной валюте (привязанных к изменению курса иностранной валюты), на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны:</p> <p>Займодавцы – ПАО «РусГидро» (Займодавец 1), АО «РУСАЛ» (Займодавец 2), АО «РУСАЛ Красноярск» (Займодавец 3);</p> <p>Заемщик – ЗАО «БоАЗ»</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Изменение следующих условий Генерального договора займа от 13.09.2013 № 1 (далее – Генеральный договор), одобренных решениями Совета директоров Общества (протокол от 30.08.2013 № 186, протокол от 11.12.2015 № 228):</p> <p>Срок предоставления займов</p> <p>Предоставление займов осуществляется отдельными траншами в период с 01.01.2015 года по 20.12.2030 (далее каждый такой транш именуется «Транш Займа»).</p> <p>Срок погашения займов</p> <p>Не ранее 21.12.2030</p> <p>Цена Генерального договора с учетом Дополнительных соглашений:</p> <p>Совокупный лимит займов 16.800.000.000,00 (Шестнадцать миллиардов восемьсот миллионов) рублей распределен между Займодавцами следующим образом:</p> <p>лимит выдачи займов Займодавцем 1 составляет 8 400 000 000,00 (Восемь миллиардов четыреста миллионов) рублей («Лимит Займодавца 1»),</p> <p>лимит выдачи займов Займодавцем 2 составляет 4 400 000 000 (Четыре миллиарда четыреста миллионов) рублей («Лимит Займодавца 2»),</p> <p>лимит выдачи займов Займодавцем 3 составляет 4 000 000 000 (Четыре миллиарда) рублей («Лимит Займодавца 3»).</p> <p>Фиксированная процентная ставка в размере 8,72 % (Восемь целых семьдесят две сотых процентов) годовых.</p> <p>Изменение процентной ставки по Договору в сторону уменьшения может быть осуществлено по усмотрению Займодавцев с письменным уведомлением Заемщика и заключением соответствующего дополнительного соглашения к Договору. Процентная ставка подлежит пересмотру в случае изменения процентной ставки по Соглашению.</p> <p>Прочие условия Генерального договора остаются неизменными.</p> <p>4.2</p> <p>1. Определить, что цена Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк «ВБРР» (АО) (далее – Банк), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор поручительства), определяется как совокупность следующих обеспечиваемых обязательств Заемщика (ПАО «Магаданэнерго») по Договору об открытии кредитной линии от 11.07.2016 № 1010-К-16 (далее – Кредитная линия), заключенному с Банком:</p> <p>1.1. Предельная сумма кредитных средств (лимит Кредитной линии): 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей 00 копеек;</p> <p>1.2. Предельная сумма процентов за пользование кредитными средствами: за весь срок действия Кредитной линии по ставке в размере 10,64 % годовых.</p> <p>Процентная ставка за пользование кредитными средствами может быть увеличена Банком в одностороннем порядке, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки);</p>
---	---	--

	<p>Федеральным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (НИУ МГСУ), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.5. О совершении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества.</p> <p>4.6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.8. Об одобрении договора купли-продажи гидротехнических сооружений – плотин ГЭС Ангарского каскада», являющегося сделкой, связанной с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства.</p> <p>4.9. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органов управления дочернего общества – АО «Благовещенская ТЭЦ»: «Об одобрении между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ПАО «Силовые машины» Договора</p>	<p>1.3. Неустойка в размере процентной ставки, указанной в п. 1.2 настоящего решения, увеличенной в 1,5 раза, в процентах годовых, начисленная на сумму просроченного платежа в погашение кредита или уплату процентов за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно);</p> <p>1.4. Неустойка в размере 0,025 % от лимита Кредитной линии, указанного в п. 1.1 настоящего решения, за каждый факт неисполнения Заемщиком обязательств по поддержанию кредитовых оборотов по своим счетам, открытым в Банке, в установленном на очередной календарный квартал размере. Цена имущества, которое может быть отчуждено по Договору поручительства, составляет менее 2 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату (30.06.2016).</p> <p>2. Одобрить Договор поручительства как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Кредитор – Банк «ВБРР» (АО); Поручитель – ПАО «РусГидро»; Выгодоприобретатель – ПАО «Магаданэнерго». Предмет Договора: поручительство ПАО «РусГидро» за исполнение обязательств Выгодоприобретателя перед Кредитором по Договору об открытии кредитной линии. Обязательство, обеспечиваемое поручительством: Договор об открытии кредитной линии от 11.07.2016 № 1010-К-16 между ПАО «Магаданэнерго» (Заемщиком) и Банком «ВБРР» (АО). Предельная сумма кредита (лимит Кредитной линии): 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей 00 копеек; Срок полного погашения кредита: 21.01.2018; Проценты за пользование кредитом: 10,64 % годовых. Процентная ставка может быть увеличена Банком в одностороннем порядке, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки) Цена Договора: Определяется согласно пункту 1 настоящего решения. Срок Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами. Договор и обязательство Поручителя (поручительство) действует с даты подписания Договора по 21.01.2021 включительно.</p> <p>4.3</p> <p>1. Определить, что цена Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк ГПБ (АО) (далее – Банк), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор поручительства), определяется как совокупность следующих обеспечиваемых обязательств Должника (ПАО «РАО ЭС Востока») по Кредитному соглашению об открытии кредитной линии от 08.07.2016 № 4016-016-КЛ (далее – Кредитная линия), заключенному с Банком: 1.1 Предельная сумма кредитных средств (лимит Кредитной линии) – 1 629 878 500 (Один миллиард шестьсот двадцать девять миллионов восемьсот семьдесят восемь тысяч пятьсот) рублей 45 копеек; 1.2 Сумма процентов за пользование кредитными средствами за весь срок действия Кредитной линии по ставке 11,09 % годовых;</p>
--	--	--

	<p>подряда на выполнение строительно-монтажных работ с протоколом согласования разногласий, являющегося взаимосвязанной сделкой с Договором генерального подряда на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013, как крупной сделки».</p> <p>4.10. Об одобрении Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Сбербанк, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4.11. Об одобрении Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк «ВБРР» (АО), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>Процентная ставка за пользование кредитными средствами может быть изменена Банком в одностороннем порядке, в том числе в связи с изменением Банком России ставки рефинансирования и/или изменением ключевой ставки Банка России.</p> <p>1.3 Неустойка в размере 0,05 %, начисленная на сумму просроченной задолженности по основному долгу и по процентам за каждый день просрочки;</p> <p>1.4. Комиссия за досрочный возврат кредита – 0,25 % годовых от досрочно погашаемой суммы кредита (его части) в течение первых 30 (Тридцать) месяцев с даты заключения Кредитного соглашения об открытии кредитной линии.</p> <p>Срок возврата кредитных средств – 84 (Восемьдесят четыре) месяца с даты заключения Кредитного соглашения об открытии кредитной линии.</p> <p>Цена (денежная оценка) имущества, которое может быть отчуждено по Договору поручительства, составляет менее 2 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату (30.06.2016).</p> <p>2. Одобрить Договор поручительства как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Кредитор – Банк ГПБ (АО);</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «РАОЭС Востока».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручитель обязуется солидарно с Выгодоприобретателем отвечать перед Кредитором за исполнение Выгодоприобретателем его обязательств перед Кредитором, возникших из Кредитного соглашения об открытии кредитной линии.</p> <p>Обязательство, обеспечиваемое поручительством:</p> <p>Кредитное соглашение об открытии кредитной линии от 08.07.2016 № 4016-016-КЛ между ПАО «РАОЭС Востока» и Банк ГПБ (АО):</p> <p>Предельная сумма кредита (лимит Кредитной линии) - 1 629 878 500 (Один миллиард шестьсот двадцать девять миллионов восемьсот семьдесят восемь тысяч пятьсот рублей 45 копеек);</p> <p>Срок возврата кредита – 84 (Восемьдесят четыре) месяца с даты заключения Кредитного соглашения об открытии кредитной линии;</p> <p>Проценты за пользование кредитом – 11,09 % годовых;</p> <p>Комиссия за досрочный возврат кредита – 0,25 % годовых от досрочно погашаемой суммы кредита (его части) в течение первых 30 (Тридцать) месяцев с даты заключения Кредитного соглашения об открытии кредитной линии.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>определяется в соответствии с п. 1 настоящего решения.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу со дня его подписания и действует до 07.07.2026.</p> <p>4.4</p> <p>1. Определить, что общая цена оказываемых услуг по Договору между ПАО «РусГидро» и НИУ МГСУ, являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 280 604 (Двести восемьдесят тысяч шестьсот четыре) рубля 00 копеек, в том числе НДС (18 %) – 42 804 (Сорок две тысячи восемьсот четыре) рубля 00 копеек.</p> <p>2. Одобрить Договор между ПАО «РусГидро» и НИУ МГСУ как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p>
--	--	--

		<p>Исполнитель – НИУ МГСУ; Заказчик – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Договора: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика на свой риск, с использованием своих материалов и инструмента оказать услуги: «Участие в работе комиссии по техническому аудиту ОАО «Вилуйская ГЭС-3» в части оценки технического состояния основных гидротехнических сооружений» (далее – «Услуги»), а Заказчик обязуется создать Исполнителю указанные в Договоре условия для оказания Услуг, принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена Договора: определена в п.1. настоящего решения.</p> <p>Сроки оказания услуг: Начало – со дня, следующего за днем заключения Договора; Окончание – 30.07.2016.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его одобрения Советом директоров ПАО «РусГидро». Договор действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникших с 20.06.2016 года.</p> <p>4.5</p> <p>Одобрить договор купли-продажи недвижимого имущества – гидротехнических сооружений – плотин ГЭС Ангарского каскада, принадлежащих ПАО «РусГидро» (далее – Имущество) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора: Продавец – ПАО «РусГидро» Покупатель – ООО «Тельмамская ГЭС»</p> <p>Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности, перечень которого указан в Приложении 13 к настоящему протоколу.</p> <p>Цена Договора: Стоимость Имущества составляет 9 280 000 000 (Девять миллиардов двести восемьдесят миллионов) рублей, кроме того НДС (18 %) - 1 670 400 000 (один миллиард шестьсот семьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей, всего – 10 950 400 000 (Десять миллиардов девятьсот пятьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей, но не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.</p> <p>Порядок оплаты: Оплата за Имущество производится Покупателем одновременно в размере 10 950 400 000 (Десять миллиардов девятьсот пятьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей не позднее 10 (Десяти) рабочих дней с момента государственной регистрации права собственности Покупателя на Имущество в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним.</p> <p>4.6</p> <p>Решение: 1. Определить, что Дополнительное соглашение № 2 от 19.09.2016 (далее – Дополнительное соглашение) к Договору от 18.12.2012 № 01-08/827 о предоставлении бюджетных инвестиций (далее – Договор)) не изменяет цену Соглашения, в связи с чем цена Дополнительного соглашения не определяется в соответствии со ст.83 и 77 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p>
--	--	---

		<p>2. Одобрить заключение ПАО «РусГидро» Дополнительного соглашения, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Дополнительного соглашения:</p> <p>ПАО «РусГидро», Федеральное агентство по управлению государственным имуществом и Министерство энергетики Российской Федерации.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Исполнение Обществом требований 359-ФЗ «О федеральном бюджете на 2016 г.» и приказа Минэнерго России от 27.06.2016 № 598 «Об использовании в 2016 году остатков средств, источником образования которых являются не использованные в 2015 году, предоставленные публичному акционерному обществу «РусГидро» бюджетные инвестиции в 2012 году» в части перечисления на лицевой счёт неучастника бюджетного процесса в Управление федерального казначейства по г. Москве (УФК), полученных бюджетных инвестиций в размере 6,098 млрд рублей для их использования на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань в соответствии с требованиями Договора и правилами казначейского сопровождения в 2016 году государственных контрактов, договора (соглашений), а также контрактов, договоров, соглашений, заключенных в рамках их исполнения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 04.02.2016 № 70.</p> <p>4.7</p> <p>1. Определить что цена (денежная оценка) имущества по Дополнительному соглашению к Договору о предоставлении бюджетных инвестиций от 18.12.2012 № 01-08/827 (далее – Договор) составляет совокупность следующих величин:</p> <ul style="list-style-type: none"> - размер штрафных санкций за недостижение целевых значений показателей эффективности Общества, предусмотренных пунктом 3.2.10 Договора – 1 (Один) % от суммы средств, предусмотренных пунктом 1.1 Договора, за неисполнение каждого показателя эффективности в отчетном периоде; - размер пени за неисполнение Обществом обязательства по вводу в эксплуатацию каждого объекта в плановые сроки, указанные в пункте 2.5 Договора – 500 000 (Пятьсот тысяч) рублей, умноженные на количество дней, равное числу дней, прошедших с даты планового срока ввода в эксплуатацию объекта, указанного в пункте 2.5 Договора, до фактической даты ввода в эксплуатацию объекта. <p>2. Одобрить Дополнительное соглашение к Договору как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на условиях согласно Приложению 12 к настоящему протоколу.</p> <p>4.8</p> <p>Одобрить договор купли-продажи недвижимого имущества – гидротехнических сооружений – плотин ГЭС Ангарского каскада, принадлежащих ПАО «РусГидро» (далее – Имущество) на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Продавец – ПАО «РусГидро»</p> <p>Покупатель – ООО «Тельмамская ГЭС»</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить Имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности, перечень которого указан в Приложении 13 к настоящему протоколу.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стоимость Имущества составляет 9 280 000 000 (Девять миллиардов двести восемьдесят миллионов) рублей, кроме того НДС (18 %) - 1 670 400 000 (один миллиард шестьсот семьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей, всего – 10 950 400 000 (Десять миллиардов девятьсот пятьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей, но не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.</p>
--	--	--

		<p>Порядок оплаты:</p> <p>Оплата за Имущество производится Покупателем одновременно в размере 10 950 400 000 (Десять миллиардов девятьсот пятьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей не позднее 10 (Десяти) рабочих дней с момента государственной регистрации права собственности Покупателя на Имущество в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним.</p> <p>4.9</p> <p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» по вопросу повестки дня Общего собрания акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ»: «Об одобрении между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ПАО «Силовые машины» Договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ с протоколом согласования разногласий, являющегося взаимосвязанной сделкой с Договором генерального подряда на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013, как крупной сделки» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>1. Одобрить между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ПАО «Силовые машины» Договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ (далее – Договор) с протоколом согласования разногласий, являющегося взаимосвязанной сделкой с Договором генерального подряда № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013 на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» (далее – Договор генерального подряда), одобренного внеочередным Общим собранием акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ» (решение ПАО «РАО ЭС Востока» – доверительного управляющего правами по акциям АО «Благовещенская ТЭЦ» от 25.12.2013 № 02/2013-БТЭЦ), как крупную сделку, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Заказчик – АО «Благовещенская ТЭЦ»;</p> <p>Подрядчик – ПАО «Силовые машины».</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы по объектам «Насосная пожаротушения», «Огнезащита» (нанесение огнезащитного покрытия на несущие металлоконструкции смонтированного оборудования), с использованием собственных материалов, а Заказчик обязуется принять результаты Работ и оплатить их.</p> <p>Место выполнения работ: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Загородная, 177.</p> <p>Объем работ и требования к их выполнению определяются в соответствии с «Проектной документацией – комплектом рабочей документации», являющейся частью проектной документации по объекту «Строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ».</p> <p>Цена Договора:</p> <p>64 216 654 (Шестьдесят четыре миллиона двести шестнадцать тысяч шестьсот пятьдесят четыре) рублей 85 копеек, в том числе НДС (18 %) – 9 795 760 (Девять миллионов семьсот девяносто пять тысяч семьсот шестьдесят) рублей 91 копеек.</p> <p>Цена взаимосвязанных сделок – Договора и цена Договора генерального подряда составляет 7 262 397 476 (Семь миллиардов двести шестьдесят два миллиона триста девяносто семь тысяч четыреста семьдесят шесть) рублей 99 копеек.</p> <p>Срок выполнения работ:</p> <p>С 20.01.2016 по 30.11.2016.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</p> <p>В соответствии с п. 1 ст. 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, фактически возникшим с 07.10.2015.</p> <p>2. Признать утратившим силу решение внеочередного Общего собрания акционеров АО «Благовещенская ТЭЦ» (решение ПАО «РАО ЭС Востока» – доверительного управляющего правами по акциям АО «Благовещенская ТЭЦ» от</p>
--	--	---

		<p>08.06.2016 № 01/2016-БТЭЦ) по вопросу повестки дня «Об одобрении заключения между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ПАО «Силовые машины» договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ, являющегося взаимосвязанной сделкой с договором генерального подряда на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013, являющимся крупной сделкой».</p> <p>4.10.</p> <p>Определить, что цена Договора поручительства между Обществом и ПАО Сбербанк (далее – Банк), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор поручительства), определяется как совокупность следующих обеспечиваемых Поручителем обязательств Заемщика (ПАО «РАО ЭС Востока») по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 28.07.2016 № 900160016 (далее – Кредитный договор), заключенному в целях финансирования проекта «Строительство объектов внеплощадочной инфраструктуры для Сахалинской ГРЭС-2» (далее – Проект):</p> <p>1.1. Предельная сумма кредитных средств (лимит кредитной линии) – 6 077 780 556 (Шесть миллиардов семьдесят семь миллионов семьсот восемьдесят тысяч пятьсот пятьдесят шесть) рублей 04 копейки;</p> <p>1.2. Процентная ставка за пользование кредитными средствами – 10,83 % годовых.</p> <p>Процентная ставка может быть увеличена/уменьшена Банком в одностороннем порядке, в том числе в связи с изменением Банком России ставки рефинансирования и/или ключевой ставки;</p> <p>1.3. Неустойка в размере процентной ставки, указанной в пункте 1.2 настоящего решения, увеличенной в 1,5 раза, начисленная на сумму просроченной задолженности по основному долгу, по процентам и комиссионным платежам за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно);</p> <p>1.4. Неустойка в размере 0,025 % от лимита кредитной линии за каждый факт неисполнения Заемщиком обязательств по поддержанию кредитовых оборотов по счетам, открытым у Банка, в установленном на очередной календарный квартал размере;</p> <p>1.5. Комиссия за резервирование в размере 0,5 % от лимита кредитной линии – 30 388 902 (Тридцать миллионов триста восемьдесят восемь тысяч девятьсот два) рубля 78 копеек;</p> <p>Комиссия за резервирование уплачивается единовременно до первой выдачи кредита.</p> <p>1.6. Комиссия за пользование лимитом кредитной линии в размере 0,5 % годовых от свободного остатка лимита Кредитного договора.</p> <p>Начисление комиссии производится за период с первой даты действия лимита (28.07.2016) (не включая эту дату) по дату окончания периода доступности (28.07.2018) или по дату полного погашения кредита, осуществленного ранее даты окончания периода доступности, при условии выборки лимита кредитной линии в полном объеме (включительно);</p> <p>1.7. Комиссия за досрочное погашение кредита в размере, не превышающем 3 % годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита.</p> <p>Предельная цена имущества, которое может быть отчуждено по Договору поручительства, составляет менее 2 % балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>2. Одобрить Договор поручительства как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Банк – ПАО Сбербанк;</p> <p>Поручитель – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «РАО ЭС Востока» (Заемщик).</p>
--	--	--

		<p>Предмет Договора: Поручительство за исполнение обязательств Заемщика перед Банком по Кредитному договору в целях финансирования Проекта.</p> <p>Основные условия Кредитного договора: Предельная сумма кредитных средств (лимит кредитной линии) – 6 077 780 556 (Шесть миллиардов семьдесят семь миллионов семьсот восемьдесят тысяч пятьсот пятьдесят шесть) рублей 04 копейки. Срок возврата кредита – 28 июля 2028 года. Процентная ставка за пользование кредитными средствами – 10,83 % годовых. Процентная ставка может быть изменена Банком в одностороннем порядке, в том числе в связи с изменением Банком России ставки рефинансирования и/или ключевой ставки. Комиссия за пользование лимитом кредитной линии – 0,5 % годовых от свободного остатка лимита Кредитного договора. Комиссия за досрочное погашение кредита в размере, не превышающем 3 % годовых от досрочно возвращаемой суммы кредита. Комиссия за резервирование в размере 0,5 % от максимального лимита кредитной линии – 30 388 902 (Тридцать миллионов триста восемьдесят восемь тысяч девятьсот два) рубля 78 копеек. Цена Договора: Определяется согласно пункту 1 настоящего решения. Срок Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания. Договор и поручительство действуют до 28 июля 2031 года.</p> <p>3. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества Шульгинову Н.Г. в соответствии с главой 46 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России от 30.12.2014 № 454-П, раскрыть сведения о лицах, являющихся сторонами и выгодоприобретателями, существенных условиях и цене сделок, указанных в пунктах 1 и 2 настоящего решения, после их совершения в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.</p> <p>4.11</p> <p>1. Определить, что цена Договора поручительства между Обществом и Банк «ВБРР» (АО) (далее – Банк), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор поручительства), определяется как совокупность следующих обеспечиваемых обязательств Заемщика (ПАО «Магаданэнерго») по Договору об открытии кредитной линии от 20.09.2016 № 1451-К-16 (далее – Кредитная линия), заключенному с Банком:</p> <p>1.1. Предельная сумма кредитных средств (лимит Кредитной линии) – 400 000 000 (Четыреста миллионов) рублей 00 копеек;</p> <p>1.2. Предельная сумма процентов за пользование кредитными средствами – за весь срок действия Кредитной линии по ставке в размере 10,33 % годовых. Процентная ставка за пользование кредитными средствами может быть увеличена/уменьшена Банком в одностороннем порядке, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки);</p> <p>1.3. Неустойка в размере процентной ставки, указанной в п. 1.2 настоящего решения, увеличенной в 1,5 раза, начисленная на сумму просроченного платежа в погашение кредита или уплату процентов за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно);</p> <p>1.4. Неустойка в размере 0,025 % от лимита Кредитной линии, указанного в п. 1.1 настоящего решения, за каждый факт</p>
--	--	---

		<p>неисполнения Заемщиком обязательств по поддержанию кредитовых оборотов по своим счетам, открытым в Банке, в установленном на очередной календарный квартал размере.</p> <p>Предельная цена имущества, которое может быть отчуждено по Договору поручительства, составляет менее 2 % балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>2. Одобрить Договор поручительства как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Банк – Банк «ВБРР» (АО);</p> <p>Поручитель – Общество;</p> <p>Выгодоприобретатель – ПАО «Магаданэнерго» (Заемщик).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Поручительство Общества за исполнение обязательств ПАО «Магаданэнерго» перед Банком по Договору об открытии кредитной линии от 20.09.2016 № 1451-К-16.</p> <p>Предельная сумма кредита (лимит Кредитной линии): 400 000 000 (Четыреста миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок полного погашения кредита: 31 декабря 2017 года.</p> <p>Проценты за пользование кредитом: 10,33 % годовых.</p> <p>Процентная ставка может быть увеличена/уменьшена Банком в одностороннем порядке, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению ключевой ставки и/или ставки рефинансирования (учетной ставки).</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Определяется согласно пункту 1 настоящего решения.</p> <p>Срок Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами. Договор и обязательство Поручителя (поручительство) действует с даты подписания Договора по 31 декабря 2017 года включительно.</p>
	5	<p>Об утверждении внутренних документов.</p> <p>5.1. Об утверждении Политики в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p> <p>5.2. Об утверждении Положения о корпоративном секретаре ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p>
14.11.2016, № 243	1	<p>1. Одобрить Типовой коллективный договор филиала ПАО «РусГидро» на 2017 - 2019 годы согласно Приложению 1 к настоящему решению.</p> <p>2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Шульгинову Н.Г. обеспечить заключение коллективных договоров филиалов Общества¹ на 2017-2019 годы в соответствии с Типовым коллективным договором филиала ПАО «РусГидро» на 2017-2019 годы в порядке и сроки, установленные Трудовым кодексом Российской Федерации.</p>

	2	<p>О предварительном одобрении решений о совершении Обществом сделок с акциями и долями организаций, в которых участвует Общество.</p>	<p>1. Определить цену приобретаемых акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» в размере не более 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей по цене размещения 1 (Один) рубль за одну акцию.</p> <p>2. Одобрить приобретение Обществом дополнительных акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» на следующих условиях:</p> <p>количество, категория (тип), номинальная стоимость приобретаемых акций АО «Сахалинская ГРЭС-2»: не более 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) штук дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль;</p> <p>продавец: Акционерное общество «Сахалинская ГРЭС-2»;</p> <p>способ приобретения: приобретение дополнительных акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» при их размещении по закрытой подписке;</p> <p>цена приобретаемых акций: не более 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей;</p> <p>доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «Сахалинская ГРЭС-2» до приобретения акций: 100 %;</p> <p>доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «Сахалинская ГРЭС-2» после приобретения акций: 100 %;</p> <p>источник средств, вносимых в оплату приобретаемых акций АО «Сахалинская ГРЭС-2»: денежные средства, полученные в оплату уставного капитала ПАО «РусГидро» во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 22 ноября 2012 года № 1564 «О дальнейшем развитии открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» в соответствии с Договором о предоставлении бюджетных инвестиций от 18.12.2012 № 01-08/827, направленные ранее в оплату уставного капитала АО «Благовещенская ТЭЦ» и возвращенные при уменьшении уставного капитала АО «Благовещенская ТЭЦ» путем уменьшения номинальной стоимости акций на сумму не более 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей.</p>
	3	<p>О приоритетных направлениях деятельности Общества. КОНФИДЕНЦИАЛЬНО.</p> <p>3.1. Вопрос и принятое решение содержат конфиденциальную информацию</p> <p>3.2. Вопрос и принятое решение содержат конфиденциальную информацию</p> <p>3.3. Об избрании Корпоративного секретаря Общества и прекращении его полномочий.</p> <p>3.4. О внесении изменений в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро».</p> <p>3.5. О сделках с акциями Общества, принадлежащими обществам, входящим в Группу</p>	<p>3.1 Конфиденциально</p> <p>3.2 Конфиденциально</p> <p>3.3 1. Прекратить полномочия Корпоративного секретаря Общества Завалко Максима Валентиновича. 2. Избрать Корпоративным секретарем Общества Ковалеву Наталью Геннадьевну.</p> <p>3.4 Внести изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239, (с изменениями и дополнениями протоколы от 11.08.2016 №240, от 10.10.2016 №242)) в соответствии с Приложением 4 к настоящему решению.</p> <p>3.5 1. Считать целесообразным получение Обществом в залог следующих акций:</p> <ul style="list-style-type: none"> 13 083 511 503 (Тринадцать миллиардов восемьдесят три миллиона пятьсот одиннадцать тысяч пятьсот три) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих АО «Гидроинвест» на дату принятия настоящего решения; 300 507 407 (Триста миллионов пятьсот семь тысяч четыреста семь) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», приобретаемых

		<p>РусГидро.</p> <p>3.6. О вопросах Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро».</p> <p>3.7. О приоритетных направлениях деятельности Общества: о модели управления строительством генерирующих мощностей на Дальнем Востоке.</p>	<p>АО «Гидроинвест» у АО «Зарамагские ГЭС» и АО «ЧиркейГЭСстрой» в соответствии с настоящим решением;</p> <ul style="list-style-type: none">1 571 912 023 (Один миллиард пятьсот семьдесят один миллион девятьсот двенадцать тысяч двадцать три) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»;566 824 (Пятьсот шестьдесят шесть тысяч восемьсот двадцать четыре) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих ООО «ЭЗОП». <p>2. Поручить представителям ПАО «РусГидро» в органах управления АО «Зарамагские ГЭС», АО «ЧиркейГЭСстрой», АО «Гидроинвест», голосовать «ЗА» принятие решений, обеспечивающих совершение следующих сделок с акциями ПАО «РусГидро»:</p> <p>2.1. Отчуждение АО «Зарамагские ГЭС» в пользу АО «Гидроинвест» 271 302 097 (Двести семьдесят один миллион триста две тысячи девяносто семь) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (Одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов в течение дня заключения сделки, определяющей все существенные условия передачи ценных бумаг.</p> <p>2.2. Отчуждение АО «ЧиркейГЭСстрой» в пользу АО «Гидроинвест» 29 205 310 (Двадцать девять миллионов двести пять тысяч триста десять) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро» по цене за 1 (одну) акцию, равной средневзвешенной цене 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов в течение дня заключения сделки, определяющей все существенные условия передачи ценных бумаг.</p> <p>3.6</p> <p>1. Определить количественный состав Комитета по стратегии при Совете директоров Общества – 13 человек.</p> <p>2. Избрать Комитет по стратегии в следующем составе:</p> <table><tr><td></td><td>Ф.И.О.</td><td>Должность</td></tr><tr><td>1</td><td>Грачев Павел Сергеевич</td><td>Генеральный директор ООО «УК Полюс», член Совета директоров Общества;</td></tr><tr><td>2</td><td>Задворнов Игорь Анатольевич</td><td>руководитель Секретариата Заместителя Председателя Правительства РФ – полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе;</td></tr><tr><td>3</td><td>Мамин Виктор Викторович</td><td>советник Министра, директор Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России;</td></tr><tr><td>4</td><td>Никонов Василий Владиславович</td><td>директор Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть»;</td></tr></table>		Ф.И.О.	Должность	1	Грачев Павел Сергеевич	Генеральный директор ООО «УК Полюс», член Совета директоров Общества;	2	Задворнов Игорь Анатольевич	руководитель Секретариата Заместителя Председателя Правительства РФ – полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе;	3	Мамин Виктор Викторович	советник Министра, директор Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России;	4	Никонов Василий Владиславович	директор Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть»;
	Ф.И.О.	Должность																
1	Грачев Павел Сергеевич	Генеральный директор ООО «УК Полюс», член Совета директоров Общества;																
2	Задворнов Игорь Анатольевич	руководитель Секретариата Заместителя Председателя Правительства РФ – полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе;																
3	Мамин Виктор Викторович	советник Министра, директор Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России;																
4	Никонов Василий Владиславович	директор Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть»;																

			5	Ольхович Евгений Александрович	заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России;
			6	Подгузов Николай Радиевич	заместитель Министра – Министерство экономического развития Российской Федерации, член Совета директоров Общества;
			7	Рижинашвили Джордж Ильич	член Правления, Первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»;
			8	Рогалев Николай Дмитриевич	ректор ФГБУ ВО «МЭИ», член Совета директоров Общества;
			9	Русаков Максим Викторович	член Правления - начальник Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»;
			10	Сниккарс Павел Николаевич	директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России;
			11	Шишин Сергей Владимирович	старший Вице-президент ПАО «Банк ВТБ», член Совета директоров Общества;
			12	Шишкин Андрей Николаевич	вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ПАО «РусГидро»;
			13	Шульгинов Николай Григорьевич	Председатель Правления – Генеральный директор Общества, член Совета директоров Общества.
		3. Избрать Председателем Комитета по стратегии при Совете директоров Общества Задворнова Игоря Анатольевича.			
		3.7			
		1. Принять к сведению информацию о мерах, направленных на повышение эффективности реализации и контроля капитального строительства 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)), а также мерах ответственности, принятых в отношении лиц, ответственных за организацию строительства указанных объектов.			
		2. Одобрить следующую модель управления строительством генерирующих мощностей на Дальнем Востоке:			
		<ul style="list-style-type: none"> передача полномочий единоличных исполнительных органов АО «Сахалинская ГРЭС-2», АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань», АО «Якутская ГРЭС-2» (ДО) управляющей организации - Акционерному обществу «Управляющая компания ГидроОГК» (АО «УК ГидроОГК»); самостоятельное осуществление ПАО «РусГидро» прав по акциям ДО. 			

		<p>3. В целях реализации модели управления строительством генерирующих мощностей на Дальнем Востоке (п. 1 настоящего решения) поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Шульгинову Н.Г.:</p> <p>3.1. Обеспечить передачу полномочий единоличных исполнительных органов ДО, осуществляющих строительство, управляющей организации – АО «УК ГидроОГК»;</p> <p>3.2. В двухнедельный срок с даты принятия настоящего решения обеспечить возврат в ПАО «РусГидро» прав по акциям ДО, осуществляющих строительство, переданных в доверительное управление ПАО «РАО ЭС Востока» по Договору доверительного управления от 23.12.2013 № ОГ-175-169-2013».</p>
4	О прекращении участия и об участии Общества в других организациях.	<p>1. Одобрить прекращение участия ПАО «РусГидро» в АО «Малая Дмитровка» путем внесения акций АО «Малая Дмитровка» в качестве вклада в уставный капитал ООО «СервисНедвижимость РусГидро» (ООО «СНРГ») на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Количество акций АО «Малая Дмитровка», вносимых ПАО «РусГидро» в уставный капитал ООО «СНРГ» - 4 819 782 000 штук именных бездокументарных акций, что составляет 100 % от уставного капитала АО «Малая Дмитровка». • Стоимость 1 (одной) акции АО «Малая Дмитровка» при внесении вклада в уставный капитал ООО «СНРГ» составляет 1,02 (одна целая и 02/100) рублей. • Общая стоимость вклада ПАО «РусГидро» в уставный капитал ООО «СНРГ» составляет 4 935 000 000 (Четыре миллиарда девятьсот тридцать пять миллионов) рублей в соответствии с отчетом об оценке ООО «ЭсАрДжи Оценка» от 15.09.2016 № 372-АА-ЯА/16. • Номинальная стоимость доли ПАО «РусГидро» в уставном капитале ООО «СНРГ» после внесения вклада: 4 935 000 000 (Четыре миллиарда девятьсот тридцать пять миллионов) рублей. • Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «Малая Дмитровка» до внесения вклада в уставный капитал ООО «СНРГ» – 100 %; • Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «Малая Дмитровка» после внесения вклада в уставный капитал ООО «СНРГ» – 0 %. <p>2. Одобрить участие ПАО «РусГидро» в ООО «СНРГ» за счет внесения 100 % акций АО «Малая Дмитровка», принадлежащих ПАО «РусГидро», в уставный капитал ООО «СНРГ», на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Количество акций АО «Малая Дмитровка», вносимых ПАО «РусГидро» в уставный капитал ООО «СНРГ» - 4 819 782 000 штук именных бездокументарных акций, что составляет 100 % от уставного капитала АО «Малая Дмитровка». • Стоимость 1 (одной) акции АО «Малая Дмитровка» при внесении вклада в уставный капитал ООО «СНРГ» составляет 1,02 (одна целая и 02/100) рублей. • Общая стоимость вклада ПАО «РусГидро» в уставный капитал ООО «СНРГ» составляет 4 935 000 000 (Четыре миллиарда девятьсот тридцать пять миллионов) рублей в соответствии с отчетом об оценке ООО «ЭсАрДжи Оценка» от 15.09.2016 № 372-АА-ЯА/16. • Номинальная стоимость доли ПАО «РусГидро» в уставном капитале ООО «СНРГ» после внесения вклада: 4 935 000 000 (Четыре миллиарда девятьсот тридцать пять миллионов) рублей. • Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале ООО «СНРГ» до внесения вклада – 0 %; • Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале ООО «СНРГ» после подведения итогов внесения вкладов в уставный капитал ООО «СНРГ» – 78,541781 % <p>3. Председателю Правления – Генеральному директору Н.Г. Шульгинову после подведения итогов внесения вклада Общества в уставный капитал ООО «СНРГ» обеспечить выполнение следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • присоединение АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ» не позднее 6 (шести) месяцев с даты внесения акций АО

			<p>«Малая Дмитровка» в качестве вклада в уставный капитал ООО «СНРГ», в результате которого не допускается изменение доли участия Общества в уставном капитале ООО «СНРГ»;</p> <ul style="list-style-type: none">установление запрета на совершение сделок, направленных на отчуждение (возможность отчуждения), обременение или распоряжение любым иным способом активами АО «Малая Дмитровка» до завершения мероприятий по присоединению АО «Малая Дмитровка» к ООО «СНРГ».
5	<p>Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повесток дня органов управления дочерних хозяйственных обществ.</p> <p>5.1. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повесток дня в органах управления дочерних хозяйственных обществ: «О приобретении АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» доли в уставном капитале ООО «СНРГ», стоимость которой превышает 15 % от балансовой стоимости активов АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату».</p> <p>5.2. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повестки дня органа управления АО «Сахалинская ГРЭС-2»: «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями». «Об увеличении уставного капитала АО «Сахалинская ГРЭС-2»</p>	<p>5.1</p> <p>1. Поручить представителям ПАО «РусГидро» в органах управления АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>«Одобрить совершение АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» взаимосвязанных сделок, направленных на приобретение доли в Обществе с ограниченной ответственностью «СервисНедвижимость РусГидро» (ООО «СНРГ»), цена которой составляет более 15 процентов балансовой стоимости активов АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату за счет внесения вклада АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в уставный капитал ООО «СНРГ» на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none">перечень имущества АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», составляющего вклад в уставный капитал ООО «СНРГ», указан в приложении № 5 (далее – Имущество).общая стоимость Имущества - 830 035 000 (Восемьсот тридцать миллионов тридцать пять тысяч) рублей в соответствии с отчетами об оценке (ООО «Агентство «Русспромоценка» от 12.09.2016 № 4168, ООО «ЭсАрДжи-Оценка» от 15.09.2016 № 373-АА-ЯА/16);номинальная стоимость доли АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в уставном капитале ООО «СНРГ» после внесения вклада: 830 035 000 (Восемьсот тридцать миллионов тридцать пять тысяч) рублей;доля АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в уставном капитале ООО «СНРГ» до внесения вклада – 0 %;доля АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в уставном капитале ООО «СНРГ» после внесения вклада АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в уставный капитал ООО «СНРГ» – 61,562509 %». <p>2. Правлению Общества до получения прямого контроля Общества в уставном капитале ООО «СНРГ» обеспечить выполнение ООО «СНРГ» соблюдения запрета на совершение сделок, направленных на отчуждение (возможность отчуждения), обременение или распоряжение любым иным способом недвижимым имуществом, внесенным АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в уставный капитал ООО «СНРГ», включая земельные участки и права аренды на них.</p> <p>5.2</p> <p>1. Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Сахалинская ГРЭС-2» по вопросу «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>«Определить, что АО «Сахалинская ГРЭС-2» вправе дополнительно разместить 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей (объявленные акции).</p> <p>Установить, что объявленные акции предоставляют тот же объем прав, что и размещенные акции такой же категории (типа)».</p> <p>2. Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Сахалинская ГРЭС-2» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем размещения дополнительных акций» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p>	

	<p>путем размещения дополнительных акций».</p> <p>5.3. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повесток дня заседаний органов управления АО «Гидроинвест»: «Об одобрении крупной сделки, совершаемой АО «Гидроинвест».</p> <p>5.4. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») в органах управления АО «ЭСК РусГидро» по вопросу: «Об одобрении договоров купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ», совершаемых АО «ЭСК «РусГидро», являющихся крупными взаимосвязанными сделками и сделками, связанными с отчуждением долей общества, дочернего по отношению к АО «ЭСК РусГидро» и осуществляющего сбыт электрической энергии».</p> <p>5.5. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления ПАО «РАО ЭС Востока»: «Об увеличении уставного капитала ПАО «РАО ЭС Востока» путем размещения дополнительных акций».</p>	<p>«Увеличить уставный капитал АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей;</p> <p>Способ размещения дополнительных акций: закрытая подписка;</p> <p>Цена размещения дополнительных акций: 1 (Один) рубль за одну акцию;</p> <p>Круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные акции: Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ОГРН 1042401810494);</p> <p>Форма оплаты дополнительных акций: денежные средства;</p> <p>Порядок оплаты дополнительных акций: акции оплачиваются при их размещении в полном объеме.</p> <p>3. Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Сахалинская ГРЭС-2» по вопросу «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>«Определить, что АО «Сахалинская ГРЭС-2» вправе дополнительно разместить 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей (объявленные акции).</p> <p>Установить, что объявленные акции предоставляют тот же объем прав, что и размещенные акции такой же категории (типа)».</p> <p>4. Поручить представителям ПАО «РусГидро» на Общем собрании акционеров АО «Сахалинская ГРЭС-2» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем размещения дополнительных акций» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>«Увеличить уставный капитал АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 016 480 000 (Два миллиарда шестнадцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей;</p> <p>Способ размещения дополнительных акций: закрытая подписка;</p> <p>Цена размещения дополнительных акций: 1 (Один) рубль за одну акцию;</p> <p>Круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные акции: Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ОГРН 1042401810494);</p> <p>Форма оплаты дополнительных акций: денежные средства;</p> <p>Порядок оплаты дополнительных акций: акции оплачиваются при их размещении в полном объеме.</p> <p>5.3</p> <p>1. Поручить представителям ПАО «РусГидро» в органах управления АО «Гидроинвест» голосовать «ЗА» принятие следующего решения по вопросу: «Об одобрении крупной сделки, совершаемой АО «Гидроинвест»;</p> <p>Одобрить заключение АО «Гидроинвест» договора залога акций (далее – Договор залога), являющегося крупной сделкой, на следующих существенных условиях;</p> <p>Стороны Договора залога: Залогодатель – АО «Гидроинвест», Залогодержатель – ПАО «РусГидро»</p> <p>Предмет Договора залога: Залогодатель с целью обеспечения исполнения своих обязательств перед Залогодержателем передает в залог не более 13 384 018 910 (Тринадцать миллиардов триста восемьдесят четыре миллиона восемнадцать тысяч девятьсот десять) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро» (далее – Предмет залога).</p> <p>Залогом обеспечиваются обязательства Залогодателя перед Залогодержателем по возврату суммы займа и уплате</p>
--	---	--

		<p>процентов по Договору займа, заключаемому между ПАО «РусГидро» и АО «Гидроинвест» (далее – Договор займа) на следующих условиях:</p> <p>Стороны Договора займа: Займодавец – ПАО «РусГидро»; Заемщик – АО «Гидроинвест»;</p> <p>Предельная сумма займа: не более 250 000 000 (Двести пятьдесят миллионов) рублей.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом: 75 (семьдесят пять) процентов годовых от ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации плюс 0,01 (ноль целых одна сотая) процентов годовых.</p> <p>Срок возврата займа: до востребования, но не позднее 5 (пяти) рабочих дней с момента получения Заемщиком требования Займодавца о возврате займа.</p> <p>Условия предоставления займа – невозобновляемыми траншами на основании заявки Заемщика.</p> <p>Целевое использование займа – для обеспечения финансирования расходов Заемщика на приобретение обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих АО «Зарамагские ГЭС» и АО «ЧиркейГЭСстрой».</p> <p>Цена договора залога определяется как произведение средневзвешенной цены 1 (одной) акции ПАО «РусГидро», определенной по результатам организованных торгов в течение дня заключения Договора и количества акций ПАО «РусГидро», передаваемых в залог.</p> <p>2. Правлению ПАО «РусГидро» обеспечить принятие необходимых решений, связанных с выдачей АО «Гидроинвест» займа для приобретения акций ПАО «РусГидро», принадлежащих АО «Зарамагские ГЭС» и АО «ЧиркейГЭСстрой» в соответствии с настоящим решением.</p> <p>5.4</p> <p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» в Совете директоров АО «ЭСК РусГидро» по вопросу «Об одобрении договоров купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ», совершаемых АО «ЭСК «РусГидро», являющихся крупными взаимосвязанными сделками и сделками, связанными отчуждением долей общества, дочернего по отношению к АО «ЭСК РусГидро» и осуществляющего сбыт электрической энергии» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>1. Определить цену (денежную оценку) доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ» номинальной стоимостью 50 869 491 (пятьдесят миллионов восемьсот шестьдесят девять тысяч четыреста девяносто один) рубль 30 копеек, составляющей 99,999 % от уставного капитала ООО «ЭСКБ», отчуждаемой АО «ЭСК РусГидро» в пользу АО «Интер РАО Капитал», в размере 4 099 959 000 (четыре миллиарда девяносто девять миллионов девятьсот пятьдесят девять тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p>2. Определить цену (денежную оценку) доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ» номинальной стоимостью 508 (пятьсот восемь) рублей 70 копеек, составляющей 0,001 % от уставного капитала ООО «ЭСКБ», отчуждаемой АО «ЭСК РусГидро» в пользу ООО «ИНТЕР РАО Инвест», в размере 41 000 (сорок одна тысяча) рублей 00 копеек.</p> <p>3. Одобрить следующие договоры купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ», являющиеся крупными взаимосвязанными сделками и сделками, связанными с отчуждением долей общества, дочернего по отношению к АО «ЭСК РусГидро» и осуществляющего сбыт электрической энергии (далее – Договоры), на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны:</p> <p>по Договору 1: Продавец – АО «ЭСК РусГидро», Покупатель 1 – АО «Интер РАО Капитал»;</p> <p>по Договору 2: Продавец – АО «ЭСК РусГидро», Покупатель 2 – ООО «ИНТЕР РАО Инвест».</p> <p>Предмет Договоров: Купля-продажа 100 % доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ» номинальной стоимостью 50 870 000 (пятьдесят миллионов восемьсот семьдесят тысяч) рублей, из которой:</p> <p>по Договору 1 продается доля в размере 99,999 % от уставного капитала ООО «ЭСКБ»;</p> <p>по Договору 2 продается доля в размере 0,001 % от уставного капитала ООО «ЭСКБ».</p>
--	--	---

		<p>Цена Договоров:</p> <p>по Договору 1: 4 099 959 000 (четыре миллиарда девяносто девять миллионов девятьсот пятьдесят девять тысяч) рублей 00 копеек;</p> <p>по Договору 2: 41 000 (сорок одна тысяча) рублей 00 копеек.</p> <p>Доля АО «ЭСК РусГидро» в уставном капитале ООО «ЭСКБ»:</p> <p>до ее отчуждения в соответствии с настоящим решением – 100 (сто) %.</p> <p>после ее отчуждения в соответствии с настоящим решением – 0 (ноль) %.</p> <p>Условия оплаты по Договорам:</p> <p>по Договору 1: Расчеты между Покупателем 1 и Продавцом осуществляются 3 (три) траншами:</p> <p>1) Транш 1 на сумму 2 599 959 000 (два миллиарда пятьсот девяносто девять миллионов девятьсот пятьдесят девять тысяч) рублей 00 копеек путем открытия Покупателем 1 безотзывного покрытого аккредитива в банке, согласованном Сторонами, условием исполнения (раскрытия) которого будет являться представление Продавцом в Исполняющий банк, согласованный Сторонами, следующих документов:</p> <p>оригинал Договора 1;</p> <p>выписка из ЕГРЮЛ, содержащая сведения о том, что участником ООО «ЭСКБ», владеющим 99,99 % доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ», является Покупатель 1.</p> <p>2) Транш 2 на сумму 1 000 000 000 (один миллиард) рублей 00 копеек Покупатель 1 оплачивает путем перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца в срок до 31.12.2016, но не ранее даты исполнения Продавцом обязательств перед ООО «ЭСКБ» по погашению задолженности в размере 1 600 000 000 (один миллиард шестьсот миллионов) рублей 00 копеек в порядке и сроки, определенные в договоре между Продавцом и ООО «ЭСКБ»;</p> <p>3) Транш 3 на сумму 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек Покупатель 1 оплачивает путем перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца в срок до 31.03.2017, но не ранее исполнения Продавцом обязательств перед ООО «ЭСКБ» по погашению задолженности в размере 1 600 000 000 (один миллиард шестьсот миллионов) рублей 00 копеек в порядке и сроки, определенные в договоре между Продавцом и ООО «ЭСКБ», и при условии, что Фактический размер чистого долга ООО «ЭСКБ» (с учетом финансового долга и денежных средств ООО «ЭСКБ») по состоянию на 31.12.2016 не будет превышать 1 410 000 000 (один миллиард четыреста десять миллионов) рублей 00 копеек (далее – Лимит).</p> <p>В случае, если Фактический размер чистого долга ООО «ЭСКБ» превышает Лимит, то размер Транша 3 и Цена Договора 1 соответственно уменьшается на:</p> <p>при сумме превышения менее 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек – на сумму соответствующего превышения Фактического размера чистого долга над Лимитом;</p> <p>при сумме превышения более 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек - на 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек, а перечисление Покупателем 1 Транша 3 не производится. При этом сумма превышения Фактического размера чистого долга над суммой Лимита, увеличенного на 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек, считается имущественными потерями Покупателя 1 и выплачивается Продавцом в срок не позднее 10 рабочих дней, начиная с 31.03.2017.</p> <p>по Договору 2: Покупатель 2 перечисляет на расчетный счет Продавца 41 000 (сорок одну тысячу) рублей в срок не позднее 5 рабочих дней после даты внесения записи о переходе доли участия в ООО «ЭСКБ» к Покупателю 2 в Единый государственный реестр юридических лиц (далее – ЕГРЮЛ);</p> <p>Иные условия Договора 1:</p> <p>Заверения и гарантии Продавца перед Покупателем 1, имеющие значение для заключения Договора 1 и которые могут оказать существенное влияние на финансовый результат Договора 1, представлены в приложении 6 к настоящему решению.</p>
--	--	--

		<p>Максимальный размер ответственности АО «ЭСК РусГидро» перед Покупателем 1 за убытки, причиненные Покупателю 1 недостоверностью таких заверений и гарантий Продавца, составляет 600 000 000 (шестьсот миллионов) рублей».</p> <p>5.5 Поручить представителям ПАО «РусГидро» в Совете директоров ПАО «РАО ЭС Востока» по вопросу «Об увеличении уставного капитала ПАО «РАО ЭС Востока» путем размещения дополнительных акций» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Увеличить уставный капитал ПАО «РАО ЭС Востока» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 568 077 321 (Пятьсот шестьдесят восемь миллионов семьдесят семь тысяч триста двадцать одна) штука номинальной стоимостью 0,5 (Ноль целых пять десятых) рубля каждая на общую сумму по номинальной стоимости 284 038 660 (Двести восемьдесят четыре миллиона тридцать восемь тысяч шестьсот шестьдесят) рублей; Способ размещения дополнительных акций: открытая подписка; Цена размещения дополнительных акций, в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения размещаемых дополнительных акций: 0,5 (Ноль целых пять десятых) рубля за одну акцию; Форма оплаты дополнительных акций: денежные средства; Порядок оплаты дополнительных акций – акции оплачиваются при их размещении в полном объеме».</p>
6	<p>Об одобрении сделок, совершаемых Обществом.</p> <p>6.1. Об одобрении договора аренды недвижимого имущества, заключаемого между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>6.2. Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества.</p> <p>6.3. Об одобрении Дополнительного соглашения к Договору доверительного управления между ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС Востока», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>6.1 1. Определить, что арендная плата по Договору аренды недвижимого имущества между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, за весь срок аренды составляет 1 742 511 (Один миллион семьсот сорок две тысячи пятьсот одиннадцать) рублей 76 копеек, в том числе НДС 18 % - 265 806 (Двести шестьдесят пять тысяч восемьсот шесть) рублей 88 копеек.</p> <p>2. Одобрить Договор аренды недвижимого имущества, как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: Стороны Договора: Арендодатель – ПАО «РусГидро» Арендатор – ПАО «ФСК ЕЭС» Предмет Договора: По Договору Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное пользование части гидротехнических сооружений, принадлежащие Арендодателю на праве собственности (далее – Сооружения), для размещения и обслуживания опор воздушных линий электропередачи напряжением 220 кВ и 500 кВ и обязуется оплатить их временное пользование. Перечень и площадь сдаваемых в аренду Сооружений, а также срок аренды указаны в Приложении 7 к настоящему решению. Размер арендной платы по Договору: Ежемесячный размер арендной платы составляет 158 410 (Сто пятьдесят восемь тысяч четыреста десять) рублей 16 копеек, в том числе НДС 18 % - 24 164 (Двадцать четыре тысячи сто шестьдесят четыре) рубля 26 копеек. Арендная плата за весь срок аренды составляет 1 742 511 (Один миллион семьсот сорок две тысячи пятьсот одиннадцать) рублей 76 копеек, в том числе НДС 18 % - 265 806 (Двести шестьдесят пять тысяч восемьсот шесть) рублей 88 копеек. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует по 31.01.2017, а в части расчетов, до полного исполнения обязательств по ним. Стороны договорились, что условия настоящего Договора распространяются на отношения, возникшие с 01.03.2016.</p>

			<p>6.2</p> <p>1. Одобрить заключение Договоров дарения объектов недвижимого имущества (квартир), расположенных в пгт. Талакан Бурейского района Амурской области, на следующих существенных условиях: Стороны Договоров: Даритель – ПАО «РусГидро»; Одаряемые – наниматели квартир, указанные в приложении 8 к настоящему решению. Предмет Договоров: Даритель обязуется безвозмездно передать Одаряемым квартиры согласно приложению 8 (далее – Имущество). Стоимость Имущества: 14 185 852 (четырнадцать миллионов сто восемьдесят пять тысяч восемьсот пятьдесят два) рубля 64 копейки, НДС не облагается.</p> <p>2. Одобрить продажу Обществом объектов недвижимого имущества (квартир), расположенных в пгт. Талакан Бурейского района Амурской области, ниже балансовой (остаточной) стоимости указанных объектов по рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком, согласно приложению 9 к настоящему решению.</p> <p>6.3</p> <p>1.1. Определить, что предельная цена Договора доверительного управления от 23.12.2013 № ОГ-175-169-2013 (далее – Договор) с учетом Дополнительного соглашения, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 72 000 (Семьдесят две тысячи) рублей (включая НДС) за весь срок действия Договора, но не более 750 (Семисот пятидесяти) рублей в квартал (включая НДС).</p> <p>1.2. Одобрить Дополнительное соглашение к Договору как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны Дополнительного соглашения: Учредитель управления – ПАО «РусГидро»; Доверительный управляющий – ПАО «РАО ЭС Востока». Предмет Дополнительного соглашения: 1. Доверительный управляющий возвращает Учредителю управления из доверительного управления принадлежащие на праве собственности Учредителю управления следующие акции (в части осуществления прав по акциям, за исключением права на получение дивидендов): 12 995 500 000 (Двенадцать миллиардов девятьсот девяносто пять миллионов пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Сахалинская ГРЭС-2» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58922-N от 05.09.2013, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль); 7 744 760 000 (Семь миллиардов семьсот сорок четыре миллиона семьсот шестьдесят тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58919-N-001D от 30.01.2014, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль); 500 000 (Пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58919-N от 16.08.2013, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль); 16 861 500 000 (Шестнадцать миллиардов восемьсот шестьдесят один миллион пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Якутская ГРЭС-2» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-58921-N от 10.09.2013, номинальная стоимость одной акции – 1 (Один) рубль).</p> <p>2. Изложить пункт 6.1. Договора в следующей редакции:</p>
--	--	--	---

			<p>«6.1. Доверительному управляющему выплачивается вознаграждение в размере 750 (Семьсот пятьдесят) рублей в квартал. Данное вознаграждение включает НДС (18 %) в размере 114 (Сто четырнадцать) рублей 40 копеек».</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения:</p> <p>Определяется в соответствии с пунктом 1 настоящего решения.</p>
23.11.2016, № 244	1	Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» на 2011 – 2015 гг. с перспективой до 2021 года за 2015 г.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» на 2011-2015 гг. с перспективой до 2021 г. за 2015 г. согласно Приложению № 4 к настоящему решению.</p>
	2	Об утверждении Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016 - 2020 годы с перспективой до 2025 года.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить Программу инновационного развития Группы РусГидро на 2016 – 2020 гг. с перспективой до 2025 г. согласно Приложению № 5 к настоящему решению.</p>
	3	О ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 1 полугодие 2016 года.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Принять к сведению информацию о ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 1 полугодие 2016 года согласно Приложению № 6 к настоящему решению.</p>
	4	Об утверждении Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2016 - 2020 гг.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2016-2020 гг. согласно Приложению № 7 к настоящему решению.</p>
	5	О приоритетных направлениях деятельности Общества. 5.1. О плане мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек Общества с учетом дочерних организаций.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утвердить план мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек Общества с учетом дочерних обществ (далее - План) согласно Приложению № 3 к настоящему Протоколу. 2. Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро» Н.Г. Шульгинову в месячный срок обеспечить представление членам Совета директоров уточнения в План в части конкретизации сроков реализации мероприятий, эффектов от их реализации в разбивке по годам. 3. Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» Н.Г. Шульгинову обеспечить разработку бизнес-плана Общества и бизнес-планов дочерних обществ Общества на 2017-2021 годы, с учетом реализации мероприятий Плана.
	6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: Об утверждении структуры сделок в рамках рефинансирования задолженности по кредитам и займам компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока».	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утвердить следующую структуру сделок в рамках рефинансирования ссудной задолженности компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»: Этап 1. Привлечение денежных средств для погашения кредитов и займов компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»: А. Проведение дополнительной эмиссии акций ПАО «РусГидро» для привлечения акционерного финансирования в сумме 40 000 000 000 (сорок миллиардов) рублей (размещение в пользу Банка ВТБ (ПАО) 40 000 000 000 (сорок миллиардов) акций ПАО «РусГидро» по цене, определенной Советом директоров Общества). Б. Отчуждение со стороны подконтрольных обществ, входящих в Группу РусГидро (АО «Гидроинвест», ООО «ЭЗОП»),

		<p>в пользу Банка ВТБ (ПАО) 15 000 000 000 (пятнадцать миллиардов) «казначейских» акций ПАО «РусГидро» на сумму 15 000 000 000 (пятнадцать миллиардов) рублей.</p> <p>Условия отчуждения пакетов «казначейских» акций подлежат одобрению Советом директоров Общества.</p> <p>В. Направление АО «Гидроинвест» и ООО «ЭЗОП» средств в сумме 15 000 000 000 (пятнадцать миллиардов) рублей, вырученных от реализации сделок, предусмотренных в соответствии с пунктом Б Этапа 1 средств, в ПАО «РусГидро» в счет погашения задолженности по внутригрупповым займам.</p> <p>Г. Заключение между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ (ПАО) сделки беспоставочный форвард на акции ПАО «РусГидро», совокупная стоимость которых составляет 55 000 000 000 (пятьдесят пять миллиардов) рублей, сроком на 5 лет (далее – «Расчетный форвард»), по условиям которого в случае реализации Банком ВТБ (ПАО) акций ПАО «РусГидро» и/или по истечении срока действия Расчетного форвардного контракта: (1) ПАО «РусГидро» возместит Банку ВТБ (ПАО) абсолютную разницу между расчетной ценой пакета акций и форвардной ценой пакета акций в случае, если разница будет отрицательной, или (2) Банк ВТБ (ПАО) возместит указанную разницу ПАО «РусГидро» в случае, если разница будет положительной.</p> <p>Условия Расчетного форварда подлежат определению Советом директоров Общества.</p> <p>Этап 2. Погашение кредитов и займов компаний Холдинга ПАО «РАОЭС Востока»:</p> <p>А. Передача ПАО «РусГидро» денежных средств, полученных в результате выполнения мероприятий, предусмотренных пунктами А и В Этапа 1, в компании Холдинга ПАО «РАОЭС Востока» (включая ПАО «РАОЭС Востока» и его подконтрольные общества) по договорам целевых внутригрупповых займов, в том числе с возможностью их погашения (возврата) полностью или частично за счет средств, направляемых в оплату уставных капиталов этих компаний при проведении дополнительных эмиссий акций в пользу ПАО «РусГидро».</p> <p>Б. Направление компаниями Холдинга ПАО «РАОЭС Востока» денежных средств, полученных в результате выполнения мероприятий, предусмотренных пунктом А Этапа 2, на погашение задолженности по кредитам и займам.</p> <p>Этап 3. Привлечение денежных средств для покрытия обязательств ПАО «РусГидро» по возмещению отрицательной разницы между расчетной ценой пакета акций ПАО «РусГидро» и форвардной ценой (в случае необходимости).</p> <p>2. Поручить Правлению Общества в месячный срок представить на одобрение Совета директоров условия передачи ПАО «РусГидро» денежных средств в компании Холдинга ПАО «РАОЭС Востока» во исполнение пункта А Этапа 2 настоящего решения.</p>
7	Об одобрении сделки беспоставочный форвард на акции между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО).	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>1. Принять к сведению информацию о предварительных условиях заключения сделки беспоставочный форвард на акции между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) в рамках рефинансирования задолженности предприятий Холдинга ПАО «РАОЭС Востока».</p> <p>2. Поручить Правлению в двухнедельный срок провести работу по определению оптимальных условий сделки беспоставочный форвард на акции, и обеспечить их вынесение на заочное заседание Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением на очном заседании Комитета по стратегии при Совете директоров.</p>
8	Об определении цены размещения дополнительных акций Общества.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Определить цену размещения дополнительных акций Общества (в том числе лицам, включенным в список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций) в размере 1 (один) рубль за 1 (одну) дополнительную обыкновенную именную бездокументарную акцию.</p>
9	Об увеличении уставного капитала Общества.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 40 429 000 000 (сорок миллиардов четыреста двадцать девять миллионов) штук, номинальной</p>

			<p>стоимостью 1 (один) рубль 00 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 40 429 000 000 (сорок миллиардов четыреста двадцать девять миллионов) рублей 00 копеек;</p> <p>- Способ размещения – открытая подписка;</p> <p>- Цена размещения дополнительных акций (в том числе лицам, включенным в список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций) – 1 (один) рубль за 1 (одну) дополнительную обыкновенную именную бездокументарную акцию;</p> <p>- Форма оплаты акций – денежными средствами в безналичной форме в рублях Российской Федерации;</p> <p>- Порядок оплаты акций – акции оплачиваются при их размещении в полном объеме.</p>
	10	Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества в соответствии с Приложением 1 к настоящему Протоколу.</p>
	11	Об утверждении Проспекта ценных бумаг Общества.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить Проспект ценных бумаг ПАО «РусГидро» (обыкновенных именных бездокументарных акций) в соответствии с Приложением № 2 к настоящему Протоколу.</p>
	12	О приоритетных направлениях деятельности Общества: О сделках с акциями Общества, принадлежащими обществам, входящим в Группу РусГидро.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>1. Одобрить отчуждение обществами, входящими в Группу РусГидро, принадлежащих им 15 000 000 000 (Пятнадцать миллиардов) акций ПАО «РусГидро» в пользу Банка ВТБ (ПАО), в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 13 720 324 992 (Тринадцать миллиардов семьсот двадцать миллионов триста двадцать четыре тысячи девятьсот девяносто две) обыкновенные именные акции ПАО «РусГидро», принадлежащие АО «Гидроинвест»; - 1 279 675 008 (Один миллиард двести семьдесят девять миллионов шестьсот семьдесят пять тысяч восемь) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих ООО «ЭЗОП»; <p>Цена акций ПАО «РусГидро», отчуждаемых в пользу Банка ВТБ (ПАО), составляет 1 (Один) рубль за 1 (Одну) акцию.</p> <p>2. С целью отчуждения акций ПАО «РусГидро» в соответствии с пунктом 1 настоящего решения одобрить прекращение залога в отношении 636 813 489 (Шестьсот тридцать шесть миллионов восемьсот тринадцать тысяч четыреста восемьдесят девять) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих АО «Гидроинвест», и в отношении 1 279 675 008 (Один миллиард двести семьдесят девять миллионов шестьсот семьдесят пять тысяч восемь) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих ООО «ЭЗОП», залогодержателем которых является Общество.</p>
	13	Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня заседаний органов управления АО «Гидроинвест»: «Об одобрении крупной сделки, совершаемой АО «Гидроинвест».	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» в органах управления АО «Гидроинвест» голосовать «ЗА» принятие следующего решения по вопросу: «Об одобрении крупной сделки, совершаемой АО «Гидроинвест»:</p> <p>Одобрить заключение АО «Гидроинвест» договора купли-продажи акций ПАО «РусГидро» (далее – Договор), являющегося крупной сделкой, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Продавец 1 – АО «Гидроинвест»</p> <p>Продавец 2 – ООО «ЭЗОП»</p> <p>Покупатель – Банк ВТБ (ПАО)</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Продавец 1 отчуждает в пользу Покупателя 13 720 324 992 (Тринадцать миллиардов семьсот двадцать миллионов триста двадцать четыре тысячи девятьсот девяносто две) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро».</p>

