

# 2015

**Федеральная  
Сетевая Компания**



**Единой  
Энергетической Системы**

---

**ОСВЕЩАЕМ НАСТОЯЩЕЕ —  
СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ**

Годовой отчет

# Годовой отчет 2015

*Федеральная сетевая компания — российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети. В этом виде деятельности Компания является субъектом естественной монополии.*

*Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии, которые утверждаются Федеральной антимонопольной службой. Наши основные потребители — региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.*

Годовой отчет предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»,

протокол от 27.05.2016 г. № 322

Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



А.Е. Муров

#### ИЗМЕНЕНИЕ ФИРМЕННОГО НАИМЕНОВАНИЯ

26 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» принято решение об утверждении Устава в новой редакции, в соответствии с которым Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» переименовано в Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

В тексте настоящего годового отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» именуется также: ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 07.07.2015), ФСК, ФСК ЕЭС, Компания или Общество.




## Миссия ФСК

Обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития Единой национальной электрической сети с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат

## Основные направления деятельности

- ⚡ Управление Единой национальной электрической сетью
- ⚡ Предоставление субъектам оптового рынка электроэнергии и мощности услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению
- ⚡ Инвестиционная деятельность в сфере развития Единой национальной электрической сети

 История развития ФСК на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам](#) / [Обзор Компании](#) / [История Компании](#)

## О концепции годового отчета

Реализуя стратегический приоритет деятельности — обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей, Федеральная сетевая компания ведет активную работу по повышению открытости и прозрачности своего бизнеса, внедряет современные и эффективные инструменты управления, поддерживает постоянный диалог со всеми заинтересованными сторонами.

Обеспечивая передачу электроэнергии по магистральным сетям в 77 регионах России, мы участвуем в решении важнейших проблем социально-экономического развития нашей страны. Поэтому наравне с задачами повышения уровня капитализации и дивидендных выплат для акционеров мы делаем все, чтобы увеличить наш вклад в развитие экономики регионов, способствовать росту отечественного производства электротехнического оборудования, создавать новые и сохранять уже существующие рабочие места, поддерживать образовательные программы и принимать активное участие в охране окружающей среды.

Такой подход позволяет нам следовать траектории устойчивого развития и **создавать будущее уже сегодня — для ФСК, для экономики, для общества в целом.**

Годовой отчет по итогам 2015 года посвящен реализации «дорожной карты» по внедрению в деятельность ФСК ключевых положений нового российского Кодекса корпоративного управления и выполнению Долгосрочной программы развития. Внедрение положений Кодекса направлено на повышение открытости нашей Компании для всех заинтересованных сторон и более широкое освещение ее деятельности.





# Освещаем настоящее

## КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГОДА



## ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Министерством энергетики Российской Федерации утверждена Инвестиционная программа ФСК на 2016–2020 годы в объеме 471,1 млрд руб.

Советом директоров утверждены новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и иные внутренние документы в его развитие

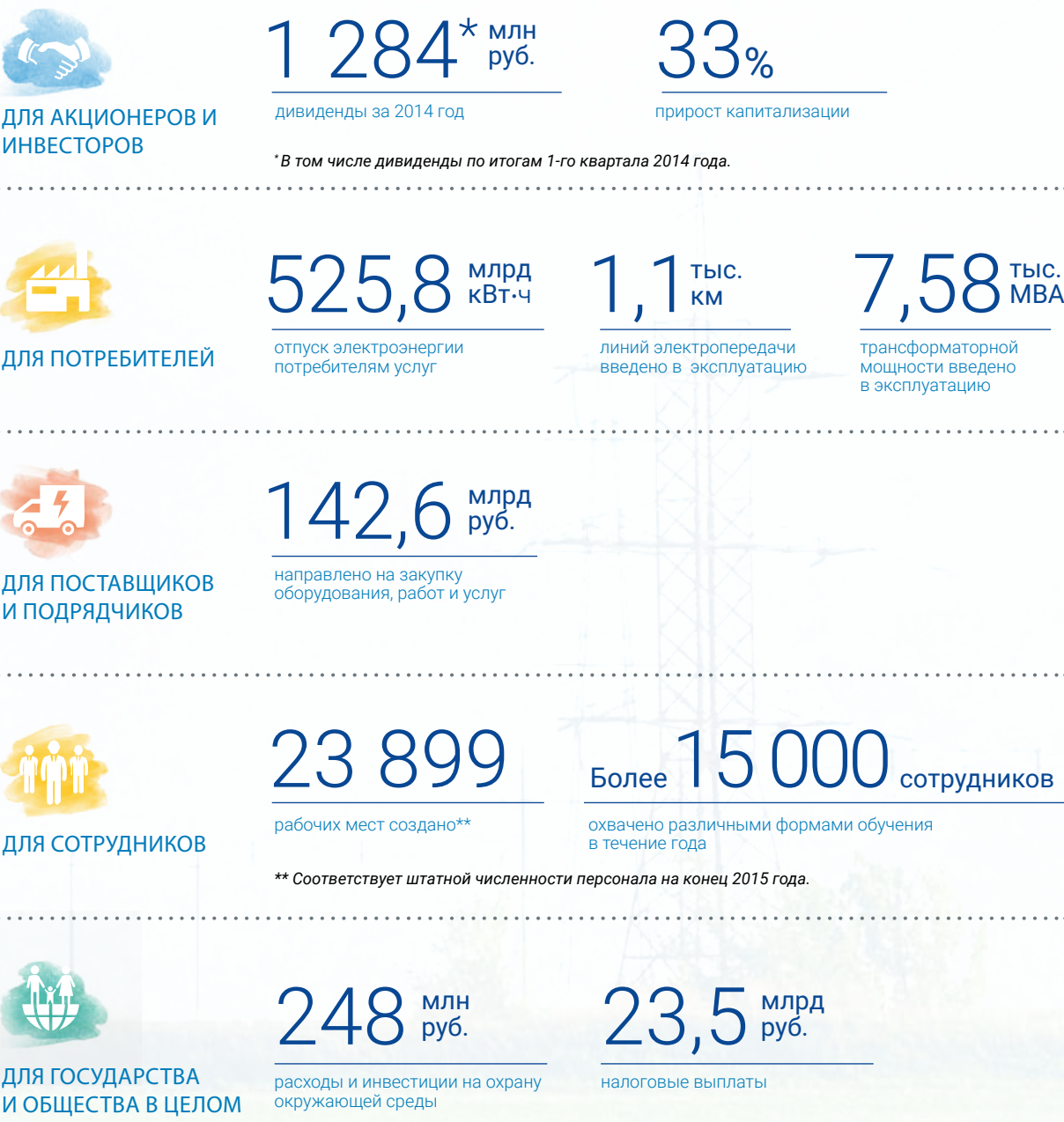


Подробная таблица динамики основных финансовых и нефинансовых показателей за 2010–2015 годы представлена в разделе [ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ](#) в конце годового отчета.

## ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ФСК

- ФСК – монопольный оператор по управлению и развитию Единой национальной электрической сети
  - Уникальная инфраструктурная компания, обеспечивающая надежную и бесперебойную передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям в Российской Федерации
- Более половины совокупного энергопотребления России – это энергия, которая идет по сетям ФСК
  - Клиентоориентированность – высокие стандарты обслуживания клиентов и взаимодействия со всеми стейкхолдерами в целях сохранения устойчивости развития в долгосрочной перспективе
- Постоянные инвестиции в модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры на основе применения передовых инновационных технологий
  - ФСК включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение
- Публичная компания, ценные бумаги которой обращаются на фондовых рынках в России и за рубежом – на Московской Бирже и Лондонской фондовой бирже

# Создаем будущее





СОДЕРЖАНИЕ


	8	Обращение Председателя Совета директоров
	10	Интервью с Председателем Правления
О КОМПАНИИ		
	14	Ключевые события отчетного года
	18	География деятельности
	20	Структура ФСК ЕЭС
	22	Бизнес-модель
ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ		
	26	Стратегическое управление
	37	Корпоративное управление
	42	Управление рисками
	47	Управление финансами
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛАМИ		
Производственный капитал		
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	50	Передача электроэнергии
	52	Технологическое присоединение
	55	Повышение надежности
	60	Развитие сетей связи и IT-систем
	64	Закупочная деятельность
	70	Инвестиционная деятельность
	79	Энергосбережение и энергоэффективность
Финансовый капитал		
АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	82	Общий обзор результатов
	89	Движение денежных средств
	90	Финансовое состояние
	93	Тарифное регулирование
	99	Заемный капитал
	99	Долговой портфель
	101	Кредитные рейтинги
	102	Акционерный капитал
	102	Структура акционерного капитала
	104	Обращение ценных бумаг
	108	Дивидендная политика
Интеллектуальный капитал		
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	110	Программа инновационного развития
	113	Интеллектуальная сеть
	114	НИОКР
Человеческий капитал		
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	117	Кадровая политика
	124	Социальная политика
	130	Производственная безопасность
Природный капитал		
Охрана окружающей среды	134	Система управления экологическим воздействием

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ	142 Структура корпоративного управления
	144 Совет директоров
	164 Правление
	173 Корпоративный секретарь
СИСТЕМА КОНТРОЛЯ	175 Ревизионная комиссия и аудитор
	177 Внутренний контроль
	180 Внутренний аудит
	182 Факторы рисков
	200 Безопасность
	202 Антикоррупционная деятельность
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	205 Информационная политика
	209 Взаимодействие с инвесторами
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
	212 Ключевые показатели деятельности
	214 Ограничение ответственности
	215 Контактная информация
	216 Глоссарий



Результаты нашей деятельности раскрываются в контексте создания ценностей для всех заинтересованных сторон через последовательную реализацию миссии и стратегии Федеральной сетевой компании на основе эффективного использования различных видов капитала

ПРИЛОЖЕНИЯ



Приложения представлены на электронном носителе, а также на нашем веб-сайте по адресу: [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru)



# Поступательное движение к будущему



## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Третий год подряд Федеральная сетевая компания демонстрирует последовательное улучшение финансовых и производственных результатов: снижается аварийность, в срок исполнена инвестиционная программа, растет эффективность и, как следствие, финансовая устойчивость Компании. Отмечу, что ряд целевых показателей Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в первую очередь в части сокращения издержек, выполнен досрочно.

Большая работа была проделана в области развития Единой национальной электрической сети. Реализована схема выдачи мощности третьего энергоблока Ростовской АЭС в энергосистему Кубани, обеспечена выдача мощности четырех ГРЭС в Челябинской, Свердловской, Вологодской областях и Красноярском крае. Среди ключевых

потребителей ФСК ЕЭС — крупнейшие добывающие и обрабатывающие предприятия. Компания участвует в создании энергетической инфраструктуры для Ванкорского месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе, Каспийской

“ Долгосрочная программа развития ФСК нацелена на поддержание и развитие Единой национальной электрической сети — магистральной электросетевой инфраструктуры для обеспечения роста экономики и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны

трубопроводной системы, космодрома «Восточный», в электрификации БАМа и Транссиба и многих других, без преувеличения уникальных проектов.

Нельзя не выделить отдельно ввод транзита «Курган — Витязь — Восход», соединившего ОЭС Сибири и ОЭС Урала, построенного по поручению Правительства Российской Федерации для укрепления целостности энергосистемы страны.

В условиях меняющейся конъюнктуры рынка, текущих тенденций и вызовов позитивную роль сыграла своевременно разработанная и согласованная в 2014 году Правительством Российской Федерации Долгосрочная программа развития ФСК ЕЭС. Она позволила заблаговременно определить возможное влияние макроэкономических изменений на деятельность Компании и скорректировать основные векторы деятельности.

Особо хочу отметить итоги первого года реализации программы импортозамещения: доля закупок отечественной продукции выросла почти в два раза — до 75%. Осуществляется оценка уровня локализации производства продукции основных поставщиков с использованием разработанной в ФСК ЕЭС методики.

В области корпоративного управления в 2015 году была проведена масштабная работа по пересмотру Устава, Кодекса корпоративного управления и ключевых внутренних документов ФСК, регулирующих деятельность органов управления, в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга Московской Биржи. Для обеспечения эффективного взаимодействия всех участников системы корпоративного управления был внедрен институт Корпоративного секретаря. Введена практика проведения ежегодной оценки

“ Осознавая важность совершенствования корпоративного управления для повышения эффективности и инвестиционной привлекательности, мы следим за тем, чтобы передовые стандарты внедрялись на всех уровнях управления в Компании. Корпоративное управление в ФСК ЕЭС строится на принципах прозрачности, подотчетности, справедливости и ответственности

деятельности Совета директоров с привлечением независимой организации. Новые инструменты должны повысить эффективность работы, укрепить доверие к нам потребителей и инвесторов.

Тесное взаимодействие членов Совета директоров и менеджмента ФСК ЕЭС позволило создать по-настоящему синергетический эффект. За счет согласования точек зрения и сочетания разнопланового опыта и экспертизы нам удалось добиться улучшения результатов для акционеров, государства, контрагентов и самой Компании.

Глубоко убежден, что найденный баланс между обеспечением надежности работы ЕНЭС, экономической и управленческой эффективностью позволит Федеральной сетевой компании и впредь демонстрировать позитивную динамику и оставаться значимой инфраструктурной компанией в экономике страны.

Вячеслав Кравченко  
Председатель Совета директоров  
ПАО «ФСК ЕЭС»



# Соответствовать ожиданиям клиентов, акционеров и сотрудников



Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Андрей Муров отвечает на вопросы об основных итогах развития Компании в 2015 году и перспективах на будущее

— Каковы основные результаты деятельности ФСК в 2015 году?

