

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**«АВИАКОМПАНИЯ «ЯКУТИЯ»**  
**ЗА 2015 ГОД**

Якутск – 2016

## Оглавление

1. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ.....	3
2. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ.....	5
3. СВЕДЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ.....	7
ПЕТРОВА ДИАНА ГЕННАДИЕВНА.....	9
4. СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ.....	15
5. СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ.....	16
6. ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	17
7. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА И ПЕРСПЕКТИВЫ.....	20
8. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА.....	24
9. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2015 ГОД.....	25
10. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ.....	34
11. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ.....	34
12. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	35
13. СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ЗА 2015 ГОД.....	42
14. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА.....	43
15. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА.....	47
16. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, А ЕСЛИ ЦЕННЫЕ БУМАГИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ВКЛЮЧЕНЫ В СПИСОК ЦЕННЫХ БУМАГ, ДОПУЩЕННЫХ К ТОРГАМ НА ОРГАНИЗАТОРЕ ТОРГОВЛИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ, И ВСЕ ИЛИ ОТДЕЛЬНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ЭТИМ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ - ТАКЖЕ ОБЪЯСНЕНИЯ ПРИЧИН, ПО КОТОРЫМ ТАКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ УКАЗАННЫМ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ.....	48



## **1. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ**

### **Полное наименование общества:**

Открытое акционерное общество «Авиакомпания «Якутия»  
на английском языке – JSC «Air company «Yakutia»

### **Организационно-правовая форма:**

Открытое акционерное общество

### **Место нахождения:**

Местонахождение Общества совпадает с местонахождением его исполнительных органов, которые расположены по адресу: Российская Федерация, г. Якутск, ул. Быковского, д. 9.

### **Способ образования юридического лица:**

приватизация государственного унитарного предприятия «Авиакомпания «Якутия» на основании Распоряжения Правительства РС (Я) от 11.05.2004 № 505-р.

### **Государственная регистрация:**

Свидетельство о регистрации юридического лица от 09.06.2004 № 14 000239140.

### **Регистрация изменений, внесенных в учредительные документы:**

Устав ОАО «Авиакомпания «Якутия» (редакция №2) – запись в ЕГРЮЛ от 16 июня 2014 года №2141447089892, с изменениями зарегистрированными от 14.11.2014 года запись в ЕГРЮЛ №2141447149996, от 30.03.2015 года запись в ЕГРЮЛ №2151447059091

### **Статистические коды:**

ОКПО – 13120303;

ОКОГУ – 49001;

ОКАТО – 98401000000;

ОКВЭД – 62.10.1, 62.10.2, 62.20, 62.20.1, 62.20.2, 62.20.3, 52.11;

ОКФС – 13;

ОКОПФ – 47.

### **Сертификат эксплуатанта:**

СЭ №464 от 28.05.2012 года (бессрочная)

**Парк эксплуатируемых воздушных судов в 2015 году (по состоянию на 31.12.2015) - 28 ед., в т.ч.:**

Боинг 757-200 – 2 ед.

Боинг 737-700 – 3 ед;

Боинг 737-800 – 3 ед;

Боинг 757-200 (F) грузовой – 1 ед.

SSJ-100 – 2 ед.

BombardierDash Q-400 - 4 ед.

BombardierDash Q-300 – 2 ед.

Ан-140- 4 ед.

Ан -24 – 7 ед.

**Аэропортами базирования являются:** Якутск, Москва (Внуково) и Краснодар.

**Вид деятельности:**

Основным видом деятельности Общества является: авиационные перевозки пассажиров, багажа, грузов, почты по международным и внутренним авиалиниям на коммерческой основе в соответствии с требованиями Воздушного кодекса Российской Федерации и других нормативно-правовых актов Российской Федерации и Общества в области гражданской авиации, а также лицензиями на эксплуатацию авиалиний, выдаваемыми в установленном порядке;

**Среднесписочная численность работников за 2015 год:**

1308 человек.

**Реестродержатель:**

ОАО «Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр» 677980, Республика Саха (Якутия), г.Якутск, пер.Глухой, д.2, корп. 1.

Лицензия №10-000-1-00309 от 19.03.2004 – бессрочная

**Размер уставного капитала:**

971 079 270 рублей

**Количество размещенных акций:**

97 107 927 обыкновенных именных бездокументарных акций

**Состав акционеров:**

- Министерство имущественных и земельных отношений РС(Я) – 79,8133%;
- ГУП «Комдрагметалл РС(Я)» - 2,2243%;
- ОАО «РИК Плюс» - 17,9624 %.

**Аудитор (аудиторы):**

ООО Аудиторско-консалтинговая фирма «Гранд», действующая на основании членства в саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201000522).



## 2. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

**Общее собрание акционеров** – является высшим органом управления Общества и действует на основании российского законодательства, Устава и Положения об Общем собрании акционеров.

В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общество ежегодно, не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года, проводит годовое Общее собрание акционеров. На годовом Общем собрании акционеров утверждается годовой отчет Общества, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов и убытков по результатам финансового года, избираются члены Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждается аудитор Общества, а также решаются и другие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров.

Помимо годового Общего собрания акционеров, возможно проведение внеочередного Общего собрания акционеров.

### **В отчетном году состоялось:**

- годовое общее собрание акционеров
- 3 внеочередных общих собраний акционеров

К компетенции собрания акционеров относятся наиболее существенный вопросы деятельности Общества, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, а именно:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества в случаях, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, или утверждение Устава Общества в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационного балансов;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- определение категории (типа), количества, номинальной стоимости объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли, (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- определение порядка ведения общего собрания акционеров;



- дробление и консолидация акций;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах";
- принятие решение об участии в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества, в том числе положений об общем собрании акционеров, совете директоров и ревизионной комиссии Общества;
- принятие решения о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года, размере дивиденда по акциям Общества, форме и порядке его выплаты;
- утверждение размера вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества;
- избрание членов счетной комиссии и досрочное прекращение их полномочий.
- увеличение уставного капитала путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций.

#### **Состав акционеров:**

- Министерство имущественных и земельных отношений РС(Я) – 79,8133%;
- ГУП «Комдрагметалл РС(Я)» - 2,2243%;
- ОАО «РИК Плюс» - 17,9624 %.

В сфере обеспечения прав акционеров и равенства условий для своих акционеров Общество гарантирует:

- право акционеров участвовать в управлении Общества путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества;
- предоставление всем акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- обеспечение равенства условий для всех акционеров и равное отношение к ним со стороны Общества;



### 3. СВЕДЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

**Совет директоров** – орган управления, осуществляющий общее руководство Обществом, действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о Совете директоров, утвержденного решением Внеочередного общего собрания акционеров от 26.10.2015 года.

В компетенцию Совета директоров входит решение вопросов общего руководства деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества. Согласно п.19.3 Устава Общества, в состав Совета директоров избирается 9 человек.

За отчетный период в состав Совета директоров:

С 30 июня 2014 года по 30 июня 2015 года в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 30 июня 2014 года избраны: **Местников Николай Афанасьевич, Каминский Александр Викторович, Кылатчанов Павел Павлович, Корягина Наталья Юрьевна, Кычкин Александр Егорович, Терентьев Александр Владимирович, Местников Николай Афанасьевич, Федорова Ольга Николаевна, Простит Иван Алексеевич**

С 30 июня 2015 года в соответствии с решением Годового Общего собрания акционеров ОАО «Авиакомпания «Якутия» от 30 июня 2015 года избраны: **Егоров Георгий Борисович, Великих Валерий Аркадьевич, Пушмин Виктор Николаевич, Терентьев Александр Владимирович, Кычкин Александр Егорович, Федорова Ольга Николаевна, Каминский Александр Викторович Алексеев Петр Вячеславович, Петрова Диана Геннадиевна.**

#### **Егоров Георгий Борисович**

Первый заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия) - руководитель Департамента воздушного транспорта

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1961

Образование:

1986 г. – Рижский Краснознаменный институт инженеров ГА

1997 г. - Академия народного хозяйства при Правительстве РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2008 по 2014 гг. - Начальник отдела аэропортовой деятельности и воздушных перевозок С(Я) МТУ ВТ Росавиации г. Якутск

С 2014 – по н.в Первый заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства РС(Я)

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2014 года

#### **Великих Валерий Аркадьевич**

Заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)

Год рождения: 1983

Образование:

2005 г. - Сибирский государственный университет путей сообщения, г. Новосибирск

Должности за последние 5 лет:

С 2007 по 2012гг. различные должности в Якутском отделении № 8603 Сбербанк России.



С 2012 по 2014 гг. - Начальник сектора клиентских менеджеров малого бизнеса отдела кредитования малого бизнеса Управления кредитования, Руководитель дополнительного офиса № 060 Якутского отделения № 8603 ОАО «Сбербанк России».

С 2014 года по н.в. заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2015 года

#### **Алексеев Петр Вячеславович**

Генеральный директор ОАО «РИК»

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1981

Образование:

2004 г. - Дальневосточная академия государственной службы в Хабаровске по специальности «Юриспруденция»

Должности за последние 5 лет:

С 2009 по 2010 гг. - руководитель отдела Департамента по государственно-правовым вопросам АПИП РС(Я).

С 2010 по 2013 гг. заместитель руководителя, руководитель Департамента по государственно-правовым вопросам АПИП РС(Я).

С 2013 – по н.в. Генеральный директор АО «РИК».

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2014 года

#### **Каминский Александр Викторович**

Руководитель департамента транспорта и жизнеобеспечения Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1973

Образование:

1999 - Институт рыночной экономики, социальной политики и права по специальности «Экономика»

2007г. - ГОУ ВПО «Московский энергетический институт (ТУ)»

Должности за последние 5 лет:

С 2010 г. - заместитель начальника управления инвестиций и собственности; заместитель начальника управления инвестиций ОАО АК «Якутскэнерго»

С 2011 по 2013 гг. – финансовый директор ООО «Интерком»

С 2013 по 2014 гг. - заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия)

с 2014- по н.в. - Руководитель департамента транспорта и жизнеобеспечения Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2014 года

#### **Кычкин Александр Егорович**

Первый заместитель генерального директора ГУП «Комитет по драгоценным металлам и драгоценным камням РС(Я)»

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1961

Образование:



1985 г. - Московский институт стали и сплавов

Должности за последние 5 лет:

Первый заместитель Генерального директора ГУП «Комдрагметалл РС(Я)»

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2007 года

#### **Терентьев Александр Владимирович**

Директор Представительства АК «АЛРОСА» (ОАО) в Якутске

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1973

Образование:

1999г. Ростовский государственный университет

Должности за последние 5 лет:

С 1999 по 2007гг. различные должности в Министерстве финансов Республики Саха (Якутия)

С 2007 по 2008гг. заместитель Министра имущественных отношений Республики Саха (Якутия)

С 2008 по 2011 Первый заместитель руководителя Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия)

С 2011 по н.в. Директор Представительства АК «АЛРОСА» (ОАО) в Якутске

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2008 года

#### **Федорова Ольга Николаевна**

Генеральный директор ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1962

Образование:

1984 - Рижский институт инженеров гражданской авиации

1992 году - Московский юридический институт.

1996 - Институт повышения квалификации Финансовой Академии при Правительстве Российской Федерации

Должности за последние 5 лет:

с 2001 по 2009 гг. - Первый заместитель генерального директора ОАО АК «Якутскэнерго».

С 2009 по 2012 гг. - Заместитель генерального директора по экономике ОАО АК «Якутскэнерго»

С 2013 по 2014 гг. - Министр экономики и промышленной политики Республики Саха (Якутия),

Министр экономики Республики Саха (Якутия)

С 2014 по н.в. - Генеральный директор ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2014 года

#### **Петрова Диана Геннадиевна**

Заместитель генерального директора ОАО «РИК»

Член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»

Год рождения: 1977

Образование:

1999 г. - Якутский государственный университет по специальности «Мировая экономика, экономист»



2010 г. – Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, Высшая школа международного бизнеса, «Стратегический менеджмент и маркетинг», Мастер делового администрирования (МВА)

Должности за последние 5 лет:

С 2009 по 2011 гг. – Начальник отдела имущественных отношений Департамента правового обеспечения и имущественных отношений ОАО «Республиканская инвестиционная компания»

С 01.02.2011 по 05.09.2013 г. – руководитель Секретариата первого заместителя Председателя Правительства РС (Я);

С 06.09.2013 - по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «РИК»

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2015 года

#### **Пушмин Виктор Николаевич**

Заместитель министра финансов РС(Я)

Год рождения: 1971

Образование:

1994 г. - Якутский кооперативный техникум по специальности «Организация кооперативной торговли и товароведение товаров народного потребления»

2001 г. - Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов по специальности «Экономика и управления на предприятиях (социально-культурной сферы)» с присвоением квалификации «Экономист-менеджер».