			<p>Продавец 2 отчуждает в пользу Покупателя 1 279 675 008 (Один миллиард двести семьдесят девять миллионов шестьсот семьдесят пять тысяч восемь) обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро».</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена отчуждаемых АО «Гидроинвест» 13 720 324 992 (Тринадцать миллиардов семьсот двадцать миллионов триста двадцать четыре тысячи девятьсот девяносто две) обыкновенных именных акций определяется исходя из стоимости отчуждения 1 (Одной) акции ПАО «РусГидро» равной 1 (Один) рубль и составляет 13 720 324 992 (Тринадцать миллиардов семьсот двадцать миллионов триста двадцать четыре тысячи девятьсот девяносто два) рубля.</p>
26.12.2016, №2 45	1	О бизнес-плане Общества.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>1. Утвердить бизнес-план Общества на 2017 год (Приложение № 1 к Протоколу), сформированный с учетом реализации мероприятий (приложение 3 к бизнес-плану Общества на 2017 – 2021 годы) Плана по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ (утвержденного СД от 22.11.2016, протокол от 23.11.2016 № 244).</p> <p>2. Утвердить инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2017 год (приложение 2 к бизнес-плану Общества на 2017 – 2021 годы).</p> <p>3. Утвердить плановые данные по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ДО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» на 2017 год (приложение 2а к бизнес-плану Общества на 2017 – 2021 годы).</p> <p>4. Принять к сведению бизнес-план Общества на 2018 – 2021 годы (Приложение № 1 к Протоколу), включая Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2018 – 2021 годы (приложение 2 к бизнес-плану Общества на 2017 – 2021 годы).</p>
	2	Об утверждении годовой комплексной программы закупок Общества на 2017 год.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить годовую комплексную программу закупок ПАО «РусГидро» на 2017 год (Приложение № 2 к Протоколу).</p>
	3	Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 3 квартал 2016 года.	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>Утвердить отчет об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 3 квартал 2016 года (Приложение № 3 к Протоколу).</p>
	4	Об утверждении Перечня годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год, целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год (в том числе, методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»).	<p>Проект решения, поставленный на голосование:</p> <p>1. Утвердить и ввести в действие, начиная с 01.01.2017:</p> <p>1.1. Перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год (Приложение № 4 к Протоколу);</p> <p>1.2. Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год (Приложение № 5 к Протоколу);</p> <p>1.3. Методику расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» (Приложение № 6 к Протоколу);</p> <p>1.4. Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг. (Приложение № 7 к Протоколу);</p> <p>1.5. Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 гг. (Приложение № 8 к Протоколу).</p> <p>2. В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации (№ 4955п-П13 от 17.07.2014, №1472п-П13 от</p>

			03.03.2016, №7389п-П13 от 31.10.2014, №2303п-13 от 16.04.2015) об обеспечении взаимосвязи достижения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития (далее КПЭ ДПР) и вознаграждения менеджмента поручить Председателю Правления – Генеральному директору Н.Г. Шульгинову внести изменения в перечень и методику КПЭ ДПР Группы РусГидро на 2016-2020 годы, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 23.11.2016 №244) в соответствии с п. 1 настоящего решения. Срок – 31.03.2017.
	5	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь).	Проект решения, поставленный на голосование: Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь) по состоянию на 30.09.2016 (Приложение № 9 к Протоколу).
	6	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2017 год.	Проект решения, поставленный на голосование: Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2017 год (Приложение № 10 к протоколу).
27.12.2016, №246	1	О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 9 месяцев 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов), Годовой комплексной программы закупок за 9 месяцев 2016 года и Отчет о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) за 9 месяцев 2016 года).	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана за 2016 год с учетом факта за 9 месяцев 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов), Годовой комплексной программы закупок за 9 месяцев 2016 года и Отчет о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) за 9 месяцев 2016 года) (Приложение № 1 к Протоколу).
	2	О приоритетных направлениях деятельности Общества. 2.1. О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов «Реконструкция гидротурбин	2.1 Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов «Реконструкция гидротурбин Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС», «Модернизация гидроагрегатов Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС» и планы мероприятий по устранению выявленных замечаний, принятых ПАО «РусГидро», обеспечивающих ввод объектов в эксплуатацию. 2.2

	<p>Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС», «Модернизация гидроагрегатов Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС» и рассмотрение планов мероприятий по устранению выявленных замечаний, принятых ПАО «РусГидро», обеспечивающих ввод объектов в эксплуатацию.</p> <p>2.2. Об одобрении сделки беспоставочный форвард на акции между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО).</p> <p>2.3. Об условиях передачи ПАО «РусГидро» денежных средств в компании Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока».</p> <p>2.4. О рассмотрении организационной структуры Общества.</p> <p>2.5. Об утверждении Реестра непрофильных активов Общества.</p> <p>2.6. О внесении изменений в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро».</p>	<p>Одобрить сделку беспоставочный форвард на акции (далее – «Расчетный форвард» или «Сделка»), совершаемую между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) путем заключения двух договоров беспоставочного форварда в отношении 40 000 000 000 (Сорок миллиардов) штук дополнительных обыкновенных бездокументарных акций ПАО «РусГидро» и 15 000 000 000 (Пятнадцать миллиардов) штук обыкновенных бездокументарных акций ПАО «РусГидро», принадлежащих компаниям, входящим в Группу РусГидро (АО «Гидроинвест» и ООО «ЭЗОП») на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Сделки:</p> <p>Продавец – Банк ВТБ (Публичное акционерное общество);</p> <p>Покупатель – Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро».</p> <p>Предмет Сделки:</p> <p>Продавец обязуется уплатить Покупателю сумму платежа при ее положительном значении, а Покупатель обязуется уплатить Продавцу абсолютное значение суммы платежа при ее отрицательном значении. Порядок расчета суммы платежа указан в пункте «Цена сделки».</p> <p>Цена Сделки:</p> <p>Сумма платежа, подлежащая уплате Продавцом или Покупателем, рассчитывается как произведение положительной или отрицательной разности Расчетной цены (уменьшаемое) и Форвардной цены (вычитаемое) на количество акций, являющихся Базовым активом по Сделке.</p> <p>Абсолютное значение суммы платежа подлежит уплате ПАО «РусГидро» в пользу Банка ВТБ (ПАО) в случае, если сумма платежа имеет отрицательное значение. Сумма платежа подлежит уплате Банком ВТБ (ПАО) в пользу ПАО «РусГидро» в случае, если сумма платежа имеет положительное значение.</p> <p>Акции (Базовый актив):</p> <p>Именные обыкновенные бездокументарные акции ПАО «РусГидро» номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.</p> <p>Количество акций Базового актива:</p> <p>55 000 000 000 (Пятьдесят пять миллиардов) штук (далее – «пакет Акции»).</p> <p>Форвардная цена (за одну Аксию):</p> <p>Форвардная цена (за одну акцию ПАО «РусГидро») определяется как сумма номинальной стоимости одной Акции Базового актива по Сделке, начислений по Форвардной ставке на номинальную стоимость одной Акции Базового актива и Первоначального платежа за вычетом выплаченных в пользу Продавца в период действия Расчетного форварда дивидендов (в расчете на одну акцию ПАО «РусГидро») и общей суммы фактически уплаченных Покупателем платежей на момент расчета Форвардной цены.</p> <p>Сумма выплаченных в пользу Продавца дивидендов зачитывается в счет последующих ежеквартальных платежей в даты уплаты таких платежей в порядке, определенном Сторонами Сделки в подтверждении по Сделке.</p> <p>Сумма Первоначального платежа по Расчетному форварду составляет 0,5 (ноль целых и пять десятых) процентных пункта от номинальной стоимости Базового актива и уплачивается Покупателем не позднее трех рабочих дней с даты заключения Сделки.</p> <p>Промежуточные выплаты по Расчетному форварду производятся Покупателем ежеквартально в размере, равном произведению начислений на номинальную стоимость одной Акции Базового актива по Форвардной ставке на количество Акции Базового актива).</p> <p>Форвардная ставка:</p> <p>Абсолютная величина в процентах годовых на 1,5 (одна целая и пять десятых) процентного пункта превышающая значение ключевой ставки Банка России в течение соответствующего периода начисления.</p> <p>Комиссия за консультирование в связи с подготовкой к реализации и обоснованием Сделки:</p> <p>300 000 000 (триста миллионов) рублей в пользу АО ВТБ Капитал в рамках договора финансового консультирования в связи с подготовкой к реализации и обоснованием Сделки.</p>
--	---	---

		<p>Срок Расчетного форварда: 5 лет</p> <p>Расчетная цена (за одну акцию ПАО «РусГидро»):</p> <p>Определяется как совокупное средневзвешенное значение цен за одну Аксию, полученное исходя из цены продажи Акций стратегическому инвестору или совокупности лучших котировок, полученных расчетным агентом (Банк ВТБ (ПАО)) за часть пакета Акций от участников рынка и использованных для заключения сделок купли-продажи Акций, и (или) как рыночная стоимость, определенная независимым оценщиком.</p> <p>Порядок использования котировок участников рынка (включая их перечень) и (или) отчета независимого оценщика для определения Расчетной цены определяется Сторонами Сделки в подтверждении по Сделке. При этом порядок и условия отчуждения Акций определяются по согласованию с Росимуществом.</p> <p>Способ расчета: Денежные средства.</p> <p>Досрочное исполнение и/или прекращение Сделки:</p> <p>Досрочное исполнение Сделки возможно только по инициативе Покупателя не ранее, чем через 30 (тридцать) месяцев с даты заключения Сделки. Дополнительная комиссия за досрочное исполнение не взимается.</p> <p>При этом досрочное исполнение Сделки в случае реализации Акций стратегическому инвестору или через публичное предложение акций возможно в срок с даты заключения Сделки и до 54 месяцев с даты заключения Сделки (по согласованию с Росимуществом).</p> <p>2.3</p> <p>1. В целях обеспечения снижения финансового долга Группы РусГидро одобрить:</p> <p>1.1. направление Обществом денежных средств, полученных от Банка ВТБ (ПАО), АО «Гидроинвест» и ООО «ЭЗОП» в рамках исполнения сделок купли-продажи акций и погашения внутригрупповых займов, совершенных в соответствии с решением Совета директоров Общества от 22.11.2016 (протокол № 244) (далее - Сделки), на предоставление займов компаниям Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока» для погашения задолженности по банковским кредитам (займам);</p> <p>1.2. заключение Обществом договоров займа на следующих существенных условиях:</p>												
		<table><tr><td>Общая сумма займов</td><td>Не более 55 000 000 000 (Пятьдесят пять миллиардов) рублей 00 копеек</td></tr><tr><td>Займодавец</td><td>ПАО «РусГидро»</td></tr><tr><td>Заемщики</td><td>Компании Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока», указанные в Приложении № 2 к Протоколу.</td></tr><tr><td>Цель займов</td><td>Погашение задолженности Заемщиков по кредитам и займам коммерческих банков</td></tr><tr><td>Срок займов</td><td>5 (пять) лет с даты заключения договора займа</td></tr><tr><td>П</td><td>П</td></tr></table>	Общая сумма займов	Не более 55 000 000 000 (Пятьдесят пять миллиардов) рублей 00 копеек	Займодавец	ПАО «РусГидро»	Заемщики	Компании Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока», указанные в Приложении № 2 к Протоколу.	Цель займов	Погашение задолженности Заемщиков по кредитам и займам коммерческих банков	Срок займов	5 (пять) лет с даты заключения договора займа	П	П
Общая сумма займов	Не более 55 000 000 000 (Пятьдесят пять миллиардов) рублей 00 копеек													
Займодавец	ПАО «РусГидро»													
Заемщики	Компании Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока», указанные в Приложении № 2 к Протоколу.													
Цель займов	Погашение задолженности Заемщиков по кредитам и займам коммерческих банков													
Срок займов	5 (пять) лет с даты заключения договора займа													
П	П													

			<p>В течение Периода 1 процентная ставка определяется по формуле:</p> $K(n) = K_{\text{ЦБ}} + 1,5\% - \frac{Divn(n)}{55000000000}, \text{ где}$ <p>$K(n)$ – процентная ставка по займам в год n; $K_{\text{цб}}$ – ключевая ставка Банка России; $Divn(n)$ – плановый объем дивидендных выплат Общества в текущем году в отношении Пакета акций за вычетом налога на дивидендный доход, предусмотренный утвержденным бизнес-планом Общества. Для целей расчета процентной ставки Периода 1 $Divn(n)$ принимается равным 2 805 750 000 (Два миллиарда восемьсот пять миллионов семьсот пятьдесят тысяч) рублей[1]; Пакет акций – пакет акций, составляющий 12,9 % от уставного капитала Общества. Периоды 2, 3 ... n – с 01 января по 31 декабря соответствующего года, начиная с 2018 года. В Периодах 2, 3 ... n процентная ставка по займам определяется по формуле:</p> $K(n) = K_{\text{ЦБ}} + 1,5\% - \frac{Divn(n) - Divf(n-1) + Divn(n-1)}{55000000000}, \text{ где}$ <p>$Divf(n-1)$ – фактически уплаченный Обществом в предыдущем году объем дивидендных выплат в отношении Пакета акций за вычетом налога на дивидендный доход; $Divn(n-1)$ – плановый объем дивидендных выплат Общества в предыдущем году в отношении Пакета акций за вычетом налога на дивидендных доход, учтенный при расчете процентной ставки для Периода $n-1$.</p>
		Уплата процентных платежей	<p>Ежеквартально.</p> <p>В первые 2 (два) года с даты заключения договоров займа предоставляется отсрочка по уплате начисленных процентных платежей.</p> <p>Проценты, начисленные в течение периода отсрочки, подлежат уплате одновременно с погашением задолженности по займу.</p>
		Досрочное погашение задолженности по займу	Допускается без ограничений.
		Прочие условия	<p>В случае если к Займодавцу поступит требование налоговых органов о корректировке доходной базы по договору займа и соответствующем доначислении налога на прибыль в соответствии с требованиями законодательства РФ о трансфертном ценообразовании Заемщик будет обязан компенсировать Займодавцу убытки, связанные с доначислением налога на прибыль.</p>
		<p>1.3. временное размещение Обществом денежных средств, полученных в результате Сделок, до момента их использования на предоставление займов компаниям Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока» в соответствии с настоящим решением, в депозиты банков ПАО Сбербанк и/или Банк ВТБ (ПАО) и/или Газпромбанк ПАО по наилучшей из</p>	

		<p>предложенных котировок.</p> <p>2. Правлению Общества обеспечить:</p> <p>2.1. заключение договоров займа и контроль за целевым использованием Заемщиками средств в соответствии с пунктом 1.1. настоящего решения;</p> <p>2.2. вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества предложений о «капитализации»^[2] задолженности по договорам займа, предоставленным компаниям Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока» в соответствии с пунктом 1 настоящего решения.</p> <p>2.4</p> <p>Принять к сведению и одобрить организационную структуру ПАО «РусГидро» (Приложение № 3 к Протоколу) с учетом сохранения для Общества приоритетности вопросов развития энергетики Дальнего Востока.</p> <p>2.5</p> <p>Утвердить Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции (Приложение № 4 к Протоколу). Утвердить План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2016 (4 квартал) - 2017 гг. (Приложение № 5 к Протоколу).</p> <p>2.6</p> <p>Внести изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239), (с изменениями и дополнениями, утвержденными Советом директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 11.08.2016 № 240, от 10.10.2016 № 242, от 14.11.2016 № 243)) (Приложение № 6 к Протоколу).</p>
3	<p>Об участии и о прекращении участия Общества в других организациях.</p> <p>3.1. О прекращении участия ПАО «РусГидро» в ПАО «Красноярская ГЭС».</p> <p>3.2. О прекращении участия ПАО «РусГидро» в HydroOGK Power Company Limited.</p> <p>3.3. Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «Холдинговая компания БоГЭС» по вопросу «Об участии Общества в других организациях».</p> <p>3.3.1. Об определении позиции Общества (представителей</p>	<p>3.1</p> <p>1. Одобрить прекращение участия Общества в уставном капитале Публичного акционерного общества «Красноярская ГЭС» (далее – ПАО «Красноярская ГЭС») путем продажи акций ПАО «Красноярская ГЭС» на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - количество продаваемых акций ПАО «Красноярская ГЭС»: 457 681 (Четыреста пятьдесят семь тысяч шестьсот восемьдесят одна) штука обыкновенных акций (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-40102-F от 16.01.2004); - доля участия ПАО «РусГидро» в ПАО «Красноярская ГЭС» до отчуждения – 0,117022 %; - доля участия ПАО «РусГидро» в ПАО «Красноярская ГЭС» после отчуждения – до 0 %. <p>2. Определить, что цена акций ПАО «Красноярская ГЭС», подлежащих продаже в пользу АО «ЕвроСибЭнерго» составляет 97 (Девяносто семь) рублей за 1 (Одну) обыкновенную акцию ПАО «Красноярская ГЭС». Указанная цена определена независимым оценщиком в соответствии с пунктом 4 статьи 84.8 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>3.2</p> <p>Решение:</p> <p>Прекратить участие в HydroOGK Power Company Limited (Республика Кипр) путем его добровольной ликвидации. Поручить представителям Общества в органах управления HydroOGK Power Company Limited голосовать за все необходимые решения, направленные на добровольную ликвидацию.</p> <p>3.3</p>

	<p>Общества) в органах управления АО «Холдинговая компания БоГЭС» по вопросу «Об одобрении крупной сделки».</p>	<p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» в органах управления АО «Холдинговая компания БоГЭС» голосовать «ЗА» принятие следующего решения:</p> <p>«АО «Холдинговая компания БоГЭС» участвовать в BOGES LIMITED (Республика Кипр) путем приобретения у HydroOGK Power Company limited (Республика Кипр) 5 000 акций класса «А» BOGES LIMITED (Республика Кипр) по цене, определяемой независимым оценщиком.</p> <p>Доля участия АО «Холдинговая компания БоГЭС» в уставном капитале BOGES LIMITED:</p> <ul style="list-style-type: none"> - до приобретения акций BOGES LIMITED: 0 %; - после приобретения акций BOGES LIMITED: 50 %». <p>3.3.1</p> <p>Поручить представителям ПАО «РусГидро» в органах управления АО «Холдинговая компания БоГЭС» и HydroOGK Power Company (Республика Кипр), голосовать «ЗА» одобрение крупной сделки на следующих условиях:</p> <p>Стороны сделки:</p> <p>Продавец - HydroOGK Power Company limited (Республика Кипр);</p> <p>Покупатель - АО «Холдинговая компания БоГЭС»;</p> <p>Предмет сделки: Продажа 5 000 акций BOGES LIMITED (Республика Кипр) класса «А»;</p> <p>Цена сделки: по цене, определяемой независимым оценщиком;</p> <p>Иные условия: на оплату предоставляется рассрочка».</p>
4	<p>Об одобрении сделок Общества.</p> <p>4.1. Об одобрении сделки с заинтересованностью, совершаемой Обществом: дополнительного соглашения № 8 к договору № 414 от 26.08.2010, заключенного с Акционерным обществом «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» (АО «НПФ электроэнергетики»).</p> <p>4.2. Об одобрении сделки с заинтересованностью, совершаемой Обществом: договора негосударственного пенсионного обеспечения с Акционерным обществом Негосударственный пенсионный фонд ВТБ Пенсионный фонд (АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд).</p>	<p>4.1</p> <p>1. Определить, что предельная цена Договора негосударственного пенсионного обеспечения от 26.08.2010 № 414 между Обществом и АО «НПФ электроэнергетики» (далее - Договор) с учетом Дополнительного соглашения № 8 (далее – Дополнительное соглашение), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет совокупность пенсионных взносов, уплачиваемых Обществом в соответствии с условиями Договора, и не может превышать 0,1 (ноль целых и одну десятую) процента балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения.</p> <p>Размер пенсионных взносов по Договору утверждается ежегодно в составе бизнес-плана Общества.</p> <p>2. Одобрить Дополнительное соглашение как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Дополнительного соглашения:</p> <p>Фонд – АО «НПФ электроэнергетики»;</p> <p>Вкладчик – ПАО «РусГидро».</p> <p>Выгодоприобретатели - Участники, включая членов коллегиального исполнительного органа Общества.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Внесение следующих изменений в Договор:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Включение в список Участников членов коллегиального исполнительного органа Общества. - Увеличение продолжительности выплаты пенсии Участнику до «не менее 10 (десяти) лет». - Исключение вознаграждения за услуги Фонда. <p>Иные существенные условия Дополнительного соглашения:</p> <p>Вкладчик вносит пенсионные взносы в пользу Участников в размере, установленном в распорядительном письме, направляемом в Фонд.</p> <p>Периодичность внесения взносов и их размер определяется Вкладчиком самостоятельно.</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения:</p> <p>Определяется в соответствии с пунктом 1 настоящего решения.</p>

	<p>4.3. Об одобрении договоров займа между ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС Востока», являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>4.4. Об одобрении сделок с заинтересованностью, совершаемых Обществом: договора оказания услуг добровольного медицинского страхования, договора добровольного коллективного страхования от несчастных случаев и болезней.</p> <p>4.5. Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества.</p> <p>4.6. Об одобрении сделок с акциями организаций, в которых участвует Общество.</p> <p>4.7. Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества.</p>	<p>Срок действия Дополнительного соглашения: С 20.12.2016 до полного выполнения обязательств по Договору.</p> <p>4.2</p> <p>1. Определить, что предельная цена Договора негосударственного пенсионного обеспечения между Обществом и АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет совокупность пенсионных взносов, уплачиваемых Обществом в соответствии с условиями Договора, и не может превышать 0,1 (ноль целых и одну десятую) процента балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения. Размер пенсионных взносов по договору утверждается ежегодно в составе бизнес-плана Общества.</p> <p>2. Одобрить Договор негосударственного пенсионного обеспечения (далее – Договор) как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора: Фонд – АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд; Вкладчик – ПАО «РусГидро» (Общество). Выгодоприобретатели – Участники, включая членов коллегиального исполнительного органа Общества.</p> <p>Предмет Договора: Предметом Договора является негосударственное пенсионное обеспечение, назначаемых Вкладчиком физических лиц (далее – Участники), в порядке и на условиях, определенных Договором, законодательством Российской Федерации о негосударственном пенсионном обеспечении и Пенсионными Правилами Фонда (далее – Правила Фонда). Вкладчик обязуется перечислять пенсионные взносы в Фонд, а Фонд обязуется при наступлении пенсионных оснований в соответствии с Правилами Фонда и установленной Договором пенсионной схемой выплачивать Участникам негосударственную пенсию.</p> <p>В Договоре применяется установленная Правилами Фонда пенсионная схема № 10 «Пенсионная схема для вкладчика юридического лица, с установленным размером пенсионных взносов, с пенсионными выплатами до исчерпания, но не менее 5 (пяти) лет, и предусматривающая отложенное право требования по пенсионному договору», предусматривающая учет пенсионных взносов на именных счетах Участников.</p> <p>Иные существенные условия Договора: Вкладчик вносит пенсионные взносы в пользу Участников в размере, установленном в распорядительном письме, направляемом в Фонд. Периодичность внесения взносов и их размер определяется Вкладчиком самостоятельно. Цена Договора: Определяется в соответствии с пунктом 1 настоящего решения. Срок действия Договора: С 20.12.2016 до полного выполнения обязательств по Договору.</p> <p>4.3</p> <p>1.1. Определить, что цена Договора займа между Обществом и ПАО «РАО ЭС Востока», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор займа), определяется как совокупность следующих сумм: - предельная сумма займа – 700 000 000 (Семьсот миллионов) рублей 00 копеек; - процентная ставка за пользование займом – 10,095 % годовых; подлежит пересмотру и устанавливается Займодавцем на ежеквартальной основе;</p> <p>Срок возврата займа – до востребования в срок не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с даты получения Заемщиком</p>
--	--	--

		<p>требования Займодавца о возврате займа.</p> <p>Цена (денежная оценка) имущества, которое может быть отчуждено по Договору займа, составляет менее 2 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату (30.09.2016).</p> <p>1.2. Одобрить Договор займа как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора займа:</p> <p>Заемщик – ПАО «РАО ЭС Востока»;</p> <p>Займодавец – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Договора займа:</p> <p>Займодавец передает в собственность Заемщику деньги (сумму займа), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) с учетом процентной ставки за пользование суммой займа.</p> <p>Предельная сумма займа – 700 000 000 (Семьсот миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок возврата займа – до востребования в срок не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с даты получения Заемщиком требования Займодавца о возврате займа.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом – 10,095 % годовых, подлежит пересмотру и устанавливается Займодавцем на ежеквартальной основе.</p> <p>Цена Договора займа:</p> <p>Определяется в соответствии с пунктом 1.1 настоящего решения.</p> <p>Условия предоставления займа – невозобновляемыми траншами на основании заявки Заемщика.</p> <p>Целевое использование займа – пополнение оборотных средств Заемщика.</p> <p>2.1. Определить, что цена Договора займа между Обществом и ПАО «РАО ЭС Востока», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (далее – Договор займа), определяется как совокупность следующих сумм:</p> <ul style="list-style-type: none"> - предельная сумма займа – 200 000 000 (Двести миллионов) рублей 00 копеек; - процентная ставка за пользование займом – 0 % годовых. <p>Срок возврата займа – до востребования в срок не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с даты получения Заемщиком требования Займодавца о возврате займа. При этом Стороны не позднее 3 (Трех) месяцев после ввода в эксплуатацию ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ (ТЭЦ «Восточная») согласовывают График погашения займа, с даты подписания которого заем погашается по Графику.</p> <p>Цена (денежная оценка) имущества, которое может быть отчуждено по Договору займа, составляет менее 2 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату (30.09.2016).</p> <p>2.2. Одобрить Договор займа как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора займа:</p> <p>Заемщик – ПАО «РАО ЭС Востока»;</p> <p>Займодавец – ПАО «РусГидро».</p> <p>Предмет Договора займа:</p> <p>Займодавец передает в собственность Заемщику деньги (сумму займа), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) с учетом процентной ставки за пользование суммой займа.</p> <p>Предельная сумма займа – 200 000 000 (Двести миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p>Срок возврата займа – до востребования в срок не позднее 5 (пяти) рабочих дней с момента получения Заемщиком</p>
--	--	--

		<p>требования Займодавца о возврате займа. При этом Стороны не позднее 3 (Трех) месяцев после ввода в эксплуатацию ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ (ТЭЦ «Восточная») согласовывают График погашения займа, с даты подписания которого займ погашается по Графику.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом – 0 % годовых.</p> <p>Цена Договора займа:</p> <p>Определяется в соответствии с пунктом 2.1 настоящего решения.</p> <p>Условия предоставления займа – невозобновляемыми траншами на основании заявки Заемщика с приложением реестра на финансирование расходов, согласованного с АО «УК ГидроОГК».</p> <p>Целевое использование займа – пополнение оборотных средств Заемщика на финансирование расходов по подготовке ТЭЦ «Восточная» для работы в осенне-зимний период 2016-2017 по проекту «Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ».</p> <p>Условия досрочного возврата займа (вступают в силу с даты подписания Графика погашения займа):</p> <p>Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного возврата займа.</p> <p>Заемщик имеет право досрочно полностью или частично вернуть заем.</p> <p>4.4</p> <p>1.1. Определить, что предельная цена (денежная оценка) услуг по Договору добровольного медицинского страхования (далее – Договор ДМС), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 46 563 812 (Сорок шесть миллионов пятьсот шестьдесят три тысячи восемьсот двенадцать) рублей 48 копеек, НДС не облагается.</p> <p>1.2. Одобрить Договор ДМС, являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>Страхователь – ПАО «РусГидро»;</p> <p>Страховщик – АО «СОГАЗ»</p> <p>Предмет Договора ДМС:</p> <p>Страховщик на основании Правил добровольного медицинского страхования берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам, указанным в Списке Застрахованных лиц, медицинские услуги в соответствии с Программами добровольного медицинского страхования, являющимися неотъемлемой частью Договора ДМС, а также, в случае самостоятельной оплаты Застрахованным лицом медицинских услуг за рубежом, в порядке, предусмотренном Программами ДМС, возместить стоимость оказанных Застрахованному лицу медицинских услуг (далее – Услуги ДМС).</p> <p>Застрахованные лица (Выгодоприобретатели):</p> <p>Работники Страхователя, включая членов коллегиального исполнительного органа и его председателя и иные лица, включенные в списки Застрахованных, представленные Страхователем Страховщику.</p> <p>Объект страхования:</p> <p>Имущественные интересы Застрахованных лиц, связанные с затратами на оказание им медицинской, медико-транспортной и иной помощи при возникновении страхового случая.</p> <p>Страховой случай:</p> <p>Обращение Застрахованного лица в течение срока действия Договора ДМС в медицинскую и иную организацию из числа предусмотренных Договором ДМС или согласованных Страховщиком для организации и оказания ему медицинских и иных услуг (медицинской и лекарственной помощи), предусмотренных Программой ДМС.</p> <p>Возникновение, в течение срока действия Договора ДМС, необходимости в организации и оказании иных услуг,</p>
--	--	---

			<p>предусмотренных Программой ДМС, в связи с расстройством здоровья или состоянием Застрахованного лица, требующим оказания таких услуг.</p> <p>Страховая сумма:</p> <ul style="list-style-type: none"> - при обращении Застрахованного лица в медицинское учреждение, указанное в Программе добровольного медицинского страхования на территории Российской Федерации для оказания медицинских услуг – не более 8 000 000 рублей; - при обращении Застрахованного лица за медицинской помощью во время пребывания за рубежом – рублевый эквивалент 50 000 евро, но не менее 2 000 000 рублей. <p>Предельная цена услуг по Договору ДМС: 46 563 812 (Сорок шесть миллионов пятьсот шестьдесят три тысячи восемьсот двенадцать) рублей 48 копеек, НДС не облагается.</p> <p>Срок действия Договора ДМС: Дата начала - 01.01.2017; дата окончания - 31.12.2017.</p> <p>2.1.Определить, что предельная цена (денежная оценка) услуг по Договору добровольного коллективного страхования от несчастных случаев и болезней (далее – Договор ДНС), являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 4 468 749 (Четыре миллиона четыреста шестьдесят восемь тысяч семьсот сорок девять) рублей 70 копеек, НДС не облагается.</p> <p>2.2. Одобрить Договор ДНС, являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Договора: Страхователь – ПАО «РусГидро»; Страховщик – АО «СОГАЗ».</p> <p>Предмет Договора ДНС: Страховщик обязуется при наступлении указанных в Договоре ДНС случаев, произвести страховую выплату Застрахованному лицу или указанному в Договоре ДНС Выгодоприобретателю, независимо от сумм, причитающихся им по другим договорам страхования, а также по обязательному социальному страхованию, социальному обеспечению и в порядке возмещения вреда.</p> <p>Застрахованные лица: Работники Страхователя, включая членов коллегиального исполнительного органа и его председателя включенные в списки Застрахованных лиц, представленные Страхователем Страховщику.</p> <p>Выгодоприобретатели: Застрахованные лица, иные лица, названные Выгодоприобретателями с письменного согласия Застрахованного лица, в случае смерти Застрахованного лица - их наследники, имеющие право на получение страховой выплаты при наступлении страхового случая.</p> <p>Объект страхования: Не противоречащие законодательству Российской Федерации имущественные интересы, связанные с причинением вреда жизни, здоровью граждан (Застрахованных лиц).</p> <p>Страховой случай: Свершившиеся внезапные, непредвиденные и непреднамеренные для Застрахованного лица события (страховые риски), предусмотренные Договором страхования, с наступлением которых возникает обязанность Страховщика произвести страховую выплату Застрахованному лицу (Выгодоприобретателю).</p> <p>Страховые риски: - смерть Застрахованного лица в результате несчастного случая;</p>
--	--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> - смерть Застрахованного лица в результате естественных причин; - инвалидность в результате несчастного случая (с установлением I, II и III групп); - инвалидность в результате естественных причин (с установлением I, II и III групп); - временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая в связи с получением травм; - временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая, приведшего к необходимости экстренной госпитализации; - временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая, приведшего к необходимости оперативного вмешательства; - временная утрата трудоспособности в результате профессионального заболевания; - впервые диагностированное заболевание, из числа указанных в Договоре страхования; - утрата профессиональной трудоспособности в результате заболевания, из числа указанных в Договоре страхования; - утрата профессиональной трудоспособности в результате несчастного случая. <p>Страховая сумма: Согласно Приложению № 7 к Протоколу. Предельная цена услуг по Договору ДНС: 4 468 749 (Четыре миллиона четыреста шестьдесят восемь тысяч семьсот сорок девять) рублей 70 копеек, НДС не облагается. Срок действия Договора ДНС: Дата начала - 01.01.2017, дата окончания - 31.12.2017.</p> <p>4.5 Одобрить заключение Договора дарения имущества на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Даритель – ПАО «РусГидро»; Одаряемый – муниципальное образование Бурейский муниципальный район Амурской области в лице Администрации Бурейского района. Предмет Договора: Даритель обязуется безвозмездно передать в собственность Одаряемого объект жилищно-коммунального хозяйства местного значения согласно Приложению № 8 к Протоколу и движимое имущество согласно Приложениям № 9 и 10 к Протоколу, расположенные на территории пгт. Талакан Бурейского района Амурской области (далее – Имущество). Балансовая (остаточная) стоимость Имущества: 38 888 865 (тридцать восемь миллионов восемьсот восемьдесят восемь тысяч восемьсот шестьдесят пять) рублей 49 копеек.</p> <p>4.6 1.1. Определить, что цена Договора залога акций от 27.12.2010 № 110200/1167-ДЗА-РГ (далее – Договор залога) в связи с заключением Дополнения № 3 к Договору залога не изменяется и в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 27.10.2010 № 6) составляет 7 000 (Семь тысяч) рублей. 1.2. Определить, что цена Договора последующего залога акций от 22.08.2011 № 110200/1167-ДПЗА-РГ (далее – Договор последующего залога) в связи с заключением Дополнения № 3 к Договору последующего залога не изменяется и в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 27.10.2010 № 6) составляет 7 000 (Семь тысяч) рублей.</p>
--	--	---

		<p>1.3. Одобрить Дополнение № 3 (далее – Дополнение) к Договору залога как сделку с акциями организаций, в которой участвует Общество, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Дополнения:</p> <p>Залогодержатель - Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»;</p> <p>Залогодатель – ПАО «РусГидро» (Общество).</p> <p>Предмет Дополнения:</p> <p>Внесение изменений в существенные условия Договора залога - изменение основных параметров обеспечиваемых залогом обязательств:</p> <p>Изменение основных параметров обеспечиваемых залогом обязательств:</p> <p>Обязательства ЗАО «БоАЗ» по Кредитному соглашению № 110100/1167 от 03.12.2010 (далее – Соглашение), заключенному между ЗАО «БоАЗ» и ГК «Внешэкономбанк» (Банк) (см. здесь http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/2016/102294.html)</p> <p>Цена Договора залога:</p> <p>Остается неизменной и в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 27.10.2010 № 6) составляет 7 000 (Семь тысяч) рублей.</p> <p>Прочие существенные условия Договора залога остаются неизменными.</p> <p>1.4. Одобрить Дополнение № 3 (далее – Дополнение) к Договору последующего залога как сделку с акциями организаций, в которой участвует Общество, на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны Дополнения:</p> <p>Залогодержатель - Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»;</p> <p>Залогодатель – ПАО «РусГидро» (Общество).</p> <p>Предмет Дополнения:</p> <p>Внесение изменений в существенные условия Договора последующего залога - изменение основных параметров обеспечиваемых залогом обязательств:</p> <p>Изменение основных параметров обеспечиваемых залогом обязательств:</p> <p>Обязательства ЗАО «БоАЗ» по Кредитному соглашению №110100/1167 от 03.12.2010 (далее – Соглашение), заключенному между ЗАО «БоАЗ» и ГК «Внешэкономбанк» (Банк) (см. здесь http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/2016/102294.html)</p> <p>Цена Договора последующего залога:</p> <p>Остается неизменной и в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 27.10.2010 № 6) составляет 7 000 (Семь тысяч) рублей.</p> <p>Прочие существенные условия Договора последующего залога остаются неизменными.</p> <p>4.7</p> <p>Одобрить Соглашения об осуществлении компенсационных выплат, которые обусловлены прекращением или изменением условий водопользования третьим лицам, как сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества, на следующих условиях:</p> <p>Стороны Соглашений:</p> <p>Платательщик - ПАО «РусГидро»</p> <p>Получатели - муниципальные образования, указанные в Приложении к настоящему решению.</p> <p>Предмет Соглашения:</p>
--	--	--

		<p>Плательщик в течение 2016 года осуществляет компенсационные выплаты Получателям в размере стоимости услуг по водоснабжению получателя, необходимость которых обусловлена прекращением или изменением условий водопользования в связи с затоплением земель для нужд Чиркейской ГЭС, а также за потребленную электроэнергию в размере 50 процентов от установленного тарифа в пределах установленного РСТ РД норматива льготного энергопотребления в объеме 100 кВт/ч на одного абонента в месяц, предусмотренные Соглашениями.</p> <p>Цена Соглашений:</p> <p>Размеры компенсационных выплат каждому Получателю указаны в Приложении № 11 к Протоколу.</p> <p>Предельная сумма всех компенсационных выплат составляет 49 092 520,78 (Сорок девять миллионов девяносто две тысячи пятьсот двадцать) рублей 78 копеек.</p>
--	--	--

Приложение № 8. Информация о проведении заседаний комитетов Совета директоров

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
19.09.2016, № 1	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об избрании Заместителя Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро». 2. Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро». 3. Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2016-2017 годы. 4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О приоритетных направлениях деятельности Общества: О ходе реализации проектов ВИЭ».
22.12.2016, № 2	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об итогах Восточного экономического форума -2016. 2. О статусе энергообеспечения территорий опережающего развития и инфраструктурных объектов газотранспортной системы «Сила Сибири». 3. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке: Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь, 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь). 4. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: Об одобрении Договоров займа между ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС Востока», являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Комитет по стратегии

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
05.04.2016, № 84	<ol style="list-style-type: none"> 1. Предварительное рассмотрение вопроса «Об утверждении Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года». 2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рассмотрении отчета о выполнении Стратегического плана ПАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года».
12.05.2016, № 85	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года».
27.05.2016, № 86	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рассмотрении отчета Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров Общества об итогах деятельности за 2015 корпоративный год».
03.06.2016, № 87/50	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вопросы по Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. 2. О приоритетных направлениях деятельности Общества (Конфиденциально): <ol style="list-style-type: none"> 2.1 Детальный анализ системы материальной мотивации менеджмента ПАО «РусГидро»; 2.2. Принципы формирования объема премиального фонда менеджмента ПАО «РусГидро». 3. Методика расчета и оценки выполнения показателя эффективности TSR, а также иных ключевых показателей эффективности менеджмента ПАО «РусГидро».
05.10.2016, № 88	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Положения о Комитете по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро в новой редакции». 2. Об утверждении плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2 полугодие 2016 года. 3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении сделок, совершаемых Обществом». 4. Об избрании секретаря Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро».
27.10.2016, № 89	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 1 полугодие 2016 года».
02.11.2016, № 90	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления ПАО «РАО ЭС Востока»: «Об увеличении уставного капитала ПАО «РАО ЭС Востока» путем размещения дополнительных акций».
10.11.2016, № 91	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О плане мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек

	<p>Общества с учетом дочерних организаций».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2016 – 2020 гг.».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по следующему вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ЭСК «РусГидро»: «Об одобрении договоров купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ», совершаемых АО «ЭСК «РусГидро», являющихся крупными взаимосвязанными сделками и сделками, связанными с отчуждением долей общества, дочернего по отношению к АО «ЭСК РусГидро» и осуществляющего сбыт электрической энергии».</p>
21.11.2016, № 92	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросам рефинансирования задолженности Холдинга РАО ЭС Востока.
12.12.2016, № 93	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О прекращении участия Общества в других организациях».
21.12.2016, № 94	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «Об одобрении сделки беспоставочный форвард на акции между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО)».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «Об условиях передачи ПАО «РусГидро» денежных средств в компании Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока».</p>
26.12.2016, № 95	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении сделок с акциями организаций, в которых участвует Общество».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О прекращении участия в других организациях».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «Холдинговая компания БоГЭС» по вопросу «Об участии в других организациях»».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления дочерних обществ».</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рассмотрении отчета Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров Общества об итогах деятельности за 2016 год».</p>

Комитет по аудиту

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
16.02.2016, № 77	1. Об определении приоритетных направлений деятельности: О рассмотрении результатов плановой выездной проверки Минэнерго России «Ход реализации инвестиционного проекта «Зарамагские ГЭС», предусмотренного инвестиционной программой ПАО «РусГидро» на 2014 – 2016 гг.».
20.02.2016, № 78	<p>1. Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 9 месяцев 2015 года.</p> <p>2. Об Отчете о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 4 квартал 2015 года.</p> <p>3. Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 4-й квартал 2015 года.</p>
15.03.2016, № 79	1. О рассмотрении планов мероприятий по устранению замечаний, выявленных по результатам выездных проверок Минэнерго России хода реализации проекта «Строительство Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь); хода реализации проекта «Строительство Благовещенской ТЭЦ (2-я очередь); хода реализации проекта «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань»; хода реализации проекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь)».
24.03.2016, № 80	1. О рассмотрении актуализированного Плана работы Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в 2016 году.
25.03.2016, № 81	<p>1. О рассмотрении материалов по антикоррупционной деятельности Общества, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества.</p> <p>2. О рассмотрении Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» (на 2016 – 2019 гг.) и Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы по предупреждению совершения работниками ПАО «РусГидро» противоправных действий на 2015 год.</p>
28.04.2016, № 82	<p>1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: О предварительном утверждении и рекомендациях Общему собранию акционеров по утверждению Годового отчета Общества.</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу о годовой бухгалтерской отчетности, в том числе об Отчете о финансовых результатах Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2015 год.</p> <p>3. Об аудиторском заключении Аудитора Общества по результатам аудита бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2015 год.</p> <p>4. Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам аудита бухгалтерской отчетности</p>

	<p>Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2015 год.</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров Общества по кандидатуре Аудитора Общества на 2016 год.</p> <p>6. О рекомендациях Совету директоров Общества по определению размера оплаты услуг Аудитора Общества на 2016 год.</p> <p>7. О Заключении Ревизионной комиссии Общества по результатам ревизионной проверки Общества за 2015 год.</p> <p>8. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу о Положении о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</p> <p>9. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу о Положении о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</p> <p>10. О Рассмотрении результатов оценки эффективности системы управления рисками Общества.</p> <p>11. О рассмотрении заключения аудитора о реализации в 2015 году долгосрочной программы развития Общества.</p>
18.05.2016, № 83	<p>1. Об Отчете о соблюдении ПАО «РусГидро» требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации Общества за 1 квартал 2016 года.</p> <p>2. Об отчете АО «ПвК Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.</p> <p>3. Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 1-й квартал 2016 года.</p> <p>4. Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2015 корпоративный год.</p>
27.05.2016, № 84	<p>1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об исполнении поручения Росимущества «О подготовке дорожной карты по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции».</p> <p>2. О рассмотрении итогов закупочной деятельности ПАО «РусГидро» за 2015 год, анализа коррупционных рисков при осуществлении Обществом закупочной деятельности и механизмов, направленных на минимизацию коррупционных рисков.</p> <p>3. О рассмотрении Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.</p>
10.06.2016, № 85	<p>1. О рассмотрении итогов анализа коррупционных рисков при реализации Обществом проектов капитального строительства ПАО «РусГидро» за 2015 год и механизмов, направленных на минимизацию коррупционных рисков.</p> <p>2. Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2015 корпоративный год.</p>
24.06.2016, № 86	<p>1. О рассмотрении предложений по повышению эффективности деятельности Общества по результатам проверки реализации ДПР в 2015 году</p>
19.08.2016, № 87	<p>1. Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту.</p> <p>2. О назначении секретаря Комитета по аудиту.</p> <p>3. Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 2-й квартал 2016 года.</p> <p>4. Об Отчете о соблюдении ПАО «РусГидро» требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации Общества за 2 квартал 2016 года.</p> <p>5. Об определении приоритетных направлений деятельности: О результатах выполнения Плана мероприятий по устранению замечаний, выявленных Минэнерго России по результатам выездной проверки «Ход реализации инвестиционного проекта «Зарамагские ГЭС», предусмотренного инвестиционной программой ПАО «РусГидро» на 2014 – 2016 гг.».</p>
28.09.2016, № 88	<p>1. Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2-е полугодие 2016 года.</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «Об утверждении Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2015 год».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «Об утверждении Политики в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро».</p> <p>4. О Регистраторе Общества.</p>
12.10.2016, № 89	<p>1. О рассмотрении результатов выездной проверки Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов «Реконструкция гидротурбин Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС», «Модернизация гидроагрегатов Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС» и рассмотрение Планов мероприятий по устранению замечаний, принятых ПАО «РусГидро», обеспечивающих ввод объектов в эксплуатацию.</p>
25.11.2016, № 90	<p>1. Об Отчете о соблюдении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» за 3 квартал 2016 года.</p> <p>2. Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий ПАО «РусГидро» за 3-й квартал 2016 года.</p>
29.11.2016, № 91	<p>1. О Плате АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по аудиторским проверкам Группы РусГидро за 2016 год.</p> <p>2. Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита</p>

	<p>бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 6 месяцев 2016 года.</p> <p>3. Об Отчете АО «ПвК Аудит» (Аудитора Общества) по результатам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2016 года.</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «О рассмотрении результатов выездной проверки Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов «Реконструкция гидротурбин Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС», «Модернизация гидроагрегатов Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС» и рассмотрении планов мероприятий по устранению выявленных замечаний, принятых ПАО «РусГидро», обеспечивающих ввод объектов в эксплуатацию.</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов «Строительство 2-ой очереди Благовещенской ТЭЦ», «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань», «Строительство Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь), «Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь)» и рассмотрении планов мероприятий по устранению выявленных замечаний, принятых ПАО «РусГидро», обеспечивающих ввод объектов в эксплуатацию.</p>
14.12.2016, № 92	<p>1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2017 год».</p> <p>2. О плане управления стратегическими рисками Общества на 2016-2017 гг.</p> <p>3. Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2017 год.</p>

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
12.02.2016, № 48	1. О рекомендациях Совету директоров по вопросу «О формировании органов управления ПАО «РусГидро»: об образовании члена Правления ПАО «РусГидро»
17.03.2016, № 49	1. Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества. 2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении Дополнительного соглашения (типового) к коллективному договору филиала ПАО «РусГидро» на 2014-2016 годы»
27.04.2016, № 50	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение Положения о выплате вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции». 2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций» 3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О прекращении участия ПАО «РусГидро» в Некоммерческом партнерстве «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы». 4. О приоритетных направлениях деятельности Общества КОНФИДЕНЦИАЛЬНО .
16.06.2016, № 51	1. Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества в период с 01.06.2015 по 17.06.2016.
22.06.2016, № 52	1. О предварительном рассмотрении Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» в новой редакции.

Комитет по инвестициям

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
17.02.2016, № 74	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О ходе строительства Загорской ГАЭС-2». 2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Отчёта о реализации мероприятий в 2015 году, утверждённых Реестром непрофильных активов Общества». 3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Реестра непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2016 год».
19.02.2016, № 75	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О совершении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества». 2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении договора между ПАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность». 3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении Дополнительного соглашения к Договору между ПАО «РусГидро» и Voith GmbH & Co. KG, являющегося сделкой, в

	<p>совершении которой имеется заинтересованность».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении дополнительного соглашения к договору поручительства между ПАО «РусГидро» и ПАО Свэрбанк, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность».</p>
22.03.2016, № 76	<p>1. Об утверждении отчёта об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2015 году.</p> <p>2. Об утверждении отчёта о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов в 2015 году.</p> <p>3. Об утверждении «Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро».</p> <p>4. О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>4.1. О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке: Якутская ГРЭС-2(1-я очередь), 2-я очередь Благовещенский ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-ая очередь).</p> <p>5. Об одобрении сделок, совершаемых Обществом.</p> <p>5.1. Об одобрении договора аренды недвижимого имущества, заключаемого между ПАО «РусГидро» и ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>
24.03.2016, № 77	<p>1. О приоритетных направлениях деятельности Общества.</p> <p>1.1. О предварительном одобрении проектов инвестиционных программ ПАО «РусГидро» на 2016 год (корректировка) и на 2017-2019 годы в целях раскрытия информации о проектах инвестиционных программ ПАО «РусГидро» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 №24.</p>
04.05.2016, № 78	<p>1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2015 год (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 2015 год)».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении перечня инвестиционных проектов для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2016-2017 годах».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности Общества за 4 квартал 2015 года и 2015 год».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров по вопросу: О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2015 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов».</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров по вопросу: Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2015 года».</p> <p>6. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повесток дня органов управления дочерних обществ.</p> <p>6.1. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Холдинговая компания БоГЭС»: «Об одобрении заключения договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «Холдинговая компания БоГЭС», являющегося крупной сделкой».</p> <p>6.2. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Холдинговая компания БоАЗ»: «Об одобрении заключения договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «Холдинговая компания БоАЗ», являющегося крупной сделкой».</p> <p>6.3. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Холдинговая компания БоГЭС»: «Об одобрении заключения договора займа между АО «Холдинговая компания БоГЭС» и ООО «СХК БоГЭС», являющегося крупной сделкой».</p> <p>7. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Об одобрении совершения Обществом сделок с Банком ВТБ (ПАО), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления Обществом обычной хозяйственной деятельности».</p>
26.05.2016, № 79	<p>1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 1 квартал 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за I квартал 2016 года)».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об исполнении ключевых показателей эффективности Общества за 1 квартал 2016 года».</p> <p>3. О приоритетных направлениях деятельности Общества</p> <p>3.1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь))».</p> <p>4. О внутренних документах Общества</p> <p>4.1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О повышении эффективности, прозрачности, а также оптимизации расходов закупочной деятельности ПАО «РусГидро» (директива</p>

	<p>Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13».</p> <p>4.2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О Положении о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро (директивы Правительства Российской Федерации от 15.03.2016 № 1659п-П13)».</p> <p>5. Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повесток дня органов управления дочерних обществ.</p> <p>5.1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «Благовещенская ТЭЦ»:</p> <p>«Об одобрении заключения между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ОАО «Силовые машины» договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ, являющегося взаимосвязанной сделкой с договором генеральной подряда на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013, являющимся крупной сделкой».</p> <p>5.2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органа управления АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»:</p> <p>«Об одобрении заключения между АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и ОАО «ГлобалЭлектроСервис» дополнительного соглашения №4 к договору генерального подряда на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань № СГ ТЭЦ - 14/0027 от 23.06.2014, являющегося крупной сделкой».</p> <p>6. О финансовых показателях Группы РусГидро с учетом возможного сценария неплатежей от реализации электроэнергии и мощности по Г1АО РусГидро на период 2016-2019 годы.</p>
15.06.2016, № 80	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рассмотрении отчета Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» об итогах деятельности за 2015 корпоративный год».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об определении закупочной политики ПАО «РусГидро»: «Об утверждении Положения о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» в новой редакции».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2016 — 2020 годы».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Приложение 2 к Бизнес-плану Общества на 2016 - 2020 годы в части целевого значения КПЭ «Рентабельность акционерного капитала (ROE)».</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Реестра непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции».</p> <p>6. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Положения о порядке распоряжения непрофильными активами ПАО «РусГидро» в новой редакции».</p>
21.06.2016, № 81	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания» «Об одобрении сделки купли-продажи недвижимого и движимого имущества, балансовая стоимость которого превышает 25 % от балансовой стоимости активов АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: О совершении Обществом сделок с акциями и долями организаций, в которых участвует Общество.</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Зарамагские ГЭС»: «Об одобрении Договора генерального подряда как крупной сделки».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об исполнении решений Совета директоров Общества».</p>
06.09.2016, № 82	<p>1. Об избрании заместителя. Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»</p> <p>2. Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров I ЛАО «РусГидро».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 1 полугодие 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за 1 полугодие 2016 года)».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 2-й квартал 2016 года».</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об исполнении решений Совета директоров Общества».</p> <p>6. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «О корректировке срока начала проведения публичного технологического и ценового аудита по проекту «Реконструкция плотины</p>

	<p>Майнского гидроузла с созданием двух водосливных пролетов (Комплексная реконструкция МГУ)».</p> <p>7. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и Банк «ВБРР» (АО), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность».</p> <p>8. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении Договора поручительства между ПАО «РусГидро» и «Газпромбанк» (Акционерное общество), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность».</p> <p>9. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении Дополнительного соглашения № 2 к Генеральному договору займа от 13.09.2013 №1, заключаемого между Обществом, Акционерным обществом «РУССКИЙ АЛЮМИНИЙ» (АО «РУСАЛ»), Акционерным обществом «РУСАЛ Красноярский Алюминиевый Завод» (АО «РУСАЛ Красноярск») и Закрытым акционерным обществом «Богучанский алюминиевый завод» (ЗАО «БоАЗ»), как сделки, влекущей возникновение у Общества обязательств (требований), выраженных в иностранной валюте (привязанных к изменению курса иностранной валюты)».</p> <p>10. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении Договора возмездного оказания услуг между ПАО «РусГидро» и Федеральным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (НИУ МГСУ), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность».</p>
20.09.2016, № 83	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об исполнении решений Совета директоров Общества».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О переносе срока исполнения поручения по вопросу № 2 повестки дня заседания Совета директоров Общества 19.02.2016 «О ходе строительства Загорской ГАЭС-2 (протокол от 20.02.2016 № 231)».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О приоритетных направлениях деятельности Общества: О статусе реализации приоритетных проектов по строительству 4-х объектов на Дальнем Востоке: Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)».</p>
04.10.2016, № 84	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении сделок, совершаемых Обществом: О совершении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросу повестки дня органов управления дочернего общества — АО «Благовещенская ТЭЦ»:</p> <p>«Об одобрении между АО «Благовещенская ТЭЦ» и ПАО «Силовые машины» Договора подряда на выполнение строительно-монтажных работ с протоколом согласования разногласий, являющегося взаимосвязанной сделкой с Договором генерального подряда на строительство объекта «Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ» № 1-КС-2013-БТЭЦ-2/12А от 26.12.2013, как крупной сделки».</p>
06.10.2016, № 85	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О порядке распоряжения непрофильными активами Общества».</p>
08.11.2016, № 86	<p>1. Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2-ое полугодие 2016 года.</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О предварительном одобрении решений о совершении Обществом сделок с акциями и долями организаций, в которых участвует Общество».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об определении позиции ПАО «РусГидро» (представителей ПАО «РусГидро») по вопросам повестки дня органа управления АО «Сахалинская ГРЭС-2»:</p> <p>1) Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;</p> <p>2) Об увеличении уставного капитала АО «Сахалинская ГРЭС-2» путем размещения дополнительных акций».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об одобрении Дополнительного соглашения к Договору доверительного управления между ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС Востока», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность».</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О приоритетных направлениях деятельности Общества: о модели управления строительством генерирующих мощностей на Дальнем Востоке».</p> <p>6.1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об определении позиции Общества по вопросу приобретения АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» доли в Обществе с ограниченной ответственностью «СервисНедвижимость РусГидро» (ООО «СНРГ»), цена которой составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату».</p>

	6.2 О рекомендациях Совету директоров по вопросу повестки дня заседания Совета директоров: «О прекращении участия и об участии Общества в других организациях».
22.12.2016, № 87	<p>1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2016 год с учетом факта за 9 месяцев 2016 года (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов), Годовой комплексной программы закупок за 9 месяцев 2016 года и Отчет о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) за 9 месяцев 2016 года)».</p> <p>2. О рекомендации Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» за 3-й квартал 2016 года».</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Реестра непрофильных активов Общества».</p> <p>4. О рекомендациях Совету директоров по вопросу: «Об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» на 2017 год».</p> <p>5. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О бизнес-плане Общества на 2017-2021 годы».</p> <p>6. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «О рассмотрении отчета Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 1 полугодие 2016-2017 корпоративного года».</p>

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса
23.03.2016, № 40	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Экологической политики ПАО «РусГидро» в новой редакции».
08.04.2016, № 41	1. О мерах по повышению надежности и эффективности электроэнергетики Дальнего Востока.
02.06.2016, № 42	<p>1. Об утверждении отчета Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» об итогах деятельности за 2015 корпоративный год.</p> <p>2. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» на 2011-2015 гг. с перспективой до 2021 г. за 2015 г.».</p>
10.06.2016, № 43	1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу «О приоритетных направлениях деятельности Общества: Об утверждении Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.»
31.08.2016, № 44	<p>1. Об избрании Заместителя Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.</p> <p>2. Об избрании Секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества.</p> <p>3. О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об изменении методики расчета и оценки выполнения КПЭ «Коэффициент аварийности» в части показателя «Непревышение нормативного значения коэффициента аварийности».</p> <p>4. О рассмотрении Программы мероприятий, обеспечивающих реализацию положений Экологической политики ПАО «РусГидро».</p>

Приложение № 9. Информация о реализации непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро» (далее – Программа), утвержденная Советом директоров (протокол от 10.10.2016 № 242)¹, определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества.

Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами Общества.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2016 (4 квартал) – 2017 гг. и скорректированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции утверждены Советом директоров (протокол от 27.12.2016 № 246)².

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию.

В План мероприятий по реализации непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к реализации в 2016-2017 гг. с указанием сроков реализации непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной оценочной организацией.

Отчет о ходе реализации непрофильных активов за 2016 год утвержден Советом директоров (протокол от 27.02.2017 № 248).

¹Ранее действовало Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров (протоколы от 01.09.2010 № 106 и от 23.06.2016 № 239).

² В 2016 году Реестр непрофильных активов актуализировался Советом директоров четыре раза (протоколы от 20.02.2016 № 231, от 23.06.2016 № 239, от 10.10.2016 № 242 и от 27.12.2016 № 246).

Информация о реализации непрофильных активов за 2016 год ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер объекта	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	457 681 шт. акций ПАО «Красноярская ГЭС»	-	1170	9101040101/9102040101	43 709	44 395	+686	
2	105 квартир в пгт Талакан Амурской области	1003_25, 1003_26 1003_22, 1003_37 1003_4, 1003_5 1004_52, 1004_60 1004_62 - 1004_70 1004_55, 1004_56 1004_1, 1004_5 1003_11, 1004_49 1004_41 - 1004_46 1003_16 - 1003_20 1004_6 - 1004_8 1004_57 - 1004_59 5046_2, 5047_2 5528_2, 1766 - 1771 1004_11, 1004_12 1004_14, 1004_15 1004_17, 1004_40 1004_2, 1004_4 1004_35, 1004_37 1004_29, 1004_31 1004_25, 1004_26 10301010000002690000 10301010000002720000 10301010000002730000 10301010000002750000 - 10301010000002820000 10301010000002840000	1151.1	9101010101/ 9102010101	40 978	26 718	-14 260	Продажа по рыночной стоимости, определенной оценочной организацией, работникам филиала ПАО «РусГидро» - "Бурейская ГЭС"

№	Наименование актива	Инвентарный номер объекта	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
		- 10301010000002870000 10301010000002890000 10301010000002910000 - 10301010000002930000 10301010000002960000 - 10301010000002990000 10301010000003010000 - 10301010000003050000 10301010000003070000 10301010000003090000 10301010000003100000 10301010000003130000 10301010000003140000 10301010000003240000 10301010000003250000 10301010000003270000 10301010000003280000 10301010000003310000 10301010000003320000 10301010000003340000 10301010000003350000 10301010000003380000 10301010000003450000 10301010000003460000 10301010000003480000						
3	Квартира в г. Волжский Волгоградской области	5874	1151.1	910101011	875,2	1 752,0	+876,8	Продажа по рыночной стоимости, определенной оценочной

№	Наименование актива	Инвентарный номер объекта	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
								организацией
4	Гараж с земельным участком в г. Чайковский Пермского края	BT10107; BT000001	1151.1; 1151.2	9101010101/9102010101	290,88	200	-90,88	Продажа по рыночной стоимости, определенной оценочной организацией
5	6 объектов цеха пиролиза в Шушенском районе Красноярского края	СШ9000006393, СШ9000006388, СШ9000006390, СШ9000006389, СШ9000006392, СШ9000006391	1151	-	17 771	4 047	-13 724	Продажа по рыночной стоимости, определенной оценочной организацией.
6	34 квартиры в пгт Талакан Амурской области	1003_38, 1004_53 1004_50, 1004_51 1004_47, 1003_12 1003_12, 1004_9 1004_10, 1004_13 1004_39, 1004_33 1004_32, 1004_30 1004_3, 1004_21 10301010000002700000 10301010000002900000 10301010000002950000 10301010000003080000 10301010000003150000 10301010000003210000 10301010000003230000 10301010000003290000 10301010000003360000 10301010000003510000 10301010000003560000 10301010000003580000 10301010000003410000	1151.1	9102051100	14 053	0,00	-14 053	Безвозмездная передача в собственность работникам филиала ПАО «РусГидро» - «Бурейская ГЭС»

№	Наименование актива	Инвентарный номер объекта	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
		10301010000003750000 10301010000003820000 10301010000003950000 10301010000003990000 10301010000004040000 10301010000004050000						
7	Магистральные сети ТВС микрорайона № 5 в пгт Талакан Амурской области	12596	1151.3	9102051100	13 695	0,00	-13 695	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
8	Магистральные сети канализации микрорайона № 5 в пгт Талакан Амурской области	12597	1151.3	9102051100	1 877	0,00	-1 877	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
9	Очистные сооружения поверхностного стока в пгт Талакан Амурской области	12598	1151.3	9102051100	7 401	0,00	-7 401	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
10	Электроосвещение постоянного п. Талакан - 3 очередь в пгт Талакан Амурской области	12605	1151.3	9102051100	13 474	0,00	-13 474	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
11	Объект незавершенного строительства, степень готовности 9 % (Полигон твердых бытовых отходов)	-	1152.2	9102051400	18 851	0,00	-18 851	Безвозмездная передача в муниципальную собственность

№	Наименование актива	Инвентарный номер объекта	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	в пгт Талакан Амурской области							
12	Здание экспериментальной базы нетрадиционной энергетики в п. Дубки Республики Дагестан	10163	1151	9102051100	8 648	-	-8 648	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
13	Автодорожный мост через реку Каму в г. Пермь Пермского края	8001.8	1151.3	9102051100	3764	0	-3 764	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
14	Пешеходный мостик с. Даусуз Карачаево-Черкесской Республики	400020	1151	-	0	0	0	Объект списан и ликвидирован
ВСЕГО					185 387	77 112	-108 275	

Приложение № 10. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

	Количество судебных разбирательств	Общая сумма взыскания денежных средств, руб.
ПАО «РусГидро» - Истец	8	645 686 071,98
ПАО «РусГидро» - Ответчик	3	96 068,14

Приложение № 11. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода

В 2016 году Компания ПАО «РусГидро» не привлекала ассигнования из федерального бюджета на реализацию проектов инвестиционной программы.

