

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО

Советом директоров ПАО Банк ЗЕНИТ
«21» апреля 2017 г.,
Протокол № 05 от «21» апреля 2017 г.

УТВЕРЖДЕНО

Годовым Общим собранием акционеров ПАО Банк ЗЕНИТ
«25» мая 2017 г.,
Протокол № 2 от «25» мая 2017 г.

Годовой отчет ПАО Банк ЗЕНИТ **за 2016 год**

Составлен в соответствии с законодательством
Российской Федерации о ценных бумагах.

Подтвержден Ревизионной комиссией
ПАО Банк ЗЕНИТ.

Финансовая информация, приведенная в
данном Годовом отчете, основана на данных
бухгалтерской отчетности, составленной в
соответствии с российскими стандартами
бухгалтерского учета (РСБУ)

Москва, 2017 г.

Содержание

Отчет Совета директоров ПАО Банк ЗЕНИТ о результатах развития Банка по приоритетным направлениям деятельности за 2016 год и оценка его деятельности.....	3
Положение ПАО Банк ЗЕНИТ в отрасли	12
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития ПАО Банк ЗЕНИТ	16
<i>Корпоративный бизнес</i>	<i>16</i>
<i>Малый и средний бизнес</i>	<i>19</i>
<i>Инвестиционный бизнес</i>	<i>21</i>
<i>Частное банковское обслуживание (Private Banking)</i>	<i>22</i>
<i>Розничный бизнес.....</i>	<i>23</i>
<i>Региональное развитие</i>	<i>26</i>
<i>Кадровая политика</i>	<i>26</i>
<i>Развитие банковских технологий</i>	<i>27</i>
<i>Благотворительные программы</i>	<i>29</i>
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО Банк ЗЕНИТ	31
Энергетические ресурсы, использованные ПАО Банк ЗЕНИТ	31
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ПАО Банк ЗЕНИТ	31
Крупные сделки	41
Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность.....	41
Совет директоров ПАО Банк ЗЕНИТ	51
Правление ПАО Банк ЗЕНИТ	61
Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления ПАО Банк ЗЕНИТ.....	66
Информация о системе оплаты труда ПАО Банк ЗЕНИТ	66
Сведения о соблюдении ПАО Банк ЗЕНИТ Кодекса корпоративного управления	68
Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	69

**Отчет Совета директоров ПАО Банк ЗЕНИТ
о результатах развития Банка по приоритетным направлениям
деятельности за 2016 год и оценка его деятельности**

25 апреля 2016 года на Внеочередном общем собрании акционеров ПАО Банк ЗЕНИТ (далее в тексте равнозначные наименования – ПАО Банк ЗЕНИТ, Банк ЗЕНИТ, Банк) количественный состав Совета директоров Банка ЗЕНИТ был определен 10 человек.

Совет директоров ПАО Банк ЗЕНИТ был образован решением Годового Общего собрания акционеров Банка 15 июня 2016 г.

В состав Совета директоров Банка вошли:

- г-н Батырев Антон Искандерович
- г-н Воробьев Алексей Сергеевич
- г-н Маганов Наиль Ульфатович
- г-жа Соколова Мария Александровна
- г-н Сюбаев Нурислам Зинатулович
- г-н Табб Джонатан
- г-н Тахаутдинов Шафагат Фахразович
- г-н Тихтуров Евгений Александрович
- г-н Хеллман Стивен
- г-н Шпигун Кирилл Олегович

10 августа 2016 года на Внеочередном общем собрании акционеров ПАО Банк ЗЕНИТ количественный состав Совета директоров Банка ЗЕНИТ был определен 11 человек.

03 ноября 2016 года на Внеочередном общем собрании акционеров Банка были досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров, избранных на Годовом Общем собрании акционеров Банка 15 июня 2016 года, и избран новый состав Совета директоров в следующем составе:

- г-н Батырев Антон Искандерович
- г-н Воробьев Алексей Сергеевич
- г-н Дертниг Штефан Франц
- г-н Маганов Наиль Ульфатович
- г-жа Соколова Мария Александровна
- г-н Сюбаев Нурислам Зинатулович
- г-н Табб Джонатан
- г-н Тахаутдинов Шафагат Фахразович
- г-н Тихтуров Евгений Александрович
- г-н Хеллман Стивен
- г-н Шпигун Кирилл Олегович

Совет сформирован в соответствии с действующим законодательством РФ, по которому количественный состав Совета директоров определяется Уставом Банка или решением Общего собрания акционеров, но не может состоять менее чем из пяти членов. Члены коллегиального исполнительного органа (Правления) не превышают одной четверти состава Совета директоров. Устав Банка предусматривает наличие в Совете не менее одного независимого директора.

В состав Совета директоров Банка ЗЕНИТ в соответствии с Правилами листинга Публичного акционерного общества «Московская биржа ММВБ-РТС входят независимые директора г-н Табб Джонатан, г-н Хеллман Стивен, г-н Штефан Франц Дертниг.

В 2016 году Совет директоров Банка ЗЕНИТ провел 27 заседаний — 4 очных и 23 заочных. В 21 заседании участвовали все члены Совета директоров, в 5 заседаниях не участвовал 1 член Совета директоров, в 1 заседании не участвовало 3 члена Совета директоров. Средний процент участия членов Совета в заседаниях составил 93,2 %.

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты решения в общей сложности по 70 вопросам повестки дня. Среди них:

- Предварительное утверждение Годового отчета Банка за 2015 год;
- Утверждение рекомендаций по распределению нераспределенной прибыли прошлых лет для погашения убытков за 2015 год;
- Рассмотрение результатов деятельности Банка и прогноза исполнения бюджета Банка до конца 2016 года;
- Определение размеров максимальных вознаграждений аудиторов годовой отчетности за 2016 год, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО);
- Одобрение кандидатуры аудитора финансовой отчетности Банковской Группы ЗЕНИТ по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2016 год и одобрение кандидатуры аудитора Годовой бухгалтерской отчетности по Банку за 2016 год, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ);
- Одобрение условий предполагаемого к заключению с Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» дополнительного соглашения к Соглашению об осуществлении мониторинга деятельности Банка, в отношении которого осуществляются меры по повышению капитализации, связанные с размером фонда оплаты труда работников Банка;
- Увеличение уставного капитала ПАО Банк ЗЕНИТ путем размещения дополнительных акций;
- Утверждение решения о дополнительном выпуске акций Банка;
- Рассмотрение полученного обязательного предложения акционера;
- Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Утверждение Положения о Корпоративном секретаре ПАО Банк ЗЕНИТ и утверждение Корпоративного секретаря Банка;
- Утверждение отчетов «О результатах реализации Правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и рекомендуемые меры по улучшению системы противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;

- Утверждение планов и отчетов Управления внутреннего аудита;
- Утверждение Программы биржевых облигаций и Проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций;
- Участие в уставном капитале другой организации;
- Рассмотрение результатов первого и второго этапов Проекта изменения операционной модели Банковской Группы ЗЕНИТ;
- Утверждение отчетов по контролю за осуществлением Банком профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- Созыв Внеочередных Общих собраний акционеров;
- Утверждение отчетов о результатах деятельности Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям Банка;
- Утверждение внутренних нормативных документов Банка в рамках компетенции Совета директоров;
- Утверждение условий дополнительного соглашения к Договору с Регистратором.

Основные итоги развития Банка в 2016 году

- Активы Банка на 01.01.2017 г. составили 268,9 млрд руб., снизившись относительно 01.01.2016 г. (281,4 млрд руб.) на 4,4%.
- Капитал (для целей расчета норматива достаточности капитала Н1.0 по 395-П) по состоянию на 01.01.2017 г. составил 36,7 млрд руб.
- Финансовый результат Банка за 2016 год составил -6,9 млрд руб. (с учетом СПОД).
- На внеочередном Общем собрании акционеров Банка 18.02.2016 г. было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО Банк ЗЕНИТ на 8 млрд. руб. путем размещения 8 000 000 000 дополнительных обыкновенных бездокументарных именных акций в пределах количества объявленных, номинальной стоимостью 1 руб. каждая акция (Протокол Внеочередного общего собрания акционеров Банка от 18.02.2016 г. № 1). Установлен способ размещения акций – путем закрытой подписки. Департамент лицензирования деятельности и финансового оздоровления кредитных организаций Банка России 25.03.2016 г. зарегистрировал Решение о дополнительном выпуске акций Банка. Размещение дополнительных акций Банка лицам по закрытой подписке осуществлялось с 31.05.2016 г. по 14.06.2016 г. Департамент лицензирования деятельности и финансового оздоровления кредитных организаций Банка России 27.06.2016 г. зарегистрировал Отчет об итогах дополнительного выпуска акций Банка.
- В результате завершения процедуры дополнительной эмиссии и исполнения обязательной оферты ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина стало в 2016 году контролирующим акционером Банка.
- В августе 2016 года рейтинговое агентство Fitch Ratings поместило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента Банка ЗЕНИТ в иностранной и национальной валюте «BB-», национальный долгосрочный рейтинг «A+(rus)», рейтинг поддержки «5», долгосрочный рейтинг приоритетного необеспеченного долга «BB-» и национальный долгосрочный рейтинг приоритетного необеспеченного долга «A+(rus)» в список Rating Watch «Позитивный».
- Рейтинговое агентство Moody's сохранило долгосрочный депозитный рейтинг Банка в иностранной и национальной валюте на уровне «B1» с прогнозом «Негативный».

- В 2015 году Советом директоров Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) Банк ЗЕНИТ был включен в список банковских организаций, капитал которых увеличивается посредством облигаций федерального займа (ОФЗ). С 01 октября 2015 года Банк приступил к участию в этой программе. По итогам 2015-2016 года объем задолженности, учитываемый в отчетности АСВ, увеличился на 18,7 млрд. руб., при этом прирост составил 24,2%, при минимально необходимом уровне в 15,0%.
- Значения нормативов достаточности капитала:
 - ✓ Значение Н1.0 на 01.01.2017 г. составило 13,6%,
 - ✓ Значение Н1.1 на 01.01.2017 г. составило 6,7%,
 - ✓ Значение Н1.2 на 01.01.2017 г. составило 7,9%.

Корпоративный бизнес

- По итогам 2016 года общее количество корпоративных клиентов Банка ЗЕНИТ составило 14,2 тыс. компаний, снизившись за отчетный период на 2,1%. Отток клиентов был в значительной степени обусловлен невозможностью для части компаний продолжать деятельность в кризисных условиях, а также проведением работы по идентификации клиентской базы с целью противодействия легализации доходов, полученных преступным путем. Одновременно за отчетный год было привлечено на обслуживание 2 389 новых клиентов.
- Объем средств корпоративных клиентов, включая индивидуальных предпринимателей, на текущих и депозитных счетах (без учета средств в расчетах, в том числе по аккредитивам и ценным бумагам) на 01.01.2017 г. составил 82 млрд руб., увеличившись по сравнению с началом года на 2,7%.
- Ввиду ограниченных возможностей для размещения ресурсов Банк ограничивал приток средств от корпоративных клиентов — объем депозитов юридических лиц (включая индивидуальных предпринимателей) по итогам года сократился с 55,2 млрд. руб. на 01.01.2016 г. до 54 млрд руб. на 01.01.2017 г. (или на 2,1%), при этом курсовая переоценка за год составила -1,42 млрд руб.
- По итогам 2016 года совокупный корпоративный кредитный портфель, включая права требования, уменьшился на 1% или на 1,5 млрд руб. до 145,1 млрд руб., при этом портфель кредитования корпоративных клиентов среднего и крупного бизнеса снизился за 2016 год на 3% или 4,2 млрд руб. и составил на 01.01.2017 г. 133,9 млрд руб. (портфель кредитования субъектов малого и среднего бизнеса (далее – МСБ), за 2016 год вырос на 33% или 2,8 млрд руб. и на 01.01.2017 г. составил 11,2 млрд руб.). В условиях рецессии в экономике России основной акцент в кредитовании корпоративных клиентов среднего и крупного бизнеса был сделан на работе с текущим кредитным портфелем: мониторинге финансового состояния заемщиков, улучшении структуры залогов, контроле качества кредитного портфеля, работе с проблемной задолженностью. Доля просроченной задолженности в совокупном корпоративном кредитном портфеле Банка возросла за год с 3,9% до 5,5%, что тем не менее значительно лучше показателя в целом по банковской системе России (6,3%). При этом по кредитам среднего и крупного бизнеса доля просроченной ссудной задолженности возросла с 3,9% до 5,7%.
- За отчетный период портфель факторинга вырос с 1,46 млрд руб. до 2,55 млрд руб., увеличившись за год на 75%. Объем уступленных Банку денежных требований в рамках сделок факторинга превысил 16,6 млрд руб. Сумма выплаченного финансирования – более 12,8 млрд руб.

- В 2016 г. наметился позитивный сдвиг в динамике портфеля торгового финансирования, в т.ч. с использованием лимитов, установленных на Банк со стороны иностранных банков. По состоянию на 01.01.2017 г. портфель гарантий составил 14,8 млрд руб., портфель аккредитивов — 5 млрд. руб. В отчетном году Банк ЗЕНИТ существенно увеличил объем операций по подтверждению аккредитивов, выпущенных иностранными банками, в пользу клиентов Банка. Портфель подтвержденных аккредитивов превысил 2,9 млрд руб.

Малый и средний бизнес

- По итогам 2016 года портфель кредитов, выданных компаниям МСБ, увеличился на 33% или 2,8 млрд руб. и на 01.01.2017 г. составил 11,2 млрд руб.
- В целях обеспечения высокого качества кредитного портфеля Банк применял консервативный подход к оценке кредитных рисков МСБ. Доля кредитов МСБ, обеспеченных залогом недвижимого имущества, составляет 74% от объема портфеля. Уровень просроченной задолженности по портфелю МСБ Банка снизился с 4,1% до 3,3% на 01.01.2017 г.
- В отчетном году лимит кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства за счет ресурсов АО «Российский банк поддержки малого и среднего предпринимательства» (АО «МСП Банк»), установленный на Банк, достиг уровня 6,5 млрд. руб.
- Объем кредитов, обеспеченных государственной гарантийной поддержкой, превысил 1,2 млрд рублей.
- Остатки на счетах клиентов МСБ увеличились за 2016 год в 1,5 раза до уровня 6,8 млрд рублей.

Инвестиционный бизнес

- По итогам 2016 года портфель ценных бумаг (не включая производные ценные бумаги) увеличился на 8,2% и на 01.01.2017 г. составил 30,7 млрд руб. В условиях глобальной и внутренней финансовой нестабильности Банк проводил консервативную инвестиционную политику, направленную на повышение ликвидности и снижение рисков.
- 79% портфеля ценных бумаг составляют облигации, общий объем которых за вычетом резервов на 01.01.2017 г. достиг 24,3 млрд руб. Основу портфеля составляют облигации эмитентов высокого кредитного качества, в основном входящие в ломбардный список ЦБ.
- В 2016 году Банк ЗЕНИТ участвовал в организации 9 облигационных займов общей номинальной стоимостью более 66,5 млрд рублей, включая собственные выпуски. Эмитентами займов преимущественно были кредитно-финансовые учреждения.
- Активность Банка ЗЕНИТ в сегменте организации долгового финансирования нашла свое отражение в рэнкингах агентства Cbonds.ru за 2016 год по выпуску облигаций, номинированных в рублях. Так, по итогам 2016 года Банк ЗЕНИТ занял:
 - ✓ 4-е место в общем рэнкинге организаторов вторичного размещения облигаций по объему участия,
 - ✓ 8-е место в общем рэнкинге организаторов корпоративных выпусков банковских облигаций по объему участия,

- ✓ 13-е место в общем рейтинге организаторов размещения облигаций по объему участия.

Розничный бизнес

- Объем депозитов клиентов – физических лиц на 01.01.2017 г. составил 67,3 млрд руб., сократившись за 2016 год на 2,9% (69,3 млрд руб. на 01.01.2016 г.), курсовая переоценка составила -6,12 млрд руб. При этом доля рублевых депозитов за 2016 год возросла на 28% или на 8,5 млрд руб., доля депозитов в долларах США снизилась на 24% или на 38,3 млн долларов, доля депозитов в евро снизилась на 38% или на 21,9 млн евро.
- В 2016 году Банк активно развивал розничное кредитование. На фоне незначительного роста объемов кредитов физическим лицам в целом по банковской системе России, Банку ЗЕНИТ удалось сохранить высокое качество и добиться роста розничного кредитного портфеля на 9,4% до 30,8 млрд руб. на 01.01.2017 г.
- Уровень просроченной задолженности по розничному кредитному портфелю Банка ЗЕНИТ за 2016 год практически не изменился и составил 4% на конец года, что почти в 2 раза ниже, чем в целом по банковской системе (в целом по банковской системе незначительно снизился с 8,1% до 7,9%).
- В целях укрепления своих рыночных позиций и наращивания объемов бизнеса в 2016 году Банк активно развивал государственные ипотечные программы. В частности, по Программе «Военная ипотека» объем портфеля по состоянию 01.01.2017 г. составил 18,4 млрд руб., показав прирост за год на 17%.

Региональное развитие

- По состоянию на 01.01.2017 г. сеть продаж Банка ЗЕНИТ насчитывала 87 подразделений, в том числе: Головной офис, 8 региональных филиалов, 31 операционных / дополнительных офисов, 46 операционных касс вне кассового узла. Также Банк имеет Представительство в Республике Кипр.
- В 2016 году Банк ЗЕНИТ проводил работу по оптимизации структуры точек продаж. Осуществлялось закрытие нерентабельных подразделений, дублирующих свои функции, по принципу близости места расположения. Общее число подразделений за отчетный год сократилось на 9 единиц.
- В 2016 году Банк ЗЕНИТ продолжил реорганизацию своей филиальной сети, в результате которой большинство филиалов было укрупнено и преобразовано в банковские центры. В отчетном году была завершена перерегистрация «опорных» филиалов, которые стали основой для создания банковских центров. После завершения этих преобразований структура региональной сети Банка ЗЕНИТ стала выглядеть следующим образом: Банковский центр СИБИРЬ объединил подразделения Банка в Кемеровской, Омской и Новосибирской областях, а также в Республике Алтай; Банковский центр УРАЛ — офисы в Свердловской и Челябинской областях; Банковский центр ВОЛГА — в Нижегородской области, Пермском крае и Удмуртской Республике; Банковский центр ПОВОЛЖЬЕ — в Самарской и Саратовской областях; Банковский центр БАЛТИКА — в Санкт-Петербурге, Калининградской и Ленинградской областях. Статус Банковского центра ТАТАРСТАН, а также «Ростовского» и «Курского» филиалов и входящих в их состав дополнительных и операционных офисов остался без изменений. Подразделения Банка в Московском регионе также продолжили работу в прежнем режиме.

**При Совете директоров Банка
созданы и функционируют три комитета:**

- **Комитет по кадрам и вознаграждениям**
- **Комитет по аудиту**
- **Комитет по стратегическому планированию.**

Комитет по кадрам и вознаграждениям:

В соответствии с Положением Комитет по кадрам и вознаграждениям возглавляет Председатель Комитета. Комитет может состоять как из членов Совета директоров Банка, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Банка, так и иных лиц, уполномоченных Советом директоров Банка.

Действующий в отчетный период количественный и персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям был утверждён на заседании Совета директоров Банка 15 июня 2016 года, затем переизбран 03 ноября 2016 года. В него вошли следующие члены Совета:

- Соколова Мария Александровна – Председатель
- Батырев Антон Искандерович
- Сюбаев Нурислам Зинатулович
- Табб Джонатан
- Хеллман Стивен

Биографические данные членов Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, а также внутренние нормативные документы, регулирующие деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, размещены на сайте Банка: www.zenit.ru.