— В минувшем году Федеральная сетевая компания обеспечила для своих клиентов, акционеров и сотрудников лучший результат за последние четыре года.

Прежде всего нам удалось добиться еще большего уровня надежности. По итогам 2015 года количество аварий на объектах ФСК снизилось на 17,3%.

Инвестиционная программа исполнена в полном объеме и в срок. Введено в эксплуатацию 7 585 МВА мощности, более 1,1 тыс. километров сетей. Досрочно выполнена задача по снижению удельных инвестиционных затрат относительно уровня 2012 года.

Присоединено потребителей на 8,2 ГВт. Выручка по технологическому присоединению выросла вдвое — до 12,4 млрд руб.

Мы добились одного из лучших показателей чистой прибыли в отрасли. По РСБУ она выросла в 3,5 раза — до 17,9 млрд руб., по МСФО мы вышли из «минуса» и получили сразу 44 млрд руб. прибыли. Удельные операционные затраты снижены на 40% относительно базового 2012 года. Производительность труда повысилась на 21,5%. В 2015 году мы впервые за три года выплатили дивиденды и планируем дальше наращивать дивидендную доходность.

Магистральным вектором нашей работы было и остается повышение эффективности, как производственной — надежности, качества ремонтов, так и финансовой.

— В 2015 году состоялся переход к оплате за фактически потребляемую мощность. Как это отразилось на Компании и потребителях?

— Потребители, подключенные напрямую к сетям ФСК, с переходом на фактические расчеты смогли значительно сэкономить. Конечно, это привело к сокращению доходов от передачи. С другой стороны, благодаря получению платы за технологическое присоединение общая выручка Компании выросла.

С учетом индексации тарифа ФСК на передачу электроэнергии кратно ниже инфляции наши прямые потребители имеют сегодня самые выгодные условия по отрасли.

— Каковы итоги первого года реализации Долгосрочной программы развития ФСК?

— Долгосрочную программу развития ФСК Правительство Российской Федерации утвердило первой среди аналогичных программ субъектов естественной монополии. Компания развивается в русле принципов ДПР, и результаты весьма ощутимы. В частности, целевые показатели по снижению издержек изначально были более амбициозными, чем в Стратегии развития электросетевого комплекса. Как я уже сказал, нам удается двигаться опережающими темпами.

Программа позволяет использовать качественно новые подходы к организации работы, мыслить глобально, совершенствовать коммуникативные процессы.

— Вносились ли за последние годы какие-либо существенные коррективы в инвестиционную программу ФСК? Что сейчас в приоритете?

— Инвестиционная программа должна отражать реальные потребности экономики. Конечно, изменение макроэкономического фона в конце 2014 года потребовало корректировки инвестиционных планов. Объем финансирования программы был уменьшен прежде всего за счет переноса сроков строительства некоторых объектов.

Финансирование за 2015 год — 85,9 млрд руб. Основными приоритетами программы являются сохранение надежности работы ЕНЭС, бесперебойное снабжение потребителей, обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к сетям. Мы также очень внимательно относимся к синхронизации с планами генерации и распределительных сетей.

До 2020 года нам предстоит реализовать крупные государственные проекты, связанные с электро-снабжением БАМа и Транссиба, трубопроводных систем ВСТО и «Сила Сибири», подключением промышленных и социальных объектов Сибири и Дальнего Востока, укреплением связей между ОЭС Северо-Запада и Центра.

— Каким образом осуществляется инновационное развитие в ФСК?

— Внедрение современных технологий и методов организации производства — залог высокой надежности и отдачи от электросетевой инфраструктуры. Мы ориентированы на взаимодействие с промышленными предприятиями, институтами развития, НИИ, вузами, фондами, малым и средним бизнесом.

На наших объектах и опытных полигонах проводится совместная работа по отработке новых технических решений. За 2015 год при участии ФСК получены 30 патентов на изобретения и полезные модели, разработаны 22 стандарта организации.

Компания активно взаимодействует с СИГРЭ — самой авторитетной международной отраслевой ассоциацией. Это позволяет более полно учитывать мировые технологические тенденции, а также продвигать российских производителей на международном рынке инноваций.

— Что для Федеральной сетевой компании означает движение по траектории устойчивого развития?

— В своей работе мы стремимся находить баланс между надежностью, экономической, экологической эффективностью и задачами устойчивого развития: повышать энергоэффективность, производственную безопасность, минимизировать

воздействие на окружающую среду, формировать ответственную практику управления персоналом, учитывать интересы стейкхолдеров.

С 2008 года наша Компания ежегодно публикует отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости в соответствии с международными стандартами нефинансовой отчетности.

— ФСК ведет активную работу по внедрению современных и эффективных инструментов корпоративного управления. Какое значение имеют эти инструменты для развития Компании?

— Внедрение передовых стандартов корпоративного управления — один из факторов инвестиционной привлекательности Компании, роста ее капитализации. Внутри ФСК мы выстраиваем конструктивный диалог между органами управления, используем систему КПЭ. Безусловно, от грамотной организации управленческих процессов во многом зависит общая эффективность нашей работы.

— Какие наиболее важные задачи стоят перед Компанией на 2016 год?

— Ключевая ценность — соответствовать высоким ожиданиям наших клиентов, акционеров и сотрудников. Значит, надо постоянно выходить из зоны комфорта и двигаться вперед.

Наши потребители должны получать качественные услуги на конкурентоспособных условиях. ФСК обязана исполнять инвестиционную программу в срок, в частности реализовать значимые государственные проекты. При этом важно сохранять финансовую устойчивость, дальше наращивать эффективность деятельности, повышать дивидендную доходность для наших акционеров.

Вся команда ФСК ориентирована на самый высокий результат, за что хотел бы ее искренне поблагодарить. И, конечно, нам очень помогают конструктивные, доверительные отношения, установившиеся с нашими потребителями, акционерами и партнерами.

Уверен, двигаясь в этом русле, мы сможем сохранить лидерские позиции в отрасли.

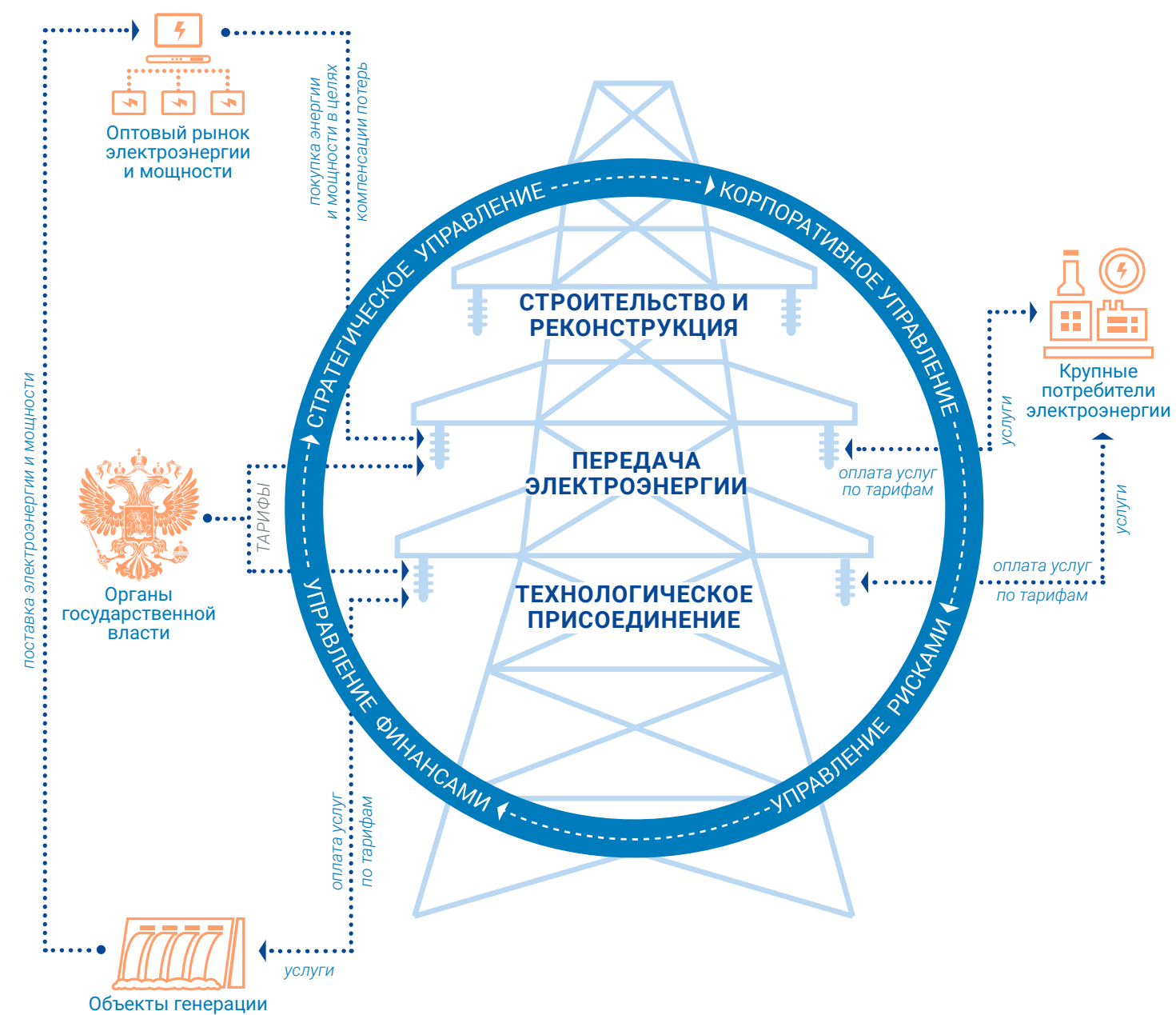
Андрей Муров  
Председатель Правления  
ПАО «ФСК ЕЭС»





# НАСТОЯЩЕЕ

## О КОМПАНИИ



ФСК ЕЭС является уникальной инфраструктурной компанией, обеспечивающей надежную и бесперебойную передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям в Российской Федерации



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА



Стратегия развития



Инвестиционная программа



Корпоративное управление



Устойчивое развитие

Январь



Выполнен первый этап технического переоснащения подстанции 220 кВ Советско-Соснинская в составе объекта, снабжающего электроэнергией нефтедобывающие предприятия на севере Томской области.

Февраль



Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило на одну ступень кредитный уровень ФСК до «BB+» вслед за эквивалентным снижением суверенного рейтинга Российской Федерации.

Март



Совет потребителей услуг ФСК обсудил с крупнейшими потребителями основные положения одобренной Правительством Российской Федерации Долгосрочной программы развития Компании на период 2015–2019 годов.

Апрель



ФСК обеспечила присоединение к ЕНЭС одного из изолированных энергорайонов Ямало-Ненецкого автономного округа и нескольких объектов электроснабжения Ванкорского месторождения.

Май



Завершено строительство и реконструкция более 20 км участков линии электропередачи 110–500 кВ для выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2.

Июнь



Поставлена под рабочее напряжение линия электропередачи 330 кВ «Зеленчукская ГЭС – Черкесск» в Карачаево-Черкесской Республике – энергообъект протяженностью 56,3 км, обеспечивающий выдачу мощности Зеленчукской ГЭС в энергосистему Северо-Кавказского федерального округа для развития экономики региона.

14



В связи со снижением суверенного рейтинга Российской Федерации кредитный рейтинг ФСК по шкалам двух международных агентств был сопоставимо понижен на одну ступень до суверенного уровня: «BBB» (Fitch Ratings) и «Ba1» (Moody's).



ФСК присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и была включена в Сводный реестр участников Хартии.



Завершена подготовка ЕНЭС к прохождению паводкового периода 2015 года.

15



Годовым Общим собранием акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» утверждены Устав и ряд внутренних документов в новых редакциях и принято решение выплатить дивиденды по итогам 2014 года в размере 0,0006647883 руб. на одну обыкновенную акцию на общую сумму 847,383 млн руб.



Июль



Ведено в эксплуатацию 415 км волоконно-оптической сети на участке между городами Сургутом и Ноябрьском — завершающий участок телекоммуникационной сети «Тюмень — Сургут — Нижневартовск — Ноябрьск» общей протяженностью более 2 тыс. км, охватывающей более 50 электросетевых объектов в Западной Сибири.



Введен в работу транзит 500 кВ «Курган — Витязь — Восход», соединяющий ОЭС Сибири и Урала по российской территории и укрепляющий тем самым энергетическую безопасность России.



Произведено изменение фирменного наименования ОАО «ФСК ЕЭС» на ПАО «ФСК ЕЭС» — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

Август



Завершено внедрение системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 во всех филиалах ФСК, которое осуществлялось поэтапно с 2011 года: в отчетном году система внедрена в сибирском, западносибирском, уральском и волжском филиалах.

Сентябрь



Министерство энергетики Российской Федерации и Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения (РНКСИГРЭ) выступили за усиление позиций отечественной отраслевой науки за рубежом: глава ФСК Андрей Муров вступил в должность Председателя Российского национального комитета СИГРЭ.



Введена в работу новая линия электропередачи 220 кВ «Благовещенская — Варваровка» в Амурской области, повышающая надежность электроснабжения Благовещенска и Благовещенского района.

Октябрь



Завершена комплексная реконструкция воздушной линии электропередачи 330 кВ «Белгород — Лебеди», проходящей по территории Белгородской области и обеспечивающей электроснабжением в том числе одно из крупнейших местных промышленных предприятий — Лебединский ГОК.

Ноябрь



Завершена подготовка магистральных энергообъектов к зимнему максимуму нагрузок 2015–2016 годов.