За 2016 год Обществом использованы полученные ранее бюджетные средства по Указу Президента РФ от 22.11.12 №1564 на строительство объектов теплогенерации на Дальнем Востоке в сумме 8 025,7 млн рублей, в том числе:

- ТЭЦ в г. Советская Гавань – 334,3 млн рублей,
- Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь) – 2 572,0 млн рублей,
- Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) - 3 818,0 млн рублей,
- Благовещенской ТЭЦ (2-я очередь) – 1 301,4 млн рублей.

По состоянию на 01.01.2017 г. остаток бюджетных ассигнований, ранее полученных Обществом в счет продажи РФ дополнительных акций ПАО «РусГидро» составляет – 10 005,9 млн рублей, в том числе:

- на дальнейшее строительство объектов теплогенерации на Дальнем Востоке – 9 106,6 млн рублей;
- остаток неиспользованных сэкономленных бюджетных инвестиций – 899,3 млн рублей (выделенных на достройку берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС – строительство завершено) – 476,9 млн рублей, на проектирование Канкунской ГЭС – проектирование завершено) – 422,4 млн рублей.

В соответствии с федеральным законом от 14.12.2015 № 359 «О федеральном бюджете на 2016 год» (статья 21) ПАО «РусГидро» вправе использовать средства неиспользованного вноса в уставный капитал Общества:

- в размере 241,9 млн рублей на реализацию проекта «Расширение ПС 220 кВ Майя и строительство заходов ЛЭП Мегино-Кангаласского района Республики Саха (Якутия) для присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС» электроустановок ПАО «Якутскэнерго», Республика Саха (Якутия)» в соответствии с Распоряжением Правительства РФ № 2866-р от 28.12.2016;

- в размере 657,4 млн рублей на реализацию проекта «Строительство Усть-Среднеканской ГЭС на реке Колыма (Магаданская область)» в соответствии с Распоряжением Правительства РФ № 2865-р от 28.12.2016.

Приложение № 12. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2016 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2016-2020 годы (далее – ДПР) утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 22.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 244).

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным элементом экономического планирования в РусГидро является Бизнес-план, который формируется на среднесрочный период. Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждено Положение о системе бизнес-планирования (выписка из протокола от 01.04.2016 № 233), в соответствии с которым формируется Консолидированный Бизнес-план Группы РусГидро по стандартам МСФО.

Консолидированный Бизнес-план Группы РусГидро на 2016-2020 годы, рассмотренный Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.09.2016 № 241), сформирован на основании Бизнес-планов компаний Группы РусГидро (ПАО «РусГидро» и ДО ПАО «РусГидро»), трансформационных и консолидационных поправок, применяемых для приведения информации в соответствие с требованиями МСФО.

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, уставный капитал на 31 декабря 2016 года составляет 386 255 млн рублей.

Для целей анализа выполнения ДПР за 2016 год использованы данные утвержденного Бизнес-плана Группы РусГидро на 2016 год, которые представлены в аналитических таблицах утвержденной ДПР как «План». Фактические данные отчета о выполнении Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2016 год сформированы на основании консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за 2016 год.

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2016 года показывает снижение фактических доходов по отношению к плану на 3 929 млн рублей (или –1 %).

В структуре доходов Группы РусГидро наибольший удельный вес имеют доходы от продажи электроэнергии (мощности) – 79 % от общего объема доходов.

В контуре фактических данных, основная доля доходов от продажи электроэнергии (мощности) обеспечивается Группой РусГидро без учета субгруппы РАО ЭС Востока. Субгруппа РАО ЭС Востока обеспечивает получение доходов от продажи теплоэнергии (около 10 % от общего объема доходов Группы), государственных субсидий (доля субгруппы РАО ЭС Востока составляет почти 100 % от общего объема государственных субсидий) и прочей выручки (около 6 % от общего объема).

Структура доходов по текущей деятельности за 2016 год, млн руб.

Статья	2016 План	2016 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии (мощности)	304 729	309 650	4 921	1,6 %
Продажа теплоэнергии	34 916	38 849	3 933	11,3 %
Государственные субсидии	13 925	17 250	3 325	23,9 %
Прочая выручка	41 681	25 573	-16 108	-38,6 %
Итого Доходы от текущей деятельности и государственные субсидии	395 251	391 322	-3 929	-1,0 %
В том числе доходы ПАО «РусГидро», с долей	99 129	115 037	15 908	16,0 %

от общего объема доходов	25,1 %	29,4 %		
В том числе доходы субгруппы Холдинга РАО ЭС Востока, с долей от общего объема доходов	197 575	192 729	-4 846	-2,5 %
	50,0 %	49,3 %		

Анализ отклонений фактических показателей от плановых показывает рост относительно плана доходов:

- от продажи электроэнергии (мощности) на 1,6 %;
- от продажи тепловой энергии на 11,3 %;
- от получения государственных субсидий на 23,9 %.

На общее снижение объема доходов, относительно планируемого уровня, повлияло снижение уровня прочей выручки на 38,6 %.

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2016 год снизились на 38 793 млн рублей (или -10,9 %) относительно плановых значений.

Структура расходов за 2016 год, млн руб.

Статья	2016 План	2016 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Приобретение топлива	54 965	54 561	-404	-0,7 %
Амортизация основных средств и НМА	28 279	24 130	-4 149	-14,7 %
Зарплата, выплаты работникам и налоги, связанные с зарплатой, взносы на НПФ	70 913	71 768	855	1,2 %
Налоги, кроме налога на прибыль	11 989	10 233	-1 756	-14,6 %
Услуги сторонних организаций	27 042	25 655	-1 387	-5,1 %
Расходы на водопользование	3 287	3 202	-85	-2,6 %
Расходы на приобретение прочих материалов ³	16 197	10 180	-6 017	-37,1 %
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии ⁴	54 588	53 806	-782	-1,4 %
Покупная энергия (мощность)	72 063	57 610	-14 453	-20,1 %
Прочие расходы (сальдо)	15 176	4 561	-10 615	-69,9 %
ИТОГО Расходы по текущей деятельности	354 498	315 705	-38 793	-10,9 %
В том числе расходы ПАО «РусГидро», с долей от общего объема расходов	66 980	56 426	-10 554	-15,8 %
	19 %	18 %	27 %	
В том числе расходы субгруппы Холдинга РАО ЭС Востока, с долей от общего объема расходов	187 868	189 165	1 297	0,7 %
	53 %	60 %	-3 %	

На общее снижение уровня расходов относительно плана оказали влияние следующие расходы:

- покупная электроэнергия (мощность) – снижение на 14 453 млн рублей (или -20,1 %);

³ Включает «Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи». Факт по статье составляет сумма расходов, отраженных в Примечании 25 к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2016 и на эту дату, по статьям: «Прочие материалы» в сумме 9 115 млн рублей и «Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи» в сумме 1 065 млн рублей.

⁴ Включает «Расходы на распределение электроэнергии» и «Услуги АО «СО ЕЭС», НП «Совет рынка», АО «ЦФР», «Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии». Факт по статье составляет сумма расходов, отраженных в Примечании 25 к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2016 и на эту дату, по статьям: «Расходы на обеспечение функционирования рынка» в сумме 3 642 млн рублей, «Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии» в сумме 3 442 млн рублей, «Расходы на распределение электроэнергии» в сумме 46 722 млн рублей.

- прочие расходы – снижение на 10 615 млн рублей (или –69,9 %);
- приобретение прочих материалов – снижение на 6 017 млн рублей (или –37,1 %);
- амортизация основных средств и НМА – снижение на 4 149 млн рублей (или –14,7 %);
- услуги сторонних организаций – снижение на 1 387 млн рублей (или –5,1 %).

На общее снижение расходов оказали влияние мероприятия по оптимизации расходов и повышению эффективности деятельности Группы РусГидро, проводимые менеджментом.

Финансовые результаты

Отчет о прибылях и убытках по Группе РусГидро

млн руб.

Статьи	2016 План	2016 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Доходы от текущей деятельности	381 326	374 072	-7 254	-1,9 %
Государственные субсидии	13 925	17 250	3 325	23,9 %
Прочие операционные доходы	0	12 422	12 422	
Расходы по текущей деятельности	-354 498	-315 705	38 793	-10,9 %
Убыток от обесценения основных средств	0	-26 525	-26 525	
Убыток от обесценения дебиторской задолженности, нетто	0	-7 133	-7 133	
Убыток от обесценения финансовых активов	0	-4 464	-4 464	
Убыток от обесценения займов выданных	0	-2 378	-2 378	
Прибыль от текущей деятельности	40 753	47 539	6 786	16,7 %
Финансовые доходы / (расходы), нетто	-12 852	902	13 754	-107,0 %
Прибыль в отношении ассоциированных и совместных предприятий	2 635	6 682	4 047	153,6 %
Прибыль до налогообложения	30 536	55 123	24 587	80,5 %
Расходы по налогу на прибыль	-7 811	-15 372	-7 561	96,8 %
Прибыль за период	22 725	39 751	17 026	74,9 %
Управляемые условно-постоянные расходы	126 961	110 180 ⁵	-16 781	-13,2 %
Управляемые условно-постоянные расходы, индексированные на ИПЦ	125 883	110 180	-15 703	-12,5 %

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что фактическая прибыль по Группе РусГидро выше плановых значений на 17 026 млн рублей или на 74,9 %. Основными факторами, повлиявшими на изменение финансового результата относительно плана явились: продажа ООО «ЭСК Башкортостана» (3 048 млн рублей), продажа имущества и прочих внеоборотных активов, в частности плотин Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС (суммарный результат составляет 7 443 млн рублей), получение страхового возмещения (1 931 млн рублей). Также, на изменение финансового результата повлияли рост выручки ПАО «РусГидро» и снижение операционных расходов в целом по Группе РусГидро.

Долгосрочные кредиты и займы на 31.12.2016 составили 158 046 млн рублей. Краткосрочные обязательства на 31.12.2016 составили 41 757 млн рублей.

⁵ Управляемые условно-постоянные расходы – это расходы, на которые Группа оказывает влияние и имеет внутренний механизм их управления. Не учитывают расходы, которые регулируются рынком электроэнергетики, законодательством Российской Федерации и не подвластные механизмам внутреннего управления (расходы на: покупную энергию (мощность), инфраструктурные платежи, связанные с реализацией э/э, водопользование, налоги, амортизацию, страхование).

Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 28.03.2014 № 195 утверждено «Положение о дивидендной политике». По итогам 2015 года, на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 18.04.2016 № 705-р, размер дивидендов составил 50 % от финансового результата ПАО «РусГидро», определенного в бухгалтерской отчетности, сформированной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, или 15 011 млн рублей.

О формировании плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек

Во исполнение Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году⁶, утвержденного Правительством Российской Федерации 01.03.2016, директивы Правительства Российской Федерации от 01.06.2016 № 3795п – П13 и решения Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239), в соответствии с согласованным Минэкономразвития России техническим заданием на проведение аудита издержек Группы РусГидро и разработку плана мероприятий по их оптимизации (далее – Аудит) проведен Аудит.

Аудит издержек проводился по 3 ключевым направлениям, обладающим наибольшим потенциалом по сокращению издержек:

- Операционные расходы;
- Модель управления и сокращение административно-управленческих расходов;
- Инвестиционная деятельность.

План мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244).

3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро»

В утвержденной ДПП отражено финансирование инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» на период 2016-2020 годы в объеме 276 753,97 млн рублей, из них в 2016 году – 74 823,52 млн рублей, в том числе по мероприятиям:

1. Техническое перевооружение и реконструкция: на период 2016-2020 годы в объеме 140 133,79 млн рублей, из них в 2016 году – 26 120,90 млн рублей.

2. Комплексное восстановление Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного: на 2016 год в объеме 1 749,99 млн рублей.

3. Приоритетные проекты на Дальнем Востоке: в объеме 49 257,79 млн рублей, из них в 2016 году – 20 862,10 млн рублей.

4. Новое строительство: на период 2016-2020 годы в объеме 80 600,94 млн рублей, из них в 2016 году – 25 214,96 млн рублей, в т. ч.:

4.1 Строящиеся объекты: на период 2016-2020 годы в объеме 79 736,49 млн рублей, из них в 2016 году – 24 370,51 млн рублей.

4.2 Проекты ВИЭ: в объеме 864,45 млн рублей, из них в 2016 году – 844,45 млн рублей.

5. Прочие: на период 2016-2020 годы в объеме 5 011,46 млн рублей, из них в 2016 году – 875,57 млн рублей.

Указанные параметры включают: объемы финансирования по инвестиционным проектам, реализуемым ПАО «РусГидро» - в размере 51 075,03 млн рублей⁷; объемы финансирования по инвестиционным проектам, реализуемым дочерними обществами ПАО «РусГидро» (далее – ДО) - в размере 23 748,49 млн рублей.

Необходимо отметить, что в соответствии с изменениями, внесенными постановлением Правительства Российской Федерации от 16.02.2015 № 132 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики и контроля за их реализацией», и с учетом решений, принятых на совещании в Минэнерго России (протокол от 03.04.2015 № 09-563-пр), в параметры инвестиционной

⁶ п. 69 «Проведение независимого аудита издержек инфраструктурных компаний, включая ПАО «РЖД», ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», подготовка планов мероприятий по их оптимизации

⁷ Корректировка Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2016 год утверждена приказом Минэнерго России от 30.12.2016 № 1458.

программы, утверждаемые Минэнерго России, не включены показатели по проектам, реализуемым дочерними обществами ПАО «РусГидро»⁸.

По состоянию на 01.01.2017 ввод дополнительной мощности составил 237,1 МВт: Зеленчукская ГЭС-ГАЭС – 140,0 МВт, Зарагжская МГЭС – 30,6 МВт; в рамках реализации проектов ТПиР – 66,5 МВт.

Причины отклонения по вводу Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь): задержка генеральным проектировщиком АО «Институт Теплоэнергопроект» сроков разработки рабочей документации; нарушение сроков производства работ генеральным подрядчиком АО «ТЭК Мосэнерго» (более 10 месяцев); задержка поставки оборудования заказчика АО «Якутская ГРЭС-2» газодожимной компрессорной станции и пункта подготовки газа (на 4 месяца); срыв сроков реализации ОАО «ГлобалЭлектроСервис» проекта по строительству магистральных тепловых сетей (более 8 месяцев). Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро, предусматривающая окончание реализации проекта Якутской ГРЭС-2 на 2018 год, одобрена Правлением ПАО «РусГидро» от 06.03.2017 (протокол от 06.03.2017 № 1029пр) и принята к сведению Советом директоров ПАО «РусГидро» 04.04.2017 (протокол от 07.04.2017 № 249).

В связи с отсутствием разрешения на наполнение водохранилища до отметки 128,00 м, сроки ввода мощности Нижне-Бурейской ГЭС перенесены на 2017 год.

В рамках корректировки инвестиционной программы ПАО «РусГидро»⁹ предусмотрен перенос срока ввода мощности на 2017 год - по Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) и по Нижне-Бурейской ГЭС - в размере проектной мощности.

В отчетном году, в соответствии с Инвестиционной программой ПАО «РусГидро», профинансировано 76,0 % от планового объема – 56 855,68 млн рублей.

Структура инвестиций в 2016 году

Направление финансирования	План финансирования на 2016 год, млрд рублей	Факт финансирования за 2016 год, млрд рублей	Выполнение, %
ТПиР	26,12	21,72	83,2 %
Комплексное восстановление СШГЭС	1,75	0,87	49,7 %
Приоритетные проекты на Дальнем Востоке	20,86	12,48	59,8 %
Строящиеся объекты	25,21	21,33	84,6 %
Прочие	0,88	0,45	51,1 %
Итого	74,82	56,85	76,0 %

Недостижение плановых показателей в 2016 году вызвано следующими причинами:

1. Техническое перевооружение и реконструкция (ТПиР): увеличение сроков выполнения работ и неисполнение договорных обязательств подрядными организациями по проектам, длительное проведение закупочных процедур по выбору подрядных организаций, длительное согласование и корректировка проектной документации, отсутствие рабочей документации по вине генерального проектировщика, отмена закупочных процедур по проектам, перенос сроков выполнения работ.

2. Комплексное восстановление Саяно-Шушенской ГЭС: основная причина отклонения от плана вызвана переносом части работ на 2017 год.

3. Приоритетные проекты на Дальнем Востоке: по Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь) - необходимость корректировки проектных решений в результате замены производителя паровых турбин по программе импортозамещения (обусловило отставание до 6 месяцев); отставания по срокам разработки рабочей документации генеральным подрядчиком АО «ТЭК Мосэнерго» (более 12 месяцев); неэффективная организация выполнения работ генподрядчиком (не учтены особенности строительства на острове Сахалин); расторжение генеральным подрядчиком договора с

⁸ АО «Усть-Среднеканская ГЭС», ПАО «Богучанская ГЭС», АО «Сулакский ГидроКаскад», АО «Зарамагские ГЭС», АО «Загорская ГАЭС-2», АО «Нижне-Бурейская ГЭС», АО «Ленинградская ГАЭС», АО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии», ООО «Малые ГЭС Ставрополя и Карачаево-Черкесии», ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС».

⁹ Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2017 год утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 23.12.2016 (протокол от 26.12.2016 № 245).

субподрядчиком ОАО «ГлобалЭлектроСервис» на значительный объем работ (отставание до 4 месяцев); по ТЭЦ в г. Советская Гавань - замена заказчиком проектной организации в связи с банкротством АО «Сибирский ЭНТЦ» (Группа Е4) на АО «Лонас Технология» (отставание до 6 месяцев); отсутствие должной организации выполнения работ со стороны генерального подрядчика (отставание более 12 месяцев); финансовая несостоятельность генерального подрядчика, наличие дефицита денежных средств для производства взаиморасчетов с субподрядчиками и поставщиками оборудования; по Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) - задержка генеральным проектировщиком АО «Институт Теплоэнергопроект» сроков разработки рабочей документации; нарушение сроков производства работ генеральным подрядчиком АО «ТЭК Мосэнерго» (более 10 месяцев); задержка поставки оборудования заказчика АО «Якутская ГРЭС-2» газодожимной компрессорной станции и пункта подготовки газа (на 4 месяца); срыв сроков реализации ОАО «ГлобалЭлектроСервис» проекта по строительству магистральных тепловых сетей (более 8 месяцев); по 2-ой очереди Благовещенской ТЭЦ - в связи с невыплатой отложенного платежа по второму этапу.

4. Строящиеся объекты. Основными причинами отклонений от плановых объемов финансирования являются: снижение объемов финансирования под фактические потребности, связанные с фиксацией конечных объемов работ; перенос оплаты на 1 квартал 2017 года. По Загорской ГАЭС-2 - снижение объемов финансирования связано с проведением мероприятий по структуризации финансирования.

По Зеленчукской ГЭС-ГАЭС: отклонение фактического финансирования от планового размера сложилось в связи с переносом на 2017 год финансирования в части гарантийного удержания (10 %) в соответствии с заключенными договорами, оплата будет осуществлена в течение 60 календарных дней с даты ввода объекта в эксплуатацию.

5. Достройка Саяно-Шушенского Гидрокомплекса: отклонение фактического финансирования от планового размера сложилось в связи с корректировкой рабочей документации, изменением локальных сметных расчетов, увеличением срока выполнения части работ, невыполнением договорных обязательств подрядчиком.

Инвестиционная программа Холдинга «РАО ЭС Востока»

В ДПР включено финансирование мероприятий проекта Инвестиционной программы Холдинга «РАО ЭС Востока» на 2016-2020 годы в объеме 123 316,67 млн рублей¹⁰ (из них в 2016 году – 27 303,79 млн рублей), в. т. ч. по ПАО «РАО ЭС Востока» – 23 522,88 млн рублей (из них в 2016 году – 9 582,79 млн рублей).

компаний Холдинга, в том числе корректировка 2016 года (в случае заявления общества на корректировку инвестиционной программы) и план на 2017-2019 годы:

Компания Холдинга	Документ
ПАО «ДЭК»	Приказ Минэнерго России от 31.10.2016 № 1155 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2017-2019 годы»
ПАО «Передвижная энергетика»	Приказ Минэнерго России от 16.12.2016 № 1335 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Передвижная энергетика» на 2017-2019 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Передвижная энергетика», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1032
АО «Чукотэнерго»	Приказ Минэнерго России от 28.12.2016 № 1433 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Чукотэнерго» на 2017-2019 годы»
АО «ЮЭСК»	Приказ Минэнерго России от 19.12.2016 № 1355 «Об утверждении инвестиционной программы АО «ЮЭСК» на 2017-2019 годы»
АО «Сахаэнерго»	Приказ Минэнерго России от 28.12.2016 № 1434 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Сахаэнерго» на 2017-2019 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «Сахаэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1027
АО «НДЭС»	Приказ Минэнерго России от 31.10.2016 № 1165 «Об утверждении инвестиционной программы АО «НДЭС» на 2017-2019 годы»
АО «ДРСК»:	

¹⁰ Приведены данные без учета непрофильных ДО ПАО «РАО ЭС Востока», инвестиционные программы которых утверждаются в порядке, предусмотренном постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977. Общая сумма финансирования в соответствии с проектом инвестиционной программы Холдинга «РАО ЭС Востока» на период 2016-2020 годы, включая непрофильные ДО ПАО «РАО ЭС Востока», инвестиционные программы которых утверждаются в составе Бизнес-плана Холдинга, составляет 123 955, 86 млн рублей (из них в 2016 году – 27 407,37 млн рублей).

филиал Амурские ЭС	Приказ Министерства экономического развития Амурской области от 28.09.2016 № 59-пр «О внесении изменений в приказ Министерства ЭРПТ АО от 13.03.2012 №38-пр»
филиал Приморские ЭС	Приказ Департамента энергетики Приморского края от 14.10.2016 № 45пр-52 «Об утверждении корректировки инвестиционной программы филиала АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» на 2016-2017 годы»
филиал Хабаровские ЭС	Распоряжение Правительства Хабаровского края от 31.08.2016 № 681-рп «О внесении изменений в Инвестиционную программу филиала АО «ДРСК» Хабаровские электрические сети» на 2012-2017 годы, утвержденную распоряжением Правительства Хабаровского края от 14.06.2012 № 366-рп»
филиал ЭС ЕАО	Приказ Управления ЖКХ и энергетики Правительства ЕАО от 23.09.2016 № 83 «Об утверждении скорректированной инвестиционной программы филиала АО «ДРСК» «Электрические сети Еврейской автономной области» на 2016-2017 годы»
филиал Южно-Якутские ЭС	Приказ Министерства ЖКХ и энергетики Правительства РС (Я) от 01.11.2016 № 490-п «Об утверждении инвестиционной программы филиала АО «ДРСК» «Южно-Якутские электрические сети» на 2016-2018 годы»

По АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «РАО ЭС Востока»¹¹, ПАО «Сахалинэнерго», АО «Теплоэнергосервис» в отчетном периоде получены отказы Минэнерго России об утверждении корректировок инвестиционных программ на 2016 год и планов на 2017-2019 годы.

С учетом изменений (в том числе по итогам отказов Минэнерго России), плановый объем финансирования следующих инвестиционных программ Холдинга на 2016 год составляет 24 334,14 млн рублей¹², в т.ч. по инвестиционной программе ПАО «РАО ЭС Востока» 4 805,91 млн рублей:

Компания Холдинга	Документ
АО «ДРСК»:	
филиал Амурские ЭС	Приказ Министерства экономического развития Амурской области от 28.09.2016 № 59-пр «О внесении изменений в приказ Министерства ЭРПТ АО от 13.03.2012 № 38-пр»
филиал Приморские ЭС	Приказ Департамента энергетики Приморского края от 14.10.2016 № 45пр-52 «Об утверждении корректировки инвестиционной программы филиала АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» на 2016-2017 годы»
филиал Хабаровские ЭС	Распоряжение Правительства Хабаровского края от 31.08.2016 № 681-рп «О внесении изменений в Инвестиционную программу филиала АО «ДРСК» Хабаровские электрические сети» на 2012-2017 годы, утвержденную распоряжением Правительства Хабаровского края от 14.06.2012 № 366-рп»
филиал ЭС ЕАО	Приказ Управления ЖКХ и энергетики Правительства ЕАО от 23.09.2016 № 83 «Об утверждении скорректированной инвестиционной программы филиала АО «ДРСК» «Электрические сети Еврейской автономной области» на 2016-2017 годы»
филиал Южно-Якутские ЭС	Приказ Министерства ЖКХ и энергетики Правительства РС (Я) от 01.11.2016 № 490-п «Об утверждении инвестиционной программы филиала АО «ДРСК» «Южно-Якутские электрические сети» на 2016-2018 годы»
ПАО «ДЭК»	В части 2016 года: Приказ Минэнерго России от 21.12.2015 № 982 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2016-2018 годы» В части 2017-2019 годов: Приказ Минэнерго России от 31.10.2016 № 1155 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «ДЭК» на 2017-2019 годы»
АО «Чукотэнерго»	В части 2016 года: Приказ Минэнерго России от 25.12.2015 № 1028 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Чукотэнерго» на 2016-2018 годы» В части 2017-2019 годов: Приказ Минэнерго России от 28.12.2016 № 1433 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Чукотэнерго» на 2017-2019 годы»
АО «ЮЭСК»	В части 2016 года: Приказ Минэнерго России от 14.12.2015 № 949 «Об утверждении инвестиционной программы АО «ЮЭСК» на 2016-2018 годы» В части 2017-2019 годов: Приказ Минэнерго России от 19.12.2016 № 1355 «Об утверждении инвестиционной программы АО «ЮЭСК» на 2017-2019 годы»
АО «НДЭС»	В части 2016 года: Приказ Минэнерго России от 24.12.2015 № 949 «Об утверждении инвестиционной программы АО «НДЭС» на 2016-2018 годы» В части 2017-2019 годов: Приказ Минэнерго России от 31.10.2016 № 1165 «Об утверждении инвестиционной программы АО «НДЭС» на 2017-2019 годы»
ПАО «Передвижная энергетика»	Приказ Минэнерго России от 16.12.2016 № 1335 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Передвижная энергетика» на 2017-2019 годы и изменений,

¹¹ Письмо Минэнерго России от 27.12.2016 № 09-6858.

¹² Приведены данные только по энергокомпаниям, инвестиционные программы которых утверждаются в порядке, предусмотренном постановлением Правительства России от 01.12.2009 № 977 и включенным в состав утвержденной ДПР.

	вносимых в инвестиционную программу ПАО «Передвижная энергетика», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1032
АО «Сахаэнерго»	Приказ Минэнерго России от 28.12.2016 № 1434 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Сахаэнерго» на 2017-2019 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «Сахаэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1027
АО «ДГК»	Приказ Минэнерго России от 28.12.2015 № 1044 «Об утверждении инвестиционной программы АО «ДГК» на 2016-2018 годы»
ПАО «Камчатскэнерго»	Приказ Минэнерго России от 14.12.2015 № 950 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Камчатскэнерго» на 2016-2018 годы»
ПАО «Магаданэнерго»	Приказ Минэнерго России от 24.12.2015 № 1019 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Магаданэнерго» на 2016-2018 годы»
ПАО «РАО ЭС Востока»	Приказ Минэнерго России от 25.11.2014 № 862 «Об утверждении инвестиционной программы ОАО «РАО ЭС Востока» на 2015-2017 годы»
ПАО «Сахалинэнерго»	Приказ Минэнерго России от 25.12.2015 № 1031 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Сахалинэнерго» на 2016-2018 годы»
ПАО «Якутскэнерго»	Приказ Минэнерго России от 25.12.2015 № 1034 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Якутскэнерго» на 2016-2018 годы»
АО «Теплоэнергосервис»	Приказ Минэнерго России от 21.12.2015 № 983 «Об утверждении инвестиционной программы АО «Теплоэнергосервис» на 2016-2018 годы»

Ниже приведена структура инвестиций Холдинга «РАО ЭС Востока»:

Структура инвестиций в 2016 году

Направление финансирования	План финансирования на 2016 год, млрд рублей	Факт финансирования за 2016 год, млрд рублей	Выполнение, %
ТПиР	9,05	8,12	89,7 %
Новое строительство	6,76	8,28	122,5 %
Технологическое присоединение	7,33	3,83	52,2 %
Прочие	1,19	1,16	97,5 %
Итого	24,33	21,39	87,9 %

Фактический объем финансирования инвестиционных проектов Холдинга составляет 21 392,36 млн рублей или 87,9 % от плана, в т. ч. по инвестиционной программе ПАО «РАО ЭС Востока» - 6 813,36 млн рублей или 141,8 % от плана.

Исполнение Инвестиционной программы Холдинга «РАО ЭС Востока» за 2016 год

№	Наименование объекта	Объем финансирования, млн рублей		Выполнение, %
		план	факт	
	ВСЕГО по Холдингу «РАО ЭС Востока»	24 334,14	21 390,48	87,9 %
1	АО «ДГК»	4 254,87	4 164,98	97,9 %
2	АО «ДРСК»	4 069,65	3 365,83	82,7 %
3	ПАО «ДЭК»	97,09	92,88	95,7 %
4	ПАО «Камчатскэнерго»	4 363,90	1 219,29	27,9 %
5	ПАО «Магаданэнерго»	933,28	765,82	82,1 %
6	ПАО «РАО ЭС Востока»	4 805,91	6 813,36	141,8 %
7	ПАО «Передвижная энергетика»	254,95	219,46	86,1 %
8	ПАО «Сахалинэнерго»	1 884,66	1 678,51	89,1 %
9	АО «Чукотэнерго»	155,22	151,53	97,6 %
10	АО «ЮЭСК»	149,27	147,81	99,0 %
11	ПАО «Якутскэнерго»	2 669,76	2 047,78	76,7 %
12	АО «Сахаэнерго»	307,96	350,94	114,0 %
13	АО «ТЭС»	387,64	372,31	96,0 %

Основные причины отклонений в 2016 году от плановых показателей следующие:

ПАО «Камчатскэнерго»

Перенос срока выполнения на более поздний срок по проекту "Сооружение ВЛ 110 кВ для обеспечения электроснабжением ПС 110/6 "Чайка", ПС 110/6 "Богатыревка", ПС 110/6 "Стеллера"¹³ (индивидуальное технологическое подключение) ввиду наличия обращения Заявителя об изменении точек присоединения (письмо от ОАО «Оборонэнерго» от 07.07.2016 №КМЧ/100/2072). Заключено дополнительное соглашение от 04.10.2016 №3 к основному договору (перенос сроков выполнения мероприятий по технологическому присоединению на декабрь 2018 года). Увеличение срока реализации проекта произошло по инициативе ОАО «Оборонэнерго» (-2 768,16 млн руб.).

АО «ДРСК»

Основные причины неисполнения плана по финансированию:

1) По проектам "Строительство ПС 110/35/10 кВ "Агрокомплекс" и Строительство ПС 110/10 кВ «Ключи» (проекты ТОСЭР Михайловский, индивидуальный техпресс) авансовые платежи перенесены на 2017 год по причине несвоевременного открытия поставщиком счетов в Казначействе, согласно условий договора заявителя с АО «Корпорация развития Дальнего Востока» (-377,0 млн руб.);

2) По проекту "Реконструкция ПС 35/6 кВ «Городская» и ПС 110/6 кВ «Береговая» с кабельными линиями 35 кВ ПС «Береговая» - ПС «Городская» г. Комсомольск-на-Амуре" отклонение связано с несвоевременным началом строительно-монтажных работ подрядной организацией ООО "МЭС". Претензионная работа ведется (№ 04-01-08/2061 от 13.05.2016 г. на сумму 2 192 693,94 руб. без НДС.) (-70,07 млн руб.);

3) Межторговая разница по закупочным процедурам (экономия 202,7 млн руб.).

ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго»

Перенос объемов финансирования на 2017-2020 годы и исключение ряда проектов в качестве мер оптимизации.

ПАО «РАО ЭС Востока»

Плановые данные по инвестиционной программе ПАО «РАО ЭС Востока» на 2016 год утверждены Минэнерго в 2014 году в составе инвестиционной программы 2015-2017 (в утверждении ИПР на 2016-2018 гг. отказано) и не учитывают ряда факторов, в том числе перенос сроков ввода по внеплощадочным объектам для объектов генерации, возводимых в соответствии с Указом президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564, и ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ.

ПАО «Сахалинэнерго»

Основной причиной неисполнения плановых показателей по финансированию является секвестрование ряда проектов в качестве мер оптимизации (-118.72 млн руб.) и значительное снижение объемов запланированных заявок на технологическое подключение категории заявителей до 15 кВт и от 15 до 150 кВт, а также расторжение договоров на осуществление технологического присоединения (-113,14 млн руб.).

За 2016 год осуществлен ввод по объектам генерации Холдинга «РАО ЭС Востока»: 3,79 МВт и 6,0 Гкал/ч, по сетевым объектам: 876,30 км, 436,33 МВА.

Производственная программа ПАО «РусГидро»

В результате реализации производственной программы в 2016 году дополнительный прирост мощности составил 66,5 МВт, в том числе за счет прироста мощности Волжской ГЭС (10,5 МВт), Жигулевской ГЭС (42,0 МВт), Камской ГЭС (3,0 МВт), Саратовской ГЭС (6,0 МВт), Новосибирской ГЭС (5,0 МВт).

Основные результаты за 2016 год:

- Завершена реконструкция гидроагрегата № 6 Волжской ГЭС с заменой гидрогенератора и гидротурбины;
- Завершена замена гидрогенератора № 5 Волжской ГЭС;
- Завершена реконструкция гидроагрегатов № 7, № 13 и № 16 Жигулевской ГЭС с заменой гидротурбин и модернизацией гидрогенераторов;
- Завершена реконструкция ОРУ 220 кВ и замена силовых трансформаторов Рыбинской ГЭС;
- Завершена реконструкция гидроагрегата № 8 Саратовской ГЭС с заменой гидрогенератора и гидротурбины;

¹³ Проект выполняется за счет средств заявителя.

- Завершена замена гидротурбины № 4 Саратовской ГЭС;
- Завершена замена гидротурбины № 4 Новосибирской ГЭС.

В утвержденной ДПР отражено финансирование:

- Производственной программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР)¹⁴ на период 2016-2020 годы в объеме 140 133,8 млн рублей (в прогнозных ценах с НДС), из них в 2016 году – 26 120,9 млн рублей.

- Производственной программы ремонтов¹⁵ на период 2016-2020 годы в объеме 15 896,3 млн рублей¹⁶ (в прогнозных ценах без НДС), из них в 2016 году – 2 833,7 млн рублей.

- Производственной программы технического обслуживания (ТО)¹⁷ на период 2016-2020 годы в объеме 5 909,5 млн рублей¹⁴ (в прогнозных ценах без НДС), из них в 2016 году – 1 061,8 млн рублей.

- Производственной программы научно-исследовательских работ (НИР)¹⁸ на период 2016-2020 годы в объеме 3 761,3 млн рублей¹⁹ (в прогнозных ценах без НДС), из них в 2016 году – 686,3 млн рублей.

Программа ТПиР ПАО «РусГидро» за 2016 год выполнена в части освоения на 97,4 %.

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2016 год выполнена в части освоения на 97,0 %.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2016 год выполнена в части освоения на 92,0 %.

Программа НИР за 2016 год выполнена в части освоения на 107,6 %.

Выполнение программ в 2016 году²⁰

Выполнение по направлениям	План на 2016 год, млн рублей	Факт за 2016 год, млн рублей	Выполнение плана, %
Программа технического перевооружения и реконструкции	30 735,7 ²¹	29 924,2	97,4 %
Программа ремонтов	2 833,7	2 747,9	97,0 %
Программа технического обслуживания	1 061,8	976,7	92,0 %
Программа научно-исследовательских работ	686,3	738,7	107,6 %

В 2016 году, в рамках выполнения ПП, на Зейской ГЭС была проведена реконструкция гидрометеорологического поста «Гиллой», расположенного на реке Гиллой в 104 км от устья. В объемах реконструкции выполнена замена датчика, измеряющего объем и скорость водного потока р. Гиллой, на более современный, а также изменен способ его установки, исключающий воздействие ледового покрова реки на конструкцию установки и работоспособность датчика.

По результатам 2016 года, фактическая выработка электроэнергии генерирующими объектам ПАО «РусГидро» с учетом ДО составляет 107 138,1 млн кВт*ч²². В соответствии с бизнес-планами на 2016 год²³ - БП ПАО «РусГидро»²⁴ и БП ДО - планируемый объем выработки электроэнергии генерирующими объектами ПАО «РусГидро» и ДО определен в объеме 98 098,6 млн кВт*ч²⁵.

¹⁴ Производственная программа технического перевооружения и реконструкции на 2016 – 2021 гг. (направлена в составе проекта Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» – письмо ПАО «РусГидро» от 15.08.2016 № 3649.НШ).

¹⁵ Производственная программа ремонтов на 2016 – 2021 гг. (Решение Правления ПАО «РусГидро» от 30.03.2016 № 969пр/3).

¹⁶ Решением Правления принят за основу не объем финансирования, а объем затрат. Пересчет затрат в прогнозных ценах выполнен в соответствии с целевым вариантом индексов Единых сценарных условий ПАО «РусГидро», утвержденных приказом от 08.02.2016 № 92.

¹⁷ Производственная программа технического обслуживания на 2016 – 2021 гг. (Решение Правления ПАО «РусГидро» от 30.03.2016 № 969пр/3).

¹⁸ Производственная программа НИР (испытания, опыты, исследования) на 2016 – 2021 гг. (Решение Правления ПАО «РусГидро» от 30.03.2016 № 969пр/3).

¹⁹ Решением Правления принят за основу не объем финансирования, а объем затрат по поставке. Пересчет затрат в прогнозных ценах выполнен в соответствии с целевым вариантом индексов Единых сценарных условий ПАО «РусГидро», утвержденных приказом от 08.02.2016 № 92.

²⁰ В части освоения.

²¹ В соответствии с корректировкой инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2016 год, утверждённой приказом Минэнерго России от 30.12.2016 № 1458.

²² Данные приведены на 01.01.2017 с учетом выработки: ПАО «Богучанская ГЭС» (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»), фактическая выработка составляет 13 969,6 млн кВт*ч; ГЭС-2 ПАО «КамГЭС» (без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭС», находящихся в доверительном управлении Группы РусГидро, фактическая выработка составляет 39,4 млн кВт*ч). Данные по Холдингу «РАО ЭС Востока» представлены в отдельном разделе.

²³ Прогнозные значения по выработке электрической энергии рассчитываются на основе среднесезонных значений выработки, с учетом складывающейся гидрологической обстановки, запасов воды в водохранилищах ГЭС, проекта годового плана выполнения ремонтных работ и имеющегося прогноза водности.

²⁴ Утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 25.12.2015 № 229).

²⁵ В том числе план выработки по ПАО «Богучанская ГЭС» составляет 14 302,3 млн кВт*ч (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»).

Превышение плановых показателей в 2016 году обусловлено оптимальным использованием водных ресурсов и эффективным регулированием режима работы ГЭС.

Производственная программа Холдинга «РАО ЭС Востока»

Основные результаты реализации Производственной программы Холдинга «РАО ЭС Востока» за 2016 год:

По программе ТПиР:

- Проведена замена 9 дизель-генераторов АО «Сахаэнерго».
- Проведена реконструкция тепловых сетей с целью подготовки к отопительному сезону.
- Проведена реконструкция четырёх турбин АО «ДГК» и ПАО «Передвижная энергетика».
- Проведена реконструкция двух котлов Артёмовской ТЭЦ и одного котла Партизанской ГРЭС.

– Проведена реконструкция подстанций и линий электропередач ПАО «Сахалинэнерго» и АО «ДРСК».

По программе ремонтов:

В отчетном году выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 23 ед. (при плане 23 ед.); котлоагрегатов 30 ед. (при плане 30 ед.); генераторов 21 ед. (при плане 21 ед.); трансформаторов 225 ед. (при плане 224 ед.), в том числе:

– капитальный ремонт энергоблоков: ст. № 5 Приморской ГРЭС, ст. №4 Хабаровской ТЭЦ-3 АО «ДГК»;

– капитальный ремонт турбоагрегатов: ст. № 7 Хабаровской ТЭЦ-1, ст. № 3 Майской ГРЭС АО «ДГК»;

– капитальный ремонт котлоагрегатов: ст. № 7 Магаданской ТЭЦ ПАО «Магаданэнерго», ст. № 7 Камчатской ТЭЦ-1 ПАО «Камчатскэнерго», ст. № 4 Чаунской ТЭЦ АО «Чукотэнерго».

В 2016 году отремонтировано 4 170 км электрических и 73 км тепловых сетей.

Производственная программа технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) Холдинга «РАО ЭС Востока» за 2016 год в части освоения выполнена на 95,3 %.

Программа ремонтов Холдинга «РАО ЭС Востока» за 2016 год в части освоения выполнена на 100,1 %.

Выполнение программ в 2016 году²⁶

Выполнение по направлениям	План на 2016 год, млн рублей	Факт за 2016 год, млн рублей	Выполнение плана, %
Программа технического перевооружения и реконструкции	7 498,00 ²⁷	7 142,00	95,3 %
Программа ремонтов	11 626,76 ²⁸	11 636,67	100,1 %

В соответствии с утвержденными бизнес-планами ДО/ВО ПАО «РАО ЭС Востока» на 2016 год, планируемый объем выработки электроэнергии генерирующими объектами определен в объеме 32 001,0 млн кВт*ч, включая 7 759,3 млн кВт*ч по изолированным энергосистемам. Фактически генерирующими объектами ДО/ВО ПАО «РАО ЭС Востока» в 2016 году выработано электроэнергии в объеме 31 672,1 млн кВт*ч, включая 7 896,0 млн кВт*ч по изолированным энергосистемам.

В соответствии с утвержденными бизнес-планами ДО/ВО ПАО «РАО ЭС Востока» на 2016 год, планируемый отпуск тепловой энергии генерирующими объектами ДО/ВО ПАО «РАО ЭС Востока» определен в объеме 30 984,1 тыс. Гкал, включая 9 299,1 тыс. Гкал по изолированным энергосистемам. Фактически генерирующими объектами Холдинга «РАО ЭС Востока» в 2016 году

²⁶ В части освоения.

²⁷ В соответствии с ИП в части ТПиР (освоение) профильных ДО ПАО «РАО ЭС Востока», утвержденными в составе Бизнес-планов на 2016 год.

²⁸ Производственная программа ремонтов рассмотрена и утверждена в установленном порядке органами управления ДО ПАО «РАО ЭС Востока», в том числе на 2016 год производственные программы ремонтов согласованы 9 декабря 2016 года протоколами совещаний по защите производственных программ ДО (ВО) на 2016 год: ОАО "Сахалинэнерго" № - № 218, ПАО "Якутскэнерго" № - № 219, АО "ДГК" № - № 220, АО "ДРСК - № 221, ПАО "Передвижная энергетика"- № 222, АО "Сахаэнерго" - № 223, АО "Теплоэнергосервис" - № 224, ПАО " Камчатскэнерго" - № 225, АО "ЮЭСК" - № 226, ПАО "Магаданэнерго"- № 227, АО "Чукотэнерго"- № 228.

отпущено тепловой энергии в объеме 31 494,9 тыс. Гкал, включая 9 350,8 тыс. Гкал по изолированным энергосистемам.

Программа инновационного развития Группы РусГидро

В утвержденной ДПР отражено финансирование мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы в объеме 11 390,0 млн рублей (в прогнозных ценах с НДС), в том числе: по ПАО «РусГидро» - 2 655,9 млн рублей; по Холдингу «РАО ЭС Востока» - 8 734,1 млн рублей, из них в 2016 году в объеме 2 082,9 млн рублей, в том числе: по ПАО «РусГидро» - 582,5 млн рублей; по Холдингу РАО ЭС Востока - 1 500,4 млн рублей²⁹.

Указанные объемы включены в ДПР в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года (далее – ПИР РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244).

Среднесрочным планом реализации мероприятий программы инновационного развития ПАО «РусГидро» на 2016-2018 годы, утвержденным решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244), установлен план по финансированию мероприятий на 2016 год в объеме 582,5 млн рублей, в том числе на инновационные проекты и мероприятия – 360,4 млн рублей.

Фактические объемы финансирования мероприятий среднесрочного плана ПАО «РусГидро» в 2016 году составили 463,6 млн рублей или 79,6 % от плана, в том числе на инновационные проекты и мероприятия – 242,9 млн рублей или 67,4 % от плана.

Недостижение плановых показателей в 2016 году в основном вызвано следующими причинами:

- переносом финансирования ряда проектов на 2017 год в связи с длительным проведением закупочных процедур, необходимостью уточнения технических требований, корректировкой бюджетов;
- необходимостью проведения дополнительных испытаний и верификации оборудования, установленного в рамках выполнения опытно-промышленных испытаний;
- невыполнением подрядчиками договорных обязательств;
- снижением стоимости мероприятий в результате проведения закупочных процедур.

Наиболее значимые проекты, реализованные ПАО «РусГидро» в течение 2016 года:

- Разработана и внедрена новая методика восстановления контроля за ответственными зонами гидротехнических сооружений путем повышения чувствительности пьезометров непрямолинейной формы. Разработана технология очистки пьезометров непрямолинейной формы.
- Разработаны рекомендации по технологии нанесения реагентов и проведена оценка потребностей для включения в аварийный запас ГЭС. Осуществлен подбор материалов, препятствующих обледенению конструкций ГТС.
- Разработана методика измерений вертикальных и угловых перемещений посредством электронных наклономеров (взамен метода гидростатического нивелирования). В 2016 году введен в эксплуатацию опытный образец системы контроля деформаций в бетонных конструктивных элементах на Чиркейской ГЭС.
- Разработана предпроектная техническая документация на комплекс сооружений в русле р. Ахтуба и технические мероприятия по Волго-Ахтубинскому каналу, экономическое обоснование предложенного варианта.

Получены конструктивные и технологические решения, позволяющие выполнить обводнение Волго-Ахтубинской поймы при минимальных холостых попусках в нижний бьеф Волжской ГЭС.

Программа инновационного развития Холдинга «РАО ЭС Востока»

В соответствии с Программой Инновационного развития Холдинга «РАО ЭС Востока» на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года (далее – ПИР РАО ЭС Востока), утвержденной решением Совета директоров ПАО «РАО ЭС Востока» от 01.07.2016 № 145, финансирование

²⁹ Данные по выполнению Программы инновационного развития Холдинга «РАО ЭС Востока» представлены в отдельном разделе.

мероприятий на период 2016-2020 годы составляет в объеме 8 734,1 млн рублей (в прогнозных ценах с НДС), из них в 2016 году - 1 500,4 млн рублей.

Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР ПАО ЭС Востока на 2016-2018 годы, утвержденным Правлением ПАО «РАО ЭС Востока» (протокол от 15.01.2016 №2), установлен план по финансированию мероприятий ПИР ПАО ЭС Востока на 2016 год в объеме 1 500,4 млн рублей, в том числе на инновационные проекты и мероприятия – 1 479,0 млн рублей.

Фактические объемы финансирования мероприятий ПИР ПАО ЭС Востока в 2016 году составили 1 182,8 млн рублей или 78,8 % от плана, в том числе на инновационные проекты и мероприятия – 1 163,0 млн рублей или 78,6 % от плана.

Недостижение плановых показателей в 2016 году в основном вызвано следующими причинами:

1. В соответствии с решением ПАО «РАО ЭС Востока», финансирование проекта «Унификация учетных систем холдинга» для ДО (ВО) ПАО «РАО ЭС Востока» (АО «ДРСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутскэнерго») в объеме 140,0 млн рублей, перенесено на 2017-2018 годы.

2. Сроки финансирования этапов работ ряда НИОКР перенесены на 2017 год в связи с невыполнением графиков работ по договорам Исполнителями.

3. Невыполнение в 2016 году ПАО «РАО ЭС Востока» мероприятий НИОКР связано: с отменой закупочных процедур по проектам (по причине дефицита финансовых средств); в связи с подачей по проекту на конкурс единственного предложения (признания конкурса по проекту несостоявшимся).

4. В результате проведения конкурсных процедур по выбору подрядной организации на выполнение работ в отчетном году достигнута экономия.

Наиболее значимые проекты, реализуемые в рамках ПИР ПАО ЭС Востока в течение 2016 года:

- Разработка высокоэффективной технологии и мобильной опытно-промышленной установки регенерации турбинных и трансформаторных масел с использованием вакуумной осушки, электрофизической и сорбционной очистки, стабилизации масел современными композициями присадок, мониторингом качества регенерированных масел и автоматическим управлением технологическим процессом.

В результате выполнения НИОКР получены следующие результаты:

- разработана рабочая и конструкторская документация на опытно-промышленный образец установки регенерации масел;
- изготовлена установка регенерации масел;
- проведены пуско-наладочные испытания, установка введена в эксплуатацию.

Эффект от реализации проекта:

- снижение затрат на очистку и регенерацию масел по сравнению с расходами на закупку свежего турбинного и трансформаторного масла;

- повышение качества используемого при эксплуатации оборудования трансформаторного и турбинного масел;

- увеличение надёжности эксплуатации энергетического и электротехнического оборудования.

По итогам выполнения НИОКР получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Mefo_1n» №2016618368, поданы и зарегистрированы в ФГУП «Федеральный институт промышленной собственности» в течение 2016 года патент на изобретение «Турбинное масло» и патент на изобретение «Способ регенерации отработанного энергетического масла».

- Разработка промежуточных опор из композитных материалов для ВЛЭП на классы напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ.

В результате выполнения НИОКР получены следующие результаты:

- разработаны комплекты рабочей и конструкторской документации на композитные опоры;

–сформированы технологические карты и индивидуальные расценки на сборку и установку композитных опор;

–изготовлены опытные образцы и проведены испытания промежуточных опор из композитных материалов для ВЛЭП на классы напряжений 0,4 кВ и 6-10 кВ;

–разработаны «Альбомы типовых проектов» для выполнения проектных и строительно-монтажных работ, в т. ч. для применения опор в труднодоступной местности;

–изготовлена опытная партия композитных опор, которые установлены в 2016 году в филиале АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» - «Амурские электрические сети» в количестве 20 опор.

По итогам выполнения НИОКР получен патент на полезную модель «Стойка композитной опоры воздушной линии электропередачи» № 162084, патент на изобретение «Способ изготовления композитного модуля опоры воздушной линии электропередач» № 164151.

• Разработка, внедрение и исследование эффективности работы опытного образца многофункционального комплекса по обеспечению 100 % энергоснабжения пос. Верхняя Амга Алданского улуса за счет возобновляемых источников энергии.

Уникальность проекта заключается в электроснабжении населенного пункта в весенне-летний период исключительно за счет выработки электроэнергии солнечной электростанции и работы накопителей электроэнергии на основе разработанной автоматизированной системы управления многофункциональным комплексом, полное замещение дизельной выработки.

4. ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА «РАО ЭС ВОСТОКА»

Холдинг является одним из крупных работодателей в регионе. Среднесписочная численность работников Холдинга составляет более 52 тыс. человек.

Анализ финансового состояния Холдинга «РАО ЭС ВОСТОКА»

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Холдинга «РАО ЭС Востока» по данным МСФО за 2016 год:

№	Наименование	Единицы измерения	2016 факт
1	Выручка	млн руб.	175 545
2	Государственные субсидии	млн руб.	17 184 ³⁰
3	Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	млн руб.	(168 835)
4	ЕВИТДА	млн руб.	23 894
5	Амортизация	млн руб.	(7 747)
6	Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	млн руб.	(12 498)
	<i>в том числе:</i>	<i>млн руб.</i>	
6.1.	<i>убыток от обесценения дебиторской задолженности, нетто</i>	<i>млн руб.</i>	<i>(3 968)</i>
6.2.	<i>убыток от выбытия основных средств, нетто</i>	<i>млн руб.</i>	<i>(228)</i>
6.3.	<i>убыток от обесценения основных средств</i>	<i>млн руб.</i>	<i>(5 581)</i>
6.4.	<i>убыток от обесценения финансовых активов</i>	<i>млн руб.</i>	<i>(3 120)</i>
6.5.	<i>прибыль от выбытия дочерних компаний</i>	<i>млн руб.</i>	<i>399</i>
7	Прибыль от текущей деятельности	млн руб.	3 649
8	Финансовые доходы	млн руб.	1 264
9	Финансовые расходы	млн руб.	(11 028)
10	Доля в убытке ассоциированных организаций	млн руб.	(291)
11	Убыток до налогообложения	млн руб.	(6 406)
12	Доходы по налогу на прибыль	млн руб.	222
13	Убыток за период	млн руб.	(6 184)

³⁰В том числе: субсидии на разницу в тарифах составили 14 223, 049 млн рублей.

За отчетный год Холдингом «РАО ЭС Востока» получен убыток в сумме 6 184 млн рублей.

Основными факторами убыточности Холдинга в 2016 году являются:

– проблема тарифного регулирования: недостаточность принимаемых тарифных решений (неучтенные в тарифах расходы за 2013-2015 годы, подтвержденные ФОИВ, составляют 31 628,2 млн рублей), перекрестное субсидирование;

– низкая платежная дисциплина потребителей электрической и тепловой энергии, так, уровень оплаты по электрической энергии по ПАО «Камчатскэнерго» составляет 96 %; по тепловой энергии: по ПАО «Камчатскэнерго» - 89,5 %, по ПАО «Якутскэнерго» - 91,5 %, по АО «Теплоэнергосервис» - 95,4 % (как следствие, привлечение кредитных ресурсов на покрытие кассовых разрывов, формирование резервов по сомнительным долгам и списание безнадежной дебиторской задолженности);

– проблема физического износа энергооборудования (70 % генерирующего оборудования введено в эксплуатацию до 1985 года), недостаточное техническое и технологическое обновление. Значительная доля оборудования электростанций и электрических сетей выработала свой расчетный срок службы, что ухудшает общие экономические показатели работы электростанций;

– большая величина кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2016 - 103 587 млн рублей (прирост составил 11 931 млн рублей относительно данных на 31.12.2015), обусловленная в том числе: убыточностью деятельности АО «ДГК», АО «Чукотэнерго»; отсутствием собственных источников финансирования крупных инвестиционных проектов; субсидированием деятельности изолированных компаний и недополучением субсидий в полном объеме и, как следствие, рост затрат на его обслуживание, которые составляют 9 697 млн рублей;

– некомпенсируемые в полной мере расходы АО «ДГК», связанные с ростом цен на газ, поставляемый по договору купли – продажи, заключенному с консорциумом по проекту «Сахалин-1» (выпадающие доходы за 2016 год составляют 1 687 млн рублей);

– неполучение субсидии за 2016 год АО «Чукотэнерго» в объеме 1 063 млн рублей на возмещение части расходов по приобретенной электрической энергии (мощности), покупаемой у филиала АО «Концерн Росэнергоатом» - Билибинской АЭС;

– убыток от обесценения основных средств - 5 581 млн рублей, в том числе: в сумме 8 597 млн рублей признан убыток от обесценения (ПАО «Магаданэнерго» - 2 524 млн рублей, ПАО «Сахалинэнерго» - 2 293 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» - 1 261 млн рублей, АО «Сахаэнерго» - 1 165 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» - 1 093 млн рублей, АО «ЮЭСК» - 124 млн рублей, АО «Чукотэнерго» - 93 млн рублей, ПАО «РАО ЭС Востока» - 44 млн рублей) и в сумме 3 016 млн рублей по АО «ДГК» восстановлено обесценение («Хабаровская генерация» и «Приморская генерация»);

– убыток от обесценения финансовых активов (АКБ «Пересвет») – 3 120 млн рублей.

На 2016 год, в рамках бизнес-планов профильных ДО ПАО «РАО ЭС Востока», предусмотрен объем субсидий на разницу в тарифах в общей сумме 13 855 528,0 тыс. рублей, отраженный в ДПР Группы РусГидро. По факту, субсидии на разницу в тарифах в 2016 году получены в объеме 14 223 049 тыс. рублей, в том числе по энергокомпаниям:

	2016 (план)	2016 (факт)	тыс. рублей Δ2016
			план-факт
Группа «РАО Энергетические системы Востока»	13 855 527	14 223 049	367 522
ПАО «Якутскэнерго»	596 173	624 580	28 407
ПАО «Камчатскэнерго»	2 777 598	3 090 036	312 438
АО «ЮЭСК»	2 292 170	2 341 145	48 975
ПАО «Магаданэнерго»	2 080 899	1 955 646	-125 253
ПАО «Сахалинэнерго»	817 054	840 873	23 819

АО «Дальневосточная генерирующая компания»	486 405	483 167	-3 238
ПАО «Передвижная энергетика»	295 225	264 247	-30 978
АО «Чукотэнерго»	425 642	610 818	185 176
АО «Сахаэнерго»	372 277	338 701	-33 576
АО «Теплоэнергосервис»	3 712 085	3 673 836	-38 249
Справочно: объем субсидий по регионам:			
Республика Саха (Якутия)	4 965 547	4 830 421	-135 126
Камчатский край	5 069 768	5 431 181	361 413
Магаданская область	2 080 899	1 955 646	-125 253
Сахалинская область	817 054	840 873	23 819
Чукотский автономный округ	425 642	610 818	185 176
Ямало-Ненецкий автономный округ	295 225	264 247	-30 978
Амурская область	0	4 042	4 042
Хабаровский край	201 392	285 821	84 429

Увеличение фактического объема субсидий в 2016 году относительно плана обусловлено, в том числе:

- частичной компенсацией по АО «Чукотэнерго» увеличения тарифов на электрическую энергию (мощность), отпускаемую филиалом АО «Концерн Росэнергоатом» Билибинская АЭС за 2015 год - в объеме 185,2 млн рублей;

- изменением структуры потребления электрической и тепловой энергии при росте полезного отпуска электрической энергии и снижением полезного отпуска тепловой энергии, которое повлияло на увеличение фактически полученной субсидии по ПАО «Камчатскэнерго» относительно плана на 312,4 млн рублей.

При этом по ПАО «Магаданэнерго» снижение объема субсидии на 125,3 млн рублей связано с фактически заключенным соглашением между ПАО «Магаданэнерго» и Министерством строительства, ЖКХ и энергетики Магаданской области на сумму 1 950,0 млн рублей.

По остальным ДО ПАО «РАО ЭС Востока» увеличение/снижение субсидий обусловлено изменением фактического потребления электрической и тепловой энергии относительно плана.

Государственные субсидии, фактически полученные профильными ДО ПАО «РАО ЭС Востока» в 2016 году составили: 14 223 049 тыс. рублей - субсидии на разницу в тарифах; 2 082 113 тыс. рублей - субсидия по газу для АО «ДГК» (за 2015 год); 878 838 тыс. рублей - прочие субсидии.

С целью повышения эффективности деятельности и обеспечения требуемого уровня ликвидности разработана Программа финансового оздоровления Холдинга «РАО ЭС Востока» на 2016 -2020 годы.

В рамках реализации Программы финансового оздоровления Холдинга «РАО ЭС Востока»³¹ на 2016 год предусмотрено получение совокупного экономического эффекта в сумме 5 424,6 млн рублей. Фактически, по результатам отчетного года, полученный экономический эффект составляет 6 445,3 млн рублей. По итогам 2016 года достигнуты следующие результаты в части оптимизации расходов Холдинга «РАО ЭС Востока», в том числе:

- снижение условно-постоянных затрат - 4 872 млн рублей;
- снижение переменных расходов - 924 млн рублей;
- оптимизация по налогу на прибыль ПАО «Сахалинэнерго» - 207 млн рублей.

Наибольший эффект по оптимизации условно-постоянных расходов получен по затратам на оплату труда с отчислениями в сумме 2 634 млн рублей

за счет проведения следующих мероприятий:

- оптимизации организационной структуры, снижения базового размера премии, доплат;
- изменения размера и периода индексации должностных окладов (тарифных ставок) с ежеквартального на полугодовой;

³¹Программа финансового оздоровления ПАО «РАО ЭС Востока» на 2016 утверждена решением Правления ПАО «РАО ЭС Востока» (протокол от 01 июля 2016 № 19). Программа ДО рассмотрена на заседаниях Советов директоров подконтрольных обществ ПАО «РАО ЭС Востока».

- ограничения выплат на компенсацию неиспользованного отпуска.

В 2016 году, в рамках повышения доходности Холдинга «РАО ЭС Востока», была проведена работа по увеличению выручки на 442 млн рублей (при плане на 429 млн рублей), в т. ч. наиболее крупные мероприятия:

- заключение договора купли-продажи электрической энергии с АО "Первенец" (ПАО «Якутскэнерго») – 148 млн рублей;
- увеличение полезного отпуска электрической энергии за счет улучшения работы с потребителями (ПАО «Якутскэнерго») – 136 млн рублей.