Комитет по аудиту:

В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Банка Председателем Комитета по аудиту является независимый директор.

Состав Комитета по аудиту Банка был утвержден решением Совета директоров от 15 июня 2016 года. 03 ноября 2016 года Совет директоров переизбрал Комитет по аудиту в следующем составе:

- Табб Джонатан – Председатель
- Батырев Антон Искандерович
- Соколова Мария Александровна
- Сюбаев Нурислам Зинатулович
- Хеллман Стивен

Биографические данные членов Комитета по аудиту, являющихся членами Совета директоров, а также внутренние нормативные документы, регулирующие деятельность Комитета по аудиту, размещены на сайте Банка: www.zenit.ru.

Комитет по стратегическому планированию:

В соответствии с Положением о Комитете по стратегическому планированию количественный и персональный состав Комитета, в том числе Председатель Комитета и его заместитель, утверждается Советом директоров Банка по представлению Председателя Совета директоров Банка, либо иных членов Совета директоров Банка.

Состав Комитета по стратегическому планированию Банка был утвержден решением Совета директоров от 15 июня 2016 года:

- Сюбаев Нурислам Зинатулович – Председатель
- Батырев Антон Искандерович
- Соколова Мария Александровна
- Табб Джонатан
- Шпигун Кирилл Олегович

03 ноября 2016 года Совет директоров определил количественный состав Комитета по стратегическому планированию 6 человек и переизбрал в следующем составе:

- Сюбаев Нурислам Зинатулович — Председатель
- Батырев Антон Искандерович
- Дертниг Штефан Франц
- Соколова Мария Александровна
- Табб Джонатан
- Шпигун Кирилл Олегович

Биографические данные членов Комитета по стратегическому планированию Совета директоров, а также внутренние нормативные документы, регулирующие деятельность Комитета, размещены на сайте Банка: www.zenit.ru.

Отчеты о результатах деятельности Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2016 год одобрены самими Комитетами и вынесены на утверждение Совета директоров Банка.

Заключение:

Прогноз развития макроэкономической среды на 2016 год строился на консервативной основе. Предполагалось замедление экономического спада (умеренное падение реального ВВП, сжатие инвестиций и конечного потребления) и определённые достижения в финансовой стабильности (инфляции и курса). Этот сценарий предполагал дальнейшую стагнацию в банковском секторе, что в целом и реализовалось. В отчетном году продолжилось ужесточение норм банковского регулирования. Падение цен на нефть до многолетних минимумов и дальнейшее сужение внешнеэкономических отношений не способствовали улучшению экономической конъюнктуры в России.

В течение года Банк России проводил жесткую монетарную политику - удерживал ключевую ставку на крайне высоком уровне (в реальном выражении на конец года ключевая ставка превысила фактическую инфляцию на 4,5%). В сложившихся условиях активы Банковской системы и объемы кредитования реального сектора экономики по итогам года снизились.

Прибыль банковской системы России за 2016 год составила 930 млрд руб., из них более 80% или 761 млрд. руб. получили крупные государственные банки (Сбербанк,

Газпромбанк, ВТБ, ВТБ-24 и НКЦ). Большинство частных банков продолжало процесс адаптации – более жестко оценивали принятый на себя риск и конкурировали за сужающиеся источники фондирования. За счёт этого многие частные банки фиксировали убыток. По итогам 2016 года количество банков, закончивших год с убытком практически не изменилось в сравнении с 2015 годом (178 и 180 единиц соответственно). В то же время, доля убыточных банков в системе за год выросла с 24,6% до 28,6%. В 2016 году в результате сложных условий функционирования и продолжения политики Банк России по «чистке» банковской системы, количество действующих банков за год снизилось на 110 единиц до 623 банков.

Банк ЗЕНИТ ставил своей стратегической целью на 2016 год сохранение финансовой устойчивости, а именно повышенный контроль за рисками, сохранение клиентской базы и поиск новых источников роста в сложных рыночных условиях. Данная цель была в общем достигнута: проведены мероприятия по увеличению достаточности капитала, уровень просроченной задолженности в кредитном портфеле остался значительно ниже среднерыночных показателей, сохранена клиентская база в корпоративном сегменте, наблюдался прирост в розничном сегменте и сегменте МСБ, увеличена доля рынка, занимаемая Банком в сегменте розничного кредитования.

В сложных экономических условиях банковская система продолжала работы по повышению эффективности своей деятельности. Банк ЗЕНИТ в 2016 году на основе плана мер, разработанного совместно с международной консалтинговой компанией, приступил к реализации стратегического проекта по изменению операционной модели банков Банковской группы ЗЕНИТ и повышению операционной эффективности. Работа над этим проектом будет продолжена в 2017 году.

В целом развитие банковского сектора в среднесрочной перспективе будет зависеть от экономической активности. Рост активов БС станет возможен лишь в случае возобновления положительной динамики ВВП. Главными приоритетами стратегического развития Банка и Банковской Группы ЗЕНИТ будут оставаться контроль рисков, сохранение клиентской базы, поиск и развитие новых точек роста, а также решение задач по повышению операционной эффективности.

В 2017 году ключевыми вопросами деятельности Банка будут являться вопросы консервативного роста активов Банка, включая наращивание объемов высокомаржинальных активов - кредитования предприятий МСБ и розничного кредитования, реализация приоритетных задач обеспечения высокого качества портфелей, развития продуктового ряда, в том числе транзакционных продуктов, повышения операционной эффективности и обеспечения устойчивого развития.

Важным приоритетом 2017 года станет завершение дополнительной эмиссии, начатой и согласованной с ключевыми акционерами Банка в 2016 году.

В части оценки деятельности Совета директоров:

Действующий в отчетный период состав Совета директоров обеспечил эффективное исполнение возложенных на него функций, своевременно принимал необходимые решения. Совет был сформирован в соответствии с российской практикой подбора, номинирования и избрания членов Совета директоров.

Деятельность Совета директоров, его Комитетов и каждого его члена соответствовала потребностям Банка в рамках достижения целей по реализации стратегического развития Банка.

Признать работу Совета директоров Банка, членов Совета директоров Банка, а также работу Комитетов Совета директоров за отчетный период положительной.

Положение ПАО Банк ЗЕНИТ в отрасли

ПАО Банк ЗЕНИТ является одним из ведущих частных банков федерального масштаба, предоставляющего весь спектр банковских услуг через развитую региональную сеть.

Банк ЗЕНИТ – головной Банк одноименной Банковской группы ЗЕНИТ (далее – Банковская группа), в которую входят дочерние кредитные организации – АБ «Девон-Кредит» (ПАО), ПАО «Липецккомбанк», АО Банк ЗЕНИТ Сочи, ПАО «Спиритбанк», занимающие значимую долю в банковском секторе в регионах присутствия – Республике Татарстан, Липецкой области, Краснодарском крае и Тульской области соответственно. Общая региональная сеть Банковской группы представлена в 26 субъектах Российской Федерации, а филиалы расположены в большинстве городов с населением более 1 миллиона человек.

Наиболее существенным является присутствие Банка ЗЕНИТ в Приволжском федеральном округе, в котором им обслуживаются крупные промышленные предприятия.

Банком ведется активная работа по продвижению всех видов, востребованных на российском рынке, финансовых услуг. Стратегическим приоритетом, направленным на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и укрепление позиций Банка ЗЕНИТ, является задача развития в качестве универсального банка, имеющего общедоверительную сеть.

В 2016 году продолжилась трансформация рыночной среды, в которой функционировал Банк. Причем структурные изменения в мировой и российской экономике сопровождались негативными процессами в банковском секторе страны, оправдывая консервативный подход, заложенный в план развития Банка на 2016 год. Адаптация функционирования Банка происходила под влиянием роста рисков, которые формировались следующими конъюнктурными факторами:

- Реализация риска снижения цен на нефть не ограничилась минимумами конца 2014 года – начала 2015 года. Падение цен на нефть продолжилось во II полугодии 2015 года, а в начале 2016 года цена на нефть обновила минимумы с 2003 года.
- Переход ФРС США к циклу ужесточения монетарной политики привел к мощному оттоку капитала с развивающихся рынков в развитые и к дальнейшему укреплению доллара США. Так, отток капитала из Китая в 2015 году составил около \$1 трлн., а по итогам 2016 года около \$730 млрд. Курс доллара в течение 2016 года демонстрировал устойчивый вектор на укрепление.
- В I полугодии 2016 года слабая ценовая конъюнктура наблюдалась по широкому спектру сырьевых товаров, вызывая курсовые колебания в странах, ориентированных на экспорт сырья. Во второй половине года на сырьевых рынках наметилась некоторая стабилизация. Договоренность между крупнейшими экспортерами нефти, относительно мер по снижению предложения на рынке, привела к стабилизации ситуации с ценами на нефть в конце 2016 года. Тем не менее, риски понижающей коррекции нефтяных котировок не снизились – неожиданная победа Трампа на выборах президента США усилила вероятность динамичного ужесточения монетарной политики ФРС, а небольшой рост нефтяных котировок реанимировал активность производителей сланцевой нефти, которые не участвовали в договоре ОПЕК и стали активно наращивать предложение нефти.
- Стагнация экономической активности в развитых и развивающихся странах обусловили дальнейшее смягчение монетарной политики крупными центробанками мира (ЕЦБ, ЦБ Японии, ЦБ Южной Кореи, ЦБ Китая и т.д.).

Продолжилось распространение практики ужесточения регулирования функционирования глобальных финансовых рынков.

- В России:
 - геополитические риски оставались высокими. Несмотря на то, что санкционное давление «Запада» существенно не расширилось, политические отношения с многими развитыми странами оставались напряженными;
 - в начале 2016 года волатильность на внутренних финансовых рынках оставалась довольно высокой, на фоне достижения очередных многолетних минимумов по ценам на нефть. В конце I полугодия ключевая ставка Банка России была снижена с 11% до 10,5%. Во II полугодии ситуация на финансовых рынках стабилизировалась, но регулятор, руководствуясь оценкой сохранения значимости инфляционных рисков, снизил ключевую ставку только до 10%. В результате, на фоне устойчивого снижения уровня инфляции превышение ключевой ставки над индексом потребительских цен стало достаточно значимым (4,5 п. п.) и отражало «жесткость» денежно-кредитной политики Банка России;
 - в течение 2016 года, несмотря на возникновение различных краткосрочных финансовых стрессов, сохранялась устойчивость внутреннего денежного рынка, на низких объемах стабилизировался отток частного капитала из страны, отсутствовала паника на розничном финансовом рынке;
 - уровень реального ВВП по итогам года практически не изменился (-0,2%), что стало результатом постепенной адаптации экономических субъектов к изменившейся экономической среде. Продолжила сжатие инвестиционная активность. Тем не менее, в конце года наметилась тенденция к её восстановительному росту. На фоне продолжительного падения реальных доходов населения закрепился спад конечного потребления домохозяйств;
 - приоритетной задачей бюджетной политики оставалась «консолидация» – несмотря на граничный уровень, определенный президентом в 3%, дефицит федерального бюджета по итогам года составил около 3,6% ВВП. При этом сохранялись проблемы в региональных бюджетах, что потребовало введения дополнительных мер их поддержки. В конце года удалось произвести приватизацию «Роснефти», которая позволила сохранить запас резервного фонда для финансирования дефицита бюджета на 2017 год. Правительство РФ также пришло к пониманию необходимости повышения активности использования внутренних долговых рынков для финансирования дефицита бюджета. В бюджет 2017 года заложено двукратное увеличение объемов чистого финансирования дефицита бюджета за счет ОФЗ.

Основными тенденциями в развитии банковской системы России в 2016 году были следующие:

- Затяжная рецессия в России ограничивала спрос на кредиты со стороны экономических субъектов.
- Сохраняющиеся низкое качество кредитных портфелей наряду с повышением реального уровня ключевой ставки затрудняли рост объемов кредитования. Только в конце 2016 года наметилась некоторая стабилизация качества кредитных портфелей. В результате, на фоне рецессии, по итогам года портфель кредитов нефинансовым компаниям снизился на 9,5%, а розничный кредитный портфель практически не изменился (вырос на 1,1%).
- Кредитную активность не простимулировал даже переход банковской системы к структурному профициту ликвидности, который окончательно сформировался только в конце года, хотя ЦБ изначально ожидал его формирования в конце III

квартала (опасаясь роста инфляционных ожиданий Банк России ужесточил нормативы ФОР, чем продлил структурный дефицит ликвидности в системе).

- Продолжилось ужесточение регуляторных правил.
- Проблемы с фондированием у банков сохранились. Ограничена возможность внешних заимствований; привлечение средств от физических лиц затруднено ввиду продолжительного падения реальных доходов населения и частого отзыва лицензий у банков; финансовая неопределенность вела к сокращению срочности фондирования, усиливала дефицит длинных денег и не способствовала развитию внутреннего долгового рынка. Укрепление рубля во II полугодии привело к активизации процесса дедолларизации банковских вкладов. Нефинансовые организации, которые сформировали в период девальвации подушку валютной ликвидности, постепенно ее утратили и не могли восполнить «курсовой» отток средств с банковских счетов на фоне слабой экономической активности.
- Конкуренция в банковском секторе росла на фоне сжатия потенциала рынка банковских услуг.
- Банк России продолжил политику закрытия недобросовестных участников рынка. За 2016 год на 110 единиц уменьшилось количество действующих банков. Усилился процесс консолидации банков.

В сложившихся макроэкономических условиях Банк сохранил конкурентные позиции по ключевым показателям деятельности в числе top-30 частных российских банков. В частности, исходя из данных Информационного агентства «Интерфакс», по итогам 2016 года среди частных кредитных организаций Банк ЗЕНИТ занял:

- по размеру активов 20-е место,
- по размеру капитала 25-е место.

Традиционно делая акцент на работе в корпоративном секторе, Банк активно продвигался в инвестиционном бизнесе и розничном сегменте. Стратегически важным было направление работы с малым и средним бизнесом, учитывая потенциальную емкость этого рынка и его высокую маржинальность. Также Банк ЗЕНИТ уже длительное время сохраняет высокие стандарты по предоставлению услуг частного банковского обслуживания (Private Banking).

В августе 2016 года рейтинговое агентство Fitch Ratings поместило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента Банка ЗЕНИТ в иностранной и национальной валюте «BB-», национальный долгосрочный рейтинг «A+(rus)», рейтинг поддержки «5», долгосрочный рейтинг приоритетного необеспеченного долга «BB-» и национальный долгосрочный рейтинг приоритетного необеспеченного долга «A+(rus)» в список Rating Watch «Позитивный».

Рейтинговое агентство Moody's сохранило долгосрочный депозитный рейтинг Банка в иностранной и национальной валюте на уровне «B1» с прогнозом «Негативный».

В сложных условиях 2016 года устойчивое финансовое положение и репутация Банка, а также наличие необходимых рейтингов международных и российских рейтинговых агентств позволили Банку привлекать рыночные источники фондирования на условиях, соответствующих среднерыночному уровню для облигационных выпусков банков-конкурентов с аналогичными параметрами.

Активность Банка ЗЕНИТ в сегменте организации долгового финансирования нашла свое отражение в рэнкингах агентства Cbonds.ru за 2016 год по выпуску облигаций, номинированных в рублях. Так, по итогам 2016 года Банк ЗЕНИТ занял:

- 4-е место в общем рэнкинге организаторов вторичного размещения облигаций по объему участия,
- 8-е место в общем рэнкинге организаторов корпоративных выпусков банковских облигаций по объему участия,
- 13-е место в общем рэнкинге организаторов размещения облигаций по объему участия.

В 2016 году Банк активно развивал розничное кредитование. На фоне незначительного роста объемов кредитов физическим лицам в целом по банковской системе России, Банку ЗЕНИТ удалось сохранить высокое качество и добиться роста розничного кредитного портфеля, на 9,0% до 30,7 млрд руб. на 01.01.2017 г.

В целях развития данного направления бизнеса Банк ЗЕНИТ принимал активное участие в государственных проектах развития ипотеки и строительства доступного жилья. Уделялось внимание развитию бизнеса по выпуску и обслуживанию банковских карт, дистанционного банковского обслуживания и торгового эквайринга. Развивалось сотрудничество с ведущими системами денежных переводов.

Активное участие в жизни банковского сообщества Банк ЗЕНИТ считает частью своей стратегии. Банк является членом Ассоциации российских банков и выступает со своими предложениями и инициативами по всем актуальным вопросам развития банковского сектора.

Приоритетные направления деятельности и перспективы развития ПАО Банк ЗЕНИТ

В 2016 году Банк ЗЕНИТ сохранил прежние стратегические приоритеты и продолжил развиваться как универсальный банк федерального масштаба. Банк ЗЕНИТ уже многие годы последовательно реализует стратегию развития в рамках модели универсального Банка, базовыми принципами которой, являются консервативный подход к наращиванию объемов бизнеса и консервативный подход к принятию рисков (Банк не развивает высоко рискованные продукты ни по одному из направлений бизнеса) с целью обеспечения качества активов, надежности и финансовой устойчивости.

С учетом изменений, происходящих в экономике, основными задачами на ближайший финансовый год станут:

- обеспечение необходимого уровня финансовой устойчивости;
- решение комплекса задач по повышению операционной эффективности;
- обеспечение роста бизнеса в соответствии с тенденциями, наблюдаемыми в экономике и денежно-кредитной сфере;
- оптимизация банковской сети.

К числу наиболее важных направлений деятельности Банка относятся оптимизация структуры и методов управления банковской сетью, а также дальнейшая реализация проектов развития, направленных на повышение качества финансового управления и управления рисками, развитие транзакционного бизнеса, технологий продаж и обслуживания клиентов, совершенствование информационных технологий на основе лучших мировых практик и стандартов.

Корпоративный бизнес

Комплексное обслуживание клиентов является приоритетом для Банка. В работе с корпоративными клиентами делается акцент на установление и поддержание с предприятиями долгосрочных отношений. Услуги Банка ЗЕНИТ в первую очередь ориентированы на клиентов из России.

По итогам 2016 года общее количество корпоративных клиентов Банка ЗЕНИТ составило 14,2 тыс. компаний, снизившись за отчетный период на 2,1%. Отток клиентов был в значительной степени обусловлен невозможностью для части компаний продолжать деятельность в кризисных условиях. Кроме того, в 2016 году продолжилась планомерная работа по дополнительной идентификации существующей клиентской базы с целью противодействия легализации (отмыванию доходов), полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Клиентам, не отвечающим требованиям законодательства, закрывались расчетные счета. Вместе с тем, за год было привлечено на обслуживание 2 389 новых клиентов.

Объем средств корпоративных клиентов, на конец 2016 года составил 82 млрд руб., увеличившись по сравнению с началом года на 2,7%. В виду ограниченных возможностей для размещения ресурсов Банк ограничивал приток средств от корпоративных клиентов - объем депозитов юридических лиц по итогам года сократился с 55,2 млрд. руб. до 54 млрд руб., при этом курсовая переоценка за год составила -1,4 млрд руб.

Кредитная политика Банка в 2016 г. была направлена на поддержание и сохранение кредитного портфеля, прежде всего в части кредитования предприятий реального сектора

экономики, приоритетных и социально значимых отраслей, таких как машиностроение, предприятия агропромышленного комплекса, военно-технического сектора, строительного комплекса, пищевой промышленности и торговли.

По итогам 2016 года корпоративный кредитный портфель среднего и крупного бизнеса сократился на 3% или 4,2 млрд руб. и составил 133,9 млрд руб.