ФСК вошла в капитал созданного Аналитического кредитного рейтингового агентства в числе других учредителей — 27 российских компаний, являющихся ведущими в банковской, страховой, металлургической и других отраслях экономики.



Проект ФСК по энергосбережению, направленный на повышение энергетической эффективности подстанций и снижение величины потерь на собственные нужды, признан одним из лучших на Международном форуме ENES 2015 и награжден дипломом Министерства энергетики Российской Федерации.

Декабрь



Включена новая подстанция «Парнас» напряжением 330 кВ в Санкт-Петербурге, обеспечивающая электроснабжение промышленной зоны «Парнас».



Министерство энергетики Российской Федерации утвердило корректировку инвестиционной программы ФСК на 2015 год и инвестиционную программу на период 2016–2020 годов.



Подтверждено соответствие системы экологического менеджмента ФСК требованиям международного стандарта ISO 14001:2004: независимый аудит проходил в течение трех месяцев в Исполнительном аппарате и четырех филиалах — МЭС Урала, Сибири, Западной Сибири и Волги.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Январь



Проведена встреча с представителями предприятий-разработчиков и производителей электротехнического оборудования Чувашской Республики по вопросам перспектив развития промышленного и инновационного потенциала региона в интересах реализации программы импортозамещения.

Февраль



Завершено строительство заходов линий электропередачи 220 кВ от «РП Волгодонск-2» и «Котельниково» на Ростовскую АЭС, а также реконструкция существующих линий электропередачи 220 кВ до подстанций «Городская-2» и «РП Волгодонск-1».

Март



Увеличена передача мощности для подстанции 220 кВ «Протон», питающей центр ФГБУ ГНЦ Института физики высоких энергий в г. Протвине (Московская область), чтобы обеспечить дополнительными 8 МВт проведение реконструкции установки У-70 — протонного ускорителя, входящего в десятку крупнейших ускорителей мира.

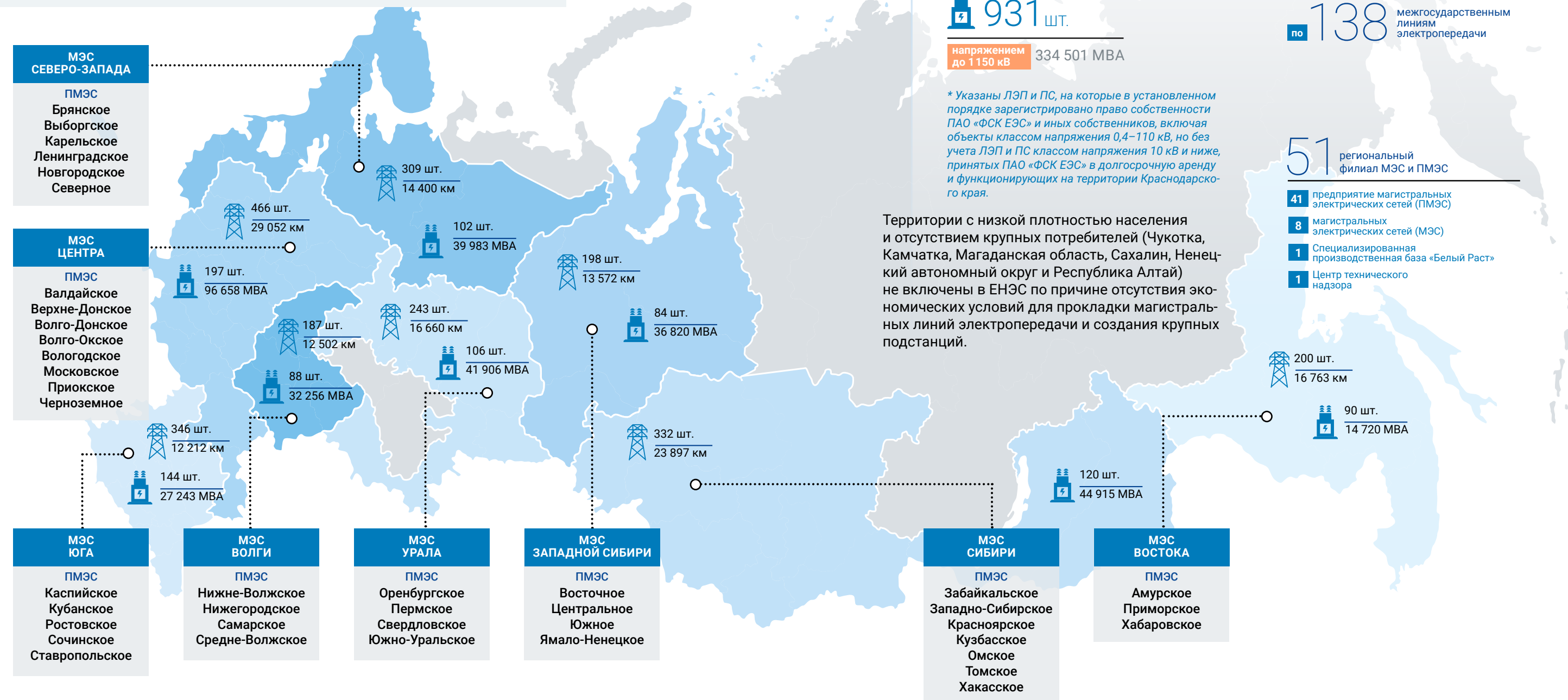


ФСК в очередной раз стала участником международной акции «Час Земли», в рамках которой по всей стране было отключено освещение в ряде производственных объектов, административных зданий Компании и ее филиалов. Участие в акции не повлияло на обеспечение надежности энергоснабжения потребителей и безопасность объектов ФСК.




# Надежность в масштабах страны


Наша Компания работает в 77 регионах России общей площадью более 15,1 млн кв. км. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов – магистральные электрические сети (МЭС) и их подведомственные предприятия (ПМЭС).



В состав ПАО «ФСК ЕЭС» входит 51 региональный филиал, в том числе 8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС) и 41 филиал «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС), Центр технического надзора и Специализированная производственная база «Белый Раст».

 Подробные сведения о филиалах ФСК представлены на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе О Компании / Филиалы

ПАО «ФСК ЕЭС» участвует в 26 хозяйственных обществах, работающих в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.

 Подробная информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «ФСК ЕЭС» представлена в Приложении 7 к годовому отчету

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ПАО «ФСК ЕЭС»



Дочерние, зависимые и другие общества, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»\*

Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 100%	Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 75–99%	Дочерние общества с долей участия в уставном капитале 50–74%
АО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	ООО «АйТи Энерджи Сервис» 77,999%	ОАО «Томские магистральные сети» 52,025%
ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции»	ОАО «Нурэнерго» 76,999%	АО ОЭС «СакРусэнерго» 50%
ОАО «Московский узел связи энергетики»	Зависимые и другие общества с долей участия в уставном капитале менее 50%	
ОАО «Научно-технический центр ФСК ЕЭС»	ОАО «Кубанские магистральные сети» 48,999%	ООО «ФСК – Управление активами» 0,01%
АО «Центр инжиниринга и управления строительством ЕЭС»	ЗАО «Северо-Восточная энергетическая компания» 49%	АО «Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство» 3,7%
ОАО «Читатехэнерго»	ОАО «Энерготехкомплект» 48,99%	ООО «Дальэнергосетьпроект» 0,005%
ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС»	ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского» 38,239%	ПАО «Центрэнергохолдинг» 0,0007%
ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	ПАО «Интер РАО» 14,075%	ОАО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики» 0,001%
ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС» 0,826%	ЗАО «ТайгаЭнергоСтрой» 0,00001%
Профильные ДЗО	ЗАО «ЭнергоРынок» 8,5%	

\* Наименования обществ указаны по состоянию на 31.12.2015.

Управление дочерними и зависимыми обществами

Основные формы взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО

- Рассмотрение Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов об определении позиции представителей Компании по проектам решений повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров (наблюдательных советов) ДЗО
- Участие в подготовке предложений и принятии решений органами управления ДЗО через представителей Компании на Общем собрании акционеров и советах директоров ДЗО
- Рассмотрение Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов взаимодействия Компании с ДЗО в соответствии с его компетенцией

Внутренние документы ПАО «ФСК ЕЭС», регулирующие управление ДЗО

- Положение об управлении ДЗО, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»
- Стандарт формирования и представления Итоговых поручений Представителям ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров (наблюдательных советов) обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»
- Методика расчета и оценки выполнения КПЭ ДЗО ПАО «ФСК ЕЭС»
- Порядок взаимодействия подразделений Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС» в части сбора информации и проверки полученных данных для расчета и оценки исполнения КПЭ
- Приказ «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО» и иные внутренние документы

Международная деятельность

ФСК обеспечивает транзит российской электроэнергетики через сети Казахстана, Беларуси и стран Балтии, является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ и оказывает услуги по передаче электроэнергии до государственной границы через объекты ЕНЭС в соответствии с условиями заключенного с ПАО «Интер РАО» договора.

ФСК осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 138 межгосударственным линиям электропередачи – МГЛЭП



Являясь организацией по управлению межгосударственными линиями электропередачи, ФСК осуществляет: согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта – импорта электроэнергии; коммерческий учет перемещаемой по МГЛЭП электроэнергии; таможенное оформление объемов перемещенной через государственную границу электроэнергии.

Взаимодействие по обмену данными коммерческого учета осуществляется с электроэнергети-

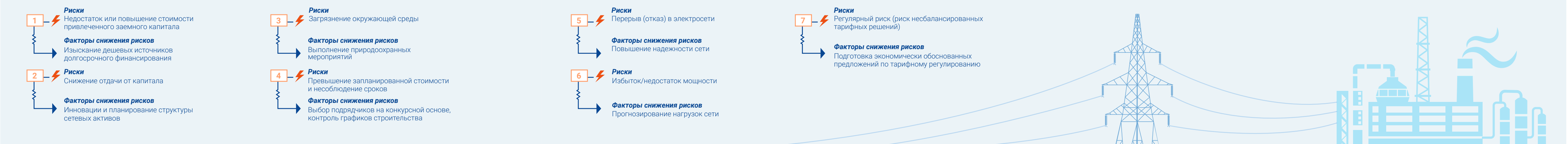
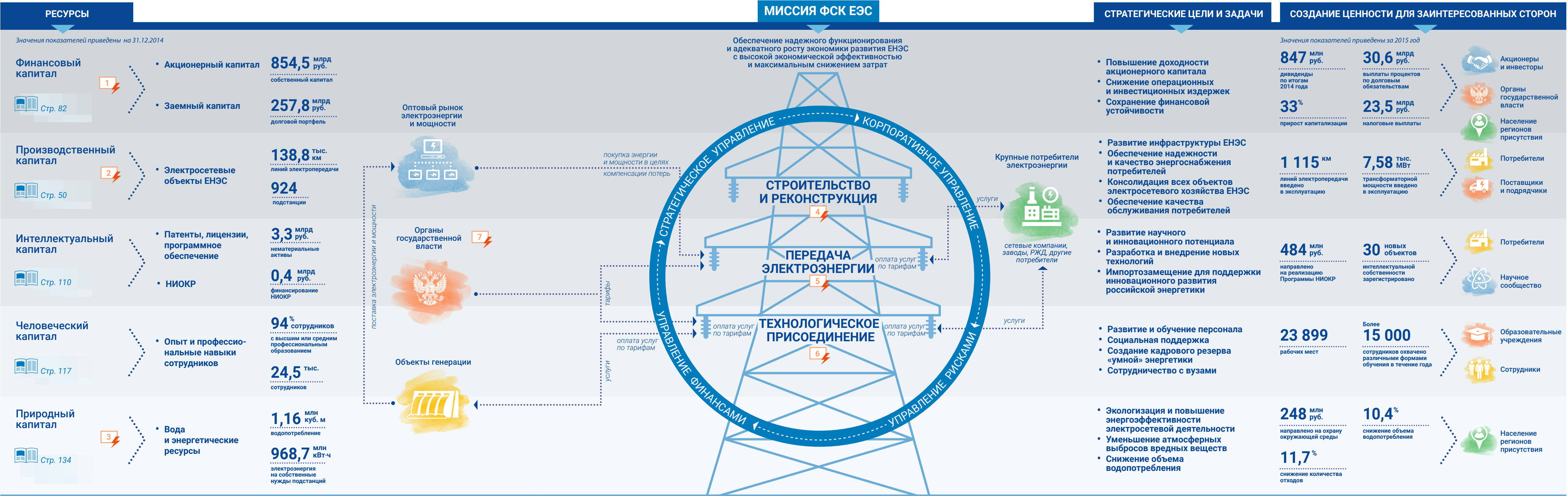
ческими системами 11 иностранных государств. Для этого с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены соглашения об организации учета перетоков электроэнергии по МГЛЭП.

ФСК ведется работа по совершенствованию отношений с зарубежными энергосистемами по вопросам гармонизации законодательств в области электроэнергетики и синхронизации рынков электроэнергии и мощности.



## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Бизнес-модель ФСК ЕЭС нацелена на обеспечение устойчивого развития Компании в долгосрочной перспективе и создание ценностей для всех заинтересованных сторон через последовательную реализацию нашей миссии



ФСК ЕЭС управляет Единой национальной электрической сетью, осуществляет передачу электроэнергии по магистральным линиям и оказывает услуги технологического присоединения к электрическим сетям

## ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ

### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС — монопольный вид деятельности, который регулируется государством

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Комплексная услуга по подключению к электрическим сетям ФСК ЕЭС энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии и объектов по ее производству и передаче

### СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЯ

Реализация проектов по строительству новых и реконструкции существующих объектов электросетевой инфраструктуры для повышения надежности ЕНЭС

## ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ

### Техническое обслуживание и ремонты

Комплекс операций по поддержанию работоспособности и исправности производственного оборудования

### Закупочная деятельность

Совокупность действий, направленных на удовлетворение потребностей ФСК ЕЭС в товарах и услугах

### Энергосбережение и энергоэффективность

Реализация мер по уменьшению объема потребляемых энергетических ресурсов при сохранении полезного эффекта от их использования

### Кадровая политика

Система взаимодействия с персоналом, нацеленная на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов

### Промышленная безопасность

Предупреждение аварий на объектах ЕНЭС и обеспечение готовности к локализации и ликвидации последствий аварий

### Социальная ответственность

Реализация взятых на себя добровольно обязательств в отношении заинтересованных сторон для обеспечения устойчивого развития Компании

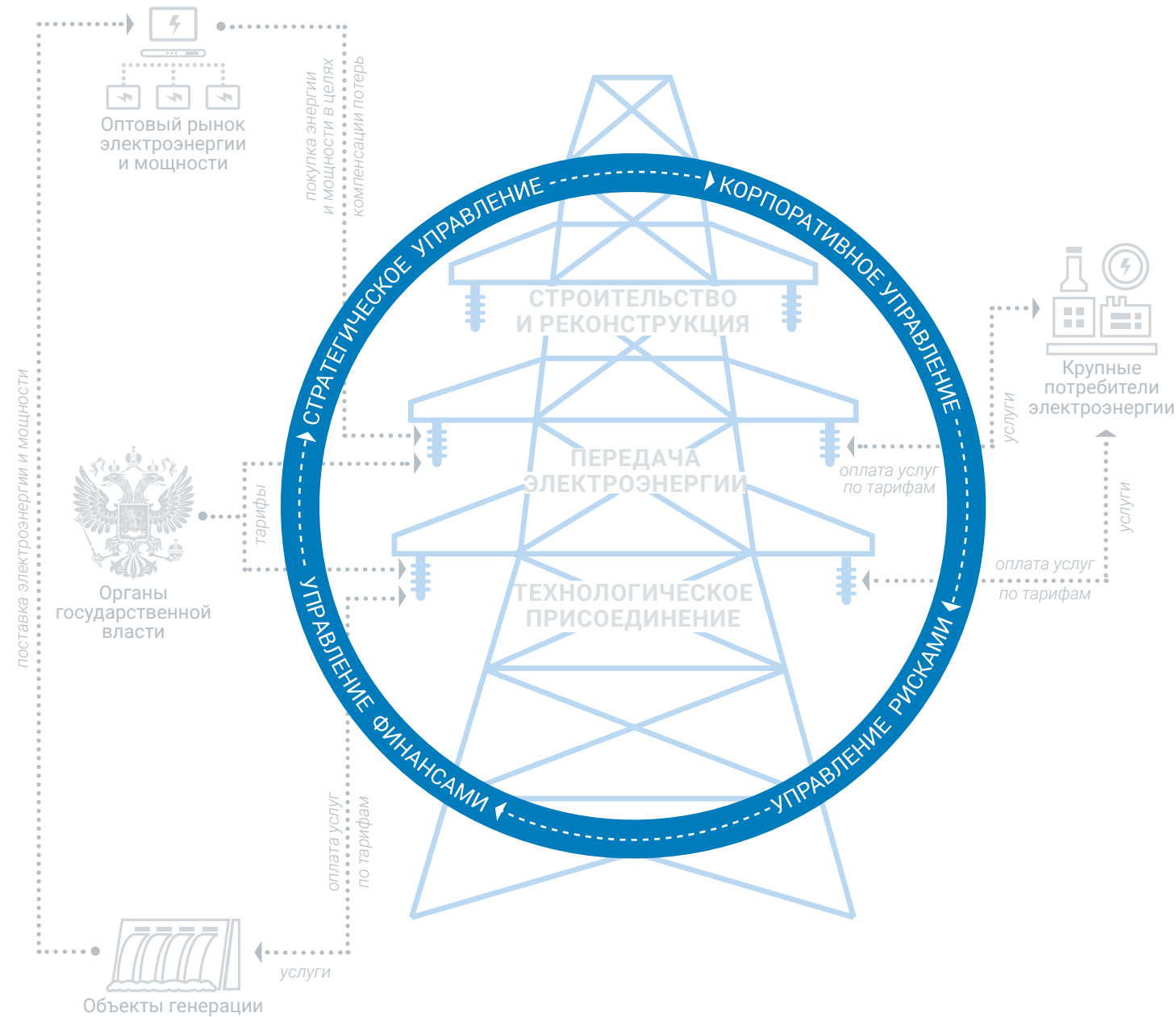
### Экология

Минимизация негативного воздействия на окружающую среду при оказании услуг по передаче электроэнергии



# БУДУЩЕЕ

## ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ



Система управления Федеральной сетевой компании обеспечивает последовательную реализацию **Долгосрочной программы развития**, нацеленной на поддержание и развитие Единой национальной электрической сети — магистральной электросетевой инфраструктуры экономики России



# Стратегия развития на долгосрочную перспективу

## Обзор рынка

### Макроэкономика

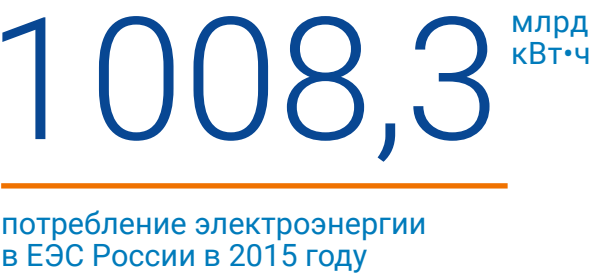
Условия социально-экономического развития России в отчетном году являлись основным фактором, сдерживавшим увеличение объемов потребления электроэнергии и, как следствие, объема сетевых услуг ФСК.

По итогам 2015 года промышленное производство в России сократилось на 3,4% (в 2014 году — рост на 1,7%), при этом по таким электроемким видам деятельности, как металлургия и производство машин и оборудования, объемы сократились на 6,5 и 11,1% соответственно<sup>1</sup>.

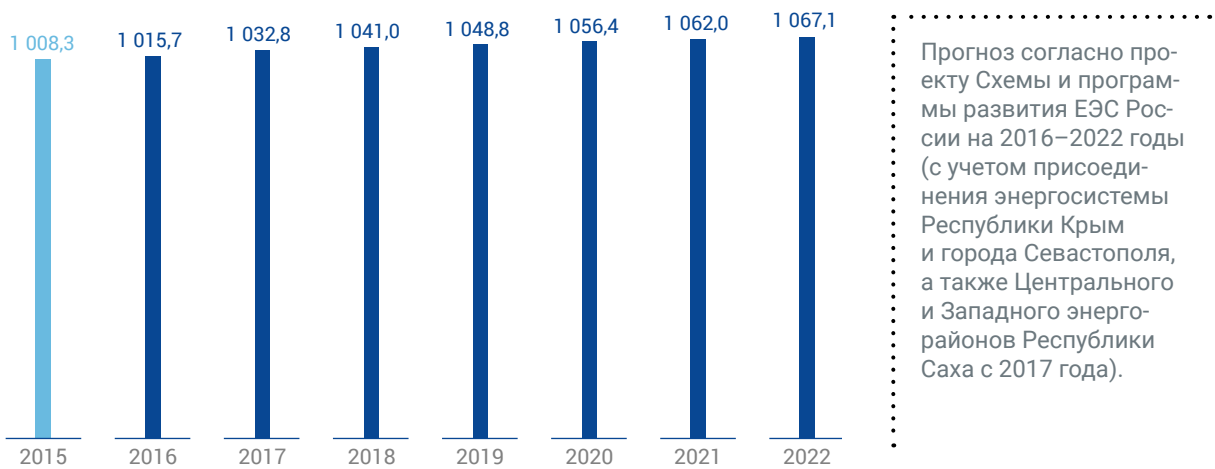
Объем потребления электроэнергии в рамках Единой энергетической системы России, по данным Системного оператора ЕЭС<sup>2</sup>, снизился относительно предыдущего года на 0,55% и составил в 2015 году 1 008,3 млрд кВт·ч. Экспорт в сопредельные страны увеличился на 25%, однако составляет незначительную долю в объеме потребления электроэнергии в ЕЭС России

(менее 2%). Среднегодовой темп роста электропотребления в ЕЭС России в 2016–2022 годах прогнозируется на уровне 100,81%.

Умеренный рост российского ВВП в ближайшие годы и динамика удельного электропотребления являются важными факторами, влияющими на объемы потребления электроэнергии и оказание услуг по ее передаче. Вследствие модернизации технологий производства и реализации программ энергосбережения удельное потребление электроэнергии в предшествующие годы сокращалось по большинству наиболее



► Потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2015 году и прогноз на 2016–2022 годы, млрд кВт·ч



<sup>1</sup> Источник: Минэкономразвития России, «Об итогах социально-экономического развития Российской Федерации в 2015 году», Москва, февраль 2016.

<sup>2</sup> Источник: Системный оператор Единой энергетической системы, «Отчет о функционировании ЕЭС России в 2015 году».

энергоемких видов продукции. Стабильный рост удельного электропотребления сохранился лишь в добыче нефти.

Эти факторы сглаживают влияние изменений, происходящих в географии спроса на электроэнергию и в распределении нагрузок, а также позволяют использовать имеющиеся резервы мощности сети и отложить дорогостоящие проекты по ее усилению.

### Отраслевой рынок

ФСК осуществляет передачу электроэнергии по магистральным сетям и оказывает услуги по технологическому присоединению к сети. Передача электроэнергии по магистральным сетям относится к видам деятельности, осуществляемым в условиях естественной монополии.

На российский рынок услуг по передаче электроэнергии оказывают влияние прежде всего макроэкономические факторы, характеризующие общее состояние экономики страны. Объем услуг в магистральной электросети определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети.

В 2015 году величина оплачиваемой мощности составила 87,9 ГВт, уменьшившись на 3 ГВт относительно уровня предыдущего года. Такая динамика обусловлена не столько сокращением

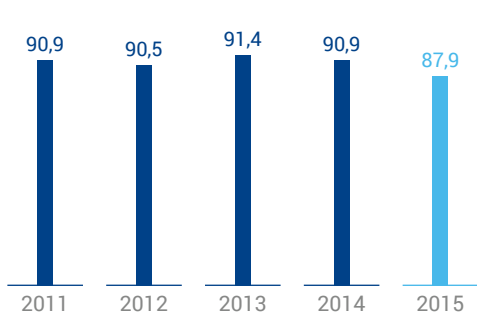
электропотребления, сколько переходом на расчет показателя объема сетевых услуг для прямых потребителей по среднеарифметической мощности. Оптимизация потребителями режимов потребления и возможное использование ими распределенных источников генерации также сдерживают рост объема сетевых услуг ФСК.

► Изменение расхода электроэнергии на единицу отдельных видов произведенной продукции в 2014 году относительно 1995 года

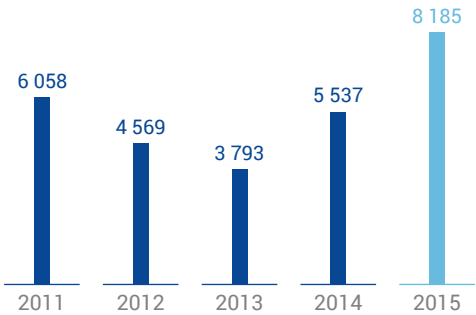


.....  
: Источник: Росстат, «Российский  
: статистический ежегодник, 2015»  
:

► Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче ПАО «ФСК ЕЭС», ГВт



► Физический объем услуг по технологическому присоединению\*, МВт



\* Указана максимальная мощность по договорам технологического присоединения.

Динамика физического объема услуг по технологическому присоединению (потребителей и генерации) в последние годы не имела выраженной тенденции. Эта динамика в значительной степени определяется потребностями в сетевой мощности инвестиционных проектов потребителей и производителей электроэнергии. Существенный рост физических объемов в 2015 году был вызван завершением ряда масштабных проектов технологического присоединения на генерирующих станциях «Росэнергоатома».

Исходя из оценки электропотребления, объемов экспорта и импорта электроэнергии, а также с учетом влияния факторов, обуславливающих замедление роста электропотребления (прежде всего фактора энергосбережения), Компания не ожидает значительного роста объема оплачиваемых сетевых услуг. Увеличение объема услуг в ближайшие годы произойдет за счет расширения ЕЭС России в ОЭС Юга и в ОЭС Востока (присоединение Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха).

Снижение курса национальной валюты и инфляция повышают неопределенность инвестиционных ожиданий и могут вызвать задержку в реализации новых инвестиционных проектов потребителей электроэнергии и ее производителей, что повлечет за собой в будущем снижение объема новых проектов технологического присоединения.

Стратегия развития

Миссия ФСК заключается в обеспечении надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат. Наша стратегия должна обеспечить неуклонное следование этой миссии, отвечать на ряд технологических и экономических вызовов и способствовать решению проблем, вызванных современным состоянием магистральной электросети и возможностями удовлетворения спроса.

Вызовы

Учитывая общеэкономические условия ближайших лет, мы ожидаем продолжения ограничительной политики тарифного регулирования

с переходом к установлению сетевых тарифов по принципу «инфляция минус». Одним из главных стимулов в деятельности ФСК в этих условиях является снижение операционных и инвестиционных затрат. Однако это снижение не должно негативно сказываться на уровне надежности и приводить к повышенным затратам в будущих периодах.

При курсе на снижение затрат Компания должна критически относиться к отбору инвестиционных проектов для модернизации и развития сети.