Тарифное регулирование

В рамках повышения эффективности деятельности, Холдингом «РАО ЭС Востока» ведется работа по изменению сложившейся системы тарифного регулирования.

С 1 июля 2016 года осуществлен переход к новой модели тарифообразования на электрическую энергию в неценовой зоне³².

С целью решения проблемы окупаемости инвестиционных проектов, в течение 2016 года ПАО «РАО ЭС Востока» направило в федеральные органы исполнительной власти предложения по внедрению механизма возврата инвестиций в строительство генерирующих объектов. В декабре 2016 года, с целью исполнения перечня поручений Президента России о поэтапном снижении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) во всех субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО - до среднероссийского уровня, принят Федеральный закон № 508-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике», предусматривающий снижение тарифов на Дальнем Востоке до базового уровня. Федеральный закон обеспечивает внедрение механизма компенсационной надбавки с целью компенсации выпадающих доходов энергокомпаний от снижения тарифов.

В настоящее время ПАО «РусГидро» принимает участие в работе, проводимой федеральными органами исполнительной власти (Минэнерго России, ФАС России, Минвостокразвития России) по разработке нормативных правовых актов, которые обеспечат непосредственное внедрение компенсационной надбавки и снижение тарифов. Разработан и размещён на сайте regulation.gov.ru проект изменений в постановления Правительства России. В ближайшее время ожидается принятие подзаконных актов, устанавливающих детальный механизм установления, сбора, распределения надбавки и снижения тарифов в ДФО.

Внедрение надбавки и снижение тарифов ожидается с 01 июля 2017 года (с пересмотром тарифов для потребителей с 01 января 2017 года). Также ожидается, что в 2018 и 2019 годах энергокомпании, входящие в Холдинг «РАО ЭС Востока», смогут учесть в тарифах дополнительные расходы за счёт внедряемого источника компенсации. Дальнейшее продвижение инициатив в части внедрения долгосрочного тарифного регулирования планируется после внедрения механизма компенсационной надбавки в 2017 году.

Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность потребителей за электрическую энергию перед ДО ПАО «РАО ЭС Востока» на 31.12.2016 составила 13 821,7 млн рублей³³ (рост задолженности отчетного периода - 1 992,3 млн рублей).

Основной рост произошел по группам: промышленные потребители - ОАО «Амурметалл» (Хабаровский край), ООО «Сахалинуголь-6» (Сахалинская область); по предприятиям, финансируемым из федерального бюджета (длительное время отсутствовали лимитные обязательства), по предприятиям ЖКХ - КГУП «Примтеплоэнерго», ГУП ЖКХ (Республика Саха (Якутия) и др., по населению, Управляющим компаниям и ТСЖ.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают группы потребителей: население – 24,5 %, предприятия ЖКХ – 21,8 %, промышленность – 13,1 %, «ОПП»³⁴ – 12,1 %. Доля данных групп составляет 71,5 % от общего объема дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность потребителей за тепловую энергию перед ДО ПАО «РАО ЭС Востока» на 31.12.2016 составила 15 948,9 млн рублей³⁵ (рост задолженности отчетного периода -

³² Постановление Правительства Российской Федерации от 17.05.2016 № 43.

³³ По сводным данным сбытовых подразделений Холдинга «РАО ЭС Востока».

³⁴ Оптовые предприятия перепродавцы.

1 567,9 млн рублей). Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают население, ТСЖ, ЖСК и Управляющие компании. Доля данных групп составляет 77,7 % от общего объема задолженности.

ДО ПАО «РАО ЭС Востока» применяются все предусмотренные действующим законодательством мероприятия по обеспечению поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности.

По наиболее проблемным группам потребителей и отдельным компаниям проводится работа на уровне субъектов Федерации, глав муниципальных образований с целью совместного воздействия на должников по оплате задолженности.

Так, например, направлялись обращения, проводились совещания в Правительстве Амурской области и Администрации г. Благовещенска по крупнейшему должнику по тепловой энергии ОАО «Амурские коммунальные системы». В итоге, в 2016 году заключено соглашение о реструктуризации и порядке расчетов на текущий год. В результате проведенных мероприятий, на 31.12.2016 произошло снижение дебиторской задолженности по крупнейшему потребителю тепловой энергии Амурской области.

Значительную долю в задолженности составляют посредники по поставкам энергии, в том числе для нужд Минобороны России и подведомственных Минобороны России организаций, а именно: АО «РЭУ» и АО «Славянка» - по тепловой энергии, АО «Оборонэнергосбыт» - по электрической энергии, «ГУ ЖФ» и АО «ГУ ЖКХ» - по тепловой и электрической энергии.

Заключение договора между ПАО «ДЭК» и ФКУ «Объединённое стратегическое командование Восточного военного округа», договоров энергоснабжения (Государственных контрактов) на поставку электрической энергии с 01.01.2016 по территориям Приморского и Хабаровского краев, Амурской области и ЕАО, позволило значительно снизить задолженность по итогам отчетного года по электрической энергии по потребителям, подведомственным Министерству обороны.

ДО ПАО «РАО ЭС Востока» проводится работа по переводу населения «на прямые расчеты», прежде всего - по тепловой энергии. По итогам 2016 года доля населения «на прямых расчетах» по тепловой энергии по ПАО «РАО ЭС Востока» составляет 77,8 %.

Постановлениями Правительства России от 29.06.2016 № 603 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам предоставления коммунальных услуг» и от 26.12.2016 № 1498 «О вопросах предоставления коммунальных услуг и содержания общего имущества в многоквартирном доме» внесены изменения в ряд нормативно-правовых актов, регулирующих отношения между ресурсоснабжающими организациями, управляющими организациями, товариществами или кооперативами и собственниками (пользователями) помещений в многоквартирных жилых домах и расширяющие возможности ресурсоснабжающих организаций.

Снижение стоимости топливной составляющей

В 2016 году в Холдинге «РАО ЭС Востока» продолжен процесс оптимизации системы топливообеспечения.

В 2016 году запланированные мероприятия выполнены, в том числе:

1) Демонопользация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В соответствии с программой опытного сжигания непроектных углей в 2016 году были произведены следующие опытные сжигания:

- бурого угля марки «2Бр» Ерковецкого разреза на Приморской ГРЭС филиала «ЛуТЭК» АО «ДГК».

- бурого угля марки «3Б» Крутойярского разреза на Эгвекинотской ГРЭС АО «Чукотэнерго».

- каменного угля марки «Тр» Кийзасского разреза на Хабаровской ТЭЦ-3 филиала «Хабаровская генерация» АО «ДГК».

В результате проведенных опытных сжиганий, отмечена возможность использования данных углей на соответствующих ТЭС в чистом виде либо в определенной пропорции с прочими углями. При подготовке и проведении последующих закупочных процедур по приобретению топлива для

³⁵ По сводным данным сбытовых подразделений Холдинга «РАО ЭС Востока».

нужд данных ТЭС, требования к качеству углей могут быть расширены до уровня, допускающего возможность предложения углей, прошедших опытное сжигание.

2) Заключение долгосрочных, на период не менее трех лет, договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

В 2016 году, по результатам открытых конкурентных процедур, заключены долгосрочные договоры поставки угля со следующими компаниями:

- ООО «Колымская угольная компания» - на поставку в адрес Аркагалинской ГРЭС ПАО «Магаданэнерго» на период 2016-2019 годы;

- ООО «Чукотская торговая компания» - на поставку в адрес Эгвекинской ГРЭС АО «Чукотэнерго» на период 2016-2018 годы;

- ООО «Туймаада-уголь» - на поставку в адрес Чаунской ТЭЦ АО «Чукотэнерго» на период 2016-2018 годы;

- ООО «Горняк-1» - на поставку в адрес ПАО «Камчатскэнерго» на период 2016-2019 годы.

Все вышеуказанные договоры фиксируют рост цен на уголь и транспортировку на уровне, не превышающем соответствующие индексы-дефляторы, установленные Министерством экономического развития России, принимаемые при утверждении тарифов на тепло/электроэнергию.

3) Унификация условий договоров поставки топлива и применение особых условий оплаты.

За счет включения в договоры поставки угля условий о снижении цены угольной продукции, в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания), экономия по оплате текущих поставок угля в 2016 году оценивается на уровне 148,0 млн рублей.

4) Заключение рамочных договоров поставки топлива.

При покрытии сверхбалансовой потребности, проведение регламентированных закупочных процедур (рамочных отборов с последующими запросами цен) обеспечивает создание конкурентной среды и возможность закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников. В 2016 году были заключены рамочные соглашения на поставку угля для сверхбалансовой потребности станций АО «ДГК» и на поставку каменного угля для нужд Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис».

5) Проведение совместной работы с Минэнерго России по созданию механизма сдерживания темпов роста закупочных цен на уголь для генерирующих компаний на территории ДФО - не выше роста индекса внутренних цен на энергетический уголь, в том числе, за счет введения тарифного регулирования для поставщиков угля.

В адрес Минэнерго России направлено обращение о введении экспортных пошлин на энергетические угли (исх. от 20.12.2016 № 5963.НШ «Об инициативе по введению экспортных пошлин на энергетические угли»).

Снижение уровня износа производственных активов

Тепловые сети: В Холдинге «РАО ЭС Востока» эксплуатируется 2966 км тепловых сетей (далее – ТС), износ оборудования ТС по итогам 2016 года увеличился на 1 % и по состоянию на 31.12.2016 составляет 49 %.

По состоянию на 31.12.2016 протяженность ТС со сроком эксплуатации более 25 лет составляет 990 км (33 % от общей протяженности). В 2016 году было заменено 73 км трубопроводов тепловых сетей.

Электрические сети: В Холдинге «РАО ЭС Востока» эксплуатируется более 20 200 шт. трансформаторных подстанций 0,4-220 кВ и свыше 104 000 км линий электропередач, износ по состоянию на 31.12.2016 составляет: линий электропередач 52 % ³⁶ (в 2015 году 51 %), трансформаторных подстанций 65 % ³⁷ (в 2015 году 64 %).

Генерирующие объекты: В Холдинге «РАО ЭС Востока» эксплуатируются: турбоагрегаты – 141 ед. ³⁸ (в 2015 году – 140 ед.), износ по итогам 2016 года составляет 77 % ³⁹ (в 2015 году – 76 %); котлоагрегаты - 230 ед. ⁴⁰ (в 2015 году – 233 ед.), износ по итогам 2016 года составляет 65 % ⁴¹ (в

³⁶ По предварительным данным.

³⁷ По предварительным данным.

³⁸ Введена в эксплуатацию паровая турбина на Благовещенской ТЭЦ.

³⁹ По предварительным данным.

⁴⁰ Введен в эксплуатацию паровой котел на Благовещенской ТЭЦ. Выведено 4 КА.

2015 году - 64 %).

Дополнительные источники финансирования программ развития Холдинга «РАО ЭС Востока»

Покрытие дефицита, связанного с финансированием программ развития Холдинга «РАО ЭС Востока», осуществляется по следующим направлениям:

1. Повышение доходности Холдинга «РАО ЭС Востока».

В рамках повышения доходности Холдинга «РАО ЭС Востока» за счет размещения остатков денежных средств на счетах подконтрольных обществ в КЭШ-Пул⁴² в отчетном году была проведена работа по увеличению количества участников Пула счетов с 18 компаний в начале года до 22 компаний к концу 2016 года.

В 2016 году сумма доходов по сделкам Пула счетов составила 327,1 млн рублей.

2. Рефинансирование задолженности компаний Холдинга «РАО ЭС Востока».

Во исполнение поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 01.11.2016 № Пр-2097 и от 18.09.2015 № Пр-1898 завершены ключевые мероприятия по рефинансированию задолженности Холдинга «РАО ЭС Востока» в объеме 55 млрд рублей.

В соответствии с принятыми Советом директоров ПАО «РусГидро» решениями (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246 и от 27.02.2017 № 248) осуществлено размещение дополнительных акций ПАО «РусГидро» (общий объем эмиссии составляет 40,429 млрд штук, дополнительный выпуск зарегистрирован Банком России 07.12.2016).

На текущий момент ПАО «РусГидро» полностью завершены мероприятия по привлечению денежных средств в сумме 55 млрд рублей (денежные средства поступили на баланс) путем продажи Банку ВТБ (ПАО) 40 млрд штук дополнительных акций и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро», также с Банком ВТБ (ПАО) заключен 5-летний форвардный контракт на акции ПАО «РусГидро».

С целью повышения эффективности управления дальневосточными активами Группы РусГидро и обеспечения контроля за целевым использованием привлечённых денежных средств для рефинансирования задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока на балансе Группы РусГидро консолидировано до 100 % акций ПАО «РАО ЭС Востока» и в настоящее время проводятся мероприятия по интеграции исполнительных аппаратов ПАО «РусГидро» и ПАО «РАО ЭС Востока».

Завершение мероприятий по дополнительной эмиссии акций ПАО «РусГидро» и направление отчета об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «РусГидро» на государственную регистрацию в Банк России планируется в мае 2017 года.

Реализация мероприятий по импортозамещению

Холдинг «РАО ЭС Востока» активно сотрудничает с российскими поставщиками и производителями оборудования и комплектующих (ПАО «Силовые машины»; ЗАО «Уральский турбинный завод»; ЗАО «Энергомаш – Уралэлектротяжмаш»; ООО «Прософт-Системы»; ООО «Юнител-Инжиниринг»; ООО «Тольяттинский трансформатор»; ООО «НПО «Сибэлектротит»; ЗАО «ЧЭАЗ» и др.).

На уже реализованных и текущих проектах Холдинга, таких как ТЭЦ Восточная, Благовещенская ТЭЦ (2-ая очередь), Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), ТЭЦ в г. Советская Гавань в основном используется оборудование, произведенное в Российской Федерации.

В рамках производственной деятельности, при проведении техперевооружения и реконструкции в энергетических компаниях Холдинга, приоритет отдается закупкам оборудования у отечественных производителей.

По результатам сводного анализа закупок Холдинга⁴³ за отчетный год, величина закупаемого отечественного оборудования составляет 90 %⁴⁴.

⁴¹ По предварительным данным.

⁴² В рамках сделки КЭШ Пулинга, в соответствии с реализацией Концепции расчетного центра корпорации Холдинга.

⁴³ На основании анализа закупок стоимостью свыше 250 тыс. руб.

В ПАО «РАО ЭС Востока» в соответствии с технической политикой проводится поэтапная замена импортного оборудования, по мере его износа, на отечественные аналоги.

Развитие возобновляемой энергетики в Дальневосточном федеральном округе

Перспективным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является увеличение доли генерации на основе возобновляемых источников энергии.

В рамках реализации Программы развития ВИЭ в 2016 году реализованы:

- Проект строительства солнечной электростанции установленной мощностью 80 кВт в п. Дельгей Олекминского района Республики Саха (Якутия). Стоимость проекта - 9 063,3 тыс. рублей (без НДС). Ежегодная экономия топлива составит 1 032 тыс. рублей.

- Проект строительства солнечной электростанции установленной мощностью 20 кВт в п. Иннях Олекминского района Республики Саха (Якутия). Стоимость проекта - 3 353,7 тыс. рублей (без НДС). Ежегодная экономия топлива составит около 354 тыс. рублей.

- Проект строительства энергетического комплекса солнечной электростанции мощностью 36 кВт с накопителями электроэнергии емкостью 144 кВт*ч в п. Верхняя Амга Алданского района Республики Саха (Якутия). Стоимость проекта 11 642,64 тыс. рублей (без НДС). Ежегодная экономия топлива составит более 816 тыс. рублей.

В 2016 году Холдингом проведена IV Международная конференция «Развитие возобновляемой энергетики на Дальнем Востоке России», играющая важную роль в становлении отрасли ВИЭ в Дальневосточном федеральном округе.

5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ НАУЧНО-ПРОЕКТНОГО КОМПЛЕКСА⁴⁵

Научно-проектный комплекс (далее – НПК) представляет собой актив ПАО «РусГидро», выпускающий наукоёмкую продукцию (оказывающий услуги) для высокотехнологичных отраслей экономики России и состоящий в настоящее время из пяти институтов: АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и АО «НИИЭС».

В рамках реализации Концепции реформирования научно-проектного комплекса ПАО «РусГидро», на первом этапе реформирования, был проведен анализ внутреннего и внешнего по отношению к заказам Группы РусГидро рынка проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ с долгосрочным горизонтом планирования. На основе этих данных, с целью оптимального наличия востребованных компетенций, Институты приступили к оптимизации финансово-экономической деятельности и численности персонала.

В 2016 году разработан и утверждён План мероприятий по созданию филиала АО «Институт Гидропроект» - «НИИЭС», объединению производственных ресурсов АО «Институт Гидропроект» и АО «НИИЭС».

Также, в отчетном году реализованы следующие мероприятия по повышению эффективности НПК:

- Запущены процессы по перераспределению компетенций в институтах научно-исследовательского комплекса.

- Оптимизирована организационная структура Институтов, по результатам которой фактическая численность штатных сотрудников сократилась на 227 человек.

Доля прочих заказчиков, не являющихся генподрядчиками ПАО «РусГидро», увеличилась в выручке с 14 % в 2015 году до 20 % в 2016 году.

Доля работ, выполняемых субподрядными организациями, снизилась в выручке с 38 % в 2015 году до 18 % в 2016 году.

По итогам 2016 года сводные результаты финансово-хозяйственной деятельности по научно-проектному комплексу составляют:

- Объем выручки НПК в 2016 году составил 5 073,28 млн рублей, что на 21 % ниже аналогичного показателя предыдущего года.

⁴⁴ От суммарной стоимости закупок в объеме 1 293,0 млн руб.

⁴⁵ Сформированы на основе Концепции реформирования научно-проектного комплекса ПАО РусГидро», утверждённой решением Правления от 05.08.2016 №992пр/2 во исполнение решения Совета директоров ПАО «РусГидро» от 25.02.2016 (протокол от 25.02.2016 № 232).

- Доля выручки от зарубежных заказчиков по итогам 2016 года составила 6 %⁴⁶ (за 2015 год 3 %⁴⁴).

- Сокращены издержки на 61,49 млн рублей или на 13 % по сравнению с предыдущим годом за счёт систематизации ресурсов и выделения головных лабораторий.

Выработка собственными силами на 1 работника в 2016 году составила 1 736,0 тыс. руб./человек.

6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В течение 2016 года ПАО «РусГидро» реализовывало утвержденную Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.02.2015 (протокол от 02.03.2015 № 210) Дорожную карту по внедрению Кодекса корпоративного управления. В рамках реализации Дорожной карты:

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» от 27.06.2016⁴⁷ утверждены следующие документы в новой редакции:

- Устав;
- Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества;
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества;
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества;
- Положение о Ревизионной комиссии Общества;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества.

В 2016 году ПАО «РусГидро» утверждены следующие документы:

- Положение о комитете по аудиту и положение о комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) в новых редакциях (протокол Совета директоров от 23.06.2016 № 239).
- Политика в области внутреннего аудита и Положение о корпоративном секретаре ПАО «РусГидро» в новых редакциях (протокол Совета директоров от 10.10.2016 № 242).
- Положение об информационной политике Общества в новой редакции утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 21.02.2017 (протокол Совета директоров от 27.02.2017 № 248).

Приватизация акций ПАО «РусГидро»

В рамках ранее утвержденной Президентом Российской Федерации и Правительством Российской Федерации «дорожной карты» приватизации акций ПАО «РусГидро» (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 01.07.2013 № 1111-р), органами государственной власти соответствующие мероприятия по приватизации акций ПАО «РусГидро» не реализовывались.

При этом согласно поручениям Президента Российской Федерации по рефинансированию задолженности компаний Холдинга «РАО ЭС Востока» реализованы мероприятия по отчуждению в пользу Банка ВТБ (ПАО) дополнительных и казначейских акций ПАО «РусГидро». Доля Российской Федерации в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки уменьшилась с 66,84 % до 60,56 %, что соответствует Указу Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362.

В период 2017-2022 годы планируется совместно с федеральными органами исполнительной власти и Банком ВТБ (ПАО) осуществить поиск стратегического инвестора (инвесторов), а также проработку и представление в Правительство Российской Федерации условий реализации приобретенного Банком ВТБ (ПАО) пакета акций ПАО «РусГидро» (12,9 % от уставного капитала).

Необходимо отметить, что любые мероприятия, направленные на приватизацию ПАО «РусГидро», могут быть осуществлены только в соответствии с решениями, принимаемыми Президентом и Правительством Российской Федерации.

7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

В 2016 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения в рамках реализации системы «Корпоративных лифтов»:

«Корпоративный лифт – Новая Школа»

- Реализация мероприятий ранней профессионализации:

⁴⁶Рассчитывается от объема выручки по научно-проектным ДО: АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и АО «НИИЭС».

⁴⁷ Протокол от 29.06.2016 № 15.

– В 2016 году 158 школьников посещали занятия в центрах технического творчества (техноклассах) в регионах присутствия Компании (6 кружков и 1 лаборатория технического профиля). 496 школьников обучались в энергоклассах. В 2016 году открылся новый энергокласс в пгт. Новобурейский. Более 90 % выпускников выбрали обучение в вузах по энергетическому и техническому профилям.

– Отраслевая олимпиада школьников «Энергия образования» 2015-2016 учебного года, в которой приняло участие 780 школьников из 50 городов и поселков России.

– 39 школьников приняли участие в Летней энергетической школе.

– Были организованы обучающие модули для школьников в рамках проектных смен всероссийских образовательных центров «Сириус» и «Океан».

▪ Реализация мероприятий Программы социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов:

– В 2016 году в программе «Молодая энергия», направленной на социализацию и профессионализацию детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, приняли участие 450 детей-сирот, 20 из них поступили на профильные направления подготовки.

«Корпоративный лифт – Высшее учебное заведение».

▪ Организация стратегического партнерства с профильными образовательными организациями среднего и высшего профессионального образования:

– Заключено соглашение о стратегическом партнерстве с Дальневосточным федеральным университетом, ведущим подготовку по профильным для Группы направлениям «Электроэнергетика и электротехника» и «Теплоэнергетика и теплотехника». ПАО «РусГидро» пополнило целевой капитал «Фундаментальные и поисковые исследования» Эндаумент Фонда ДВФУ.

– В рамках выделенных по заявке ПАО «РусГидро» целевых мест поступили на обучение в ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в городе Волжском по направлению «Электроэнергетика и электротехника», профиль «Гидроэлектростанции» (бакалавриат) – 4 человека; по направлению «Электроэнергетика и электротехника» и профилю «Гидроэнергетические установки» (магистратура) – 5 человек; в Саяно-Шушенский филиал ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» по направлению «Электроэнергетика и электротехника», профиль «Гидроэлектростанции» (магистратура) – 8 человек.

– В Весенней энергетической студенческой школе для студентов профильных вузов в 2016 году приняли участие 47 студентов Филиала НИУ МЭИ в г. Волжском.

– Проведен VII конкурс студенческих проектов «Энергия развития», победители конкурса «Энергия развития - 2016» приняли участие во Всероссийском инженерном конкурсе 2016, проводимом Министерством образования и науки России.

– ПАО «РусГидро» совместно с МЭИ организовали лабораторную зону на Всероссийском форуме «Будущие интеллектуальные лидеры России».

«Корпоративный лифт - Компания».

▪ Обучение работников Общества:

– Всего за 2016 год работники компании прошли обучение на 14 730 программах обучения.

▪ Создание комплексной системы тренажёрной подготовки производственного персонала Компании:

– На 15 филиалах Общества организовано обучение на корпоративном тренажере переключений в электроустановках, управления гидротурбинным и гидромеханическим оборудованием.

– В 2016 году разработан виртуальный тренажер для повышения квалификации оперативного персонала в части ведения оперативных переговоров, фиксации команд и распоряжений, ведения оперативной документации, отдачи (получения) команд и разрешений.

▪ Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС:

– В 2016 году проведены 7 Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС, участие в которых приняли 25 команд, в том числе 2 команды, представляющие дочерние общества ПАО «РусГидро», и 4 команды, представляющие сторонние энергетические предприятия.

▪ Реализация Программы сохранения и повышения уровня работоспособности оперативного персонала станций:

– Разработано и утверждено Типовое положение об организации деятельности по сохранению и повышению работоспособности персонала Оперативной службы (оперативного персонала) филиала ПАО «РусГидро» (Приказ от 22.12.2016 № 1037 «Об организации деятельности по сохранению и повышению работоспособности оперативного персонала в ПАО «РусГидро»).

– Проведена психофизиологическая диагностика и восстановительные мероприятия для 970 работников оперативной службы филиалов ПАО «РусГидро». Проведено обучение по курсу «Стресс-менеджмент» для 294 работников филиалов ПАО «РусГидро».

8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2016 году были реализованы следующие мероприятия по проектам:

● Модернизация комплексной системы управления безопасностью:

- Завершены работы по внедрению комплексной системы управления информационной безопасностью на следующих Филиалах: Волжская ГЭС, Саратовская ГЭС, Северо-Осетинский филиал, Каскад Верхневолжских ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Чебоксарская ГЭС, Нижегородская ГЭС.

- Начаты работы по проектированию комплексной системы управления информационной безопасностью на Зейской ГЭС, Загорской ГАЭС и в Кабардино-Балкарском филиале.

● Комплексный проект по защите сегментов АСУ ТП Филиалов от киберугроз:

- Завершено техническое проектирование систем защиты АСУ ТП от киберугроз на 18-ти филиалах Общества.

- Разработаны Технические требования на выполнение работ по созданию центрального узла системы защиты АСУ ТП от киберугроз.

● Создание ситуационного центра информационной безопасности:

- Разработаны технические требования на выполнение работ.

● Создание систем защиты удаленного доступа:

- Разработаны технические требования на выполнение работ.

- Реализован пилотный проект по организации защищенного удаленного доступа в корпоративную сеть Общества.

● Мероприятия по совершенствованию комплексных систем безопасности, проведенные в 2016 году:

- В 2016 году выполнено обследование Филиалов Общества для присвоения и подтверждения их категории опасности. В рамках обследования уточнялись требования к системам безопасности с учётом модели нарушителя. Итоги обследований отражены в соответствующих актах, согласованных с представителями МВД и ФСБ России.

- За период с начала 2016 года введена в эксплуатацию КСБ Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, завершены этапы модернизации КСБ Волжской ГЭС, Каскада Верхневолжских ГЭС, Камской ГЭС и Бурейской ГЭС.

- В рамках плановых антитеррористических учений и тренировок, проводилась проверка систем безопасности и обучение персонала.

9. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Мероприятия в области международной деятельности Группы РусГидро, выполненные в 2016 году:

1. Привлечение иностранных партнеров, обладающих передовыми технологиями и инвестициями, к участию в проектах модернизации и реконструкции действующих и строительства новых объектов генерации (малые ГЭС, ГЭС, ГАЭС) на территории Российской Федерации

Взаимодействие с Mitsui & Co., Ltd (Mitsui).

Подписано Соглашение о технологическом сотрудничестве между ПАО «РусГидро» и Mitsui с целью совместного развития стратегического взаимодействия для реализации новых проектов с использованием технологий и экспертизы японской стороны. Подписан Меморандум о взаимопонимании по вопросам реализации совместных проектов.

В сентябре 2016 года технические специалисты Mitsui провели исследование площадок геотермальных электростанций Группы РусГидро в Камчатском крае и совместно с компанией J-Power продолжили подготовку предТЭО по расширению действующих мощностей. Дополнительно компании намерены изучить новые ветроэнергетические проекты в изолированных районах на территории Камчатки, Якутии, Приморья и о-ва Сахалин с целью дальнейшей реализации программы строительства ветростанций общей установленной мощностью до 44 МВт.

Взаимодействие с KOMAIHALTEC Ink.

Реализован демонстрационный проект по внедрению системы «микро-грид» в районах с холодными климатическими условиями при отсутствии сетевой инфраструктуры с использованием ветроэнергетических установок (далее – ВЭУ) в поселке Усть-Камчатск Камчатского края.

Подписан Меморандум о намерениях между ПАО «РусГидро», Mitsui и Komai, в соответствии с которым предполагается, в том числе проработка возможности локализации производства ВЭУ или элементов, производимых Komai для дальнейшего использования при реализации совместных проектов.

Взаимодействие с Kawasaki Heavy Industries, Ltd.

Группа РусГидро, Kawasaki Heavy Industries, Ltd. (Kawasaki) и Sojitz Corporation (Sojitz) проводят совместные исследования технологической и экономической целесообразности реализации проектов по строительству новых электростанций (ГТУ-ТЭЦ) в г. Артеме и г. Владивостоке Приморского края на базе ГТУ Kawasaki. Между компаниями подписано Соглашение о сотрудничестве по расширению использования ГТУ при реализации проектов на территории ДФО.

Взаимодействие с японской организацией развития NEDO

Между ПАО «РусГидро», Республикой Саха (Якутия) и New Energy and Industrial Technology Development Organization of Japan (NEDO) подписана Декларация о намерениях с целью сотрудничества в сфере развития ВИЭ. Стороны договорились совместно прорабатывать вопросы строительства объектов ВИЭ на территории Республики Саха (Якутия). Определен пилотный (демонстрационный) проект, который предполагается реализовать на территории поселка Тикси.

2. Продвижение инжиниринговых услуг Группы РусГидро в сфере гидроэнергетики и ВИЭ на зарубежные рынки, в том числе консалтинговые и проектные работы, предоставление услуг по управлению ГЭС

АО «Институт Гидропроект» подписан контракт с итальянской компанией Salini на осуществление инжиниринговых услуг по проектированию и надзору за выполнением строительных работ по плотине Рогунской ГЭС (Таджикистан); завершены работы по контракту с АО «Атомэнергопроект» на услуги проектировщика по АЭС Аккую (Турция); заключен контракт с АО «Атомэнергопроект» на разработку рабочей документации технических сооружений энергоблоков АЭС Кудан Кулам (Индия).

3. Расширение линейки предлагаемых продуктов и услуг на базе развития существующих и создания новых партнерств с использованием имеющихся ресурсов в инжиниринге и опыта проектной деятельности

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» заключен ряд договоров с объектами тепловой энергетики и горно-обогатительными фабриками Республики Казахстан по проектированию хвостохранилищ и золошлакоотвалов, а также по проведению научно-исследовательских работ по строящимся объектам атомной энергетики за рубежом (АЭС Аккую (Турция); АЭС Бушер-2 (Иран); АЭС Ниньтхуан-1, (Вьетнам); АЭС Ханхикиви-1 (Финляндия).

4. Участие в проектах в области развития ГЭС, ГАЭС и ВИЭ путем представления Группы РусГидро в различных международных организациях, площадках и проектах, межправительственных комиссиях, бизнес-объединениях

С целью мониторинга и определения перспектив сотрудничества в 2016 году Группа РусГидро приняла участие в работе порядка 20 межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между РФ и зарубежными странами, а также в работе Мирового Энергетического Совета, Электроэнергетического совета СНГ, Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию, Международной Ассоциации

Гидроэнергетики, Международной Комиссии по Большим Плотинам и Российско-Китайского делового совета.

5. Сотрудничество с зарубежными компаниями в области создания совместного производства гидроэнергетического оборудования, модернизации действующих ГЭС, сервисного обслуживания

В 2016 году продолжилось сотрудничество РусГидро с компанией «Фойт Гидро» по проекту локализации производства гидроэнергетического оборудования на территории Российской Федерации, а также по модернизации гидроагрегатов Саратовской ГЭС.

В рамках договора от 17.06.2011 на комплексную модернизацию вертикальных поворотно-лопастных гидротурбин Саратовской ГЭС введены в эксплуатацию два гидроагрегата (ст. №№ 8, 4).

Между ПАО «РусГидро», «Фойт Гидро» и ООО «ВолгаГидро» (совместное предприятие ПАО «РусГидро» и «Фойт Гидро») подписано дополнительное соглашение к Договору, предусматривающее заказ гидротурбин четвертого поставочного Комплекта с достижением 10 % оптимизации договорной стоимости производственных операций, которые будут выполняться на площадке ООО «ВолгаГидро».

На территории Кабардино-Балкарской Республики ПАО «РусГидро» введена в эксплуатацию Зарагжская МГЭС (30,6 МВт). В рамках реализации данного проекта осуществлена поставка гидросилового оборудования производства завода Zhjiang Fuchunjiang Hydropower Equipment Co, Ltd (ZHEFU).

Осуществлен монтаж оборудования в рамках договора с GE Packaged Power, INC от 26.12.2013 на поставку четырех газотурбинных установок для проекта строительства первой очереди Якутской ГРЭС-2, в настоящее время ведутся пусконаладочные работы.

Проведены монтажные работы в рамках контракта между ПАО «РАО ЭС Востока» и GE Packaged Power, INC от 07.08.2012 на поставку трех газотурбинных энергоблоков для реализации проекта «Строительство ГТУ-ТЭЦ в г. Владивостоке на площадке ЦПВБ».

10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В рамках осуществления контроля эффективности системы управления рисками ДПР и реализации Программы развития и совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками⁴⁸ в 2016 году реализованы следующие мероприятия:

Корпоративный уровень

1. В рамках реализации Политики в области внутреннего контроля и управления рисками, актуализирован и утвержден Правлением «План управления стратегическими рисками ПАО «РусГидро» на 2016 – 2017 годы».⁴⁹

На основе сценарного подхода разработана и, в рамках утверждения Плана управления стратегическими рисками на 2016 – 2017 годы, внедрена система индикаторов реализации стратегических рисков ПАО «РусГидро» и Группы РусГидро.

2. В ключевых дочерних обществах ПАО «РусГидро» (проектные и научно-исследовательские институты, организаторы и заказчики строительства, ремонтные и сервисные компании, сбытовые компании) утверждены Планы управления рисками на 2016-2017 годы.

В 1 квартале 2017 года указанные дочерние общества ПАО «РусГидро» выносят на утверждение Советов директоров отчеты по управлению рисками за 2016 год.

В части деятельности по управлению рисками Холдинга «РАО ЭС Востока» организована реализация мероприятий, предусмотренных Сводным планом мероприятий по управлению стратегическими рисками Холдинга «РАО ЭС Востока» на 2015-2016 гг.⁵⁰, разработанным для стратегических рисков ПАО «РАО ЭС Востока», а также для стратегических рисков дочерних обществ ПАО «РАО ЭС Востока»: АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго».

3. Разработана и утверждена методика оценки уровня зрелости корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»⁵¹ и дочерних обществ⁵².

⁴⁸ Утверждена решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 28.11.2014 № 884пр).

⁴⁹ Протокол Правления ПАО «РусГидро» от 01.11.2016 № 1006пр/5.

⁵⁰ Утвержден решением Совета директоров ПАО «РАО ЭС Востока» (протокол от 03.08.2015 № 123)

⁵¹ ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы).

⁵² Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 28.09.2016 № 755.

4. Филиалы и дочерние общества ПАО «РусГидро» оценены и приоритизированы по уровню риска и статусу внедрения процедур управления рисками с целью формирования риск-ориентированного плана контрольных мероприятий внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2017-2018 годы.

5. Отчет о функционировании системы управления рисками рассмотрен на Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в апреле 2016 года⁵³. Отчет о выполнении Плана мероприятий по управлению стратегическими рисками за 2016 год утвержден Правлением ПАО «РусГидро» 17.01.2017.

Бизнес и операционный уровень

6. Проведена оценка достаточности и эффективности контрольных процедур (тестирование дизайна контрольных процедур) бизнес-процессов «Управление закупками МТР и услуг», «Управление продажами электроэнергии и мощности» и «Управление НИР и НИОКР».

7. Проведено тестирование операционной эффективности (оценка внедрения и фактического исполнения) контрольных процедур бизнес-процесса «Управление закупками МТР и услуг».

8. В рамках самооценки системы внутреннего контроля ПАО «РусГидро» проведена оценка контрольной среды с использованием модели, сформированной в соответствии с методикой оценки зрелости корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками и с учетом результата аудита бизнес-процессов ПАО «РусГидро», проведенных в 2015 и 2016 годах.

Определены приоритетные направления развития контрольной среды ПАО «РусГидро» с учетом уровня зрелости блоков системы внутреннего контроля.

9. В рамках координации и методологического сопровождения внедрения процесса управления системой внутреннего контроля в ПАО «РусГидро»:

- назначены администраторы системы внутреннего контроля и управления рисками для ключевых бизнес-процессов;
- сформированы матрицы контрольных процедур ключевых бизнес-процессов;
- организовано корпоративное обучение по теме: «Построение и управление системой внутреннего контроля в ПАО «РусГидро».

10. На регулярной основе проводится мониторинг реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля ключевых бизнес-процессов ПАО «РусГидро».

11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О повышении производительности труда в Обществе (от 31.10.2014 № 7389п-П13)

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13, в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2016 – 2020 годы утвержденную Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244), включен ключевой показатель эффективности «Производительность труда», рассчитываемый по методике Росстата⁵⁴.

Достижение целевых значений по показателю «Производительность труда»

Наименование показателя	План на 2016 год	Факт за 2016 год
Производительность труда (выручка, тыс. рублей/человеко-часы)	10,24	12,33

Выполнение данного показателя обусловлено ростом в 2016 году на 7,3 % выручки от продажи продукции и сокращением среднесписочной численности персонала на 6,1 % в результате проведения оргштатных мероприятий в Обществе, направленных на ликвидацию дублирования функционала и оптимизацию производственных процессов.

⁵³ Протокол Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» от 28.04.2016 № 82

⁵⁴ Приказ Росстата от 23.09.2014 № 576.

О потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы (от 05.11.2014 № 7439п-П13)

Основные параметры потребности в трудовых ресурсах ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) определены с учетом сроков достижения работниками пенсионного возраста, а также возможности внутренних перемещений работников при наличии соответствующих рекомендаций по итогам проведенных аттестаций, сформированных кадровых резервов, а также баз данных кандидатов.

В расчет потребности в инженерно-технических специалистах приняты, в том числе и рабочие вакансии, требующие уровня профессиональной подготовки не ниже бакалавра технической образовательной организации. Указанный подход обусловлен требованиями технологического процесса эксплуатации, ремонта и обслуживания основного оборудования ГЭС/ГАЭС.

Выполнение основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям ПАО «РусГидро» за 2016 год

Наименование показателя	План на 2016 год	Факт за 2016 год
Общее количество вакансий:	110	108
в т.ч. по инженерно-техническим специальностям	69	80

О повышении эффективности и прозрачности деятельности Общества (от 12.11.2014 № 7558п-П13)

В соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 в Обществе утверждены следующие внутренние документы:

- Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов (протокол Совета директоров от 11.12.2015 № 228).
- Политика в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро» в новой редакции (протокол Совета директоров от 10.10.2016 № 242).
- Положение об управлении качеством производственной деятельности ПАО «РусГидро» (протокол Совета директоров от 11.12.2015 № 228).
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» (протокол Совета директоров от 16.11.2015 № 227).
- Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» (Приказ ПАО «РусГидро» от 16.11.2015 № 1018).

Во всех ДО внедрены типовые Уставы, соответствующие требованиям действующего законодательства, а также единые стандарты по следующим направлениям деятельности: закупочная политика, кредитная политика, внутренний контроль и управление рисками, страхование, бизнес-планирование и др.

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности в 2015 году (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что обеспечено, в том числе и за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

В 2016 году обеспечено снижение доли приобретаемого импортного оборудования в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)

Доля импортного оборудования

	План на 2016 год	Факт за 2016 год
Доля импортного оборудования, %	56	36

В рамках импортозамещения, в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 15.03.2016 № 1659п-П13⁵⁵, Обществом утверждено Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро⁵⁶, устанавливающее комплекс норм, правил и требований в процессе отбора инвестиционных проектов и получения решения о включении инвестиционных проектов в Реестр, утверждаемый Правительственной комиссией по импортозамещению. Типовое положение о порядке учета в дочерних обществах ПАО «РусГидро» инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро, одобрено Правлением ПАО «РусГидро»⁵⁷.

О снижении операционных расходов (затрат) не менее, чем на 2-3 % ежегодно (от 16.04.2015 № 2303п-П13) и о сокращении операционных издержек на 10 % в 2016 году (от 04.07.2016 № 4750п-П13)

Мероприятия по снижению операционных затрат ПАО «РусГидро» в 2016 году предусматривают сокращение расходов (затрат) до уровня, максимально допустимого, некритичного для обеспечения нормального функционирования объектов и сохранения технологической надежности и безопасности.

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13, в Долгосрочной программе развития Группы РусГидро на период 2016-2020 годы, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244), установлено целевое значение ключевого показателя эффективности «Снижение операционных расходов (затрат)» на уровне не менее 10 % в 2016 году.

Значение показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» по результатам за 2016 год составило 11 %.

млн рублей

Мероприятия/Статьи затрат	База 2014	Факт 2016	Приведенный Факт 2016*	Эффект	% снижения операционных расходов (затрат)
Эффективное проведение закупочных процедур:	946	664	558	-388	-41 %
Материальные затраты	475	407	342	-133	-28 %
Прочие затраты	471	258	217	-255	-54 %
Поддержка системы управления жизненным циклом активов:	3 696	3 712	3 119	-577	-16 %
Услуги производственного характера	3 696	3 712	3 119	-577	-16 %
Проведение мероприятий по оптимизации организационной структуры и бизнес-процессов Общества:	10 619	9 705	8 156	-2 463	-23 %
Оплата труда, включая страховые взносы	10 619	9 705	8 156	-2 463	-23 %
Внедрение и развитие IT систем:	709	577	485	-224	-32 %
Услуги непроизводственного характера	342	231	194	-148	-43 %
Прочие затраты	367	346	291	-76	-21 %
Оптимизация расходов непроизводственного характера:	491	369	310	-181	-37 %
Услуги непроизводственного характера	491	369	310	-181	-37 %
<i>кроме того</i>					

⁵⁵ Об утверждении порядка учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов.

⁵⁶ Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» от 31.05.2016 (протокол № 237).

⁵⁷ Одобрено Правлением ПАО «РусГидро» 20.05.2016 (протокол № 980пр/7).

Транспортные услуги		1 180	991	991	
Прочие услуги		1 324	1 112	1 112	
Итого	16 461	17 530	14 732	-1 730	-11 %**

*В ценах 2014 г. за вычетом инфляции в размере 5,4 % в 2016 г., 12,9 % в 2015 г. по данным Росстата.

** Данный процент снижения операционных расходов (затрат) отражает достижение установленного значения показателя выполнения запланированных мероприятий (вошедших в базу) и реализации дополнительных затрат в отчетном году.

О применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR) (от 29.04.2016 № 3035п-П13)

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 29.04.2016 № 3035п-П13 в Долгосрочной программе развития Группы РусГидро на период 2016-2020 годы, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244), в части методики расчета и оценки КПЭ ДПР «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» включена методика, где в качестве индекса определен сводный индекс Московской биржи – индекс ММВБ (код индекса – MICEXINDEXCF). Для минимизации влияния случайных/нерыночных колебаний при расчете TSR используется «период сглаживания», составляющий 22 торговых дня, для которого рассчитывается средняя цена акций на конец года, предшествующего отчетному, и на конец отчетного года.

Об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13)

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13 в Долгосрочной программе развития Группы РусГидро на период 2016 – 2020 годы, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244), установлен удельный вес 20 % для ключевого показателя эффективности «Интегральный инновационный КПЭ» в перечне КПЭ ДПР.

Интегральный инновационный показатель одобрен протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию Российской Федерации от 17.12.2015 № АД-П36-247пр. Показатели, входящие в состав Интегрального инновационного КПЭ, включены в Программу инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года, утвержденную Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244).

О приоритетности задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13)

В утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года (протокол от 08.06.2016 №238) в качестве одной из стратегических целей определено развитие энергетики Дальнего Востока, заключающееся в обеспечении устойчивого развития энергетики ДФО и участия в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона. В Стратегии содержится отдельный раздел, включающий задачи по повышению эффективности системы управления дальневосточными активами и развитию энергетики Дальнего Востока.

В утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» Долгосрочной программе развития Группы РусГидро на период 2016-2020 годы (протокол от 23.11.2016 № 244) актуализированы отдельные разделы, касающиеся приоритетности задач развития энергетического комплекса на территории ДФО:

- подраздел «Инвестиционная программа Холдинга РАО ЭС Востока»;
- подраздел «Инвестиционная программа ПАО «РусГидро», включающий приоритетные проекты строительства 4 тепловых электростанций на Дальнем Востоке;
- раздел, посвященный повышению эффективности и конкурентоспособности деятельности дальневосточных активов Группы РусГидро и развитию энергетики Дальнего Востока.

12. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО В 2016 ГОДУ

	Показатель	2016 план	2016 факт	Оценка выполнения
1	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100 %	100 %	Выполнен

2	Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	4,2 %	11,1 %	Выполнен
3	Коэффициент финансового левериджа	$\leq 1,5$	0,5	Выполнен
4	Ограничение по долговой нагрузке (Debt/Ebitda)	≤ 4	2,2	Выполнен
5	Недопущение несчастных случаев на производстве и предельного числа аварий по Группе РусГидро:	одновременно:	одновременно:	Выполнен
	Количество несчастных случаев на производстве, (шт.)	0	0	Выполнен
	Количество аварий, шт.	0	0	Выполнен
6	Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства	333,48 МВт	140 МВт	Не выполнен
7	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства ⁵⁸	≥ 18 %	≥ 18 %	Выполнен
8	Производительность труда (выручка, тыс. рублей/человеко-часы) ⁵⁶	10,24	12,33	Выполнен
9	Интегральный инновационный КПЭ	85 %	89,4 %	Выполнен*
10	Снижение операционных расходов (затрат) ⁵⁶	≥ 10 %	11 %	Выполнен

* Оценка показателя произведена в рамках проведения независимого аудита Долгосрочной программы развития по состоянию на 30.03.2017

Причины невыполнения КПЭ ДПР «Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства»: невыполнение показателя связано с нарушением директивных сроков ввода мощности Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) вследствие задержки генеральным проектировщиком АО «Институт Теплоэнергопроект» сроков разработки рабочей документации; нарушения сроков производства работ генеральным подрядчиком АО «ТЭК Мосэнерго» (более 10 месяцев); задержки поставки оборудования заказчика АО «Якутская ГРЭС-2» газодожимной компрессорной станции и пункта подготовки газа (на 4 месяца); срыва сроков реализации ОАО «ГлобалЭлектроСервис» проекта по строительству магистральных тепловых сетей (более 8 месяцев).

КОММЕНТАРИИ К РАСЧЕТУ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Расчеты всех показателей произведены на основании Методики расчета и оценки ключевых показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденной в составе Долгосрочной программы развития Группы РусГидро.

1. Рентабельность инвестиций акционеров, (Достижение целевого уровня TSR) (TSR)

1.1. Расчет показателя:

В соответствии с утвержденной методикой показатель рассчитывается за отчетный период (2016 год) на основании данных котировок акций Общества на Московской бирже и данных консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО) по следующей формуле:

$$TSR = \frac{(\bar{P}_1 - \bar{P}_0) + DPS}{\bar{P}_0}, где$$

\bar{P}_0 – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня на конец года, предшествующего отчетному, руб.;

\bar{P}_1 – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня на конец отчетного года, руб.;

DPS (dividend per share) – общий объем дивидендов или иных выплат (специальные дивиденды, обратные выкупы акций и т.п.) акционерам, выплаченные на одну акцию, в течение отчетного периода, руб.

Абсолютное значение показателя TSR ПАО «РусГидро» по указанной формуле составило 53,8 %

1.2. Оценка показателя:

Оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с динамикой сводного индекса Московской биржи – индекса ММВБ (код индекса – MICEXINDEXCF, далее – Индекс). Изменение Индекса рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за 22 торговых дня на конец года, предшествующего отчетному, и среднего значения Индекса за 22 торговых дня на конец отчетного года. Показатель считается выполненным (составит 100 %), если фактическое значение ключевого показателя эффективности TSR Общества превышает динамику Индекса за отчетный период на положительную величину.

Изменение Индекса за отчетный период по указанной формуле составило **25,9 %**.

Таким образом, по итогам года, **КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %» за 2016 год выполнен.**

2. Рентабельность акционерного капитала (ROE)

2.1. Расчет показателя:

Исходные данные, использованные для расчета:

Прибыль за период	39 751
Среднегодовой акционерный капитал	632 425
Капитал акционеров ПАО «РусГидро» на 31.12.2016	646 669
Доля меньшинства на 31.12.2016	4 263
Капитал акционеров ПАО «РусГидро» на 31.12.2015	602 479
Доля меньшинства на 31.12.2015	11 440

Неденежные статьи, принимаемые к расчету:

Показатель	Отчетность по Группе РГ по МСФО на 31.12.2016
-------------------	--

Итого неденежные статьи операционных доходов (расходов):	(30 409)
Убыток от обесценения основных средств	(26 525)
Прибыль от выбытия прочих внеоборотных активов	7 202
Убыток от обесценения дебиторской задолженности	(7 133)
Убыток от обесценения финансовых активов	(4 464)
Убыток от обесценения займов выданных	(2 378)
Убыток от выбытия основных средств	(555)
Прибыль от выбытия дочерних обществ и ассоциированных организаций	3 444

Целевое значение показателя, установленное на 2016 г. 4,2 %

Фактическое значение 11,1 %.

2.2. Оценка показателя:

Показатель выполнен.

3. Коэффициент финансового левериджа

3.1. Расчет показателя:

Коэффициент финансового левериджа определяется как отношение заемного капитала к собственному капиталу.

Показатель	Отчетность по Группе РГ по МСФО на 31.12.2016
<i>Заемный капитал</i>	<i>332 514</i>
Долгосрочные обязательства	215 858
Краткосрочные обязательства	116 656
<i>Собственный капитал</i>	<i>650 932</i>
Коэффициент финансового левериджа	0,5

3.2. Оценка показателя:

Кфл = 0,5(целевое значение на 2016 г. ≤1,5)

Показатель выполнен.

4. Ограничение по долговой нагрузке

4.1. Расчет показателя:

Долговая нагрузка определяется на основании отношения Debt/EBITDA. Расчет показателя производится на основании данных опубликованной годовой консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО:

$$Debt/Ebitda = \frac{226,55}{102,08} = 2,2 \leq 4$$

4.2. Оценка показателя:

Показатель выполнен.

5. Недопущение несчастных случаев на производстве и предельного числа аварий по Группе РусГидро

5.1. Расчет показателя:

Расчет производится по каждой из составляющих показателя:

- количество несчастных случаев на производстве, шт.;
- количество крупных аварий.

Показатель	Кол-во аварий, подпадающих под учетные признаки для оценки выполнения ДПР				Оценка выполнения КПЭ
	2013	2014	2015	2016	
Количество аварий	3	4	1	2	2<2,66 Выполнен
Среднее за последние три года	2,66			2	
Несчастные случаи, подпадающие под признаки для расчета показателя ДПР					
Количество несчастных случаев со смертельным исходом				0	Выполнен
Групповых несчастных случаев с тяжелым исходом				0	Выполнен

5.2. Оценка показателя:

Показатель выполнен.

6. Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства

6.1. Расчет показателя:

График ввода основных объектов нового строительства в 2016 г., утвержденный в составе Долгосрочной программы развития Группы РусГидро:

№	Наименование объекта	Установленная электрическая мощность (МВт)	Ввод объекта в эксплуатацию в 2016 г.
1	Строительство Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь)	193,48	не введен
2	Строительство Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	140	введен

6.2. Оценка показателя:

Показатель не выполнен.

Причины невыполнения КПЭ ДПР «Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства»: невыполнение показателя связано с нарушением директивных сроков ввода мощности Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) в следствие задержки генеральным проектировщиком АО «Институт Теплоэнергопроект» сроков разработки рабочей документации; нарушения сроков производства работ генеральным подрядчиком АО «ТЭК Мосэнерго» (более 10 месяцев); задержки поставки оборудования заказчика АО «Якутская ГРЭС-2» газодожимной компрессорной станции и пункта подготовки газа (на 4 месяца); срыва сроков реализации ОАО «ГлобалЭлектроСервис» проекта по строительству магистральных тепловых сетей (более 8 месяцев).

7. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

7.1. Расчет показателя:

Определяется как доля закупок (ДмспОБЩ), по которым заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме договоров, заключенных по результатам проведенных конкурентных процедур. Целевое значение показателя рассчитывается по ПАО «РусГидро».

$$\begin{aligned} \text{ДмспОБЩ} &= \frac{(\text{Зак}^{\text{пр}}\text{МСП} + \text{ЗакМСП} + \text{ЗакМСПсуб})}{\text{Зак}^{\text{общ}} \cdot 100 \%} \\ &= \frac{4\,316\,211\,180 + 1\,233\,103\,660 + 56\,813\,333}{7\,598\,400\,380} \cdot 100 \% = 74 \% \end{aligned}$$

Зак^{пр}МСП - Сумма договоров, заключенных с МСП по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.;

ЗакМСПсуб - Сумма субподрядных договоров 1-го уровня, заключенных непосредственно между субъектами малого и среднего предпринимательства и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом, руб.

ЗакМСП - Сумма договоров, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам проведенных конкурентных процедур, руб.;

Закобщ - Общая сумма договоров, заключенных по результатам проведенных конкурентных процедур, за исключением договоров, указанных в пункте 2.3.1.1. Методики расчета и оценки показателей Долгосрочной программы развития, руб.

7.2. Оценка показателя:

Показатель выполнен.

8. Производительность труда

8.1. Расчет показателя:

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13, в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2016 – 2020 годы утвержденную Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.11.2016 № 244), включен ключевой показатель эффективности «Производительность труда», рассчитываемый по методике Росстата⁵⁹.

Достижение целевых значений по показателю «Производительность труда»
(выручка тыс. рублей /отработанные чел./часы)

⁵⁹ Приказ Росстата от 23.09.2014 № 576.

Наименование показателя	План на 2016 год	Факт за 2016 год
Производительность труда (выручка, тыс. рублей/человеко-часы)	10,24	12,33

Выполнение данного показателя обусловлено ростом в 2016 году на 7,3 % выручки от продажи продукции и сокращением среднесписочной численности персонала на 6,1 % в результате проведения оргштатных мероприятий в Обществе, направленных на ликвидацию дублирования функционала и оптимизацию производственных процессов.

8.2. Оценка показателя:

Показатель выполнен.

9. Интегральный инновационный КПЭ

9.1. Расчет показателя:

Интегральный инновационный показатель рассчитывается на основе следующих показателей, характеризующих инновационную деятельность Компании:

9.1.1. Показатель качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР

Выполнение определяется на основании итоговой оценки качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, формируемой Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

В соответствии с протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (далее – МВК) от 17.12.2015 № АД-ПЗ6-247пр показатель «Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР, %», входящий в состав ИКПЭ, рассчитывается следующим образом:

«По результатам 2016 года и в годы, когда будет происходить актуализация ПИР, использовать весовые коэффициенты со значениями 0,5 для оценки качества разработки (актуализации) ПИР и 0,5 для оценки качества выполнения ПИР. В другие годы проводить оценку только качества выполнения ПИР».

По состоянию на дату подготовки отчета по исполнению показателей ДПР (март 2017 г.) показатель «Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР» не может быть рассчитан, поскольку для его расчета необходимо получение оценок по обоим входящим в его состав показателям:

а) оценка качества разработки (актуализации) ПИР - получена, оформлена протоколом МВК от 26.12.2016 № 23-ДО1. Оценка составляет 95,2 %, что является одной из самых высоких оценок качества разработки ПИР среди компаний ТЭК.

б) оценка качества выполнения ПИР – не получена, поскольку ее получение возможно только по итогам рассмотрения профильными ФОИВ отчета о выполнении ПИР Группы РусГидро за 2016 год.

В соответствии с Методическими материалами по формированию системы мониторинга реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий», одобренными решением Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям, срок предоставления утвержденного Советом директоров отчета о реализации ПИР за 2016 год установлен до 01.05.2017. Сроки рассмотрения Отчета по ПИР и получения оценки качества выполнения ПИР в 2016 году Правительством Российской Федерации не установлены, но по опыту прошлых лет оценка может быть получена во второй половине 2017 года.

В соответствии с утвержденной в составе ДПР методикой расчета ИКПЭ:

«В случае отсутствия оценки в момент расчета показателя его вес перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам».

В условиях отсутствия на дату подготовки отчета по ДПР оценки показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР», в соответствии с утвержденной методикой расчета ИКПЭ вес показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР» перераспределен на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

9.1.2. Доля затрат на НИОКР от выручки.

Показатель рассчитывается в процентах и определяется, как отношение годового объема затрат на НИОКР компаний, участвующих в реализации Программы инновационного развития в компаниях Группы РусГидро, включая Холдинг «РАО ЭС Востока», к выручке компаний, участвующих в реализации Программы инновационного развития в компаниях Группы РусГидро и Холдинга «РАО ЭС Востока», по данным РСБУ за отчетный период, за вычетом затрат на покупную электрическую и тепловую энергию, затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии, по внутрихолдинговым операциям, а также выручки от услуг по технологическому присоединению.

Показатели	Целевое значение	Всего по ПАО «РусГидро» и по Холдингу РАО ЭСВ	Степень выполнения
Расчетная выручка, тыс. руб.		236 934 898,98	
Финансирование НИОКР, тыс. руб. с НДС		314 353,02	
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25 %	0,13 %	53,2 %

Степень выполнения 53,2 %.

9.1.3. Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период

Показатель рассчитывается в процентах и определяется, как отношение фактического количества объектов интеллектуальной собственности, которые были поставлены на бухгалтерский баланс компаний (оформлены охранными документами), участвующих в реализации Программы инновационного развития в компаниях Группы РусГидро и Холдинга «РАО ЭС Востока» в отчетном году, к фактическому количеству объектов интеллектуальной собственности, которые были поставлены на бухгалтерский баланс компаний (оформлены охранными документами), участвующих в реализации Программы инновационного развития в компаниях Группы РусГидро и Холдинга «РАО ЭС Востока» в году, предшествующем отчетному.

Количество объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс в 2015 году, шт.	11
Количество объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс в 2016 году, шт.	12
План Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период, %	4 %
Фактический рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс, за 2016 год, %	9 %

Степень выполнения 100 %.

9.1.4. Коэффициент использования топлива по тепловой генерации

Показатель рассчитывается в процентах и определяется, как отношение суммарного отпуска электрической и тепловой энергии в приведенных единицах по компаниям, участвующим в реализации Программы инновационного развития Холдинга «РАО ЭС Востока», к суммарному расходу топлива этими компаниями в приведенных единицах на производство электрической и тепловой энергии в отчетном году.

В целом по Холдингу «РАО ЭС Востока»:

Плановое значение показателя "Коэффициент использования топлива, %"	Отпуск электроэнергии с шин, млн кВт*ч	Отпуск тепловой энергии с коллекторов, Гкал	Суммарный расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии, тут	Фактическое значение показателя "Коэффициент использования топлива, %"
51,71	25 798,76	29 967,84	14 715 044,22	50,63

Степень выполнения 97,9 %.

9.1.5. Эффективность управления мощностями ГЭС

Показатель рассчитывается как отношение среднесписочной численности персонала основной деятельности к установленной мощности

Среднесписочная численность персонала основной деятельности, чел.	5 282,00
Установленная мощность ГЭС, МВт	25 118,35
Плановая Эффективность управления мощностями ГЭС, %	22,43
Фактическая Эффективность управления мощностями ГЭС, %	21,03

Данный показатель является выполненным при его фактическом значении **ниже** плановой величины (чем меньше удельное количество персонала на единицу установленной мощности, тем лучше). С учетом этого:

Степень выполнения 100 %.

Расчет интегрального инновационного КПЭ:

$$\Pi_{\text{инт}} = \sum_{i=1}^5 \Pi_i^0 \cdot \text{вес}_i = 53,2 \cdot 0,2143 + 100 \cdot 0,2143 + 97,9 \cdot 0,2857 + 100 \cdot 0,2857$$

$$\Pi_{\text{инт}} = 89,4 \%$$

9.2. Оценка показателя:

Показатель выполнен.

10. Снижение операционных расходов (затрат)

10.1. Расчет показателя:

Данный показатель определяется как отношение величины операционных расходов (затрат) отчетного года, приведенных к базисному году, к величине операционных расходов (затрат) базисного года

млн руб.

Мероприятия/Статьи затрат	База 2014	Факт 2016	Приведенный Факт 2016*	эффект	% снижения операционных расходов (затрат)
Эффективное проведение закупочных процедур	946	664	558	-388	-41 %
Материальные затраты	475	407	342	-133	-28 %
Прочие затраты	471	258	217	-255	-54 %
Поддержка системы управления жизненным циклом активов	3 696	3 712	3 119	-577	-16 %
Услуги производственного характера	3 696	3 712	3 119	-577	-16 %
Проведение мероприятий по оптимизации организационной структуры и бизнес-процессов Общества	10 619	9 705	8 156	-2 463	-23 %
Оплата труда, включая страховые взносы	10 619	9 705	8 156	-2 463	-23 %
Внедрение и развитие IT систем	709	577	485	-224	-32 %
Услуги непроизводственного характера	342	231	194	-148	-43 %
Прочие затраты	367	346	291	-76	-21 %
Оптимизация расходов непроизводственного характера	491	369	310	-181	-37 %

Услуги непроизводственного характера	491	369	310	-181	-37 %
<i>кроме того</i>					
Транспортные услуги		1 180	991	991	
Прочие услуги		1 324	1 112	1 112	
Итого	16 461	17 530	14 732	-1 730	-11 %**

*В ценах 2014 г. за вычетом инфляции в размере 5,4 % в 2016 г., 12,9 % в 2015 г. по данным Росстата.

**Данный процент снижения операционных расходов (затрат) отражает достижение установленного значения показателя выполнения запланированных мероприятий (вошедших в базу) и реализации дополнительных затрат в отчетном году.

Достижение установленного значения показателя обусловлено исполнением Программы повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности и сокращения расходов ПАО «РусГидро» на 2016 год, утвержденной Советом директоров в составе Бизнес-плана ПАО «РусГидро» на 2016-2020 гг. (Протокол от 25.12.2015 №229).

10.2. Оценка показателя:

Целевое значение показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» установлено на уровне не менее 10 %, фактическое значение 11 %.

Показатель выполнен.

Расчет и оценка показателя «Интегральный показатель выполнения Долгосрочной программы развития»

Расчет интегрального показателя Долгосрочной программы развития производится исходя из выполнения утвержденных целевых значений показателей в составе Долгосрочной программы развития Группы РусГидро.

$$P_{\text{интДПР}} = \sum_{i=1}^{10} \frac{\text{Вып}_i \cdot v_i}{n \cdot 100 \%}$$

$$P_{\text{интДПР}} = 95 \%$$

Интегральный КПЭ Долгосрочной программы развития выполнен.