В 2016 году основной акцент в кредитовании был сделан на работе с текущим кредитным портфелем: мониторинге финансового состояния заемщиков, улучшении структуры залогов, контроле качества кредитного портфеля, работе с проблемной задолженностью. Доля просроченной задолженности в корпоративном кредитном портфеле среднего и крупного бизнеса возросла за год с 3,9% до 5,7%, что тем не менее значительно лучше показателя в целом по банковской системе России (6,3%).

В 2015 году Советом директоров Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) Банк ЗЕНИТ был включен в список банковских организаций, капитал которых увеличивается посредством облигаций федерального займа (ОФЗ). С 1 октября 2015 года Банк приступил к участию в этой программе. По итогам 2015-2016 годов объем задолженности, учитываемый в отчетности АСВ, увеличился на 18,7 млрд. руб., при этом прирост составил 24,2%, при минимально необходимом уровне в 15,0%. В том числе по корпоративным заемщикам, осуществляющим деятельность в приоритетных отраслях экономики, определенных соглашением с АСВ, увеличение портфеля составило 9,8 млрд. руб., или 23,7%.

В рамках поддержки федеральных программ по развитию экономики в кризисный период продолжилось кредитование предприятий, входящих в Перечень системообразующих предприятий, утвержденный Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития экономики РФ. Объем таких кредитов на конец года составил 16,6 млрд руб., а их доля в кредитном портфеле Банка – 11,2%.

В течение 2016 года Банк увеличил факторинговый портфель на 75% с 1,46 млн. руб. до 2,55 млрд. руб. Объем уступленных Банку ЗЕНИТ денежных требований в рамках сделок факторинга превысил 16,6 млрд. руб. Сумма выплаченного финансирования – более 12,8 млрд. руб. Рост факторинга происходил на фоне увеличения проблемной задолженности конкурентов, в условиях жесткой ценовой конкуренции. Политика управления риском оставалась консервативной, не допускающей возникновения ситуаций несущих повышенные риски для Банка. Подтверждением качества портфеля является полное отсутствие просрочек на протяжении трех лет и минимальный размер резерва на возможные потери – 0,04% от факторингового портфеля на конец 2016 года.

Факторинг был запущен Банком ЗЕНИТ в 2014 году. В 2015 году первые сделки были реализованы в Ростовском и Пермском филиалах. На конец 2015 года услуги факторинга предоставляли 6 филиалов. Помимо названных ранее это Банковский центр Татарстан, Банковский центр Балтика, Банковский центр Волга и Банковский центр Поволжье. В 2016 году реализована схема электронного документооборота при выплате финансирования, создан личный кабинет клиента по факторингу, что дало Банку дополнительное конкурентное преимущество и повысило привлекательность в глазах клиентов. С середины 2016 года прошли первые сделки в Банковском центре Сибирь.

Банк ЗЕНИТ традиционно является одним из авторитетных участников рынка торгового финансирования и документарных операций. Несмотря на сохранявшуюся негативную динамику внешнеторгового оборота и продолжающееся действие санкций в отношении России, в 2016 г. наметился позитивный сдвиг в динамике портфеля торгового финансирования.

По состоянию на 01.01.2017 г. портфель гарантий составил 14,8 млрд руб. (прирост 11,3%), а портфель аккредитивов достиг 5 млрд. руб. (прирост 11,1% по сравнению с уровнем на 01.01.2016 г.).

В 2016 году Банк ЗЕНИТ продолжил развитие направления бизнеса, связанного с подтверждением аккредитивов, выпущенных иностранными банками в пользу клиентов Банка, а также по выпуску рамбурсных обязательств по поручению банков-контрагентов. Портфель данных операций на 01.01.2017 г. составил 2,9 млрд. руб. (прирост 21% по сравнению с уровнем на 01.01.2016 г.).

В 2016 Банк ЗЕНИТ активизировал сотрудничество с АО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» (АО «ЭКСАР») по финансированию экспортных операций со страховым покрытием, в рамках которого было подписано Соглашение о сотрудничестве по кредитованию экспортно-ориентированных субъектов МСП и не крупных экспортеров. Банком ЗЕНИТ одобрены пять экспортных проектов клиентов на общую сумму 1 млрд. руб., из которых в 2016 году реализованы две сделки на общую сумму 160 млн. руб. Банк ЗЕНИТ продолжит развивать указанное перспективное направление, поскольку это позволяет привлекать новых клиентов, осуществлять операции кредитования с пониженным уровнем риска, минимальными резервами, низкой нагрузкой на капитал и дополнительной доходностью за счет транзакционного бизнеса.

Банк ЗЕНИТ продолжил работу по поиску новых регионов и расширению круга потенциальных контрагентов-партнеров по торговому финансированию. В частности, в 2016 г., наряду с продолжением работы в постоянных подкомиссиях по финансовому сотрудничеству с Китаем, Вьетнамом и Индией, Банк ЗЕНИТ подключился к работе и возглавляемой Банком России Рабочей группы по финансово-банковскому сотрудничеству с Ираном. В прошедшем году также были восстановлены деловые отношения по гарантийному бизнесу с крупнейшими банками Индии - State Bank of India и Canara Bank.

В 2016 году завершен важный этап работы по развитию транзакционного бизнеса – разработанная линейка транзакционных продуктов дает возможность позиционировать Банк ЗЕНИТ в качестве расчетного для всех категорий клиентов-юридических лиц.

Среди основных нововведений можно выделить:

- Полное обновление интерфейса системы Клиент-Банк с использованием современных HTML-технологий.
- Сервис онлайн-резервирования номера расчетного счета для новых клиентов.
- Интерфейс заключения клиентом депозитных сделок непосредственно в системе Клиент-Банк.
- Альтернативный механизм дистанционного взаимодействия клиента с Банком непосредственно из платформы 1С.
- Продукт «Таможенная карта» для клиентов, ведущих внешнеэкономическую деятельность.

В 2017 году будет продолжена работа по развитию линейки транзакционных продуктов, улучшению качества клиентского сервиса, увеличению скорости обслуживания клиентов и снижению операционных затрат:

- Дальнейшее расширение линейки продуктов срочного привлечения, доступных в системе Клиент-Банк.
- Внедрение Мобильного приложения для юридических лиц.
- Запуск решения по интеграции системы Клиент-Банк с облачными бухгалтериями.
- Дальнейшая модернизация сервиса СМС-информирования с возможностью его администрирования самим клиентом.

- Сервис проверки контрагентов в системе Клиент-Банк.
- Сервис предоставления выписки по счетам клиента в режиме онлайн.

Также запланирован серьезный объем работ по оптимизации внутренних процессов принятия на обслуживание клиентов (115-ФЗ) и мониторинга клиентских операций на соответствие требованиям по противодействию легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Приоритетными задачами 2017 года являются вопросы обеспечения качества кредитного портфеля, снижения концентрации, поддержания маржинальной доходности корпоративных пассивов и кредитного портфеля на уровне не ниже 2%.

Малый и средний бизнес

В 2016 году Банк продолжил наращивать объемы кредитования предприятий малого и среднего бизнеса. По итогам года портфель кредитов МСБ увеличился на 33% или 2,8 млрд руб., достигнув на 01.01.2017 г. 11,2 млрд руб.

Ключевым фактором роста портфеля МСБ в 2016 году стало дальнейшее укрепление партнерских взаимоотношений Банка с институтами государственной поддержки малого и среднего бизнеса:

- В отчетном году лимит кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства за счет ресурсов АО «Российский банк поддержки малого и среднего предпринимательства» (АО «МСП Банк»), установленный на Банк, увеличился до уровня 6,5 млрд. руб.
- Портфель кредитов МСБ, сформированный за счет ресурсов АО «МСП Банк», увеличился до 4,8 млрд. руб.
- Объем кредитов, обеспеченных государственной гарантийной поддержкой, превысил 1,2 млрд рублей.
- В декабре 2016 года между Банком ЗЕНИТ и АО «Корпорация «МСП» заключено соглашение в рамках программы стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства «Программа 6,5», предоставляющее возможность предприятиям малого и среднего бизнеса получить финансирование под ставку от 9,6% до 10,6%.

Дополнительным драйвером роста кредитного портфеля послужила проведенная в отчетном году оптимизация структуры управления региональной сетью, по итогам которой реализован переход к дивизионной модели управления региональных продаж, предусматривающей усиление специализации сотрудников регионального блока по профильным направлениям бизнеса. С учетом внедренных изменений рост кредитного портфеля МСБ в региональной сети в 2016 году не только в разы превысил показатель 2015 года, но и стал максимальным за все время развития МСБ в Банке ЗЕНИТ.

Последовательный рост кредитного портфеля МСБ отразился на позициях Банка в рейтинге «Эксперт РА» за 6 месяцев 2016 года, в котором Банк занял 13-е место по объему кредитов, выданных субъектам малого и среднего предпринимательства.

В 2016 году запущен пилотный проект по выпуску гарантий для участников госзакупок в экспресс-режиме. За год Банк выпустил клиентам МСБ 387 гарантий на общую сумму 863 млн рублей, что на 79% больше, чем в 2015 году.

В целях обеспечения высокого качества кредитного портфеля Банком применялся консервативный подход к оценке кредитных рисков. Доля кредитов клиентам МСБ, обеспеченных залогом недвижимого имущества, составляет 74% от объема портфеля. Уровень просроченной задолженности по портфелю МСБ Банка на конец 2016 года составил 3,3%. При этом в банковской системе России уровень просроченной задолженности по кредитам МСБ по итогам 9 месяцев 2016 г. находился на уровне 14,5%.

В 2016 году Банк уделил особое внимание развитию транзакционного бизнеса в сегменте МСБ:

- В линейку продуктов РКО включены новые тарифные планы: «СтартАп», «Базовый», «Импортер».
- Клиентская база МСБ превысила 9 000 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.
- Доля активных клиентов в структуре клиентской базы МСБ увеличилась с 52% до 58%
- Остатки на счетах клиентов увеличились в 2016 году в 1,5 раза и составили 6,8 млрд. руб.

Повышенное внимание в отчетном году уделялось реализации программы ПОД/ФТ: все клиенты были идентифицированы в соответствии с требованиями федерального законодательства, осуществлялся постоянный мониторинг операций по счетам клиентов и незамедлительное проведение предусмотренных программой ПОД/ФТ мероприятий при выявлении операций, имеющих подозрительный или необычный характер.

Работа с клиентами МСБ в 2017 году сохранит характер стратегического направления деятельности Банка. Развитие бизнеса в 2017 году будет осуществляться в рамках следующих приоритетов:

- увеличение портфеля, сформированного при участии институтов развития малого и среднего предпринимательства,
- увеличение доли Банка на рынке банковских гарантий для малого и среднего бизнеса,
- расширение спектра услуг и сервисов, предлагаемых клиентам в рамках расчетно-кассового обслуживания, в первую очередь через электронные каналы;
- рост остатков на счетах клиентов МСБ за счет увеличения клиентской базы и расширения линейки депозитных продуктов.

Инвестиционный бизнес

Устойчивое финансовое положение и репутация Банка ЗЕНИТ, а также наличие необходимых рейтингов от международных и российских рейтинговых агентств позволили Банку успешно осуществлять операции на открытых рынках.

По итогам 2016 года портфель ценных бумаг Банка (не включая производные ценные бумаги) увеличился на 8,2% и на 01.01.2017 г. составил 30,7 млрд руб. Банк проводил консервативную инвестиционную политику, направленную на повышение ликвидности и снижение рисков.

79% портфеля ценных бумаг составляют облигации, общий объем которых за вычетом резервов на 01.01.2017 г. достиг 24,3 млрд руб. Основу портфеля составляют облигации эмитентов высокого кредитного качества, в основном входящие в ломбардный список ЦБ.

В 2016 году Банк реализовал размещение трех выпусков собственных биржевых облигаций (выпуски БО-08, БО-001Р-01 и БО-001Р-02) на общую сумму 6,350 млрд руб.

В 2016 году были успешно пройдены 7 публичных безотзывных оферт на приобретение Банком облигаций по требованию их владельцев. В рамках исполнения оферт по требованию их владельцев Банк приобрел на казначейский счет депо, открытый в НКО АО НРД, облигации в количестве 10 182 925 штук, по цене равной 100,00 процентов от номинальной стоимости облигаций. Также в течение 2016 года Банк дважды объявлял оферту по соглашению с владельцами облигаций. В рамках исполнения оферты по соглашению с владельцами облигаций Банк приобрел 1 150 000 штук облигаций по цене 100,00 процентов от номинальной стоимости облигаций.

В 2016 году Банк ЗЕНИТ участвовал в организации 9 облигационных займов общей стоимостью 66,5 млрд рублей, включая собственные выпуски. При этом эмитентами займов преимущественно были кредитно-финансовые учреждения.

По состоянию на 31.12.2016 г. в обращении находилось 3 выпуска классических облигаций на общую сумму 12,4 млрд руб. и 8 выпусков биржевых облигаций на общую сумму 23,9 млрд руб.

Активность Банка ЗЕНИТ в сегменте организации долгового финансирования нашла свое отражение в рейтингах агентства Sбonds.ru за 2016 год по выпуску облигаций, номинированных в рублях. Так, по итогам 2016 года Банк ЗЕНИТ занял:

- 4-е место в общем рейтинге организаторов вторичного размещения облигаций по объему участия,
- 8-е место в общем рейтинге организаторов корпоративных выпусков банковских облигаций по объему участия,
- 13-е место в общем рейтинге организаторов размещения облигаций по объему участия.

В рамках брокерского обслуживания клиентов Банк ЗЕНИТ предлагает полный спектр услуг на российском фондовом рынке. Банк является универсальным брокером, осуществляющим операции на всех основных рынках, что позволяет клиентам Банка совершать сделки на наиболее выгодных условиях с минимальными затратами времени и средств.

В 2016 году Банк продолжил активную деятельность на рынке синдицированных кредитов и выступил организатором и участником 4 сделок по синдицированному кредитованию для банков общим объемом 5 млн долл. США и 20 млн евро. Также на вторичном рынке синдицированных кредитов в 2016 году было реализовано 4 сделки на общую сумму 25 млн долл. США и 10 млн. евро.

Банк ЗЕНИТ имеет давние деловые и партнерские отношения с крупнейшими российскими и международными финансовыми институтами. Это позволяет предоставлять широкий спектр услуг на высоком уровне. Обширная корреспондентская сеть Банка предоставляет клиентам возможности для максимально эффективного проведения расчетов по внешнеторговым контрактам и осуществления переводов в различные регионы мира.

Также, Банк ЗЕНИТ сотрудничает с финансовыми институтами по различным направлениям межбанковского бизнеса, в том числе по торговому финансированию,

операциям с ценными бумагами и деривативами, межбанковскому кредитованию и конверсионным операциям и пр.

В 2017 году блок инвестиционного бизнеса планирует реализовать следующие стратегические ориентиры:

- Активизация мандатной работы в сегменте организации облигационных займов с акцентом на 1-2 эшелон.
- Сохранение целевого объема портфеля еврооблигаций на уровне 2016 года с привлечением (при необходимости) рефинансирования Банка России. Это позволит получать адекватную доходность без существенного отвлечения средств Банка и с минимальным давлением на капитал.
- С учетом значительного роста российских индексов в 2016 году, особенно в 4 квартале, потенциал их роста в 2017 году ожидается достаточно скромным. Поэтому планируется поиск эффективных торговых идей в разрезе отдельных компаний.

Частное банковское обслуживание (Private Banking)

На протяжении всего 2016 года Банку ЗЕНИТ удалось обеспечить положительную динамику ряда основных показателей бизнеса в сегменте частного банковского обслуживания.

Средние остатки по пассивам ДЧИ за 2016 год превысили соответствующий показатель за 2015 г. на 15,9%, увеличившись с 55 млрд. руб. до 63,8 млрд. руб., в том числе головной офис в Москве обеспечил рост на 14,8%, филиалы на 18,1%.

Средние остатки на счетах одного клиента в целом по Банку выросли на 17,4%, в том числе по клиентам головного офиса на 18,6%, по клиентам филиалов – на 17,2%.

В 2016 году наблюдалось изменение валютной структуры срочных депозитов. Тенденция 2015 года продолжилась - депозиты, номинированные в долл. США, сократились с 46,3% до 36,8%, в евро – с 11,5% до 7,3%. Депозиты в российских рублях, напротив, выросли с 42,1% до 55,9%.

В течение 2016 года в рамках отдела «Семейный офис» клиентам ДЧИ активно предлагались новые платные услуги консультаций по вопросам деофшоризации, амнистии капитала, декларирования доходов и зарубежных счетов.

В 2016 году был обеспечен прирост комиссионных доходов по разным статьям Тарифов на услуги для физических лиц, обслуживающихся в ДЧИ на 97,6%.

В 2017 году плановый рост пассивов ДЧИ ожидается на уровне 6 млрд руб. По пассивам в иностранной валюте не ожидается существенных изменений. Приоритетным направлением деятельности ДЧИ будет являться увеличение комиссионного дохода, в том числе путем внедрения нового драйвера роста – продажи страховых продуктов.

Розничный бизнес

На фоне незначительного роста объемов кредитов физическим лицам в целом по банковской системе России, Банку ЗЕНИТ удалось сохранить высокое качество и добиться роста розничного кредитного портфеля, на 9,4% до 30,8 млрд руб. на 01.01.2017 г.

Уровень просроченной задолженности по розничному кредитному портфелю Банка ЗЕНИТ за 2016 год практически не изменился и составил 4% на конец года, что почти в 3 раза ниже, чем в целом по банковской системе. Низкий уровень просроченной

задолженности по розничному портфелю Банка ЗЕНИТ обусловлен консервативной кредитной политикой, в частности, сформированной структурой розничного кредитного портфеля, в котором свыше 75% составляют ипотечные кредиты.

По итогам 2016 года Банк ЗЕНИТ подтвердил свой статус крупнейшего частного банка на рынке «военной ипотеки» (данные ФГКУ «Росвоенипотека»). В общем рейтинге, включающем государственные банки и их дочерние структуры, Банк ЗЕНИТ по-прежнему занимает 4-е место.

Также в 2016 году Банк ЗЕНИТ получил благодарность от ФГКУ «Росвоенипотека» за разработку и реализацию лучшей программы ипотечного кредитования военнослужащих на первичном рынке жилья.

- Прирост кредитного портфеля по программе «Военная ипотека» в 2016 году составил 17%, объём портфеля к концу года достиг 18,4 млрд. руб.
- Портфель потребительских кредитов, выданных военнослужащим, в 2016 году вырос на 66,7%, достигнув 1 446,7 млн. руб.

Банк продолжил реализацию Программы субсидирования ипотечных кредитов, в отчетном году в рамках Программы выдано более 3 млрд руб. по 1400 кредитам. Результаты реализации Программы были отмечены наградой за высокую активность в государственной программе по субсидированию ипотечных кредитов от рейтингового агентства «Эксперт РА».

Весомым драйвером роста розничных показателей послужила проведенная в отчетном году оптимизация структуры управления региональной сетью, по итогам которой реализован переход к дивизионной модели управления региональных продаж, предусматривающей существенное усиление регионального розничного блока по профильным направлениям бизнеса.

Количество клиентов-физических лиц на конец 2016 года составило 433 тыс., увеличившись за год на 16 тыс. (+3,7%).

В 2016 году в Банке была проведена сегментация вкладчиков-физических лиц по каналам обслуживания (розничные клиенты и клиенты private banking), в рамках которой выделен блок розничных депозитов. Объём розничных депозитов клиентов – физических лиц на 01.01.2017 г. составил 6,6 млрд руб., показав прирост за 2016 год на 4% (6,3 млрд руб. на 01.01.2016 г.). При этом доля рублевых вкладов составила 75%, доля вкладов, размещенных на срок свыше года – 84%. Средневзвешенная ставка портфеля вкладов с учетом тенденций рынка и уровня надежности Банка снизилась на 2,5%.