Должности за последние 5 лет:

С 2006 по 2009 - заместитель начальника отдела промышленности, транспорта и дорожного хозяйства МФ РС(Я);

С 2009 по 2014 - руководитель отдела промышленности, транспорта и дорожного хозяйства, отдела ЖКХ и ТЭК МФ РС(Я).

С 2014 по н.в. – заместителем министра финансов Республики Саха (Якутия).

Доля участия в уставном капитале: доли не имеет

Доля, принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Авиакомпания «Якутия»: доли не имеет

Входит в состав Совета директоров с 2015 года

В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28 марта 2012 года №111 «Об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («Золотая акция»).

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28 марта 2012 года №111 «Об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («Золотая акция») члены Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия» - представители интересов Республики Саха (Якутия) осуществляют голосование на основании письменных директив или предложений акционера.

В отчетном периоде состоялось 12 заседаний Совета директоров, из них: 9 очных и 3 заочных:

Дата проведения	Форма проведения	Наименование вопроса
19.01.2015	заочная	1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность



Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>бюллетени представлены</b> всеми членами Совета директоров		
20.04.2015	очная	1. Об утверждении организационной структуры ОАО «Авиакомпания «Якутия»
		2. Об утверждении кандидатуры заместителя генерального директора по качеству
		3. Отчет по оценке текущего состояния качества сервиса в ОАО "Авиакомпания "Якутия"
		4. Об утверждении Плана повышения качества корпоративного управления в ОАО «Авиакомпания «Якутия»
		5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность
		6. О включении вопросов в повестку дня годового общего собрания по предложению акционера.
		7. О включение кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Авиакомпания «Якутия».
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> все члены Совета директоров		
15.05.2015	очная	1. рассмотрение отчета о деятельности авиакомпании за 1 квартал 2015
		2. об утверждении бизнес-плана ОАО "Авиакомпаний "Якутия" на 2015год
		3. об утверждении внесения изменений в Положение о комитете по стратегии при Совете директоров ОАО "Авиакомпания "Якутия"
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 8 членов Совета директоров, <b>на заседании отсутствовал</b> Местников Н.А. - представил письменное мнение		
24.06.2015	очная	1. Предварительное утверждение годового отчета за 2014 год
		2. Рассмотрение годовой бухгалтерской отчетности за 2014 год
		3.Рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.
		4.Рассмотрение распределения чистой прибыли по итогам 2014 года
		5.О включении кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Авиакомпания «Якутия».
		6. О созыве годового Общего собрания акционеров
		7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность
		8. Информация Общества о работе по снижению кредиторской задолженности
		9. Информация о ходе исполнения Обществом поручений Совета директоров



Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 6 членов Совета директоров (Каминский А.В., Местников С.В., Местников Н.А., Кычкин А.Е., Федорова О.Н., Терентьев А.В.), <b>на заседании отсутствовали</b> Кылытчанов П.П., Алексеев П.В. - представил письменное мнение, Егоров Г.Б.- представил письменное мнение.		
30.07.2015	очная	1. Об избрании председателя Совета директоров Общества
		2. Об избрании заместителя председателя Совета директоров Общества
		3. Об определении цены размещения дополнительных акций
		4. О созыве внеочередного Общего собрания акционеров
		5. О предложениях внеочередному Общему собранию акционеров по вопросам повестки
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 7 членов Совета директоров (Алексеев П.В., Великих В.А., Каминский А.В., Петрова Д.Г., Пушмин В.Н., Кычкин А.Е., Федорова О.Н.), <b>на заседании отсутствовал</b> Терентьев А.В., Егоров Г.Б.		
14.08.2015	заочная	1. Об утверждении Решения о дополнительном выпуске ценных бумаг открытого акционерного общества «Авиакомпания «Якутия»
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>бюллетени представили</b> 7 членов Совета директоров (Алексеев П.В., Егоров Г.Б., Каминский А.В., Кычкин А.Е., Великих В.А., Терентьев А.В., Федорова О.Н.)		
24.09.2015	заочная	1. О созыве внеочередного общего собрания акционеров
		2. О предложениях внеочередному общему собранию акционеров по вопросам повестки
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>бюллетени представлены всеми членами Совета директоров</b>		
30.10.2015	очная	1. отчет о ходе исполнения поручений Совета директоров
		2. об утверждении плана работы СД на 4 квартал 2015г.
		3. рассмотрение отчета о ФХД авиакомпании за 2 квартал 2015г.
		4. отчет о ходе исполнения комплексного плана мероприятий по повышению эффективности деятельности ОАО "Авиакомпания "Якутия" на 2015год
		5. о распределении основных направлений расходования бюджетных ассигнований в размере 1340450,8
		6. об утверждении Положения о закупках ОАО "Авиакомпания "Якутия" в новой редакции
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 6 членов Совета директоров (Алексеев П.В., Егоров Г.Б., Каминский А.В., Петрова Д.Г., Пушмин В.Н., Федорова О.Н.), <b>на заседании отсутствовал</b> Терентьев А.В.- представил письменное мнение, Кычкин А.Е., Великих В.А.		
20.11.2015	очная	1. Утверждение перечня ключевых показателей эффективности



		2. Утверждение положения о ключевых показателях эффективности ОАО "Авиакомпания "Якутия"
		3. Утверждение существенных условий договора с единоличным исполнительным органом Общества
		4. Рассмотрение отчета о финансово-хозяйственной деятельности авиакомпании за 3 квартал 2015 года
		5. Об утверждении Положения о закупках в ОАО "Авиакомпания "Якутия" в новой редакции
		6. Об утверждении Положения о благотворительности ОАО "Авиакомпания "Якутия"
		7. О согласовании условий договора залога имущества ОАО "Авиакомпания "Якутия", обеспечивающего обязательства ОАО "Авиакомпания "Якутия", принятые по договору о предоставлении бюджетного кредита № 3-ОАО АК "Якутия" от 29.06.2015г.
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 6 членов Совета директоров (Великих В.А., Каминский А.В., Петрова Д.Г., Кычкин А.Е., Алексеев П.В., Терентьев А.В.), <b>на заседании отсутствовали</b> Егоров Г.Б., Пушмин В.Н., Федорова О.Н.		
21.12.2015	очная	1. Об определении организационно-правовой формы ОАО "Авиакомпания "Якутия" (ПАО/АО) в соответствии со ст. 66.3 ГК РФ
		2. О созыве внеочередного общего собрания акционеров
		3. об определении порядка ведения общего собрания акционеров (назначение даты, места и времени проведения формы проведения собрания)
		4. Об утверждении повестки дня заседания внеочередного общего собрания акционеров
		5. О назначении корпоративного секретаря
		6. Об утверждении положения о корпоративном секретаре
		7. О рассмотрении отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества за 3 квартал 2015 года
		8. Об утверждении скорректированного бизнес-плана Общества на 2015 год
		9. Об утверждении отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг
		10. О внесении изменения в положение о закупках ОАО "Авиакомпания "Якутия"
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 5 членов Совета директоров (Егоров Г.Б., Великих В.А., Пушмин В.Н., Федорова О.Н., Петрова Д.Г.), <b>на заседании отсутствовали</b> Алексеев П.В., Кычкин А.Е., Каминский А.В. - представил письменное мнение, Терентьев А.В. - представил письменное мнение.		
24.12.2015	очная	Об одобрении сделки в соответствии с пп.23 п.19.2 статьи 19 Устава ОАО "Авиакомпания "Якутия"
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> 5 членов Совета директоров (Егоров Г.Б., Великих В.А., Пушмин В.Н., Терентьев А.В., Федорова О.Н.), <b>на заседании отсутствовали</b> Каминский А.В., Алексеев П.В.-представил письменное мнение, Кычкин А.Е.-представил письменное мнение, Петрова Д.Г.- представила письменное мнение.		

28.12.2015	очная	Об одобрении сделки в соответствии с пп.23 п.19.2 статьи 19 Устава ОАО "Авиакомпания "Якутия"
Представлено Предложение Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС(Я) и Директива Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), <b>на заседании присутствовали</b> членов Совета директоров», <b>на заседании отсутствовали</b> Алексеев П.В.-представил письменное мнение, Петрова Д.Г.-представила письменное мнение, Каминский А.В. -представил письменное мнение.		

В отчетном году вознаграждение членам Совета директоров Авиакомпания не выплачивалось.



#### **4. СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

Ревизионная комиссия – специальная комиссия, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Состав ревизионной комиссии утвержден решением годового общего собрания акционеров 30 июня 2015 года:

**Титова Наталья Михайловна** - Председатель ревизионной комиссии, главный специалист Департамента воздушного транспорта МТидХ РС(Я)

**Филиппов Михаил Александрович** – Главный специалист Департамента имущества промышленности, транспорта и связи Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я)

**Маденова Ирина Николаевна** - Главный контролер-ревизор отдела контроля государственных средств в производственной сфере Главного контрольного управления РС (Я).

## 5. СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ

Единоличным исполнительным органом общества в соответствии с Уставом Общества является Генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. С 01.01.2016 г. в трудовой договор с Генеральным директором внесены изменения по достижению КПЭ.

Генеральный директор действует в соответствии с полномочиями определенными в Уставе Общества.

Генеральный директор Общества избирается Советом директоров.

### **Генеральный директор АО «Авиакомпания «Якутия»:**

**Федорова Ольга Николаевна**

Год рождения: 1962

Образование:

1984 - Рижский институт инженеров гражданской авиации

1992 году - Московский юридический институт.

1996 – Институт повышения квалификации Финансовой Академии при Правительстве Российской Федерации

**Должности за последние 5 лет:**

с 2001 по 2009 гг. - Первый заместитель генерального директора ОАО АК «Якутскэнерго».

С 2009 по 2012 гг. – Заместитель генерального директора по экономике ОАО АК «Якутскэнерго»

С 2013 по 2014 гг. - Министр экономики и промышленной политики Республики Саха (Якутия),

Министр экономики Республики Саха (Якутия)

С 2014 по н.в. – Генеральный директор АО «Авиакомпания «Якутия»



## 6. ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Авиакомпания «Якутия» входит в небольшое количество перевозчиков осуществляющих деятельность во всех сегментах авиационных перевозок: международные регулярные и чартерные перевозки, магистральные и региональные внутренние перевозки, грузовые перевозки.

Магистральные:

- Дальний Восток - ЦФО (Москва): магистральные направления, связывающие Дальний Восток с Центральным федеральным округом (Москва) - это маршруты соединяющие Москву со столицами и населенными пунктами субъектов ДВФО;
- Сибирь - ЦФО (Москва): магистральные направления, связывающие Сибирь с Центральным федеральным округом (Москва) – это маршруты соединяющие Москву со столицами и населенными пунктами субъектов Сибири;
- Юг России – ЦФО (Москва): магистральные направления, связывающие Юг России с Центральным федеральным округом (Москва).

Региональные:

- внутри Дальневосточного федерального округа: региональные перевозки, соединяющие города и населенные пункты субъектов Дальнего Востока.

Местные:

- местные перевозки внутри Республики Саха (Якутия) - это в основном перевозки между Якутском и административными центрами районов республики.

В период 2006-2010 гг. темпы роста количества пассажиров, перевезенных авиакомпанией «Якутия», опережали общие темпы роста рынка. С 2010 г. доля международных перевозок авиакомпании «Якутия» существенно увеличилась до уровня около 25% от общего количества перевезенных пассажиров. Экономический кризис, сопровождающийся существенной девальвацией российского рубля по отношению к бивалютной корзине, привел к резкому сокращению перевозок за рубеж, в результате чего доля пассажиров, перевозимых «Якутией» на МВЛ, сократилась до уровня менее 10%.

Авиакомпания в условиях негативной макроэкономической ситуации в 2015 году в целях стабилизации финансово-экономической деятельности произвела оптимизацию авиапарка и маршрутной сети в части сокращения нерентабельных направлений, реализован комплексный план финансового оздоровления на 2015 год. В 2014-2015 гг. в рамках комплексного плана финансового оздоровления произошла оптимизация парка воздушных судов авиакомпании и маршрутной сети в части сокращения нерентабельных направлений, в результате количество ежегодно перевозимых пассажиров сократилось до 634 тыс. человек по итогам 2015 г. На растущем рынке это привело к уменьшению рыночной доли до 0,7%.

По итогам работы за 2015 год Авиакомпания «Якутия» по-прежнему входит в ТОП-20 авиакомпаний России по количеству перевезенных пассажиров и поднялась на 17 место среди российских авиакомпаний с 18 места в 2014 г. На ВВЛ по данному показателю «Якутия» заняла 15 место. На МВЛ – 17 место.