Степень выполнения 100 %.

HLB ВНЕШАУДИТ

**Заключение аудитора
о реализации в 2016 году Долгосрочной программы развития
Группы РусГидро на период 2016—2020 гг.**

386

По итогам проведенного заседания Совета Директоров ПАО «РусГидро» от 22.11.2016 была утверждена Долгосрочная программа развития (далее – ДПР) на период 2016-2020 гг.

Эффективность выполнения ДПР оценивается при помощи системы ключевых показателей эффективности ДПР (далее – КПЭ ДПР). Система КПЭ предназначена для планирования и контроля исполнения целей и задач, определенных ДПР.

Раздел 3. Краткое описание методологических принципов

Методология проверки основывается на потребностях заказчика, определенных в Техническом задании, с одной стороны, и профессиональном суждении, базирующемся на применении профессиональных знаний аудитора, с другой. Задачи, представленные в Техническом задании, реализуются в рамках этапов проверки с учетом указанного в них методологического подхода.

Непосредственными объектами аудиторской проверки реализации ДПР являются процессы и мероприятия по достижению ключевых показателей эффективности Группы, определенных ДПР. Систематизированный и последовательный подход к проверке состоит в следующем комплексе проверочных процедур:

- оценка рисков и возможностей, связанных с реализацией ДПР и достижением ее результатов (КПЭ);
- анализ процессов управления самой ДПР и составляющих программных мероприятий, направленных на достижение КПЭ;
- проверка достижения КПЭ ДПР за год.

Наш подход при аудите реализации ДПР заключается в рассмотрении и анализе программных мероприятий ДПР во взаимосвязи с системой внутреннего контроля и управления рисками Группы, функционированием бизнес-процессов Группы, а также общей системой корпоративного управления Группы.

Раздел 4. Экспертная оценка аудитора

Мы провели проверку реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2016 год в соответствии с Техническим заданием, являющимся Приложением 1 к договору № ОГ-206-94-2015/3351 от 3 декабря 2015 года, и нашей методикой проведения аудита реализации ДПР.

Наша обязанность заключается в выражении мнения (экспертной оценке) на основе проведенной нами проверки в отношении следующих вопросов:

- достоверности значений фактических показателей результатов деятельности Группы РусГидро» по итогам аудируемого периода и степени достижения их плановых значений;
- эффективности целевого использования Группой средств соответствующих бюджетов в течение аудируемого периода;
- причин отклонения фактических значений показателей результатов деятельности Группы от запланированных ДПР.

За 2016 год Группой были рассчитаны следующие фактические результаты деятельности и была определена степень достижения их плановых значений.

Таблица 1

№	Наименование показателя (КПЭ)	Ед. изм.	План на 2016 г.	Факт за 2016 г.	Выполнение
1	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	%	100	100	Выполнен
2	Рентабельность акционерного капитала (ROE)	%	4,2	11,1	Выполнен
3	Коэффициент финансового левериджа	Ед.	$\leq 1,5$	0,5	Выполнен
4	Ограничение по долговой нагрузке (Debt/Ebitda)	Ед.	$\leq 4,0$	2,2	Выполнен
5	Недопущение несчастных случаев на производстве и предельного числа аварий по Группе РусГидро		одновременно	одновременно	Выполнен
5.1	Количество несчастных случаев на производстве,	Шт.	0	0	Выполнен
5.2	Количество аварий	Шт.	0	0	Выполнен
6	Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства	MВт	333,48	140	Не выполнен
7	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	%	≥ 18	≥ 18	Выполнен
8	Производительность труда (Выручка, тыс.руб./человеко-часов)		10,24	12,33	Выполнен
9	Интегральный инновационный КПЭ	%	85	89,4	Выполнен
10	Снижение операционных расходов (затрат)	%	≥ 10	11	Выполнен

Рассчитанные фактические результаты деятельности Группы за 2016 г. подтверждают выполнение КПЭ ДПР на 2016 г. Все показатели выполнены, за исключением КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства».

Невыполнение данного показателя связано с нарушением установленных сроков ввода мощности Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) в следствие задержки генеральным проектировщиком АО «Институт

Теплоэнергопроект» сроков разработки рабочей документации; нарушения сроков производства работ генеральным подрядчиком АО «ТЭК Мосэнерго» (более 10 месяцев); задержки поставки оборудования заказчика АО «Якутская ГРЭС-2» газодожимной компрессорной станции и пункта подготовки газа (на 4 месяца); срыва сроков реализации ОАО «ГлобалЭлектроСервис» проекта по строительству магистральных тепловых сетей (более 8 месяцев).

При проведении проверки наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что указанные фактические результаты деятельности Группы за 2016 год и степень достижения их плановых значений рассчитаны недостоверно; существуют какие-либо иные основные причины отклонения фактических значений показателей результатов деятельности от запланированных ДПР; целевое использование Группой за 2016 год средств соответствующих бюджетов осуществлялось неэффективно.

Митрофанов Л. М.
Генеральный директор
ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»



30 марта 2017 г.

Приложение № 14. Информация о создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций

В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 №5110 п- П13 Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее – Общество) принято решение «О создании единого Казначейства ПАО «РусГидро», его дочерних зависимых обществ» (протокол от 15.09.2014 №203) и выдано поручение о проведении ежегодного анализа результатов создания единого Казначейства Группы РусГидро (протокол от 05.05.2015 №215).

Разработаны и утверждены:

- Структура ЕК Группы РусГидро и концепция организации расчетно-платежной системы (далее – РПС) (решение Правления Общества от 20.03.2015 № 901пр/4);
- Положение о ЕК и регламентирующие его деятельность документы (решение Правления Общества от 29.05.2015 № 914пр/6).

Единое казначейство (далее - ЕК) функционирует с 30.06.2015 как единый методологический и информационный центр, деятельность которого направлена на регламентацию деятельности ЕК, оптимизацию денежных потоков и централизацию управления финансовыми рисками Группы РусГидро.

ЕК представляет вертикально интегрированную трехуровневую систему организации казначейства Группы РусГидро:

- ЕК – на верхнем уровне управления,
- Казначейство Субгрупп – на среднем уровне управления
- Казначейство ДЗО – на нижнем уровне управления.

На ежегодной основе проводится инвентаризация расчетно-платежной системы Группы РусГидро, по итогам которой Отчет о проведении ежегодного анализа результатов создания Единого Казначейства Группы РусГидро направляется в Министерство финансов Российской Федерации и Федеральную службу по финансовому мониторингу.

За истекший период 2016 года в целях дальнейшего развития ЕК, обеспечения финансовой устойчивости, прозрачности и эффективности финансовой деятельности Группы РусГидро, решением Правления Общества от 06.05.2016 № 976пр/3 внесены изменения в документы, регламентирующие деятельность ЕК, в частности разработаны и утверждены документы о финансовой политике Группы РусГидро, в соответствии с которыми:

- повышены требования к уровню надежности и финансовой устойчивости банков-партнеров;
- установлены единые для всех компаний Группы РусГидро правила реализации финансовой политики через утверждение унифицированных Положений, перечней банков-контрагентов и Лимитов риска на операции с ними;
- ограничены полномочия менеджмента дочерних обществ по самостоятельному открытию счетов и реализации финансовой политики.

Осуществлен переход к системе распределенного контроля финансовых обязательств Группы РусГидро. Параллельно продолжаются работы по автоматизации казначейских функций.

Приложение № 15. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации в 2016 году

№	Рег. номер	Орган, выдавший поручение/указание	Краткое содержание поручения/указания	Дата выдачи поручения/указания	Дата исполнения поручения/указания
1.	Вх-00023.НШ	Правительство Российской Федерации	О проекте федерального закона "О федеральном бюджете на 2016 год".	11.01.2016	20.01.2016
2.	Вх-00024.НШ	Правительство Российской Федерации	О ходе работы по созданию Фонда развития технологий и энергетики Дальневосточного федерального округа.	11.01.2016	01.03.2016
3.	Вх-00167.НШ	Правительство Российской Федерации	О передаче Правительству Республики Алтай объекта незавершенного строительства МГЭС "Чибит".	15.01.2016	26.01.2016
4.	Вх-00224.НШ	Правительство Российской Федерации	О выполнении решений и рекомендаций, зафиксированных в протоколе 18-го заседания Межправительственной Российско-Киргизской комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и гуманитарному сотрудничеству от 03.12.2015.	18.01.2016	24.06.2016
5.	Вх-00676.ДР	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении предложений в отношении механизма возврата денежных средств по договору займа между ПАО "РусГидро" и ЗАО "Верхне-Нарынские ГЭС".	01.02.2016	02.02.2016
6.	Вх-00820.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О финансировании проектирования ВЛ 110 кВ Певек-Билибино в 2016 году.	04.02.2016	09.02.2016
7.	Вх-00821.НШ	Правительство Российской Федерации	О принятии мер, направленных на устранение нарушений, выявленных Счетной палатой Российской Федерации.	04.02.2016	17.02.2016
8.	Вх-01422.НШ	Правительство Российской Федерации	О развитии алмазодобывающей и алмазогранительной отраслей.	24.02.2016	14.03.2016
9.	Вх-01608.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О выполнении решений и рекомендаций, зафиксированных в протоколе по итогам 14-го заседания Межправительственного Российско-Сербского комитета по торговле, экономическому и научно-техническому сотрудничеству.	29.02.2016	12.05.2016
10.	Вх-01634.НШ	Правительство Российской Федерации	Об исполнении поручения Правительства Российской Федерации от 02.02.2016 № ЮТ-П9-463 о финансировании проектирования ВЛ 110 кВ Певек-Билибино в 2016 году.	01.03.2016	04.03.2016
11.	Вх-01972.НШ	Правительство Российской Федерации	Об обоснованности затрат ЗАО "Верхне-Нарынские ГЭС" на реализацию проекта строительства Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций за счет средств ПАО "РусГидро".	14.03.2016	15.03.2016

13.	Вх-02169.НШ	Правительство Российской Федерации	Об утверждении порядка учета инвестиционных программ.	17.03.2016	18.03.2016
14.	Вх-02178.НШ	Правительство Российской Федерации	О направлении Директивы об инновационном развитии.	18.03.2016	18.03.2016
15.	Вх-02312.НШ	Администрация Президента Российской Федерации	О направлении информации по вопросам подготовки и проведения Восточного экономического форума в 2016 году.	22.03.2016	25.03.2016
16.	Вх-02623.НШ	Правительство Российской Федерации	О содержательном направлении переговоров с Венесуэлой, Кубой и Никарагуа.	30.03.2016	11.06.2016
17.	Вх-02787.НШ	Администрация Президента Российской Федерации	О вхождении в состав Наблюдательного совета фонда «Росконгресс».	04.04.2016	07.06.2016
18.	Вх-02790.НШ	Правительство Российской Федерации	О выполнении Плана-графика мероприятий по завершению строительства Чебоксарской ГЭС.	04.04.2016	11.04.2016
19.	Вх-02791.НШ	Правительство Российской Федерации	О возврате денежных средств, вложенных обществом в строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС.	04.04.2016	23.09.2016
20.	Вх-02883.НШ	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О финансировании работ по подготовке водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС.	06.04.2016	29.04.2016
21.	Вх-02987.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об энергоснабжении Чукотского автономного округа.	08.04.2016	15.06.2016
22.	Вх-03016.НШ	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации - Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О технологическом присоединении объектов газотранспортной системы "Сила Сибири" к электрическим сетям.	11.04.2016	14.04.2016
23.	Вх-03056.НШ	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О модернизации электросетевого комплекса Сахалинской области.	11.04.2016	01.11.2016
24.	Вх-03434.НШ	Правительство Российской Федерации	О разработке Планов мероприятий ("Дорожных Карт") по комплексному социально-экономическому развитию субъектов Российской Федерации Дальневосточного федерального округа.	21.04.2016	12.05.2016

25.	Вх-03473.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении обращения НКПБ "АДБАС"	22.04.2016	29.04.2016
26.	Вх-03729.НШ	Правительство Российской Федерации	Директивы о разработке и утверждении локальных нормативных актов по нормативам закупок.	04.05.2016	12.05.2016
27.	Вх-03761.НШ	Правительство Российской Федерации	Об аренде плотин ГЭС Ангарского каскада.	04.05.2016	07.07.2016
28.	Вх-.03762.НШ	Правительство Российской Федерации	О рассмотрении предложений Счетной палаты Российской Федерации.	04.05.2016	16.05.2016
29.	Вх-03828.НШ	Правительство Российской Федерации	О реализации проектов строительства Тайшетского алюминиевого завода и Красноярского металлургического завода.	06.05.2016	14.06.2016
30.	Вх-03830.НШ	Правительство Российской Федерации	О Национальном плане противодействия коррупции на 2016 - 2017 годы - Указ № 147 от 01.04.2016	06.05.2016	13.05.2016
31.	Вх-04070.НШ	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О представлении информации о мерах, направленных на выполнение поручений в части обеспечения энергоснабжения газодобывающих, газоперерабатывающих организаций в Дальневосточном федеральном округе.	17.05.2016	27.05.2016
32.	Вх-04196.НШ	Правительство Российской Федерации	Распоряжение о внесении изменений в состав Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения.	19.05.2016	23.06.2016
33.	Вх-04239.НШ	Правительство Российской Федерации	О предложениях по вопросу поддержки развития энергетики Дальнего Востока.	20.05.2016	25.05.2016
34.	Вх-04240.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении предложений по кандидатам в федеральный резерв управленческих кадров.	20.05.2016	29.07.2016
35.	Вх-04509.НШ	Правительство Российской Федерации	Протокол о развитии электросетевой инфраструктуры на Дальнем Востоке.	30.05.2016	24.06.2016
36.	Вх-04596.НШ	Секретариат Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федеральный штаб)	Об изменении порядке учета потерь электрической энергии и снижении убытков ПАО «РусГидро» при выдаче мощности с Богучанской ГЭС Об изменении порядке учета потерь электрической энергии и снижении убытков ПАО «РусГидро» при выдаче мощности с Богучанской ГЭС.	01.06.2016	01.07.2016
37.	Вх-04597.НШ	Правительственная комиссия по обеспечению безопасности электроснабжения	О представлении информации.	01.06.2016	15.06.2016

38.	Вх-04701.НШ	Правительство Российской Федерации	О проведении внешнего независимого аудита издержек.	06.06.2016	14.06.2016
39.	Вх-04739.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О развитии территории опережающего социально-экономического развития "Камчатка".	06.06.2016	15.06.2016
40.	Вх-04740.НШ	Правительство Российской Федерации	О реализации государственной политики развития Дальнего Востока.	06.06.2016	08.06.2016
41.	Вх-04827.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении предложений ООО "УК "РОСНАНО" по механизмам инвестирования высокотехнологичных проектов на примере отраслевых и корпоративных фондов.	08.06.2016	20.06.2016
42.	Вх-05405.НШ	Правительство Российской Федерации	О позиции по готовности формирования совместных корпоративных и отраслевых фондов	27.06.2016	01.08.2016
43.	Вх-05642.НШ	Правительство Российской Федерации	О необходимости изменения в Договоре о предоставлении бюджетных инвестиций от 18.12.2012 г. № 01-08/827 и Соглашение о предоставлении бюджетных инвестиций на финансирование строительства объектов электроэнергетики на территории Дальнего Востока от 14.12.2012 г. № С-718-АБ/Д07.	04.07.2016	21.07.2016
44.	Вх-05643.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О контроле за ходом строительства объектов электроэнергетики на Дальнем Востоке.	04.07.2016	06.09.2016
45.	Вх-56837.НШ	Правительство Российской Федерации	О направлении Директивы представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров о разработке (актуализации) планов сокращения операционных издержек на 10 %.	08.07.2016	29.07.2016
46.	Вх-05906.НШ	Правительство Российской Федерации	О работе по выполнению поручения Правительства Российской Федерации от 07.06.2016 № ДМ-П9-3466р о реализации проекта строительства Тайшетского алюминиевого завода.	11.07.2016	06.07.2016
47.	Вх-05908.НШ	Правительство Российской Федерации	Об определении платы за технологическое присоединение объектов по производству электрической энергии - гидроэлектростанций к объектам электросетевого хозяйства.	11.07.2016	14.07.2016
48.	Вх-06063.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О представлении сведений о выпускниках федеральной программы.	14.07.2016	09.08.2016
49.	Вх-06068.НШ	Правительство Российской Федерации	Об организации деятельности рабочей группы по выработке предложений по формированию цифрового пространства Евразийского экономического союза (протокол № 04-1/ЦП от 07.07.2016).	14.07.2016	21.07.2016
50.	Вх-08153.НШ	Правительство Российской Федерации	О направлении Директивы.	09.09.2016	10.10.2016

51.	Вх-08675.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О контроле за ходом строительства объектов электроэнергетики на Дальнем Востоке.	26.09.2016	29.11.2016
52.	Вх-08678.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О ходе выполнения поручения Президента Российской Федерации об обеспечении приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока в рамках реализации государственных программ и деятельности институтов развития и компаний с государственным участием, в том числе при реализации их инвестиционных программ.	26.09.2016	19.12.2016
53.	Вх-08839.НШ	Аппарат Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	Представить позицию о корректности выводов, приведенных в докладе Правительства Камчатского края от 27.09.2016 о ходе выполнения указания Президента Российской Федерации № Пр-1968.	29.09.2016	07.10.2016
54.	Вх-09235.НШ	Аппарат Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О направлении информации о ходе выполнения протокола от 20.04.2016 № ЮТ-П9-32пр.	10.10.2016	14.10.2016
55.	Вх-09236.НШ	Правительство Российской Федерации	О предоставлении в Правительство Российской Федерации информации о ходе переговоров, материалы о возможных проектных, финансовых и организационных решениях для осуществления поставок электрической энергии в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.	10.10.2016	07.10.2016
56.	Вх-09469.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении предложений по формированию цифрового пространства Евразийского экономического союза.	14.10.2016	20.10.2016
57.	Вх-09643.НШ	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	Об энергоснабжении Чукотского автономного округа.	19.10.2016	23.11.2016
58.	Вх-09676.НШ	Комиссия при Президенте РФ по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности	Представить презентационные материалы, текстовую часть доклада и предложения в повестку дня заседания комиссии о стратегии развития электроэнергетики Российской Федерации.	19.10.2016	27.10.2016
59.	Вх-10270.НШ	Аппарат Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О представлении информации о выполнении поручений Президента Российской Федерации в части обеспечения электроснабжения газодобывающих, газотранспортных мощностей в дальневосточном федеральном округе.	03.11.2016	11.11.2016
60.	Вх-10396.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О ходе и проблемах реализации инвестиционных программ, реализуемых на территории Республики Бурятия, Забайкальского края, Иркутской области.	08.11.2016	16.11.2016

61.	Вх-11407.НШ	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О завершении строительства ВЛ 220 кВ "Оротукан-Палатка-Центральная".	05.12.2016	12.12.2016
62.	Вх-11700.НШ	Администрация Президента Российской Федерации	О направлении предложений к инвестиционному форуму 27.02.2016 - 28.02.2016.	12.12.2016	20.12.2016
63.	Вх-11874.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об обеспечении энергоснабжения Чукотского автономного округа при замещении выбывающих объектов генерации. План мероприятий ("Дорожная карта").	16.12.2016	06.02.2017
64.	Вх-12047.НШ	Правительство Российской Федерации	О подготовке и проведении Международной конференции по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ - 12.09.2017 - 15.09.2017.	17.12.2017	17.01.2017
65.	Вх-12274.НШ	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	Об представлении согласованных предложений по реализации на территории Дальнего Востока инвестиционных проектов в энергетической сфере с участием японских инвесторов.	22.12.2016	27.02.2017
66.	Вх-12329.НШ	Аппарат Правительства Российской Федерации	О необходимости своевременной актуализации на Портале сведений о резервистах.	28.12.2016	09.01.2017

Приложение № 16. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Критерии «наиболее существенных сделок» существенных подконтрольных организаций не определены нормативно.

Вместе с тем, существуют нормы о раскрытии эмитентами в ежеквартальных отчетах эмитента крупных сделок, сделок в совершении которых имеется заинтересованность, а также существенных сделок – сделок, размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов акционерного общества.

В качестве наиболее существенных сделок совершенных в 2016 году подконтрольными организациями, имеющими для ПАО «РусГидро» существенное значение, приводится обзор крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и решение об одобрении которых принимается Общим собранием акционеров соответствующей подконтрольной организации, а также сделок, размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов соответствующей подконтрольной организации (за исключением внутригрупповых).

В 2016 году из подконтрольных организаций, имеющих для ПАО «РусГидро» существенное значение такие сделки совершались только ПАО «РАОЭС Востока».

Сделки, размер обязательств по которым составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов, ПАО «РусГидро» не совершались.

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для него существенное значение по состоянию на 31.12.2016

1. Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Загорская ГАЭС-2»**
Сокращенное фирменное наименование: **АО «Загорская ГАЭС-2»**
2. Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»**
Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «РАОЭС Востока»**
3. Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»**
Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «ДЭК»**
4. Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»**
Сокращенное фирменное наименование: **АО «ДГК»**
5. Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»**
Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «Красноярскэнергосбыт»**
6. Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Якутскэнерго»**
Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «Якутскэнерго»**

Обзор наиболее существенных сделок ПАО «РАО ЭС Востока» в 2016 году

п / п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в т.ч. гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством РФ	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организацией, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении и сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организацией, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
1	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии для финансирования проекта «Строительство объектов внеплощадочной инфраструктуры для Сахалинской ГРЭС-2»	Кредитор – ПАО «Сбербанк»; Заемщик - ПАО «РАО ЭС Востока»	ПАО «Сбербанк» обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию в размере и на условиях, предусмотренных соглашением, а ПАО «РАО ЭС Востока» обязуется возратить полученный кредит и уплатить проценты за	Срок исполнения обязательств по сделке: до 28 июля 2028 года; Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Кредитор – ПАО «Сбербанк»; Заемщик - ПАО «РАО ЭС Востока»; Размер сделки в денежном выражении: 10 290 130 251,35 RUR x 1	45 859 198 000 RUR	28.07.2016	Сделка не одобрялась	Существенная сделка, размер обязательств по которой составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов эмитента	_____	_____	_____

			пользование им	Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 22.44							
2	Договор об открытии кредитной линии на цель: рефинансирование кредитного портфеля	Кредитор – Банк ВТБ (ПАО); Заемщик - ПАО «РАО ЭС Востока»	Банк ВТБ (ПАО) по договору обязуется открыть Заемщику Кредитную Линию в размере и на условиях, указанных в Договоре, а ПАО «РАО ЭС Востока» обязуется возвратить Кредит, полученный по Кредитной линии, уплатить проценты и выполнить иные обязательства, предусмотренные Договором	Срок исполнения обязательств по сделке: срок кредита до 22 декабря 2018 года; Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Кредитор – Банк ВТБ (ПАО); Заемщик - ПАО «РАО ЭС Востока»; Размер сделки в денежном выражении: 8 548 523 835,60 RUR x 1 Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 16.61	51 459 878 000 RUR	23.12.2016	Сделка не одобралась	Существенная сделка, размер обязательств по которой составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов эмитента	_____	_____	_____

Приложение № 17. Сведения о сроках полномочий (в соответствии с трудовым договором) членов коллегиального исполнительного органа общества и лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа

Члены Правления ПАО «РусГидро» 31.12.2016		
Ф.И.О.	Должность	Срок полномочий в соответствии с трудовым договором
Шульгинов Николай Григорьевич	Председатель Правления – Генеральный директор	14.09.2020
Богущ Борис Борисович	Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер	бессрочно
Киров Сергей Анатольевич	Член Правления, первый заместитель Генерального директора	бессрочно
Рижинашвили Джордж Ильич	Член Правления, первый заместитель Генерального директора	бессрочно
Казаченков Андрей Валентинович	Член Правления, первый заместитель Генерального директора	бессрочно
Маркин Владимир Иванович	Член Правления, первый заместитель Генерального директора	бессрочно

Приложение № 18. Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности 2016

Приложение № 19. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и по состоянию на эту дату

Приложение № 20. Заключение ревизионной комиссии публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год

***Публичное акционерное общество
«Федеральная гидрогенерирующая
компания - РусГидро»***

Аудиторское заключение
о бухгалтерской отчетности
2016 год

Аудиторское заключение

Акционерам Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»:

Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (сокращенное наименование – ПАО «РусГидро»)

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица с внесением записи в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным № 1042401810494 от 26 декабря 2004 года выдано Инспекцией МНС России по Железнодорожному району г. Красноярска, Красноярского края.

660017, Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск

Аудитор

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация).

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547.

Аудиторское заключение

Акционерам Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (в дальнейшем – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.



Аудиторское заключение

Важные обстоятельства

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 3.1.2 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества о причинах неотражения финансовых вложений в акции ПАО «РАОЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» в бухгалтерской отчетности по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2016 года величина снижения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 6 614 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2015 года – 5 047 млн руб.

Директор акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

А. С. Иванов

30 марта 2017 года



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2016 г.

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями
 Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
 Единица измерения: млн руб.
 Местонахождение: 660017, Красноярский край, г. Красноярск

Форма по ОКУД
 Дата (год, месяц, число)
 по ОКПО
 ИНН
 по ОКВЭД
 по ОКОПФ / ОКФС
 по ОКЕИ

КОДЫ
0710001
2016/12/31
75782411
2460066195
35.11.2
12247 / 41
385

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	1 324	893	1 032
	Результаты исследований и разработок	1120	1 077	1 091	843
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	409 109	392 723	378 027
	основные средства	1151	372 514	344 986	321 645
	незавершенное строительство	1152	36 595	47 737	56 382
3.1.1	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	7 065	7 189
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	292 273	320 097	264 352
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	264 587	267 664	230 313
	займы выданные	1172	27 085	51 832	34 039
	векселя	1173	601	601	-
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	4 703	3 287	3 538
	Итого по разделу I	1100	708 486	725 156	654 981
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	4 252	4 115	3 437
3.9	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	51	40	105
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	149 614	129 291	144 565
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	62 615	62 549	62 341
	покупатели и заказчики	1231.1	178	976	409
	авансы выданные	1231.2	20 004	28 524	31 099
	векселя	1231.3	29 312	28 578	27 563
	займы выданные	1231.4	11 258	3 447	1 503
	прочие дебиторы	1231.5	1 863	1 024	1 767
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	86 999	66 742	82 224
	покупатели и заказчики	1232.1	7 120	6 741	5 840
	авансы выданные	1232.2	10 206	14 495	12 870
	векселя	1232.3	5 459	20 809	19 119
	займы выданные	1232.4	30 792	12 925	26 384
	прочие дебиторы	1232.5	33 422	11 772	18 011
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	5 305	15 879	43 446
	банковские депозиты	1241	4 075	10 609	33 307
	займы выданные	1242	1 230	5 270	10 139
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	40 954	18 139	9 032
	Прочие оборотные активы	1260	11	11	14
	Итого по разделу II	1200	200 187	167 475	200 599
	БАЛАНС	1600	908 673	892 631	855 580

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
3.3.1	Уставный капитал	1310	386 255	386 255	386 255
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов	1340	52 705	52 928	53 111
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424	58 424	58 424
3.3.4	Резервный капитал	1360	11 278	9 776	8 240
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:				
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1370	260 674	235 086	212 430
	нераспределенная прибыль отчетного года	1371	218 797	205 064	181 701
	Итого по разделу III	1300	769 336	742 469	718 460
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	94 848	105 070	92 262
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	13 676	12 402	9 672
3.4.2	Прочие обязательства	1450	3 746	2 195	2 335
	Итого по разделу IV	1400	112 270	119 667	104 269
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	14 025	18 940	21 915
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	9 681	9 822	8 575
	поставщики и подрядчики	1521	4 190	5 492	5 295
	задолженность перед персоналом организации	1522	24	669	823
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	14	135	119
	задолженность по налогам и сборам	1524	4 697	3 103	1 923
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1525	122	67	65
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	33	-	-
	прочие кредиторы	1527	601	356	350
	Доходы будущих периодов	1530	73	70	75
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	2 447	601	1 405
	Прочие обязательства	1550	841	1 062	881
	Итого по разделу V	1500	27 067	30 495	32 851
	БАЛАНС	1700	908 673	892 631	855 580

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

30 марта 2017 года

Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2016 год

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями
Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Единица измерения: млн руб.

Форма по ОКУД
Дата (год, месяц, число)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКОПФ / ОКФС
по ОКЕИ

КОДЫ
0710002
2016/12/31
75782411
2460066195
35.11.2
12247 / 41
385

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
3.7.1	Выручка	2110	115 033	107 099
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(56 356)	(63 969)
	Валовая прибыль	2100	58 677	43 130
	Прибыль от продаж	2200	58 677	43 130
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	9 481	809
	Проценты к получению	2320	8 777	9 362
	Проценты к уплате	2330	(7 592)	(8 251)
3.8	Прочие доходы	2340	23 754	15 005
3.8	Прочие расходы	2350	(38 336)	(20 396)
	Прибыль до налогообложения	2300	54 761	39 659
3.9	Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(11 188)	(6 814)
	постоянные налоговые обязательства	2421	1 776	1 902
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 658)	(2 786)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 384	(152)
	Прочее	2460	(422)	115
	Чистая прибыль	2400	41 877	30 022
	СПРАВОЧНО			
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	41 877	30 022
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,10842	0,07773

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

30 марта 2017 года



Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)

Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2016 год

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями
Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Единица измерения: млн руб.

Форма по ОКУД	КОДЫ
Дата (год, месяц, число)	0710003
по ОКПО	2016/12/31
ИНН	75782411
по ОКВЭД	2460066195
по ОКОПФ / ОКФС	35.11.2
по ОКЕИ	12247 / 41
	385

I. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3100	386 255	111 535	8 240	212 430	718 460
За 2015 г.						
Увеличение капитала, в том числе:	3210	-	-	-	30 022	30 022
чистая прибыль	3211	x	x	x	30 022	30 022
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	x	x	-
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	-	-	(6 013)	(6 013)
дивиденды	3227	x	x	x	(6 013)	(6 013)
прочие	3228	-	-	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	(183)	x	183	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	1 536	(1 536)	x
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3200	386 255	111 352	9 776	235 086	742 469
За 2016 г.						
Увеличение капитала, в том числе:	3310	-	-	-	41 877	41 877
чистая прибыль	3311	x	x	x	41 877	41 877
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	x	x	-
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	-	-	(15 010)	(15 010)
дивиденды	3327	x	x	x	(15 010)	(15 010)
прочие	3328	-	-	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	(223)	x	223	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	1 502	(1 502)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	386 255	111 129	11 278	260 674	769 336

III. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	769 399	742 536	718 529

Председатель Правления – Генеральный директор

Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

30 марта 2017 года



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2016 год

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями
 Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
 Единица измерения: млн руб.

Форма по ОКУД
 Дата (год, месяц, число)
 по ОКПО
 ИНН
 по ОКВЭД
 по ОКОПФ / ОКФС
 по ОКЕИ

КОДЫ
0710004
2016/12/31
75782411
2460066195
35.11.2
12247 / 41
385

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления, в том числе:	4110	118 301	108 833
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	113 249	105 028
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	843	1 099
3.2.4	прочие поступления	4119	4 209	2 706
	Платежи, в том числе:	4120	(59 326)	(64 139)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(22 137)	(29 796)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(6 471)	(7 429)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(7 788)	(7 484)
	налога на прибыль организаций	4124	(10 864)	(6 202)
3.2.4	прочие платежи	4129	(12 066)	(13 228)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	58 975	44 694
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления, в том числе:	4210	49 554	48 222
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9 382	150
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	44	11
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	22 459	14 086
	процентов по долговым финансовым вложениям, дивидендов и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	9 091	11 244
3.2.4	прочие поступления	4219	8 578	22 731
	Платежи, в том числе:	4220	(58 435)	(84 704)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(20 580)	(28 969)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(23 951)	(35 317)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(10 893)	(17 739)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(3 011)	(2 679)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(8 881)	(36 482)

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления, в том числе:	4310	15 750	27 034
	получение кредитов и займов	4311	719	2 037
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	33	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	14 998	24 997
	Платежи, в том числе:	4320	(42 934)	(26 061)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(14 977)	(5 964)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(27 949)	(20 067)
3.2.4	прочие платежи	4329	(8)	(30)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(27 184)	973
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	22 910	9 185
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	18 139	9 032
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	40 954	18 139
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(95)	(78)

Председатель Правления – Генеральный директор

Н. Г. Шульгинов
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Ю. Г. Медведева
(расшифровка подписи)

30 марта 2017 года



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2016 год

Содержание

I.	Общие сведения	13
1.1	Информация об Обществе.....	13
1.2	Операционная среда Общества	14
II.	Учетная политика	18
2.1	Основа составления	18
2.2	Активы и обязательства в иностранной валюте	18
2.3	Представление активов и обязательств	18
2.4	Основные средства, незавершенное строительство и доходные вложения в материальные ценности.....	19
2.5	Финансовые вложения	20
2.6	Материально-производственные запасы	21
2.7	Расходы будущих периодов.....	22
2.8	Дебиторская задолженность.....	22
2.9	Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств.....	22
2.10	Уставный, добавочный и резервный капитал	23
2.11	Кредиты и займы полученные	23
2.12	Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	23
2.13	Доходы	24
2.14	Расходы	24
2.15	Изменения в учетной политике Общества	25
III.	Раскрытие существенных показателей.....	26
3.1	Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)	26
3.1.1	Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Доходные вложения в материальные ценности (строка 1160 Бухгалтерского баланса).....	26
3.1.2	Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса).....	30
3.1.3	Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса).....	35
3.2	Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса).....	36
3.2.1	Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса).....	36
3.2.2	Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)	36
3.2.3	Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)	42
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса).....	44
3.3	Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса).....	46
3.3.1	Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса).....	46
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса)....	47
3.3.3	Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)	47
3.3.4	Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)	47



3.4	Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)	47
3.4.1	Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)	47
3.4.2	Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)	49
3.5	Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)	49
3.5.1	Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)	49
3.5.2	Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)	50
3.5.3	Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)	50
3.6	Ценности, учитываемые на забалансовых счетах	51
3.6.1	Арендованные основные средства	51
3.6.2	Обеспечения обязательств и платежей полученные	51
3.6.3	Обеспечения обязательств и платежей выданные	52
3.7	Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)	53
3.7.1	Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	53
3.7.2	Себестоимость продаж (строка 2120 Отчета о финансовых результатах)	54
3.8	Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)	55
3.9	Налоги	55
3.10	Дивиденды	58
3.11	Прибыль на акцию	58
3.12	Связанные стороны	58
3.12.1	Головная организация	58
3.12.2	Продажи связанным сторонам	59
3.12.3	Закупки у связанных сторон	59
3.12.4	Расчеты с негосударственным пенсионным фондом	60
3.12.5	Состояние расчетов со связанными сторонами	60
3.12.6	Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений	60
3.12.7	Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)	61
3.12.8	Вознаграждение основному управленческому персоналу	61
3.12.9	Денежные потоки между Обществом и ДЗО	62
3.13	Информация по сегментам	63
3.14	Условные обязательства	63
3.15	Управление финансовыми рисками	63
3.16	События после отчетной даты	66



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Общество зарегистрировано по адресу: ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1, г. Красноярск, Красноярский край, 660017. Почтовый адрес Общества: ул. Малая Дмитровка, д. 7, г. Москва, Российская Федерация, 127006.

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2016 г. составила 5 499 человек (на 31.12.2015 г. – 5 635 человек).

Акции Общества котируются на Московской бирже (<http://moex.com>). Депозитарные расписки, каждая из которых соответствует 100 обыкновенным акциям Общества, обращаются на основном рынке Лондонской фондовой биржи, а также на внебиржевом рынке США.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2016 г. составила 66,84%.

По состоянию на 31.12.2016 г. в состав Общества входят 19 филиалов, зарегистрированных на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожного», Северо-Осетинский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС».

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2016 г. входят:

- Трутнев Юрий Петрович, Председатель Совета директоров Общества, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе;
- Иванов Сергей Николаевич, Заместитель Председателя Совета директоров Общества, генеральный директор ОАО «Энергетическая Русская Компания»;
- Аветисян Артем Давидович, директор направления «Новый бизнес» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»;
- Быстров Максим Сергеевич, председатель правления ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;
- Грачев Павел Сергеевич, президент ПАО «Полус Золото»;
- Кравченко Вячеслав Михайлович, заместитель Министра энергетики Российской Федерации;
- Пивоваров Вячеслав Викторович, президент ООО «Альтера Капитал»;
- Подгузов Николай Радиевич, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации;
- Рогалев Николай Дмитриевич, ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;
- Чекунов Алексей Олегович, генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»;



- Шишин Сергей Владимирович, старший вице-президент ПАО «Банк ВТБ»;
- Шишкин Андрей Николаевич, вице-президент по энергетике и локализации ОАО «НК «Роснефть»;
- Шульгинов Николай Григорьевич, Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро».

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 27.06.2016 г. (протокол № 15) в состав Совета директоров были избраны Грачев Павел Сергеевич, Подгузов Николай Радиевич, Рогалев Николай Дмитриевич, Чекунов Алексей Олегович, Шульгинов Николай Григорьевич и прекращены полномочия Дода Евгения Вячеславовича, Зимина Виктора Михайловича, Каланды Ларисы Вячеславовны, Морозова Дениса Станиславовича и Осипова Александра Михайловича.

В состав Правления Общества на 31.12.2016 г. входят:

- Шульгинов Николай Григорьевич, Председатель Правления – Генеральный директор,
- Богуш Борис Борисович, первый заместитель Генерального директора – главный инженер,
- Казаченков Андрей Валентинович, первый заместитель Генерального директора,
- Киров Сергей Анатольевич, первый заместитель Генерального директора,
- Рижинашвили Джордж Ильич, первый заместитель Генерального директора.

В течение 2016 года в составе Правления Общества произошли следующие изменения:

- решением Совета директоров Общества от 10.12.2015 г. (протокол № 228) прекращены полномочия члена Правления Токарева Владимира Александровича 11.01.2016 г.,
- решением Совета директоров Общества от 25.02.2016 г. (протокол № 232) в состав Правления был избран Казаченков Андрей Валентинович.

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2016 г. входят:

- Анникова Наталия Николаевна, первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Строительное управление №308»,
- Богашов Александр Евгеньевич, начальник отдела департамента Минэнерго России,
- Кант Мандал Дэнис Ришиевич, заместитель начальника управления Росимущества,
- Репин Игорь Николаевич, заместитель исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов,
- Хворов Владимир Васильевич, ведущий эксперт отдела Департамента Минэкономразвития России.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 27.06.2016 г. (протокол № 15) в состав Ревизионной комиссии избран Богашов Александр Евгеньевич и прекращены полномочия Харина Андрея Николаевича.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться, подвержено частым изменениям и допускает возможность разных толкований.

Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывали негативное влияние на российскую экономику в 2016 году. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен и увеличением спредов по торговым операциям.



Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Развивающиеся оптовый и розничный рынки электроэнергии и мощности обладают более высоким уровнем рисков, чем развитые рынки другой продукции и услуг. Деятельность Общества в той или иной степени подвержена различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

В целях оптимизации рисков Общество ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски, управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000, ГОСТ Р ИСО 31000-2010 и т.д.), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на положении Общества, уменьшив его чистую прибыль.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

В целях управления отраслевыми рисками Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, НП «Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, также ведется постоянный мониторинг изменений законодательства.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Подверженность страновому риску с некоторыми допущениями можно косвенно оценить по кредитному рейтингу (без учета политических рисков для бизнеса). В связи с внешними факторами, такими как снижение цены на нефть и падение курса рубля, по итогам 2014 года рейтинг России был снижен с уровня BBB при стабильном прогнозе до BB+ с негативным прогнозом по версии международного рейтингового агентства Standard & Poor's, что, безусловно, является негативным фактором, однако имеет специфику, связанную с антироссийскими санкциями. В зависимости от продолжения данной политики или ее отмены уровень странового риска будет подвержен изменениям.

В 2016 году кредитный рейтинг России по версии международного рейтингового агентства Standard & Poor's сохраняется на уровне BB+, при этом прогноз был пересмотрен с негативного на стабильный. По мнению аналитиков, внешние риски для Российской



Федерации сократились, российская экономика адаптируется к низким мировым ценам на сырье.

Также в 2016 году международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг Общества на уровне BB, однако пересмотрело прогноз со стабильного на позитивный.

На текущий момент восприятие страновых рисков инвесторами снижает чистый объем иностранных инвестиций в Россию и оказывает отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на энергоносители, а падение цены природного газа и нефти существенно сказывается на показателях развития российской экономики. Эти события могут ограничить доступ Общества к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции и услуг Общества.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на свою деятельность: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество большое внимание уделяет обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием бюджетных средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества и его дочерних компаний, а также постоянно развивает и совершенствует корпоративную систему внутреннего контроля и управления рисками и предпринимает все необходимые меры для недопущения негативного влияния вышеуказанных рисков на свою деятельность.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Вероятность военных конфликтов, забастовок или введения чрезвычайного положения в этих регионах минимальна, за исключением субъектов Российской Федерации, расположенных в Северо-Кавказском федеральном округе.

Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

В целях управления рисками реализуется комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в рамках которого вносятся изменения в действующую программу обеспечения безопасности на станциях, в том числе строящихся.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой компанией продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.



В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний компании в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам и рискам, связанным с деятельностью третьих лиц и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 60,6569 руб. за 1 доллар США на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 72,8827 руб., на 31.12.2014 г. – 56,2584 руб.), 63,8111 руб. за 1 евро на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 79,6972 руб., на 31.12.2014 г. – 68,3427 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность».

Полученные и выданные авансы отражаются в бухгалтерском балансе с учетом НДС. Сумма НДС, подлежащая уплате в бюджет с полученных авансов, и сумма НДС, принятая к вычету с выданных авансов, представлены развернуто по строкам 1260 «Прочие оборотные активы», 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» соответственно.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.



2.4 Основные средства, незавершенное строительство и доходные вложения в материальные ценности

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление). При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО») к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. руб. включительно за единицу, принятые к учету после 01.01.2011 г., учитываются в составе материально-производственных запасов; объекты, принятые к учету до 01.01.2011 г., учитывались в составе материально-производственных запасов, если их первоначальная стоимость не превышала 20 тыс. руб. за единицу.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной с момента независимой оценки в целях присоединения ДЗО к Обществу в 2008 году или за все время эксплуатации, если ввод в эксплуатацию был осуществлен после присоединения ДЗО к Обществу.

Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения и передаточные устройства	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Не подлежат амортизации следующие объекты основных средств:

- земельные участки и объекты природопользования;
- полностью амортизированные объекты, не списанные с баланса;
- объекты, переведенные на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления объекта с полным прекращением его эксплуатации, продолжительность которого превышает 12 месяцев.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.



В составе незавершенного строительства отражаются объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1150 «Основные средства».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Доходные вложения в материальные ценности представляют собой объекты основных средств, приобретенные организацией для предоставления за плату во временное пользование с целью получения дохода.

Указанные объекты принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, формируемой в том же порядке, что и для обычных объектов основных средств.

Отражаемые за балансом арендованные (полученные в лизинг) объекты основных средств оцениваются по стоимости, указанной в договоре аренды (лизинга) / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости данных объектов в договоре аренды (лизинга) или в акте приема-передачи, учет основных средств за балансом производится в следующей оценке:

- в отношении земельных участков, имеющих кадастровую стоимость – по их кадастровой стоимости;
- в отношении иных объектов основных средств – в сумме арендных (лизинговых) платежей с учетом НДС по договору аренды (лизинга), включая выкупную цену предмета лизинга.

2.5 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе облигации, векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.9 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги и другие финансовые вложения.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.



Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

При этом вклады в уставные капиталы ДЗО (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) относятся к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (<http://moex.com>).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. В бухгалтерском балансе проценты по выданным займам и другие доходы по финансовым вложениям отражаются по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

2.6 Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01).

Материально-производственные запасы принимаются к учету в сумме фактических затрат на приобретение (изготовление).



В случае если рыночная стоимость материально-производственных запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму снижения стоимости материалов создается резерв, относимый на увеличение прочих расходов. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва, созданного под снижение стоимости материальных ценностей.

Для определения размера материальных расходов при списании материально-производственных запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

2.7 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

2.8 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.9 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день), в том случае если рассматривает их в качестве средства осуществления расчетов и погашения обязательств, не предназначенных для инвестиционных и прочих целей.



В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде.

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.10 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.11 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.12 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней



- неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.13 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, проценты по товарным кредитам, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами после закрытия соответствующих торговых позиций;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.14 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Управленческие расходы списываются на себестоимость произведенной продукции (оказанных услуг).



Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.8 Пояснений);
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами после закрытия соответствующих торговых позиций;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность, социальное обеспечение;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.15 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в учетной политике Общества на 2016 и 2017 годы по основаниям, предусмотренным Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), отсутствуют.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Доходные вложения в материальные ценности (строка 1160 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:			
Сооружения и передаточные устройства	192 240	189 819	188 410
Машины и оборудование	140 215	120 251	98 216
Здания	39 539	34 274	34 457
Транспортные средства	6	23	56
Производственный и хозяйственный инвентарь	293	412	281
Земельные участки	4	4	3
Другие виды основных средств	217	203	222
Итого по строке 1151 «Основные средства»	372 514	344 986	321 645
Строка 1160 «Доходные вложения в материальные ценности», в том числе:			
Сооружения и передаточные устройства	-	7 065	7 189
Итого по строке 1160 «Доходные вложения в материальные ценности»	-	7 065	7 189

Доходные вложения в материальные ценности по состоянию на 31.12.2016 г. отсутствуют (на 31.12.2015 г. – 7 065 млн руб., на 31.12.2014 г. – 7 189 млн руб.). В ноябре 2016 года комплекс плотин Ангарского каскада в Иркутской области был продан по договору купли-продажи ООО «Тельмамская ГЭС» по цене 9 280 млн руб. без НДС.



Наличие и движение основных средств и доходных вложений в материальные ценности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило*	Выбыло объектов		Начислено амортизации*	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства, в том числе:	2015	389 140	(67 495)	42 761	(3 401)	1 414	(17 433)	428 500	(83 514)
	2016	428 500	(83 514)	43 735	(1 291)	890	(15 806)	470 944	(98 430)
Сооружения и передаточные устройства	2015	213 984	(25 574)	7 633	(2 260)	367	(4 331)	219 357	(29 538)
	2016	219 357	(29 538)	6 783	(63)	11	(4 310)	226 077	(33 837)
Машины и оборудование	2015	135 135	(36 919)	34 270	(997)	947	(12 185)	168 408	(48 157)
	2016	168 408	(48 157)	30 786	(1 081)	824	(10 565)	198 113	(57 898)
Здания	2015	38 672	(4 215)	574	(12)	4	(749)	39 234	(4 960)
	2016	39 234	(4 960)	6 106	(96)	20	(765)	45 244	(5 705)
Транспортные средства	2015	82	(26)	5	(37)	8	(9)	50	(27)
	2016	50	(27)	-	(37)	21	(1)	13	(7)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2015	889	(608)	266	(89)	86	(132)	1 066	(654)
	2016	1 066	(654)	18	(9)	9	(137)	1 075	(782)
Земельные участки	2015	3	-	1	-	-	-	4	-
	2016	4	-	-	-	-	-	4	-
Другие виды основных средств	2015	375	(153)	12	(6)	2	(27)	381	(178)
	2016	381	(178)	42	(5)	5	(28)	418	(201)
Доходные вложения в материальные ценности, в том числе:	2015	7 592	(403)	-	-	-	(124)	7 592	(527)
	2016	7 592	(527)	-	(7 592)	641	(114)	-	-
Сооружения и передаточные устройства	2015	7 592	(403)	-	-	-	(124)	7 592	(527)
	2016	7 592	(527)	-	(7 592)	641	(114)	-	-

* Стоимость поступивших за 2016 год объектов основных средств и начисленной за период амортизации включает стоимость основных средств, выкупленных по окончании договоров лизинга, и сумму накопленной амортизации в размере 1 063 млн руб. (3 679 млн руб. за 2015 год). Информация об арендованных основных средствах раскрыта в пункте 3.6.1 Пояснений.



Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	За 2016 г.	За 2015 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, в том числе:	23 345	23 674
Машины и оборудование	15 969	17 769
Здания	5 592	230
Сооружения и передаточные устройства	1 784	5 673
Другие виды основных средств	-	2
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации, в том числе:	160	96
Машины и оборудование	151	86
Другие виды основных средств	9	10

Иное использование основных средств

Наименование показателя	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	1 451	1 604	1 760
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	33 862	38 490	34 097
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, права собственности на которые не зарегистрированы	5 924	2 552	2 094
Основные средства, переведенные на консервацию	80	89	77



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период				На конец года
			Затраты за период	Списано	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	2015	56 382	31 083	(44)	(602)	(39 082)	47 737
	2016	47 737	31 778	(252)	4	(42 672)	36 595
Незавершенное строительство	2015	51 503	14 698	(21)	15 579	(38 831)	42 928
	2016	42 928	15 900	(234)	16 997	(42 353)	33 238
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2015	35	262	(1)	-	(251)	45
	2016	45	282	(17)	33	(319)	24
Оборудование к установке	2015	4 844	16 123	(22)	(16 181)	-	4 764
	2016	4 764	15 596	(1)	(17 026)	-	3 333

* Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.



3.1.2 Долгосрчные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Вклады в дочерние общества	244 104	252 713	216 413
Вклады в зависимые общества	11 110	11 110	11 210
Вклады в прочие организации	9 373	3 841	2 690
Процентные займы выданные	27 085	51 832	34 039
Векселя	601	601	-
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения»	292 273	320 097	264 352

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Прочие движения**	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*
						Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*			
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	2015	281 529	(17 177)	62 904	780	(5 552)	-	(2 387)	338 881	(18 784)
	2016	338 881	(18 784)	11 239	5 532	(29 207)	-	(15 388)	320 913	(28 640)
Вклады в дочерние общества	2015	216 427	(14)	38 771	-	(35)	-	(2 436)	255 163	(2 450)
	2016	255 163	(2 450)	8 787	-	(2 017)	-	(15 379)	261 933	(17 829)
Вклады в зависимые общества	2015	11 226	(16)	-	-	(100)	-	-	11 126	(16)
	2016	11 126	(16)	-	-	-	-	-	11 126	(16)
Вклады в прочие организации	2015	12 938	(10 248)	401	780	(79)	-	49	13 260	(9 419)
	2016	13 260	(9 419)	9	5 532	-	-	(9)	13 269	(3 896)
Процентные займы выданные	2015	34 039	-	23 131	-	(5 338)	-	-	51 832	-
	2016	51 832	-	2 443	-	(27 190)	-	-	27 085	-
Векселя	2015	6 899	(6 899)	601	-	-	-	-	7 500	(6 899)
	2016	7 500	(6 899)	-	-	-	-	-	7 500	(6 899)

* Сумма накопленной корректировки включает в себя разницу между первоначальной и текущей рыночной стоимостью финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; разницу между первоначальной и номинальной стоимостью долговых ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость; величину резерва под обесценение финансовых вложений.

** Прочие движения включают в себя изменение величины резерва под обесценение финансовых вложений, начисление дисконта по долговым ценным бумагам и переклассификации внутри строки 1170 Бухгалтерского баланса «Финансовые вложения».



(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование ДЗО и прочих организаций	На 31.12.2016		На 31.12.2015		На 31.12.2014	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Дочерние общества:	244 104		252 713		216 413	
АО «Загорская ГЭС-2»	60 691	100,00%	60 691	100,00%	55 924	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	23 111	67,82%	23 111	67,82%	23 111	67,82%
ПАО «РАО ЭС Востока»	18 495	84,39%	18 495	84,39%	18 495	84,39%
АО «Зарамагские ГЭС»	17 216	99,75%	17 216	99,75%	17 216	99,75%
АО «Якутская ГРЭС-2»	16 862	100,00%	16 862	100,00%	5 638	100,00%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	15 012	100,00%	12 996	100,00%	1	100%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	14 611	100,00%	14 611	100,00%	8 673	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	13 844	100,00%	7 345	100,00%	4 375	100,00%
ПАО «Колымаэнерго»	13 187	98,76%	13 187	98,76%	13 187	98,76%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	10 094	100,00%	10 094	100,00%	10 094	100,00%
АО «Малая Дмитровка»	6 394	100,00%	6 394	100,00%	6 394	100,00%
АО «Гидроинвест»	5 422	100,00%	9 550	100,00%	9 550	100,00%
АО «Ленинградская ГЭС»	4 994	100,00%	4 994	100,00%	5 898	100,00%
АО «Благовещенская ТЭЦ»	4 285	100,00%	6 302	100,00%	6 302	100,00%
АО «ЭСК РусГидро»	3 420	100,00% - 1 акция	11 832	100,00% - 1 акция	11 832	100,00% - 1 акция
АО «Ленгидропроект»	3 260	100,00%	3 260	100,00%	3 260	100,00%
АО «Южно-Якутский ГЭК»	3 005	100,00%	3 255	100,00%	3 255	100,00%
АО «Геотерм»	2 425	99,65%	2 425	99,65%	2 425	99,65%
ПАО «Якутскэнерго»*	1 671	29,80%	1 671	29,80%	1 671	29,80%
HydroOGK Power Company Ltd	1 171	100,00%	1 171	100,00%	1 171	100,00%
АО «НИИЭС»	1 067	100,00%	983	100,00%	983	100,00%
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	937	100,00%	937	100,00%	937	100,00%
АО «ЦСО СШГЭС»	589	100,00%	589	100,00%	589	100,00%
ПАО «Камчатский газознергетический комплекс»	531	96,58%	531	96,58%	531	96,58%
АО «ГидроИнжиниринг Сибирь»	256	100,00%	990	100,00%	2 292	100,00%
АО «ГВЦ Энергетики»	74	100,00%	653	100,00%	-	-
АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики»	-	100,00%	694	100,00%	694	100,00%
Прочие	1 480		1 874		1 916	
Зависимые общества:	11 110		11 110		11 210	
ОАО «Иркутская электросетевая компания»	8 543	42,75%	8 543	42,75%	8 543	42,75%
ОАО «Сахалинская энергетическая компания»	2 567	28,09%	2 567	28,09%	2 567	28,09%
Прочие	-		-		100	
Прочие организации:	9 373		3 841		2 690	
ПАО «Интер РАО»	7 709	1,94%	2 217	1,94%	1 445	1,94%
ПАО «Богучанская ГЭС»	1 081	2,88%	1 081	2,88%	1 081	2,88%
Прочие	583		543		164	
Итого:	264 587		267 664		230 313	

* Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (29,80%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

Основные факторы, повлиявшие на изменение стоимости финансовых вложений в дочерние, зависимые общества и прочие организации в 2016 году:

- приобретение акций дополнительных эмиссий дочерних обществ на общую сумму 8 770 млн руб., в том числе АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» на сумму 6 499 млн



- руб., АО «Сахалинская ГРЭС-2» на сумму 2 016 млн руб. и прочих компаний на сумму 255 млн руб.;
- оценка финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, с признанием прибыли на общую сумму 5 532 млн руб. (см. пункт 3.15 Пояснений), в том числе прибыли на сумму 5 492 млн руб. по акциям ПАО «Интер РАО»;
- создание резерва под обесценение финансовых вложений на сумму 15 402 млн руб., в том числе в отношении АО «ЭСК РусГидро» на сумму 8 412 млн руб., АО «Гидроинвест» на сумму 4 128 млн руб., АО «Гидроинжиниринг Сибирь» на сумму 734 млн руб., АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики» на сумму 694 млн руб., АО «ГВЦ Энергетики» на сумму 579 млн руб. и прочих компаний на сумму 855 млн руб.;
- уменьшение номинальной стоимости акций АО «Благовещенская ТЭЦ» на сумму 2 017 млн руб. путем конвертации с возвратом денежных средств Обществу.

В 2016 году акции компаний АО «Благовещенская ТЭЦ», АО «Сахалинская ГРЭС-2», АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» и АО «Якутская ГРЭС-2» были возвращены из доверительного управления ПАО «РАО ЭС Востока».

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – ПАО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», полученные в 2011–2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий Общества. Данные финансовые вложения отражены по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, на общую сумму 20 204 млн руб. по состоянию на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 20 204 млн руб., 31.12.2014 г. – 20 204 млн руб.). Данная оценка превышает соответствующую текущую рыночную стоимость акций на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. на 6 614 млн руб., 5 047 млн руб. и 13 535 млн руб. соответственно.

Руководство Общества планирует получение выгоды от финансовых вложений в ПАО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. Таким образом, руководство Общества считает, что текущие рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций данных компаний, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

Также с конца 2015 года начался процесс консолидации акций ПАО «РАО ЭС Востока» в Группе РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) путем выкупа их у миноритариев и доведения доли Группы до 100%. В 2016 году в рамках добровольной оферты, а затем принудительного выкупа акций ПАО «РАО ЭС Востока», осуществленного одним из дочерних обществ Группы РусГидро, доля Группы РусГидро в ПАО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,98%. По состоянию на 31.12.2016 г. и на текущий момент делистинг акций с Московской биржи не состоялся, однако с середины сентября 2016 года текущая рыночная стоимость акций ПАО «РАО ЭС Востока» не определяется.

С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь п. 6 Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденного приказом Минфина России от 6 июля 1999 г. № 43н, Обществом было принято решение не переоценивать финансовые вложения в акции ПАО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества проанализировало модели ожидаемых денежных потоков по данным компаниям и факторы, которые могли бы свидетельствовать о наличии признаков



обесценения финансовых вложений, и пришло к выводу, что по состоянию на 31.12.2016 г. обесценение данных активов отсутствует.

Величина неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой на 31.12.2016 г. составляет 6 614 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 5 047 млн руб., на 31.12.2014 г. – 13 535 млн руб.). С учетом данного неотраженного изменения стоимости чистые активы Общества составили бы 762 785 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 737 489 млн руб., на 31.12.2014 г. – 704 994 млн руб.).

Обесценение финансовых вложений в дочерние, зависимые общества и прочие организации, по которым не определяется текущая рыночная стоимость

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

По результатам проведенного анализа было выявлено обесценение ряда финансовых вложений в дочерние общества и прочие организации и начислен резерв в общей сумме 15 402 млн руб.

Сумма резерва под обесценение вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, по состоянию на 31.12.2016 г. составляет 17 855 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 2 466 млн руб., на 31.12.2014 г. – 79 млн руб.). Первоначальная стоимость долгосрочных финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение финансовых вложений, составляет 35 096 млн руб. на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 8 453 млн руб., на 31.12.2014 г. – 111 млн руб.).

АО «Загорская ГАЭС-2». В сентябре 2013 года на строящейся Загорской ГАЭС-2 произошло частичное подтопление здания ГАЭС из нижнего бассейна. Ввиду сложности технической оценки последствий подтопления на настоящий момент времени руководство Общества не может дать точную оценку величины расходов, связанных с ликвидацией последствий подтопления и списанием поврежденных объектов незавершенного строительства.

По состоянию на 31.12.2016 г. в бухгалтерском балансе Общества в отношении АО «Загорская ГАЭС-2» отражены следующие активы:

- в составе долгосрочных финансовых вложений: акции АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 60 691 млн руб.

Анализ возмещаемой стоимости указанных активов, проведенный Обществом по состоянию на 31.12.2016 г., основывался на следующих ключевых факторах:

- Строительно-монтажные работы и имущество застрахованы. По состоянию на 31.12.2016 г. все страховые компании, АО «АльфаСтрахование», АО «СОГАЗ» и СПАО «Ингосстрах» признали событие на строящейся Загорской ГАЭС-2 страховым случаем и выплатили страховое возмещение АО «Загорская ГАЭС-2».
- Общество планирует завершение строительства Загорской ГАЭС-2 и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2016 г. присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на Загорской ГАЭС-2. Однако величина таких расходов может быть существенной. В отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций), гарантирующие оплату вводимой мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости в течение указанного периода общей величины капитальных затрат.
- Решением НП «Совет рынка» от 22.11.2016 г. срок ввода в эксплуатацию первой очереди Загорской ГАЭС-2 и первая дата начала исполнения обязательств по поставке мощности были перенесены до 1 января 2019 года, в отношении второй



очереди – до 1 января 2020 года. Вследствие корректировки сроков у АО «Загорская ГАЭС-2» отсутствуют штрафные санкции за недопоставку мощности на рынок по указанным договорам.

По итогам проведенного анализа, руководство Общества пришло к выводу, что обесценение активов, связанных с проектом строительства Загорской ГАЭС-2, по состоянию на 31.12.2016 г. отсутствует.

Иных негативных тенденций, которые могут являться причинами обесценения прочих пакетов акций, не наблюдалось.

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:				
АО «Гидроинвест»	12 137	14 181	-	7,51% – 10,095%
АО «ДРСК»	4 846	5 023	6 630	7,997% / 10,095%
АО «ДГК»	4 538	11 838	10 038	7,997%
АО «Сахаэнерго»	3 476	3 476	3 476	7,997%
АО «ЭСК РусГидро»	1 030	3 305	-	10,095%
АО «Теплоэнергосервис»	929	929	929	7,997%
АО «Загорская ГАЭС-2»	-	5 562	7 029	
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	-	4 653	2 300	
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	-	2 111	1 747	
АО «Технопарк Румянцево»	-	-	1 292	
Прочие	129	754	598	
Итого долгосрочные займы выданные	27 085	51 832	34 039	

В строку 1170 Бухгалтерского баланса «Финансовые вложения» по состоянию на 31.12.2016 г. включены следующие долгосрочные займы выданные:

- займы АО «Гидроинвест» в общей сумме 12 137 млн руб., в том числе займы в сумме 10 389 млн руб. со сроком погашения до 28.04.2018 г., которые были переведены из состава краткосрочных беспроцентных займов (см. пункт 3.2.2 Пояснений), и займы в сумме 1 748 млн руб. со сроком погашения до 29.06.2018 г., которые были переведены из состава краткосрочных процентных займов, в связи с изменениями условий договоров;
- займы АО «ДРСК» в общей сумме 4 846 млн руб., выданные для рефинансирования задолженности и с целью пополнения оборотных средств со сроками погашения до 03.12.2018 г. и 14.10.2025 г.;
- займы АО «ДГК» в общей сумме 4 538 млн руб., выданные для рефинансирования задолженности со сроком погашения до 03.12.2018 г.;
- заем АО «Сахаэнерго» в сумме 3 476 млн руб., выданный для рефинансирования и погашения задолженности со сроком погашения до 03.12.2018 г.;
- займы АО «ЭСК РусГидро» в общей сумме 1 030 млн руб., выданные в том числе для рефинансирования задолженности, со сроками погашения до 29.06.2018 г. и 01.12.2025 г.;
- заем АО «Теплоэнергосервис» в сумме 929 млн руб., выданный для рефинансирования и погашения задолженности со сроком погашения до 03.12.2018 г.