В отчетном году Банк ЗЕНИТ продолжил развитие бизнеса по выпуску и обслуживанию банковских карт:

- Объем эмиссии банковских карт процессируемых Банком ЗЕНИТ на конец 2016 года составил почти 150 тыс. шт., доля активных карт клиентов Банка увеличилась с 53% до 60%;
- Единая сеть банкоматов Банковской группы ЗЕНИТ и банков-партнеров к концу отчетного года составила 1 090 шт., в т.ч. на 01.01.2017 г. сеть банкоматов Банка насчитывала 383 шт.;
- Банк ЗЕНИТ активно реализует в международных платежных системах VISA и MasterCard спонсорские программы, в рамках которых Банком спонсируется 14 банков-партнеров, т.ч. банки-участники Банковской группы ЗЕНИТ;

- Оборот Банка ЗЕНИТ по торговому эквайрингу в 2016 году увеличился на 9% по сравнению с предыдущим годом и составил 28,7 млрд рублей. Количество POS-терминалов на конец 2016 года составило 6 067 шт.;

- Благодаря проводимым в 2016 году мероприятиям по оптимизации эквайрингового бизнеса транзакционный доход Банка ЗЕНИТ по торговому эквайрингу увеличился до 45,1 млн. руб. (+52% по сравнению с показателем 2015 года);

- Проведенные Банком мероприятия по оптимизации расходов на поддержание сети банкоматов позволили сократить расходы на аренду в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 21% и расходы на техническое обслуживание на 8%.

В 2016 году Банк ЗЕНИТ продолжил развитие функциональных возможностей системы дистанционного банковского обслуживания:

- начиная с июля 2016 года появилась возможность открытия текущих счетов клиентами - физическими лицами,

- в рамках ввода в действие новой линейки срочных вкладов для массовой розницы вклад может быть размещен посредством системы дистанционного банковского обслуживания.

В течение 2016 года Банком проводилась работа по развитию агентского комиссионного бизнеса, активно развивались продажи страховых продуктов в сотрудничестве с лидерами рынка страхования: ООО СК «Росгострах-Жизнь», ООО СК «ВТБ-Страхование», ОАО «Альфа-Страхование» и др., что позволило обеспечить рост комиссионного дохода по данному направлению в 6 раз по итогам года.

В рамках агентского соглашения с АО «Национальный НПФ» в 2016 году Банком реализовано более 2 000 договоров обязательного пенсионного страхования.

В целях улучшения качества обслуживания клиентов в 2016 году Банком ЗЕНИТ реализован ряд новых продуктов и услуг:

- С учетом проведенной сегментации вкладчиков, произведена оптимизация линейки срочных вкладов, которая в рамках нового позиционирования удовлетворяет все основные потребности по размещению средств клиентов, и предусматривает специальные условия для клиентов, открывающих вклад через ДБО;
- Разработаны и утверждены исключительные для рынка условия в рамках Программы «Военная потека» по увеличению максимальной суммы кредита, максимальная сумма кредита ПАО Банк ЗЕНИТ составляет 3 млн руб., в тоже время на рынке максимальная сумма кредита банков-конкурентов не превышает 2,29 млн руб.;
- В отчетном году Банк ЗЕНИТ присоединился к национальной платежной системе «Мир». К концу 3 квартала 2016 года был завершен весь комплекс необходимых технологических мероприятий для сертификации процессингового центра Банка на прием карт «Мир» в рамках эквайринга;
- В эквайринговой сети банка начато обслуживание электронных устройств по технологиям бесконтактной оплаты ApplePay, AndroidPay, SamsungPay;
- Реализовано эквайринговое обслуживание вендинговых устройств (терминалы самообслуживания);
- В рамках обслуживания инкассационных карт введена новая услуга, предусматривающая возможность срочного зачисления средств на счет организации (при условии их внесения наличными посредством банкоматов Банка);

- Банк приступил к эмиссии классических карт платежной системы "МИР" и премиальных карт международной платежной системы MasterCard (Platinum и World Elite);
- Расширен перечень банковских карт, для которых доступна технология установки ПИН-кода через интерактивное голосовое меню (IVR);
- Банк ЗЕНИТ полностью перешел на эмиссию карт с бесконтактной технологией;
- В декабре 2016 г. введен новый страховой продукт - страхования имущества, в рамках совместного пилотного проекта СК «Росгосстрах» и Банка ЗЕНИТ.

В целях укрепления своих рыночных позиций и наращивания объемов бизнеса в 2017 году Банк рассматривает в качестве приоритетных следующие основные направления:

- Развитие транзакционного бизнеса, направленного на создание ценности для клиента путем предоставления комплекса расчетных услуг и прочих сервисов, не связанных с финансированием;
- Работа с существующей клиентской базой с целью повышения уровня активности клиентов;
- Развитие дистанционных каналов продаж и обслуживания;
- Развитие кредитования и обслуживания частных клиентов, в т.ч. военнослужащих;
- Секьюритизация ипотечного портфеля в рамках военной ипотеки;
- Модификация и развитие продуктовой линейки в рамках военной ипотеки;
- Развитие дополнительных карточных сервисов;
- Наращивание пассивной базы;
- Продвижение розничных банковских продуктов в рамках перекрестных продаж для корпоративных клиентов, в т. ч. для малого и среднего бизнеса;
- Расширение сети предприятий, обслуживающихся в Банке в рамках торгового эквайринга.

Региональное развитие

По состоянию на 01.01.2017 г. сеть продаж Банка ЗЕНИТ насчитывала 87 подразделений, в том числе: Головной офис, 8 региональных филиалов, 31 операционных / дополнительных офисов, 46 операционных касс вне кассового узла. Также Банк имеет Представительство в Республике Кипр.

В 2016 году Банк ЗЕНИТ проводил работу по оптимизации структуры точек продаж. Осуществлялось закрытие нерентабельных подразделений, дублирующих свои функции, по принципу близости места расположения. Общее число подразделений за отчетный год сократилось на 9 единиц.

В 2016 году Банк ЗЕНИТ продолжил реорганизацию своей филиальной сети, в результате которой большинство филиалов было укрупнено и преобразовано в банковские центры. В отчетном году была завершена перерегистрация «опорных» филиалов, которые стали основой для создания банковских центров. После завершения этих преобразований структура региональной сети Банка ЗЕНИТ стала выглядеть следующим образом:

Банковский центр СИБИРЬ объединил подразделения Банка в Кемеровской, Омской и Новосибирской областях, а также в Республике Алтай; Банковский центр УРАЛ — офисы в Свердловской и Челябинской областях; Банковский центр ВОЛГА — в Нижегородской области, Пермском крае и Удмуртской Республике; Банковский центр ПОВОЛЖЬЕ — в Самарской и Саратовской областях; Банковский центр БАЛТИКА — в Санкт-Петербурге, Калининградской и Ленинградской областях. Статус Банковского центра ТАТАРСТАН, а также «Ростовского» и «Курского» филиалов и входящих в их состав дополнительных и операционных офисов остался без изменений. Подразделения Банка в Московском регионе также продолжили работу в прежнем режиме.

В 2016 году совместно с международной консалтинговой компанией был реализован стратегический проект по разработке целевой операционной модели и определению комплекса мер повышения операционной эффективности Банковской группы ЗЕНИТ.

Кадровая политика

В 2016 году одной из основных задач кадровой политики Банка стало повышение производительности труда и сохранение созданного в процессе развития Банка кадрового потенциала. В Банке постоянно проводятся меры, которые направлены на оптимальное распределение трудовых ресурсов, рациональное использование технологий и совершенствование бизнес-процессов. Так, в 2016 году в Банке в целях повышения эффективности оперативного управления, сокращения времени на принятие решений, улучшения бизнес-планирования и максимально рационального использования персонала было принято решение о переходе к вертикально-интегрированному взаимодействию с филиальной сетью.

Среднесписочная численность персонала ПАО Банк ЗЕНИТ за 2016 год составила 2 050 человек (за 2015 год – 2 082).

В 2016 году в целях стимулирования деятельности работников Банка, повышения эффективности продаж банковских продуктов, увеличения количества клиентов Банка, а также повышения качества их обслуживания в Банке разработаны новые мотивационные программы.

В Банке продолжают действовать программы дополнительного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, в том числе медицинского обслуживания в офисе, сотрудникам предоставляются различные виды материальной помощи, реализуется программа льготного кредитования.

В Банке также большое внимание уделяется развитию новых наиболее перспективных направлений деятельности – факторинга, транзакционных продуктов и т.д.

Банк ЗЕНИТ уделяет внимание приобретению и развитию знаний и навыков сотрудников, необходимых для их профессиональной деятельности. Клиентские подразделения стали основной целевой группой для обучения в 2016 году. Для этих сотрудников на регулярной основе внутренними силами проводились мероприятия по технике продаж, условиям продуктовой линейки, а также работе с программным обеспечением.

В 2016 году Банк продолжил активное использование дистанционных форм обучения. В частности, была расширена линейка электронных курсов, их тематика охватывает офисные и банковские программы, стандарты продаж, условия продуктов и услуг и вводную информацию для новых сотрудников.

Банк ЗЕНИТ уделяет особое внимание развитию корпоративной культуры, созданию комфортной атмосферы для реализации профессионального потенциала каждого работника, поддержанию инновационной среды.

В 2016 году продолжена активная работа по подготовке социальных проектов и проектов поддержания здорового образа жизни. Традиционной стала организация «Бессмертного полка Банка ЗЕНИТ»; также были проведены акции «На работу на велосипеде», по отказу от курения, по экологическому волонтерству, которая состоялась в Приокско-Террасном заповеднике. В конце года в Банке традиционно подведены итоги конкурса «Лучший сотрудник», в ходе которого самые инициативные, трудолюбивые и активные работники получили заслуженное признание своих коллег и руководителей. Также продолжились мероприятия по контролю за проведением интеграционных процессов во внутрикорпоративных коммуникациях между Банком ЗЕНИТ и дочерними банками в рамках Банковской группы ЗЕНИТ.

Развитие банковских технологий

В 2016 году в соответствии с текущими задачами Банка проводилась работа по следующим направлениям:

1. Совершенствование технологии обслуживания клиентов:

- Появился сервис дистанционного открытия текущих счетов физических лиц через систему web-банкинга и мобильного банкинга;
- Проведено расширение линейки вкладов, открываемых через систему web-банкинга и мобильного банкинга. Вклады "Большие возможности", "Максимальный эффект", "Дальновидный выбор", "Высокий доход";
- Расширен список получателей биллинговых платежей;
- В web-банкинге и мобильном банкинге появилась возможность совершать переводы с карт за счет заемных средств;
- Начата работа по переходу на новую усовершенствованную версию системы дистанционного банковского обслуживания и мобильного приложения для физических лиц;
- Для юридических лиц выполнено внедрение модуля поддержки 1С DirectBank, который позволяет клиентам отправлять платёжные документы и получать выписки непосредственно в интерфейсе бухгалтерской системы 1С;
- Выполнен переход на новый веб-интерфейс системы Клиент-Банк «iBank2» (без java-апплета). Клиенты получили возможность работать в любом современном браузере; Повысилось удобство работы, появилась поддержка дисплеев с высоким разрешением при работе в MS Windows и Linux, устранены риски от вредоносных программ, направленных на java-машину;
- Внедрен депозитный модуль, позволяющий через систему Клиент-Банк «iBank2» предлагать клиентам линейку депозитных продуктов с возможностью заключения сделки онлайн;
- Внедрен модуль сопряжения системы Клиент-Банк «iBank2» с ГИС ГМП, позволяющие клиентам – юридическим лицам просматривать и оплачивать задолженности в бюджет;
- Внедрен модуль сопряжения с ГИС ЖКХ, позволяющий своевременно отправлять в ГИС ЖКХ сведения о платежах клиентов за коммунальные услуги;

- Осуществлен переход на новую версию Siebel CRM (корпоративный блок), поддерживающую новый браузеронезависимый интерфейс OpenUI;
- Разработан модуль продаж страховых продуктов, позволивший начать продажи страховых полисов ПАО СК «Росгосстрах» и ООО «СК «РГС-Жизнь» в офисах Банка;
- Запущен в эксплуатацию сервис по онлайн-резервированию номера расчетного счета до заключения договора банковского счета для предприятий малого и среднего бизнеса.

2. Совершенствование технологии финансового управления:

- Приведение автоматизированной банковской системы в соответствие с существенно изменившимися требованиями Банка России;
- Расширение системы автоматизации процессов формирования управленческой и финансовой отчетности по стандартам МСФО;

3. Совершенствование информационных технологий Банка:

- Завершена работа по консолидации баз данных различных приложений на общих вычислительных ресурсах для снижения стоимости владения;
- Продолжилось совершенствование комплексной системы мониторинга объектов ИТ инфраструктуры Банковской группы за счет внедрения транзакционного мониторинга прикладных систем;
- Произведена модернизация аппаратного обеспечения рабочих мест и массовая замена операционных систем рабочих станций и серверов в связи с прекращением поддержки производителями;
- Продолжилась модернизация систем хранения данных с целью снижения эксплуатационных расходов, повышения надежности и доступности.

В 2017 г. планируется реализовать Проекты Развития, связанные в основном развитием программно-прикладных систем для развития массового розничного бизнеса и МСБ, систем информационной безопасности, наймом персонала ИТ и совершенствованием систем управления ИТ сервисами и технологиями ведения разработок приложений.

Благотворительные программы

В 2016 году продолжена реализация уникальных благотворительных программ Банка ЗЕНИТ в области культуры и спорта, системных проектов по развитию детей и юношества, поддержке незащищенных слоев населения.

По итогам всероссийского конкурса "Лидеры корпоративной благотворительности", организованном деловой газетой "Ведомости", PWC и Форумом Доноров, Банк ЗЕНИТ ежегодно занимает достойные позиции в рэнкинге среди 60 крупнейших компаний, занимающихся благотворительностью в России. В 2016 году Банк ЗЕНИТ занял первое место среди финансовых организаций, принявших участие в исследовании. Организаторы конкурса отметили высокую активность сотрудников Банковской группы, вовлеченных в социальные программы.

С 2005 года осуществляется поддержка деятельности российской благотворительной организации «Операция Улыбка». В 2016 году Банк ЗЕНИТ спонсировал проведение высококвалифицированных медицинских операций маленьким жителям Южного

Федерального округа в Ростове-на-Дону. Медицинская акция при поддержке Банка ЗЕНИТ была организована в Уфе в рамках Евразийского женского форума «Диалог женщин. Благотворительность без границ». Главная цель благотворительной акции – прооперировать самых тяжелых пациентов с челюстно-лицевыми деформациями и обменяться опытом с коллегами. Поэтому акции включали также образовательные компоненты – мастер-классы, видеоконференции и круглые столы, позволяющие повысить компетентность местных специалистов в различных медицинских областях. В Республиканской больнице Башкирии на средства Банка обустроена специальная комната «Доброты и спокойствия» для снижения предоперационного стресса у детей. Активную помощь в проведении акций оказывали волонтеры Банка ЗЕНИТ. С участием юных музыкантов ТШ «Мастер-класс» организованы концерты для маленьких пациентов и врачей «Операции Улыбка».

Творческая школа «Мастер-класс» благодаря Банку ЗЕНИТ – своему учредителю и неизменному меценату, уже шестнадцать лет занимается поддержкой юных талантливых музыкантов и художников (в том числе с ограниченными возможностями здоровья и воспитанников детских домов), организацией и поддержкой различных культурных проектов в сфере музыкального и изобразительного искусства. В 2016 году проекты Творческой школы охватывали 16 регионов России. Более 10 тысяч юных художников приняло участие в конкурсе «Мой Восход». Благодаря уникальной, единственной в своем роде не только в России, но и во всем мире Системе отбора, поддержки и продвижения баянистов и аккордеонистов «Чемпион России – чемпион мира», наши юные музыканты в очередной раз порадовали своими результатами на международных конкурсах «Кубок мира» и «Трофей мира». Шестнадцать призовых мест завоевали в 2016 году юные баянисты и аккордеонисты России.

В Республике Татарстан Банк ЗЕНИТ каждый год устраивает благотворительные новогодние праздники в столице Татарстана для детей из малообеспеченных семей, воспитанников детских домов, юных регбистов, детей, потерявших родителей в результате крушения теплохода "Булгария", воспитанников Раифского монастыря.

В Ленинградской области Банк поддержал Центр православной культуры и просвещения, отремонтировав здание воскресной школы и обустроив детские площадки для прихода храма Святителя Николая Чудотворца в п. Саблино. Продолжена многолетняя работа по реставрации Благовещенского собора Казанского Кремля. Банком оказана помощь в изготовлении иконостаса для Свято Троицкого храма в Париже.

Среди благотворительных проектов 2016 года можно выделить поддержку Большого фестиваля Российского национального оркестра и финансирование проведения премии «Щит и роза», поощряющей лучших в профессии сотрудников правоохранительных органов России.

С 1997-го года Банк ЗЕНИТ реализует масштабную программу поддержки детско-юношеского регби. Национальный благотворительный фонд развития детского регби даже в самых отдаленных регионах России делает спорт доступным: оплачивая при финансовой помощи Банка расходы детских команд для участия в соревнованиях, обучая тренеров, а также организуя турниры и оснащая инвентарем школы и секции, а команды – экипировкой. В 2016 году Фонд организовал юбилейный XV Детский турнир «Кубок Банка ЗЕНИТ по регби» в Сочи для 40 команд из 20 российских регионов. Регбийные детско-юношеские турниры проходили в Казани и Калининграде, где также прошли обучающие сборы «Янтарный берег» для детских тренеров и подающих надежды юных спортсменов. Сборная фонда «СОЮЗ – regbist.ru» (17-летние спортсмены) показала отличный результат, подтвердив прошлогодний статус серебряного призера России. В 2016 году 37 российских школ присоединились к программе «Регби в школе». Были проведены семинары для учителей в Удмуртской Республике, Калужской и Воронежской

областях, а также на Президентских играх школьников – самых престижных соревнованиях по физкультуре среди школ. В 2016 году тэг-регби (бесконтактная форма регби) вошло в число дисциплин этих соревнований. В рамках программы «Популяризация» Фонд передал в 23 региона иллюстрированные пособия «Жесты судьи» и «Регби».

На протяжении уже многих лет Банк ЗЕНИТ является генеральным спонсором Стрелкового союза России. На постоянной основе финансируется деятельность Межрегионального Профессионального Союза Игроков Континентальной Хоккейной лиги. В 2016 году пожертвование Банка ЗЕНИТ было использовано на проведение Летних спортивных тренировочных сборов хоккеистов.

Большое внимание уделяется развитию спорта, традиций и культур. Банк оказывает содействие проведению народного праздника Сабантуй в Казани, Альметьевском и Кукуморском муниципальных районах Республики Татарстан, Ленинградской области и Москве. В 2016 году финансовая помощь Банка была направлена также на организацию Межрегионального праздника алтайского народа «Эл Ойын», посвященного 260-летию добровольного вхождения алтайского народа в состав Российского государства и 25-летию со дня образования Республики Алтай.

Банк ЗЕНИТ активно участвует в мероприятиях, посвященных Дню Победы: в 2016 году в Москве и в регионах России ветеранам вручались подарки и продуктовые наборы, была оказана помощь в проведении ветеранских мероприятий, в том числе в рамках всероссийской акции «Бессмертный полк». Сохраняя память о подвиге авиационной эскадрильи «Нормандия-Неман», Банк ЗЕНИТ содействовал проведению 29 международного Слета школ, изучающих историю и боевой путь ветеранов легендарного авиаполка. В Тульской области частично отремонтировано здание школьного музея Ломинцевской средней школы №22 имени Героя Советского Союза В.Г. Серегина.