**Место авиакомпании «Якутия» в рейтинге российских авиакомпаний по количеству перевезенных пассажиров (внутренние и международные перевозки всего)**

№ п/п	Название авиакомпании	2014 г.	2015 г.	Доля в 2014 г.	Доля в 2015 г.	Прирост
-------	-----------------------	---------	---------	----------------	----------------	---------



1	Аэрофлот	23 609 771	26 111 728	25,3%	28,4%	3,1%
2	Трансаэро	13 198 591	11 218 909	14,2%	12,2%	-2%
3	S7 Airlines	7 938 199	8 205 240	8,5%	8,9%	0,4%
4	ЮТэйр	8 564 340	5 540 382	9,2%	6,0%	-3,2%
5	Уральские авиалинии	5 160 588	5 445 134	5,5%	5,9%	0,4%
6	Россия	5 191 783	4 751 562	5,6%	5,2%	-0,4%
7	ОренЭйр	3 034 659	2 840 284	3,3%	3,1%	-0,2%
8	Глобус	2 127 931	2 421 729	2,3%	2,6%	0,3%
9	ВИМ-АВИА	1 613 656	1 594 765	1,7%	1,7%	0
10	Донавиа	1 736 152	1 474 720	1,9%	1,6%	-0,3%
11	Ямал	1 450 355	1 425 103	1,6%	1,5%	-0,1%
12	Аврора	1 050 637	1 124 743	1,1%	1,2%	0,1%
13	РедВингс	919 186	1 035 496	1,0%	1,1%	0,1%
14	Когалымавиа	1 344 174	895 721	1,4%	1,0%	-0,4%
17	Якутия	968 026	634 289	1,0%	0,7%	-0,3%
	прочие авиакомпании	15 272 328	17 351 260	16,4%	18,8%	2,4%
	<b>Всего по отрасли</b>	<b>93 180 376</b>	<b>92 071 065</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	

**Место авиакомпании «Якутия» в рейтинге российских авиакомпаний по количеству перевезенных пассажиров (внутренние перевозки)**

№ п/п	Название авиакомпании	2014 г.	2015 г.	Доля в 2015 г.
1	Аэрофлот	11 141 674	12 666 276	21,5%
2	S7 Airlines	5 092 795	5 526 486	13,9%
3	ЮТэйр	4 911 785	4 464 109	11,1%
4	Трансаэро	3 909 417	4 320 620	7,5%
5	Россия	3 277 037	3 292 056	6,3%
6	Уральские Авиалинии	2 280 001	3 014 370	4,8%
7	ОренЭйр	933 080	2 283 084	3,9%
8	Глобус	1 683 508	2 041 822	2,6%
9	Донавиа	1 337 911	1 149 387	2,4%
10	ВИМ-АВИА	1 026 640	1 071 871	2,4%
11	Ямал	1 006 203	1 036 467	2,1%
12	РедВингс	883 112	928 531	2,1%
13	Аврора	837 801	890 081	1,9%
14	Нордавиа	746 349	709 284	1,5%
15	Якутия	733 713	575 775	0,9%
	прочие авиакомпании	6 468 225	8 593 029	16,3%
	<b>Всего по отрасли</b>	<b>46 269 251</b>	<b>52 563 248</b>	<b>100,0%</b>

**Место авиакомпании «Якутия» в рейтинге российских авиакомпаний по количеству перевезенных пассажиров (международные перевозки)**

№ п/п	Название авиакомпании	2014 г.	2015 г.	Доля в 2014 г.	Доля в 2015 г.
1	Аэрофлот	12 468 097	13 445 452	27,0%	26,3%
2	Трансаэро	9 289 174	6 898 289	20,8%	21,4%
3	S7 Airlines	2 845 404	2 678 754	6,2%	6,4%
4	Уральские Авиалинии	2 880 587	2 430 764	5,8%	6,3%



№ п/п	Название авиакомпании	2014 г.	2015 г.	Доля в 2014 г.	Доля в 2015 г.
5	Россия	1 914 746	1 459 506	6,0%	5,8%
6	ЮТэйр	3 652 555	1 076 273	6,6%	5,5%
7	Когальмавиа	1 302 888	892 868	5,8%	4,8%
8	RoyalFlight	90 717	866 120	1,8%	2,6%
9	ОренЭйр	2 101 579	557 200	2,1%	1,9%
10	ВИМ-АВИА	587 016	522 894	0,8%	1,5%
11	Ямал	444 152	388 636	0,3%	1,0%
12	Глобус	444 423	379 907	0,5%	0,9%
13	Донавиа	398 241	325 333	0,6%	0,7%
14	Аврора	212 836	234 662	0,7%	0,6%
17	Якутия	234 313	58 514	0,6%	0,6%
	прочие авиакомпании	8 044 397	7 292 645	17,1%	18,5%
	<b>Всего по отрасли</b>	<b>46 911 125</b>	<b>39 507 817</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Конкурентоспособность авиакомпании «Якутия» в сегментах международных и внутренних перевозок подтверждается высокими показателями коэффициента занятости пассажирских кресел на уровне выше среднеотраслевых значений.

**Занятость пассажирских кресел авиакомпании «Якутия» и конкурентов в 2015 г.  
(внутренние и международные перевозки всего)**

Авиакомпания	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Петропавловск-Камчатское а/п	73,0	81,3	76,8	77,4	76,9	81,4	83,1	86,2	82,2	81,1	81,7	76,6
Аэрофлот	73,4	76,2	76,4	75,7	76,6	82,5	87,8	87,9	82,3	80,6	75,8	73,2
<b>Якутия</b>	<b>63,1</b>	<b>66,2</b>	<b>67,8</b>	<b>69,8</b>	<b>65,0</b>	<b>77,7</b>	<b>86,2</b>	<b>90,4</b>	<b>82,1</b>	<b>77,7</b>	<b>73,1</b>	<b>72,0</b>
Уральские Авиалинии	70,3	71,0	68,0	69,6	75,0	78,3	85,2	87,5	77,4	73,9	65,0	63,1
Аврора	65,0	65,6	67,0	63,1	63,9	73,2	81,3	82,1	77,2	76,4	69,8	66,6
Ямал	64,1	63,1	66,4	72,1	75,7	71,5	82,2	81,3	71,3	67,8	59,4	61,8
ЮТэйр	72,1	70,3	69,0	69,2	71,0	70,5	77,2	78,2	70,1	67,9	60,8	56,8

Основными конкурентами авиакомпании «Якутия» на федеральном рынке являются авиакомпании «Аэрофлот», «S7 Airlines»; на рынке Дальнего Востока - авиакомпании «S7 Airlines»/«Глобус», «Аврора» (входит в Группу «Аэрофлот»), «ИрАэро», «Ангара»; на республиканском рынке - «Алроса», «Полярные авиалинии», «Бурятские авиалинии».

ОАО АК «Полярные авиалинии» продолжило выполнение внутриулусных авиаперевозок в 23 улусах, рынок междуулусных авиаперевозок авиакомпании охватывает 21 улусный центр республики. АК «АЛРОСА» ввела в эксплуатацию новые ВС типа Boeing 737, SSJ-100 и тем самым расширила свою маршрутную сеть.

Удобство расписания, а также уровень сервиса, предоставляемого авиакомпанией «Якутия» пассажирам до, во время и после совершения поездки, обеспечивают высокую конкурентоспособность авиакомпании в рамках целевых сегментов рынка. Анализ показывает, что соотношение объемов прогнозируемого спроса на авиационные перевозки и выставленных провозных емкостей на основных воздушных линиях, входящих в маршрутную сеть авиакомпании «Якутия», находится на среднеотраслевом уровне. Вместе с тем, следует отметить, что в условиях спада спроса на международные перевозки и переориентации части авиакомпаний на преимущественную работу на внутреннем рынке существует высокий риск демпинговой политики таких перевозчиков, что создает угрозу снижения экономических параметров запланированной программы рейсов.



## 7. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Миссия** авиакомпании «Якутия» – стремиться повысить доступность авиаперевозок для жителей Республики Саха (Якутия) и других регионов ДВФО России, обеспечивая своим пассажирам высокие стандарты сервиса и безопасности полетов.

Долгосрочная стратегическая цель авиакомпании «Якутия»: стать высокоэффективной конкурентоспособной компанией, входящей в первую десятку авиакомпаний России.

Основными целевыми ориентирами, поставленными перед авиакомпанией собственником, являются:

1. Безусловное обеспечение безопасности полетов.
2. Обеспечение транспортной доступности Республики Саха (Якутия), рост транспортной подвижности населения.
3. Привлечение стратегического инвестора.
4. Нарастивание и сохранение доли авиакомпании на российском рынке авиаперевозок с 0,7% в 2015 году до 0,9-1% в 2022 году.
5. Повышение эффективности деятельности.
6. Оптимизация структуры парка ВС, увеличение доли среднемагистральных воздушных судов до 60%.
7. Финансовое оздоровление авиакомпании: снижение отношения кредиторской задолженности к себестоимости продукции с 18,7% в 2015 году до 7,4% в 2022 году и рефинансирование ссудной задолженности.

В своей финансово-экономической деятельности авиакомпания руководствуется консервативными прогнозами социально-экономического развития Российской Федерации и Республики Саха (Якутия) при обеспечении транспортной доступности для населения Дальнего Востока без резкого роста тарифов. Сдерживание роста тарифов обеспечивается допущением по дальнейшему получению субсидий на выполнение пассажирских авиаперевозок, предоставляемых организациям воздушного транспорта. Прогнозы по Республике Саха (Якутия) зависят от объемов программы субсидирования и темпов развития региональной экономики. Помимо динамики пассажиро- и грузопотоков для авиакомпании «Якутия» критически важной стратегической переменной является наличие стратегического инвестора, который окажет поддержку в расширении парка воздушных судов и повышении эффективности производственной деятельности авиакомпании.

**Маршрутная сеть** авиакомпании к концу 2022 года по количеству остается практически без значительных изменений - 88 маршрутов (включая чартеры) в 42 города России и 11 стран мира.

Количество регулярных маршрутов составит 68, из которых:

- «внутрирегиональные» маршруты - 19 маршрутов - не изменилось,
- «межрегиональные» маршруты - 38 маршрутов - почти без изменений,
- «международные» маршруты - 11 маршрутов - увеличение на 3 маршрута.

Развитие маршрутной сети авиакомпании «Якутия» будет базироваться на сохранении доли традиционных направлений (Якутск-Москва, Якутск-Сочи, Якутск-Новосибирск, Якутск-Екатеринбург) в условиях нарастающей конкуренции, планомерном развитии восточного направления (Якутск-Хабаровск, Хабаровск-Магадан, Хабаровск-Анадырь, Хабаровск-П.Камчатский). При этом планируется значительный рост частоты выполнения существующих маршрутов. В период 2017-2018 гг. планируется существенный рост количества рейсов и налета, что связано с готовностью обеспечить спрос жителей республики в воздушных перевозках в



полном объеме на время реконструкции ИВПП аэропорта Якутск и планируемым отказом от полетов компаний-конкурентов. В связи с чем ожидается и существенное увеличение пассажиропотока (на 35-37%).

В период до 2022 года маршрутная сеть региональных полетов дополняется следующими маршрутами: Хабаровск – Магадан, Хабаровск – Владивосток, Хабаровск – Петропавловск-Камчатский, Якутск – Анадырь. Увеличивается частота выполнения рейсов по маршрутам: Якутск – Красноярск, Якутск – Иркутск, Якутск – Петропавловск-Камчатский, Якутск – Санкт-Петербург, Якутск – Новосибирск – Екатеринбург, Якутск – Магадан – Анадырь, Якутск – Хабаровск, Хабаровск – Анадырь. Ввод рейсов по данным маршрутам запланирован для обеспечения транспортной доступности жителей Дальнего Востока в города Центральной России и Сибири, а также для развития трансферных перевозок через узловые аэропорты Якутск, Хабаровск. В связи с этим планируется увеличение пассажиропотока на регулярных межрегиональных рейсах, на которых доля транзитных пассажиров будет достигать 30-35%. Для привлечения данной категории пассажиров авиакомпания будет разрабатывать привлекательные трансферные тарифы, удобные стыковочные рейсы, будет проводиться работа с аэропортами по обеспечению транзита багажа, предоставления транзитных залов ожидания.

Планируется возобновление чартерных полетов в туристические центры Европы, Египта из г. Москва: в Верону, Турин, Пардубице, Зальцбург, Тенерифе, Шарм-эль-Шейх и Хургаду. А также с 2017 года планируется развитие туристических направлений на острова Тихоокеанского региона: Сайпан и Гуам из городов Хабаровск и Владивосток. Продолжение сотрудничества с Японской стороной предполагают расширение маршрутной сети из городов Дальнего Востока. Расширение программы нерегулярных перевозок до 20 направлений планируется преимущественно в страны Японии и КНР.