Стагнация объема услуг и ограничительная тарифная политика даже в условиях сокращения затрат приводят к рискам ограничения роста прибыли для акционеров.

Инновационное развитие ФСК должно концентрироваться на отборе наиболее актуальных и перспективных проектов. Приоритетные направления определены Программой инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы и включают разработку подстанций с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами («цифровая подстанция»), цифровое проектирование, энергоэффективность, управление надежностью и активами.

Степень загрузки сетевых мощностей остается недостаточной по сравнению с зарубежными компаниями-аналогами. Она сложилась под влиянием структурных изменений в потреблении электроэнергии и отражает складывавшиеся десятилетиями принципы планирования ЕНЭС и методы обеспечения надежности.

**Долгосрочная программа развития**  
Стратегия Компании изложена в Долгосрочной программе развития ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 19.12.2014 № 243). Программа согласована с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и поддержана Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации.

Долгосрочная программа развития (ДПР) разработана в соответствии с целевыми ориентирами и положениями утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р

«Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации» и принятыми Минэкономразвития России в 2014 году Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития<sup>1</sup>.

В 2015 году нами была разработана актуализированная ДПР с учетом более жестких условий деятельности в предстоящий период вследствие внешних факторов и динамики общеэкономических показателей конца 2014 — начала 2015 года. В ней уточнены цели и задачи, а также мероприятия по их реализации. Изменения были направлены на то, чтобы долгосрочные цели и задачи Компании максимально отвечали потребностям пользователей сети и ожиданиям акционеров, при этом были бы реалистичны и достижимы. В актуализированной ДПР усилено направление экономии затрат. Это нашло отражение в установлении более амбициозных, нежели предусмотренные указаниями Правительства, задач по снижению операционных издержек, а также в более осторожном подходе к планированию развития сети и показателям доходности.

► Стратегические задачи ФСК на период 2015–2019 годов

1	Сохранить высокий уровень надежности
2	Сократить к 2017 году удельные инвестиционные расходы на 30% относительно уровня 2012 года
3	Обеспечить реализацию в установленные сроки инвестиционных проектов общегосударственного значения
4	Обеспечить соблюдение принципов технической и экономической целесообразности при принятии решений в отношении схемы развития магистральной сети
5	Внедрить экономическую модель технологического присоединения, основанную на балансе интересов и справедливом распределении рисков между заявителем и Компанией
6	Сократить к 2017 году удельные операционные расходы не менее чем на 30% относительно 2012 года*, не допуская при этом падения уровня надежности и повышения затрат в будущих периодах
7	Оптимизировать загрузку имеющихся электросетевых мощностей
8	Разработать программу поэтапной консолидации объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС и соответствующих критериям отнесения к числу ее объектов
9	Сохранить кредитный рейтинг Компании на уровне суверенного рейтинга Российской Федерации, обеспечить рост прибыли и стоимости Компании

\* Задача выполнена ПАО «ФСК ЕЭС» с опережением — в 2015 году достигнуто сокращение удельных операционных расходов на 40% относительно 2012 года.

<sup>1</sup> Методические рекомендации по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов.

С учетом задач по реализации Стратегии электросетевого комплекса Российской Федерации в своей деятельности ФСК ориентируется на следующие стратегические цели на период до 2030 года:

- Обеспечение надежности и качества услуг
- Сохранение финансовой устойчивости и независимости и рост стоимости Компании
- Развитие ЕНЭС с учетом технической и экономической оптимизации магистральных сетей
- Удовлетворение спроса потребителей на услуги ФСК с учетом региональных особенностей, структуры спроса и повышения эффективности загрузки мощностей
- Консолидация под управлением ФСК всех объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС и соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС





### В ЧЕМ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ПЕРВОГО ГОДА РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФСК?

**Семен Данилов**

**ВРИО Директора по стратегическому развитию —  
начальник Департамента стратегического  
развития**

«В результате разработки и реализации Долгосрочной программы развития в ФСК появились новый уровень планирования и новая рамка осмысленных стратегических целей при принятии управленческих решений и коммуникации как внутри Компании, так и с внешними заинтересованными сторонами. Начиная с 2015 года все основные процессы — инвестиционного планирования, бизнес-планирования, регламентации различных видов деятельности — увязаны со стратегическими целями ДПР.

Со стратегическими целями, обозначенными в ДПР, теперь увязаны и ключевые показатели эффективности. В 2014 году они были выполнены с запасом, что подтвердили результаты аудита реализации программы, впервые проведенного в 2015 году.

Что касается результативности мероприятий, срок исполнения которых наступил в 2015 году, могу отметить, что Компания полностью реализовала комплекс мер по импортозамещению как в организационном плане, так и в разработке и внедрении на практике отечественных продуктов и технологий. Перевыполнены планы по сокращению удельных операционных

и инвестиционных затрат и по повышению производительности труда. Комплекс мер по сокращению потерь электроэнергии привел к экономии почти 49,4 млн кВт·ч. Значительно сокращена продолжительность перерывов в передаче электроэнергии. При этом проделана большая нормотворческая работа, организован коммуникативный процесс для решения важных перспективных задач: совершенствования схем финансирования платы за технологическое присоединение, оптимизации загрузки энергетических мощностей, финансирования проектов общегосударственного значения.

Среди важных результатов первого года реализации ДПР я хотел бы отметить сам опыт ведения деятельности в соответствии с долгосрочным программным документом такого уровня. Мы смогли оценить жизнеспособность наших прогнозов и реалистичность поставленных целей. Мы получили обратную связь в ходе актуализации программы от широкого круга экспертов как внутри Компании, так и в министерствах и Открытом правительстве и намерены использовать весь полученный массив новой информации для совершенствования процесса долгосрочного планирования».

Разработанные мероприятия ДПР ориентированы на реализацию стратегических целей и задач. В базовом сценарии долгосрочной финансовой модели ФСК заложено выполнение ключевых показателей эффективности, включая снижение относительно уровня 2012 года удельных операционных и инвестиционных издержек на 30% уже к 2017 году. Эти цели превышают требования,

установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Однако наша Компания принимает на себя такие повышенные обязательства с учетом необходимости реализации долгосрочной инвестиционной программы и сохранения устойчивого финансового положения.

### АУДИТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

С целью мониторинга реализации мероприятий и достижения показателей, установленных Долгосрочной программой развития, по инициативе ФСК в 2015 году была выполнена аудиторская проверка (результаты представлены в аудиторском отчете от 31.07.2015).

Независимым аудитором было проведено сопоставление целевых и достигнутых значений ключевых показателей эффективности в 2014 году и проанализированы причины выявленных

отклонений. По результатам анализа аудитором установлено, что фактические значения показателей за этот период превысили целевые в связи с выполнением ряда мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Компании.

Помимо внешней аудиторской проверки в ФСК также осуществляется внутренний мониторинг реализации мероприятий, определенных Долгосрочной программой развития.

Стратегическая цель	КПЭ*	2015, план	2015, факт	РЕЗУЛЬТАТЫ-2015 Реализация стратегии в 2015 году (выполненные мероприятия и достигнутые показатели)
Обеспечение надежности и качества услуг	Показатель надежности: отсутствие роста числа крупных аварий	Отсутствие роста	Отсутствие роста	<ul style="list-style-type: none"><li>Число крупных аварий сократилось за отчетный год с 22 до 17</li><li>Удельная аварийность снижена на 22% по сравнению с 2014 годом</li><li>Недоотпуск электроэнергии потребителям снизился на 51,5% по сравнению с 2014 годом</li><li>Полностью выполнены запланированные мероприятия по ремонту и техобслуживанию оборудования на энергообъектах ЕНЭС</li></ul>
	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста	Отсутствие роста	
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1	0,3	
Сохранение финансовой устойчивости и независимости	Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	1,06% (выполнение должно составить не менее 0,9 от плана)	1,95% (выполнение составило 1,8 от плана)	<ul style="list-style-type: none"><li>В рамках программы повышения эффективности деятельности сокращены на 25,6% объемы и стоимость работ по ремонту и техническому обслуживанию, выполняемых сторонними подрядчиками</li><li>Обеспечено опережающее снижение операционных расходов по сравнению с параметрами Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации: удельные операционные расходы снижены на 40,1% относительно 2012 года</li><li>Осуществлены организационно-штатные изменения в структурных подразделениях Исполнительного аппарата и филиалов ФСК, позволившие уменьшить среднесписочную численность персонала на 4,1% и повысить производительность труда на 9,9% относительно 2014 года</li></ul>
	Показатель финансовой устойчивости: коэффициент финансового левериджа	Не более 1,5 или значения по бизнес-плану	0,43	
	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Выше среднего значения за три года до отчетного на величину, установленную Советом директоров	28%	
	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Не менее 14,2%	24,2%	
	Показатель производительности труда	Не менее 17%	21,5%	
Развитие ЕНЭС с учетом технической и экономической оптимизации магистральных сетей	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Не менее 95%	115,5%	<ul style="list-style-type: none"><li>Планы по вводу мощности выполнены на 99%, по вводу ЛЭП — на 100%</li><li>Проведена ревизия объектов в стадии незавершенного строительства, вследствие чего предусмотрен перенос на более поздний срок либо отмена реализации 35 титулов (снижение на 83,6 млрд руб.)</li><li>Приняты целевые программы «Реновации основных фондов», «Объекты, обеспечивающие надежное электроснабжение чемпионата мира по футболу 2018 года», «Мероприятия для обеспечения надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран БРЭЛЛ»</li></ul>
	Снижение удельных инвестиционных затрат	Не менее 15%	18,3%	
Удовлетворение спроса потребителей на услуги	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Не более 1,1	1,0236	<ul style="list-style-type: none"><li>Заключено 210 договоров об осуществлении технологического присоединения</li><li>Совокупный объем присоединенной мощности вырос на 47,8%, до 8,2 ГВт</li><li>Для улучшения взаимоотношений с потребителями и повышения прозрачности деятельности сформирован Совет потребителей услуг ФСК ЕЭС</li><li>Компания проводит общественные обсуждения проектов важнейших документов — ДПР и инвестиционной программы</li></ul>

\* Ежегодно Советом директоров утверждается Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС». Полный перечень установленных КПЭ приводится в разделе ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ / Система управления (стр.142).

ПЛАНЫ-2016 Реализация стратегии в 2016 году (планируемые мероприятия и показатели)	РИСКИ** Перечень рисков, влияющих на реализацию стратегии
<ul style="list-style-type: none"><li>Повышение роли диагностики с внедрением современных методов и средств для оценки фактического состояния оборудования и проведения своевременных мероприятий по предотвращению отказов и недопущению снижения надежности работы объектов ФСК</li><li>Своевременное проведение ремонтов и принятие «точечных» мер путем модернизации/замены наиболее повреждаемых узлов оборудования</li></ul>	<p><b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b></p> <p>В Долгосрочной программе развития проанализированы риски, которые могут оказывать влияние на реализацию стратегии ФСК, и определены мероприятия по их минимизации</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Операционно-технологические риски: нарушение условий эксплуатации оборудования, системные нарушения в работе электросетевого комплекса</li><li>Недостаточность темпов обновления основных фондов в условиях ограниченности финансирования</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Продолжение работы по оптимизации затрат</li><li>Выполнение Регламента операционной эффективности и сокращения расходов</li><li>Усиление претензионно-исковой работы в части получения платы за технологическое присоединение объектов генерации</li><li>Повышение платежной дисциплины потребителей и ответственности за неоплату услуг</li><li>Управление эффективностью деятельности подразделений и сотрудников ФСК посредством повышения производительности труда</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Финансовые риски, связанные с влиянием следующих факторов: кредитно-денежной политики Банка России, колебаний курсов иностранных валют, изменений процентных ставок, инфляции</li><li>Риски тарифного регулирования</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Совершенствование бизнес-процесса планирования и контроля инвестиционных проектов</li><li>Совершенствование методов оценки инвестиционных проектов и порядка формирования инвестиционных программ</li><li>Формирование экономического обоснования инвестиционных проектов, финансируемых из Фонда национального благосостояния и Федерального бюджета</li><li>Актуализация внутренних документов при утверждении методических рекомендаций по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных программ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Искажение приоритетов технической политики и инвестиционного планирования</li><li>Нерациональное распределение финансовых ресурсов</li><li>Ограничение возможностей по привлечению акционерного или долгового капитала для финансирования капиталоемких инвестиционных проектов</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Разработка схем финансирования платы за технологическое присоединение, покрывающих затраты ФСК на присоединение потребителя, с одной стороны, и учитывающих экономические интересы потребителей, с другой стороны</li><li>Сопровождение работы Совета потребителей ФСК ЕЭС</li><li>Совершенствование системы учета показателей надежности и качества услуг</li></ul>	<p>Риски технологического присоединения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Несвоевременное выполнение взятых на себя обязательств по договорам технологического присоединения</li><li>Дефицит источников финансирования деятельности по технологическому присоединению</li></ul>

\*\* Подробная информация о ключевых факторах риска и мероприятиях по управлению ими — в разделе ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ / Система контроля / Факторы рисков (стр.182).



Стратегия в контексте устойчивого развития

Традиционное понимание устойчивого развития связано со стремлением к удовлетворению потребностей нынешнего поколения без создания угроз для удовлетворения потребностей будущих поколений, что возможно сделать только с учетом позиций заинтересованных сторон при постоянном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Компании.