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Строка 1190 «Прочие внеоборотные активы» представлена расходами будущих периодов, подлежащими списанию на счета учета затрат более чем через 12 месяцев после отчетной даты.



Расшифровка общей величины расходов будущих периодов по видам представлена в следующей таблице:

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Технологическое присоединение энергоустановок Зеленчукской ГАЭС к электрическим сетям	1 931	-	-
Проектная документация по строительству Чебоксарской ГЭС в части подъема уровня водохранилища	1 620	1 620	1 620
Программное обеспечение и лицензии	984	1 153	1 461
Расходы, связанные с привлечением заемных средств	891	1 083	1 175
Прочие	150	476	458
Итого расходы будущих периодов, в том числе:	5 576	4 332	4 714
Долгосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат более чем через 12 месяцев после отчетной даты (строка 1190 Бухгалтерского баланса)	4 703	3 287	3 538
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты (в составе строки 1210 Бухгалтерского баланса)	873	1 045	1 176

В результате выполнения комплекса мероприятий по поднятию уровня Чебоксарского водохранилища предполагается увеличение производственной мощности Чебоксарской ГЭС и устранение повышенного износа оборудования и гидротехнических сооружений. В случае если Обществу станет известно о том, что ожидаемые дополнительные экономические выгоды не будут получены, то указанные расходы будущих периодов будут списаны на прочие расходы.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	3 328	3 046	2 241
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты (см. пункт 3.1.3 Пояснений)	873	1 045	1 176
Прочие	51	24	20
Итого по строке 1210 «Запасы»	4 252	4 115	3 437

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2016 г. резерв под снижение их стоимости составил 157 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 156 млн руб., на 31.12.2014 г. – 158 млн руб.).

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 62 615 млн руб., 62 549 млн руб., и 62 341 млн руб. по состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. соответственно.

Расшифровка долгосрочной дебиторской задолженности по видам представлена в следующей таблице:

Вид долгосрочной задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Беспроцентные векселя полученные	29 312	28 578	27 563
Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	19 676	28 176	31 095
Беспроцентные займы выданные	11 258	3 447	1 503
Покупатели и заказчики	178	976	409



Вид долгосрочной задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Задолженность по лизинговым договорам	152	241	495
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	2 039	1 131	1 276
Итого по строке 1231 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)»	62 615	62 549	62 341

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные следующим поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству:

Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Voith Hydro GmbH & Co KG	9 371	5 289	5 851
ПАО «Силовые машины»	9 220	14 271	15 208
АО «Гидроремонт-ВКК»	616	2 859	3 120
ООО «ВолгаГидро»	325	-	-
ООО «Корпорация «Спецгидропроект»	-	5 491	6 565
Прочие	144	266	351
Итого авансы выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	19 676	28 176	31 095

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, относящиеся к той части оборудования (работ), поставка которой (осуществление которых) ожидается в течение 2017 года, отражены в составе краткосрочных авансов выданных.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Прочие связанные стороны, в том числе:	25 689	25 689	25 689
ПАО «Богучанская ГЭС»	21 027	21 027	21 027
ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	4 662	4 662	4 662
Итого беспроцентные векселя, полученные от связанных сторон	25 689	25 689	25 689
ПАО «РОСБАНК»	1 491	1 491	935
АО «Альфа-Банк»	1 280	1 298	850
Банк ВТБ (ПАО)	742	-	-
ОАО «Ульяновскэнерго»	110	100	89
Итого беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	3 623	2 889	1 874
Итого долгосрочные беспроцентные векселя полученные	29 312	28 578	27 563

По состоянию на 31.12.2016 г. долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена следующими векселями:

- ПАО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 млн руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2029 г. (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2016 г. составила 6 269 млн руб.);
- ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 662 млн руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2024 г. (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2016 г. составила 2 174 млн руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:



Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Дочерние общества, в том числе:	10 890	3 078	1 155
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	4 653	-	-
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	2 355	631	-
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	2 111	-	-
АО «ЭСК РусГидро»	1 034	1 034	1 034
АО «МГЭС Кабардино-Балкарии»	407	-	-
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	330	330	-
АО «Якутская ГРЭС-2»	-	1 003	-
Прочие	-	80	121
Прочие связанные стороны	7	21	28
Итого беспроцентные займы, выданные связанным сторонам	10 897	3 099	1 183
Прочие	361	348	320
Итого беспроцентные займы, выданные прочим контрагентам	361	348	320
Итого долгосрочные беспроцентные займы выданные	11 258	3 447	1 503

Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям, в том числе:	1 702	690	1 258
Дочерние общества	1 702	690	1 258
Прочая задолженность	337	441	18
Итого прочая долгосрочная дебиторская задолженность	2 039	1 131	1 276

Наличие и движение резерва по долгосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод в резерв по краткосрочной задолженности	На конец года
Резерв по долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	2015	3 167	-	-	-	(144)	3 023
	2016	3 023	-	-	-	(144)	2 879
Покупателям и заказчикам	2015	432	-	-	-	(144)	288
	2016	288	-	-	-	(144)	144
Прочим дебиторам	2015	2 735	-	-	-	-	2 735
	2016	2 735	-	-	-	-	2 735

(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 86 999 млн руб., 66 762 млн руб. и 82 224 млн руб. по состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. соответственно:



Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Покупатели и заказчики, в том числе:	7 120	6 741	5 840
Задолженность за электроэнергию и мощность	6 214	5 752	5 521
Прочие	906	989	319
Авансы выданные, в том числе:	10 206	14 495	12 870
Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	9 641	13 286	12 036
Прочие авансы выданные	565	1 209	834
Прочие дебиторы, в том числе:	69 673	45 506	63 514
Беспроцентные векселя полученные	5 459	20 809	19 119
Беспроцентные займы выданные	30 792	12 925	26 384
Задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	22 997	7 951	11 805
Задолженность по договору переуступки (см. пункт 3.12.7 Пояснений)	8 257	-	-
Задолженность по налогам и сборам	676	1 322	2 252
Задолженность по лизинговым договорам	95	220	707
Прочие	1 397	2 279	3 247
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)»	86 999	66 742	82 224

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены авансы следующим поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, относящиеся к части оборудования (работ), поставка которой (осуществление которых) ожидается в течение 12 месяцев после отчетной даты:

Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ПАО «Силовые машины»	6 538	6 817	5 317
АО «Гидроремонт-ВКК»	838	1 017	965
ООО «ВолгаГидро»	475	-	-
Voith Hydro GmbH & Co KG	22	739	1 160
ЗАО «Техносервиз А/С»	3	821	441
ООО «Корпорация «Спецгидропроект»	-	986	1 817
АО «ЧиркейГЭСстрой»	-	418	286
Прочие	1 765	2 488	2 050
Итого авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству	9 641	13 286	12 036

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Дочерние общества, в том числе:	5 457	20 767	18 846
АО «Зарамагские ГЭС»	3 090	2 524	1 563
АО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии»	2 142	1 839	838
АО «Карачаево-Черкесская ГГК»	84	244	244
ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»	-	13 621	13 646
HydroOGK Aluminium Company Ltd	-	2 142	2 142
АО «Гидроинвест»	-	256	256
Прочие	141	141	157
Итого беспроцентные векселя, полученные от связанных сторон	5 457	20 767	18 846
Прочие	2	42	273
Итого беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	2	42	273
Итого краткосрочные беспроцентные векселя полученные	5 459	20 809	19 119



Краткосрочная задолженность дочерних обществ по приобретенным Обществом краткосрочным беспроцентным векселям по состоянию на 31.12.2016 г. представлена векселями по предъявлению.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Дочерние общества, в том числе:	30 700	12 858	26 313
ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»	13 521	-	-
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	6 303	3 300	2 218
ООО «ЭЗОП»	2 902	5 265	5 373
ООО «Восток-Финанс»	2 337	-	-
АО «Сулакский ГидроКаскад»	1 559	1 166	923
АО «Якутская ГРЭС-2»	1 353	-	973
АО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии»	851	780	780
АО «ЧиркейГЭСстрой»	450	-	-
АО «Ленинградская ГАЭС»	377	189	151
АО «Благовещенская ТЭЦ»	370	1 473	1 473
АО «Малые ГЭС Алтая»	251	248	248
АО «Технопарк Румянцево»	183	183	183
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	165	165	165
АО «Гидроинвест»	-	-	12 381
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	-	631
АО «Загорская ГАЭС-2»	-	-	452
Прочие	78	89	362
Прочие связанные стороны, в том числе:	7	21	12
Займы основному управленческому персоналу Общества	7	21	12
Итого беспроцентные займы, выданные связанным сторонам	30 707	12 879	26 325
Краткосрочные беспроцентные займы, выданные прочим контрагентам	85	46	59
Итого краткосрочные беспроцентные займы выданные	30 792	12 925	26 384

По состоянию на 31.12.2016 г. в составе краткосрочных беспроцентных займов выданных отражены в том числе:

- заем ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК» в сумме 13 521 млн руб. со сроком до востребования, выданный в рамках замены обязательства по оплате беспроцентных векселей, предъявленных к погашению;
- займы АО «Усть-Среднеканская ГЭС» в сумме 6 303 млн руб. со сроком до востребования для целей финансирования расходов по инвестиционному проекту «Усть-Среднеканская ГЭС»;
- заем ООО «Восток-Финанс» в сумме 2 337 млн руб. со сроком до 24.12.2017 г. для целей финансирования выкупа Группой акций дочернего общества ПАО «РАО ЭС Востока» в рамках добровольной оферты и последующего принудительного выкупа (см. пункт 3.1.2 Пояснений).

В составе прочей краткосрочной дебиторской задолженности также отражена задолженность следующих дочерних обществ, возникшая после частичной оплаты акций в рамках дополнительных эмиссий, но до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции:

Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	16 128	6 416	5 938
АО «Загорская ГАЭС-2»	5 473	-	4 767
АО «Сулакский ГидроКаскад»	1 386	863	-
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	400	200



Контрагент	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Прочие	10	272	900
Итого задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	22 997	7 951	11 805

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности по налогам и сборам:

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Налог на прибыль	438	945	1 530
Прочие налоги и сборы	238	377	722
Итого дебиторская задолженность по налогам и сборам	676	1 322	2 252

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод*	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	2015	7 659	2 650	(3 490)	(424)	144	6 539
	2016	6 539	8 283	(2 368)	(179)	854	13 129
Покупателям и заказчикам	2015	6 058	2 034	(3 395)	(40)	144	4 801
	2016	4 801	2 463	(1 707)	(162)	144	5 539
Авансам выданным	2015	31	82	(2)	(2)	-	109
	2016	109	9	(26)	(5)	-	87
Прочим дебиторам	2015	1 570	534	(93)	(382)	-	1 629
	2016	1 629	5 811	(635)	(12)	710	7 503

* Перевод из резерва по долгосрочной дебиторской задолженности и резерва под обесценение финансовых вложений.

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2016		На 31.12.2015		На 31.12.2014	
	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость
Всего, в том числе:	8 594	1 721	7 819	1 387	8 527	600
Покупатели и заказчики	5 423	320	4 978	258	6 522	120
Авансы выданные	1 332	1 246	1 232	1 124	490	459
Прочие дебиторы	1 839	155	1 609	5	1 515	21



3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Банковские депозиты	4 075	10 609	33 307
Займы выданные	1 230	5 270	10 139
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)»	5 305	15 879	43 446



Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*				На конец периода	
		Первоначаль- ная стоимость	Накопленная корректи- ровка	Поступле- ние*	Выбытие (погашение)		Начисление резерва под обесценение	Первоначаль- ная стоимость	Накопленная корректи- ровка
					Первоначаль- ная стоимость*	Накопленная корректи- ровка			
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	2015	43 446	-	90 196	(117 053)	-	(710)	16 589	(710)
	2016	16 589	(710)	58 168	(67 196)	710	(2 256)	7 561	(2 256)
Банковские депозиты	2015	33 307	-	81 485	(104 183)	-	-	10 609	-
	2016	10 609	-	40 792	(47 326)	-	-	4 075	-
Займы выданные	2015	10 139	-	8 546	(12 705)	-	(710)	5 980	(710)
	2016	5 980	(710)	17 376	(19 870)	710	(2 256)	3 486	(2 256)
Векселя	2015	-	-	165	(165)	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-	-	-	-	-

* Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



(а) Банковские депозиты

По состоянию на 31.12.2016 г. в составе банковских депозитов отражены краткосрочные депозиты в ПАО Сбербанк на сумму 4 075 млн руб. с датами погашения с 23.01.2017 г. по 01.03.2017 г. (по состоянию на 31.12.2015 г. – 10 609 млн руб. с датами погашения с 18.01.2016 г. по 15.03.2016 г.). Данные денежные средства представляют собой процентные доходы от размещения средств, которые были получены Обществом в 2013 году в ходе дополнительной эмиссии и предназначены на финансирование строительства четырех тепловых станций на Дальнем Востоке.

(б) Краткосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014	Годовая ставка, %
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:				
АО «ЭСК РусГидро»	446	-	3 120	10,095%
АО «ТК РусГидро»	369	72	40	10,095% – 10,107%
АО «Якутская ГРЭС-2»	231	-	-	10,139%
АО «ДРСК»	177	1 607	-	10,095%
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»	-	2 711	1 484	
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	-	509	282	
АО «ДГК»	-	200	2 000	
АО «Гидроинвест»	-	-	1 920	
АО «ЧиркейГЭСстрой»	-	-	450	
АО «ЭСКО ЕЭС»	-	-	260	
АО «Малая Дмитровка»	-	-	205	
Прочие	7	171	378	
Итого краткосрочные займы выданные	1 230	5 270	10 139	

Сумма резерва под обесценение краткосрочных займов выданных составляет 2 256 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 710 млн руб., на 31.12.2014 г. – 0 млн руб.). Резерв по состоянию на 31.12.2016 г. был создан в отношении займа ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС». Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Денежные средства на банковских счетах	7 206	898	3 661
Эквиваленты денежных средств	32 849	17 241	5 371
Денежные средства на лицевых счетах в Управлении Федерального казначейства	899	-	-
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты»	40 954	18 139	9 032

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. отсутствуют.

Остаток целевых денежных средств в размере 899 млн руб., полученных Обществом в рамках дополнительной эмиссии в предыдущих периодах для реализации инвестиционных проектов по строительству объектов электроэнергетики, по состоянию на 31.12.2016 г. размещен на специальных счетах в Управлении Федерального казначейства по г. Москве. Данные целевые средства могут быть использованы Обществом только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством на основании установленной процедуры санкционирования расходов организаций Приказом Министерства финансов РФ №213н от 25.12.2015 г.



Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

По состоянию на 31.12.2016 г. рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил 312 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 0 млн руб., на 31.12.2014 г. – 25 млн руб.). По состоянию на 31.12.2016 г. рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в евро составил 0 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 0 млн руб., на 31.12.2014 г. – 2 239 млн руб.).

Процентные ставки по вкладам в рублях на 31.12.2016 г. находились в диапазоне 9,55% – 10,41% годовых (на 31.12.2015 г. – 8,64% – 11,65%, на 31.12.2014 г. – 10,00% – 18,50%).

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2016	Рейтинговое агентство	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Банковские депозиты, в том числе:					
Банк ВТБ (ПАО)	BB+	Standard & Poor's	20 430	2 277	-
Банк ГПБ (АО)	Ba2	Moody's	12 107	-	533
ПАО Сбербанк	Ba1	Moody's	312	1 728	2 615
ПАО Банк «ФК Открытие»			-	7 644	-
ПАО АКБ «Связь-Банк»			-	2 718	-
АО «СМП Банк»			-	1 874	-
АО «Глобэксбанк»			-	1 000	-
АО ЮниКредит Банк			-	-	2 223
Итого денежные эквиваленты			32 849	17 241	5 371
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:					
Банк ГПБ (АО)	Ba2	Moody's	4 918	245	2 910
Банк ВТБ (ПАО)	BB+	Standard & Poor's	1 803	8	10
ПАО Сбербанк	Ba1	Moody's	479	581	663
Прочие			6	64	78
Итого денежные средства на банковских счетах			7 206	898	3 661

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), произошедшие в одном отчетном периоде, показываются свернуто в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	4 209	2 706
Налог на добавленную стоимость	3 508	2 007
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	385	325
Поступления по программе депозитарных расписок	277	174
Прочие поступления по текущей деятельности	39	200
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(12 066)	(13 228)
Налоги и сборы	(7 821)	(7 976)
Внебюджетные фонды	(1 717)	(1 789)



Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Выплаты на благотворительные цели	(434)	(437)
Выплаты на командировочные расходы	(175)	(1 210)
Плата за пользование водными объектами	(1 183)	(895)
Оплата корпоративных расходов	(194)	(262)
Прочие платежи по текущей деятельности	(542)	(659)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219), в том числе:	8 578	22 731
Возврат денежных средств с краткосрочных депозитов, не являющихся денежными эквивалентами	6 537	22 697
Поступления от конвертации акций дочернего общества путем уменьшения номинальной стоимости	2 017	-
Прочие поступления по инвестиционной деятельности	24	34
Прочие платежи по финансовой деятельности (строка 4329), в том числе:	(8)	(30)
Погашение обязательств по финансовой аренде (выплаты по договорам лизинга)	(5)	(30)
Прочие платежи по финансовой деятельности	(3)	-

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2016	Количество акций на 31.12.2015	Количество акций на 31.12.2014
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	386 255 464 890	386 255 464 890	386 255 464 890

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2016 г. зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	258 161 535 606	66,84%
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	115 667 789 603	29,95%
ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»	номинальный	5 391 240 442	1,40%
Прочие		7 034 899 239	1,81%
Итого		386 255 464 890	100,00%

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2016 г. членам Правления Общества принадлежит 71 млн шт. (на 31.12.2015 г. – 71 млн шт., на 31.12.2014 г. – 622 млн шт.). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 18 852 млн акций Общества (на 31.12.2015 г. – 21 787 млн акций, на 31.12.2014 г. – 21 787 млн акций).

Дополнительная эмиссия 2016–2017 гг.

Советом директоров Общества от 22.11.2016 г. (протокол № 244 от 23.11.2016) было утверждено решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества в количестве 40 429 000 000 штук посредством открытой подписки с оплатой денежными средствами и определена цена размещения дополнительных акций Общества в размере 1 рубль за каждую.

07.12.2016 г. Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск обыкновенных именных акций Общества № 1-01-55038-E-042D в количестве 40 429 000 000 штук. Размещение акций в рамках данного дополнительного выпуска началось в январе 2017 года (см. пункт 3.16 Пояснений).



3.3.2 Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2016 г. сумма накопленной переоценки внеоборотных активов составила 52 705 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 52 928 млн руб., на 31.12.2014 г. – 53 111 млн руб.). Данный показатель сформирован из сумм накопленной переоценки ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

Уменьшение накопленной переоценки в 2016 году на сумму 223 млн руб. связано с выбытием ранее переоцененных объектов основных средств (в 2015 году – 183 млн руб.).

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. добавочный капитал Общества составил 58 424 млн руб., 58 424 млн руб. и 58 424 млн руб. соответственно и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. резервный капитал Общества составил 11 278 млн руб., 9 776 млн руб. и 8 240 млн руб. соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества от 27.06.2016 г. (протокол № 15), 5% от чистой прибыли Общества за 2015 год в размере 1 502 млн руб. было направлено на формирование резервного капитала.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ПАО Сбербанк	33 389	33 389	33 389
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	20 000	20 000	20 000
Российские облигации, выпущенные в июле 2015 года	15 000	15 000	-
Российские облигации, выпущенные в апреле 2016 года	15 000	-	-
Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland	5 552	6 933	5 946
UniCredit Bank Austria AG	4 951	6 871	5 892
АО «Малая Дмитровка»	652	-	-
Российские облигации, выпущенные в апреле 2011 года	250	-	15 000
АО «ГВЦ Энергетики»	54	1 099	-
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	-	10 653	11 030
Российские облигации, выпущенные в апреле 2015 года	-	10 000	-
Bayerische Landesbank (BayernLB)	-	1 125	1 005
Итого по строке 1410 «Заемные средства»	94 848	105 070	92 262

В апреле 2016 года Общество разместило биржевые облигации серии БО-П04 общей номинальной стоимостью 15 000 млн руб. со сроком обращения 3 года и процентной ставкой купонного дохода 10,35%.

Также в апреле 2016 года держатели российских облигаций, выпущенных в апреле 2011 года, частично предъявили ценные бумаги к досрочному погашению в рамках оферты, в результате чего Общество приобрело облигации номинальной стоимостью 14 750 млн руб. Облигации, которые не были предъявлены держателями к досрочному погашению, номинальной стоимостью 250 млн руб. будут обращаться до истечения срока погашения в 2021 году со ставкой купонного дохода 9,50%.

В течение 2016 года были досрочно погашены в полном объеме кредиты Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) и Bayerische Landesbank (BayernLB).



Российские облигации, выпущенные в апреле 2015 года общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб., по состоянию на 31.12.2016 г. были отражены в составе краткосрочных заемных средств (см. пункт 3.5.1 Пояснений) в связи с тем, что в 2017 году может быть реализовано право держателей облигаций предъявить ценные бумаги к досрочному погашению (через 2,5 года с момента выпуска).

Условия договоров по существенным по состоянию на 31.12.2016 г. полученным долгосрочным кредитам и займам были следующими:

Займодавец / кредитор	Год заключения договора	Год погашения	Сумма кредита / займа в млн ед. валюты займа	Валюта займа	% ставка по кредиту / займу
Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland	2014	2029	190	Евро	Euribor 6M + 0,625%
UniCredit Bank Austria AG	2011	2026	128*	Евро	3,35%**
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	2013	2018***	20 000	Рубли	8,50%
Российские облигации, выпущенные в июле 2015 года	2015	2018	15 000	Рубли	11,85%
Российские облигации, выпущенные в апреле 2016 года	2016	2019	15 000	Рубли	10,35%
ПАО Сбербанк	2011	2020	20 000	Рубли	8,30% / 9,30%****
ПАО Сбербанк	2013	2018	10 613	Рубли	7,99% / 8,99%****
ПАО Сбербанк	2014	2022	2 776	Рубли	MosPrime 3M + 2,10%

* По состоянию на 31.12.2016 г. сумма полученного кредита составила 86 млн евро, Общество не планирует использовать оставшуюся часть лимита, в связи с чем возможность дальнейшей выборки была аннулирована в 2016 году по соглашению с кредитором.

** Фиксированная процентная ставка применяется к 90 процентам суммы кредита, к остальным 10 процентам суммы кредита применяется переменная квартальная процентная ставка, публикуемая OeKB (Oesterreichische Kontrollbank AG), за минусом 0,25%.

*** Срок размещения облигаций – 10 лет с правом держателей облигаций предъявить ценные бумаги к досрочному погашению через 5 лет с момента выпуска.

**** Переменная процентная ставка, определяемая ежеквартально в соответствии с условиями договора.

Общая сумма долгосрочных займов и кредитов, подлежащая погашению в течение года с отчетной даты и переведенная в краткосрочную задолженность, составила 10 619 млн руб. на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 15 479 млн руб.) (см. пункт 3.5.1 Пояснений).

Помимо не полностью использованных по состоянию на 31.12.2016 г. средств кредитной линии от Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland Общество имеет возможность после 31.12.2016 г. привлечь средства по кредитным соглашениям с Банком ВТБ (ПАО) на сумму до 30 000 млн руб. сроком до 2020 года, ПАО Сбербанк на сумму до 40 000 млн руб. сроком до 2026 года, Банком «ГПБ» (АО) на сумму до 20 000 млн руб. сроком до 2026 года и АБ Россия (АО) на сумму до 6 000 млн руб. сроком до 2019 года.

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
От одного года до двух лет	46 495	11 396	15 483
От двух до трех лет	16 480	48 455	1 272
От трех до четырех лет	21 105	1 743	31 885
От четырех до пяти лет	1 355	22 090	1 272
Более пяти лет	9 413	21 386	42 350
Итого по строке 1410 «Заемные средства»	94 848	105 070	92 262



Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов в 2016 году, составила 3 262 млн руб. (2 746 млн руб. в 2015 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, в 2016 году составила 2 900 млн руб. (2 406 млн руб. в 2015 году).

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Строка 1450 «Прочие обязательства» представлена долгосрочным НДС по авансам выданным в сумме 1 289 млн руб. на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 1 827 млн руб., на 31.12.2014 г. – 1 746 млн руб.) и обязательствами поставщикам и подрядчикам в сумме 2 457 млн руб. на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 368 млн руб., на 31.12.2014 г. – 589 млн руб.).

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

Наименование займодавца / кредитора	Период	На начало года	Поступило / начислено	Выбыло / погашено	На конец периода
Заемные средства, в том числе:	2015	20 053	16 406	(20 209)	16 250
	2016	16 250	23 371	(28 254)	11 367
Российские облигации, выпущенные в апреле 2015 года	2015	-	-	-	-
	2016	-	10 000	-	10 000
ООО «АльстомРусГидроЭнерджи»	2015	-	750	-	750
	2016	750	-	-	750
UniCredit Bank Austria AG	2015	-	-	-	-
	2016	-	550	-	550
Российские облигации, выпущенные в апреле 2011 года	2015	-	15 000	-	15 000
	2016	15 000	-	(15 000)	-
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	2015	-	377	-	377
	2016	377	10 653	(11 030)	-
RusHydro Finance Ltd	2015	20 000	-	(20 000)	-
	2016	-	-	-	-
Прочие	2015	53	279	(209)	123
	2016	123	2 168	(2 224)	67
Проценты по заемным средствам, в том числе:	2015	1 862	11 001	(10 173)	2 690
	2016	2 690	10 779	(10 811)	2 658
Российские облигации, выпущенные в июле 2015 года	2015	-	858	-	858
	2016	858	1 782	(1 773)	867
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	2015	647	1 700	(1 695)	652
	2016	652	1 704	(1 695)	661
ПАО Сбербанк	2015	521	2 998	(2 991)	528
	2016	528	2 882	(2 888)	522
Российские облигации, выпущенные в апреле 2016 года	2015	-	-	-	-
	2016	-	1 157	(786)	371
Российские облигации, выпущенные в апреле 2015 года	2015	-	863	(636)	227
	2016	227	1 279	(1 272)	234
Российские облигации, выпущенные в апреле 2011 года	2015	237	1 200	(1 197)	240
	2016	240	374	(614)	-
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	2015	174	1 838	(1 832)	180
	2016	180	1 338	(1 518)	-
RusHydro Finance Ltd	2015	280	1 295	(1 575)	-
	2016	-	-	-	-
Прочие	2015	3	249	(247)	5
	2016	5	263	(265)	3
Итого по строке 1510 «Заемные средства»	2015	21 915	27 407	(30 382)	18 940
	2016	18 940	34 150	(39 065)	14 025



3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составил 9 681 млн руб., 9 822 млн руб. и 8 575 млн руб. по состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Поставщики и подрядчики	4 190	5 492	5 295
Задолженность перед персоналом организации	24	669	823
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	14	135	119
Задолженность по налогам и сборам	4 697	3 103	1 923
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	122	67	65
Расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	33	-	-
Прочие кредиторы	601	356	350
Итого по строке 1520 «Кредиторская задолженность»	9 681	9 822	8 575

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Подрядчикам по капитальному строительству	773	1 499	1 447
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	1 801	2 071	2 073
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	432	774	856
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	322	405	276
Прочие	862	743	643
Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики»	4 190	5 492	5 295

По строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам» Бухгалтерского баланса числится задолженность (текущая) по следующим налогам:

Наименование налога	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Задолженность по налогу на имущество	1 338	1 494	1 343
Задолженность по налогу на добавленную стоимость	3 113	1 480	464
Задолженность по налогу на прибыль	239	-	-
Задолженность по прочим налогам и сборам	7	129	116
Итого по строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам»	4 697	3 103	1 923

3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2016 г. сумма оценочных обязательств составляет 2 447 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 601 млн руб., на 31.12.2014 г. – 1 405 млн руб.).

Оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам носит краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства, в том числе:	2015	1 405	1 342	(1 789)	(357)	601
	2016	601	3 057	(958)	(253)	2 447
на выплату	2015	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
вознаграждений	2016	-	1 364	-	-	1 364
по налогам	2015	728	-	(667)	-	61
	2016	61	627	(61)	-	627
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2015	554	1 342	(999)	(357)	540
	2016	540	1 066	(897)	(253)	456
прочие	2015	123	-	(123)	-	-
	2016	-	-	-	-	-

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2016 г. стоимость арендованных основных средств составляет 33 862 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 38 490 млн руб., на 31.12.2014 г. – 34 097 млн руб.). В 2016 году Общество не получало в лизинг основные средства.

Обществом были арендованы и получены в лизинг объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 463	9 721	-
Министерство имущественных отношений Московской области	4 956	4 956	4 956
АО «Зарамагские ГЭС»	4 927	5 042	5 042
АО «Малая Дмитровка»	3 381	3 391	3 349
Территориальное управление Росимущества в Ставропольском крае	3 185	2 549	2 549
Департамент земельных отношений г. Перми (Росимущество в Пермской области)	1 307	1 350	1 350
Департамент земельных и имущественных отношений г. Новосибирска (Росимущество в Новосибирской области)	777	779	779
Территориальное управление ФА по управлению гос. имуществом (Республика Удмуртия)	16	943	943
Территориальное управление Росимущества в Иркутской области	-	1 727	3 675
Отдел имущественных и земельных отношений Кочубеевского района	-	1 060	1 060
Прочие	4 659	4 703	4 446
Итого аренда основных средств	32 671	36 221	28 149
ООО «Лизфайнэнс»	1 022	1 022	1 844
ЗАО «Бизнес-Альянс»	169	321	321
ООО «РБ-Лизинг»	-	829	1 894
ООО «ИР-Лизинг»	-	-	1 792
Прочие	-	97	97
Итого арендовано основных средств по лизингу	1 191	2 269	5 948
Итого арендовано основных средств	33 862	38 490	34 097

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ПАО «Силовые машины»	8 780	8 655	3 018
Voith Hydro GmbH & Co KG	5 433	7 041	4 840
ООО «ЭЗОП»	5 428	5 428	5 428



Наименование контрагента	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ООО «Восток-Финанс»	2 106	-	-
АО «Гидроинвест»	984	3 919	3 919
АО «ТК РусГидро»	511	511	491
ОАО «Гидроэлектромонтаж»	453	453	-
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	429	424	255
АО «ТЭК Мосэнерго»	392	405	679
АО «Трест Гидромонтаж»	390	-	-
ЗАО «А-секьюрити»	194	294	398
Alstom Hydro France	67	67	1 106
ООО «Альстом»	-	-	273
Прочие	1 886	2 421	2 715
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные	27 053	29 618	23 122

В качестве гарантии займов, выданных для целей приобретения акций Общества ООО «ЭЗОП» (см. пункт 3.2.2 Пояснений) и АО «Гидроинвест», Общество получило в залог собственные акции, приобретенные ООО «ЭЗОП» и АО «Гидроинвест».

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с ПАО «Силовые машины», Voith Hydro GmbH & Co KG, ОАО «Гидроэлектромонтаж», АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика», АО «ТЭК Мосэнерго» и другими Обществу были предоставлены банковские гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ.

По договорам купли-продажи имущества с начислением процентов за рассрочку платежа АО «ТК РусГидро» в качестве залога учитывается реализованное имущество в сумме 511 млн руб.

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ГК «Внешэкономбанк»	ПАО «Богучанская ГЭС»	47 777	48 426	49 133
Банк ВТБ (ПАО)	АО «ДГК»	11 556	4 522	4 522
ПАО Сбербанк	АО «ДГК»	10 760	7 102	-
ГК «Внешэкономбанк»	ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615	4 615	4 615
ПАО Сбербанк	ПАО «Камчатскэнерго»	3 978	3 978	3 979
РОСБАНК АКБ ПАО	ПАО «ДЭК»	3 313	-	-
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	ПАО «РАО ЭС Востока»	3 276	3 695	4 097
ПАО Сбербанк	ПАО «РАО ЭС Востока»	2 878	2 095	-
РОСБАНК АКБ ПАО	АО «ДГК»	2 704	851	-
Банк ВТБ (ПАО)	ПАО «РАО ЭС Востока»	1 831	-	-
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	1 538	1 845	1 417
АЗИАТСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (АБР) (Asian Development Bank, ADB)	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	1 538	1 845	1 415
Банк ГПБ (АО)	ПАО «РАО ЭС Востока»	1 323	-	-
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	1 012	401	-
Всероссийский банк развития регионов (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	900	-	-
ПАО Сбербанк	АО «Чукотэнерго»	860	-	-
ПАО Сбербанк	ОАО «Сахалинэнерго»	651	651	651
ПАО Сбербанк	ПАО «Магаданэнерго»	500	-	-



Контрагент	Должник	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
ПАО Сбербанк	ПАО «ДЭК»	-	5 531	-
Европейский Инвестиционный Банк (ЕИБ)	ПАО «РАО ЭС Востока»	-	4 012	2 326
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	-	1 002	-
Банк ГПБ (АО)	ПАО «ДЭК»	-	762	-
АО «ТЭК Мосэнерго»	АО «Якутская ГРЭС-2»	-	-	15 000
ОАО «Банк Москвы»	АО «ДГК»	-	-	7 042
ПАО «Банк ВТБ»	ПАО «ДЭК»	-	-	4 921
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)»	АО «Якутская ГРЭС-2»	-	-	3 156
ОАО «Банк Москвы»	ОАО «Сахалинэнерго»	-	-	499
Прочие	Прочие	916	1 424	1 331
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные		101 926	92 757	104 104

В 2016 году Общество выдало поручительства:

- в отношении исполнения ПАО «ДЭК» своих обязательств по кредитным соглашениям с РОСБАНК АКБ ПАО. Поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения обязательств наступают в 2019 году.
- в отношении исполнения ПАО «РАО ЭС Востока» своих обязательств по кредитным соглашениям с ГПБ (АО) и Банком ВТБ (ПАО). Поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения обязательств наступают в 2019 и 2030 гг.
- в отношении исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с Всероссийским банком развития регионов (АО) и ПАО Сбербанк. Поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения обязательств наступают в 2020 и 2021 гг.
- в отношении исполнения АО «Чукотэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО Сбербанк. Поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения обязательств наступают в 2020 и 2021 гг.

Выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения ПАО «Богучанская ГЭС» своих обязательств по кредитному соглашению с ГК «Внешэкономбанк» включают:

- общую величину обязательств ПАО «Богучанская ГЭС» по кредитному соглашению с учетом накопленных процентов в сумме 26 750 млн руб. по состоянию на 31.12.2016 г. (на 31.12.2015 г. – 27 399 млн руб.);
- залог простых беспроцентных векселей ПАО «Богучанская ГЭС» на общую сумму 21 027 млн руб. (см. пункт 3.2.2 Пояснений), а также залог акций на общую сумму 14 тыс. руб.

ОК РУСАЛ обязуется компенсировать Обществу 50 процентов обязательств, исполненных за ПАО «Богучанская ГЭС» по данному поручительству.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2016 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99,3%).

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Выручка от продажи электроэнергии	77 338	73 262
Выручка от продажи мощности	36 833	32 583
Выручка от продажи тепловой энергии	168	154
Выручка от прочих операций	694	1 100
Итого по строке 2110 «Выручка»	115 033	107 099

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,9%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по



нерегулируемым ценам (за исключением реализации по регулируемым тарифам в неценовой зоне Дальнего Востока Российской Федерации, а также объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей).

3.7.2 Себестоимость продаж (строка 2120 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	15 213	14 257
Заработная плата и страховые взносы	9 408	10 113
Покупная электроэнергия и мощность	7 023	13 970
Налог на имущество	6 771	6 640
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	3 724	4 109
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	3 720	3 725
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»)	2 813	2 884
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	1 730	1 729
Расходы на страхование	1 710	1 482
Расходы на аренду	1 579	1 230
Плата за пользование водными объектами, водный налог	1 267	934
Лизинг энергетического оборудования	186	479
Прочие расходы	1 212	2 417
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж»	56 356	63 969

В составе расходов по обычным видам деятельности отражаются расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд АО «НПФ электроэнергетики». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Материальные затраты	17 122	19 056
Расходы на оплату труда	7 570	8 217
Отчисления на социальные нужды	2 142	1 896
Амортизация	15 213	14 257
Прочие затраты	14 309	20 543
Итого по элементам	56 356	63 969
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (увеличение [-] / уменьшение [+])	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	56 356	63 969



3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2016 год		За 2015 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	9 847	(7 987)	516	(2 518)
Прибыли / (убытки) от переоценки финансовых вложений, оцениваемых по текущей рыночной стоимости	5 544	(12)	1 110	(329)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	4 789	(2 306)	7 167	(8 840)
Резерв по сомнительным долгам	2 368	(8 283)	3 490	(2 650)
Расходы на благотворительность	-	(462)	-	(553)
Расходы на социальные мероприятия	-	(457)	-	(573)
Резерв под обесценение финансовых вложений	14	(17 658)	49	(3 147)
Доходы и расходы от продажи векселей	-	-	784	(784)
Доходы и расходы в связи с реализацией и иным выбытием ценных бумаг (кроме векселей)	-	-	11	(114)
Иные доходы и расходы	1 192	(1 171)	1 878	(888)
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы»	23 754	(38 336)	15 005	(20 396)

3.9 Налоги

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 35 173 млн руб. (30 664 млн руб. в 2015 году), в том числе:

- сумма налога, исчисленная при реализации товаров (работ, услуг), – 22 396 млн руб. (19 286 млн руб. в 2015 году);
- сумма налога, исчисленная с сумм полученной оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), – 10 652 млн руб. (9 415 млн руб. в 2015 году);
- сумма налога, подлежащая восстановлению, – 2 125 млн руб. (1 963 млн руб. в 2015 году).

Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 21 383 млн руб. (22 008 млн руб. в 2015 году), в том числе:

- сумма налога, предъявленная налогоплательщику при приобретении на территории Российской Федерации товаров (работ, услуг), имущественных прав, подлежащая вычету, – 8 839 млн руб. (9 637 млн руб. в 2015 году);
- сумма налога, исчисленная с сумм оплаты, частичной оплаты, подлежащая вычету с даты отгрузки соответствующих товаров (выполнения работ, оказания услуг), – 10 652 млн руб. (9 416 млн руб. в 2015 году);
- сумма налога, исчисленная с сумм оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), – 1 352 млн руб. (2 161 млн руб. в 2015 году);
- сумма налога, принятая к вычету в 2016 году, уплаченная ранее при ввозе товаров на таможенную территорию Российской Федерации, составила 539 млн руб. (789 млн руб. в 2015 году);
- прочий НДС, подлежащий вычету, – 1 млн руб. (5 млн руб. в 2015 году).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.



Налог на прибыль организации

Сумма налога на прибыль, определенная исходя из бухгалтерской прибыли (сумма условного расхода по налогу на прибыль), за отчетный год составила 10 877 млн руб. (7 851 млн руб. в 2015 году).

При расчете суммы налога на прибыль исходя из бухгалтерской прибыли в отношении части прибыли, полученной филиалами Общества, применена ставка налога в размере 20% (кроме прибыли, полученной филиалами «Камская ГЭС» и «Воткинская ГЭС», применяющими ставку 17%).

По данным налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2016 год составила 56 327 млн руб. (34 424 млн руб. в 2015 году).

В отчетном году сумма постоянных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль), составила 8 949 млн руб. (9 607 млн руб. в 2015 году).

Указанные постоянные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и для целей определения налога на прибыль отдельных доходов и расходов.

Постоянные разницы, которые привели к образованию постоянного налогового актива, составили 15 124 млн руб. в 2016 году (4 078 млн руб. в 2015 году), в том числе:

- доходы от участия в других организациях (дивиденды) в сумме 9 367 млн руб. за 2016 год (779 млн руб. в 2015 году);
- увеличение стоимости финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, в сумме 5 532 млн руб. (780 млн руб. в 2015 году);
- прочие постоянные разницы в сумме 225 млн руб. (2 519 млн руб. в 2015 году).

Постоянные разницы, которые привели к образованию постоянного налогового обязательства, составили 24 073 млн руб. в 2016 году (13 685 млн руб. в 2015 году), в том числе:

- амортизация в сумме 3 254 млн руб. (4 011 млн руб. в 2015 году);
- расходы на формирование резерва по сомнительным долгам в сумме 894 млн руб. (944 млн руб. в 2015 году);
- расходы на благотворительность в сумме 462 млн руб. (553 млн руб. в 2015 году);
- расходы по операциям реализации, выбытия и проведения иных операций с активами в сумме 531 млн руб. (2 115 млн руб. в 2015 году);
- расходы на формирование резерва под обесценение финансовых вложений в сумме 17 658 млн руб. (3 147 млн руб. в 2015 году);
- прочие постоянные разницы в сумме 1 274 млн руб. (2 915 млн руб. в 2015 году).

Общая сумма вычитаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета, составила 6 934 млн руб. ((803) млн руб. в 2015 году), в том числе возникших – 11 724 млн руб. (452 млн руб. в 2015 году) и погашенных – 4 790 млн руб. (1 255 млн руб. в 2015 году).

Общая сумма налогооблагаемых временных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по правилам налогового учета, составила 13 080 млн руб. (14 038 млн руб. в 2015 году), в том числе возникших – 21 776 млн руб. (19 469 млн руб. в 2015 году) и погашенных (списанных) – 8 696 млн руб. (5 431 млн руб. в 2015 году).

Движение вычитаемых и налогооблагаемых временных разниц в 2016 году в основном связано:

- с различными сроками полезного использования объектов основных средств, установленными для целей бухгалтерского учета и целей определения налога на прибыль;



- с признанием амортизационной премии по объектам основных средств для целей определения налога на прибыль;
- с применением в налоговом учете повышающего коэффициента при начислении амортизации к основным средствам, используемым в условиях агрессивной среды и повышенной сменности;
- с включением процентов по заемным средствам в стоимость инвестиционных активов в бухгалтерском учете Общества;
- с включением расходов на страхование в стоимость инвестиционных активов в бухгалтерском учете Общества.

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Отложенные налоговые активы	(3 248)	(1 864)	(2 343)
Отложенные налоговые обязательства	16 924	14 266	12 015
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	13 676	12 402	9 672

В состав строки 2430 «Изменение отложенных налоговых обязательств» включено увеличение отложенных налоговых обязательств в сумме 39 млн руб., не повлиявших на величину текущего налога на прибыль. В состав строки 2450 «Изменение отложенных налоговых активов» включено увеличение отложенных налоговых активов в сумме 231 млн руб., не повлиявших на величину текущего налога на прибыль. Данные суммы относятся к корректировке предыдущих периодов в связи с изменением в классификации временных разниц.

Прочие налоги и сборы

На расходы по обычным видам деятельности в 2016 году отнесены прочие налоги и сборы в сумме 8 384 млн руб. (8 430 млн руб. в 2015 году), в том числе:

- налог на имущество в размере 6 771 млн руб. (6 640 млн руб. в 2015 году);
- страховые взносы в Пенсионный Фонд РФ, в Фонд Социального страхования РФ, в фонды обязательного медицинского страхования в размере 1 596 млн руб. (1 774 млн руб. в 2015 году), включая взносы в отношении оценочных обязательств по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков;
- прочие налоги и сборы в размере 17 млн руб. (16 млн руб. в 2015 году).

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2016 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового, валютного законодательства является стабильным.

В 2016 году налоговыми органами была проведена выездная налоговая проверка за 2012–2014 гг., по результатам которой Обществу были предъявлены претензии, часть из которых была успешно оспорена Обществом. По оставшейся части претензий Общество



подаст апелляционную жалобу в вышестоящий налоговый орган, и, в случае необходимости, намерено в дальнейшем обжаловать претензии в суде.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров от 27.06.2016 г. (протокол № 15) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2015 года в размере 0,038863 руб. на 1 акцию на общую сумму 15 011 млн руб.

Годовым Общим собранием акционеров от 26.06.2015 г. (протокол № 13) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2014 года в размере 0,01561855 руб. на 1 акцию на общую сумму 6 033 млн руб.

3.11 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Базовая прибыль за отчетный год (млн руб.)	41 877	30 022
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	386 255 464 890	386 255 464 890
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,10842	0,07773

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года было рассчитано следующим образом:

Наименование показателя	2016
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.01.2016 г., штук акций	386 255 464 890
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.12.2016 г., штук акций	386 255 464 890
Количество обыкновенных акций в обращении на 31.12.2016 г., штук акций	386 255 464 890
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в 2016 году, штук акций (386 255 464 890 шт. * 12 месяцев) / 12 месяцев	386 255 464 890
Наименование показателя	2015
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.01.2015 г., штук акций	386 255 464 890
Количество обыкновенных акций в обращении на 01.12.2015 г., штук акций	386 255 464 890
Количество обыкновенных акций в обращении на 31.12.2015 г., штук акций	386 255 464 890
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в 2015 году, штук акций (386 255 464 890 шт. * 12 месяцев) / 12 месяцев	386 255 464 890

В 2016 и 2015 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его ДЗО, а также прочие организации, над которыми Общество косвенно через ДЗО осуществляет контроль или оказывает существенное влияние.

Перечень связанных сторон Общества приведен на странице в сети Интернет – www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated

3.12.1 Головная организация

По состоянию на 31.12.2016 г. Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 66,84% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).



3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование покупателя	За 2016 год	За 2015 год
Выручка от продаж дочерним обществам, в том числе:		
ПАО «ДЭК»	6 148	5 722
ООО «ЭСК Башкортостана»*	2 018	1 266
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	854	836
АО «Чувашская энергосбытовая компания»	634	1 562
ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания»	234	245
АО «ЭСК РусГидро»	197	163
Прочие дочерние общества	117	144
Выручка от продаж прочим связанным сторонам, в том числе:		
ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»	668	679
ПАО «Богучанская ГЭС»	110	35
Итого продажи связанным сторонам	10 980	10 652

* ООО «ЭСК Башкортостана» являлась связанной стороной Общества до 01.12.2016 г.

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 109 от 26.02.2004 г. «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010 г.).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование поставщика	За 2016 год	За 2015 год
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию, в том числе:		
Дочерние общества		
АО «Гидроремонт-ВКК»	2 855	3 303
ООО «РусГидро ИТ Сервис»	95	-
Прочие	109	79
Итого услуги по ремонту и техническому обслуживанию	3 059	3 382
Транспортные услуги, в том числе:		
Дочерние общества		
АО «ТК РусГидро»	1 271	1 502
Итого транспортные услуги	1 271	1 502
Аренда помещений, территорий и прочего имущества, в том числе:		
Дочерние общества		
АО «Малая Дмитровка»	514	566
АО «Сулакский ГидроКаскад»	428	50
АО «Зарамагские ГЭС»	253	260
АО «ТК РусГидро»	106	41
Прочие	100	93
Итого по аренде помещений, территорий и прочего имущества	1 401	1 010
Работы и услуги по проведению испытаний, опытов и исследований, в том числе:		
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	237	159
АО «НИИЭС»	180	248
Прочие	31	100
Итого работы и услуги по проведению испытаний, опытов и исследований	448	507
Покупная электроэнергия	1	1



Наименование поставщика	За 2016 год	За 2015 год
Прочие услуги сторонних организаций	402	545
Итого закупки у связанных сторон	6 582	6 947

3.12.4 Расчеты с негосударственным пенсионным фондом

Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики является негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества. Общая сумма отчислений в фонд составила 275 млн руб. и 324 млн руб. за 2016 год и 2015 год соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. задолженность связанных сторон перед Обществом, за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	5 457	20 767	18 846
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	30 700	12 879	26 325
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 689	25 689	25 689
Задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	22 997	7 951	11 805
Задолженность по договору переуступки	8 257	-	-
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	10 897	3 099	1 183
Расчеты по прочей реализации	1 217	1 574	1 458
Прочие расчеты со связанными сторонами	5 673	8 213	8 491
Итого задолженность связанных сторон	110 887	80 172	93 797

Условия расчетов со связанными сторонами предусматривают внесение Обществом сумм авансов по операциям с отдельными связанными сторонами. По состоянию на 31.12.2016 г. в составе расчетов числятся выданные авансы на сумму 3 334 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 5 926 млн руб., на 31.12.2014 г. – 5 116 млн руб.).

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2016 г. составил 5 904 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 291 млн руб., на 31.12.2014 г. – 48 млн руб.).

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Дочерние общества	1 164	2 707	914
Зависимые общества	-	-	30
Прочие связанные стороны	81	750	-
Итого задолженность перед связанными сторонами	1 245	3 457	944

Вся сумма кредиторской задолженности связанным сторонам подлежит оплате денежными средствами.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

По состоянию на 31.12.2016 г., 31.12.2015 г. и 31.12.2014 г. в составе финансовых вложений Общества отражена следующая задолженность связанных сторон (см. пункт 3.1.2 и 3.2.3 Пояснений):

Вид финансового вложения	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Займы, предоставленные связанным сторонам	28 315	57 102	44 178



Вид финансового вложения	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Прочие финансовые вложения	601	601	-
Итого задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений	28 916	57 703	44 178
Итого в составе долгосрочных финансовых вложений (в строке 1170 Бухгалтерского баланса)	27 686	52 433	34 039
Итого в составе краткосрочных финансовых вложений (в строке 1240 Бухгалтерского баланса)	1 230	5 270	10 139

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование предприятия	За 2016 год	За 2015 год
Дочерние общества, в том числе:	4 986	4 608
АО «ДГК»	1 372	1 570
АО «Гидроинвест»	1 031	168
АО «ДРСК»	697	892
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	424	312
АО «Загорская ГАЭС-2»	355	588
АО «ЭСК РусГидро»	315	250
АО «Сахаэнерго»	278	278
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	163	156
Прочие	351	342
Прочие связанные стороны	61	52
Итого проценты к получению	5 047	4 660

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 9 447 млн руб. за 2016 год (775 млн руб. в 2015 году):

Наименование предприятия	За 2016 год	За 2015 год
HydroOGK Power Company Ltd	8 257	-
АО «ГВЦ Энергетики»	698	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	191	339
АО «Ленгидропроект»	114	172
АО «НИИЭС»	-	118
Прочие	187	146
Итого доходы от участия в дочерних обществах	9 447	775

В 2016 году были получены дивиденды от HydroOGK Power Company Ltd на сумму 8 257 млн руб. в неденежной форме путем переуступки дебиторской задолженности дочернего общества АО «ХК БоГЭС», классифицированной в составе прочей краткосрочной дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31.12.2016 г. (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2010 г. (протокол № 5).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых



показателей деятельности.

Список членов Совета директоров и Правления Общества приведен в пункте 1.1 Пояснений.

В 2016 и 2015 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 666 млн руб. и 1 475 млн руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2016 году составила 146 млн руб. (в 2015 году – 236 млн руб.). Кроме того, в 2016 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 165 млн руб.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО

Наименование показателя	Код строки	За 2016 год	За 2015 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	8 896	7 872
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	8 818	7 804
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	62	66
прочие поступления	4119	16	2
Платежи, в том числе:	4120	(6 447)	(7 229)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(6 329)	(7 157)
процентов по долговым обязательствам	4123	(17)	-
прочие платежи	4129	(101)	(72)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	2 449	643
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	29 886	19 324
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	95	137
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	10
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	22 400	13 674
процентов по долговым финансовым вложениям, дивидендов и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 351	5 469
прочие поступления	4219	2 040	34
Платежи, в том числе:	4220	(40 108)	(55 731)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(6 256)	(5 983)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(23 829)	(34 665)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(10 023)	(15 083)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(10 222)	(36 407)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	719	1 970
получение кредитов и займов	4311	719	1 970
Платежи, в том числе:	4320	(1 090)	(143)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(1 090)	(143)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(371)	1 827
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(8 144)	(33 937)



3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 99,3% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2016 г. Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили, а также переданы в залог активы на общую сумму 101 926 млн руб. (на 31.12.2015 г. – 92 757 млн руб., на 31.12.2014 г. – 104 104 млн руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Кроме того, органами прокуратуры и иными контрольно-надзорными органами проводились проверки деятельности Общества, что может привести к возникновению дополнительных судебных разбирательств против Общества и его сотрудников.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство Общества внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между Обществом и его дочерними обществами, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу новые положения российского налогового законодательства, направленные на деофшоризацию российской экономики. В частности, введены правила контролируемых иностранных компаний, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения. Руководство осуществляет анализ влияния новых налоговых правил на деятельность Общества и принимает необходимые меры для соответствия новым требованиям российского налогового законодательства. В связи с тем, что в отношении новых правил еще не успела сформироваться практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом нового законодательства (а также вероятность позитивного разрешения налоговых споров в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Общества.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.



Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации — рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте; доля обязательств, выраженных в иностранной валюте, в общем объеме составляет менее 15%. В связи с этим влияние изменений курса национальной валюты по отношению к иностранным валютам на финансовое положение и деятельность Общества оценивается как незначительное. Деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Информация о влиянии риска изменения курсов иностранных валют представлена в том виде, в котором она используется для составления отчетности Группы РусГидро по МСФО в терминологии МСФО (IFRS) 7:

	Монетарные финансовые активы	Монетарные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция
На 31 декабря 2016 г.			
Доллары США	547	-	547
Евро	-	(11 716)	(11 716)
Итого	547	(11 716)	(11 169)
На 31 декабря 2015 г.			
Доллары США	3 096	-	3 096
Евро	-	(15 426)	(15 426)
Итого	3 096	(15 426)	(12 330)
На 31 декабря 2014 г.			
Доллары США	1 700	-	1 700
Евро	2 321	(13 449)	(11 128)
Итого	4 021	(13 449)	(9 428)

Приведенный выше анализ включает только денежные активы и обязательства. Финансовые вложения в акции и неденежные активы не рассматриваются в качестве источников возникновения существенного валютного риска.

Изменения курсов иностранных валют не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными.

Часть кредитов Общества имеет плавающие процентные ставки, в том числе которые рассчитываются на основе ставок MosPrime и Euribor, что приводит к рискам изменения процентных ставок для Общества. При этом доля заемных средств с фиксированной процентной ставкой составляет 91% от кредитного портфеля Общества. Таким образом, влияние изменения данных ставок на прибыль Общества не является значительным.

Общество осуществляет контроль за процентными ставками по своим финансовым инструментам. Эффективные процентные ставки на конец соответствующего периода отражены в пункте 3.4.1 Пояснений.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество предпринимает следующие действия:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;



- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и плавающим процентным ставкам.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед. Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2016 году существенно не изменилась по сравнению с показателем 2015 года.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности, определяется по результатам конкурентных отборов мощности на четыре года вперед. Различия в ценах на мощность, сформированные по итогам конкурентных отборов мощности для 2016–2020 гг., составляют не более 5% для каждой ценовой зоны.

На либерализованном рынке электроэнергии цена на товар напрямую зависит от объема спроса. В целях повышения финансового результата экономической деятельности Общество учитывает сезонные, недельные и суточные изменения спроса на электроэнергию при планировании реализации электроэнергии.

Ценовой риск по финансовым вложениям Общества определяет возможность изменений / колебаний справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту в связи с изменением рыночных цен (кроме изменений, приводящих к процентному или валютному рискам).

В таблице ниже представлены финансовые вложения Общества, подверженные ценовому риску:

Категория финансовых вложений	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Долевые финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, в том числе:	7 818	2 286	1 505
ПАО «Интер РАО»	7 709	2 217	1 445
ПАО «Иркутскэнерго»	65	36	25
ПАО «Красноярская ГЭС»	44	33	35
Долевые финансовые вложения в дочерние компании, по которым определяется текущая стоимость, но переоценка на отчетную дату не производилась	20 204	20 204	20 204
Долевые финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется	236 565	245 174	208 604
Итого долевые финансовые вложения (см. пункт 3.1.2 Пояснений)	264 587	267 664	230 313

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, имеющих биржевую котировку, определяется по рыночным ценам, установленным на бирже ПАО «Московская Биржа» (<http://moex.com>), в соответствии с Порядком определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной цены ценных бумаг, а также предельной границы колебаний рыночной цены ценных бумаг в целях 23 Главы Налогового кодекса РФ, утвержденным Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам № 10-65/пз-н от 09.11.2010 г.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других



операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

Денежные средства Общества размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов. Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Сводные данные о размещенных денежных средствах и их эквивалентах с указанием банка или прочего финансового института и их рейтинга на конец отчетного периода приведены в пункте 3.2.4 Пояснений.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск возникновения у организации трудности в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала – за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства представлены преимущественно кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам.

Общество внедрило систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т.д. Таким способом Общество контролирует структуру капитала по срокам погашения.

Анализ долгосрочных заемных средств по срокам погашения представлен в пункте 3.4.1 Пояснений.

3.16 События после отчетной даты

Дополнительная эмиссия акций. В январе 2017 года Общество подвело итоги осуществления преимущественного права приобретения дополнительных акций Общества в рамках дополнительного выпуска, зарегистрированного Банком России 07.12.2016 г. В ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 33 348 661 дополнительную акцию, что составляет 0,08% от общего объема дополнительного выпуска.

Акционерное финансирование от Банка ВТБ (ПАО). В марте 2017 года Общество подписало соглашения с Банком ВТБ (ПАО) по приобретению банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению 5-летнего расчетного форвардного контракта. В соответствии с данными соглашениями Банк ВТБ (ПАО) приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках текущего дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.



Форвардный контракт в отношении переданных Банку ВТБ (ПАО) акций заключен на 5 лет и предусматривает урегулирование денежными средствами разницы между поступлением денежных средств Банку ВТБ (ПАО) от реализации акций стратегическому или портфельному инвестору и их форвардной стоимостью, а также выплату Обществом процентов банку. При этом в рамках данной сделки у Общества не возникает обязательства выкупить собственные акции. Форвардная стоимость определяется как сумма приобретения акций, увеличенная на сумму начисленных процентов за вычетом выплаченных дивидендов за расчетный период.

Сделка Общества с Банком ВТБ (ПАО) позволит Обществу привлечь акционерный капитал, за счет которого будут рефинансированы обязательства дочерней компании Общества ПАО «РАО ЭС Востока» и ее дочерних обществ.

Председатель Правления – Генеральный директор
ПАО «РусГидро»



Н.Г. Шульгинов

Главный бухгалтер ПАО «РусГидро»

Ю. Г. Медведева

30 марта 2017 года



ГРУППА «РУСГИДРО»

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с МСФО, и
Аудиторское заключение**

**За год, закончившийся 31 декабря 2016 года,
и по состоянию на эту дату**

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении	1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках	2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе	3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств	4
Консолидированный Отчет об изменении капитала	6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1. Группа и ее деятельность	8
Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики	12
Примечание 3. Новые стандарты финансовой отчетности	26
Примечание 4. Основные дочерние общества	29
Примечание 5. Информация по сегментам	32
Примечание 6. Операции со связанными сторонами	35
Примечание 7. Основные средства	37
Примечание 8. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	41
Примечание 9. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	45
Примечание 10. Прочие внеоборотные активы	45
Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты	47
Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные	48
Примечание 13. Товарно-материальные запасы	49
Примечание 14. Прочие оборотные активы	49
Примечание 15. Капитал	50
Примечание 16. Налог на прибыль	51
Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению	53
Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	56
Примечание 19. Прочие долгосрочные обязательства	57
Примечание 20. Кредиторская задолженность и начисления	58
Примечание 21. Кредиторская задолженность по прочим налогам	58
Примечание 22. Выручка	58
Примечание 23. Государственные субсидии	58
Примечание 24. Прочие операционные доходы	58
Примечание 25. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	59
Примечание 26. Финансовые доходы, расходы	59
Примечание 27. Прибыль на акцию	60
Примечание 28. Обязательства по капитальным затратам	60
Примечание 29. Условные обязательства	60
Примечание 30. Управление финансовыми рисками	62
Примечание 31. Управление капиталом	65
Примечание 32. Справедливая стоимость активов и обязательств	65
Примечание 33. Представление финансовых инструментов по категориям оценки	67
Примечание 34. События после отчетной даты	68

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «РусГидро» и его дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор

Акции ПАО «РусГидро» котируются на Московской бирже. Основными видами деятельности Группы являются производство и реализация электрической энергии, мощности и тепловой энергии на оптовом и розничном рынках Российской Федерации. Компании Группы также занимаются другими видами деятельности, в том числе передачей и распределением электроэнергии, строительством, ремонтными работами и оказанием прочих услуг.



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 3 600 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от совокупного значения выручки и государственных субсидий.
- Мы провели аудит компаний Группы, которые были признаны значительными компонентами на основе их индивидуальной доли в выручке Группы, превышающей 15%: ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго».
- Объем аудиторских процедур покрывает в том числе 67% выручки Группы и 83% общей балансовой стоимости основных средств.

Ключевые вопросы аудита

- Оценка обесценения основных средств
- Оценка обесценения дебиторской задолженности
- Условные обязательства по уплате налогов

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	3 600 млн руб.
Как мы ее определили	1% от совокупного значения выручки и государственных субсидий
Обоснование примененного уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку в совокупности с государственными субсидиями, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее полно характеризует результаты деятельности Группы. Мы установили существенность на уровне 1%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данной отрасли.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств См. Примечания 2, 7 и 32 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2016 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составляла 765 047 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 78% общей стоимости активов.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее:

Ключевой вопрос аудита

После проведения анализа результатов деятельности бизнеса, перспектив развития отрасли и операционных планов руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, для целей тестирования на предмет обесценения. Обесценение возникает в том случае, если возмещаемая стоимость, определяемая как наибольшее из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу или ценности использования, окажется ниже балансовой стоимости анализируемых активов.

В результате проведенного руководством тестирования было выявлено обесценение ряда единиц, генерирующих денежные средства, и в консолидированном отчете о прибылях и убытках был начислен убыток от обесценения в сумме 26 525 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года. Признание дополнительного убытка также привело к уменьшению резерва переоценки основных средств на 4 920 млн руб. в консолидированном Отчете о совокупном доходе. По тем единицам, генерирующим денежные средства, в отношении которых по результатам оценки руководство пришло к выводу о том, что их возмещаемая стоимость либо выше балансовой стоимости, либо соответствует их балансовой стоимости, отсутствовали основания для начисления или восстановления ранее начисленного убытка от обесценения.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

- проверку методологии, использованной руководством Группы при проведении теста на обесценение;
- проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;
- оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;
- проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств;
- проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств;
- рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;
- получение письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения.