Ежемесячные дополнительные пенсии от Банка ЗЕНИТ получают профессора МАИ, ветераны авиаполка «Нормандия - Неман», ветераны сцены Союза театральных деятелей России, почетные пенсионеры Казани, дети, оставшиеся сиротами вследствие крушения теплохода «Булгария» в Татарстане, дети погибших шахтеров в различных городах Кемеровской области, дети-инвалиды и одинокие старики г. Крымска. В 2016 году Банком была проведена очередная индексация размера негосударственных выплат всем категориям пенсионеров, к программе пенсионных выплат были присоединены новые члены.

Большая часть благотворительных программ Банка ЗЕНИТ реализуются на принципах долгосрочного сотрудничества и охватывают регионы присутствия филиалов Банка, что позволяет говорить об их федеральном масштабе. Каждый проект предполагает не просто оказание финансовой поддержки, а комплексный подход к решению социальных задач.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО Банк ЗЕНИТ

Решением Годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 15.06.2016 г., нераспределенную прибыль (часть) прошлых лет использовать на погашение убытков по итогам 2015 года в размере 4 431 228 523,33 руб. и использовать средства Фонда накопления на погашение убытков 2015 года в размере 1 697 904 048,04 руб., дивиденды не выплачивать.

Энергетические ресурсы, использованные ПАО Банк ЗЕНИТ

Ниже приводится информация об объеме использованных ПАО Банк ЗЕНИТ видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении за 2016 год.

Вид энергетического ресурса	Расход в натуральном выражении	Расходы в денежном выражении, руб.
Бензин	305 616,10 л	10 999 915,89
Дизельное топливо	86 316,55 л	2 603 935,86
Тепловая энергия	5 090,10 Гкал	7 442 160,07
Электрическая энергия	5 026 797,97 кВт/ч	23 429 352,51
Газ	40 223,78 м ³	240 039,61

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ПАО Банк ЗЕНИТ

Основные общие (системные) факторы риска:

- рост просроченной задолженности и количества дефолтов по кредитам и публичным заимствованиям (облигационным займам) российских заемщиков;
- риск роста рыночной процентной ставки и падения рыночной стоимости долговых ценных бумаг российских заемщиков;
- рост риска ликвидности банков вследствие сжатия рынка межбанковского кредитования и тенденции к переходу клиентов по вкладам и депозитам в банки с государственным участием;
- рост страновых рисков вследствие снижения основных макроэкономических показателей.

ПАО Банк ЗЕНИТ является универсальной банковской структурой и присутствует на всех основных сегментах финансового рынка РФ. Основной объем операций Банка сосредоточен на рынке кредитования корпоративных клиентов (корпоративный банк). Далее по значимости следуют операции Банка на рынке ценных бумаг, кредитование физических лиц, а также заемщиков из состава малого и среднего бизнеса (МСБ). В последнее время Банк также активно развивает операции по факторинговому обслуживанию клиентов. Соответственно, наиболее значимыми рисками для Банка

являются кредитный риск и рыночный риск (с учетом его разновидностей). При этом риск ликвидности также относится Банком к числу основных рисков; управлению данным видом риска уделяется первостепенное внимание. Кроме того, значимыми для Банка являются процентный риск (по инструментам, не относимым к составу торгового портфеля Банка), операционный риск, правовой, репутационный, регуляторный и стратегический риски.

Кредитный риск

Кредитный риск - риск возникновения у Банка убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должниками финансовых обязательств перед ним в соответствии с условиями договора.

Основным источником кредитного риска для Банка могут являться операции кредитования корпоративных клиентов, включая клиентов МСБ. Кроме того, кредитному риску подвержены вложения Банка в долговые обязательства корпораций (векселя, облигации), портфели розничных кредитов, кредитование банков-контрагентов и остатки по счетам НОСТРО.

В части управления кредитными рисками Банк придерживается консервативных подходов, применяет методы и процедуры, требуемые регулируемыми органами.

Для снижения риска возможных потерь Банк осуществляет всестороннюю оценку контрагентов, которая включает в себя анализ бизнеса заемщика, его финансового состояния, кредитной истории, структуры сделки, целей кредитования, а также оценку качества предлагаемого обеспечения и соответствие всех необходимых юридических документов заемщика требованиям законодательства. В соответствии с Положением Банка России от 26.03.2004 г. № 254-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности», Банк формирует необходимые резервы на возможные потери по ссудам и приравненной к ним задолженности.

В целях минимизации кредитного риска Банк:

- устанавливает лимиты на одного заемщика или группу связанных заемщиков, с учетом региональной и отраслевой концентрации кредитного риска. Установление лимитов осуществляется коллегиальными органами Банка с учетом оценки риска рассматриваемой сделки, рассчитанной Департаментом рисков – самостоятельным структурным подразделением, подчиненным Заместителю Председателя Правления Банка;
- оценивает возможные потери по портфелям, несущим кредитные риски с учетом качества заемщиков и обеспечения.

Для оптимизации уровня кредитного риска Банком была разработана и внедрена система внутренних рейтингов контрагентов. На основе внутреннего рейтинга контрагента и качества обеспечения оцениваются показатели, характеризующие уровень кредитного риска по проекту: вероятность дефолта сделки, показатель удельного веса потерь в стоимости актива в случае дефолта контрагента, позиция под риском на момент возможного дефолта заемщика. Присвоение кредитных рейтингов с использованием утвержденной методологии является обязательным для всех кредитных подразделений Банка, включая филиалы, то есть охватывает весь кредитный портфель Банка.

В отчетном году в Банке введена в опытную эксплуатацию политика по контролю аппетита к риску в области кредитования крупных корпоративных заемщиков, основанная на жестких барьерных требованиях к уровню прозрачности групп связанных заемщиков,

долговой нагрузке, к финансовым показателям, внутреннему рейтингу и обеспечению кредитов.

В целях минимизации рисков, связанных с кредитованием физических лиц, Банком используются: разработанные Программы для массового предоставления кредитов, содержащие стандартизованные условия кредитования в целях ограничения риска; система рейтингования заемщиков, кредитующихся на индивидуальных условиях; многоступенчатая система отсева клиентов при принятии решений о кредитовании на коллегиальной основе. В основном принятие решений по кредитам осуществляется в рамках деятельности специализированных комитетов.

Кредитный риск по внебалансовым финансовым инструментам определяется как вероятность убытков в связи с невыполнением условий договора другим участником операции. В соответствии с Положением Банка России от 20.03.2006 г. № 283-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери», Банк применяет ту же кредитную политику в отношении условных обязательств, что и в отношении отраженных на балансе финансовых инструментов, основанную на процедурах утверждения выдачи ссуд, использования лимитов, ограничивающих риск, и текущего мониторинга.

Таким образом, система контроля за состоянием кредитного риска позволяет Банку, с одной стороны, получать значительные процентные доходы от сделок/инструментов кредитного характера, а с другой стороны - ограничивать кредитные риски установленными рамками.

Банк рассчитывает минимизировать возможные последствия ожидаемого роста уровня кредитных рисков путем повышения обеспеченности кредитного портфеля и рефинансирования перспективных направлений, а также повышения качества новых кредитов в портфеле Банка. С этой целью продолжается доработка внутренних рейтинговых и скоринговых систем. Проводится стресс-тестирование кредитного портфеля методами финансовой инженерии и прогнозирования, основанными на выявленной функциональной связи риска кредитного портфеля физических и юридических лиц и макропараметров.

Для целей внутренней оценки требований к капиталу по кредитному риску с 2011 года используется методология, в основе которой лежит Подход на основе внутренних рейтингов, изложенный в документе Базельского комитета по банковскому надзору «Международная конвергенция измерения капитала и стандартов капитала» («Базель 2»), а также в письме Банка России от 29.12.2012 г. № 192-Т.

Повышенное внимание уделяется работе с проблемной и просроченной задолженностью по кредитам, для чего в Банке еще в 2007 году разработана и внедрена технология оперативного мониторинга финансового состояния заемщиков. Цель данной системы мониторинга – на ранних стадиях идентифицировать возможные проблемы по ссудам корпоративным клиентам. Работы по совершенствованию и повышению эффективности системы оперативного мониторинга финансового состояния заемщиков ведутся Банком на постоянной основе. В частности, в составе Департамента рисков в 2015 году сформировано Управление мониторинга, отвечающее за функционирование системы мониторинга заемщиков, в Банке создано подразделение по работе с проблемными активами – Департамент проблемных активов.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск того, что изменение рыночных цен (включая процентные ставки и спрэды, валютные курсы, котировки активов, предназначенных для торговли, и активов, отражаемых по справедливой стоимости через

прибыли или убытки) приведет к колебанию справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту и таким образом окажет влияние на прибыльность Банка.

Рыночный риск включает в себя фондовый риск, валютный, товарный и процентный риски.

Основной способ ограничения рыночных рисков – поддержание открытых позиций Банка (открытых валютных позиций, открытых процентных позиций, открытых позиций по вложениям в ценные бумаги) в пределах установленных лимитов, нормативов и ограничений, которые рассчитываются исходя из требования, чтобы возможные финансовые убытки не превысили значения, способного оказать существенное негативное влияние на уровень ликвидности или финансовую устойчивость Банка. При этом Банк стремится к поддержанию баланса между степенью рискованности собственных операций и их рентабельностью (доходностью).

Рыночный риск, а также его нежелательные концентрации, ограничиваются многоступенчатой системой лимитирования операций с ценными бумагами. Лимиты по ценным бумагам устанавливаются и регулярно пересматриваются КУАП Банка. В Банке устанавливаются отдельные ограничения на торговые и инвестиционные портфели ценных бумаг, имеются позиционные ограничения, портфельные лимиты, а также лимиты на вложения в долговые инструменты конкретных эмитентов¹. Предельный объем вложений в ценные бумаги определенного вида также лимитируется.

Для ограничения размера предельно возможных потерь устанавливаются лимиты потерь для портфелей ценных бумаг и уровни «stop-loss» для отдельных ценных бумаг.

Фондовый риск

Фондовый риск (риск изменения цен) - риск убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен на фондовые ценности (ценные бумаги, в том числе закрепляющие права на участие в управлении) торгового портфеля и производные финансовые инструменты под влиянием факторов, связанных как с эмитентом фондовых ценностей и производных финансовых инструментов (специфический риск), так и общими колебаниями рыночных цен на финансовые инструменты (систематический риск).

Для расчета стоимостной меры фондового риска в Банке используются внутренние методики, основанные на VaR-методологии, которые позволяют оценить максимально возможный уровень потерь по портфелю с заданной степенью достоверности в течение расчетного периода.

При развитии неблагоприятной экономической ситуации закрытие позиции может быть сопряжено с большими потерями вследствие снижения ликвидности рынков. С учетом этого Банком разработан и протестирован подход к кризисному хеджированию портфелей ценных бумаг фьючерсными контрактами на индексы акций и энергоносители.

Валютный риск

Валютный риск представляет собой риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют и (или) золота по открытым Банком позициям в иностранных валютах и (или) золоте.

¹ Указанным способом ограничивается также и нежелательная концентрация кредитного риска на эмитентов долговых инструментов

Оценка валютного риска осуществляется с использованием методологии VaR. При этом учитываются размеры открытых валютных позиций в отдельных валютах и золоте.

Управление валютным риском осуществляется через механизм фондирования существенных вложений Банка источниками средств в той же валюте и, по возможности, с той же срочностью. Указанный подход соответствует валютной политике Банка, предусматривающей отсутствие фондирования срочных активов в одной валюте за счет продажи другой. Валютной политикой Банка разрешены только краткосрочные спекулятивные операции с валютой, проводимые в рамках требований регулятора. Такой подход обеспечивает соответствие в разрезе валют между инвестициями и их финансированием, исключая возникновение неконтролируемых открытых валютных позиций, а также исключает существенные валютные риски.

Также производится анализ объемов разных типов активов, пассивов и операций Банка в российских рублях и иностранной валюте, прогнозирование курсов иностранных валют и коррекция операций Банка в зависимости от размера вероятных потерь от неблагоприятного изменения обменных курсов валют. В случае потенциального изменения валютного риска в неблагоприятном для Банка направлении планируется изменение валютной структуры активов и пассивов Банка, направленное на минимизацию данных рисков.

Банк осуществляет управление валютным риском через установление лимитов открытой валютной позиции (ОВП). Лимиты ОВП определяются как для каждой валюты, так и для совокупности позиций во всех валютах. Департамент управления активами, пассивами Банка осуществляет ежедневный контроль за ОВП с целью ограничения уровня валютного риска в соответствии с требованиями Банка России и внутренними требованиями Банка.

Товарный риск

Товарный риск представляет собой риск убытков вследствие неблагоприятного изменения цен на товары, включая драгоценные металлы, по открытым Банком позициям в товарах.

Оценка товарного осуществляется при помощи методологии VaR путем совместного моделирования цен на товары, включая драгоценные металлы, и расчета убытков, исходя из открытых Банком позиций.

Управление товарным риском осуществляется путем установления лимитов на открытые позиции в отдельных товарах. Открытые позиции в драгоценных металлах попадают также в расчет открытой валютной позиции Банка, максимальный размер которой контролируется исходя из значения капитала Банка на отчетную дату.

В целях минимизации рисков, связанных с изменением цен на драгоценные металлы, по которым Банк имеет открытую позицию, осуществляется хеджирование операций Банка с драгоценными металлами при помощи срочных контрактов (фьючерсы и форварды).

Процентный риск торгового портфеля

Процентный риск торгового портфеля представляет собой риск убытков по открытым Банком позициям в инструментах, чувствительным к изменению процентных ставок, как вследствие рыночных колебаний процентных ставок, так и под влиянием факторов, связанных с эмитентом ценных бумаг.

Оценка подверженности процентному риску осуществляется на основе анализа объемов и сроков погашения финансовых инструментов, чувствительных к изменению процентных ставок.

Механизмы управления процентным риском включают в себя установление предельного уровня средневзвешенной дюрации портфеля долговых ценных бумаг в разрезе каждой валюты, установление лимитов позиций на индивидуальных эмитентах, в зависимости от их кредитного качества, ограничение величины убытков, получаемых с заданной вероятностью, по всем инструментам, чувствительным к колебаниям процентных ставок.

В случае необходимости снижения подверженности процентному риску Банком могут быть заключены производные финансовые инструменты, базовым активом которых являются процентные ставки.

Процентный риск банковского портфеля

Процентный риск – риск снижения чистых процентных доходов по сравнению с запланированным уровнем вследствие неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок по активным, пассивным и внебалансовым инструментам Банка, вследствие чего может уменьшиться прибыль и капитал Банка. Чистый процентный доход является одним из основных видов доходов Банка.

Процентный риск Банка состоит из:

- риска назначения новой ставки вследствие несовпадения объемов активов и обязательств, чувствительных к изменению процентных ставок по срокам назначения новой ставки,
- базисного риска вследствие несогласованных изменений рыночных процентных ставок, с учетом которых переназначаются (или корректируются) процентные ставки по активным и пассивным инструментам Банка,
- риска кривой доходности вследствие неравномерности в изменении уровней и временной структуры рыночных процентных ставок,
- опционного риска, который связан с условиями вариантности (или опциональности) исполнения контрагентом соответствующей сделки, состоящими в праве контрагента досрочно изменить (расторгнуть) условия контракта, если изменение процентных ставок становится для него неблагоприятным.

В настоящее время для оценки процентного риска Банк применяет методику, которая базируется на консультативных материалах Базельского Комитета по Банковскому надзору, рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации и Международных стандартах финансовой отчетности.

Методика разработана с использованием современного опыта математического моделирования объемов процентно-чувствительных активов и обязательств Банка и динамики процентных ставок с применением моделей временных рядов, учитывающих значимые статистические закономерности.

Разработанная в соответствии с методикой автоматизированная процедура оценки процентного риска использует сценарное моделирование (метод Монте-Карло) изменений процентных ставок и объемов процентно-чувствительных активов и обязательств в зависимости от модели эволюции объемно-временной структуры (ОВС) активов и пассивов.

Для цели расчета процентного риска используется сценарий линейной эволюции ОВС, в котором изменение объемно-временной структуры активов и обязательств Банка происходит только в части процентных ставок размещения и привлечения ресурсов. В модели линейной эволюции предполагается, что после погашения активных и пассивных финансовых инструментов они вновь размещаются/привлекаются на прежних

контрактных условиях по объему и срочности, но по новой, действующей на момент времени пролонгации процентной ставке.

Для оценки чувствительности к изменению рыночных процентных ставок бюджета Банка используется сценарий плановой эволюции ОВС, в котором заданы плановые бюджетные параметры объемов размещения активов и привлечения пассивов.

В качестве источников опционного риска учитываются досрочное погашение кредитов юридических, а так же досрочное изъятие депозитов физических лиц.

Процентный риск по используемой методике, адекватность которой подтверждена результатами бэк-тестирования, оценивается как VaR-оценка с уровнем надежности 99% на горизонте расчета 1 год. Данная VaR-оценка процентного риска Банка включает риск назначения новой ставки, базисный риск, риск кривой доходности и риск опциональности.

В рамках оценки процентного риска учитываются объемы процентно-чувствительных активов и обязательств с погашением на горизонте расчета. В качестве горизонта расчета в модели линейной эволюции объемно-временной структуры активов и обязательств Банка принимается календарный год. В модели плановой эволюции оценка процентного риска ведется от отчетной даты до конца финансового года.

Оценка процентного риска производится ежеквартально.

Управление процентными рисками в Банке осуществляется путем оптимизации структуры активов и пассивов по срокам и ставкам и основано на анализе чувствительности инструментов к изменению процентных ставок, анализе разрывов процентно-чувствительной части структуры активов и пассивов, сценарном анализе изменения процентной маржи Банка. Постоянно проводится экспертная оценка излишних концентраций процентного риска.

Банк имеет систему мониторинга динамики ставок по продуктам и контроля процентной маржи. На регулярной основе проводятся стресс-расчеты возможных убытков от складывающейся несбалансированности процентных активов и обязательств. Результаты анализа используются для принятия решений по компенсации потенциальных потерь, по устранению соответствующих разрывов или расширению спредов ставок привлечения/размещения. Мониторинг динамики процентных ставок размещения и привлечения ресурсов и контроль процентной маржи осуществляются ежемесячно.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – риск убытков вследствие неспособности Банка обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме.

Банк уделяет особое внимание управлению ликвидностью. Коллегиальным органом, ответственным за организацию управления ликвидностью, является Правление Банка.

Обязанности по практической реализации мероприятий по управлению ликвидностью Банка возложены на Департамент управления активами, пассивами. В целях оптимизации процедур управления ликвидностью в Банке выделяется управление долгосрочной и краткосрочной ликвидностью.

Мониторинг текущего и прогнозного состояния краткосрочной ликвидности осуществляет Департамент управления активами, пассивами Банка ежедневно на основе составления платежного календаря и прогноза потребности в ресурсах в краткосрочном периоде.

Мониторинг состояния долгосрочной ликвидности осуществляется путем регулярного составления текущего и прогнозных отчетов о разрывах по срокам погашения активов и пассивов. В 2011 году обновлены алгоритмы стрессового анализа долгосрочной

ликвидности с учетом данных кризиса 2008 года. Указанные отчеты выносятся на рассмотрение Правления Банка и являются основой для принятия решений в отношении управления долгосрочной ликвидностью Банка.

В настоящее время Банк выполняет все обязательные нормативы Банка России, регулирующие ликвидность.