**Планы развития парка воздушных судов** авиакомпании призваны решить следующие задачи:

- построение оптимального состава и структуры парка воздушных судов, согласованных с требованиями сети маршрутов и системой технического обслуживания;
- унификация парка воздушных судов в целях получения экономии эксплуатационных расходов;
- обеспечение единых стандартов качества продукта по всему парку воздушных судов авиакомпании.

Решение указанных задач будет осуществляться по следующим основным направлениям:

- расширение парка дальнемагистральных воздушных судов. Исходя из приоритетов своего развития, авиакомпания намерена увеличивать парк за счет судов данного типа. Так к 2022 году планируется наличие 7 самолетов типа Боинг 737-800;
- развитие парка среднемагистральных судов планируется за счет увеличения количества самолетов типа SSJ-100, их количество к 2022 году должно составить 7 единиц;
- модернизация парка воздушных судов регионального типа. Планируется поэтапная замена устаревших Ан-24 на Bombardier Dash-8 Q-300. Расширение парка воздушных судов регионального значения не планируется.

За период с 2016 по 2022 гг. планируется расширение парка воздушных судов авиакомпании на 8 ВС с 15 до 23 и сокращение эксплуатируемых типов до 4.

Учитывая стратегические цели, поставленные перед авиакомпанией не только в обновлении парка воздушных судов, обеспечения возможности расширения маршрутной сети, но и в повышении рентабельности деятельности, снижения зависимости от внешних заимствований, снижения долговой нагрузки и увеличения рыночной стоимости авиакомпании, наиболее рациональным механизмом пополнения парка ВС является прямое приобретение самолетов.

Учитывая потребности авиакомпании в **кредитовании** основными задачами финансовой политики авиакомпании в части привлечения внешних заимствований являются:

- снижение среднего размера процентной ставки по привлекаемым средствам;
- снижение доли краткосрочных (до 1 года) заимствований;



- снижение размера кредитного портфеля.

С учетом ежегодного привлечения и погашения заемных средств, ссудная задолженность будет ежегодно снижаться к 2018 году до 5 млрд. руб. и к концу 2022 года составит 1 млрд. руб.

Инвестиционная политика авиакомпании в период 2016-18 гг. будет базироваться на уходе от финансового лизинга к операционному лизингу воздушных судов. Привлечение средств стратегического инвестора (отраслевого или финансового) позволит расширить флот за счет приобретения самолетов в собственность.

Главной задачей для **повышения рентабельности деятельности авиационно-технической базы** является снижение доли работ и услуг, предоставляемых авиакомпании сторонними организациями. Дальнейшее развитие АТБ предусматривает развитие комплекса услуг по ремонту компонентов самолетов с возможностью предоставления таких услуг сторонним организациям.

В связи с изменениями Воздушного кодекса РФ по отмене обязательной сертификации топливозаправочных комплексов рынок по оказанию услуг **топливозаправочного комплекса** в аэропортах становится конкурентной средой. Ответственность за авиационную безопасность в части авиатопливообеспечения, возлагается на эксплуатанта ВС (авиакомпанию). Для снижения затрат авиакомпании по получаемым услугам ТЗК в аэропорту Якутск и ввиду больших изменений в нормативных документах по сертификации ТЗК в 2017 году планируется создание собственного подконтрольного топливозаправочного комплекса в службе топливообеспечения компании.

**Кадровая политика** авиакомпании учитывает следующие задачи:

1. создание системы компетенций для каждой должности;
2. оценка и аттестация персонала;
3. подготовка, переподготовка персонала;
4. работа с резервом кадров;
5. прохождение бортпроводниками курсов «Торговля на борту ВС» и семинаров по обмену опытом в зарубежных авиакомпаниях;
6. дальнейшее формирование корпоративной культуры, обеспечивающей долгосрочную лояльность сотрудников к авиакомпании и ее привлекательность для лучших менеджеров и специалистов на рынке труда;
7. обеспечение социальной защищенности сотрудников и членов их семей;
8. работа с курсантами учебных заведений ГА. Цель которой - сформировать внешний кадровый резерв из числа лучших выпускников вузов, обладающих качественной профессиональной подготовкой, лояльно относящихся к авиакомпании, и стремящихся к профессиональному росту и эффективной работе в авиакомпании.

С учетом вышеописанных предпосылок и поставленных целевых ориентиров по увеличению объемов работ и наращиванию парка воздушных судов, количество персонала к 2022 году увеличится на 3,1% с 2015 года. Планируется индексация средней заработной платы по авиакомпании в среднем на 3,5% ежегодно.

Оптимизация бизнес-модели авиакомпании "Якутия" будет строиться на улучшении сервиса пассажиров, внедрении передовых информационных технологий и развитии сильного бренда на основе национальной идентичности. Совершенство технологических операций будет обеспечено за счет типового парка современных и эффективных воздушных судов, а также оптимизации маршрутной сети. Это в совокупности позволит снизить производственные издержки на 8%. Современные управленческие системы в области маркетинга, управления финансами и материально-технического обеспечения позволят оптимизировать производственные издержки на 2%. Совершенство сервиса будет обеспечено переподготовлением бортпроводников и перестройкой всех процессов обслуживания на борту.

**Безопасность полетов** является основополагающим условием деятельности авиакомпании и будет обеспечена за счет функционирования системы управления безопасностью полетов.



Интегральный показатель уровня безопасности полетов будет поддерживаться на уровне 99,9%. Система управления безопасностью в авиакомпании "Якутия" состоит из 4 компонентов: корпоративная политика в области безопасности полетов, управление факторами риска, мониторинг показателей безопасности полетов, специальное обучение персонала для формирования корпоративной культуры безопасности производственной деятельности. Функционирование системы безопасности поддерживается специальным программным продуктом – IQSMS.

**Социальные функции** по обеспечению конституционного права граждан на транспортную мобильность могут быть выполнены авиакомпанией "Якутия" при наличии государственной поддержки в рамках новой системы субсидирования на базе социальных транспортных стандартов. Участие Республики Саха (Якутия) как пилотного региона во внедрении социальных транспортных стандартов повысит пассажиропоток на внутренних рейсах на 50% к 2022 году.

## 8. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА



### **Представительства:**

Представительство АО «Авиакомпания «Якутия» в г.Москва

Представительство АО «Авиакомпания «Якутия» в аэропорту базирования г.Краснодар

**Филиалы:** отсутствуют

**Дочерних предприятий нет.**

**Зависимые общества с участием ОАО «Авиакомпания «Якутия» свыше 20 %:**  
ОАО «Главное агентство воздушных сообщений Республики Саха (Якутия)»



## 9. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2015 ГОД

На деятельность ОАО "Авиакомпания "Якутия" в 2015 году оказали существенное влияние следующие факторы:

- Нестабильность курса национальной
- Сложность привлечения банковских кредитов из-за макроэкономического кризиса
- Снижение пассажиропотока и падение туристического рынка в связи с антироссийскими санкциями
- Ужесточение конкуренции на магистральных воздушных линиях
- Невозможность возврата в запланированные сроки пассажирских ВС типа Boeing 757-200
- Невозможность эксплуатации 4 ВС типа Ан-140, в связи с технической неисправностью ВС, генерирование убытков в связи с простоем
- Недополучение субсидий по авиаперевозкам в запланированные сроки
- Позднее получение субсидий из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) по возмещению части расходов по лизинговым платежам
- Неисполнение плана по приобретению в собственность 6 ед. воздушных судов Bombardier Dash Q-400 и Боинг 737-800

### 9.1 Итоги операционной деятельности

По итогам 2015 года АО "Авиакомпания "Якутия" состав парка по типам ВС составил:

Тип ВС	Кол-во ВС в парке 2015
	Факт
Боинг 757-200	0,5
Боинг 737-800	3
Боинг 737-700	0,7
Bombardier Q-400	2
Bombardier Q-300	2
SSJ-100	2
Ан-24	5,2
<b>Всего</b>	<b>15,4</b>

В результате производственно-хозяйственной деятельности АО АК «Якутия» достигла следующих результатов:

№	Наименование показателя*	2014 год факт	2015 год факт	+ / -	% отклоне ния факт 2015 от факта 2014
1	Перевезено пассажиров, тыс.чел.	957	590	-367	-38,3%
2	Перевезено почты, груза, тонн.	5 293	4 463	-830	-15,7%
3	Выполненный пассажирооборот, млн. пкм.	2 401	1 504	-897	-37,4%
4	Выполненный тоннокилометраж, млн. ткм.	233,4	149,8	-83,6	-35,8%

№	Наименование показателя*	2014 год факт	2015 год факт	+ / -	% отклоне ния факт 2015 от факта 2014
5	Коэффициент занятости пассажирских кресел, %	75,4	75,4	0,0	0,0%
6	Коммерческая загрузка, %	66,7	71,9	5,2	7,8%
7	Грузооборот, млн. ткм.	17,3	14,4	-2,9	-16,8%
8	Количество вылетов, ед.	14 848	11 453	-3 395	-22,9%
9	Налет часов на транспортной работе	42 325	32 270	-10 055	-23,8%

\* без учета арендованных ВС

По итогам 2015 года объем перевозки пассажиров составил 590 тыс. чел., что меньше показателя 2014 года на 367 тыс. чел (или 38%). Выполненный пассажирооборот снизился на 37% и составил 1 504 млн. пкм. Снижение производственных показателей по оценке 2015 года к факту 2014 года связано с плановыми мероприятиями по повышению эффективности деятельности: сокращение парка ВС и оптимизация маршрутной сети, прекращение полетов на низкорентабельных маршрутах. В сравнении с 2014 годом в 2015 году были прекращены полеты по 24 регулярным малорентабельным маршрутам.

Снижение производственных показателей по итогам 2015 года к 2014 г. связано с тем, что в 1 полугодии 2014 года в связи с проведением в г. Сочи Международных Зимних Олимпийских Игр было значительное увеличение перевозок. Кроме того, на снижение пассажиропотока повлияли спад туристического потока на международных направлениях, влияние негативных последствий экономической нестабильности 2014 г.

#### Структура вылетов в 2014 и 2015 годах





На рейсах местного расписания наблюдается сохранение количества вылетов на уровне 2014 года, на центральных и международных рейсах – снижение.

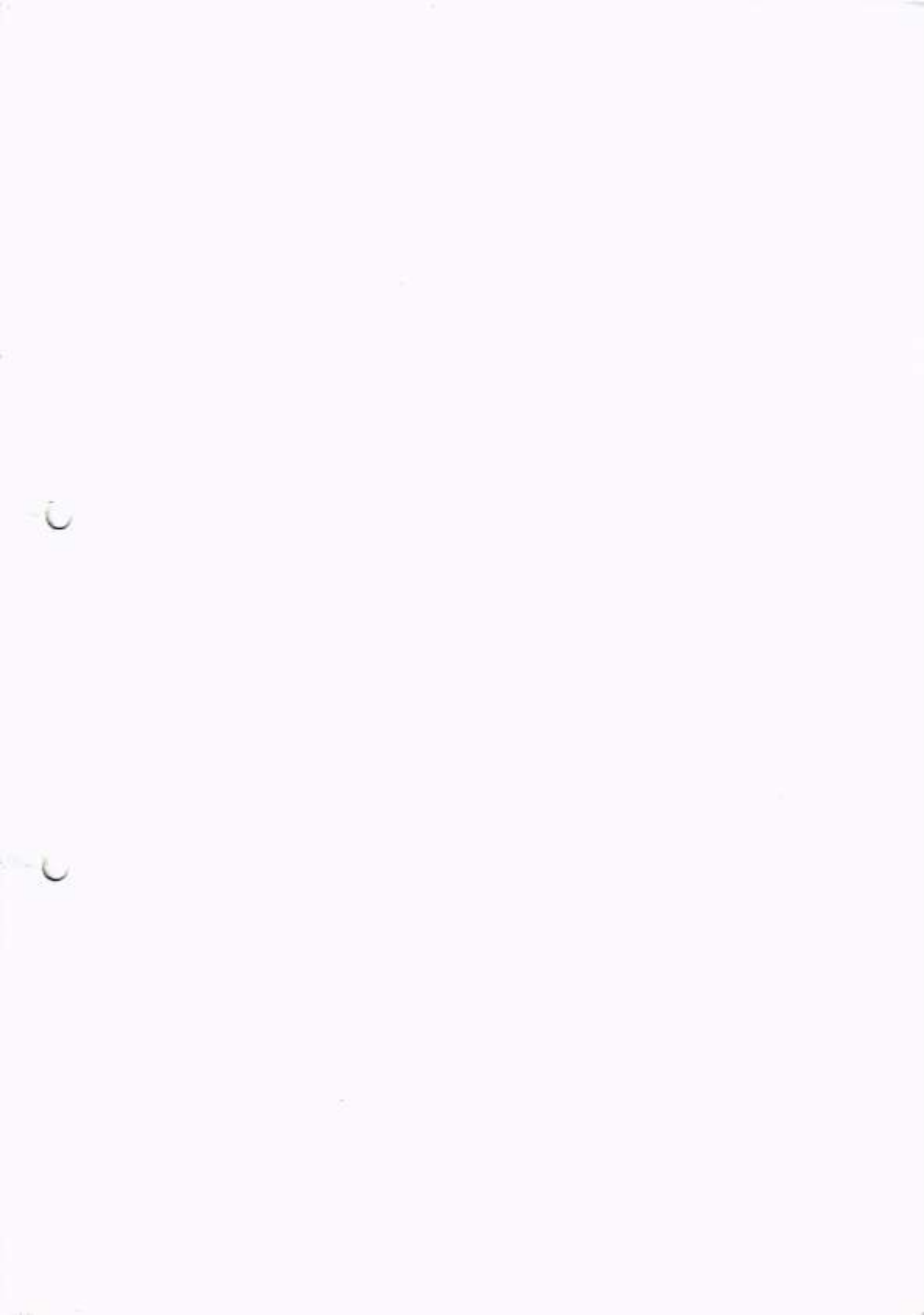


На рейсах регулярного расписания по итогам 2015 года перевезено 559 тыс. пассажиров, что на 31,5% ниже, чем в прошлом году. По рейсам нерегулярного расписания перевезено 31 тыс. чел., что на 78,1% ниже уровня прошлого года. Это обусловлено плановой оптимизацией маршрутной сети, по международным направлениям.