В силу своей особой роли в энергетической отрасли, экономике и социальном развитии страны наша Компания расширяет и дополняет в своей деятельности традиционное понятие устойчивости.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ФСК

- Создание механизмов и практики синхронизации планов заинтересованных сторон, предполагающих развитие и расширение ЕНЭС
- Импортзамещение в целях инновационного развития отечественной энергетики и повышения энергетической безопасности Российской Федерации
- Создание кадрового резерва «умной» энергетики
- Формирование ответственной практики управления персоналом
- Улучшение охраны труда и повышение производственной безопасности
- Экологизация и повышение энергоэффективности электросетевой деятельности
- Справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и оценка экономической целесообразности внедрения инноваций и новых технологий
- Интеграция стратегии корпоративной социальной ответственности во внутренние бизнес-процессы

ФСК как компания-оператор ЕНЭС обеспечивает передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям и несет ответственность за надежность передачи электроэнергии по своей сети.

Ответственность ФСК за эффективность управления и развития ЕНЭС связана не только с обеспечением безопасности, надежности и бесперебойности электроснабжения, но и с созданием недискриминационного доступа к сетевым услугам Компании, которые должны оказываться прозрачно, честно и на инновационной основе. Поэтому одной из важнейших задач для Компании с точки зрения идеологии и ценностей корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития является постоянный поиск баланса в реализации общественных и экономических интересов в деятельности ФСК.

ФСК как одна из крупнейших электроэнергетических компаний России ответственна за состояние ЕНЭС — ядра электросетевого хозяйства страны, жизненно важной общественной инфраструктуры. Оценив существующие проблемы и потенциальные угрозы, Компания разработала Долгосрочную программу развития, нацеленную в том числе на реновацию, модернизацию и инновационное развитие ЕНЭС. Успех в реализации Программы во многом зависит от конструктивности взаимодействия Компании с широким кругом заинтересованных сторон: с поставщиками, подрядчиками, проектными и научными организациями, распределительными сетевыми компаниями и МРСК, потребителями, генераторами и инфраструктурными регулирующими организациями, профсоюзами, органами государственной и местной власти, общественными и экологическими организациями, экспертным сообществом.

Регулярные открытые коммуникации со стейкхолдерами играют важную роль, поскольку позволяют нам лучше понимать их ожидания и использовать целевой подход к формированию повестки в части корпоративной социальной ответственности. Для диалога используются такие каналы коммуникации, как конгрессно-выставочные мероприятия, многосторонние обсуждения, информирование через СМИ.

ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ФСК

При подготовке социальных отчетов мы руководствуемся международными стандартами по раскрытию показателей нефинансовой отчетности: руководством GRI, отраслевым энергетическим протоколом GRI, стандартом AA 1000 SES.

В рамках подготовки социального отчета проводятся диалоги с заинтересованными сторонами, на которых обсуждается ключевая тема отчета и собираются запросы к ее раскрытию. Перед

публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение в форме очных или заочных слушаний.

С отчетами о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ФСК можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [О Компании / Корпоративная социальная ответственность](#)

Взаимодействие со стейкхолдерами

Стейкхолдеры	Понимание социальной ответственности ФСК	Основные мероприятия в 2015 году
Государство и общество в целом	 <ul style="list-style-type: none"><li>• Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения</li><li>• Реализация приоритетных государственных проектов</li><li>• Прозрачность, эффективность и соразмерность потребностям экономики</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Исполнение обязательств в рамках инвестиционной программы</li><li>• Проведение встреч с главами регионов</li><li>• Подписание ряда соглашений о сотрудничестве с региональными властями (Краснодарский край, Республика Татарстан)</li><li>• Реализация программы импортзамещения</li></ul>
Потребители	 <ul style="list-style-type: none"><li>• Открытость и вариативность при работе с потребителями</li><li>• Поддержка отечественного энергомашиностроения в целях реализации процессов импортзамещения</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание и проведение серии заседаний Совета потребителей услуг ФСК</li><li>• Подписание соглашений о сотрудничестве (РЖД)</li></ul>
Акционеры и инвесторы	 <ul style="list-style-type: none"><li>• Транспарентность бизнес-процессов</li><li>• Рост акционерной стоимости</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проведение годового Общего собрания акционеров</li><li>• Встречи руководителей Компании с аналитиками инвестиционных банков, инвестиционных фондов, рейтинговых агентств</li><li>• Встречи-консультации с миноритарными акционерами — физическими лицами</li><li>• Участие в инвестиционных мероприятиях: форумах, конференциях, встречах с инвесторами</li></ul>
Сотрудники	 <ul style="list-style-type: none"><li>• Создание достойных условий труда</li><li>• Обеспечение возможностей для профессионального и личного роста</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Мероприятия с целью привлечения и удержания молодых специалистов</li><li>• Реализация мероприятий по обеспечению работников жильем</li><li>• Организация спортивных и физкультурных мероприятий</li><li>• День открытых дверей для детей работников</li><li>• Проведение конкурсов профессионального мастерства и повышение квалификации сотрудников, в том числе в рамках Дней знаний</li></ul>

Стейкхолдеры	Понимание социальной ответственности ФСК	Основные мероприятия в 2015 году
Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"><li>Создание прозрачной конкурентной среды</li><li>Использование рыночного механизма ценообразования</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями</li><li>Поддержка отечественных поставщиков при выходе на внешние рынки</li></ul>
Население регионов присутствия и экологи	<ul style="list-style-type: none"><li>Снижение негативного воздействия на окружающую среду</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Реализация экологической политики</li><li>Сотрудничество с Всемирным фондом дикой природы (WWF России) по сохранению дальневосточного аиста и предотвращению гибели птиц на ЛЭП</li><li>Участие в международной экологической акции «Час Земли»</li></ul>
Научные и образовательные организации	<ul style="list-style-type: none"><li>Содействие развитию отраслевой науки и образования</li><li>Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений</li><li>Применение инновационных технологий, снижающих воздействие на среду</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР</li><li>Научно-техническое партнерство с Российским национальным комитетом СИГРЭ</li><li>Чтение гостевых лекций и организация производственной практики для студентов</li><li>Организация студенческих строительных отрядов</li><li>Участие в молодежных мероприятиях: форумах, конференциях, семинарах</li><li>Сотрудничество с Русским географическим обществом в рамках празднования 70-летия Победы в Великой Отечественной войне</li><li>Сотрудничество с Российской шахматной федерацией</li></ul>
Средства массовой информации	<ul style="list-style-type: none"><li>Транспарентность бизнес-процессов</li><li>Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности ФСК</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Проведение пресс-мероприятий: брифингов, пресс-подходов и других событий</li><li>Оперативное распространение информационных сообщений</li><li>Работа с обращениями и запросами СМИ</li></ul>

## Соответствие лучшим стандартам

	2015, цель	2015, результат	2016, цель
Рейтинг корпоративного управления	7+	7+	7++

### Принципы корпоративного управления





ЗАЯВЛЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Федеральная сетевая компания всегда уделяла существенное внимание совершенствованию своей системы корпоративного управления. Для нас крайне важно, чтобы внедряемые корпоративные стандарты в конечном итоге способствовали достижению стратегических целей Компании, укреплению доверия к ней, повышению ее инвестиционной привлекательности, поэтому мы стремимся соответствовать самым передовым стандартам в этой области.

Отчетный год ознаменовался для Компании значительными событиями, связанными в том числе с реализацией «дорожной карты» по внедрению в практику ключевых положений нового российского Кодекса корпоративного управления. Эта работа предусматривала масштабный пересмотр Устава и ключевых внутренних документов ФСК, а также внедрение в нашу практику корпоративного управления новых элементов, в частности института Корпоративного секретаря.

По итогам проделанной работы были проведены самооценка качества корпоративного управления ФСК, а также анализ практики на соответствие принципам и рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления.

Результаты проведенной оценки дают Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» все основания заявить о высоком качестве корпоративного управления Компании и о соблюдении ею большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.



Вячеслав Кравченко  
Председатель Совета директоров  
ПАО «ФСК ЕЭС»

Оценка качества корпоративного  
управления ФСК

В 2015 году система корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» претерпела ряд существенных преобразований, обусловленных внедрением ключевых рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления<sup>1</sup>. По итогам реализации планов развития системы корпоративного управления в Компании была проведена

самооценка в соответствии с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с госучастием (утверждена приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306).

Оценка качества корпоративного управления проводилась в том числе с точки зрения соответствия принципам и рекомендациям, заложенным в российском Кодексе корпоративного управления.

Результаты самооценки качества корпоративного управления в ФСК в 2015 году

	Компоненты	Вес компонента в общей оценке	Количество вопросов	Фактический балл	Уровень соответствия
1	Права акционеров	14%	22	66	88%
2	Совет директоров	37%	56	150	74%
3	Исполнительное руководство	7%	5	30	79%
4	Прозрачность и раскрытие информации	25%	15	113	84%
5	Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	11%	16	59	94%
6	Корпоративная социальная ответственность и деловая этика	6%	6	29	94%
	Общая оценка	100%	120	447	82%

<sup>1</sup> Одобрен Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендован к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».



Мария Тихонова  
Заместитель Председателя Правления,  
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

«Среди первых документов, актуализация которых была предусмотрена «дорожной картой», нами был обновлен Кодекс корпоративного управления ФСК: тем самым Компания подтвердила свое намерение развивать корпоративные отношения в соответствии с принципами российского Кодекса корпоративного управления.

С учетом рекомендаций Кодекса изменения и дополнения были внесены практически во все внутренние документы Компании. Также Компания приняла на себя обязательство ежегодно проводить оценку деятельности Совета директоров и комитетов с привлечением внешнего консультанта.

Такая оценка была проведена уже в начале 2016 года, и по ее результатам консультантами были разработаны рекомендации, которые будут

КАКИЕ НОВОВВЕДЕНИЯ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ  
В ТЕЧЕНИЕ ПЕРВОГО ГОДА ВЫПОЛНЕНИЯ  
«ДОРОЖНОЙ КАРТЫ» ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ  
СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФСК?

служить для нас четкими ориентирами для дальнейшей работы.

Среди наиболее существенных структурных изменений, направленных на развитие корпоративного управления и обеспечение соответствия правилам листинга, можно выделить создание обособленного подразделения по внутреннему аудиту и закрепление подотчетности его руководителя в административном плане Председателю Правления, а в функциональном — Совету директоров, а также выделение отдельного структурного подразделения — Дирекции по внутреннему контролю и управлению рисками.

В целом в отчетном году были реализованы все запланированные на этот период мероприятия «дорожной карты», что позволяет нам уверенно двигаться вперед к новым возможностям».


Согласно предусмотренным в Методике подходам были оценены шесть компонентов, каждый из которых имел свое весовое значение в общей структуре оценки.

При проведении самооценки был учтен ряд ключевых допущений, в том числе неприменимость отдельных положений Кодекса корпоративного управления в силу отсутствия в структуре группы Компаний ПАО «ФСК ЕЭС» по данным последней консолидированной финансовой отчетности подконтрольных организаций, соответствующих критериям существенности, определенным Кодексом.

Кроме того, Компанией был проведен анализ практики корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям российского

Кодекса корпоративного управления на основе Рекомендаций Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления<sup>1</sup>.

Как Компания, чьи глобальные депозитарные расписки торгуются на Лондонской фондовой бирже, ФСК также стремится достичь высоких международных стандартов корпоративного управления, включая соответствие кодексу корпоративного управления Великобритании.

 Полный отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, а также отчет о соблюдении основных принципов кодекса корпоративного управления Великобритании представлены в Приложении 3 к годовому отчету

<sup>1</sup> Письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

Основные элементы системы (модели) корпоративного управления ФСК

Механизмы обеспечения и защиты прав акционеров	Компания принимает существенные меры для обеспечения всем акционерам равных благоприятных возможностей для осуществления ими своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков нарушения таких прав и интересов. В том числе последовательно внедряются лучшие практики в процесс подготовки и проведения Общего собрания акционеров, повышается прозрачность дивидендной политики, совершенствуются механизмы обеспечения сохранности и эффективности использования активов Компании, создаются условия, исключающие злоупотребления со стороны основного акционера Компании по отношению к миноритарным акционерам
Структура органов управления и контроля	В Компании созданы и эффективно взаимодействуют органы управления и контроля, чьи полномочия четко разграничены, а деятельность строго регламентируется внутренними документами ФСК. Совет директоров Компании достаточно сбалансирован с точки зрения квалификации и опыта его членов, а также учета интересов всех акционеров. Осуществляя свою ключевую функцию стратегического управления, Совет директоров несет ответственность за эффективный контроль деятельности исполнительных органов. Высокопрофессиональная команда менеджеров ФСК осуществляет текущее руководство Компанией и реализует стратегические цели и задачи
Управление рисками и внутренний контроль	Важнейшую роль в достижении целей Компании играет созданная в соответствии с передовыми стандартами и эффективно функционирующая система внутреннего контроля и управления рисками. Для регулярной независимой оценки надежности этой системы в ФСК внедрена функция внутреннего аудита
Корпоративный секретарь	Для обеспечения эффективного взаимодействия между акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании в ФСК создан институт независимого Корпоративного секретаря
Раскрытие информации	Компания обеспечивает своевременное и регулярное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах в объеме, достаточном для принятия акционерами и иными заинтересованными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении ФСК и ее ценных бумаг
Корпоративная культура и этика	В своей деятельности и во взаимоотношениях со всеми заинтересованными сторонами ФСК следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики. В Компании действует эффективная система контроля за соблюдением положений указанного Кодекса

Более подробную информацию об особенностях всех ключевых элементов системы корпоративного управления ФСК можно получить, ознакомившись с Уставом и внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС», размещенными на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

Подробная информация о системе корпоративного управления ФСК содержится в разделе годового отчета [ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ](#)

Совершенствование системы корпоративного управления в 2015 году

В целях внедрения в практику рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления в Компании был разработан и утвержден Советом директоров в марте 2015 года (протокол от 16.03.2015 № 255) План мероприятий («дорожная карта»), затрагивающий все основные аспекты системы и практики корпоративного управления ФСК.