Доля ликвидных активов поддерживается на уровне, достаточном для удовлетворения обязательств перед клиентами и контрагентами Банка. Для поддержания мгновенной ликвидности на Банк открыты лимиты со стороны значительного числа российских и иностранных банков.

Кроме того, риск ликвидности минимизируется наличием у Банка возможности привлечения средств от Банка России в рамках системы рефинансирования и государственной поддержки финансового сектора, а также сложившейся политикой и технологиями управления ликвидностью, предусматривающими стресс-подходы в оценке будущих денежных потоков.

Операционный риск

Под операционным риском понимается риск потерь, обусловленных неадекватными внутренними процессами, действиями персонала и системами Банка, а также внешними воздействиями.

В рамках системы операционного риск-менеджмента проводится идентификация и оценка операционного риска по всем действующим операциям, банковским продуктам, процессам и системам. Все новые операции, банковские продукты, процессы и технологии проходят экспертизу на предмет подверженности операционному риску.

Осуществляется регулярный мониторинг операционных рисков Банка и его материальной подверженности операционным убыткам в разрезе видов операционного риска и направлений деятельности.

В 2006 году утверждена Концепция управления операционным риском, правовым риском и риском потери деловой репутации Банка, ведется работа по ее регулярному обновлению, дополнению и внедрению. В 2010 году выпущена обновленная редакция Концепции. В 2016 году скорректирована редакция Концепции, учитывающая все последние документы Банка России, регулирующие управление операционными рисками. К настоящему времени Концепция и внутренние нормативные документы, разработанные в развитие положений Концепции, охватывают все вопросы управления перечисленными в ее названии рисками.

Организован сбор данных по операционным рискам и убыткам, сформированы базы внутренних и внешних данных по операционным потерям.

Разрабатываются и внедряются методики и модели количественной оценки операционного риска. В частности, разработаны и внедрены методики оценки требований к капиталу под операционный риск в соответствии с Базовым индикативным, Стандартизированным и Альтернативным стандартизированным подходами Базель 2, заложена основа для внедрения продвинутых подходов.

Многоступенчатая система контроля при совершении операций и сделок на всех стадиях позволяет обеспечить значительное снижение рисков.

К применяемым инструментам ограничения операционных рисков относится и система контроля соблюдения утвержденных лимитов на операции. Процедуры контроля соблюдения утвержденных лимитов на операции реализуются силами Департамента рисков и Департамента сопровождения банковских операций Банка.

В рамках вышеназванного направления по контролю лимитов на операции в 2016 году завершены первые два этапа внедрения новой системы контроля лимитов разработки ЕГАР Текнолоджи, которая в 2017 году полностью заменит работающую в настоящее время в Банке систему контроля лимитов, разработанную Томсон Рейтерс Систематика. В внедряемой системе наряду с методиками, апробированными западными банками, реализованы методики оценки рисков и контроля лимитов, применяемые в Банке, в том числе лимиты концентрации по всем обязательствам контрагентов. Разработана и внедрена специализированная система управления рисками и контроля лимитов операций с производными инструментами.

Большое внимание уделяется анализу, оценке и минимизации риска возникновения убытков в результате несоответствия характеру и масштабам деятельности Банка и/или требованиям действующего законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России, внутренних порядков и процедур проведения банковских операций и других сделок, их нарушения служащими Банка и/или иными лицами (вследствие некомпетентности, непреднамеренных или умышленных действий или бездействия), несоразмерности (недостаточности) функциональных возможностей (характеристик) применяемых Банком информационных, технологических и других систем и/или их отказов (нарушений функционирования), а также в результате воздействия внешних событий.

Разработаны методологические основы для реализации в полном объеме системы обеспечения непрерывности деятельности Банка, отраженные в Политике обеспечения непрерывности и/или восстановления деятельности в условиях непредвиденных обстоятельств. Утвержден комплекс аварийных планов, охватывающих наиболее значимые виды деятельности Банка и процессы их обеспечения и сопровождения.

Правовой риск

Под правовым риском понимается риск возникновения у Банка убытков вследствие нарушения Банком и (или) его контрагентами условий заключенных договоров, допускаемых Банком правовых ошибок при осуществлении деятельности (например, неправильные юридические консультации или неверное составление документов, в том числе при рассмотрении спорных вопросов в судебных органах), несовершенства правовой системы (например, противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм по регулированию отдельных вопросов, возникающих в деятельности Банка, нарушения контрагентами нормативных правовых актов, нахождения юридических лиц, в отношении которых Банк осуществляет контроль или значительное влияние, а также контрагентов Банка под юрисдикцией различных государств).

С целью минимизации правового риска применяются в числе прочих следующие меры:

- стандартизация банковских операций и других сделок (порядки, процедуры, технологии осуществления операций и сделок, заключения договоров);
- установление внутреннего порядка согласования (визирования) Юридическим департаментом Банка заключаемых Банком договоров и проводимых банковских операций и других сделок, отличных от стандартизированных;
- регулярный мониторинг изменений законодательства РФ и применимых норм права иностранных государств.

Репутационный риск

Банк подвержен воздействию факторов риска потери деловой репутации (репутационного риска), который определяется как риск возникновения убытков в

результате негативного восприятия Банка со стороны его участников, контрагентов, надзорных органов и иных заинтересованных сторон, которые могут негативно повлиять на способность Банка поддерживать существующие и (или) устанавливать новые деловые отношения и поддерживать на постоянной основе доступ к источникам финансирования.

Банк прилагает значительные усилия по формированию положительного имиджа у клиентов Банка и на рынке в целом путем повышения информационной прозрачности. Управление риском потери деловой репутации является составляющей частью системы управления рисками и осуществляется при непосредственном участии руководства Банка.

Регуляторный риск

Регуляторный риск - риск возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов Банка, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

Банк осуществляет выявление, оценку и управление регуляторным риском в соответствии с требованиями Положения Банка России от 16.12.2003 № 242-П.

В Банке создано и функционирует подразделение, отвечающее за выявление, мониторинг, оценку и управление регуляторным риском – Управление комплаенс контроля.

Стратегический риск

Стратегический риск – это риск неблагоприятного изменения результатов деятельности кредитной организации вследствие принятия ошибочных решений в процессе управления кредитной организацией, в том числе при разработке, утверждении и реализации стратегии развития кредитной организации, ненадлежащем исполнении принятых решений, а также неспособности органов управления кредитной организации учитывать изменения внешних факторов.

В качестве значимых факторов стратегического риска Банк рассматривает:

- отсутствие учёта или недостаточный учёт возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Банка на горизонте стратегического планирования;
- неверное или недостаточно обоснованное определение стратегических направлений деятельности Банка;
- отсутствие или обеспечение в неполном объеме необходимыми ресурсами, в том числе управленческими, для организации достижения поставленных стратегических целей деятельности Банка.

Подходы, методы и инструменты управления стратегическим риском в настоящее время разрабатываются Банком.

Крупные сделки

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок Общим собранием акционеров и Советом директоров Банка, в отчетном году не совершались.

Сделки, в совершении которых имела заинтересованность

В отчетном году были совершены сделки, в совершении которых имела заинтересованность со следующими контрагентами: АБ «Девон-Кредит» (ПАО), АО Банк ЗЕНИТ Сочи, АО «Национальный НПФ», АО СК «Чулпан», АО «ТАНЕКО», ЗАО «Предприятие «Кара-Алтын», ЗАО «ТАТЕХ», ЗАО Управляющая компания «Либра Капитал», Коммандитное товарищество «Татнефть, Солид и компания», ОАО «ЛДС-1000», ОАО «Татнефтепром», ОАО «Татойлгаз», ООО «АктивГазИнжиниринг», ООО «Арсенал Групп», ООО «Кама-Самара», ООО «Кама-Санкт-Петербург», ООО «Кама-Урал-Екатеринбург», ООО «КОРВЕТ», ООО «НТЦ Татнефть», ООО «Региональное развитие», ООО «Спортивно-коммерческое предприятие «Татнефть-Ак Барс», ООО «Татнефть-Авиасервис», ООО «Татнефть-АЗС-Запад», ООО «Татнефть-Нефтехимснаб», ООО «Татнефть-Самара», ООО «Торговый дом «Кама», ООО «Торговый дом «Кама-Центр», ООО «Управление по подготовке технологической жидкости для поддержания пластового давления», ПАО «АК БАРС» БАНК, ПАО «Липецккомбанк», ПАО «Нижекамскшина», ПАО «СКБ-банк», ПАО «Спиритбанк», ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие», ТКБ БАНК ПАО, Jackfield Trading Limited, Laverson Consultants Limited, TATNEFT EUROPE AG, Tatneft Oil AG, Zenit Investment Services Inc.

Заинтересованными лицами с вышеуказанными контрагентами являются: Акционеры Банка, Члены Совета директоров Банка, Председатель Правления Банка, члены Правления Банка.

Количество сделок:	Общий объем в денежном выражении	Орган управления, одобрявший сделку
<u>43 (из них):</u>		Общее собрание акционеров
1) 4 шт. (4 контрагента)	Сделки (включая договоры и дополнительные соглашения к ним), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно: привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), субординированных кредитов (займов, облигационных займов) на рыночных условиях; - размещение денежных средств в форме кредитов (займов, облигационных займов) на рыночных условиях; - договоры залога, договоры об ипотеке; - договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; - выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выданные банком по которым выступают указанные ниже юридические лица;	Протокол №1 от 03.06.2015

	<ul style="list-style-type: none"> - договоры об условиях предоставления банковских гарантий; - договоры об условиях открытия аккредитивов; - открытие аккредитивов на рыночных условиях; - покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; - договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц, а также сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг и (или) долей указанных ниже юридических лиц при их размещении и (или) при увеличении их уставного капитала; - договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении; - договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров; - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; - договоры об открытии, ведении и обслуживании банковских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но, не ограничиваясь, о списании денежных средств со счетов без распоряжения клиента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по счетам, о предоставлении овердрафта к счету, об оказании услуг дистанционного банковского обслуживания); - договоры инкассации и перевозки денежных средств и ценностей; - сделки по заключению договоров и/или дополнительных соглашений к ним, связанных с выпуском (эмиссией), распространением, использованием и обслуживанием (включая, но, не ограничиваясь, техническое, расчетное, операционное обслуживание) банковских карт; - договоры аренды, субаренды имущества: <ol style="list-style-type: none"> 1) на предельную сумму не более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая; 2) на предельную сумму не более 100 000 000,00 (Сто миллионов и 00/100) рублей каждая; 3) на предельную сумму не более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая; 4) на предельную сумму не более 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов и 00/100) рублей каждая. 	
2) 5 шт. (5 контрагентов)	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> -привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов/депозитов/займов/облигационных займов на рыночных условиях; -размещение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов/депозитов/займов/облигационных займов на рыночных условиях; -договоры залога, договоры об ипотеке; -договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; -выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица; -договоры об условиях предоставления банковских гарантий; -покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; -договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц; -сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении и сделки по приобретению у ПАО Банк ЗЕНИТ указанными ниже юридическими лицами выпущенных ими ценных бумаг по требованию и/или по соглашению с владельцами ценных бумаг в соответствии с решениями о выпуске ценных бумаг указанных ниже юридических лиц; -договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении и сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ у указанных ниже юридических лиц ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ по требованию и/или по соглашению с владельцами ценных бумаг в соответствии с решениями о выпуске ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ; -договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров; -конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; -сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; -сделки по покупке/продаже наличной иностранной валюты, находящейся в 	Протокол №3 от 15.06.2016

	<p>обращении и являющейся законным платежным средством в иностранном государстве или группе иностранных государств, за иностранную валюту в безналичной форме или валюту РФ в безналичной форме, на рыночных условиях;</p> <p>-генеральные соглашения о срочных сделках на финансовых рынках на рыночных условиях, а также сделки, заключаемые в соответствии с условиями указанных генеральных соглашений (включая, но не ограничиваясь, сделками с производными финансовыми инструментами) на рыночных условиях;</p> <p>-договоры о порядке уплаты плавающих маржевых сумм на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров на рыночных условиях;</p> <p>-договоры об открытии, ведении и обслуживании корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о списании денежных средств с корреспондентских счетов без распоряжения банка-контрагента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</p> <p>-договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению;</p> <p>-договоры оказания услуг дистанционного банковского обслуживания в системе «iBank 2»;</p> <p>-договоры о предоставлении услуг депозитария;</p> <p>-договоры о выдаче наличных денежных средств держателям банковских карт;</p> <p>-договоры об оказании спонсорской поддержки в платежных системах;</p> <p>-договоры об обслуживании карт международных платежных систем через межхостовое соединение;</p> <p>-договоры об оказании услуг по привлечению предприятий торговли и сервиса к обслуживанию банковских карт;</p> <p>-договоры аренды, субаренды, отступного и купли-продажи имущества;</p> <p>-договоры купли-продажи закладных;</p> <p>-договоры уступки прав (требований);</p> <p>-договоры перевода долга;</p> <p>-соглашения о передаче кредитных договоров с передачей прав (требований) и обязанностей:</p> <p>1) на предельную сумму не более 1 200 000 000,00 (Один миллиард двести миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>2) на предельную сумму не более 2 400 000 000,00 (Два миллиарда четыреста миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>3) на предельную сумму не более 2 000 000 000,00 (Два миллиарда и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Центрального Банка РФ на дату сделки) каждая;</p> <p>4) на предельную сумму не более 750 000 000,00 (Семьсот пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Центрального Банка РФ на дату сделки) каждая;</p> <p>5) на предельную сумму не более 750 000 000,00 (Семьсот пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Центрального Банка РФ на дату сделки) каждая.</p>	
3) 16 шт. (16 контрагентов)	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <p>- привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях;</p> <p>- размещение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях;</p> <p>- договоры залога, договоры об ипотеке;</p> <p>- договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства;</p> <p>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица;</p> <p>- договоры об условиях предоставления банковских гарантий;</p> <p>- договоры об общих условиях факторингового обслуживания поставок внутри России под уступку денежного требования;</p> <p>- договоры об условиях открытия аккредитивов;</p> <p>- открытие аккредитивов на рыночных условиях;</p> <p>- покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях;</p> <p>- договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц, а также сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении и (или) при увеличении их уставного капитала;</p> <p>- договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении;</p> <p>- договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров;</p> <p>- конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;</p> <p>- сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской</p>	Протокол №3 от 15.06.2016

	<p>Федерации на рыночных условиях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - договоры об открытии, ведении и обслуживании банковских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но, не ограничиваясь, о списании денежных средств со счетов без распоряжения клиента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по счетам, о предоставлении овердрафта к счету, об оказании услуг дистанционного банковского обслуживания); - договоры инкассации и перевозки денежных средств и ценностей; - сделки по заключению договоров и/или дополнительных соглашений к ним, связанных с выпуском (эмиссией), распространением, использованием и обслуживанием (включая, но, не ограничиваясь, техническое, расчетное, операционное обслуживание) банковских карт; - договоры купли-продажи имущества, отступного; - договоры аренды, субаренды имущества <p>1) на предельную сумму не более 3 000 000 000,00 (Три миллиарда и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>2) на предельную сумму не более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>3) на предельную сумму не более 1 500 000 000,00 (Один миллиард пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая;</p> <p>4) на предельную сумму не более 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов и 00/100) рублей каждая;</p> <p>5) на предельную сумму не более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая;</p> <p>6) на предельную сумму не более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая;</p> <p>7) на предельную сумму не более 600 000 000,00 (Шестьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>8) 700 000 000,00 (Семьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>9) на предельную сумму не более 150 000 000,00 (Сто пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>10) на предельную сумму не более 1 200 000 000,00 (Один миллиард двести миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>11) на предельную сумму не более 2 300 000 000, 00 (Два миллиарда триста миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>12) на предельную сумму не более 2 300 000 000, 00 (Два миллиарда триста миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>13) на предельную сумму не более 6 000 000 000, 00 (Шесть миллиардов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>14) на предельную сумму не более 9 500 000 000, 00 (Девять миллиардов пятьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>15) на предельную сумму не более 9 500 000 000, 00 (Девять миллиардов пятьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>16) на предельную сумму не более 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Центрального Банка РФ на дату заключения сделки) каждая.</p>	
4) 1 шт. (1 контрагент)	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях; - договоры залога, договоры об ипотеке; - договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; - выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица; - договоры об условиях предоставления банковских гарантий; - покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; - договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц, а также сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении; - договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении; - договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, 	Протокол №3 от 15.06.2016

	<p>закключаемые в рамках указанных договоров;</p> <ul style="list-style-type: none"> - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; - договоры об открытии, ведении и обслуживании банковских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но, не ограничиваясь, о списании денежных средств со счетов без распоряжения клиента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по счетам, о предоставлении овердрафта к счету, об оказании услуг дистанционного банковского обслуживания); - договоры инкассации и перевозки денежных средств и ценностей; - сделки по заключению договоров и/или дополнительных соглашений к ним, связанных с выпуском (эмиссией), распространением, использованием и обслуживанием (включая, но, не ограничиваясь, техническое, расчетное, операционное обслуживание) банковских карт; - договоры аренды, субаренды; - договоры страхования: <p>1) на предельную сумму не более 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов и 00/100) рублей каждая.</p>	
<p>5) 1 шт. (1 контрагент)</p>	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов/депозитов/займов/облигационных займов на рыночных условиях; - размещение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов/депозитов/займов/облигационных займов на рыночных условиях; - договоры залога, договоры об ипотеке; - договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; - выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица; - договоры об условиях предоставления банковских гарантий; - покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; - договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц; - сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении и сделки по приобретению у ПАО Банк ЗЕНИТ указанными ниже юридическими лицами выпущенных ими ценных бумаг по требованию и/или по соглашению с владельцами ценных бумаг в соответствии с решениями о выпуске ценных бумаг указанных ниже юридических лиц; - договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении и сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ у указанных ниже юридических лиц ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ по требованию и/или по соглашению с владельцами ценных бумаг в соответствии с решениями о выпуске ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ; - договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров; - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже наличной иностранной валюты, находящейся в обращении и являющейся законным платежным средством в иностранном государстве или группе иностранных государств, за иностранную валюту в безналичной форме или валюту РФ в безналичной форме, на рыночных условиях; - генеральные соглашения о срочных сделках на финансовых рынках на рыночных условиях, а также сделки, заключаемые в соответствии с условиями указанных генеральных соглашений (включая, но не ограничиваясь, сделками с производными финансовыми инструментами) на рыночных условиях; 	<p>Протокол №3 от 15.06.2016</p>