По качественным показателям по итогам 2015 года наблюдается положительная динамика в связи с оптимизацией парка ВС: процент коммерческой загрузки составил 71,9%, что выше 2014 года на 5,2%, коэффициент занятости пассажирских кресел сохранился на уровне 2014 года – 75,4%.

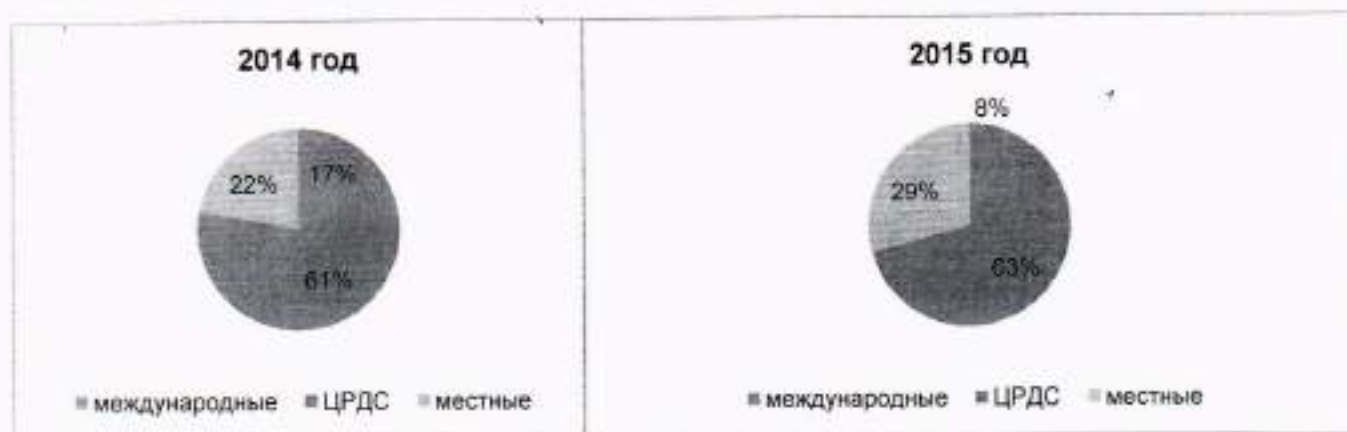
По итогам 2015 года перевезено почты и грузов 4463 тонн, что на 15,7% меньше прошлогоднего объема перевозок. Наибольшее количество груза перевезено на ВС Боинг-737-800 – 5 888,23 тонн (56% от общего объема грузоперевозок), что на 52% выше показателя 2014 года. В связи с оптимизацией парка ВС, маршрутной сети и сокращением международных вылетов произошло перераспределение грузоперевозок по видам расписания. В целом по направлениям наблюдается снижение объемов перевозок: на международных линиях в 3,7 раза к 2014 году, на центральном расписании спад грузоперевозок наблюдается на 17% (75% от общего объема грузоперевозок), на внутриреспубликанских рейсах снижение составляет 2% (24% от общего объема грузоперевозок). Тоннокилометраж, выполненный воздушными судами АК «Якутия» за 2015 год составил 149,8 млн.ткм., что на 35,8% ниже уровня прошлого года.

В связи с изменением парка ВС и маршрутной сети налет часов на транспортной работе снизился в сравнении с объемом прошлого года на 23,7% и составил 32 270 часов.





## Распределение налета часов на транспортной работе по видам расписания, %



### 9.2 Реализация программы по финансовому оздоровлению

В марте 2015 года совместно с основным акционером – Правительством Республики Саха (Якутия) разработан Комплексный план мероприятий по финансовому оздоровлению Авиакомпании на 2015 год, который включает реализацию в трех направлениях:

I направление – привлечение стратегического инвестора;

II направление – меры государственной поддержки в условиях падения темпов развития экономики и стагнации отрасли; объем господдержки утвержденного Бизнес-плана – 5122,4 млн. руб., в том числе 1500 млн. руб. – бюджетный кредит на авиатопливо; 1586,7 млн. руб. – увеличение УК для выкупа 3 ед. Q-400; 1000 млн. руб. – увеличение УК в целях реструктуризации ссудной задолженности, 1035,7 млн. руб. – субсидии на возмещение затрат.

III направление – корпоративные мероприятия, направленные на повышение качества услуг, доходности и снижения операционных расходов. Запланированы мероприятия с эффектом на 431 млн. руб., в т.ч. повышение доходов – 81 млн. руб., снижению и оптимизации расходов – 350 млн. руб.

#### Основные результаты выполнения по направлениям

Направление	Исполнение
Привлечение стратегического инвестора	Проведены переговоры с российскими, иностранными инвесторами
Меры государственной поддержки Республики Саха (Якутия)	Уточненный объем господдержки – 3670,1 млн. руб.: - 1320 млн. руб. – бюджетный кредит на авиатопливо; - 1340,5 млн. руб. – увеличение УК на выкуп ВС (прекращение договоров лизинга по Ан-140), обеспечение безопасности и регулярности полетов, погашение кредитов, привлеченных на финансирование основной производственной деятельности; 1009,6 млн. руб. – субсидии на возмещение затрат
Корпоративные мероприятия	- Суммарный эффект от экономии по Программе оптимизации деятельности Авиакомпании составит 440 млн. (сокращение условно-постоянных затрат).

Из корпоративных мероприятий выполнено 27 мероприятий:

- Приведение численности в соответствие с плановым объемом работ на 2015 год, в том числе сокращено штатное расписание на 214 шт. ед., из них фактически сокращено



персонала – 158 человек. Введен мораторий на замещение вакантных должностей. Экономия составила 119,1 млн. руб.

- Снижение уровня переменной части заработной платы, начиная со второго квартала по АТБ, наземным службам и стимулирующей выплаты за безаварийный налет для летного состава ВС типа Боинг 757, 737, эффект в размере 50 000 тыс. руб.
- Увеличение доли конкурсных закупок – эффект 133 303 тыс. руб. наибольший эффект получен при проведении процедур по закупке авиатоплива – 102 815 тыс. руб., гостиничных услуг – 13 207 тыс. руб.
- Проведение переговоров с ОАО «ВЭБ-Лизинг» по улучшению условий лизинга самолетов SSJ-100 и Bombardier Q-400
- Ревизия договоров на поддержание летной годности воздушных судов (стоимость услуг, штрафные санкции)
- Инвентаризация имущества, ревизия арендованных помещений. Реализовано имущество на сумму 1747 тыс. руб., внесены изменения в договоры аренды.
- Прочие мероприятия, в т.ч. система ежемесячного бюджетирования расходов, переход на самостоятельное обеспечение поддержания летной годности по двум ВС, анализ и реализация программы часто летающих пассажиров, дали финансовый эффект в размере 58 805 тыс. руб.
- Разработка программы реструктуризации кредиторской и ссудной задолженности и согласование с кредиторами и финансовыми организациями позволило достичь снижения кредиторской задолженности. Сумма неурегулированных исковых требований контрагентов оценивается в 350 млн. рублей.
- Организация ЛСТО Q400 в Хабаровске в целях круглосуточной технической поддержки воздушных судов позволила снизить простои воздушных судов по техническим причинам, улучшить регулярность полетов, повысить показатель налета на 1 ВС.
- Полеты технического персонала с самолетами Q300, Q400 в составе экипажа в целях определения неисправности воздушных судов вне базового аэропорта позволили сократить время простоев воздушных судов по неисправности.
- Анализ программы часто летающих пассажиров с выработкой мероприятий по увеличению количества постоянных пассажиров позволило увеличить количество постоянных пассажиров с 25 тыс. до 35 тыс. пассажиров
- Установление Ключевых показателей эффективности работы для руководства повысит эффективность деятельности менеджмента Авиакомпании с привязкой переменной части зарплаты к достижению КПЭ.

Выполнение данной программы обеспечило предприятию стабильное финансовое положение в течение всего года

### **9.3. Финансовые показатели по ОАО «Авиакомпания «Якутия»**

Финансовые показатели АО «Авиакомпания «Якутия» за 2015 год составили: выручка – 7 486 518 тыс. рублей, себестоимость – 8 307 633 тыс. рублей, прибыль от продаж – 821 115 тыс. рублей.

В текущем году на российском рынке авиаперевозок наблюдалось снижение пассажирского сегмента авиаперевозок, связанное с ухудшением экономической конъюнктуры, значительным ослаблением национальной валюты, падением отечественного туристического рынка и удорожанием кредитных ресурсов. Также вследствие макроэкономического кризиса и нестабильной ситуации на рынке авиаперевозок кредитными организациями ужесточены требования по предоставлению кредитных средств. По АО «Авиакомпания «Якутия» по итогам 2015 года отмечается снижение производственных показателей относительно аналогичных показателей 2014 года, что связано с плановыми мероприятиями повышения эффективности



деятельности, а также спадом туристического потока на международных направлениях и влиянием негативных факторов 2014 года. На деятельность Авиакомпаний также оказало влияние невозможность эксплуатации 4 ВС типа Ан-140, в связи с технической неисправностью ВС, генерирование убытков в связи с их простоем.

В целях снижения расходов авиапредприятием проведены мероприятия по сокращению затрат, оптимизации маршрутной сети, парка ВС и персонала, реализации непрофильных активов, переходу на самостоятельное инженерное сопровождение поддержания летной годности парка авиационной иностранной техники и т.д.

Показатели	2014 год факт	2015 год факт	% отклонения факт 2015 от факта 2014
1. Выручка, тыс. руб.	10 301 110	7 486 518	-27%
2. Себестоимость, тыс. руб., в т.ч.	9 885 720	8 307 633	-16%
Переменные затраты	5 786 632	4 311 283	25,5%
Постоянные затраты	4 016 579	3 913 812	2,6%
Амортизация	82 509	82 539	0,0%
3. Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	415 390	-821 115	-
4. Прочие доходы, тыс. руб.	1 152 519	2 861 398	в 2,5 р.
5. Прочие расходы, тыс. руб.	1 527 046	1 989 633	30%
6. Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	40 863	50 650	24%
7. Чистая прибыль, тыс. руб.	1 096	212	-81%
8. Затраты на 1 рубль доходов, руб./руб.	0,96	1,11	16%

При этом по видам деятельности:

Вид деятельности	Отчетный период							
	2014 г.				2015 г.			
	Объем работ, в натур. выраж.	Выручка от реализации	Расходы	Финансовый результат	Объем работ, в натур. выраж.	Выручка от реализации	Расходы	Финансовый результат
	ед. изм.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	ед. изм.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
1. Авиаперевозки и работы спец. назначения, всего в том числе:	277 342	10 243 444	9 836 645	406 799	185 817	7 455 705	8 274 526	-818 821
	тыс. ткм				тыс. ткм			
1.1 МВЛ	68 321	2 485 311	2 306 089	179 222	29 112	660 834	974 580	- 313 746
	тыс. ткм				тыс. ткм			
1.2 ВВЛ	209 021	7 758 133	7 530 556	227 577	156 705	6 794 871	7 299 946	- 505 075
	тыс. ткм				тыс. ткм			



Вид деятельности	Отчетный период							
	2014 г.				2015 г.			
	Объем работ, в натур. выраж.	Выручка от реализации	Расходы	Финансовый результат	Объем работ, в натур. выраж.	Выручка от реализации	Расходы	Финансовый результат
	ед. изм.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	ед. изм.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
2. Аэропортовое обслуживание*), всего	X	38 432	35 227	3 205	X	23 941	26 754	- 2 813
3. Техническое обслуживание СВАД, всего в том числе:	3,73	19 234	13 848	5 386	1,24	6 872	6 353	519
	тыс. н.ч.				тыс. н.ч.			
3.1. оперативное ТО	3,73	19 234	13 848	5 386	1,24	6 872	6 353	519
	тыс. н.ч.				тыс. н.ч.			
3.2. периодическое ТО и ремонт	0	0	0	0	0	0	0	0
	тыс. н.ч.				тыс. н.ч.			
ВСЕГО	X	10 301 110	9 885 720	415 390	X	7 486 518	8 307 633	-821 115

На 31.12.2015 года валюта баланса (ВБ) предприятия составила 10 672 981 тыс. рублей. Она увеличена с 01.01.2015 г. на 6 %.