Заявленные в рамках «дорожной карты» обязательства были выполнены Компанией в полном объеме.

- В июне 2015 года решением годового Общего собрания акционеров были утверждены Устав в новой редакции, Положения о порядке

подготовки и проведения Общего собрания акционеров, о Совете директоров, Правлении, Ревизионной комиссии, Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций

- С учетом актуализации указанных выше документов Советом директоров были также утверждены новые Положения о комитетах Совета директоров и о выплате вознаграждений членам комитетов
- Создана должность Корпоративного секретаря, Советом директоров утверждено Положение о Корпоративном секретаре
- Уточнена информационная политика ФСК, в том числе с учетом новых требований Банка России к эмитентам ценных бумаг

В развитие реализуемых в рамках «дорожной карты» мероприятий Компания продолжила работу по анализу и актуализации иных внутренних документов, не предусмотренных «дорожной картой», но требующих актуализации с учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, в том числе Положения о Комитете по инвестициям, Положения о системе управления рисками, Положения о внутреннем аудите.

Рейтинг корпоративного управления

Результаты работы Компании по совершенствованию системы корпоративного управления были положительно оценены экспертами Российского института директоров — внешнего независимого консультанта ФСК, с 2012 года проводящего мониторинг практики корпоративного управления и присваивающего Компании Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ).

НОВЫЙ КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФСК

В 2015 году Советом директоров была утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».

Переработанный документ получил более четкую структуру, в рамках которой Компания задекларировала основные принципы корпоративного управления, определила ключевых участников своей системы корпоративного управления, их роль, условия деятельности и правила взаимодействия.

С учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления в Кодексе ФСК расширен круг вопросов, касающихся соблюдения прав акционеров, уточнены принципы формирования состава Совета директоров, критерии независимости его членов, закреплены основные положения, касающиеся деятельности Корпоративного секретаря, обеспечения прозрачности деятельности Компании.

С текстом Кодекса можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

В августе 2015 года рейтинг корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» подтвержден на уровне

7+ «Развитая практика корпоративного управления»

Среди основных достижений ФСК экспертами были отмечены:

- Повышение уровня сбалансированности Совета директоров с учетом увеличения числа независимых директоров
- Внедрение в Компании института Корпоративного секретаря
- Расширение компетенции Совета директоров в части реализации им функционального контроля за деятельностью подразделения внутреннего аудита

После проведения Компанией годового Общего собрания по итогам 2015 года практика корпоративного управления ФСК будет переоценена по обновленной методике НРКУ.

Планы на 2016 год

- Проведение оценки системы корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС» с учетом методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с госучастием
- При выявлении целесообразности по результатам проведенной оценки — разработка типовых внутренних документов по вопросам корпоративного управления для нужд дочерних обществ
- Разработка/актуализация и утверждение организационно-распорядительных документов, регулирующих вопросы защиты инсайдерской информации
- Совершенствование организационно-распорядительных документов, регулирующих вопросы раскрытия информации и приведение их в соответствие с последними изменениями законодательства Российской Федерации



# Интегрированный риск-менеджмент



НА ЧЕМ БЫЛО СОСРЕДОТОЧЕНО ОСНОВНОЕ  
ВНИМАНИЕ КОМПАНИИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ  
В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ?

**Дмитрий Шишкин**  
Директор по внутреннему контролю,  
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

«В 2015 году мы продолжили начатую ранее работу по совершенствованию нашей системы внутреннего контроля и управления рисками, в том числе с учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и требований Правил листинга Московской Биржи.

Советом директоров ФСК был утвержден новый документ — Положение о системе управления рисками, в котором нашли отражение как последние регуляторные изменения, так и рекомендации передовой практики.

Во исполнение поручений Совета директоров в Компании была проведена масштабная работа по повышению качества отчетности по рискам, в частности посредством предоставления в составе отчетов информации о фактах реализации оцениваемых рисков в отчетном периоде, а также по совершенствованию инструментов оценки рисков, включая подготовку карты и матрицы ключевых операционных рисков.

В целом в 2015 году нами была подготовлена качественная методическая и организационная база для дальнейшего совершенствования системы управления рисками ФСК».

## Принципы и подходы к организации системы управления рисками

Система управления рисками (СУР) — это элемент системы внутреннего контроля и управления рисками, который представляет собой механизмы и инструменты, обеспечивающие организационные меры и структуру для разработки, внедрения, мониторинга, пересмотра и постоянного улучшения процессов управления рисками ФСК.

Информация о системе внутреннего контроля и управления рисками — в разделе [ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ / Система контроля](#)


В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления в 2015 году решением Совета директоров было утверждено Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.11.2015 № 291).

## ПЕРЕДОВЫЕ СТАНДАРТЫ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ

Система управления рисками ФСК сформирована на основе общепринятых концептуальных моделей управления рисками, разработанных Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея — COSO ERM «Управление рисками организации. Интегрированная модель».

Положение об управлении рисками ФСК разработано с учетом передовых российских и международных стандартов, в том числе:

- Методических указаний по подготовке положения о системе управления рисками, одобренных Правительством Российской Федерации
- Российского Кодекса корпоративного управления
- Правил листинга на Московской Бирже
- Международных стандартов ISO 73:2009, 31000:2010 и 31010:2011 в области менеджмента риска
- Стандартов управления рисками Федерации европейских ассоциаций риск-менеджеров (FERMA)

 Положение о системе управления рисками доступно на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

Целью СУР является обеспечение снижения неопределенности в отношении достижения поставленных перед Компанией целей, установленных на всех уровнях управления, в том числе в Долгосрочной программе развития и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах, бюджетах).

## Совершенствование системы управления рисками

Компания ежегодно разрабатывает и реализует комплекс мер, направленных на совершенствование системы управления рисками. В 2015 году были проведены следующие мероприятия:

- В целях исполнения решения Совета директоров организовано распределение ключевых операционных рисков по владельцам, проведены факторный анализ и оценка ключевых операционных рисков, осуществлена их привязка к контрольным процедурам, а также подготовлены карта и матрица ключевых операционных рисков; осуществлена интеграция системы управления ключевыми операционными рисками в систему бизнес-планирования Компании
- В целях обеспечения единых подходов к планированию мероприятий по управлению рисками, а также к организации процессов, связанных с классификацией и оценкой рисков, формированием отчетности по результатам оценки рисков, Компанией разрабатывается Методика оценки операционных рисков, базирующаяся на международных стандартах и передовой практике в области управления рисками

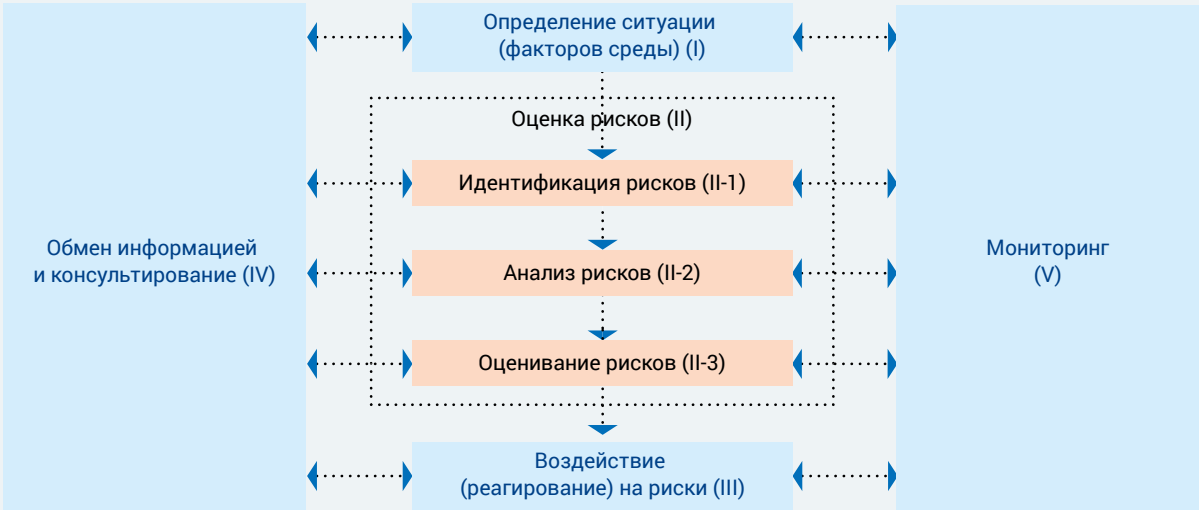
## КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

- Непрерывность и комплексность
- Ориентация на цели
- Интеграция в управление
- Баланс между рисками и доходностью
- Снижение неопределенности
- Системность и ответственность
- Качество информации
- Заинтересованность и лидерство
- Кросс-функциональное взаимодействие
- Разумная уверенность и эффективность
- Адаптивность
- Постоянное улучшение

► Полномочия и ответственность основных участников системы управления рисками

Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"><li>• Определяет принципы и подходы к организации СУР</li><li>• Утверждает подходы к установлению предпочтительного риска, его значения и периодичность их пересмотра</li><li>• Рассматривает не реже одного раза в год вопросы организации, функционирования и эффективности СУР</li></ul>
Комитет по аудиту	<ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью СУР, включая оценку эффективности процедур управления рисками</li><li>• Предварительно рассматривает вопросы функционирования СУР перед их вынесением на заседание Совета директоров</li></ul>
Председатель Правления, Правление	<ul style="list-style-type: none"><li>• Обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР</li><li>• Отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СУР и отчитываются перед ним о функционировании СУР</li><li>• Распределяют полномочия, обязанности и ответственность между находящимися в их ведении или курируемыми руководителями подразделений Компании за конкретные процедуры управления рисками</li></ul>
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществляет общую координацию процессов управления рисками</li><li>• Разрабатывает методологические документы в области обеспечения процесса управления рисками</li><li>• Организует обучение работников в области управления рисками</li><li>• Проводит анализ портфеля рисков ФСК и выработку предложений по стратегии реагирования и перераспределения ресурсов в отношении управления соответствующими рисками</li><li>• Формирует сводную отчетность по рискам</li><li>• Осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками подразделениями Компании и подконтрольными обществами</li><li>• Информирует Совет директоров и исполнительные органы ФСК об эффективности процесса управления рисками</li></ul>
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществляет систематическую и независимую оценку надежности и эффективности СУР, в т. ч.:</li><li>• Проводит проверку достаточности и зрелости элементов СУР для эффективного управления рисками</li><li>• Проводит проверку полноты выявления и корректности оценки рисков руководством Компании на всех уровнях управления</li><li>• Проводит проверку эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками</li><li>• Выполняет анализ информации о реализовавшихся рисках</li></ul>
Владельцы рисков: руководители, структурные подразделения, рабочие органы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществляют разработку, документирование, внедрение, мониторинг и развитие СУР, включая выявление и оценку рисков, разработку и применение мер реагирования на риски</li><li>• Представляют отчетность о функционировании СУР через Дирекцию внутреннего контроля и управления рисками Правлению и его Председателю</li></ul>
Исполнители мероприятий по управлению рисками: руководители, структурные подразделения, рабочие органы, работники	<ul style="list-style-type: none"><li>• Выполняют мероприятия по управлению рисками по согласованию с владельцами рисков во вверенных им функциональных областях деятельности Компании</li></ul>

Методы и этапы управления рисками



Методы реагирования на риски:

- Избежание риска
- Принятие или увеличение риска с целью реализации благоприятных возможностей
- Сокращение или передача риска

Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС»  
разработана с учетом ключевых рисков  
Распределение рисков ФСК по уровню их значимости



Подробная информация о ключевых факторах риска и мероприятиях по управлению ими — в разделе [ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ / Система контроля](#)



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ПО ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОЙ  
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ  
В 2015 ГОДУ

- Утвержден Реестр ключевых рисков ПАО «ФСК ЕЭС», Председателю Правления поручено обеспечивать вынесение на рассмотрение Советом директоров вопроса «Об утверждении отчета о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЕЭС» за год» (с предварительным рассмотрением вопроса на заседаниях Комитета по аудиту) (протокол от 29.01.2015 № 248)
- По итогам рассмотрения Отчета о ключевых рисках за 2014 год Советом директоров приняты решения, направленные на повышение эффективности управления рисками в Компании (протокол от 01.06.2015 № 270)
- В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления утверждено Положение о системе управления рисками (протокол от 19.11.2015 № 291)

Оценка эффективности системы  
управления рисками и роль  
подразделения внутреннего аудита

Текущая оценка эффективности системы управления рисками (самооценка) проводится владельцами рисков во вверенных им функциональных

областях деятельности Компании. Координацию, оперативный контроль и методологическое сопровождение текущей оценки осуществляет Дирекция внутреннего контроля и управления рисками.

Независимая внутренняя оценка эффективности и надежности функционирования СУР на регулярной основе осуществляется Департаментом внутреннего аудита.

Подробнее о совершенствовании системы внутреннего аудита ФСК — в разделе [ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ / Система контроля](#) (стр.175).

Планы на 2016 год

- Развитие Положения о системе управления рисками: разработка и утверждение Методики оценки операционных рисков, базирующейся на международных стандартах и передовой практике в области управления рисками
- Внедрение системы мониторинга, подотчетности и оценки качества управления ключевыми рисками на регулярной основе
- Совершенствование системы мотивации высших менеджеров, руководителей Исполнительного аппарата и филиалов ФСК с учетом требований по обеспечению приемлемых уровней рисков
- Формирование отчетности о ключевых операционных рисках

# Обеспечение финансовой устойчивости

Основная задача системы управления финансами — обеспечение финансовой устойчивости и экономической эффективности ФСК, своевременное исполнение обязательств перед контрагентами, акционерами, инвесторами.