	<p>-договоры о порядке уплаты плавающих маржевых сумм на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров на рыночных условиях;</p> <p>-договоры об открытии, ведении и обслуживании корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о списании денежных средств с корреспондентских счетов без распоряжения банка-контрагента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</p> <p>-договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению;</p> <p>-договоры оказания услуг дистанционного банковского обслуживания в системе «iBank 2»;</p> <p>-договоры о предоставлении услуг депозитария;</p> <p>-договоры о выдаче наличных денежных средств держателям банковских карт;</p> <p>-договоры об оказании спонсорской поддержки в платежных системах;</p> <p>-договоры об обслуживании карт международных платежных систем через межхостовое соединение;</p> <p>-договоры об оказании услуг по привлечению предприятий торговли и сервиса к обслуживанию банковских карт;</p> <p>-договоры аренды, субаренды, отступного и купли-продажи имущества;</p> <p>-договоры купли-продажи закладных;</p> <p>-договоры уступки прав (требований);</p> <p>-договоры перевода долга;</p> <p>-соглашения о передаче кредитных договоров с передачей прав (требований) и обязанностей;</p> <p>1) на предельную сумму не более 3 000 000 000,00 (Три миллиарда и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Центрального Банка РФ на дату сделки) каждая.</p>	
<p>6) 4 шт. (4 контрагента)</p>	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях; - размещение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях; - договоры залога, договоры об ипотеке; - договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; - выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица; - договоры об условиях предоставления банковских гарантий; - договоры об общих условиях факторингового обслуживания поставок внутри России под уступку денежного требования; - договоры об условиях открытия аккредитивов; - открытие аккредитивов на рыночных условиях; - покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; - договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц, а также сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении и (или) при увеличении их уставного капитала; - договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении; - договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров; - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; - договоры об открытии, ведении и обслуживании банковских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но, не ограничиваясь, о списании денежных средств со счетов без распоряжения клиента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по счетам, о предоставлении овердрафта к счету, об оказании услуг дистанционного банковского обслуживания); - договоры инкассации и перевозки денежных средств и ценностей; -сделки по заключению договоров и/или дополнительных соглашений к ним, связанных с выпуском (эмиссией), распространением, использованием и обслуживанием (включая, но, не ограничиваясь, техническое, расчетное, операционное обслуживание) банковских карт; 	<p>Протокол №3 от 15.06.2016</p>

	<p>- договоры купли-продажи имущества, отступного;</p> <p>- договоры аренды, субаренды имущества:</p> <p>1) на предельную сумму не более 1 500 000 000,00 (Один миллиард пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая;</p> <p>2) на предельную сумму не более 150 000 000,00 (Сто пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>3) на предельную сумму не более 700 000 000,00 (Семьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая;</p> <p>4) на предельную сумму не более 2 300 000 000, 00 (Два миллиарда триста миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая.</p>	
<p>7) 1 шт. (1 контрагент)</p>	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях; - договоры залога; договоры об ипотеке; - договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; - выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица; - договоры об условиях предоставления банковских гарантий; - покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; - договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц, а также сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении; - договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении; - договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров; - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; - договоры об открытии, ведении и обслуживании банковских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но, не ограничиваясь, о списании денежных средств со счетов без распоряжения клиента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по счетам, о предоставлении овердрафта к счету, об оказании услуг дистанционного банковского обслуживания); - договоры инкассации и перевозки денежных средств и ценностей; - сделки по заключению договоров и/или дополнительных соглашений к ним, связанных с выпуском (эмиссией), распространением, использованием и обслуживанием (включая, но, не ограничиваясь, техническое, расчетное, операционное обслуживание) банковских карт; - договоры аренды, субаренды; - агентские договоры, договоры негосударственного пенсионного обеспечения, договоры о переводе денежных средств физических лиц в валюту Российской Федерации в пользу юридического лица: <p>1) на предельную сумму не более 3 000 000 000,00 (Три миллиарда и 00/100) рублей каждая.</p>	<p>Протокол №3 от 15.06.2016</p>
<p>8) 2 шт. (2 контрагента)</p>	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов/депозитов/займов/облигационных займов на рыночных условиях; - размещение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов/депозитов/займов/облигационных займов на рыночных условиях; - договоры залога, договоры об ипотеке; - договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства; - выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица; - договоры об условиях предоставления банковских гарантий; - покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях; - договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц; - сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже 	<p>Протокол №3 от 15.06.2016</p>

	<p>юридических лиц при их размещении и сделки по приобретению у ПАО Банк ЗЕНИТ указанными ниже юридическими лицами выпущенных ими ценных бумаг по требованию и/или по соглашению с владельцами ценных бумаг в соответствии с решениями о выпуске ценных бумаг указанных ниже юридических лиц;</p> <p>-договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении и сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ у указанных ниже юридических лиц ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ по требованию и/или по соглашению с владельцами ценных бумаг в соответствии с решениями о выпуске ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ;</p> <p>-договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров;</p> <p>-конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;</p> <p>-сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях;</p> <p>-сделки по покупке/продаже наличной иностранной валюты, находящейся в обращении и являющейся законным платежным средством в иностранном государстве или группе иностранных государств, за иностранную валюту в безналичной форме или валюту РФ в безналичной форме, на рыночных условиях;</p> <p>-генеральные соглашения о срочных сделках на финансовых рынках на рыночных условиях, а также сделки, заключаемые в соответствии с условиями указанных генеральных соглашений (включая, но не ограничиваясь, сделками с производными финансовыми инструментами) на рыночных условиях;</p> <p>-договоры о порядке уплаты плавающих маржевых сумм на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров на рыночных условиях;</p> <p>-договоры об открытии, ведении и обслуживании корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о списании денежных средств с корреспондентских счетов без распоряжения банка-контрагента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</p> <p>-договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению;</p> <p>-договоры оказания услуг дистанционного банковского обслуживания в системе «iBank 2»;</p> <p>-договоры о предоставлении услуг депозитария;</p> <p>-договоры о выдаче наличных денежных средств держателям банковских карт;</p> <p>-договоры об оказании спонсорской поддержки в платежных системах;</p> <p>-договоры об обслуживании карт международных платежных систем через межхостовое соединение;</p> <p>-договоры об оказании услуг по привлечению предприятий торговли и сервиса к обслуживанию банковских карт;</p> <p>-договоры аренды, субаренды, отступного и купли-продажи имущества;</p> <p>-договоры купли-продажи закладных;</p> <p>-договоры уступки прав (требований);</p> <p>-договоры перевода долга;</p> <p>-соглашения о передаче кредитных договоров с передачей прав (требований) и обязанностей:</p> <p>1) на предельную сумму не более 650 000 000,00 (Шестьсот пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая.</p> <p>2) на предельную сумму не более 2 400 000 000,00 (Два миллиарда четырехсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая.</p>	
9) 9 шт. (9 контрагента)	<p>Сделки (включая договоры, дополнительные соглашения к ним и соглашения о расторжении договоров), в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ПАО Банк ЗЕНИТ в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, а именно:</p> <p>- привлечение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях;</p> <p>- размещение денежных средств в форме вкладов (депозитов), кредитов (займов), субординированных кредитов (депозитов, займов, облигационных займов) на рыночных условиях;</p> <p>- договоры залога, договоры об ипотеке;</p> <p>-договоры поручительства, соглашения о предоставлении поручительства;</p> <p>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях, выгодоприобретателями по которым выступают указанные ниже юридические лица;</p> <p>- договоры об условиях предоставления банковских гарантий;</p> <p>- договоры об общих условиях факторингового обслуживания поставок внутри России под уступку денежного требования;</p> <p>- договоры об условиях открытия аккредитивов;</p> <p>- открытие аккредитивов на рыночных условиях;</p> <p>- покупка/продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях;</p> <p>- договоры по организации выпуска ценных бумаг указанных ниже юридических лиц, а также сделки по приобретению ПАО Банк ЗЕНИТ ценных бумаг указанных ниже юридических лиц при их размещении и (или) при увеличении их уставного</p>	Протокол №3 от 15.06.2016

	<p>капитала;</p> <ul style="list-style-type: none"> - договоры по приобретению указанными ниже юридическими лицами ценных бумаг ПАО Банк ЗЕНИТ при их размещении; - договоры на брокерское обслуживание на рыночных условиях и сделки, заключаемые в рамках указанных договоров; - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях; - сделки по покупке/продаже иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях; - договоры об открытии, ведении и обслуживании банковских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но, не ограничиваясь, о списании денежных средств со счетов без распоряжения клиента, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по счетам, о предоставлении овердрафта к счету, об оказании услуг дистанционного банковского обслуживания); - договоры инкассации и перевозки денежных средств и ценностей; - сделки по заключению договоров и/или дополнительных соглашений к ним, связанных с выпуском (эмиссией), распространением, использованием и обслуживанием (включая, но, не ограничиваясь, техническое, расчетное, операционное обслуживание) банковских карт; - договоры купли-продажи имущества, отступного; - договоры аренды, субаренды имущества: <ol style="list-style-type: none"> 1) на предельную сумму не более 150 000 000,00 (Сто пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделки) каждая; 2) на предельную сумму не более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 3) на предельную сумму не более 50 000 000,00 (Пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 4) на предельную сумму не более 100 000 000,00 (Сто миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 5) на предельную сумму не более 200 000 000, 00 (Двести миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 6) на предельную сумму не более 200 000 000, 00 (Двести миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 7) на предельную сумму не более 200 000 000, 00 (Двести миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 8) на предельную сумму не более 200 000 000, 00 (Двести миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения сделок) каждая; 9) на предельную сумму не более 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов и 00/100) рублей (либо эквивалент в иностранной валюте по курсу Центрального Банка РФ на дату сделки) каждая. 	
--	---	--

42 (из них):		Совет директоров
1) 24 шт.	2 534 897 343,45 руб.	Протокол №02 от 09.02.2016
2) 1 шт.	15 270 491,8 долл. США	Протокол №05 от 03.03.2016
3) 9 шт.	<p>Сделки между АО Банк ЗЕНИТ Сочи (Первоначальный кредитор) и ПАО Банк ЗЕНИТ (Новый кредитор), в совершении которых имеется заинтересованность, предметом которых является имущество, стоимость которого по данным бухгалтерской отчетности ПАО Банк ЗЕНИТ составляет менее 2% балансовой стоимости активов ПАО Банк ЗЕНИТ по данным его бухгалтерской отчетности по состоянию на последнюю отчетную дату, исходя из следующих существенных условий:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Сумма договора: 10 076,64 (Десять тысяч семьдесят шесть и 64/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения. 2) Сумма договора: 247 870,70 (Двести сорок семь тысяч восемьсот семьдесят и 70/100) Евро выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения. 3) Сумма договора: 25 196 030,94 (Двадцать пять миллионов сто девяносто шесть тысяч тридцать и 94/100) рублей РФ 	Протокол №16 от 25.07.2016

	<p>выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>4) Сумма договора: 21 129 743,87 (Двадцать один миллион сто двадцать девять тысяч семьсот сорок три и 87/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>5) Сумма договора: 12 091 967,22 (Двенадцать миллионов девяносто одна тысяча девятьсот шестьдесят семь и 22/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>6) Сумма договора: 6 388 342,89 (Шесть миллионов триста восемьдесят восемь тысяч триста сорок два и 89/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>7) Сумма договора: 20 055 628,87 (Двадцать миллионов пятьдесят пять тысяч шестьсот двадцать восемь и 87/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>8) Сумма договора: 60 668 852,45 (Шестьдесят миллионов шестьсот шестьдесят восемь тысяч восемьсот пятьдесят две тысячи и 45/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>9) Сумма договора: 60 668 852,47 (Шестьдесят миллионов шестьсот шестьдесят восемь тысяч восемьсот пятьдесят две тысячи и 47/100) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p>	
4) 7 шт.	<p>Сделки между ПАО «Липецккомбанк» (Первоначальный кредитор) и ПАО Банк ЗЕНИТ (Новый кредитор), в совершении которых имеется заинтересованность, предметом которых является имущество, стоимость которого по данным бухгалтерского учета ПАО Банк ЗЕНИТ составляет менее 2% балансовой стоимости активов ПАО Банк ЗЕНИТ по данным его бухгалтерской отчетности по состоянию на последнюю отчетную дату:</p> <p>1) Сумма договора: 250 000 000 (Двести пятьдесят миллионов) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>2) Сумма договора: 400 000 000,00 (Четыреста миллионов рублей 00 копеек) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>3) Сумма договора: 200 000 000 (Двести миллионов) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>4) Сумма договора: 250 000 00,00 (Двести пятьдесят миллионов) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>5) Сумма договора: 150 000 00,00 (Сто пятьдесят миллионов) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>6) Сумма договора: 150 000 000,00 (Сто пятьдесят миллионов) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p> <p>7) Сумма договора: 203 600 256,85 (Двести три миллиона шестьсот тысяч двести пятьдесят шесть рублей 85 копеек) рублей РФ выплачивается Новым кредитором в дату подписания Соглашения.</p>	Протокол №16 от 25.07.2016
5) 1 шт.	<p>Соглашение о сотрудничестве, планируемое к заключению между Банком ЗЕНИТ (публичное акционерное общество) (далее – Банк) и Акционерным обществом «Национальный негосударственный пенсионный фонд».</p>	Протокол №12 от 10.06.2016

Совет директоров ПАО Банк ЗЕНИТ

По состоянию на 01 января 2016 года в состав Совета директоров Банка входили:

1. Батырев Антон Искандерович
2. Воробьев Алексей Сергеевич
3. Гарифуллин Искандар Гатинович
4. Горовой Родион Владимирович
5. Забелкин Игорь Геннадьевич
6. Маганов Наиль Ульфатович
7. Соколова Мария Александровна
8. Сюбаев Нурислам Зинатулович
9. Табб Джонатан
10. Тахаутдинов Шафагат Фахразович
11. Тихтуров Евгений Александрович
12. Шпигун Кирилл Олегович

25 апреля 2016 года на Внеочередном общем собрании акционеров Банка количественный состав Совета директоров был определен 10 человек.

15 июня 2016 года на Годовом Общем собрании акционеров Банка был избран следующий состав Совета директоров Банка:

1. Батырев Антон Искандерович
2. Воробьев Алексей Сергеевич
3. Маганов Наиль Ульфатович
4. Соколова Мария Александровна
5. Сюбаев Нурислам Зинатулович
6. Табб Джонатан
7. Тахаутдинов Шафагат Фахразович
8. Тихтуров Евгений Александрович
9. Хеллман Стивен
10. Шпигун Кирилл Олегович

10 августа 2016 года на Внеочередном общем собрании акционеров Банка количественный состав Совета директоров был определен 11 человек.

03 ноября 2016 года на Внеочередном Общем собрании акционеров Банка были прекращены полномочия состава Совета директоров Банка, избранного на Годовом Общем собрании акционеров.

03 ноября 2016 года был избран следующий состав Совета директоров Банка:

1. г-н Батырев Антон Искандерович
2. г-н Воробьев Алексей Сергеевич
3. г-н Дертниг Штефан Франц
4. г-н Маганов Наиль Ульфатович
5. г-жа Соколова Мария Александровна
6. г-н Сюбаев Нурислам Зинатулович
7. г-н Табб Джонатан
8. г-н Тахаутдинов Шафагат Фахразович
9. г-н Тихтуров Евгений Александрович
10. г-н Хеллман Стивен
11. г-н Шпигун Кирилл Олегович

Сведения о членах Совета директоров ПАО Банк ЗЕНИТ

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Батырев Антон Искандерович, 1977 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Юридический колледж МГУ им. М.В. Ломоносова

Дата окончания: 1998 г.

Квалификация: Бакалавр права

Наименование учебного заведения: University of Michigan Law School

Дата окончания: 1999 г.

Квалификация: Магистр права (LL.M)

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
17.09.2015	Банк ЗЕНИТ (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
04.2016	NLMK Indiana LLC	Член Совета директоров
04.2016	Sharon Coating LLC	Член Совета директоров
04.2016	NLMK Pennsylvania LLC	Член Совета директоров
09.05.2016	Закрытое акционерное общество Инвестиционная компания «Либра Капитал»	Член Совета директоров
09.05.2016	Закрытое акционерное общество Управляющая компания «Либра Капитал»	Член Совета директоров
26.05.2016	Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат»	Советник Президента (Председателя Правления) по международному развитию
30.06.2016	Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Воробьев Алексей Сергеевич, 1979 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Государственный Университет Управления

Дата окончания: 2001 г.

Квалификация: экономист со знанием иностранного языка

Ученая степень: кандидат экономических наук

Дата присвоения: 20.06.2012 г.

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
16.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Член Совета директоров

19.02.2015	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	Заместитель директора Департамента финансовых институтов
24.06.2016	Публичное акционерное общество «Акционерный коммерческий банк содействия коммерции и бизнесу»	Член Совета директоров
30.06.2016	Публичное акционерное общество «ТРАНСКАПИТАЛБАНК»	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Дертниг Штефан Франц, 1961 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Венский технический университет, Австрия

Дата окончания: 1985 г.

Квалификация: Магистр естественных наук (диплом инженера)

Наименование учебного заведения: INSEAD, Франция

Дата окончания: 1989 г.

Квалификация: MBA

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
03.09.2013	DD-Management & Advisory GmbH	Директор
03.11.2016	Банк ЗЕНИТ (публичное акционерное общество)	Член Совета Директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Маганов Наиль Ульфатович, 1958 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина

Дата окончания: 1983 г.

Квалификация: горный инженер

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
08.06.2001	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное	Член Совета директоров

	общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	
26.11.2013	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Председатель Правления
26.11.2013	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Генеральный директор
03.2014	TAL Oil Ltd	Член Совета директоров
18.05.2015	Банк ЗЕНИТ (публичное акционерное общество)	Председатель Совета директоров
15.04.2016	Публичное акционерное общество "Нижнекамскнефтехим"	Член Совета директоров
19.04.2016	TNA-Services NV	Член Совета директоров
28.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью «ИНКО-ТЭК»	Председатель Совета директоров
25.05.2016	Открытое акционерное общество "Татнефтехиминвест-холдинг"	Член Совета директоров
01.06.2016	Акционерное общество "ТАНЕКО"	Председатель Совета директоров
24.06.2016	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Член Совета директоров
30.06.2016	Акционерное общество «Связьинвестнефтехим»	Член Совета директоров
30.06.2016	Tatneft Oil AG	Член Совета директоров
02.09.2016	Общество с ограниченной ответственностью "Континентальная хоккейная лига"	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,076745971%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0,076745971%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Соколова Мария Александровна, 1959 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский Финансовый институт

Дата окончания: 1981 г.

Квалификация: экономист

Ученая степень: кандидат экономических наук

Дата присвоения: 09.10.1986

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
04.09.2003	Представительство КОО «Бренткросс Холдингс Лимитед» (Кипр)	Директор
04.09.2003	Компания с ограниченной ответственностью «БРЕНТКРОСС ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»	Член Совета директоров
05.02.2015	Благотворительная организация "Операция Улыбка"	Председатель Попечительского Совета
29.06.2015	Специализированный фонд управления целевым капиталом «Национальный специализированный Фонд поддержки	Член Президиума Фонда

	детско-юношеского спорта»	
30.06.2015	Специализированный фонд управления целевым капиталом «Национальный специализированный Фонд поддержки детско-юношеского спорта»	Председатель Президиума Фонда
22.07.2015	Национальный благотворительный фонд развития детского регби	член Президиума Фонда
29.07.2015	Национальный благотворительный фонд развития детского регби	Председатель Президиума Фонда
17.09.2015	Банк ЗЕНИТ (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		1,772064467%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		1,772064467%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году совершались (в рамках мероприятий по принятию наследства 18.07.2016г. стала владеть 1,772064467% акций Банка. До указанной даты акциями Банка не владела).		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Сюбаев Нурислам Зинатулович, 1960 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова

Дата окончания: 1982 г.

Квалификация: экономист

Наименование учебного заведения: Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации

Дата окончания: 1995 г.