Внеоборотные активы составили 1 668 847 тыс. рублей (15,6% ВБ).

Оборотные активы составили 9 004 134 тыс.руб. (84 % ВБ) которые состоят из запасов 2 025 456 тыс.руб., НДС по приобретенным ценностям – 102 927 тыс.руб., дебиторской задолженности – 4 040 715 тыс.руб., денежных средств на счете и кассе – 48 242 тыс. руб. и прочих оборотных активов в сумме 2 786 794 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2015 г. составляет 4 040 715 тыс.руб., в том числе:

- задолженность поставщиков и подрядчиков 2 513 127 тыс. руб.;
- задолженность покупателей и заказчиков составляет 1 159 647 тыс. руб.;
- прочие дебиторы – 367 941 тыс. руб.

Капитал и резервы по балансу составляют 712 859 тыс. руб. Долгосрочные обязательства по данным баланса на 31.12.2015 составили 5 397 135 тыс. руб., что на 567 623 тыс. руб. выше предыдущего года. Краткосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2015 года составили 4 562 987 тыс. рублей, что на 1 090 466 тыс. руб. выше аналогичного показателя по состоянию на 31.12.2014. В 2015 году привлечено кредитных ресурсов на 2 820 млн. руб., в том числе долгосрочный бюджетный кредит на 1 320 млн. руб. на завоз авиатоплива, бридж-кредит на 1 500 млн. руб.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2015 г. составляет 1 557 753 тыс. руб., в том числе:

- поставщики и подрядчики – 1 244 316 тыс. руб.;
- покупатели и заказчики – 42 121 тыс.руб.,
- задолженность по налогам и сборам – 73 005 тыс. руб.,
- задолженность по социальному страхованию и обеспечению – 33 762 тыс. руб.,
- задолженность по оплате труда – 56 097 тыс.руб.,
- прочие дебиторы и кредиторы – 108 194 тыс.руб.

Доходы будущих периодов по состоянию на 31.12.2015 г. составили 521 618 тыс. рублей, оценочные обязательства – 318 956 тыс.руб.



Чистые активы на 31.12.2015 составляют 1 234 477 тыс. руб., что в 1,3 раза превышает уставной капитал, что характеризует положение АО «Авиакомпания «Якутия» как устойчивое.

За 2015 АО «Авиакомпания «Якутия» было начислено налогов на 1,8 млрд. руб.

	Наименование показателя	Факт 2014 год	Факт 2015 год	Динамика, в %
1.	Налоги, уплачиваемые в бюджетную систему Российской Федерации, всего:	1 804 987	1 815 874	101%
1.1.	В федеральный бюджет:	1 633 671	1 505 273	82%
1.2.	В государственный бюджет Республики Саха (Якутия):	171 036	310 158	181%
1.3.	В местные бюджеты Республики Саха (Якутия):	280	443	158%
2	Задолженность по налогам в бюджетную систему Российской Федерации, всего:	172 130	73 115	42%
2.1.	В федеральный бюджет	28 925	4 273	15%
2.2.	В государственный бюджет Республики Саха (Якутия):	146 101	68 729	47%
2.3.	В местные бюджеты Республики Саха (Якутия):	104	113	109%
3	Задолженность по платежам во внебюджетные фонды, в тыс.рублей	85 594,00	30 470,00	36%
	ПФ	56 652,00	1 515,00	3%
	Медстрах	5 478,00	13 959,00	255%
	Доп.тарифы в ПФ 14% летный состав	22 300,00	18 215,00	82%
	ФСС	1 164,00	- 3 219,00	-277%

Задачи 2016 года перед АО АК «Авиакомпания «Якутия»:

<b>Финансовое оздоровление</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение долговой нагрузки – рефинансирование обязательств АК с привлечением долгосрочного займа под государственную гарантию РФ</li> <li>Увеличение уставного капитала на 3 млрд. руб. за счет капитализации займов республиканских структур</li> </ul>
<b>Повышение эффективности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация Комплексной программы повышения эффективности АК</li> <li>Перевод лизинговых платежей по договорам лизинга самолетов SSJ-100 в рубли</li> <li>Приобретение/выкуп ВС в собственность</li> <li>Дальнейшая работа по получению допуска ВС типа Bombardier Dash Q-300 на выполнение полетов в аэропорты с грунтовой взлетно-посадочной полосой до окончания сроков эксплуатации ВС типа Ан-24</li> </ul>
<b>Клиенты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение качества предоставляемых услуг</li> <li>Реализация программы клиентоориентированности</li> <li>Реализация плана мероприятий по предоставлению дополнительных услуг пассажирам</li> </ul>

Инвестиции	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение стратегического инвестора</li> </ul>
Перспективы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка стратегии развития Авиакомпании до 2020г. и основные направления до 2022 г.</li> </ul>
Интеграция	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Решение вопросов по консолидации авиатранспортного комплекса РС (Я)</li> </ul>



## **10. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ**

Признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 года № 208-ФЗ крупные сделки в 2015 году ОАО «Авиакомпания «Якутия» не совершались.

## **11. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ**

В отчетном периоде Обществом было заключено сделки, в которых имелась заинтересованность, требующие в соответствии с законодательством об акционерных обществах одобрения Общего собрания акционеров: 3 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность членов Совета директоров.

1. 19.01.2015 года на заседании Совета директоров одобрено заключение договора займа в размере 20'000 (двадцать миллионов) рублей, заключенный между ОАО «Авиакомпания «Якутия» и ОАО «РСК «СТЕРХ». (заинтересованность члена совета директоров Местникова Сергея Васильевича)
2. 20.04.2015 года на заседании Совета директоров одобрено заключение договора займа в размере 25'000 (двадцать пять миллионов) рублей, заключенный между ОАО «Авиакомпания «Якутия» и ОАО «РСК «СТЕРХ». (заинтересованность члена совета директоров Местникова Сергея Васильевича)
3. 24.06.2015 года на заседании Совета директоров одобрено заключение договора поручительства перед ПАО «Транспортно-клиринговая палата» за исполнение обязательств зависимым предприятием Общества ОАО «ГАВС» по Стандартному договору №01ЯКТ-АВС-6 от 26.12.2011г. (заинтересованность члена совета директоров Федоровой Ольги Николаевны).

## **12. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

АО Авиакомпания «Якутия» входит в перечень крупнейших авиакомпаний России, является эксплуатантом авиационной техники, осуществляющим пассажирские авиационные перевозки как внутри России, так и на международных воздушных линиях. В связи с этим на деятельность авиакомпании оказывают влияние как общие финансовые и бизнес-риски, так и специфические отраслевые. Основываясь на практике ведущих мировых компаний, учитывая требования ICAO и IATA по созданию системы управления рисками, по обеспечению безопасности полетов и авиационной безопасности, учитывая технологии страхования авиационных рисков и хеджирования финансовых рисков, эмитент стремится к построению комплексной системы управления рисками, которая обеспечивает:

- своевременное выявление и оценку рисков;
- создание предупредительной системы управления рисками.

### **12.1. Отраслевые риски**

#### **Снижение объемов воздушных перевозок.**

Поскольку основным видом деятельности авиапредприятий является выполнение пассажирских и грузовых воздушных перевозок, то риск снижения объемов воздушных перевозок является доминирующим. Факторами, влияющими на возникновение такого

риска, являются:

- конкуренция на рынке авиаперевозок;
- снижение платежеспособности населения;
- ослабление бизнес-активности;
- сокращение доли населения с высоким и средним достатком;
- государственное регулирование авиационной отрасли, накладывающее ограничительные меры на деятельность авиапредприятий;
- повышение тарифов на авиаперевозки и др.

Снижение объемов воздушных перевозок ведет к падению основных производственных показателей в отрасли (пассажирооборот, процент занятости пассажирских кресел, процент коммерческой загрузки, тонно-километры, грузооборот, перевозка пассажиров, перевозка грузов и почты.), а также к уменьшению выручки. Для снижения уровня такого рода риска Авиакомпания проводит ряд мер, среди которых:

- гибкая тарифная политика
- оптимизация маршрутной сети,
- повышение качества сервиса (обслуживания пассажиров),
- работа с надежными партнерами и агентами,



- заключение code-share и interline соглашений.

### **Конкуренция.**

Рынок воздушных перевозок характеризуется высоким уровнем конкуренции, как на внутренних, так и на международных авиалиниях. Для обеспечения устойчивой позиции эмитента на рынке, а также с целью снижения влияния данного риска, Авиакомпания:

- реализует «Программу обновления парка воздушных судов»;
- расширяет географию полетов;
- проводит гибкую тарифную политику;
- предлагает пассажирам сервисные программы;
- расширяет сеть продаж, как за счет увеличения агентской сети, так и путем развития продаж билетов через Интернет;
- имеет собственных представителей в крупных городах России и за рубежом;
- уделяет большое внимание безопасности полетов и авиационной безопасности;

### **Сезонность авиаперевозок.**

Достаточно сильное влияние оказывает на авиакомпанию фактор сезонности, причем наиболее сильно его влияние наблюдается у чартерных, региональных и местных авиакомпаний. Если у первой четверки компаний влияние фактора сезонности минимально, так в 3 квартале (летний период) показатели колеблются в районе 30-32 процентов, что говорит о сбалансированной широкой маршрутной сети.

Так как производственные мощности авиационной отрасли, позволяющие удовлетворять летние пиковые нагрузки, являются избыточными в низком сезоне – не менее 7 месяцев в году. Односторонний характер сезонной загрузки снижает среднегодовой процент использования провозных емкостей.

Этот риск трудно преодолеть, и в равной степени воздействует на все авиакомпании мира. Преимущества против этого риска имеют крупные перевозчики с развитыми маршрутными сетями, способные адаптировать структуру своих авиалиний под сезонные настроения рынка. Его влияние так же отчасти компенсируется гибкой тарифной политикой, позволяющей максимизировать доходы во все сезоны. С целью преодоления сезонности перевозок Авиакомпания уделяет особое внимание:

- поддержанию широкой и эффективной маршрутной сети;
- работе с надежными партнерами и агентами;
- гибкой тарифной политике;
- заключению code-share и interline соглашений;
- качеству предоставляемых услуг.

### **Риски, связанные с организационно-хозяйственной деятельностью эмитента:**

**Риск коммерческого кредита** - предполагает разрыв во времени между оплатой и поступлением денежных средств за предоставленные услуги на расчетный счет компании. Для минимизации



данного рода риска предприятие заключает договоры с контрагентами, в которых четко оговариваются сроки поступления денежных средств на счета, а также прописываются штрафные санкции за несвоевременное осуществление платежей.

**Оборотный риск** - вероятность дефицита финансовых ресурсов в течение срока регулярного оборота. Для оперативного управления оборотным риском эмитент привлекает заемные средства.

**Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности** (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность эмитента:

Повышение цен на основные энергоносители и потребляемые услуги, связано с ростом стоимости основных составляющих себестоимости авиаперевозок: авиа ГСМ, услуг по ремонту, продлению ресурсов и дооборудованию воздушных судов, аэропортовыми и аэронавигационными сборами, агентскими комиссионными вознаграждениями и т.д. Уровень этого риска достаточно высок и постоянен для авиационной отрасли, поскольку основными поставщиками являются монополисты (ТЭК, аэропорты, авиационные ремонтные заводы, КБ, навигационные службы и др.). Удорожание потребляемых ресурсов ведет к повышению тарифов и как следствие к спаду объемов перевозок. Кроме того, повышение тарифов на перевозки будет постоянно запаздывать относительно роста себестоимости. Это связано как с большой глубиной продажи перевозок, так и с конкурентным противодействием перевозчиков.

Главным направлением действий по снижению этого риска является обновление парка топливно-эффективными воздушными судами, развитие собственной технической базы, позволяющей проводить ремонт, продление ресурсов и дооборудование воздушных судов собственными силами.

**Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги эмитента (отдельно на внутреннем и внешнем рынках)**, и их влияние на деятельность авиакомпании и исполнение обязательств:

Изменение цен на услуги возможно под влиянием конкуренции, повышения себестоимости оказываемых услуг и т.д., однако цены на услуги, как на внешнем, так и на внутреннем рынках, устанавливаются эмитентом самостоятельно, с учетом требований ФАС РФ.

В соответствии с Воздушным кодексом РФ авиаперевозчики и эксплуатанты обязаны страховать:

- ответственность владельца воздушного судна перед третьими лицами;
- страхование жизни и здоровья членов экипажа воздушного судна;
- гражданскую ответственность перевозчика перед пассажирами воздушного судна;
- ответственность перевозчика перед грузовладельцем или грузоотправителем;
- ответственность эксплуатанта при авиационных работах.

Наряду с традиционными видами страхования Авиакомпания страхует также и имущественные риски (утрата/повреждение, столкновение воздушных судов), что позволяет передать риск крупных финансовых потерь Общества страховщикам. Таким образом, страхование рисков является одним из инструментов управления рисками, используемым эмитентом.

## **12.2. Страновые и региональные риски**



Риски, связанные с экономической и политической ситуацией в стране и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность.

ОАО «Авиакомпания «Якутия» зарегистрировано в г. Якутске и осуществляет свою основную деятельность на территории РФ. В настоящее время Авиакомпания вышла за рамки регионального перевозчика ДВФО, и осваивает рынки авиаперевозок из Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодара, и т.д. В этой связи влияние на деятельность эмитента оказывают общие экономические и политические изменения на территории РФ. В случае неблагоприятного изменения, как политической, так и экономической ситуации, авиакомпания будет изыскивать возможность минимизировать возможный ущерб от предполагаемых негативных изменений в зависимости от характера изменений.

Несмотря на то, что иных стран, на территориях которых формируется более 10% доходов Авиакомпании, не имеется, следует отметить риск снижения перевозок, связанный с мировыми конфликтами, в виду межгосударственного характера деятельности эмитента. Любые обстоятельства, которые могут возникнуть в других странах и регионах оперирования, включая действия непреодолимой силы, могут найти свое отражение в деятельности Общества. Тщательный анализ такого рода рисков, позволяет своевременно принимать необходимые меры реагирования на них: приостановление полетов, изменение маршрутов, повышение мер авиационной безопасности, усиление санитарно-эпидемиологического контроля и др.

Важным фактором является консультационная поддержка со стороны МИД РФ. Определённое отрицательное влияние на деятельность авиакомпании оказывает риск использования воздушного транспорта организациями террористического толка в целях осуществления террористических актов. Предотвращение возможных негативных последствий локальных террористических актов осуществляется путем реализации комплексных мер, предусмотренных государственной «Программой авиационной безопасности гражданской авиации Российской Федерации». Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в РФ незначительны ввиду относительной стабильности экономической и политической ситуации в Российской Федерации в целом, и исторически сложившейся спокойной обстановкой в Республике Саха (Якутия). Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых авиакомпания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:

Республика Саха (Якутия) - политически стабильный, экономически развитый и динамично развивающийся регион ДВФО. Опасность стихийных бедствий, связанная с прекращением транспортного сообщения практически отсутствует, так как климат Республики отличается достаточно невысоким уровнем осадков, отсутствием сильных ветров и сопутствующих им природных явлений опасных для гражданской авиации.

### 12.3. Финансовые риски

В классификации финансовых рисков эмитента выделены следующие ключевые риски:

- валютный риск;
- кредитный риск;



- риск удорожания потребляемых ресурсов и услуг;

Валютные риски связаны с изменениями валютных курсов, происходящих в силу ряда макроэкономических процессов (инвестиционных потоков, экономического положения и финансовой политики России и зарубежных стран) при осуществлении международных расчетов.

Авиакомпания проводит планомерную работу по минимизации валютных рисков. Применяются различного рода инструменты: расчет валютной позиции Авиакомпании, перевод договоров лизинга в рублевый эквивалент с целью сокращения затрат в иностранной валюте.

Кредитные риски связаны с возможным неисполнением обязательств по кредитным договорам, что влечет за собой предъявление кредитором требований о досрочном возврате сумм кредита, процентов по ним, иных платежей, предусмотренных условиями кредитных договоров, неустоек, начисленных на дату погашения кредита, а также кредитор может обратиться с иском на заложенное имущество. Причинами возникновения такого рода риска может являться снижение объемов выручки более чем на 50%, ухудшение финансового состояния компании. Жесткое бюджетирование, регулярный мониторинг финансового состояния компании позволяет минимизировать этот риск.

Деятельность авиакомпании чувствительна к изменению рыночных цен на авиаГСМ, запчасти, оборудование, а также услуг, связанных с обслуживанием воздушных судов авиакомпании. С целью минимизации материальных затрат в авиакомпании организованы закупочные процедуры.

#### **12.4. Правовые риски**

Общество осуществляет свою деятельность на основе соблюдения норм международного права, законодательства РФ и стран, куда Авиакомпания выполняет полеты. Государственное регулирование авиационной отрасли, как со стороны РФ, так и стран оперирования эмитента, накладывает ограничительные меры на деятельность авиапредприятий. Общество тщательно отслеживает изменения в регулятивном режиме с целью оперативного реагирования на произошедшие изменения.

Изменение валютного регулирования:

Риск изменения валютного регулирования не оказывает существенного влияния на деятельность эмитента, поскольку политика Центрального Банка Российской Федерации и Правительства России направлена на либерализацию валютного регулирования и та же тенденция наметилась в странах СНГ.

Изменение налогового законодательства:

Изменение налогового законодательства всегда подразумевает наличие определенных рисков, поскольку его несоблюдение, а также различная интерпретация отдельных его норм со стороны налоговых органов (в т.ч. Минфина, судебных органов) и Общества, может повлечь увеличение налогового бремени на эмитента, начисление дополнительных налогов, пени и штрафов. Постоянный мониторинг изменений, вносимых в действующее законодательство, учет их в своей работе, позволяет оценить риски, связанные с изменением налогового законодательства, как минимальные.

Изменение правил таможенного контроля и пошлин:



Учитывая, что авиакомпания использует продукцию/услуги иностранного производства (самолеты, оборудование), изменение правил таможенного контроля в сторону его ужесточения, может повлечь увеличение рисков в части как самой возможности использования такой продукции/услуг, так и в части их своевременной поставки. Однако, сложившаяся в настоящее время в Российской Федерации макроэкономическая ситуация, не создает предпосылок в сторону ужесточения правил таможенного контроля, поэтому риски, связанные с такими изменениями, рассматриваются эмитентом как незначительные.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности эмитента:

Риск, связанный с изменением требований по лицензированию основной деятельности Авиакомпании рассматривается как незначительный, поскольку продление и получение лицензий на ведение определенных видов деятельности осуществляется планомерно, в соответствии с требованиями лицензирующего и контролирующего органа.

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью компании (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует предприятие:

Решения Конституционного и Верховного Судов РФ, постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ имеют большое значение для правильного разрешения споров.

Общество регулярно оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления своей деятельности. В настоящее время судебная практика по основным видам судебных дел уже сложилась, однако, нельзя исключать риски, возникающие по причине несовершенства судебной системы в Российской Федерации и отсутствия единой позиции у различных судебных органов по одним и тем же спорным вопросам. Четкое выполнение требований законодательства, постоянный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, позволяет оценить эти риски, как незначительные.

Наличие квалифицированного персонала позволяет быстро и адекватно реагировать на любые изменения в законодательстве, что значительно снижает соответствующие риски. Кроме того, с целью минимизации правового риска и повышения "правовой культуры" рабочие места работников оснащены регулярно обновляемой Справочно-правовой системой "Консультант-Плюс".

## **12.5. Риски, связанные с деятельностью предприятия**

Технические и эксплуатационные риски:

Специфика деятельности любой авиакомпании связана с рисками, возникающими в процессе эксплуатации авиационной техники. С целью минимизации эксплуатационных факторов риска, Общество проводит большую работу по обновлению и модернизации самолетного парка, обучению и тренингу пилотов, бортпроводников и технического состава.

Эффективность действующей в Авиакомпании системы качества подтверждается сертификатом IOSA.



Обеспечение безопасности полетов и авиационной безопасности – одна из приоритетных задач в деятельности Авиакомпании. Общество в своей структуре имеет сформированную внутреннюю систему проведения регулярных инспекционных проверок на предмет соответствия требованиям ICAO (SAFA):

- Инспекцию по безопасности полетов,
- Службу авиационной безопасности,
- Службу качества.

Авиакомпанией разработано и утверждено Руководство по управлению безопасностью полетов (РУБП), Руководство по авиационной безопасности и ряд других документов и программ. Регулярно проводится учеба, как авиационного персонала, так и работников Авиакомпании, не относящихся к данной категории.

Кадровые риски:

Риск дефицита квалифицированных кадров, в особенности летного и технического состава, является характерным для отрасли. Общество проводит открытую кадровую политику, направленную на привлечение высококвалифицированного персонала, а также инвестирует значительные средства в обучение и повышение квалификации персонала. Авиакомпания предоставляет социальный пакет работникам.

В отчетном периоде риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвовал эмитент, риски, связанные с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, а также риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии и риски потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи отсутствовали.



### 13. СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ЗА 2015 ГОД

№	Вид энергетического ресурса	Ед. изм. натур. потреб.	2014		2015		2015 к 2014	
			Объем потреб. в натуральном выражении	Объем потреб. в денежном выражении, тыс. руб.	Объем потреб. в натуральном выражении	Объем потреб. в денежном выражении, тыс. руб.	Объема потреб. в натуральном выражении	Объема потреб. в денежном выражении
1	Электрическая энергия	Тыс. кВт	1 435,0	8 467,0	1 384,3	8 084,5	96%	95%
2	Тепловая энергия	Гкл	5 723,7	10 799,1	5 045,0	11 367,8	88%	105%
3	Газ	Тыс.м3	768,0	2 772,0	648,4	2 761,2	84%	100%
4	Дизельное топливо	Литры	4 350,0	154,0	4 328,0	180,0	99%	117%
5	Бензин автомоб.	литры	69 575,0	2 412,4	64 812,0	2 629,0	93%	109%

Основным энергоресурсом, потребляемым АО "Авиакомпания "Якутия" является авиационное топливо. Сведения по его потреблению представлены таблицей ниже:

Периоды	Сведения об использовании энергоресурсов		Отношение факт 2015 к соотв. значению периода (в %)	
	Количество, тонн	Сумма, тыс.руб. без учета НДС	К количеству	К сумме
2014	89 362,3	2 593 468,0	65%	74%
2015 план	65 952,5	2 630 114,3	89%	73%
2015 факт	58 415,3	1 919 020,6		

Снижение потребление авиационного топлива к плану 2015 и факту 2014 объясняется оптимизацией маршрутной сети авиакомпании.



## 14. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Штатная численность на 01.01.2015 года составляла 1416,5 штатных единиц, в течение 2015 года было сокращено - 292 штатных единиц, из них вакантных единиц было – 52, и введено 81 штатных единиц, по состоянию на 31.12.15 штатная численность составляет 1205,5 штатных единиц (снижена на конец года на 85%). По структурным подразделениям за 2015 год было произведено следующее изменение штатных единиц:

Наименование структурного подразделения	Кол-во единиц по ШР на 01.01.15	Исключено	из них вакансия	Введено	Кол-во единиц по ШР на 31.12.15
Наземные службы	479,5	55	24	30	454,5
Летная служба	285	92	16	45	238
Служба борт проводников	319	82	0	1	238
АТБ Якутии техникс	320	63	12	4	259
Итого по авиакомпани	1416,5	292	52	80	1202,5

Среднесписочная численность работников ОАО «Авиакомпания Якутия» за 2015 года составила 1115 человек, это на 156 человек меньше чем за аналогичный период предыдущего года, с учетом внешних совместителей и работников, выполнявших работы по договорам гражданско-правового-характера численность 2015 года составляет 1140 человек, меньше периода прошлого года на 168 человек.

Фактический фонд начисленной заработной платы с учетом несписочного состава составил 1 115 734,9 тыс. рублей, а с учетом бесплатно предоставленного питания и проживания летному составу 1 213 411,7 тыс. рублей. Плановый фонд с учетом несписочного состава на расходы по заработной плате за 2015 год без учета питания и проживания - 1 269 553,3 тыс. рублей. Абсолютная экономия на расходы по заработной плате составила 153 818,4 тыс. рублей. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года фонд начисленной заработной платы сократился на 17,7 %, или на 239 663,0 тыс. рублей (таблица 1).