По результатам вышеуказанных процедур мы полагаем, что основные допущения, использованные руководством, являются приемлемыми для целей подготовки прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, не

Ключевой вопрос аудита

Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении тарифов на электричество и мощность, объемов производства электроэнергии и объемов капитальных вложений.

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.

Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в Примечаниях 2, 7 и 32 к консолидированной финансовой отчетности, сопоставив ее с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» в отношении раскрытия информации.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили каких-либо фактов, которые говорили бы о необходимости существенных корректировок суммы обесценения, отраженного в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Оценка обесценения дебиторской задолженности

См. Примечания 2, 12 и 32 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.

На 31 декабря 2016 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 33 036 млн руб. (56 936 млн руб. за вычетом резерва под обесценение в сумме 23 900 млн руб.).

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее:

- проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством Группы, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, наличия намерений о предоставлении рассрочки платежа, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его

Ключевой вопрос аудита

Таким образом, в структуре дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы задолженность, оцениваемая руководством Группы как сомнительная, составляет значительную часть (по состоянию на 31 декабря 2016 года начислен резерв под обесценение в размере 42% от общей суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков).

Руководство Группы создает резерв в отношении сомнительной для взыскания задолженности исходя из оценки ухудшения состояния платежеспособности конкретных покупателей, их индивидуальной специфики, динамики платежей, последующей оплаты после отчетной даты, а также анализа прогноза будущих поступлений денежных средств, исходя из обстоятельств, существующих на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения дебиторской задолженности в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма обесценения является значительной.

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

- качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством;
- анализ оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством Группы;
- выборочное тестирование просроченной, но не обесцененной дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для оценки выводов, сделанных руководством в отношении отсутствия обесценения с учетом перспектив и сроков погашения данной задолженности;
- выборочное тестирование документов, на основании которых руководство произвело оценку анализа вероятности погашения задолженности, например, платежных поручений, подтверждающих оплату задолженности в 2017 году;
- анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета НП «Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой, платежеспособность которых ожидаемо ухудшилась;
- получение письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения дебиторской задолженности.

Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в Примечаниях 2, 12 и 32 к консолидированной финансовой отчетности, сопоставили ее с требованиями к

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

раскрытию информации МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и МСФО (IAS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».

Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении обесценения дебиторской задолженности при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили каких-либо фактов, свидетельствующих о необходимости существенных корректировок в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов

См. Примечание 29 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих суждений и оценочных значений.

Мы рассматриваем данный вопрос аудита как ключевой в связи с тем, что налоговое законодательство Российской Федерации (включая законодательство о трансфертном ценообразовании и порядке вычета отдельных расходов для целей налога на прибыль), действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство Группы оценивает величину и вероятность возникновения возможных налоговых обязательств с учетом предъявленных или

Наши аудиторские процедуры в отношении оценки величины и вероятности возникновения возможных налоговых обязательств включали следующее:

- проверка на выборочной основе правильности расчета и отражения в консолидированной финансовой отчетности текущих налоговых обязательств;
- проверка на выборочной основе правильности применения и расчета налоговых льгот;
- анализ обоснованности позиции руководства по отражению существенных налоговых обязательств, возникающих при осуществлении операций, позиция руководства в отношении начисления налогов по которым может быть оспорена налоговыми органами при проведении проверки и при применении налоговых льгот;
- анализ актов и решений налоговых органов по результатам проведенных проверок;

Ключевой вопрос аудита

возможных к предъявлению претензий налоговых органов и существующей практики применения налогового законодательства.

Оценку величины возможных налоговых обязательств руководство Группы производит с учетом того, что налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесены решения о проведении проверки.

В случае, если вероятность возникновения возможных налоговых обязательств оценивается как высокая (более 50%), величина начисленного резерва включена в состав краткосрочных обязательств. Сумма начисленного резерва по состоянию на 31 декабря 2016 года не является существенной. В отношении прочих выявленных возможных налоговых обязательств информация раскрыта в Примечании 29 к консолидированной финансовой отчетности.

Вероятность неблагоприятного для Группы развития событий не может быть оценена с достаточной степенью надежности, однако последствия могут быть значительными с точки зрения их влияния на показатели финансового положения и финансовых результатов деятельности Группы в целом.

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

- анализ судебных решений, принятых по налоговым спорам с участием компаний Группы;
- анализ существующей практики по налоговым спорам в отношении операций, позиция руководства в отношении начисления налогов по которым может быть оспорена налоговыми органами при проведении проверки;
- выборочная проверка достаточности резервов по сформированным в консолидированной финансовой отчетности налоговым обязательствам, вероятность возникновения которых была оценена руководством как высокая;
- получение письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки величины возможных налоговых обязательств.

При проведении вышеуказанных процедур мы привлекали наших специалистов в области налогообложения.

Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в отношении условных обязательств по уплате налогов в Примечании 29 к консолидированной финансовой отчетности, сопоставив ее с требованиями МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы» к раскрытию информации.

Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении условных обязательств по уплате налогов при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

По результатам проведенных процедур мы не выявили каких-либо фактов, свидетельствующих о необходимости существенных дополнительных раскрытий в

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Консолидированная финансовая отчетность Группы составлена на основе финансовой информации компонентов – отдельных компаний Группы. В том случае, если компонент был признан нами значительным, в отношении его финансовой информации нами проводился аудит, исходя из уровня существенности, установленного для каждого такого компонента.

Как и при определении существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, значительность компонентов оценивалась на основе индивидуальной доли компонента в выручке Группы. В качестве значительных нами были определены компоненты, выручка которых превышает 15% от общей выручки Группы: ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго».

В том случае если процедуры, проведенные на уровне значительных компонентов, на наш взгляд, не обеспечивали нас достаточным объемом аудиторских доказательств для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом, в отношении прочих компонентов Группы мы проводили аналитические процедуры на уровне Группы и аудит отдельных остатков по счетам и видов операций.

Выбор нами прочих компонентов Группы для проведения аудита отдельных остатков по счетам и видов операций производился отдельно для каждой статьи консолидированной финансовой отчетности, включенной в объем аудита, и зависел в том числе от таких факторов как: уровень аудиторских доказательств, полученных от аудита значительных компонентов, и уровень концентрации остатков по счетам и видов операций в структуре Группы. Кроме того, выбор ряда прочих компонентов мы изменяем на циклической основе.

В целом аудиторские процедуры, выполненные нами на уровне значительных и прочих компонентов Группы, и включавшие в том числе детальные тестирования и тестирование контролей на выборочной основе, обеспечили достаточное, на наш взгляд, покрытие в отношении отдельных показателей консолидированной финансовой отчетности. Так, например, было покрыто 67% выручки и 83% общей балансовой стоимости основных средств Группы.

Процедуры были выполнены аудиторской группой с привлечением специалистов в области налогообложения, методологии МСФО, а также экспертов в области оценки основных средств и пенсионных обязательств.

По результатам процедур, проведенных нами на выборочной основе на уровне компонентов Группы, аналитических процедур на уровне Группы, а также процедур в отношении процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности, на наш взгляд, нами были получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для формирования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2016 год и Ежеквартальном отчете эмитента ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2017 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2016 год и Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2017 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Иванов Алексей Сергеевич.

АО "ПВК Аудит"

23 марта 2017 года
Москва, Российская Федерация

А.С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531)

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «РусГидро»

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 26 декабря 2004 г. за № 1042401810494

Красноярск, Красноярский край, Российская Федерация, 660017

Независимый аудитор:

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский
Союз Аудиторов» (Ассоциация)

ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций -
11603050547



	Примечание	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	765 047	744 585
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	8	20 278	14 142
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	9	21 181	6 094
Отложенные налоговые активы	16	6 640	5 486
Прочие внеоборотные активы	10	21 847	21 402
Итого внеоборотные активы		834 993	791 709
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	67 354	48 025
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		889	1 396
Дебиторская задолженность и авансы выданные	12	47 076	49 646
Товарно-материальные запасы	13	24 037	23 999
Прочие оборотные активы	14	9 097	22 574
		148 453	145 640
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		-	788
Итого оборотные активы		148 453	146 428
ИТОГО АКТИВЫ		983 446	938 137
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	15	386 255	386 255
Собственные выкупленные акции	15	(22 578)	(26 092)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		243 790	203 114
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		646 669	602 479
Неконтролирующая доля участия		4 263	11 440
ИТОГО КАПИТАЛ		650 932	613 919
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	16	39 086	37 034
Долгосрочные заемные средства	18	158 046	135 179
Прочие долгосрочные обязательства	19	18 726	14 551
Итого долгосрочные обязательства		215 858	186 764
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18	41 757	62 214
Кредиторская задолженность и начисления	20	58 784	60 307
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		858	898
Кредиторская задолженность по прочим налогам	21	15 257	14 035
Итого краткосрочные обязательства		116 656	137 454
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		332 514	324 218
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		983 446	938 137

Председатель Правления – Генеральный директор

Н. Г. Шульгинов

Главный бухгалтер



Ю. Г. Медведева

23 марта 2017 года



		За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
	Примечание		
Выручка	22	374 072	347 512
Государственные субсидии	23	17 250	14 314
Прочие операционные доходы	24	12 422	8 230
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	25	(315 705)	(315 103)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		88 039	54 953
Убыток от обесценения основных средств	7	(26 525)	(12 593)
Убыток от обесценения дебиторской задолженности, нетто		(7 133)	(4 011)
Убыток от обесценения финансовых активов	10	(4 464)	-
Убыток от обесценения займов выданных	14	(2 378)	-
Убыток от обесценения прочих внеоборотных активов	10	-	(3 220)
Убыток от обесценения гудвила дочернего общества	10	-	(448)
Прибыль от операционной деятельности		47 539	34 681
Финансовые доходы	26	9 943	12 313
Финансовые расходы	26	(9 041)	(9 744)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	8	6 682	428
Прибыль до налогообложения		55 123	37 678
Расходы по налогу на прибыль	16	(15 372)	(10 519)
Прибыль за год		39 751	27 159
Причитающаяся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		40 205	31 539
Неконтролирующей доле участия		(454)	(4 380)
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)	27	0,1095	0,0865
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (тысяч штук)	27	367 138 482	364 468 853

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



		За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
	Примечание		
Прибыль за год		39 751	27 159
Прочий совокупный доход / (убыток) после налога на прибыль:			
<i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Обесценение переоцененных основных средств	7	(4 920)	(994)
Переоценка пенсионных обязательств	17	(274)	(1 495)
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		(5 194)	(2 489)
<i>Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	9	15 050	1 962
Прочий совокупный доход / (убыток)		5	(85)
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		15 055	1 877
Итого прочий совокупный доход / (убыток)		9 861	(612)
Итого совокупный доход за год		49 612	26 547
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		50 082	31 364
Неконтролирующей доле участия		(470)	(4 817)



		За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Примечание			
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		55 123	37 678
Амортизация основных средств и нематериальных активов	7, 25	24 130	22 477
Убыток от выбытия основных средств, нетто	25	555	3 366
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	8	(6 682)	(428)
Прочие операционные доходы	24	(12 422)	(8 230)
Финансовые доходы	26	(9 943)	(12 313)
Финансовые расходы	26	9 041	9 744
Убыток от обесценения основных средств	7	26 525	12 593
Убыток от обесценения дебиторской задолженности, нетто		7 133	4 011
Убыток от обесценения финансовых активов	10	4 464	-
Убыток от обесценения займов выданных	14	2 378	-
Убыток от обесценения прочих внеоборотных активов	10	-	3 220
Убыток от обесценения гудвила дочернего общества	10	-	448
Доход, связанный с сокращением выплат пенсионерам и сокращением системы пенсионного обеспечения	17, 25	-	(717)
Расходы по пенсионному обеспечению		128	84
Прочие доходы		(886)	(298)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		99 544	71 635
Изменения в оборотном капитале:			
(Увеличение) / уменьшение дебиторской задолженности и авансов выданных		(9 243)	1 992
Увеличение прочих оборотных активов		(3 403)	-
Увеличение товарно-материальных запасов		(28)	(2 047)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений		1 013	1 450
(Уменьшение) / увеличение задолженности по прочим налогам		(199)	2 122
(Увеличение) / уменьшение прочих внеоборотных активов		(7 083)	967
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		3 549	1 630
Уплаченный налог на прибыль		(12 777)	(7 949)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		71 373	69 800
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(60 957)	(79 238)
Поступления от продажи основных средств		266	3 386
Поступления от продажи плотин Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС	10	10 950	-
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(9 993)	(56 789)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		25 477	75 817
Размещение целевых денежных средств на специальных счетах		(6 998)	-
Возврат целевых денежных средств на специальных счетах		6 098	-
Поступления от продажи дочерних обществ, за вычетом денежных средств	4	3 559	60
Выкуп акций дочернего общества	15	(414)	-
Приобретение дочерних обществ от третьих лиц за вычетом приобретенных в их составе денежных средств		-	(651)
Поступления от продажи инвестиций в ассоциированные организации		-	81
Проценты полученные		7 094	8 953
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		(24 918)	(48 381)

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Поступления краткосрочных заемных средств	18	64 855	83 896
Поступления долгосрочных заемных средств	18	71 829	36 487
Погашение заемных средств	18	(128 291)	(102 851)
Проценты уплаченные		(20 271)	(19 498)
Дивиденды, выплаченные акционерам ПАО «РусГидро»		(14 228)	(5 712)
Дивиденды, выплаченные дочерними обществами акционерам с неконтролирующей долей участия		(234)	(102)
Поступления от выпуска акций	15	33	-
Платежи по финансовому лизингу		(530)	(804)
Итого использование денежных средств от финансовой деятельности		(26 837)	(8 584)
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		(289)	796
Увеличение денежных средств и их эквивалентов		19 329	13 631
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		48 025	34 394
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	11	67 354	48 025



	Прим.	Акционер- ный капитал	Собствен- ные выкуплен- ные акции	Эмиссион- ный доход	Резерв, связанный с присоеди- нием	Резерв, связанный с пересчетом в валюту отчетности	Резерв по переоценке основных средств	Резерв по переоценке финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспре- деленная прибыль	Капитал акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтроли- рующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2015 года		386 255	(26 092)	39 202	(135 075)	(362)	190 476	-	1 721	122 796	578 921	16 230	595 151
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	-	-	31 539	31 539	(4 380)	27 159
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	9	-	-	-	-	-	-	1 952	-	-	1 952	10	1 962
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	-	-	(1 032)	-	(1 032)	(463)	(1 495)
Списание резерва по переоценке в результате обесценения основных средств	7	-	-	-	-	-	(994)	-	-	-	(994)	-	(994)
Прочий совокупный убыток		-	-	-	-	(112)	18	-	-	(7)	(101)	16	(85)
Итого прочий совокупный убыток		-	-	-	-	(112)	(976)	1 952	(1 032)	(7)	(175)	(437)	(612)
Итого совокупный доход		-	-	-	-	(112)	(976)	1 952	(1 032)	31 532	31 364	(4 817)	26 547
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	-	-	(5 710)	(5 710)	(102)	(5 812)
Оферта на приобретение акций ПАО «РАО ЭС Востока»	15	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 108)	(2 108)	-	(2 108)
Перевод резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли		-	-	-	-	-	(948)	-	-	948	-	-	-
Влияние изменения неконтролирующей доли участия при выбытии и приобретении дочерних обществ	15	-	-	-	-	-	-	-	-	12	12	129	141
На 31 декабря 2015 года		386 255	(26 092)	39 202	(135 075)	(474)	188 552	1 952	689	147 470	602 479	11 440	613 919

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



	Прим.	Акционер- ный капитал	Собствен- ные выкуплен- ные акции	Эмиссион- ный доход	Резерв, связанный с присоеди- нием	Резерв, связанный с пересчетом в валюту отчетности	Резерв по переоценке основных средств	Резерв по переоценке финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспре- деленная прибыль	Капитал акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтроли- рующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2016 года		386 255	(26 092)	39 202	(135 075)	(474)	188 552	1 952	689	147 470	602 479	11 440	613 919
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	-	-	40 205	40 205	(454)	39 751
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	9	-	-	-	-	-	-	14 957	-	-	14 957	93	15 050
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	-	-	(230)	-	(230)	(44)	(274)
Списание резерва по переоценке в результате обесценения основных средств	7	-	-	-	-	-	(4 822)	-	-	-	(4 822)	(98)	(4 920)
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	(64)	34	-	-	2	(28)	33	5
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	(64)	(4 788)	14 957	(230)	2	9 877	(16)	9 861
Итого совокупный доход		-	-	-	-	(64)	(4 788)	14 957	(230)	40 207	50 082	(470)	49 612
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	-	-	(14 278)	(14 278)	(234)	(14 512)
Оферта на приобретение акций ПАО «РАО ЭС Востока»	15	-	3 514	-	-	-	-	-	-	4 872	8 386	(6 694)	1 692
Перевод резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли		-	-	-	-	-	(796)	-	-	796	-	-	-
Влияние изменения неконтролирующей доли участия при выбытии и приобретении дочерних обществ	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	213	213
Прочие движения		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
На 31 декабря 2016 года		386 255	(22 578)	39 202	(135 075)	(538)	182 968	16 909	459	179 067	646 669	4 263	650 932

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



Примечание 1. Группа и ее деятельность

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, для ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых – «Группа»).

Общество было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Группы является производство и реализация электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках Российской Федерации, а также производство и реализация теплоты.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться, подвержено частым изменениям и допускает возможность разных толкований (Примечание 29). Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывали негативное влияние на российскую экономику в 2016 году. Действие указанных факторов способствовало экономическому спаду в стране, характеризующемуся падением показателя валового внутреннего продукта. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен, и увеличением спредов по торговым операциям. Рейтинг Российской Федерации был понижен до уровня «ниже инвестиционного».

Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2016 года государству принадлежало 66,84 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2015 года: 66,84 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо этого, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 6).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоту;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства РФ в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Обзор рынка электроэнергии и мощности. Мощность и электроэнергия, несмотря на несомненную взаимосвязь, рассматриваются как отдельные товары. Реализация мощности представляет собой обязательство и возможность поддержания в готовности генерирующего оборудования для выработки электроэнергии установленного качества в объеме, необходимом для удовлетворения потребности потребителя в электроэнергии, тогда как реализация электроэнергии представляет собой фактическую поставку электроэнергии потребителю.

Российский рынок электроэнергии и мощности состоит из оптового рынка электроэнергии и мощности и розничных рынков электроэнергии.

Субъектами оптового рынка являются: генерирующие компании, энергосбытовые организации (в том числе гарантирующие поставщики), оператор экспорта / импорта электроэнергии, Федеральная



сетевая компания (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители. Субъекты оптового рынка могут выступать в роли как продавцов, так и покупателей электроэнергии и мощности.

Субъектами розничных рынков являются: потребители, исполнители коммунальных услуг, гарантирующие поставщики, энергосбытовые (энергоснабжающие) организации, производители электроэнергии на розничных рынках, сетевые организации, субъекты оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности. Правила функционирования оптового рынка электроэнергии и мощности регламентируются Постановлением Правительства РФ № 1172 от 27 декабря 2010 года.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые и неценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории Европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергии и мощности осуществляется по особым правилам.

В изолированных энергосистемах, технологически не связанных с единой энергосистемой страны, оптовый рынок электроэнергии и мощности отсутствует, поставка электроэнергии осуществляется в рамках регулируемых рынков.

Оптовый рынок электроэнергии

На оптовом рынке электроэнергии функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, рынок на сутки вперед, сектор свободных двусторонних договоров, балансирующий рынок.

В течение 2016 года вся электроэнергия, реализуемая в ценовых зонах оптового рынка, продавалась по нерегулируемым ценам за исключением объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к ним категориям потребителей, а также потребителям, расположенным на территориях Северного Кавказа и в республике Тыва.

Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (далее по тексту – «РД») рассчитываются по определяемым Федеральной антимонопольной службой (далее по тексту – «ФАС») формулам индексации цен.

Объемы поставки электроэнергии и мощности по РД устанавливаются в рамках формируемого ФАС сводного прогнозного баланса производства и поставок электроэнергии таким образом, чтобы для включенного в сводный баланс производителя электроэнергии и мощности поставки по РД не превышали 35 процентов от полного объема поставки электроэнергии и мощности на оптовый рынок, определенного в балансовом решении для соответствующего производителя.

Объемы электроэнергии, не покрываемые РД, реализуются по нерегулируемым ценам в рамках рынка на сутки вперед (далее по тексту – «РСВ») и балансирующего рынка (далее по тексту – «БР»).

РСВ представляет собой проводимый Коммерческим оператором оптового рынка (АО «АТС») конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до планируемой поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка. Для снижения рисков манипулирования ценами на РСВ введена система стимулирования участников к подаче конкурентных ценовых заявок – в соответствии с правилами торговли, в первую очередь удовлетворяются заявки на поставку электроэнергии с наименьшей ценой.

Индексы цен и объемы торговли РСВ публикуются в ежедневном режиме на сайте АО «АТС».

Объемы электроэнергии, реализуемые в рамках двусторонних договоров и РСВ, формируют плановое потребление электроэнергии. Однако фактическое потребление неизбежно отличается от планового. Торговля отклонениями от планового производства / потребления осуществляется в режиме реального времени на БР с проведением Системным оператором оптового рынка (АО «СО ЕЭС») дополнительных конкурентных отборов заявок каждые три часа.

В рамках свободных двусторонних договоров участники рынка самостоятельно определяют контрагентов, цены, сроки и объемы поставки.



Оптовый рынок мощности

Существует несколько механизмов реализации мощности на оптовом рынке:

- покупка / продажа мощности, отобранной по итогам конкурентного отбора мощности, по договорам купли-продажи мощности, заключенным по итогам конкурентного отбора мощности;
- покупка / продажа мощности по свободным договорам купли-продажи мощности;
- покупка / продажа мощности новых объектов тепловой генерации по договорам о предоставлении мощности (далее по тексту – «ДПМ») и по договорам купли-продажи мощности новых атомных электростанций (далее по тексту – «АЭС») и гидроэлектростанций (далее по тексту – «ГЭС»), аналогичным ДПМ;
- покупка / продажа мощности генерирующих объектов, отнесенных к генерирующим объектам, поставляющим мощность в вынужденном режиме;
- покупка / продажа мощности по регулируемым договорам (в объемах поставки населению и приравненным к населению категориям потребителей);
- покупка / продажа мощности, производимой квалифицированными генерирующими объектами, функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии, по договорам о предоставлении мощности, заключенным по результатам конкурсных отборов инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии.

Конкурентный отбор мощности (далее по тексту – «КОМ»), проводимый АО «СО ЕЭС», лежит в основе рынка мощности и определяет, какая мощность будет оплачиваться на оптовом рынке.

Постановлением Правительства РФ № 893 от 27 августа 2015 года утверждены новые правила проведения КОМ и усовершенствованы принципы торговли мощностью на оптовом рынке. Начиная с 2016 года в рамках КОМ мощность ежегодно отбирается на год, наступающий через три календарных года после года проведения КОМ. КОМ проводятся по ценовым зонам без разделения на зоны свободного перетока. Индексация производится в случае, если КОМ проводился более чем на один год вперед. При этом цена КОМ индексируется за период с 1 января года, следующего за годом проведения КОМ, до 1 января года поставки, в соответствии с ИПЦ, уменьшенным на 1 процент.

Цена КОМ соответствует максимуму из цен в отобранных заявках и цены, при которой функция спроса принимает значение, равное совокупному объему отобранной мощности (включая мощность, подлежащую оплате вне зависимости от результатов КОМ). Цена КОМ для каждой ценовой зоны одинакова для всех отобранных генерирующих объектов. Мощность, не прошедшая конкурентный отбор, не оплачивается. По мере приближения к году поставки в случае превышения уточненного спроса на мощность над объемом подлежащей оплате генерирующей мощности возможно проведение корректирующего КОМ.

Обязательной оплате, не зависящей от результатов КОМ, подлежит мощность, введенная по ДПМ и аналогичным ДПМ договорам с новыми АЭС и ГЭС, а также генерирующих объектов, работа которых необходима для поддержания технологических режимов работы энергосистемы или поставок тепловой энергии (вынужденные генераторы).

Как и в части торговли электроэнергией, в течение 2016 года мощность поставлялась по РД только в объемах, необходимых для поставки населению, приравненным к населению категориям потребителей и в отношении потребителей, функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, состоящих из территорий субъектов Российской Федерации, определенных Правительством РФ (на территориях Северного Кавказа и в республике Тыва).

Постановлением Правительства РФ № 374 от 28 апреля 2015 года утверждены изменения в Правила функционирования оптового рынка электроэнергии и мощности, предусматривающие поставку всего объема мощности ГЭС, расположенных во второй ценовой зоне (Сибирь), с 1 мая 2016 года по цене КОМ.

Неценовая зона Дальнего Востока

Территории Амурской области, Приморского края, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Южного района Республики Саха (Якутия) объединены в неценовую зону Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии и мощности. На данных территориях существуют особенности организации обращения электроэнергии и мощности, обусловленные ограничениями конкуренции среди поставщиков электроэнергии и сетевыми ограничениями по перетоку электроэнергии.



Тарифы на электроэнергию, отпускаемую энергокомпаниями Дальнего Востока потребителям (конечные тарифы), утверждаются региональными регулирующими органами, исходя из предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС на период регулирования.

Предельные уровни тарифов на электроэнергию, как поставляемую населению и приравненным к населению категориям потребителей, так и прочим потребителям по субъектам Российской Федерации, формируются ФАС в соответствии с одобренным Правительством РФ прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на период регулирования.

В неценовой зоне Дальнего Востока реализована модель оптового рынка электроэнергии и мощности с единым закупщиком. Поставщики оптового рынка поставляют электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам ФАС.

Единый закупщик приобретает электроэнергию и мощность на оптовом рынке по ценам, рассчитываемым АО «АТС» на основании утвержденных ФАС тарифов для поставщиков ОРЭМ.

АО «АТС» обеспечивает расчеты между производителями и покупателями электроэнергии. Функции единого закупщика возложены на ПАО «ДЭК», дочернее общество Группы, на территориях Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского краев и Южного района Республики Саха (Якутия).

При этом существуют регионы, на территориях которых функционирует только розничный рынок – это изолированные энергосистемы Камчатского края, Магаданской области, Чукотского автономного округа, Западного и Центрального районов Республики Саха (Якутия), Сахалинской области, не имеющие технологических связей с единой энергосистемой страны.

Федеральным законом от 28 декабря 2016 года № 508-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» вводится надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке будут снижены до среднероссийского уровня. Этот закон является законом непрямого действия. В начале 2017 года ожидается принятие необходимых подзаконных актов для реализации указанного механизма поддержки.

Розничные рынки электроэнергии. В рамках розничных рынков электроэнергии реализуется электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также электроэнергия генерирующих компаний, не являющихся участниками оптового рынка.

Основные положения функционирования розничных рынков электроэнергии утверждены Постановлением Правительства РФ № 442 от 4 мая 2012 года «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (далее по тексту – «Основные положения»).

На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые зоны оптового рынка, электроэнергия продается по нерегулируемым ценам, за исключением продажи электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Регулируемые цены устанавливаются на основании одобренного Правительством РФ прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на очередной год. ФАС устанавливает предельные минимальные и максимальные уровни регулируемых тарифов на электроэнергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Гарантирующие поставщики продают электроэнергию по нерегулируемым ценам в рамках предельных уровней нерегулируемых цен, определяемых и применяемых в соответствии с Основными положениями. Энергосбытовые (энергоснабжающие) организации продают электроэнергию по свободным нерегулируемым ценам. Производители электроэнергии на розничных рынках продают электроэнергию по свободным нерегулируемым ценам.

На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в неценовые зоны оптового рынка, при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка. Трансляция цен оптового рынка осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.



Цены трансляции, рассчитываемые сбытовыми компаниями в соответствии с Правилами применения цен (тарифов), определяются исходя из регулируемых тарифов, установленных для соответствующей категории потребителей, и стоимости покупки электроэнергии и мощности на оптовом рынке гарантирующим поставщиком (энергосбытовой организацией). Население и приравненные к нему потребители оплачивают электроэнергию по тарифам, установленным органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

На территориях изолированных энергосистем продажа электрической энергии всем категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам, утверждаемым органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов, на территории которых находятся данные энергосистемы.

Рынок теплоэнергии. Функционирование рынка теплоэнергии определяется Федеральным законом «О теплоснабжении» № 190-ФЗ от 27 июля 2010 года и Постановлением Правительства РФ от 22 октября 2012 года № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

Общества Группы, относящиеся к сегменту «Группа «РАО ЭС Востока», являются участниками розничных рынков теплоэнергии на территориях присутствия. Поставка тепловой энергии осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами. При этом ряд энергосистем занимаются поставкой тепловой энергии, осуществляя деятельность по производству и распределению тепловой энергии, другие – только осуществляя деятельность по производству тепловой энергии.

Рынок теплоэнергии предусматривает:

- поставку тепловой энергии, теплоносителя для оказания коммунальных услуг в части горячего водоснабжения и отопления;
- поставку тепловой энергии в паре для технологических нужд предприятий.

Реализация тепловой энергии, в соответствии с действующим законодательством РФ, является полностью регулируемым видом деятельности.

Цены (тарифы) на тепловую энергию, отпускаемую энергокомпаниями, для всех групп потребителей, утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен (тарифов). Начиная с 2016 года тарифы на тепловую энергию, поставляемую теплоснабжающими организациями прочим потребителям, не ограничены предельным максимальным уровнем роста тарифов, а рост тарифов на тепловую энергию для населения ограничен индексом изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги по субъектам Российской Федерации, устанавливаемым Правительством РФ ежегодно. Тарифы на тепловую энергию, производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии источниками тепловой энергии с установленной генерирующей мощностью производства электрической энергии 25 МВт и более, утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен (тарифов) в рамках предельных уровней тарифов, утверждаемых ФАС.

Плата за услуги по поддержанию резервной тепловой мощности при отсутствии потребления тепловой энергии и плата за подключение к системе теплоснабжения также регулируются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, переоценки основных средств и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи. Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, если не указано иное.

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ,



которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Операции в иностранной валюте. Денежные активы и обязательства предприятий Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на эту дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления расчетов по данным операциям и при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Банком России на 31 декабря 2016 года, составлял 60,66 : 1,00 (31 декабря 2015 года: 72,88 : 1,00); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2016 года составлял 63,81 : 1,00 (31 декабря 2015 года: 79,70 : 1,00).

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного



вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов. Инвестиции в ассоциированные организации учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации.



Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль и обусловленного договором.

Группа прекращает использование в учете метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних обществ, ассоциированных организаций или совместных предприятий.

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, сохраняющаяся доля в компании переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибылях или убытках. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированной организации, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее отраженные в прочем совокупном доходе в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированной организации уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыли или убытки в необходимых случаях.

Основные средства. В состав основных средств в консолидированном Отчете о финансовом положении в том числе включаются объекты незавершенного строительства для будущего использования в качестве основных средств. Основные средства, кроме офисных зданий, земельных участков и объектов незавершенного строительства, отражаются по переоцененной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо). Офисные здания, принадлежащие Группе, отражаются по исторической стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения; земельные участки и объекты незавершенного строительства отражаются по исторической стоимости, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Основные средства, кроме офисных зданий, земельных участков и объектов незавершенного строительства, подлежат переоценке, проводимой достаточно регулярно для того, чтобы балансовая стоимость существенно не отличалась от справедливой стоимости на конец отчетного периода. Возникающее при переоценке увеличение балансовой стоимости объекта основных средств признается в составе прочего совокупного дохода и увеличивает резерв по переоценке в составе капитала. Снижение стоимости какого-либо объекта в пределах суммы предыдущих увеличений его стоимости относится непосредственно на прочий совокупный доход и уменьшает ранее признанный резерв по переоценке в составе капитала; снижение стоимости сверх этой суммы отражается в прибылях или убытках за год. Любая накопленная на дату переоценки амортизация исключается против валовой балансовой стоимости, а чистая величина пересчитывается до переоцененной величины актива.

При списании или выбытии актива соответствующая сумма резерва по переоценке в составе капитала относится непосредственно на нераспределенную прибыль.

Группа начисляет отложенные налоговые обязательства в отношении переоценки основных средств, которые отражаются в составе прочего совокупного дохода.

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.



Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, проводится соответствующее изменение в учете в соответствии с ожиданиями.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	25–80
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–30

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 7). Если выявлен хотя бы один такой фактор, то руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Справедливая стоимость актива за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи активов. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в сумме превышения прироста его стоимости, отраженного в составе капитала при предыдущей переоценке. Убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, может быть восстановлен, если произошло положительное изменение оценок, использованных для определения возмещаемой суммы актива.

Инвестиционная недвижимость. К инвестиционной недвижимости относится имущество Группы, которое предназначено для получения арендного дохода или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не используется самой Группой (Примечание 10). Инвестиционная недвижимость отражается в отчетности по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. В случае наличия признаков, указывающих на возможное обесценение инвестиционной недвижимости, Группа оценивает размер возмещаемой стоимости по большей из двух величин: ценности от ее использования, либо справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Величина балансовой стоимости инвестиционной недвижимости снижается до возмещаемой суммы посредством списания на прибыли или убытки за год. Убыток от снижения стоимости актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается, если впоследствии произошло изменение оценок, использованных для определения его возмещаемой суммы.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно клиентскую базу, приобретенную в рамках объединения бизнеса (Примечание 10), амортизируемую в течение пяти лет, а также капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их



использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получают преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях. Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 32).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с



использованием метода эффективной ставки процента. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей отчета о финансовом положении.

Метод эффективной ставки процента – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация финансовых активов. Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: (а) займы и дебиторская задолженность, (б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, (в) финансовые активы, удерживаемые до погашения, (г) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Ниже представлено описание категорий финансовых активов, имеющихся у Группы.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Эта категория представлена производными финансовыми инструментами, которые отражаются по справедливой стоимости. Производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год. Группа не применяет учет хеджирования.

Все прочие финансовые активы входят в категорию *активов, имеющихся в наличии для продажи*, которая включает инвестиционные ценные бумаги, которые Группа намерена удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы в случае необходимости поддержания ликвидности или изменения процентных ставок, обменных курсов валют или курсов ценных бумаг.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: (а) оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка и (б) прочие финансовые обязательства. Все финансовые обязательства Группы, включая обязательства по займам, относятся к категории прочих и отражаются по амортизированной стоимости.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Торговые инвестиции, производные и прочие финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости с учетом понесенных затрат по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.



Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (а) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (б) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибылях или убытках за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибылях или убытках за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленных прибылей или убытков переносится из состава прочего совокупного дохода в состав прибылей или убытков за год.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в прибылях или убытках за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события, приводящие к убытку»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевого ценного бумага ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения, рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в прибылях или убытках, переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в прибылях или убытках за год.

Убытки от обесценения долевого инструмента не восстанавливаются, и последующая прибыль признается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долгового инструмента, отнесенного к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибылях или убытках, убыток от обесценения восстанавливается в прибылях или убытках текущего периода.

Денежные средства и их эквиваленты. К денежным средствам и их эквивалентам относятся наличные денежные средства, депозиты до востребования и краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения признаются в прибылях или убытках по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих денежных потоков, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения. Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового. Прочие критерии, на основе которых определяется наличие



объективных признаков убытка от обесценения: (а) контрагент испытывает существенные финансовые трудности, что подтверждается финансовой информацией о контрагенте, находящейся в распоряжении Группы; (б) контрагент рассматривает возможность объявления банкротства или иной финансовой реорганизации; (в) существует негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента; или (г) стоимость обесценения, если таковое имеется, существенно снижается в результате ухудшения ситуации на рынке.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к текущей стоимости (которая не включает в себя будущие убытки, которые в настоящее время еще не были понесены) ожидаемых денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва через прибыли или убытки за год.

Активы, реализация которых невозможна, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм начисляется на счет убытков от обесценения в составе прибыли или убытков за год.

Предоплата. Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Себестоимость товарно-материальных запасов списывается на операционные расходы методом средневзвешенной стоимости.

Внеоборотные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи. Внеоборотные активы и активы группы выбытия (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в консолидированном Отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, классифицируемые как предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, посредством продажи (включая потерю контроля над дочерним обществом, которому принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу по поиску покупателя и приступило к ее реализации; (в) проводится активный маркетинг для продажи активов по разумной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года; и (д) не ожидается существенных изменений плана продажи или его отмена.



Внеоборотные активы или активы группы выбытия, классифицированные в консолидированном Отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных консолидированного Отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Группа выбытия представляет собой группу активов (оборотных и / или внеоборотных), подлежащих выбытию путем продажи или иным способом единой группой в результате одной операции продажи, и обязательства, относящиеся к данным активам, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе группы выбытия в том случае, если группа выбытия является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для оборотных, так и для внеоборотных активов группы выбытия.

Предназначенные для продажи группы выбытия в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Предназначенные для продажи основные средства, инвестиционная недвижимость и нематериальные активы не амортизируются. Переклассифицированные долгосрочные финансовые инструменты и отложенные налоги не подлежат списанию до меньшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Обязательства, непосредственно относящиеся к группе выбытия и передаваемые при выбытии, подлежат переводу в другую категорию и отражаются в консолидированном Отчете о финансовом положении отдельной строкой.

Группа выбытия или внеоборотный актив, классификация которого в качестве предназначенного для продажи была прекращена, должны быть оценены по наименьшей из (а) их балансовой стоимости до данной классификации, скорректированной на суммы амортизации или переоценок, которые были бы признаны, если бы группа выбытия или внеоборотный актив не были классифицированы как предназначенные для продажи и (б) их возмещаемой суммы на дату последующего решения об отказе от продажи.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании оценки, если финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период погашения временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.



Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждого отдельного предприятия Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, и подготовка которого к предполагаемому использованию или для продажи обязательно требует значительного времени («квалифицируемый актив»), включаются в стоимость этого актива, если дата начала капитализации приходится на 1 января 2009 года или более позднюю дату.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с квалифицируемым активом; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к предполагаемому использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или



нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионным планам с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд РФ относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие обязательства перед сотрудниками после окончания их трудовой деятельности. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Обязательства по финансовой аренде. В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов включаются в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования либо срока аренды, в случае когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.



Операционная аренда. В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением этими активами, общая сумма платежей по договорам аренды, включая выплаты в связи с ожидаемым завершением аренды, отражается в консолидированном Отчете о прибылях и убытках линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, арендные платежи к получению отражаются как арендный доход линейным методом в течение всего срока аренды.

Обязательства по охране окружающей среды. Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются при наличии таких обязательств, возможности их обоснованной оценки, а также высокой вероятности возникновения связанных с ними расходов.

Признание выручки. Выручка отражается по факту поставки электроэнергии и теплоэнергии, предоставления мощности, а также по факту реализации прочих товаров и по мере оказания услуг в течение периода. Выручка сбытовых компаний признается по факту поставки электроэнергии покупателю. Выручка отражается без налога на добавленную стоимость.

Выручка по свободным двусторонним договорам отражается свернуто с покупкой эквивалентного объема электроэнергии, которую участник рынка обязан произвести в соответствии с регламентами оптового рынка электроэнергии и мощности. За год, закончившийся 31 декабря 2016 года таких оборотов по продаже / покупке электроэнергии не было. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, такие обороты по продаже / покупке электроэнергии в размере 6 288 млн рублей отражены в консолидированной финансовой отчетности свернуто для отражения экономической сущности сделок.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов или убытков, учитываются в качестве операционного дохода и признаются по справедливой стоимости, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных предприятиями Группы.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций или опционов, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними предприятиями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».



Резервы под обязательства и отчисления. Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, прешествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Расходы на социальную сферу. Затраты Общества, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Финансовые гарантии. Финансовые гарантии – это безотзывные договоры, требующие от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшему из следующих значений: (а) первоначально признанной суммы за вычетом накопленной амортизации; (б) наилучшей расчетной оценки суммы расходов, необходимых для урегулирования существующего обязательства по состоянию на отчетную дату.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Учет обесценения нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных важнейших бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 7 и 8.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту



налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах предприятий Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 16).

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Переклассификации

С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Применение новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2016 года, но не оказали существенного влияния на Группу:

- «Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» – Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 (выпущены в мае 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- «Учет сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 11 (выпущены в мае 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год (выпущены в сентябре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).
- «Раскрытие информации» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в декабре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты).

Примечание 3. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно. Данные стандарты и интерпретации утверждены для применения в Российской Федерации, если не указано иное.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка» (с изменениями, внесенными в июле 2014 года, вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.



- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели предприятия по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором потоки денежных средств лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если предприятие и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.
- Инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевого инструмента предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к предприятию раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что предприятия при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных потерь за 12 месяцев, не являющихся кредитными потерями от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных потерь за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если произошло существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных потерь на срок финансового инструмента, а не из ожидаемых кредитных потерь на 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет предприятиям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен в мае 2014 года и вступает силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока получения выгод от договора. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.



Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены в апреле 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных освобождения от выполнения требований, что позволит компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.

«Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены в январе 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, применимые к деятельности Группы, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- «Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в сентябре 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности).
- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены в январе 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 года (выпущены в декабре 2016 года и вступают в силу, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 12 – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- КРМФО (IFRIC) 22 – Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения (выпущены в декабре 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Примечание 4. Основные дочерние общества**

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах, один из которых представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» (Примечание 5). Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года.

Сегмент «Субгруппа «ЭСК РусГидро»

Сегмент «Субгруппа «ЭСК РусГидро» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%
АО «Чувашская энергосбытовая компания»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО «ЭСКБ»	-	-	100,00%	-

В декабре 2016 года Группа завершила сделку по продаже Группе «Интер РАО» 100 процентов доли в уставном капитале ООО «ЭСКБ» (энергосбытовая компания, являющаяся гарантирующим поставщиком по реализации электрической энергии на территории Республики Башкортостан). Сумма сделки составила 4 100 млн рублей, в том числе полученный по состоянию на 31 декабря 2016 года денежный платеж в размере 3 600 млн рублей и отложенный платеж в размере 500 млн рублей, который фактически получен Группой в феврале 2017 года.

Чистые активы ООО «ЭСКБ» на дату выбытия представлены в таблице ниже:

Внеоборотные активы	567
Денежные средства и их эквиваленты	41
Дебиторская задолженность и авансы выданные	6 018
Прочие оборотные активы	11
Итого активы ООО «ЭСКБ»	6 637
Долгосрочные обязательства	197
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	2 220
Кредиторская задолженность и начисления	3 053
Кредиторская задолженность по налогам	115
Итого обязательства ООО «ЭСКБ»	5 585
Стоимость чистых активов ООО «ЭСКБ»	1 052

Прибыль от продажи ООО «ЭСКБ» в сумме 3 048 млн рублей отражена в составе Прочих операционных доходов:

	Дата выбытия
Чистые активы ООО «ЭСКБ»	(1 052)
Справедливая стоимость полученного вознаграждения	4 100
Прибыль от продажи ООО «ЭСКБ»	3 048

**Сегмент «Субгруппа «РАО ЭС Востока»**

Сегмент «Субгруппа «РАО ЭС Востока» состоит из ПАО «РАО ЭС Востока» и его дочерних обществ, осуществляющих генерацию, распределение и сбыт электроэнергии и теплоты в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
ПАО «РАО ЭС Востока»*	99,98%	99,98%	85,92%	86,20%
ПАО «ДЭК»	52,11%	52,17%	44,92%	52,17%
АО «ДГК»	52,11%	100,00%	44,92%	100,00%
АО «ДРСК»	52,11%	100,00%	44,92%	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго»	98,72%	98,74%	84,83%	98,74%
ПАО «Магаданэнерго»**	48,99%	49,00%	42,10%	49,00%
ПАО «Сахалинэнерго»	57,80%	57,82%	49,67%	57,82%
ПАО «Якутскэнерго»	79,15%	79,16%	72,21%	79,16%

* Доля в уставном капитале и доля голосующих акций в ПАО «РАО ЭС Востока» по состоянию на 31 декабря 2016 года включает 15,59 процента, принадлежащих дочернему обществу Группы ООО «Восток-Финанс» (на 31 декабря 2015 года: 1,81 процента).

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.

Доля в уставном капитале ПАО «РАО ЭС Востока» и его дочерних обществ увеличилась в связи с реализацией операций добровольной оферты и принудительного выкупа (Примечание 15).

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие производство и продажу электроэнергии и мощности;
- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие незначительные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «Благовещенская ТЭЦ»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Геотерм»	99,65%	99,65%	99,65%	99,65%
АО «Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Зарамагские ГЭС»	99,75%	99,75%	99,75%	99,75%
АО «Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
АО «Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «НИИЭС»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	99,63%	100,00%	99,63%	100,00%



	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ЭСКО ЕЭС»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении дочерних обществ, в которых имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	Субгруппа «РАО ЭС Востока»		Субгруппа «ДЭК»	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Процент неконтролирующей доли участия	0,02%	14,08%	47,89%	55,08%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	0,02%	13,80%	47,83%	47,83%
Внеоборотные активы	114 628	104 873	65 407	57 183
Оборотные активы	57 587	57 638	25 645	23 993
Долгосрочные обязательства	(87 668)	(57 768)	(61 392)	(35 095)
Краткосрочные обязательства	(74 421)	(88 518)	(33 433)	(54 549)
Чистые активы / (обязательства)	10 126	16 225	(3 773)	(8 468)
Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	3 014	9 732	(421)	(2 656)
Финансовые результаты	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Выручка	175 545	162 713	119 179	109 327
(Убыток) / прибыль за год	(6 184)	(7 518)	1 573	(8 756)
Итого совокупный (убыток) / доход за год	(6 397)	(8 410)	1 744	(9 402)
(Убыток) / прибыль за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	(221)	(4 621)	1 641	(4 522)
Изменения в прочем совокупном (убытке) / доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	(110)	(446)	114	(59)
Потоки денежных средств				
Поступление денежных средств от операционной деятельности	12 982	10 919	11 397	5 592
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(17 632)	(14 854)	(6 093)	(6 406)
(Использование) / поступление денежных средств от финансовой деятельности	(355)	1 786	(4 980)	(191)
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов	(5 005)	(2 149)	324	(1 005)

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении представленных субгрупп определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами ПАО «РАО ЭС Востока» и ПАО «ДЭК».



Примечание 5. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «ПАО «РусГидро» (материнская компания Группы), «Субгруппа «ЭСК РусГидро», «Субгруппа «РАО ЭС Востока» и прочие сегменты (Примечание 4). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета страхового возмещения, амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытка от обесценения прочих внеоборотных активов, убытка от обесценения финансовых активов, убытка от обесценения гудвила дочернего общества, убытков от обесценения займов выданных и дебиторской задолженности, прибыли / убытка от выбытия основных средств, прибыли от продажи дочерних обществ, прибыли от выбытия прочих внеоборотных активов, а также доходов, связанных с сокращением выплат пенсионерам и сокращением системы пенсионного обеспечения, и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, и по состоянию на эти даты.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и по состоянию на эту дату

(в млн российских рублей, если не указано иное)



За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	ПАО «РусГидро»	Субгруппа «ЭСК РусГидро»	Субгруппа «РАО ЭС Востока»	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	115 037	88 748	175 545	29 502	408 832	(34 760)	374 072
<i>в том числе:</i>							
<i>от сторонних компаний</i>	104 441	88 715	174 716	6 200	374 072	-	374 072
<i>продажа электроэнергии</i>	74 802	87 595	109 586	599	272 582	-	272 582
<i>продажа теплотехники и горячей воды</i>	168	-	38 681	-	38 849	-	38 849
<i>продажа мощности</i>	28 881	-	7 795	392	37 068	-	37 068
<i>прочая выручка</i>	590	1 120	18 654	5 209	25 573	-	25 573
<i>от внутригрупповых операций</i>	10 596	33	829	23 302	34 760	(34 760)	-
Государственные субсидии	-	-	17 184	66	17 250	-	17 250
Прочие операционные доходы (без учета неденежных статей)	29	1	82	340	452	(17)	435
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(39 707)	(85 869)	(168 917)	(29 788)	(324 281)	32 865	(291 416)
EBITDA	75 359	2 880	23 894	120	102 253	(1 912)	100 341
Страховое возмещение	-	-	-	1 737	1 737	-	1 737
Амортизация	(13 641)	(752)	(7 747)	(2 247)	(24 387)	257	(24 130)
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(3 078)	881	(12 501)	(15 711)	(30 409)	-	(30 409)
<i>в том числе:</i>							
<i>убыток от обесценения основных средств</i>	(6 743)	-	(5 581)	(14 201)	(26 525)	-	(26 525)
<i>прибыль от выбытия прочих внеоборотных активов</i>	7 202	-	-	-	7 202	-	7 202
<i>убыток от обесценения финансовых активов</i>	-	(243)	(3 120)	(1 101)	(4 464)	-	(4 464)
<i>убыток от обесценения займов выданных</i>	(2 378)	-	-	-	(2 378)	-	(2 378)
<i>убыток от обесценения дебиторской задолженности, нетто</i>	(1 014)	(1 911)	(3 968)	(240)	(7 133)	-	(7 133)
<i>убыток от выбытия основных средств, нетто</i>	(145)	(13)	(228)	(169)	(555)	-	(555)
<i>прибыль от выбытия дочерних обществ и ассоциированных организаций</i>	-	3 048	396	-	3 444	-	3 444
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	58 640	3 009	3 646	(16 101)	49 194	(1 655)	47 539
Финансовые доходы							9 943
Финансовые расходы							(9 041)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							6 682
Прибыль до налогообложения							55 123
Расходы по налогу на прибыль							(15 372)
Прибыль за год							39 751
Капитальные расходы	29 987	204	20 809	27 366	78 366	2 699	81 065
На 31 декабря 2016 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	107 274	550	86 912	5 067	199 803	-	199 803

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и по состоянию на эту дату

(в млн российских рублей, если не указано иное)



За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	ПАО «РусГидро»	Субгруппа «ЭСК РусГидро»	Субгруппа «РАО ЭС Востока»	Прочие	Итого по сегментам	Нераспреде- ленные статьи и внутригруппо- вые операции	ВСЕГО
Выручка	100 826	86 955	162 713	28 113	378 607	(31 095)	347 512
<i>в том числе:</i>							
от сторонних компаний	90 960	86 925	162 441	7 186	347 512	-	347 512
продажа электроэнергии	64 198	85 850	104 021	449	254 518	-	254 518
продажа теплотехники и горячей воды	154	-	35 227	-	35 381	-	35 381
продажа мощности	25 611	-	7 047	380	33 038	-	33 038
прочая выручка	997	1 075	16 146	6 357	24 575	-	24 575
от внутригрупповых операций	9 866	30	272	20 927	31 095	(31 095)	-
Государственные субсидии	-	-	14 268	46	14 314	-	14 314
Прочие операционные доходы (без учета неденежных статей)	-	-	498	800	1 298	(4)	1 294
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(41 387)	(84 075)	(164 682)	(29 206)	(319 350)	29 613	(289 737)
EBITDA	59 439	2 880	12 797	(247)	74 869	(1 486)	73 383
Страховое возмещение	-	-	-	6 471	6 471	-	6 471
Амортизация	(12 523)	(826)	(7 624)	(1 769)	(22 742)	265	(22 477)
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(12 586)	(1 387)	(3 547)	(5 014)	(22 534)	(162)	(22 696)
<i>в том числе:</i>							
убыток от обесценения основных средств	(9 747)	-	(1 953)	(893)	(12 593)	-	(12 593)
убыток от обесценения прочих внеоборотных активов	(3 220)	-	-	-	(3 220)	-	(3 220)
убыток от обесценения гудвила дочернего общества	-	-	-	(448)	(448)	-	(448)
доход от восстановления / (убыток) от обесценения дебиторской задолженности, нетто	1 078	(1 345)	(3 021)	(723)	(4 011)	-	(4 011)
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	(537)	(42)	59	(2 950)	(3 470)	104	(3 366)
доход, связанный с сокращением выплат пенсионерам и сокращением системы пенсионного обеспечения	-	-	717	-	717	-	717
(убыток) / прибыль от выбытия дочерних обществ и ассоциированных организаций	(160)	-	651	-	491	(266)	225
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	34 330	667	1 626	(559)	36 064	(1 383)	34 681
Финансовые доходы							12 313
Финансовые расходы							(9 744)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							428
Прибыль до налогообложения							37 678
Расходы по налогу на прибыль							(10 519)
Прибыль за год							27 159
Капитальные расходы	35 206	223	19 554	41 956	96 939	4 896	101 835
На 31 декабря 2015 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	121 861	1 847	68 019	5 666	197 393	-	197 393

**Примечание 6. Операции со связанными сторонами**

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 8), а также предприятия, связанные с государством.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	Примечание	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Векселя к получению	10	6 269	5 711
Авансы выданные		800	-
Займы выданные		15	2 725
Займы полученные		750	750

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	931	851
Прочая выручка	648	778
Покупная электроэнергия и мощность	2 811	2 149

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	491	440
Кредиторская задолженность	781	481

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	2 679	2 351
Прочая выручка	137	258
Расходы на аренду	521	447
Покупная электроэнергия и мощность	17	19

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, а также по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям со следующими банками, связанными с государством: ГК «Внешэкономбанк», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», Банк «ГПБ» (АО), ПАО «Банк ВТБ», ОАО «Банк Москвы», ПАО «ВТБ 24» (Примечания 10, 11, 14, 18). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.



Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «Центр финансовых расчетов» («АО «ЦФР»). Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, а также на электроэнергию и тепловую энергию в неценовой зоне Дальнего Востока устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка. В течение 2016 года Группа получила государственные субсидии из бюджетов всех уровней в размере 17 250 млн рублей (в 2015 году сумма составляла 14 314 млн рублей) (Примечание 23).

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составили около 20 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: около 20 процентов).

Расходы Группы на услуги по распределению электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составили около 60 процентов от общей суммы расходов на услуги по распределению электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: около 50 процентов). Расходы по распределению электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Субгруппа «РАО ЭС Востока».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составила 1 419 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 165 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 2 174 млн рублей).



Примечание 7. Основные средства

Переоцененная / первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Сальдо на 31 декабря 2015 года	83 887	398 693	268 513	285 292	13 646	1 050 031
Обесценение переоцененных основных средств	(262)	(4 941)	(943)	-	(4)	(6 150)
Переклассификация	(105)	(313)	(2 240)	2 790	(132)	-
Поступления	71	1 307	1 591	76 876	1 220	81 065
Передача	8 247	13 218	49 052	(70 675)	158	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	(352)	(129)	(452)	(34)	(125)	(1 092)
Выбытия и списания	(162)	(568)	(3 592)	(1 360)	(477)	(6 159)
Сальдо на 31 декабря 2016 года	91 324	407 267	311 929	292 889	14 286	1 117 695
Накопленный износ (в т. ч. обесценение)						
Сальдо на 31 декабря 2015 года	(31 803)	(131 656)	(105 881)	(29 192)	(6 914)	(305 446)
Начисление убытка от обесценения	(1 729)	(6 227)	(13 317)	(11 692)	(134)	(33 099)
Восстановление убытка от обесценения	786	3 284	2 433	70	9	6 582
Начисление амортизации	(2 018)	(8 294)	(12 621)	-	(1 191)	(24 124)
Передача	(794)	(719)	(6 554)	8 065	2	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	47	53	343	28	95	566
Выбытия и списания	52	98	1 861	497	365	2 873
Сальдо на 31 декабря 2016 года	(35 459)	(143 461)	(133 736)	(32 224)	(7 768)	(352 648)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года	55 865	263 806	178 193	260 665	6 518	765 047
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	52 084	267 037	162 632	256 100	6 732	744 585

Переоцененная / первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Сальдо на 31 декабря 2014 года	81 110	378 702	226 137	256 121	14 925	956 995
Обесценение переоцененных основных средств	(26)	(1 160)	(56)	-	-	(1 242)
Переклассификация	(55)	89	(1 806)	2 597	(825)	-
Поступления	979	808	1 611	97 417	1 020	101 835
Реклассификация во внеоборотные активы и активы группы выбытия, предназначенные для продажи	(880)	-	-	-	-	(880)
Передача	2 925	20 357	43 503	(67 292)	507	-
Выбытия и списания	(166)	(103)	(876)	(3 551)	(1 981)	(6 677)
Сальдо на 31 декабря 2015 года	83 887	398 693	268 513	285 292	13 646	1 050 031
Накопленный износ (в т. ч. обесценение)						
Сальдо на 31 декабря 2014 года	(29 504)	(116 411)	(89 161)	(29 062)	(6 667)	(270 805)
Начисление убытка от обесценения	(644)	(4 318)	(2 180)	(6 143)	(55)	(13 340)
Восстановление убытка от обесценения	346	94	299	8	-	747
Начисление амортизации	(2 152)	(8 302)	(11 782)	-	(1 439)	(23 675)
Реклассификация во внеоборотные активы и активы группы выбытия, предназначенные для продажи	92	-	-	-	-	92
Передача	12	(2 741)	(3 607)	5 819	517	-
Выбытия и списания	47	22	550	186	730	1 535
Сальдо на 31 декабря 2015 года	(31 803)	(131 656)	(105 881)	(29 192)	(6 914)	(305 446)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	52 084	267 037	162 632	256 100	6 732	744 585
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 года	51 606	262 291	136 976	227 059	8 258	686 190

На 31 декабря 2016 года в остаточную стоимость основных средств включена стоимость офисных зданий и земельных участков, принадлежащих Группе, в сумме 7 745 млн рублей (31 декабря 2015 года: 7 793 млн рублей), отраженная на балансе по исторической стоимости.



Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам основных средств. По состоянию на 31 декабря 2016 года сумма таких авансов составила 47 105 млн рублей (31 декабря 2015 года: 59 531 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 14 276 млн рублей; ставка капитализации составила 10,55 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 14 706 млн рублей, ставка капитализации составила 11,28 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 1 042 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 1 088 млн рублей).

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

По оценке руководства Группы, балансовая стоимость основных средств на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года существенно не отличается от справедливой стоимости на конец отчетного периода.

Определение величины справедливой стоимости основных средств

Определение величины справедливой стоимости основных средств производится руководством Группы в следующем порядке.

Основные средства Группы преимущественно представлены специализированным имуществом: основными активами Группы являются уникальные гидротехнические сооружения и силовое оборудование, изготовленное по специальным техническим требованиям для каждой станции, которые редко продаются на рынке.

Стоимость специализированного имущества определяется руководством Группы на регулярной основе в основном с использованием затратного подхода. Затратный подход – это подход, основанный на экономическом принципе, согласно которому покупатель не заплатит за актив сумму большую, чем необходимо для получения актива равной полезности посредством его покупки или строительства. Определенные таким образом полные затраты замещения или воспроизводства рассматриваемого объекта уменьшаются на величину физического, функционального и экономического износов.

Затраты замещения определяются на основании специализированных справочников, нормативной документации, расценок в строительстве, цен производителей, актуальных на дату проведения оценки; физический и функциональный износ определяется на основании данных о возрасте активов, их фактическом состоянии, режиме эксплуатации и т.д.

Для целей определения экономического износа специализированных активов руководством Группы определяется возмещаемая стоимость с использованием доходного подхода. Он основан на методе дисконтированных денежных потоков, для построения которых руководство Группы использует определенные допущения. В основном эти допущения касаются определения величины предполагаемых денежных поступлений, величины капитальных затрат и ставки дисконтирования для каждой единицы, генерирующей денежные средства. Руководством Группы определяется горизонт прогнозирования, в каждом периоде которого рассчитываются чистые денежные поступления от эксплуатации объекта. Возмещаемая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, определяется путем пересчета полученных денежных потоков с применением ставки дисконтирования. В качестве отдельных единиц, генерирующих денежные средства, руководством Группы рассматриваются дочерние компании Группы и филиалы Общества.

В том случае, если возмещаемая стоимость генерирующей единицы больше затрат замещения за вычетом физического и функционального износа основных средств, входящих в ее состав, то делается вывод об отсутствии экономического износа. В противном случае, если возмещаемая стоимость меньше балансовой стоимости генерирующей единицы, экономическое обесценение определяется как разница между возмещаемой и балансовой стоимостью.

**Обесценение основных средств на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года**

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности за 2016 год и показатели бизнес-планов на 2017–2022 годы	Фактические результаты деятельности за 2015 год и показатели бизнес-планов на 2016–2021 годы
Период прогнозирования*	Для действующих станций 10 лет (2017–2026 годы), Для строящихся станций – 20 лет с момента ввода в эксплуатацию и до завершения ДПМ (2017–2040 годы) Для генерирующих единиц Дальнего Востока – 11-25 лет (2017–2041 годы)	Для действующих станций 10 лет (2016–2025 годы), Для строящихся станций – 20 лет с момента ввода в эксплуатацию и до завершения ДПМ (2016–2039 годы) Для генерирующих единиц Дальнего Востока – 11-25 лет (2016–2040 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	3,83 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	14,45–17,4 процента	14,97–16,8 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2017–2020 год – на основе результатов КОМ, за исключением тех станций, в которых сохраняются регулируемые тарифы На 2021 год и далее – с учетом индекса потребительских цен и прогнозов АО «АТС»	На 2016–2019 год – на основе результатов КОМ, за исключением тех станций, в которых сохраняются регулируемые тарифы На 2020 год и далее – с учетом индекса потребительских цен и прогнозов АО «АТС»
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения индикаторов обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате анализа основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2016 года был признан убыток от обесценения в сумме 33 099 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках, а также снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 6 150 млн рублей в составе прочего совокупного убытка (до вычета налога на прибыль в сумме 1 230 млн рублей) преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства:

- «Саратовская ГЭС» – убыток от обесценения в сумме 3 368 млн рублей, снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 2 585 млн рублей;
- «Благовещенская ТЭЦ» – убыток от обесценения в сумме 4 731 млн рублей;
- «Ленинградская ГАЭС» – убыток от обесценения в сумме 4 337 млн рублей;
- «Воткинская ГЭС» – убыток от обесценения в сумме 1 901 млн рублей, снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 2 418 млн рублей;
- «Сахалинэнерго» – убыток от обесценения в сумме 3 101 млн рублей, снижение ранее



- признанного резерва по переоценке в сумме 76 млн рублей;
- «Магаданэнерго» – убыток от обесценения в сумме 2 525 млн рублей, снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 9 млн рублей;
 - «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток от обесценения в сумме 1 606 млн рублей, снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 301 млн рублей;
 - «Якутскэнерго» – убыток от обесценения в сумме 1 261 млн рублей, снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 407 млн рублей;
 - «Сахаэнерго» – убыток от обесценения в сумме 1 165 млн рублей;
 - «Камчатскэнерго» – убыток от обесценения в сумме 1 093 млн рублей;
 - «Каскад Верхневолжских ГЭС» – убыток от обесценения в сумме 725 млн рублей, снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 345 млн рублей.