Квалификация: Экономист по банковскому делу

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
10.01.2013	Общество с ограниченной ответственностью "Завод Эластик"	Председатель Совета директоров
25.12.2014	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Член Правления
17.09.2015	Банк ЗЕНИТ (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
11.01.2016	Общество с ограниченной ответственностью "УРС-Торговый Дом"	Член Совета директоров
28.01.2016	Татнефть Интернешнл Кооператив Ю.А.	Член Наблюдательного Совета
05.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью "БЛАГОДАРОВ-ОЙЛ"	Член Совета директоров
05.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью "КАРБОН-ОЙЛ"	Член Совета директоров
15.04.2016	Публичное акционерное общество	Член Совета директоров

	«Нижнекамскнефтехим»	
18.04.2016	Акционерный банк «Девон-Кредит» (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
18.05.2016	Закрытое акционерное общество "Предприятие Кара Алтын"	Член Совета директоров
26.05.2016	Открытое акционерное общество "Иделойл"	Председатель Совета директоров
26.05.2016	Акционерный коммерческий банк "АК БАРС" (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
08.06.2016	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	Член Совета директоров, Заместитель Председателя Совета директоров
22.06.2016	Открытое акционерное общество "Азнакаевский завод Нефтемаш"	Член Совета директоров
24.06.2016	Закрытое акционерное общество "Мебельная фабрика "Ольховская"	Председатель Совета директоров
28.06.2016	Закрытое акционерное общество «Севергеология»	Член Совета директоров
28.06.2016	Закрытое акционерное общество «Севергазнефтепром»	Член Совета директоров
18.07.2016	Публичное акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,040931184%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0,040931184%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Табб Джонатан, 1964 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Farnborough College

Дата окончания: 1982 г.

Квалификация: ONC Business & Finance; AFA (с 1994 года) / Институт финансовых бухгалтеров Англии и Уэльса; FFA (с апреля 2011 года) / Институт финансовых бухгалтеров Англии и Уэльса, FIPA (с 2015 года) / Институт независимых бухгалтеров

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
31.03.2009	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
01.01.2012	Bellerage International Limited	Исполнительный директор, Член Совета директоров
30.01.2015	Специализированный фонд управления целевым капиталом «Национальный специализированный Фонд поддержки	Член Попечительского совета

детско-юношеского спорта»	
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента	0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента	0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.	

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Тахаутдинов Шафагат Фахразович, 1946 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им И.М. Губкина

Дата окончания: 1971 г.

Квалификация: горный инженер

Ученая степень: доктор экономических наук

Дата присвоения: 2003 г.

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
23.05.1997	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
26.11.2013	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Советник Председателя Совета директоров
05.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью «Карбон-Ойл»	Председатель Совета директоров
05.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью «Благодаров-Ойл»	Председатель Совета директоров
22.04.2016	Акционерное общество "Татойлгаз"	Председатель Совета директоров
29.04.2016	Открытое акционерное общество «Татнефтепром»	Председатель Совета директоров
29.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью «Центр Сервисных Услуг»	Председатель Совета директоров
29.04.2016	Общество с ограниченной ответственностью «ПАКЕР БИС»	Председатель Совета директоров
06.05.2016	Открытое акционерное общество «Татнефтепром-Зюзеевнефть»	Председатель Совета директоров
18.05.2016	Закрытое акционерное общество "Предприятие "Кара-Алтын"	Председатель Совета директоров
25.05.2016	Открытое акционерное общество "Татнефтехиминвест-холдинг"	Член Совета директоров
25.05.2016	Закрытое акционерное общество "Татех"	Председатель Совета директоров
08.06.2016	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	Председатель Совета директоров
15.06.2016	Открытое акционерное общество "Булгарнефть"	Председатель Совета директоров
24.06.2016	Публичное акционерное общество	Член Совета директоров

	Татнефть" имени В.Д. Шашина	
24.06.2016	Закрытое акционерное общество "Нефтеконсорциум"	Член Совета директоров
29.06.2016	Закрытое акционерное общество «Селенгушнефть»	Председатель Совета директоров
29.06.2016	Закрытое акционерное общество "ВЕЛЛойл"	Председатель Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,051163981%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0,051163981%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Тихтуров Евгений Александрович, 1960 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт управления

Дата окончания: 1982 г.

Квалификация: инженер-экономист по организации управления

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
01.09.1999	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Начальник управления финансов
05.06.2003	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
30.06.2005	Публичное акционерное общество "Татнефть" имени В.Д. Шашина	Член Правления
25.04.2011	Совместное предприятие Аль-БуКамаль Петролиум	Член Совета директоров
22.04.2016	Открытое акционерное общество "Татойлгаз"	Член Совета директоров
29.04.2016	Открытое акционерное общество «Татнефтепром»	Член Совета директоров
06.05.2016	Открытое акционерное общество «Татнефтепром-Зюзеевнефть»	Член Совета директоров
12.05.2016	Акционерное общество СК "Чулпан"	Член Совета директоров
25.05.2016	Закрытое акционерное общество "Татех"	Член Совета директоров
26.05.2016	Акционерный коммерческий банк «АК БАРС» (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
01.06.2016	Акционерное общество "ТАНЕКО"	Член Совета директоров
07.06.2016	ООО «ЛДС-1000»	Председатель Совета директоров
24.06.2016	Закрытое акционерное общество "Мебельная фабрика Ольховская"	Член Совета директоров
30.06.2016	Tatneft Oil AG	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,071629573%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0,071629573%

Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Хеллман Стивен, 1964 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Университет Калифорнии Беркли

Дата окончания: 1986 г.

Квалификация: бакалавр гуманитарных наук со специализацией «Советские исследования»

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
15.06.2016	Банк ЗЕНИТ (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
17.06.2016	Публичное акционерное общество DIXY Group	Член Совета директоров
05.10.2016	ПАО «ДВМП»	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Шпигун Кирилл Олегович, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова

Дата окончания: 1992 г.

Квалификация: математик

Наименование учебного заведения: Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве РФ

Дата окончания: 1997 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	Организация	Должность
1	2	3
29.02.2000	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	Член Правления
01.07.2005	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	Председатель Правления
10.03.2006	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
09.06.2010	Национальный благотворительный фонд развития детского регби	Член Попечительского совета

18.04.2016	Акционерный банк "Девон-Кредит" (публичное акционерное общество)	Член Совета директоров
22.04.2016	Акционерный банк "Девон-Кредит" (публичное акционерное общество)	Председатель Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		3,807848345%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		3,807848345%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году совершались: 08.08.2016г. стал владельцем 3,807848345% акций Банка в результате распределения имущества ликвидируемой компании – акционера Банка (являлся единственным акционером указанной ликвидируемой компании). До указанной даты акциями Банка не владел.		

Правление ПАО Банк ЗЕНИТ

По состоянию на 01 января 2016 года в состав Правления ПАО Банк ЗЕНИТ входили:

Председатель Правления

1. Шпигун Кирилл Олегович

Члены Правления:

2. Горовой Родион Владимирович
3. Грибков Алексей Давидович
4. Гришин Евгений Львович
5. Исаков Виктор Анатольевич
6. Мнацаканов Александр Александрович
7. Паданин Владимир Валентинович
8. Пащенко Станислав Сергеевич
9. Щербакова Ольга Евгеньевна

Сведения о членах Правления ПАО Банк ЗЕНИТ

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Шпигун Кирилл Олегович, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова

Дата окончания: 1992 г.

Квалификация: математик

Наименование учебного заведения: Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве РФ

Дата окончания: 1997 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
01.07.2005	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Председатель Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		3,807848345%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		3,807848345%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году совершались: 08.08.2016г. стал владельцем 3,807848345% акций Банка в результате распределения имущества ликвидируемой компании – акционера Банка (являлся единственным акционером указанной ликвидируемой компании). До указанной даты акциями Банка не владел.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Горовой Родион Владимирович, 1966 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

Дата окончания: 1988 г.

Квалификация: математик

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Первый заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Грибков Алексей Давидович, 1974 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Финансовая академия при Правительстве РФ

Дата окончания: 1996 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Гришин Евгений Львович, 1962 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский авиационный технологический институт им. К.Э. Циолковского

Дата окончания: 1985 г.

Квалификация: инженер-электромеханик-технолог

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

Дата окончания учебного заведения: 1990 г.

Квалификация: математик

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Исаков Виктор Анатольевич, 1968 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени Государственный технический университет им. Н.Э. Баумана

Дата окончания: 1991 г.

Квалификация: инженер-электромеханик

Наименование учебного заведения: Финансовая Академия при Правительстве РФ

Дата окончания: 1998 г.

Квалификация: экономист

Наименование учебного заведения: МГУ им. М.В. Ломоносова

Дата окончания: 2007 г.

Квалификация: юрист

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Мнацаканов Александр Александрович, 1956 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР

Дата окончания: 1977 г.

Квалификация: офицер с высшим военно-специальным образованием – инженер по эксплуатации гусеничных и колесных машин

Наименование учебного заведения: Военная орденов Ленина и Октябрьской революции Краснознаменная академия бронетанковых войск имени Маршала Советского Союза Малиновского Р.Я.

Дата окончания: 1988 г.

Квалификация: офицер с высшим военным образованием

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Паданин Владимир Валентинович, 1969 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Нижегородский Государственный Технический Университет

Дата окончания: 1994 г.

Квалификация: инженер-системотехник

Наименование учебного заведения: Нижегородский Государственный Технический Университет

Дата окончания: 1995 г.

Квалификация: экономист-менеджер

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
01.07.2008	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Пащенко Станислав Сергеевич, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московская государственная академия пищевых производств

Дата окончания: 1993 г.

Квалификация: инженер-механик

Наименование учебного заведения: Всероссийский заочный финансово-экономический институт

Дата окончания: 1999 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
1	2	3
20.10.2003	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014 г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		3,807848345%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		3,807848345%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году совершались: 16.08.2016г. стал владельцем 3,807848345% акций Банка в результате распределения имущества ликвидируемой компании – акционера Банка. До указанной даты акциями Банка не владел.		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Щербакова Ольга Евгеньевна, 1964 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Всесоюзный юридический заочный институт

Дата окончания учебного заведения: 1986 г.

Квалификация: юрист

Наименование учебного заведения: Российская правовая академия Минюста России

Дата окончания учебного заведения: 2003 г.

Ученая степень: Кандидат юридических наук

Должности, занимаемые в Банке:

С	Организация	Должность
29.04.2011	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество, с 09.12.2014г. – публичное акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2016 году не совершались.		

Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления ПАО Банк ЗЕНИТ

Общий размер вознаграждения (в том числе заработная плата, премии, комиссионные, а также иные имущественные предоставления), выплаченного членам Совета директоров ПАО Банк ЗЕНИТ по результатам 2016 года, составил 19 514 тыс. руб.

Общий размер вознаграждения (в том числе заработная плата, премии, комиссионные, а также иные имущественные предоставления), выплаченного членам Правления ПАО Банк ЗЕНИТ по результатам 2016 года, составил 51 605,6 тыс. руб.

Информация о системе оплаты труда ПАО Банк ЗЕНИТ

Система оплаты труда Банка, созданная с целью максимального стимулирования сотрудников Банка к выполнению ими своих трудовых обязанностей для достижения лучших результатов деятельности, а также для достижения Банком стратегических целей и задач, позволяет эффективно управлять вознаграждением работников. Система оплаты труда Банка отвечает основным требованиям по обеспечению её соответствия стратегии, характеру и масштабу совершаемых операций, результатам деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков.

Все используемые в Банке формы оплаты труда и виды выплат регламентированы. Советом директоров Банка (протокол № 15 от 16.09.2015г.) утверждены Положение об оплате труда работников ПАО Банк ЗЕНИТ и Положение о премировании работников ПАО Банк ЗЕНИТ, которые в полной мере соответствуют требованиям законодательства РФ и нормативных актов Банка России к системе оплаты труда кредитной организации.

Утвержденные Положение об оплате труда работников и Положение о премировании работников Банка предусматривают, в том числе, следующее:

- порядок определения размеров должностных окладов работников
- общий порядок расчета заработной платы
- критерии определения крупных вознаграждений и механизм контроля их выплат со стороны Совета директоров Банка
- порядок расчета, оформления, начисления и выплаты премий за месяц, премий за год и единовременных премий работникам Банка
- перечень категорий работников, принимающих риски (в перечень, в том числе, входят члены Правления Банка)
- премия за год (нефиксированная часть оплаты труда) определяется с учетом количественных и качественных показателей (КПЭ), позволяющих учитывать значимые риски, а также доходность деятельности Банка
- целевой размер премии за год (нефиксированной части оплаты труда) для работников, принимающих риски, составляет не менее 40% в общем объеме вознаграждения
- для работников, принимающих риски, предусмотрена возможность корректировки премии за год в зависимости от выполнения КПЭ подразделением/Банком (в зависимости от категории работника, принимающего риски) и доходности Банка
- для работников, принимающих риски, предусмотрена отсрочка части выплаты премии за год (40% от премии за год после корректировки целевой премии за год) исходя из сроков получения финансовых результатов их деятельности (на срок не менее 3 лет, за исключением операций, окончательные финансовые результаты которых определяются ранее указанного срока)

- для работников, принимающих риски, установлена возможность корректировки размера отложенной части премии либо её отмены при определенных условиях

- перечень подразделений, осуществляющих внутренний контроль и подразделений, осуществляющих управление рисками

- размер премии за год для работников подразделений, осуществляющих внутренний контроль и подразделений, осуществляющих управление рисками, должен составлять не более 50% от общего размера годового вознаграждения работника

- независимость фонда оплаты труда подразделений, осуществляющих внутренний контроль и подразделений, осуществляющих управление рисками, в том числе премиального фонда, от финансового результата структурных подразделений Банка, принимающих решения о совершении банковских операций и иных сделок.

Внутренние документы Банка, устанавливающие систему оплаты труда, подлежат неукоснительному соблюдению. Все работники Банка в обязательном порядке при приеме на работу знакомятся с данными документами под роспись.

Показатель управления риском материальной мотивации персонала (ПУ7) в общей оценке экономического состояния Банка, согласно Указанию Банка России от 30.04.2008 № 2005-У, равняется 1 («хорошо»).

Председатель Правления Банка, являющийся единоличным исполнительным органом Банка и входящий в состав Правления Банка, и члены Правления Банка являются работниками Банка. Выплата вознаграждений им осуществляется в соответствии с трудовыми договорами и внутренними нормативными документами Банка по оплате труда (Положение об оплате труда работников и Положение о премировании работников Банка).

В соответствии с Положением о премировании работников Банка размер премиального фонда по Банку (нефиксированная часть оплаты труда - премия за год) устанавливается и утверждается Советом Директоров Банка с учетом КПЭ и иных установленных количественных и/или качественных показателей, позволяющих учитывать все значимые для Банка риски, а также доходность деятельности Банка. В связи с негативными финансовыми показателями Банка в 2016 году премия за год не выплачивалась всем работникам Банка, в том числе членам исполнительных органов и иным работникам, принимающим риски (в связи с этим отсрочки, а также корректировки части нефиксированной оплаты труда также не производилось).

Общий объем фиксированной части оплаты труда членов Правления Банка и иных работников, принимающих риски, в 2016 году составил 125 802 тыс. рублей.

Общий объем выплат при увольнении членов исполнительных органов и иных работников, принимающих риски, произведенных в 2016 году, составил 2 040 тыс. рублей.

Крупных выплат в 2016 году не производилось.

Критерии определения размера вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров Банка, закреплены в Политике по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров ПАО Банк ЗЕНИТ, которая утверждена Советом директоров Банка (протокол от 04.10.2016 № 21).

В Банке предусмотрены следующие виды вознаграждений и компенсаций для членов Совета директоров Банка:

- Фиксированное годовое вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров Банка (выплачивается каждому из членов Совета директоров);
- Фиксированное годовое дополнительное вознаграждение за участие в работе каждого комитета Совета директоров Банка;

- Возмещение расходов (компенсации): транспортные расходы, расходы на проживание в гостинице, расходы на оформление виз, приглашений, консульские сборы, представительские расходы.

Сведения о соблюдении ПАО Банк ЗЕНИТ Кодекса корпоративного управления

Корпоративное управление является ключевым фактором, влияющим на экономические показатели деятельности Банка и на его способность привлекать капитал, необходимый для роста и развития его деятельности.

Соблюдая законодательство Российской Федерации, ПАО Банк ЗЕНИТ (далее - Банк) также стремится соответствовать стандартам корпоративного управления, в соответствии с рекомендациями Банка России и международными стандартами.

Банком соблюдаются общие принципы корпоративного управления, установленные в Кодексе корпоративного управления Банка, в том числе направленные на обеспечение эффективной защиты прав и законных интересов акционеров Банка, равного (с учетом требований действующего законодательства) отношения к акционерам Банка, прозрачности принятия решений в Банке, распределение полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, обеспечивающее разграничение общего руководства, осуществляемого акционерами и Советом директоров, и руководства текущей деятельностью Банка, осуществляемое его исполнительными органами, подотчетности Совета директоров Банка Общему собранию акционеров и исполнительных органов Совету директоров, осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Банка и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Банка, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, членов исполнительных органов, должностных лиц и иных сотрудников Банка и акционеров Банка, поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, урегулирования корпоративных конфликтов, информационной открытости Банка, осуществление акционерами прав на участие в управлении Банком посредством принятия решений на Общем собрании акционеров Банка, права на получение дивидендов, права акционеров на получение полной и достоверной информации о деятельности Банка.

В 2016 году система корпоративного управления Банка продолжала развиваться и совершенствоваться с учетом положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463). В Банке была проведена работа по разработке и актуализации внутренних нормативных документов Банка с целью внедрения в практику корпоративного управления рекомендованных Банком России принципов корпоративного управления. В рамках плана актуализации и разработки внутренних нормативных документов Банка разработаны и утверждены Советом директоров Банка внутренние документы Банка: Положение о корпоративном секретаре, Информационная политика, Дивидендная политика, Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, Порядок ознакомления вновь избранных членов Совета директоров с существенной информацией о Банке. На основании решения Внеочередного Общего собрания акционеров Банка внесены изменения в Устав Банка. Во внутренних документах Банка закреплена система норм и правил, основанных на фундаментальных корпоративных ценностях, на которых базируется деятельность Банка.

Банк планирует и дальше проводить работу по актуализации внутренних документов в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Советом директоров Банка был утвержден Корпоративный секретарь Банка – должностное лицо, обеспечивающее соблюдение органами и должностными лицами Банка правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, организацию взаимодействия между Банком и его акционерами, а также обеспечивающий поддержание эффективной работы Совета директоров и его комитетов.

Совет директоров Банка, коллегиальный орган управления Банка, осуществляющий общее руководство деятельностью Банка, обеспечивает его эффективную работу в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Банка.

При принятии решений Совет директоров Банка исходит из задач Банка и интересов акционеров Банка, а также стремится учитывать интересы сотрудников Банка, его партнеров и других заинтересованных лиц.

В целях соответствия требованиям, выполнение которых является условием включения акций Банка в котировальные списки фондовых бирж РФ, в составе Совета директоров Банка имеются независимые директора.

При Совете директоров Банка действуют комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,

целью деятельности которых, в том числе, является предварительное рассмотрение вопросов и оказание Совету директоров Банка содействия по решению вопросов по соответствующим направлениям деятельности Банка.

Совет директоров Банка ежегодно проводит оценку работы Комитетов Совета, членов Совета директоров и Совета директоров в целом.

Политика вознаграждения членов Совета директоров Банка, утвержденная в Банке, направлена на обеспечение сближения финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров и предусматривает в качестве денежной формы вознаграждения членов Совета директоров фиксированное годовое вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров Банка/ участие в работе комитета Совета директоров.

Исполнительными органами Банка (Правлением Банка, Председателем Правления Банка) осуществляется руководство текущей деятельностью Банка в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Банка.

Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества

Сведений нет.

Председатель Правления
ПАО Банк ЗЕНИТ

К.О. Шпигун

Главный бухгалтер
ПАО Банк ЗЕНИТ

М.п.

Т.А. Богачева