Фактический фонд заработной платы по штатному составу составляет 1 104 698,6 тыс. рублей, плановый фонд заработной платы по штатному составу 1 249 502,9 тыс. рублей, факт ниже плана на 13%, или на 144 804,3 тыс. рублей. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года фонд заработной платы уменьшился на 17,0%, или на 228 012,2 тыс. рублей (таблица 1).

Среднемесячная заработная плата за 2015 года на одного штатного работника составила 82 562,4 рублей, что на 5,5% ниже аналогичного периода прошлого года.

Выплаты социального характера за 2015 год составили 70 403,4 тыс. рублей, это на 25 308,1 тыс. рублей (53,4 %) больше, чем за аналогичный период прошлого года, в том числе:

- оплата стоимости проезда работников и членов семьи к месту отдыха и обратно – 19 471,4 тыс. рублей, это на +4 405,0 тыс. рублей больше, чем за период прошлого года.
- выплаты по коллективному договору (единовременное пособие в связи с уходом на пенсию, выплата ¼ при увольнении, выплата на рождение ребенка по КД и т.д.) – 17 169,1 тыс. рублей, сумма увеличилась на 40,0 тыс. рублей, по сравнению с подобным периодом прошлого года.
- материальная помощь – 55,0 тыс. рублей, это на -65% меньше чем за прошлый год или на 105 тыс. рублей.
- выходное пособие, сохраняемый заработок на время трудоустройства– 33 707,9 тыс. рублей, это на +62% больше чем за аналогичный период прошлого года, или на +20 968,1 тыс. рублей.

Данные по численности, ФОТ и среднемесячной заработной плате работников авиакомпании.



Показатели	Факт 2014 г.	Факт 2015 г.	Факт 2015г. / факту 2014г., %
Средняя численность, чел.	1308	1140	87,2 %
Среднесписочная численность, чел.	1271	1115	87,7 %
Фонд начисленной заработной платы, по средней численности, тыс. руб.	1 355 397,9	1 115 734,9	82,3 %
Фонд начисленной заработной платы, по среднесписочной численности, тыс. руб.	1 332 710,8	1 104 698,6	82,7%
Среднемесячная заработная плата по средней численности, руб.	86 353,1	81 559,6	94,4 %
Среднемесячная заработная плата по среднесписочной численности, руб.	87 379,4	82 563,4	94,5%
Выплаты социального характера, тыс. руб.	45 905,3	70 403,4	153,4 %

Сравнение показателей по списочной численности с фактом 2014 г. и планом 2015.

Наименование показателя	Ед. изм.	2014 г., факт	2015 г. факт	2015 факт / факт 2014, %
<b>Фонд начисленной зарплаты</b>	млн. руб.	<b>1 333</b>	<b>1 105</b>	<b>83%</b>
Летная служба	млн. руб.	632	519	82%
Служба бортпроводников	млн. руб.	209	149	71%
АТБ	млн. руб.	202	198	98%
Наземные службы	млн. руб.	290	239	82%
<b>Средняя численность</b>	чел.	<b>1308</b>	<b>1 140</b>	<b>87%</b>
<b>Среднесписочная численность</b>	чел.	<b>1271</b>	<b>1 115</b>	<b>88%</b>
Летная служба	чел.	221	222	100%
Служба бортпроводников	чел.	310	245	79%
АТБ	чел.	334	271	81%
Наземные службы	чел.	406	377	93%
<b>Среднемесячная зарплата</b>	тыс.руб.	<b>87,4</b>	<b>82,6</b>	<b>94%</b>
Летная служба	тыс.руб.	238,4	194,8	82%
Служба бортпроводников	тыс.руб.	56,2	50,7	90%
АТБ	тыс.руб.	50,3	60,8	121%
Наземные службы	тыс.руб.	59,5	52,8	89%

В течение года проводились мероприятия по сокращению численности и оптимизации расходов на оплату труда:

- сокращение персонала под планируемый объем работ
- с 01 апреля отчетного года снижение переменная часть заработной платы – на 34% (эффект от снижения составил 39 605,6 тыс.руб.) и стимулирующая доплата – на 34% (эффект от снижения составил 24 487,4тыс.руб.). Данные изменения не коснулись работников



занимающих должности: «Командир ВС», «Второй пилот», «Штурман», «Бортмеханик» и «Бортпроводник», на ВС типа Суперджет 100, Даш 8 Q-400; Даш 8 Q-300, Ан-24) и уровень начисленной заработной платы которых не превышал 35 тыс. руб. в месяц

В 2015 год по исключенным из штатного расписания 292 единиц, фактически было уволено уволено по сокращению штатов сокращено 171 чел. (12% от штатного расписания на начало года), в том числе по Летной службе – исключено 79 штатных единиц, из них уволено по сокращению штатов 40 чел. (14% от шт. численности ЛС), по Службе бортпроводников – исключено 79 штатных единиц, из них уволено по сокращению штатов сокращено 67 чел. (46% от шт. численности СБП), по Наземной службе – всего исключена 121 штатная единица, из них уволено по сокращению штатов 64 чел. (13% от шт. численности наземных служб), из них по АТБ «Якутия Техникс» – исключено 69 штатных единиц, из них уволено по сокращению штатов 25 чел. (19% от шт. численности АТБ). Всего выплачено по сокращенным работникам 36 656,5 тыс.руб., из них на «Сохраняемый заработок на время трудоустройства» – 3 307,2, на «Выходное пособие (бмес)» – 33 349,4.

Наименования структурного подразделения	Численность	Всего расходов по сокращению	Сохраняемый заработок на время трудоустройства	Выходное пособие
Летная служба	40	18 793,2	1 337,6	17 455,7
Служба бортпроводников	67	9 933,7	28,5	9 905,2
Наземная служба	64	7 929,6	1 941,1	5 988,5
из них:				
АТБ "ЯТ"	25	3 918,2	1 840,2	2 078,0
<b>Итого:</b>	<b>171</b>	<b>36 656,5</b>	<b>3 307,2</b>	<b>33 349,4</b>

Разработаны и утверждены в 2015 году документы, касающиеся кадровой политики АО «Авиакомпания "Якутия"»:

- Заключен новый Коллективный договор на 2015-2016 г.г.;
- ПРОЦЕДУРЫ по формированию положений о подразделениях и должностных инструкций;
- ПОЛОЖЕНИЕ о порядке оформления трудовых отношений;

В декабре 2015 советом директоров принято "Положение о ключевых показателях эффективности ОАО "Авиакомпания "Якутия". Исполнение показателей за 2015 составило:

№	Наименование показателя	Вес	Ед. измер.	2015 г. план	2015 г. факт	2015 ф/2015 пл %
<b>Раздел I. Финансово-экономические показатели эффективности</b>						
1	Размер дивидендов	10%	Тыс. руб.	120	42,4	35%
2	Рентабельность акционерного капитала (ROE - Return on equity)	20%	%	0,01%	0,01%	100%
3	Производительность труда	10%	Тыс. руб./чел.	7419,20	6660,00	90%
4	Себестоимость услуг на единицу продукции	10%	Тыс. руб./пас.	16,63	13,68	82%
<b>Раздел II. Показатели эффективности, учитывающие отраслевую специфику</b>						
5	Процент занятости пассажирских кресел	10%	%	75,4%	75,4%	100%
6	Налет часов на 1 ВС в сутки	10%	Час.	6,2	5,0	81%



№	Наименование показателя	Вес	Ед. измер.	2015 г. план	2015 г. факт	2015 ф/2015 пл %
7	Регулярность полетов	10%	%	78%	71%	91%
8	Комплексный (интегральный) показатель безопасности полетов	10%	%	100,0%	99,9%	100,0%
9	Расход ГСМ на 1 пассажирокилометр	10%	Кг/пкм	0,041	0,044	107%

Общий уровень исполнения КПЭ за 2015 г. составил 64%. Вознаграждение не выплачивалось т.к. положение о КПЭ начало свое действие с 01.01.2016



**15. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА.**

В 2015 году Генеральному директору вознаграждение не выплачивалось.

Вознаграждение членам Совета директоров за выполнение ими своих обязанностей в 2015 году не выплачивалось.

По решению общего собрания акционеров членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров (п. 7. Статьи 19 Устава)

Утвержденных Положений регламентирующих выплату вознаграждений (критериев определения и размера вознаграждения) в Обществе нет.



**16. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, А ЕСЛИ ЦЕННЫЕ БУМАГИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ВКЛЮЧЕНЫ В СПИСОК ЦЕННЫХ БУМАГ, ДОПУЩЕННЫХ К ТОРГАМ НА ОРГАНИЗАТОРЕ ТОРГОВЛИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ, И ВСЕ ИЛИ ОТДЕЛЬНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ЭТИМ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ - ТАКЖЕ ОБЪЯСНЕНИЯ ПРИЧИН, ПО КОТОРЫМ ТАКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ УКАЗАННЫМ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ**

Практика корпоративного поведения Общества обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации об обществе, в том, числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами путем публичного раскрытия информации.

Ведение и хранение реестра акционеров в соответствии с решением Совета директоров Общества осуществляет ОАО «Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр» на основании заключенного между сторонами договора на комплексное обслуживание реестра владельцев именных ценных бумаг.

Раскрытие информации об Обществе на основании заключенного договора осуществляет ОАО «Диаскон-финанс».

В соответствии с новыми требованиями в части раскрытия информации об обществе с 05.10.2012 г. адрес страницы в сети Интернет, используемой акционерным обществом для опубликования информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=27461>

Дата, с которой акционерное общество обеспечивает доступ к информации, опубликованной на странице в сети Интернет по измененному адресу: 05.10.2012 г.

По вышеуказанному адресу в сети Интернет, доступны для ознакомления всем заинтересованным лицам Устав и внутренние положения Общества.

В связи с тем, что возникает ряд вопросов требующих безотлагательного рассмотрения на заседании Совета директоров, и в целях обеспечения непрерывной деятельности (работы) Совета директоров в период отсутствия Председателя Совета директоров для исполнения его обязанностей предусмотрена в Уставе должность Заместителя Председателя Совета директоров.

В отчетном периоде состоялось 11 заседаний Совета директоров, из них: 9 очных и 2 заочных. Также было проведено 4 общих собраний, из них:

- годовое общее собрание
- 3 внеочередных общих собраний

Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции.

Акционерам предоставлена возможность участвовать в прибыли Общества, в том числе путем предоставления достаточной информации для формирования точного представления о наличии условий и порядке выплаты дивидендов.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об обществе путем:



- Предоставления акционерам исчерпывающей информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке общего собрания;
- Включения в годовой отчет, предоставляемый акционерам, необходимой информации, позволяющей оценить итоги деятельности общества за год;
- Введение должности корпоративного секретаря Совета директоров, в задачи которого входит обеспечение доступа акционеров к информации в Обществе.

Совет директоров – определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Общества, принимает/утверждает планы Общества, обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества.

Совет директоров обеспечивает реализацию и защиту прав акционеров, а также содействует разрешению корпоративных конфликтов путем обеспечения соблюдения существующих в обществе процедур, в рамках которых осуществляется реализация прав акционеров. В целях осуществления этой функции Советом директоров назначается секретарь Совета директоров.

Совет директоров обеспечивает эффективную деятельность исполнительного органа общества, в том числе посредством осуществления контроля за его деятельностью.

С этой целью Советом директоров принимается план работы Совета директоров на текущий год, предусматривающий подотчетность исполнительного органа – Генерального директора по направлениям деятельности Общества, Совету директоров.

Отчет Совета директоров предоставляется акционерам в годовом отчете, который предварительно утверждается Советом директоров.

Генеральный директор – является единоличным исполнительным органом Общества. Главной задачей деятельности Генерального директора является обеспечение эффективной работы Общества и получения прибыли.

Годовой отчет ОАО «Авиакомпания «Якутия» сформирован с учетом требований к его содержанию, установленных соответствующими нормативно-правовыми актами.



## 17. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Из расчета чистой прибыли по итогам 2015 года в размере 212'175,43 рублей, к выплате дивидендов подлежит 42'435,09 рублей, в расчете 0,004369889391 рубля на 1 обыкновенную акцию, в том числе:

- Министерство имущественных и земельных отношений РС(Я) – 77 505 052 акции \* 0,0004369889391 рубля = 33 868,85 рублей.
- ГУП "Комдрагметалл РС(Я)" – 2 160 000 акции \* 0,0004369889391 рубля = 943,90 рубля.
- ОАО «РИК Плюс» - 17 442 875 акций \* 0,0004369889391 рубля = 7 622,34 рубля.

Дата выплаты дивидендов должна быть произведена не позднее 21 августа 2016 год.

Генеральный директор

Главный бухгалтер

О.Н. Федорова

Е.А. Ларионова