Также в консолидированном Отчете о прибылях и убытках был восстановлен убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, в сумме 6 582 млн рублей в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства:

- «Хабаровская генерация» – в сумме 3 680 млн рублей;
- «Саяно-Шушенская ГЭС» – в сумме 2 137 млн рублей;
- «Приморская генерация» – в сумме 765 млн рублей.

Анализ чувствительности величины возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к основным допущениям представлен в Примечании 32.

В результате анализа основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2015 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 13 835 млн рублей. В результате было признано обесценение в сумме 12 593 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках, а также снижение ранее признанного резерва по переоценке в сумме 1 242 млн рублей в составе прочего совокупного убытка (до вычета налога на прибыль в сумме 248 млн рублей).

В таблице ниже по каждому классу основных средств представлена балансовая стоимость, которая была бы отражена в отчетности, если бы активы учитывались по стоимости приобретения:

	Производ- ственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавер- шенное строитель- ство	Прочее	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года	34 278	111 189	169 428	264 645	2 134	581 674
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	29 793	111 249	152 336	260 080	1 492	554 950

События на Загорской ГАЭС-2. 17 сентября 2013 года на строящейся Загорской ГАЭС-2 в Московской области произошло частичное подтопление здания ГАЭС из нижнего бассейна через деформационные швы станционного узла и образовавшуюся полость в правом примыкании основания здания ГАЭС. Строительно-монтажные работы и имущество, в том числе оборудование, были застрахованы СПАО «Ингосстрах», АО «АльфаСтрахование» и АО «СОГАЗ». По состоянию на 31 декабря 2016 года все страховые компании завершили выплаты по данному страховому случаю.

В составе Прочих операционных доходов за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, отражено полученное страховое возмещение от АО «СОГАЗ» в размере 1 384 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 868 млн рублей) и от АО «АльфаСтрахование» в размере 353 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 847 млн рублей). За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, также было признано страховое возмещение от СПАО «Ингосстрах» в размере 4 756 млн рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года, в составе Операционных расходов признан убыток от списания поврежденного оборудования и объектов незавершенного строительства, не подлежащих восстановлению, в сумме 15 млн рублей. Также за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, Группа понесла расходы на проведение восстановительных работ в общей сумме 1 585 млн рублей, которые отражены по следующим статьям Операционных расходов: прочие услуги сторонних организаций, прочие материалы, вознаграждения работникам, расходы на аренду.

На дату подписания данной консолидированной финансовой отчетности руководство Группы не может дать точную оценку величины будущих расходов, связанных с ликвидацией последствий технического инцидента. Однако величина таких расходов может быть существенна для Группы.



Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2016 года обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 61 142 млн рублей отсутствует, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.

Арендованное оборудование. По состоянию на 31 декабря 2016 года остаточная стоимость объектов, эксплуатируемых в рамках договоров финансовой аренды и включенных в состав основных средств, составила 1 964 млн рублей (31 декабря 2015 года: 3 107 млн рублей). По договорам финансовой аренды предприятия Группы арендуют преимущественно основные средства, относящиеся к группе «Машины и оборудование».

Операционная аренда. Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, а также производственные здания на условиях неаннулируемой операционной аренды. Арендная плата определяется на основании договоров аренды. Группа арендует земельные участки, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных предприятиями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендная плата подлежит пересмотру на регулярной основе.

Будущие совокупные платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды, исходя из ставок по состоянию на конец соответствующего отчетного периода, составляют:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Менее одного года	2 175	2 309
От одного года до пяти лет	7 404	3 826
Свыше пяти лет	30 524	38 852
Итого операционная аренда	40 103	44 987

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года основные средства не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 8. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Ассоциированные организации					
ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	7 528	7 777
ОАО «Сахалинская энергетическая компания» (ОАО «СЭК»)	Россия	36,09%	36,09%	1 982	3 429
Прочие				193	172
Итого ассоциированные организации				9 703	11 378
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	9 230	1 229
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Прочие				1 345	1 535
Итого совместные предприятия				10 575	2 764
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				20 278	14 142



В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Ассоциированные организации		
ОАО «ИЭСК»	(249)	(283)
ОАО «СЭК»	(1 447)	(12)
Прочие	24	(19)
Итого ассоциированные организации	(1 672)	(314)
Совместные предприятия		
Группа BoGES	8 546	684
Группа BALP	-	-
Прочие	(192)	58
Итого совместные предприятия	8 354	742
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	6 682	428

Ассоциированные организации

ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)

ОАО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также ОАО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью ОАО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей. Контролирующим акционером ОАО «ИЭСК» является Группа EN+.

Инвестиции Группы в ОАО «ИЭСК» являются непрофильными и рассматриваются в качестве одного из приоритетных активов для продажи.

ОАО «Сахалинская энергетическая компания» (ОАО «СЭК»)

ОАО «СЭК» является специализированной компанией-застройщиком и реализует проекты по строительству новых объектов электроэнергетики в Сахалинской области за счет средств федерального и регионального бюджетов. Основным объектом строительства ОАО «СЭК» стал 4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 мощностью 139 МВт (введен в эксплуатацию в 4-ом квартале 2013 года), также ОАО «СЭК» был построен ряд новых объектов электросетевого хозяйства. При этом данные объекты генерации и электросетевого хозяйства переданы в аренду и эксплуатируются дочерним обществом Группы ПАО «Сахалинэнерго». Помимо Группы в ОАО «СЭК» участвует Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, а также Сахалинская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области.

Инвестиции Группы в ОАО «СЭК» являются стратегическими и рассматриваются к использованию в рамках проекта по консолидации ключевых энергетических активов Сахалинской области на базе профильной вертикально-интегрированной электроэнергетической компании в лице ПАО «Сахалинэнерго».



В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, и по состоянию на эти даты:

На 31 декабря	ОАО «СЭК»		ОАО «ИЭСК»	
	2016 года	2015 года	2016 года	2015 года
Внеоборотные активы	7 407	11 242	24 169	24 862
Оборотные активы	1 066	761	1 151	1 037
Долгосрочные обязательства	-	(12)	(1 814)	(1 571)
Краткосрочные обязательства	(543)	(54)	(8 111)	(8 350)
Чистые активы	7 930	11 937	15 395	15 978
За год, закончившийся 31 декабря	2016 года	2015 года	2016 года	2015 года
Выручка	535	449	18 809	16 995
Убыток от обесценения основных средств	(4 921)	-	-	-
Убыток за год	(4 007)	(35)	(583)	(661)
Итого совокупный убыток за год	(4 007)	(35)	(583)	(661)

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	ОАО «СЭК»	ОАО «ИЭСК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2014 года	10 972	16 639	1 026	28 637
Убыток за год	(35)	(661)	(32)	(728)
Дополнительная эмиссия акций	1 000	-	-	1 000
Выбытие	-	-	(402)	(402)
Переклассификация в инвестиции в дочернее общество	-	-	19	19
Чистые активы на 31 декабря 2015 года	11 937	15 978	611	28 526
Доля в чистых активах	4 308	6 831	172	11 311
Гудвил	-	946	-	946
Дополнительная эмиссия акций	(879)	-	-	(879)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 года	3 429	7 777	172	11 378
Чистые активы на 31 декабря 2015 года	11 937	15 978	611	28 526
Убыток за год	(4 007)	(583)	90	(4 500)
Чистые активы на 31 декабря 2016 года	7 930	15 395	701	24 026
Доля в чистых активах	2 861	6 582	193	9 636
Гудвил	-	946	-	946
Дополнительная эмиссия акций	(879)	-	-	(879)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 года	1 982	7 528	193	9 703

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод», соответственно.

Компания BoGES Ltd и ПАО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов, и другой деятельности не осуществляют.

С ноября 2012 года ПАО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднемноголетняя проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.



Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. В настоящее время продолжается строительство 1-ой серии завода, решение о строительстве 2-ой серии Инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод станет одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, и по состоянию на эти даты:

На 31 декабря	Группа BoGES		Группа BALP	
	2016 года	2015 года	2016 года	2015 года
Внеоборотные активы	66 472	45 007	27 476	1 475
Оборотные активы, в том числе:	3 140	3 681	6 208	6 315
Денежные средства и их эквиваленты	898	442	1 141	498
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(43 932)	(44 343)	(93 907)	(96 872)
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	(38 021)	(37 715)	(93 907)	(96 872)
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(7 236)	(1 918)	(2 172)	(3 877)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	(835)	(678)	(16)	(3)
Чистые активы	18 444	2 427	(62 395)	(92 959)
За год, закончившийся 31 декабря	2016 года	2015 года	2016 года	2015 года
Выручка	16 141	14 632	23 155	11 558
Амортизация основных средств	(1 192)	(1 191)	(1 717)	(111)
Начисление резерва под обесценение займов выданных	(6 000)	(5 780)	-	-
Процентные доходы	877	489	-	7
Процентные расходы	(3 412)	(2 849)	(7 901)	(6 460)
Курсовая разница	(2)	(10)	14 713	(19 118)
Доход от восстановления / (убыток) от обесценения основных средств	25 390	-	23 402	(3 869)
Прибыль / (убыток) до налогообложения	19 484	(125)	30 564	(30 123)
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	(3 467)	500	-	(13 201)
Прибыль / (убыток) за год	16 017	375	30 564	(43 324)
Итого совокупный доход / (убыток) за год	16 017	375	30 564	(43 324)

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2014 года	2 052	(49 635)	2 105	(45 478)
Увеличение уставного капитала	-	-	1 003	1 003
Прибыль / (убыток) за год	375	(43 324)	(623)	(43 572)
Чистые активы на 31 декабря 2015 года	2 427	(92 959)	2 485	(88 047)
Доля в чистых активах	1 214	(46 480)	1 129	(44 137)
Неконтролирующая доля участия	15	-	-	15
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	46 480	406	46 886
Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 года	1 229	-	1 535	2 764
Чистые активы на 31 декабря 2015 года	2 427	(92 959)	2 485	(88 047)
Прибыль за год	16 017	30 564	44	47 569
Чистые активы на 31 декабря 2016 года	18 444	(62 395)	2 529	(41 422)
Доля в чистых активах	9 222	(31 198)	1 146	(20 830)
Неконтролирующая доля участия	8	-	-	8
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	31 198	199	31 397
Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 года	9 230	-	1 345	10 575

Группой предоставлены гарантии за исполнение обязательств ПАО «Богучанская ГЭС» по кредитному соглашению в пользу ГК «Внешэкономбанк» (Примечание 29).

**Примечание 9. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи**

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Доля в уставном капитале, %	Справедливая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Справедливая стоимость
ПАО «Интер РАО»	4,92%	19 495	4,92%	5 606
ПАО «Россети»	0,23%	638	0,28%	228
ПАО «Богучанская ГЭС»	2,89%	505	2,89%	-
ПАО «ФСК ЕЭС»	0,13%	338	0,13%	99
Прочие	-	205	-	161
Итого финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи		21 181		6 094

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, была рассчитана на основе опубликованных рыночных котировок. Справедливая стоимость инвестиций, которые не имеют рыночных котировок, была определена на основе дисконтирования денежных потоков от инвестирования (Примечание 32).

Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составила 15 050 млн рублей (за вычетом налога), в том числе от изменения стоимости акций ПАО «Интер РАО» – 13 889 млн рублей, и была отражена в составе прочего совокупного дохода (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 1 962 млн рублей).

Примечание 10. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Долгосрочные векселя	38 931	38 189
Дисконт по долгосрочным векселям	(16 415)	(16 946)
Резерв под обесценение долгосрочных векселей	(14 025)	(14 025)
Долгосрочные векселя, нетто	8 491	7 218
Долгосрочные авансы выданные	3 173	60
НДС к возмещению	2 036	2 546
Гудвил	481	481
Плотины Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС	-	2 164
Клиентская база ООО «ЭСКБ»	-	553
Прочие внеоборотные активы	7 666	8 380
Итого прочие внеоборотные активы	21 847	21 402

Прочие внеоборотные активы в сумме 7 666 млн рублей (31 декабря 2015 года: 8 380 млн рублей) включают в основном нематериальные активы и НИОКР, долгосрочную дебиторскую задолженность. Также по состоянию на 31 декабря 2016 года в составе прочих внеоборотных активов отражена амортизированная стоимость денежных средств и депозитов, размещенных в АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ», в сумме 217 млн рублей. Амортизированная стоимость данных активов определена на основе дисконтирования денежных потоков, ожидаемых от перевода 4 681 млн рублей в конвертируемые облигации АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (Примечание 11), с признанием убытка от обесценения финансовых активов в размере 4 464 млн рублей.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Долгосрочные векселя						
ПАО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	6 269	5 711
ПАО «Росбанк»	Ba1	Moody's	10,90–14,58%	2020–2022	888	784
АО «Альфа-Банк»	BB+	Fitch Ratings	11,39–16,35%	2020–2022	761	673
ПАО «Банк ВТБ»	BB+	Standard & Poor's	11,82–13,67%	2018–2021	511	-
Прочие					62	50
Итого долгосрочные векселя					8 491	7 218



Векселя ПАО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2016 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей ПАО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлению, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей), переданных в залог ГК «Внешэкономбанк» в качестве обеспечения по кредиту, составила 6 269 млн рублей (31 декабря 2015 года: 5 711 млн рублей) (Примечание 8).

Плотины Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС. В ноябре 2016 года Группа завершила сделку по продаже Группе «ЕвроСибЭнерго» плотин Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС, являющихся частью технологического комплекса каскада ГЭС на реке Ангара Группы «ЕвроСибЭнерго». Указанные плотины были получены Обществом в 2011 году в рамках дополнительного выпуска акций и до момента продажи сдавались Группе «ЕвроСибЭнерго» на условиях долгосрочной операционной аренды. Сумма сделки по продаже активов составила 10 950 млн рублей (в том числе НДС). Прибыль от продажи плотин отражена в составе прочих операционных доходов (Примечание 24).

Гудвил. Ниже представлена информация о балансовой стоимости гудвила:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Балансовая стоимость на 1 января	481	929
Убыток от обесценения	-	(448)
Балансовая стоимость на 31 декабря	481	481

Гудвил АО «Институт Гидропроект». Гудвил в размере 929 млн рублей был признан на дату приобретения АО «Институт Гидропроект» в октябре 2010 года в связи с возможностью Группы получать экономические выгоды от ожидаемой синергии, возникновение которой связывалось с профессионализмом инженерно-технических работников и наличием установившихся долгосрочных взаимоотношений АО «Институт Гидропроект» с заказчиками услуг, в том числе с компаниями Группы.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года Группа провела тестирование гудвила, относящегося к АО «Институт Гидропроект» на возможное обесценение. Для целей проведения тестирования АО «Институт Гидропроект» рассматривался как единый актив, генерирующий денежные средства.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для определения возмещаемой стоимости АО «Институт Гидропроект» для целей теста на обесценение гудвила за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности за 2016 год и показатели бизнес-планов на 2017-2021 годы	Фактические результаты деятельности за 2015 год и показатели бизнес-планов на 2016-2020 годы
Период прогнозирования	5 лет	5 лет
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования	15,6 процентов	15,6 процентов
Чистый денежный приток в прогнозном периоде	Ожидается в размере не менее 57 млн рублей в 2017 году, 148 млн рублей в 2018 году, 186 млн рублей в 2019 году, 217 млн рублей в 2020 году, 236 млн рублей в 2021 году	Ожидается в размере не менее 148 млн рублей в 2016 году, 67 млн рублей в 2017 году, 94 млн рублей в 2018 году, 110 млн рублей в 2019 году, 122 млн рублей в 2020 году
Чистый денежный приток в постпрогножном периоде	Ожидается в размере не менее 255 млн рублей в год	Ожидается в размере не менее 114 млн рублей в год

Основываясь на допущениях, описанных выше, по состоянию на 31 декабря 2016 года возмещаемая стоимость АО «Институт Гидропроект» как актива, генерирующего денежные средства, была выше балансовой стоимости – экономическое обесценение отсутствует. По состоянию на 31 декабря 2015 года возмещаемая стоимость оказалась ниже учетной стоимости и Группой было признано экономическое обесценение гудвила в размере 448 млн рублей.

**Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты**

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка: 6,72–10,94%)	52 594	36 137
Денежные средства на банковских счетах	14 738	11 857
Денежные средства в кассе	22	31
Итого денежные средства и их эквиваленты	67 354	48 025

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

По состоянию на 31 декабря 2016 года рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил 736 млн рублей (31 декабря 2015 года: 2 801 млн рублей). По состоянию на 31 декабря 2016 года рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в евро составил 67 млн рублей (31 декабря 2015 года: 61 млн рублей).

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Денежные средства на банковских счетах				
Банк «ГПБ» (АО)	BB+	Fitch Ratings	7 255	3 573
ПАО «Сбербанк»	BBB-	Fitch Ratings	4 281	4 630
ПАО «Банк ВТБ»	BB+	Standard & Poor's	2 047	719
ПАО «Росбанк»	BBB-	Fitch Ratings	387	124
ПАО Банк «ФК Открытие»	BB-	Standard & Poor's	169	63
ЗАО «АРДШИНБАНК»	B+	Fitch Ratings	157	170
ПАО «ВТБ24»	Ba1	Moody's	67	230
АО «Альфа-Банк»	BB+	Fitch Ratings	12	364
АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ»	-	-	-	1 405
Прочие	-	-	363	579
Итого денежные средства на банковских счетах			14 738	11 857
Банковские депозиты				
ПАО «Банк ВТБ»	BB+	Standard & Poor's	23 152	4 832
Банк «ГПБ» (АО)	BB+	Fitch Ratings	13 922	2 084
ПАО «Сбербанк»	BBB-	Fitch Ratings	13 283	8 992
АО «Россельхозбанк»	BB+	Fitch Ratings	838	519
ПАО «Промсвязьбанк»	BB-	Standard & Poor's	536	-
ПАО Банк «ФК Открытие»	BB-	Standard & Poor's	525	7 753
ПАО «ВТБ24»	Ba1	Moody's	322	6
АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ»	-	-	-	6 280
ПАО АКБ «Связь-Банк»	-	-	-	2 724
АО «СМП Банк»	-	-	-	1 875
АО «ГЛОБЭКСБАНК»	-	-	-	1 000
Прочие	-	-	16	72
Итого денежные эквиваленты			52 594	36 137

Денежные средства и депозиты, размещенные Группой в АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ».

21 октября 2016 года в связи с неудовлетворением АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» требований кредиторов по денежным обязательствам в установленные сроки, а также с целью проведения обследования финансового положения и определения дальнейших перспектив деятельности кредитной организации Банком России в АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» введена процедура внешнего управления сроком на шесть месяцев. Одновременно с этим в соответствии с требованиями законодательства РФ «О несостоятельности (банкротстве)» введен мораторий на удовлетворение требований кредиторов АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» сроком на три месяца, который 23 января 2017 года был продлен еще на три месяца.

20 февраля 2017 года функции временной администрации по управлению АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» возложены Банком России на государственную корпорацию «Агентство по страхованию вкладов».



Временной администрацией по управлению АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» предложен перевод части денежных обязательств АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ» перед кредиторами в конвертируемые облигации банка со сроком погашения через 15 лет. Приобретение кредиторами конвертируемых облигаций позволит банку частично удовлетворить требования кредиторов.

По состоянию на 31 декабря 2016 года общая величина денежных средств и депозитов, размещенных в АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ», вместе с начисленными процентами по депозитам составила 5 507 млн рублей. В соответствии с предложенным комплексом мероприятий, осуществление которых признано руководством Группы, исходя из имеющейся на дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности информации, наиболее вероятным, объем денежных средств и депозитов Группы, конвертируемых в субординированные облигации АО АКБ «ПЕРЕСВЕТ», составляет 4 681 млн рублей или 85 процентов от общей величины денежных средств и депозитов. Данные активы отражены в составе Прочих внеоборотных активов по амортизированной стоимости (Примечание 10). Оставшаяся часть денежных средств в размере 826 млн рублей отражена в составе Прочих оборотных активов как денежные средства, ограниченные к использованию, так как их получение ожидается в течение периода, не превышающего 12 месяцев после отчетной даты (Примечание 14).

Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	56 936	55 075
Резерв под обесценение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(23 900)	(20 158)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	33 036	34 917
НДС к возмещению	7 329	8 156
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	2 617	3 540
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(629)	(1 021)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	1 988	2 519
Прочая дебиторская задолженность	8 485	7 248
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(3 762)	(3 194)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	4 723	4 054
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	47 076	49 646

Резерв под обесценение дебиторской задолженности оценивался с учетом индивидуальной специфики покупателей, динамики платежей, последующей оплаты после отчетной даты, а также анализа прогноза будущих поступлений денежных средств (Примечание 2). Руководство полагает, что предприятия Группы обеспечат собираемость дебиторской задолженности, и что чистая сумма дебиторской задолженности приблизительно соответствует справедливой стоимости.

Движение резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
По состоянию на 1 января	23 352	21 526
Начислено за год	8 541	6 650
Восстановление резерва под обесценение	(1 304)	(3 808)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(1 678)	(1 016)
Выбытие резерва в связи с выбытием дочерних компаний	(1 249)	-
По состоянию на 31 декабря	27 662	23 352



Анализ торговой и прочей финансовой дебиторской задолженности по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2016 года	Резерв на 31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	Резерв на 31 декабря 2015 года
Непросроченная	29 547	(1 652)	29 622	(2 426)
Просроченная менее 3 месяцев	6 098	(1 378)	6 655	(1 260)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	9 343	(5 228)	7 499	(2 834)
Просроченная более 1 года	20 052	(19 404)	17 959	(16 832)
Итого	65 040	(27 662)	61 735	(23 352)

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является ни просроченной, ни обесцененной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 13. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Топливо	14 825	14 291
Сырье и материалы	6 402	6 555
Запасные части	2 539	2 782
Прочие материалы	565	606
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	24 331	24 234
Списание товарно-материальных запасов	(294)	(235)
Итого товарно-материальные запасы	24 037	23 999

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 14. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Целевые денежные средства	3 507	-
Депозиты и векселя	4 292	19 532
Денежные средства, ограниченные к использованию (Примечание 11)	826	-
Займы выданные	2 808	2 837
Резерв под обесценение займов выданных	(2 498)	(109)
Займы выданные, нетто	310	2 728
Прочие краткосрочные инвестиции	162	314
Итого прочие оборотные активы	9 097	22 574

Остаток целевых денежных средств в размере 3 507 млн рублей, полученных Группой для реализации инвестиционных проектов по строительству объектов электроэнергетики, по состоянию на 31 декабря 2016 года размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством на основании установленной процедуры санкционирования расходов организаций Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа создала резерв под обесценение займа, выданного ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» в размере 2 378 млн рублей в связи с деонсацией Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Киргизской Республики о строительстве Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций.



	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Депозиты					
ПАО «Сбербанк»	BBB-	Fitch Ratings	7,25–10,85%	4 140	18 322
Прочие депозиты	-	-	-	150	1 168
Векселя					
АО «Альфа-Банк»	-	-	-	-	35
Прочие векселя	-	-	-	2	7
Итого депозиты и векселя				4 292	19 532

Примечание 15. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2016 года	386 255 464 890
31 декабря 2015 года	386 255 464 890
31 декабря 2014 года	386 255 464 890

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2016 года составили 18 852 353 167 штук в сумме 22 578 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 21 786 611 933 штуки в сумме 26 092 миллионов рублей).

В течение 2016 года 2 934 258 766 штук собственных акций Общества были переданы миноритарным акционерам ПАО «РАО ЭС Востока» в качестве компенсации за приобретенные Группой акции дочернего общества в рамках объявленной добровольной оферты о выкупе акций ПАО «РАО ЭС Востока», как описано ниже.

Добровольная оферта и принудительный выкуп акций ПАО «РАО ЭС Востока». 3 ноября 2015 года, в соответствии с решением Совета директоров Общества, дочернее общество Группы ООО «Восток-Финанс» объявило добровольную оферту о приобретении акций ПАО «РАО ЭС Востока». В рамках оферты акционеры ПАО «РАО ЭС Востока» могли направить заявление на продажу принадлежащих им обыкновенных и привилегированных акций ПАО «РАО ЭС Востока» или их обмен на обыкновенные акции Общества.

В течение 2016 года миноритарные акционеры ПАО «РАО ЭС Востока», принявшие условия добровольного предложения, предъявили ООО «Восток-Финанс» к выкупу 4 715 738 904 обыкновенных акций и 346 195 762 привилегированных акций ПАО «РАО ЭС Востока» за денежное вознаграждение в размере 34 млн рублей и в обмен на 2 934 258 766 обыкновенных акций Общества, стоимость которых составила 3 514 млн рублей.

Согласно действующему законодательству выкуп более 10 процентов и консолидация более 95 процентов уставного капитала ПАО «РАО ЭС Востока» позволили Группе направить оставшимся владельцам обыкновенных и привилегированных акций ПАО «РАО ЭС Востока» требование о принудительном выкупе.

По требованию о принудительном выкупе ООО «Восток-Финанс» дополнительно приобретено 887 217 472 обыкновенных и 312 687 580 привилегированных акций ПАО «РАО ЭС Востока» за денежное вознаграждение в размере 380 млн рублей.

В связи с реализацией операций добровольной оферты и принудительного выкупа акций ПАО «РАО ЭС Востока», доля Группы в уставном капитале ПАО «РАО ЭС Востока» увеличилась и составила по состоянию на 31 декабря 2016 года 99,98 процента (Примечание 4).

Влияние изменения неконтролирующей доли участия в дочерних обществах. В связи с реализацией операций добровольной оферты и принудительного выкупа акций ПАО «РАО ЭС Востока», как описано выше, неконтролирующая доля участия сократилась на 6 694 млн рублей.

Нераспределенная прибыль Группы увеличилась на 4 872 млн рублей в результате передачи собственных акций, сокращения неконтролирующей доли участия и прекращения признания обязательства по выкупу акций, оставшегося после оплаты части акций денежными средствами.



В течение 2016 года дочерние компании Группы ООО «Дом-21 век» и АО «ХРСК» были признаны банкротами, также в декабре 2016 года было ликвидировано ОАО «ЦДУ ЕЭС России». В результате данных операций неконтролирующая доля участия увеличилась на 213 млн рублей по причине уменьшения доли в убытках данных компаний, накопленных ранее акционерами Группы.

В марте 2015 года Группой были проданы акции дочерних компаний ОАО «Дальтехэнерго» и ОАО «Губеровский ремонтно-механический завод», в октябре 2015 года – АО «Камчатскэнергоремонт». В течение 2015 года дочерние общества ООО «Энергокомфорт» Единая Амурская сбытовая компания» и АО «ОЛ Амурская жемчужина» были признаны банкротами, также в июне 2015 года было ликвидировано ОАО «Камчатскэнергоремсервис». В результате данных операций неконтролирующая доля участия увеличилась на 141 млн рублей по причине уменьшения доли в убытках данных компаний, накопленных ранее акционерами Группы.

Дополнительный выпуск акций. 22 ноября 2016 года Совет директоров Общества принял решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения по открытой подписке дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 40 429 000 000 штук номинальной стоимостью 1,00 рубль каждая. Цена размещения дополнительных акций Общества определена в размере 1,00 рубль за акцию. 7 декабря 2016 года Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск обыкновенных акций Общества в количестве 40 429 000 000 штук (Примечание 34).

Дивиденды. 27 июня 2016 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, в размере 0,0389 рублей на акцию в общей сумме 15 011 млн рублей (в сумме 14 278 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

26 июня 2015 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, в размере 0,0156 рублей на акцию в общей сумме 6 033 млн рублей (в сумме 5 710 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 234 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2016 года (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 102 млн рублей).

Примечание 16. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Текущий налог на прибыль	13 258	8 881
Отложенный налог на прибыль	2 114	1 638
Итого расходы по налогу на прибыль	15 372	10 519

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 20 процентов).

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Прибыль до налогообложения	55 123	37 678
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по ставке РФ (20 процентов)	(11 025)	(7 536)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(1 827)	(1 230)
Увеличение прочих непризнанных налоговых активов	(4 003)	(2 465)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	1 336	86
Прочие	147	626
Итого расходы по налогу на прибыль	(15 372)	(10 519)



По состоянию на 31 декабря 2016 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 80 055 млн рублей (31 декабря 2015 года: 64 285 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, а также к пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц, отраженный по ставке 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 20 процентов).

	31 декабря 2015 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2016 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	5 486	1 144	53	(43)	6 640
Основные средства	3 516	1 181	-	-	4 697
Дебиторская задолженность	6 509	(57)	-	(8)	6 444
Убытки, перенесенные на будущее	1 350	(370)	-	-	980
Прочие	3 795	(636)	53	(35)	3 177
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>(9 684)</i>	<i>1 026</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(8 658)</i>
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	(37 034)	(3 258)	1 189	17	(39 086)
Основные средства	(46 041)	(2 398)	1 212	17	(47 210)
Дебиторская задолженность	(59)	2	-	-	(57)
Кредиты и займы	(378)	27	-	-	(351)
Прочие	(240)	137	(23)	-	(126)
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>9 684</i>	<i>(1 026)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>8 658</i>

	31 декабря 2014 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2015 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	5 355	(142)	259	14	5 486
Основные средства	3 425	76	-	15	3 516
Дебиторская задолженность	5 799	704	-	6	6 509
Убытки, перенесенные на будущее	1 574	(217)	-	(7)	1 350
Прочие	2 622	914	259	-	3 795
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>(8 065)</i>	<i>(1 619)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(9 684)</i>
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	(35 891)	(1 496)	353	-	(37 034)
Основные средства	(43 303)	(2 977)	239	-	(46 041)
Дебиторская задолженность	(122)	63	-	-	(59)
Кредиты и займы	(115)	(263)	-	-	(378)
Прочие	(416)	62	114	-	(240)
<i>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</i>	<i>8 065</i>	<i>1 619</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>9 684</i>

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

**Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению**

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года.

Суммы, признанные в консолидированном Отчете о финансовом положении Группы в составе прочих долгосрочных обязательств (Примечание 19), представлены ниже:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Справедливая стоимость активов плана	(1 090)	(1 084)
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	9 894	9 470
Чистые обязательства	8 804	8 386

В таблицах ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

	Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам	Справедливая стоимость активов плана	Итого
По состоянию на 1 января 2016 года	9 470	(1 084)	8 386
Уменьшение обязательств в результате продажи ООО «ЭСКБ» (Примечание 4)	(181)	10	(171)
Изменение обязательств в результате изменения периметра оценки	17	-	17
Стоимость услуг текущего периода	403	-	403
Расходы / (доходы) по процентам	875	(106)	769
Стоимость услуг прошлых периодов	(143)	-	(143)
Секвестр обязательств	(101)	-	(101)
Эффекты переоценки (для прочих долгосрочных пособий):			
Актуарные прибыли – изменения в актуарных предположениях	(4)	-	(4)
Актуарные прибыли – корректировки на основе опыта	(29)	-	(29)
Итого отнесено на прибыли и убытки за год, закончившийся 31 декабря 2016 года	1 001	(106)	895
Эффекты переоценки (для вознаграждений по окончании трудовой деятельности):			
Актуарные убытки – изменения в демографических предположениях	18	-	18
Актуарные убытки – изменения в финансовых предположениях	459	-	459
Актуарные (прибыли) / убытки – корректировки на основе опыта	(196)	62	(134)
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, до вычета налога на прибыль в сумме 69 млн рублей	281	62	343
Взносы в активы фондируемого плана	-	(236)	(236)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий	(439)	264	(175)
Выплаты пособий по нефондируемым программам	(255)	-	(255)
По состоянию на 31 декабря 2016 года	9 894	(1 090)	8 804



	Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам	Справедливая стоимость активов плана	Итого
По состоянию на 1 января 2015 года	7 874	(986)	6 888
Стоимость услуг текущего периода	338	-	338
Расходы / (доходы) по процентам	968	(128)	840
Стоимость услуг прошлых периодов	(58)	-	(58)
Доход, связанный с сокращением выплат пенсионерам	(717)	-	(717)
Секвестр обязательств	(83)	-	(83)
Эффекты переоценки (для прочих долгосрочных пособий):			
Актuarные убытки – изменения в актуарных предположениях	86	-	86
Актuarные прибыли – корректировки на основе опыта	(1)	-	(1)
Итого отнесено на прибыли и убытки за год, закончившийся 31 декабря 2015 года	533	(128)	405
Эффекты переоценки (для вознаграждений по окончании трудовой деятельности):			
Актuarные убытки – изменения в демографических предположениях	112	-	112
Актuarные убытки – изменения в финансовых предположениях	1 435	-	1 435
Актuarные убытки – корректировки на основе опыта	249	72	321
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, до вычета налога на прибыль в сумме 374 млн рублей	1 796	72	1 868
Взносы в активы фондируемого плана	-	(297)	(297)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий	(438)	255	(183)
Выплаты пособий по нефондируемым программам	(295)	-	(295)
По состоянию на 31 декабря 2015 года	9 470	(1 084)	8 386

В декабре 2015 года в АО «ДГК» было принято решение о сокращении части выплат неработающим пенсионерам. Также в соответствии с новым коллективным договором были изменены условия и размеры пособий работникам. В результате чего Группа признала доход, связанный с сокращением выплат пенсионерам, в размере 717 млн рублей (Примечание 25).

Основные актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Номинальная ставка дисконтирования	8,20%	9,80%
Темпы инфляции	5,00%	6,00%
Темпы роста заработной платы	6,50%	7,50%
Нормы увольнений	Нормы увольнений в зависимости от возраста на основе статистических данных за 3 года	
Таблица смертности	Russia-2014*	Russia-2013*

* С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2012–2016 гг. (31 декабря 2015 года: за 2012–2015 гг.)



Анализ чувствительности по каждому основному актуарному допущению на 31 декабря 2016 года представлен ниже:

	Изменение предположения	Эффект на обязательство	Эффект на обязательство, %
Номинальная ставка дисконтирования	+ 1%	(821)	-8%
	- 1%	930	9%
Темпы инфляции	+ 1%	613	6%
	- 1%	(556)	-6%
Темпы роста заработной платы	+ 1%	325	3%
	- 1%	(319)	-3%
Нормы увольнений	+ 3%	(1 035)	-10%
	- 3%	1 483	15%
Вероятности смертности	+ 10%	(169)	-2%
	- 10%	142	1%

Группа предполагает произвести отчисления в размере 642 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2017 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 9 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

**Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства***Долгосрочные заемные средства*

	Эффективная процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
ПАО «Сбербанк»	7,99–13,20% / MosPrime 3M+2,10%	2017–2028	56 491	47 865
ПАО «Банк ВТБ»	8,39–11,50%	2017–2027	29 516	4 522
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в феврале 2013 года	8,50%	2018*	20 645	20 635
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в июле 2015 года	11,85%	2018	15 857	15 840
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в апреле 2016 года	10,35%	2019	15 347	-
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в апреле 2015 года	12,75%	2017*	10 222	10 214
ПАО «Росбанк»	9,72–10,36%	2017–2018	8 136	4 909
Банк «ГПБ» (АО)	9,75–11,09%	2017–2023	6 171	469
UniCredit Bank Austria AG	3,35%**	2017–2026	5 242	6 585
Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland	Euribor 6M+0,625%	2018–2029	4 920	6 252
ЕБРР	MosPrime 3M+1,50–3,45% / LIBOR 6M+3,45%	2017–2027	4 791	20 280
Органы муниципальной власти Камчатского края	8,57%	2017–2034	1 561	1 535
ASIAN Development bank	LIBOR 6M+3,45%	2017–2026	1 474	1 787
Российские облигации (ПАО «РусГидро»), выпущенные в апреле 2011 года	9,50%	2021***	250	15 240
Bayerische Landesbank	-	-	-	1 212
Прочие долгосрочные заемные средства	-	-	1 776	1 404
Обязательства по финансовой аренде	-	-	1 973	2 262
Итого			184 372	161 011
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств			(25 758)	(25 159)
За вычетом краткосрочной части обязательств по финансовой аренде			(568)	(673)
Итого долгосрочные заемные средства			158 046	135 179

* Срок размещения облигаций – 10 лет с правом держателей облигаций предъявить ценные бумаги к досрочному погашению в 2018 и 2017 году соответственно.

** Фиксированная процентная ставка применяется к 90 процентам суммы кредита, к остальным 10 процентам суммы кредита применяется переменная квартальная процентная ставка, публикуемая OeKB (Oesterreichische Kontrollbank AG), за минусом 0,25 процента.

*** В апреле 2016 года держатели российских облигаций, выпущенных в апреле 2011 года, частично предъявили ценные бумаги к досрочному погашению в рамках оферты. Облигации, которые не были предъявлены держателями к досрочному погашению, номинальной стоимостью 250 млн рублей будут обращаться до истечения срока погашения в 2021 году.

Размещение облигаций. В апреле 2016 года Группа разместила процентные неконвертируемые биржевые облигации серии БО-ПО4 номинальной стоимостью 15 000 млн рублей. Срок размещения – 3 года, процентная ставка купонного дохода составила 10,35 процента годовых.



Краткосрочные заемные средства

	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
ПАО «Сбербанк»	10,44–12,00%	5 854	19 668
ПАО «Росбанк»	9,90–12,39%	4 755	6 776
Банк «ГПБ» (АО)	9,75–11,50%	3 031	7 038
ООО «АльстомРусГидроЭнерджи»	-*	750	750
Банк «ВБРР» (АО)	11,63%	150	966
АО «Альфа-Банк»	-	-	501
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	-	25 758	25 159
Краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде	-	568	673
Прочие краткосрочные заемные средства	-	891	683
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств		41 757	62 214

Справочно:

Проценты к уплате	3 044	2 942
-------------------	-------	-------

* Заем получен от связанной стороны, совместного предприятия Группы (Примечание 6), процентная ставка по данному займу – 0,00 процента годовых.

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. Группа находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, а также в течение отчетного периода Группой были соблюдены все ограничительные условия кредитных договоров.

Обязательства по финансовой аренде. Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды и их дисконтированная стоимость представлены в таблице ниже:

	К уплате в течение 1 года	К уплате в период от 1 до 5 лет	К уплате по истечении 5 лет	Итого
Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2016 года	601	855	4 287	5 743
За вычетом будущих процентов по финансовой аренде	(33)	(373)	(3 364)	(3 770)
Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2016 года	568	482	923	1 973
Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2015 года	706	1 116	4 546	6 368
За вычетом будущих процентов по финансовой аренде	(33)	(475)	(3 598)	(4 106)
Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2015 года	673	641	948	2 262

Примечание 19. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Обязательства по пенсионному обеспечению (Примечание 17)	8 804	8 386
Прочие долгосрочные обязательства	9 922	6 165
Итого прочие долгосрочные обязательства	18 726	14 551

**Примечание 20. Кредиторская задолженность и начисления**

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	31 451	33 475
Авансы полученные	9 712	9 849
Задолженность перед персоналом	8 245	8 410
Задолженность по договорам факторинга	2 957	4 071
Дивиденды к уплате	136	86
Обязательство по выкупу акций ПАО «РАО ЭС Востока» (Примечание 15)	3	2 108
Прочая кредиторская задолженность	6 280	2 308
Итого кредиторская задолженность и начисления	58 784	60 307

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 21. Кредиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
НДС	9 833	8 085
Страховые взносы	2 925	2 864
Налог на имущество	1 941	2 159
Прочие налоги	558	927
Итого кредиторская задолженность по прочим налогам	15 257	14 035

Примечание 22. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Продажа электроэнергии	272 582	254 518
Продажа теплоэнергии и горячей воды	38 849	35 381
Продажа мощности	37 068	33 038
Прочая выручка	25 573	24 575
Итого выручка	374 072	347 512

Прочая выручка включает выручку от транспортировки электроэнергии и теплоэнергии, технологического присоединения к сети, оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Примечание 23. Государственные субсидии

В соответствии с рядом законодательных актов Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию убытков по топливу. В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа получила государственные субсидии в размере 17 250 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года: 14 314 млн рублей) в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области и прочих регионах Дальнего Востока.

Примечание 24. Прочие операционные доходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Прибыль от продажи прочих внеоборотных активов (Примечание 10) и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	7 443	743
Прибыль от продажи дочерних обществ (Примечания 4, 15)	3 048	709
Страховое возмещение	1 931	6 778
Итого прочие операционные доходы	12 422	8 230

В составе прибыли от продажи прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи, отражена прибыль от продажи плотин Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС в размере 7 202 млн рублей (Примечание 10).

**Примечание 25. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)**

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Вознаграждения работникам (в том числе налоги и расходы по пенсионному обеспечению)	71 768	72 871
Покупная электроэнергия и мощность	57 610	60 805
Расходы на топливо	54 561	54 087
Расходы на распределение электроэнергии	46 722	42 663
Амортизация основных средств и нематериальных активов	24 130	22 477
Налоги, кроме налога на прибыль	10 233	9 792
Прочие материалы	9 115	9 202
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	4 507	5 055
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	3 642	3 737
Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии	3 442	3 102
Расходы на охрану	3 369	3 279
Услуги субподрядчиков	2 465	4 249
Расходы на аренду	2 155	2 111
Расходы на страхование	1 983	1 572
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	1 911	2 340
Транспортные расходы	1 213	1 108
Прочие услуги сторонних организаций	8 052	6 376
Расходы на водопользование	3 202	2 844
Расходы на социальную сферу	1 319	1 445
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	1 065	673
Командировочные расходы	804	1 798
Убыток от выбытия основных средств, нетто	555	3 366
Доход, связанный с сокращением выплат пенсионерам и сокращением системы пенсионного обеспечения	-	(717)
Прочие расходы	1 882	868
Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	315 705	315 103

Примечание 26. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
<i>Финансовые доходы</i>		
Процентные доходы	6 779	9 620
Положительные курсовые разницы	2 782	2 316
Доходы по дисконтированию	118	132
Прочие доходы	264	245
Итого финансовые доходы	9 943	12 313
<i>Финансовые расходы</i>		
Процентные расходы	(6 813)	(5 762)
Отрицательные курсовые разницы	(454)	(1 744)
Расходы по дисконтированию	(407)	(885)
Расходы по финансовой аренде	(295)	(241)
Прочие расходы	(1 072)	(1 112)
Итого финансовые расходы	(9 041)	(9 744)

**Примечание 27. Прибыль на акцию**

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (тысяч штук)	367 138 482	364 468 853
Чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро»	40 205	31 539
Средневзвешенная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро» – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)	0,1095	0,0865

Примечание 28. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с инвестиционной программой Общества, а также с отдельными инвестиционными программами дочерних обществ, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций определен на 2017–2019 гг. в размере 243 975 млн рублей (31 декабря 2015 года: 327 128 млн рублей – в течение 2016–2018 гг.).

Обязательства по капитальным затратам Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года следующие: 2017 год – 115 791 млн рублей, 2018 год – 77 133 млн рублей, 2019 год – 51 051 млн рублей.

Предстоящие капитальные затраты в основном связаны с реконструкцией оборудования гидроэлектростанций: Жигулевской ГЭС в размере 8 902 млн рублей, Воткинской ГЭС в размере 8 629 млн рублей, Волжской ГЭС в размере 8 373 млн рублей; а также со строительством электростанций: Зарамагских ГЭС в размере 23 298 млн рублей, Сахалинской ГРЭС-2 в размере 20 882 млн рублей, Нижне-Бурейской ГЭС в размере 13 328 млн рублей, Усть-Среднеканской ГЭС в размере 10 367 млн рублей.

Примечание 29. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были бы быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Предприятия Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков нет таких, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое состояние Группы.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов может быть оспорена налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Группы и правомочности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели, или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесены решения о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.



Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В течение 2016 года компании Группы осуществляли контролируемые сделки и сделки, которые с высокой долей вероятности могут быть признаны таковыми по итогам 2016 года. В связи с этим в настоящее время руководство Группы провело работу по внедрению процедур внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2016 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

С 1 января 2015 года вступили в силу новые положения налогового законодательства Российской Федерации, направленные на деофшоризацию экономики. В частности, введены правила контролируемых иностранных компаний, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, концепция российского налогового резидентства для иностранных лиц, налогообложение косвенной продажи российской недвижимости.

Руководство Группы осуществляет анализ влияния новых налоговых правил на деятельность Группы и принимает необходимые меры для соответствия новым требованиям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с недавним введением вышеуказанных положений и недостаточной административной и судебной практикой, в настоящий момент вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) не может быть достоверно оценена. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы периодически оценивают свои обязательства по охране окружающей среды. Группа начислила резерв под рекультивацию золоотвалов, который включен в состав прочих долгосрочных обязательств и прочей кредиторской задолженности Группы и составил 1 048 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2016 года (31 декабря 2015 года: 683 млн рублей).

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Гарантии. Группа предоставила гарантии в отношении обязательств ЗАО «Богучанский алюминиевый завод» поставщикам оборудования и за исполнение обязательств ПАО «Богучанская ГЭС» в пользу ГК «Внешэкономбанк» по кредитному соглашению, заключенному в декабре 2010 года:



Название контрагента	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<i>в отношении обязательств ПАО «Богучанская ГЭС»:</i>		
ГК «Внешэкономбанк»	26 749	27 398
<i>в отношении обязательств ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»:</i>		
ALSTOM Grid SAS	31	77
Итого гарантии	26 780	27 475

Исходя из всей имеющейся у руководства информации, ПАО «Богучанская ГЭС» исполняет и способно исполнять в обозримом будущем свои обязательства по кредитному соглашению с ГК «Внешэкономбанк», и вероятность возникновения у Группы обязательства по исполнению данных гарантий не является высокой.

Примечание 30. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, Общество ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, которые оказывают влияние на риски, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует риск-менеджмент.

Кредитный риск. Кредитный риск – это возможность финансовых потерь Группы вследствие неспособности контрагента выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Группой продукции на условиях отсрочки платежа и других операций с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 33.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности покупателей Группа оценивает платежеспособность заказчика на этапе заключения договора, принимая во внимание его финансовое состояние и кредитную историю. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила бытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров, на основе частоты банкротств контрагентов, и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о просроченной дебиторской задолженности и прочая информация о кредитном риске раскрыта в Примечании 12.

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Сводные данные о размещенных денежных средствах и их эквивалентах с указанием банков и прочих финансовых институтов и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 11 и 14.



Кредитный риск по финансовым гарантиям определяется как вероятность понесения убытков в результате невыполнения контрагентом условий контракта. Группа использует ту же кредитную политику в отношении условных обязательств, что и для других финансовых инструментов, которая реализуется через установленные процедуры утверждения кредитов, контроль за установленными лимитами риска и процедуры мониторинга.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по финансовым гарантиям составила 26 780 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2016 года (31 декабря 2015 года: 27 475 млн рублей) (Примечание 29).

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

В приведенной ниже таблице в обобщенном виде представлены монетарные финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, подверженные валютному риску:

	31 декабря 2016 года			31 декабря 2015 года		
	Монетарные финансовые активы	Монетарные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция	Монетарные финансовые активы	Монетарные финансовые обязательства	Чистая балансовая позиция
Доллары США	840	(3 088)	(2 248)	6 409	(3 735)	2 674
Евро	67	(10 477)	(10 410)	61	(14 335)	(14 274)
Прочие	31	-	31	102	-	102
Итого	938	(13 565)	(12 627)	6 572	(18 070)	(11 498)

Приведенный выше анализ включает только денежные активы и обязательства. Финансовые вложения в акции и неденежные активы не рассматриваются в качестве источников возникновения существенного валютного риска.

Изменения курсов иностранных валют не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Группы.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Полученные Группой кредиты с плавающими процентными ставками (Примечание 18) приводят к рискам изменения процентных ставок для Группы.

Группа получает в том числе кредиты с плавающими процентными ставками, которые рассчитываются на основе ставок MOSPRIME, Euribor, Libor.

Если бы процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2016 года была на 2 процента выше (31 декабря 2015 года: на 3 процента выше) при прочих неизменных условиях, прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и капитал по состоянию на 31 декабря 2016 года были бы на 327 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, и по состоянию на 31 декабря 2015 года: 1 161 млн рублей) меньше, в основном за счет увеличения процентных расходов.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. Эффективные процентные ставки отражены в Примечании 18.



В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2016 года. Суммами, раскрытыми в таблице, являются контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе общую сумму обязательств по финансовой аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2016 года представлен ниже:

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	Начиная с 2022 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	55 373	102 732	28 490	24 992	3 600	20 210
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 20)	31 451	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 20)	2 957	-	-	-	-	-
Обязательство по выкупу акций ПАО «РАО ЭС Востока» (Примечание 20)	3	-	-	-	-	-
Финансовые гарантии (Примечание 29)	800	1 008	1 269	1 536	1 791	20 376
Дивиденды к уплате (Примечание 20)	136	-	-	-	-	-
Обязательства по финансовой аренде (Примечание 18)	601	267	196	196	196	4 287
Беспоставочные свопы	9	8	5	2	-	-
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	91 330	104 015	29 960	26 726	5 587	44 873



Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2015 года представлен ниже:

	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	Начиная с 2021 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	74 633	33 577	65 664	8 313	28 242	38 978
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 20)	33 475	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 20)	4 071	-	-	-	-	-
Обязательство по выкупу акций ПАО «РАО ЭС Востока» (Примечание 20)	2 108	-	-	-	-	-
Финансовые гарантии (Примечание 29)	712	771	1 008	1 269	1 537	22 178
Дивиденды к уплате (Примечание 20)	86	-	-	-	-	-
Обязательства по финансовой аренде (Примечание 18)	706	442	267	203	204	4 546
Беспоставочные свопы	32	26	17	10	4	-
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	115 823	34 816	66 956	9 795	29 987	65 702

Примечание 31. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2016 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 650 932 млн рублей (31 декабря 2015 года: 613 919 млн рублей).

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к общей величине капитала. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как она показана в консолидированном Отчете о финансовом положении. Капитал представляет собой общую сумму капитала, как она показана в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,31 по состоянию на 31 декабря 2016 года (31 декабря 2015 года: 0,32).

Примечание 32. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в котором все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных).

**а) Многократные оценки справедливой стоимости**

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

В таблице ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости, к которым относятся многократные оценки справедливой стоимости:

На 31 декабря 2016 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Финансовые активы				
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	20 619	-	562	21 181
Нефинансовые активы				
Основные средства (за исключением незавершенного строительства, офисных зданий и земельных участков)	-	-	496 637	496 637
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	20 619	-	497 199	517 818
На 31 декабря 2015 года				
Финансовые активы				
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	6 057	-	37	6 094
Нефинансовые активы				
Основные средства (за исключением незавершенного строительства, офисных зданий и земельных участков)	-	-	480 692	480 692
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	6 057	-	480 729	486 786

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года обязательства Группы, оцениваемые по справедливой стоимости, не являются существенными.

В таблице ниже приведены методы оценки и исходные данные, использованные в оценке справедливой стоимости для существенных оценок Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям исходных данных по состоянию на 31 декабря 2016 года:

	Справедливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые исходные данные	Обоснованные изменения	Чувствительность оценки справедливой стоимости
Нефинансовые активы					
Основные средства (за исключением незавершенного строительства, офисных зданий и земельных участков)	496 637	Метод дисконтированных потоков	Цены на электроэнергию и мощность	-10%	(16 725)
			Ставка дисконтирования	+1%	(7 366)
			Объем капитальных затрат	+10%	(1 582)
Итого многократные оценки справедливой стоимости на Уровне 3	496 637				(25 673)

В приведенной выше таблице раскрывается чувствительность к исходным данным для стоимости основных средств, так как изменение одного или нескольких компонентов ненаблюдаемых исходных данных при использовании реально возможных альтернативных допущений приводит к значительному изменению справедливой стоимости основных средств.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, а также года, закончившегося 31 декабря 2015 года, изменений в методах оценки для многократных оценок справедливой стоимости Уровня 3 не произошло.



б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, краткосрочных депозитов (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей) и краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих внеоборотных и оборотных финансовых активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей); балансовая стоимость данных активов приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2016 года справедливая стоимость выпущенных облигаций превысила их балансовую стоимость на 92 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2015 года балансовая стоимость выпущенных облигаций превысила их справедливую стоимость на 763 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2016 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой превысила их справедливую стоимость на 4 705 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2015 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой превысила их справедливую стоимость на 7 121 млн рублей.

Примечание 33. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» по состоянию на 31 декабря 2016 года:

	Займы и дебиторская задолженность	Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	Итого
Активы			
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	8 838	-	8 838
Векселя	8 491	-	8 491
Долгосрочные займы выданные	332	-	332
Беспоставочные свопы	15	-	15
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 9)	-	21 181	21 181
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	37 376	-	37 376
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	33 036	-	33 036
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 340	-	4 340
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	8 118	-	8 118
Целевые денежные средства	3 507	-	3 507
Депозиты и векселя	4 292	-	4 292
Краткосрочные займы выданные	310	-	310
Беспоставочные свопы	9	-	9
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	67 354	-	67 354
Итого финансовые активы	121 686	21 181	142 867
Итого нефинансовые активы			840 579
Итого активы			983 446



В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с данными оценочными категориями по состоянию на 31 декабря 2015 года:

	Займы и дебиторская задолженность	Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	Итого
Активы			
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	7 896	-	7 896
Векселя	7 218	-	7 218
Долгосрочные займы выданные	633	-	633
Беспоставочные свопы	45	-	45
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 9)	-	6 094	6 094
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	38 383	-	38 383
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	34 917	-	34 917
Дебиторская задолженность по векселям	9	-	9
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3 457	-	3 457
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	22 291	-	22 291
Депозиты и векселя	19 532	-	19 532
Краткосрочные займы выданные	2 728	-	2 728
Беспоставочные свопы	31	-	31
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	48 025	-	48 025
Итого финансовые активы	116 595	6 094	122 689
Итого нефинансовые активы			814 660
Внеоборотные активы и активы группы выбытия, предназначенные для продажи			788
Итого активы			938 137

Все финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости. Финансовые обязательства в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 18), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 20).

Примечание 34. События после отчетной даты

Дополнительный выпуск акций. В январе 2017 года Общество подвело итоги осуществления акционерами преимущественного права приобретения дополнительных акций Общества в рамках дополнительного выпуска, зарегистрированного Банком России 7 декабря 2016 года. В ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 33 348 661 дополнительную акцию по цене 1,00 рубль, что составляет 0,08 процента от общего объема дополнительного выпуска ценных бумаг (Примечание 15).

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» по приобретению банком 55 млрд обыкновенных акций Общества (40 млрд штук акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук акций казначейского пакета) и заключению 5-летнего расчетного форвардного контракта. Денежные средства в сумме 55 млрд рублей, привлеченные таким образом через акционерный капитал Общества, в полном объеме будут направлены на погашение обязательств Субгруппы «РАО ЭС Востока». В соответствии с условиями форвардного соглашения у Общества нет обязательств по обратному выкупу своих акций; для целей осуществления расчетов по форвардному контракту предполагается продажа акций Общества со стороны банка. Разница между суммой выручки, которую банк получит в результате реализации вышеуказанных акций по истечении срока форвардного контракта, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и банком. Форвардная стоимость определяется как сумма приобретения акций, увеличенная на сумму начисленных процентов за вычетом выплаченных дивидендов за расчетный период.

На момент утверждения к выпуску данной консолидированной финансовой отчетности оценка руководством Группы форвардной стоимости контракта и, соответственно, влияния данного контракта на балансовую стоимость активов и обязательств, а также финансовый результат в следующем финансовом году не завершена.

**Общему собранию акционеров
ПАО «РусГидро»**

**Заключение
Ревизионной комиссии
Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая
компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки
финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год**

г. Москва

«10 » апреля 2017 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол заседания Ревизионной комиссии №2 от 14.10.2016), проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также - Общество) за период с 01 января 2016 года по 31 декабря 2016 года.

Проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», осуществляющими свои полномочия на основании решения Общего собрания акционеров с 27.06.2016, в составе:

1. Репин Игорь Николаевич (Председатель),
2. Анникова Наталия Николаевна,
3. Богашов Александр Евгеньевич,
4. Кант Мандал Дэнис Ришиевич (секретарь),
5. Хворов Владимир Васильевич.

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства России, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии. Члены Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» не владеют акциями Компании, должностей в органах управления Компании не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;

– финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров (участников).

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год не содержат существенных искажений.

В ходе проверки были также проанализированы следующие вопросы.

I. ЗАДАЧИ АКЦИОНЕРНОГО КОНТРОЛЯ

1. Проверка закупок, проведенных Обществом в 2016 году

Ревизионная комиссия отмечает, что динамика по снижению закупок у единственного источника является положительной.

Более подробно результаты проверки закупочной деятельности в Акте Ревизионной комиссии (п.1, 1 стр.).

2. Проверка выполнения поручения Правительства «Ключевые показатели эффективности Общества» (КПЭ)

Выводы:

1. В 2016 году перечень годовых КПЭ ПАО «РусГидро» дополнен четырьмя новыми показателями, согласно «Методическим указаниям по применению ключевых показателей эффективности Росимущества» от 27.03.2014. Дополнение отражено в Долгосрочной программе развития Общества, установлены целевые значения КПЭ на 2016-2020 годы.
2. Фактические значения годовых КПЭ ПАО «РусГидро» за 2016 год соответствуют или превышают целевые значения для данного периода, за исключением КПЭ «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению». Основной причиной неисполнения показателя является нарушение директивных сроков ввода мощности Якутской ГРЭС-2 по причине срыва срока разработки рабочей документации генеральным проектировщиком, срыва срока производства работ генеральным подрядчиком, задержки в поставке ДКУ заказчиком.

3. Фактические значения квартальных КПЭ (за 1-4 кварталы 2016 года) выполнены, кроме показателя «Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года».
4. Вознаграждение членам Правления связано с достижением ключевых показателей деятельности Общества. Однако только 50% размера вознаграждения определяется объективными показателями, а 25%-50% - субъективным решением председателя Правления.

«Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденное годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2010 г., требует доработки и приведения в соответствие Методическим указаниям Росимущества в отношении членов Ревизионной комиссии, в части возможности суммирования надбавок за членство и/или председательство в двух и более Комитетах.

Более подробно результаты проверки выполнения поручения Правительства «Ключевые показатели эффективности Общества» приведены в Акте Ревизионной комиссии (п.2, бстр.).

3. Проверка выполнения директивы Правительства «Снижение операционных расходов»

Значение показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» по результатам за 2016 г. составило 11 % (при плане 10%).

Более подробно результаты проверки исполнения директивы Правительства «Снижение операционных расходов» приведены в Акте Ревизионной комиссии (п.3, бстр.).

4. Внедрение принципов корпоративного управления (выполнение Программы внедрения принципов корпоративного управления)

Ревизионной комиссией был изучен «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса КУ, рекомендованного ЦБ РФ.

Общество, по нашему мнению, в целом соответствует рекомендациям Кодекса КУ, рекомендованного ЦБ РФ.

Более подробно внедрение принципов корпоративного управления рассмотрено в Акте Ревизионной комиссии (п.4, 2 стр.).

II. ПРОВЕРКА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА И ЕГО ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2016 ГОД

Отчет по финансово хозяйственной деятельности.

Результаты деятельности Общества за 2016 год демонстрируют эффективную работу менеджмента по снижению операционных расходов. Так, при росте выручки на 7%, себестоимость сократилась на 12%, что привело к росту валовой прибыли на 36%, до 58,6 млрд. руб. При этом рентабельность по валовой прибыли составила 51% - самый высокий показатель, который был достигнут за последние 7 лет только в 2011 году. Поскольку Общество до сих пор не выделяет из состава полной себестоимости коммерческие и управленческие расходы, валовая прибыль является прибылью от продаж.

Выручка от продажи электроэнергии выросла на 6% (4,1 млрд. руб.), мощности – на 13% (4,3 млрд. руб.), тепловой энергии – на 9% (0,01 млрд. руб.). Выручка от прочих продаж упала на 0,4 млрд. руб. (основное снижение обусловлено пересчетом выручки от сдачи в аренду плотин ГЭС Ангарского каскада по решению суда от 22.10.2015 (проданы в октябре-ноябре 2016 года)).

Расходы по основной деятельности были сокращены в целом на 12% без учета индекса-дефлятора 2016/2015.

Финансовый результат деятельности Общества в 2016 году - чистая прибыль, составила 41,9 млрд. руб., что на 39,5% больше, чем в предыдущем году. Это соответствует рентабельности по чистой прибыли в 36% - самый высокий результат за период с 2011 года.

Более подробно результаты финансово хозяйственной деятельности приведены в Акте Ревизионной комиссии (Отчет о ФХД, 5стр.)

Выводы/Рекомендации:

Фактов нарушения, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности ПАО «РусГидро» за 2016 г., не выявлено.

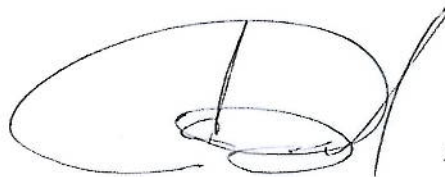
По нашему мнению, Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2016 год, Отчёт о заключенных ПАО «РусГидро» в 2016 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность, отражают достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение

и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2016 года по 31.12.2016 года включительно.

Вместе с тем Обществу рекомендуется, в соответствии с ПБУ 10/99, раскрывать информацию по управленческим расходам в публичной отчетности.

Ревизионной комиссией были проанализированы иные аспекты деятельности Общества, в том числе проанализировано состояние дебиторской и кредиторской задолженности (Акт Ревизионной комиссии, п.5, 2 стр.)

Член Ревизионной комиссии
ПАО «РусГидро»



А.Е. Богашов

Член Ревизионной комиссии
ПАО «РусГидро»



Н.Н. Анникова

Член Ревизионной комиссии
ПАО «РусГидро»



В.В. Хворов

Секретарь Ревизионной комиссии
ПАО «РусГидро»



Д.Р. Кант Мандал

Председатель Ревизионной комиссии
ПАО «РусГидро»



И.Н. Репин