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности ФСК в 2015 году — в разделе [ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ](#)

Бизнес-процессы в управлении  
финансами

«Бюджетирование и отчетность об исполнении бюджета» определяет порядок бизнес-планирования и формирования бюджета, процедуры корректировки и контроля за исполнением бизнес-плана и бюджета, утверждение стандартов бизнес-планирования дочерних обществ. Бюджетная система Компании включает в себя следующие уровни (горизонты) планирования:

- Долгосрочный уровень с горизонтом планирования 5 лет — соответствует сроку планирования инвестиционной деятельности и утверждения тарифов ФСК и имеет шаг планирования в один год в форме финансового плана к инвестиционной программе и бизнес-плана Компании
- Краткосрочный уровень планирования — текущее планирование, представленное бюджетом Компании с горизонтом планирования один год и шагом планирования один квартал; бюджет позволяет менеджменту ориентироваться в своей

повседневной работе на целевые показатели, заданные на этапе долгосрочного планирования

«Единое казначейство» организует реализацию операционных функций единого казначейства на уровне Исполнительного аппарата ФСК и более эффективное использование внутригрупповой ликвидности, в т. ч.:

- Управление ликвидностью — ограничение перечня банков для размещения денежных средств (ТОП-10) и инструментов размещения
- Осуществление платежей — определение порядка согласования и осуществления платежей, реализация функций финансового контроля
- Управление внутригрупповыми оборотами — оптимизация управления ликвидностью и казначейских операций в рамках группы
- IT-система — совокупность программных продуктов, используемых для автоматизации Единого казначейства

«Привлечение внешнего финансирования» определяет порядок реализации кредитной политики в целях минимизации рисков неплатежеспособности и сохранения финансовой устойчивости Компании.

Кредитная политика Компании ориентирована на сохранение высокой финансовой устойчивости и статуса надежного кредитного заемщика, что делает приоритетными следующие условия привлечения внешнего фондирования:

- Использование долгосрочных долговых инструментов
- Сохранение консервативных показателей долговой нагрузки и обслуживания долга
- Поиск новых источников финансирования

В целях повышения внутренней эффективности финансовой деятельности и процесса планирования начиная с 2016 года формирование бизнес-плана осуществляется не только по ПАО «ФСК ЕЭС» и отдельно по дочерним обществам, но и по Группе компаний «ФСК ЕЭС», причем как по РСБУ, так и на принципах МСФО (консолидированные показатели ПАО «ФСК ЕЭС» и контролируемых им дочерних обществ).

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ В УПРАВЛЕНИИ  
ФИНАНСАМИ ФСК

- Планирование финансовой деятельности
- Контроль исполнения бюджета
- Выбор кредитных организаций для расчетно-кассового обслуживания
- Выбор инструментов заемного финансирования
- Управление финансовыми рисками
- Управление ликвидностью
- Управление дебиторской и кредиторской задолженностью
- IT-система для автоматизации процессов управления финансами



# СОЗИДАНИЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ –  
УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛАМИ

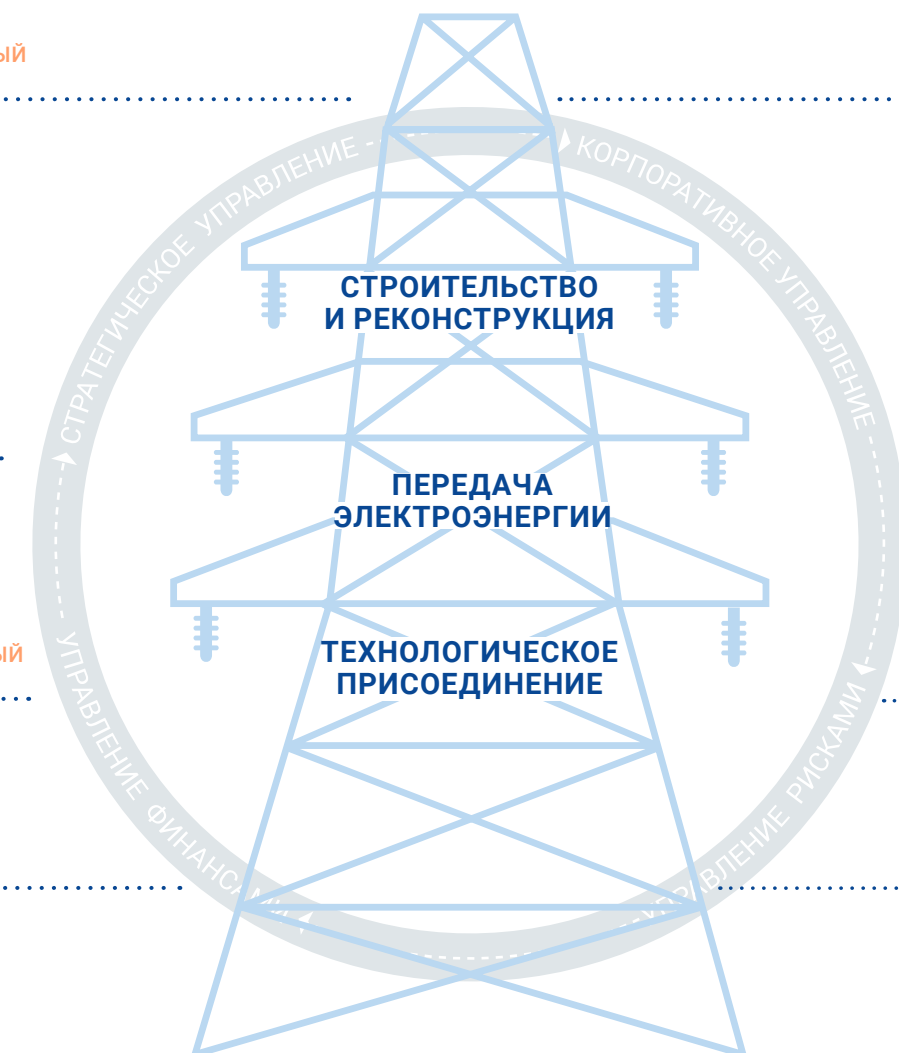
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ  
КАПИТАЛ

ФИНАНСОВЫЙ  
КАПИТАЛ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ  
КАПИТАЛ

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ  
КАПИТАЛ

ПРИРОДНЫЙ  
КАПИТАЛ



1 115 км  
линий электропередачи  
введено в эксплуатацию

1 284 млн  
руб.  
дивидендов выплачено  
за 2014 год

995,3 млрд  
руб.  
совокупные  
активы Группы

30  
новых объектов  
интеллектуальной  
собственности  
зарегистрировано

23,9 тыс.  
рабочих мест

248 млн  
руб.  
составили расходы и  
инвестиции на охрану  
окружающей среды

Наша деятельность нацелена на обеспечение устойчивого развития в долгосрочной перспективе и **создание ценностей** для всех заинтересованных сторон





# Передача электроэнергии

БЕСПЕРЕБОЙНОЕ СНАБЖЕНИЕ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ

473

общее число контрагентов ФСК  
по договорам оказания услуг  
по передаче электроэнергии

525,8 млрд  
кВт·ч

отпуск электроэнергии  
потребителям в 2015 году



Потребителям

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

	2015, цель	2015, результат	2016, цель
Число контрагентов по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии	470	473	510
Потери электроэнергии в ЕНЭС, %	4,27	4,47*	4,13**
Относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии, %	0,0026	0,0002	0,0025

\* Увеличение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2015 году.  
\*\* В соответствии с Приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1024.

Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). Доходы от данного вида деятельности составляют 92% выручки ПАО «ФСК ЕЭС».

В соответствии с законодательством Российской Федерации деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС признается монопольной и регулируется государством.

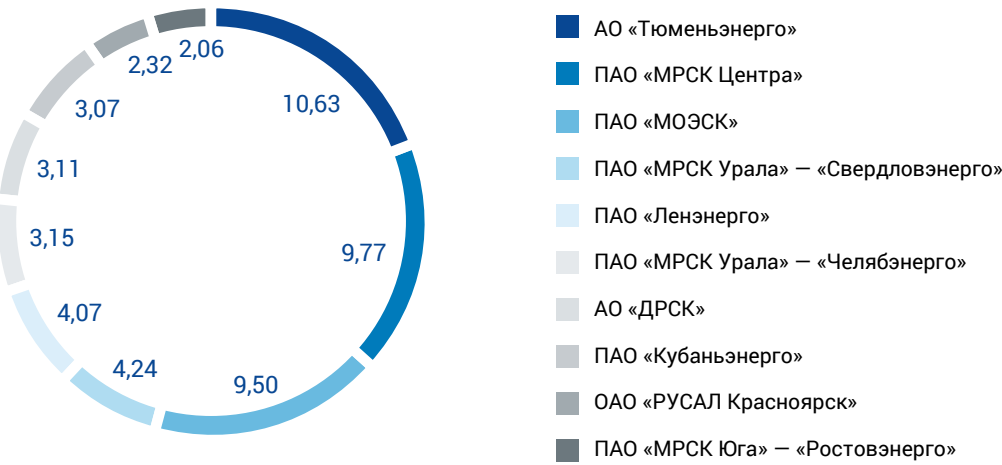
Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми

Федеральной антимонопольной службой (ФАС России), и включает следующее:

- Стоимость услуг по передаче электроэнергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС
- Стоимость нормативных технологических потерь электроэнергии в ЕНЭС по субъектам Российской Федерации

Информация об экспорте и импорте электроэнергии по контрактам между ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Интер РАО» представлена в Приложении 1 к годовому отчету

Доли наиболее крупных потребителей услуг в выручке ФСК от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2015 году, %



## Снижение потерь электроэнергии

Фактические потери электрической энергии в сетях ФСК в 2015 году составили 23 478 млн кВт·ч, что в относительном выражении равняется 4,47% от отпуска электроэнергии из сети. По сравнению с 2014 годом при увеличении отпуска

электроэнергии из сети на 2,04% рост относительных потерь составил 0,34%, или 2 217 млн кВт·ч. Увеличение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2015 году, а также изменением режима загрузки электрических станций, перераспределением нагрузки потребителей услуг и вводом нового оборудования в сетях ПАО «ФСК ЕЭС».

Динамика фактических потерь электроэнергии

	2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014
млн кВт·ч	22 553	21 946	22 262	21 261	23 478	2 217
%	4,43	4,24	4,28	4,13	4,47	0,34 п.п.

В рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» мероприятия по сокращению потерь электроэнергии проводились по трем ключевым направлениям:

- Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей
- Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций
- Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования

В результате реализации указанных мероприятий технологический эффект сокращения потерь электроэнергии по итогам 2015 года составил 49,4 млн кВт·ч.

В течение 2014–2015 годов Научно-технический центр ФСК ЕЭС провел научно-исследовательскую работу «Исследование возможности сокращения технических потерь при передаче электрической энергии по ЕНЭС и определение их резерва снижения». Работа содержит результаты исследования граничных значений технологических потерь электроэнергии в ЕНЭС на среднесрочную перспективу с учетом эффекта от выполнения мероприятий по сокращению потерь электроэнергии при ее передаче и планов развития электрической сети.



## Клиентоориентированный подход в создании качественных услуг

ОТКРЫТОСТЬ И ВАРИАТИВНОСТЬ  
ПРИ РАБОТЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

2,8 ГВт

увеличение объема  
присоединенной мощности  
потребителей и объектов  
генерации относительно  
предыдущего года



Потребителям



Государству

52

Технологическое присоединение — это комплексная услуга Компании по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС».

Потребителям предоставляется полный комплекс услуг присоединения к электрическим сетям,

### КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД

Усилия ФСК направлены на повышение прозрачности и доступности процесса технологического присоединения к сетям. Компанией исполняется утвержденный Правительством Российской Федерации план мероприятий «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», предусматривающий сокращение сроков и этапов технологического присоединения.



Клиенты ФСК имеют интерактивный доступ к Порталу технологического присоединения на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе *Потребителям / Услуги по технологическому присоединению со всей актуальной информацией по вопросам технологического присоединения*

включающий прием заявки на технологическое присоединение, разработку технических условий, заключение договора, получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя, выдачу акта присоединения.

Мы оказываем услуги по технологическому присоединению как новым, так и существующим потребителям, если у них возникает необходимость изменить параметры эксплуатации энергообъекта. Компания заключает прямые договоры с потребителями услуг во всех субъектах Российской Федерации, где имеются сетевые объекты ПАО «ФСК ЕЭС», с учетом ограничений, установленных ФЗ-35 и Правилами ТП.

В 2015 году ФСК заключила с потребителями, распределительными сетевыми и генерирующими компаниями 210 договоров об осуществлении технологического присоединения. Совокупный объем мощности по реализованным в отчетном году технологическим присоединениям потребителей и сетевых компаний составил 2,8 ГВт, по объектам по производству электроэнергии — 5,4 ГВт.



Динамика ключевых показателей по технологическому присоединению представлена в Приложении 1 к годовому отчету



Алексей Мольский

Заместитель Председателя Правления  
ПАО «ФСК ЕЭС»

*В чем заключается суть внедряемой в рамках Долгосрочной программы развития ФСК экономической модели технологического присоединения, основанной на балансе интересов и справедливом распределении рисков между заявителем и магистральной сетевой компанией?*

«Эта модель тарифного регулирования обеспечивает для таких регулируемых компаний, как ФСК, снижение финансовых рисков, минимизацию стоимости капитала, получение гарантированной, но не чрезмерной прибыли и,

как следствие, дает возможность выплачивать дивиденды акционерам.

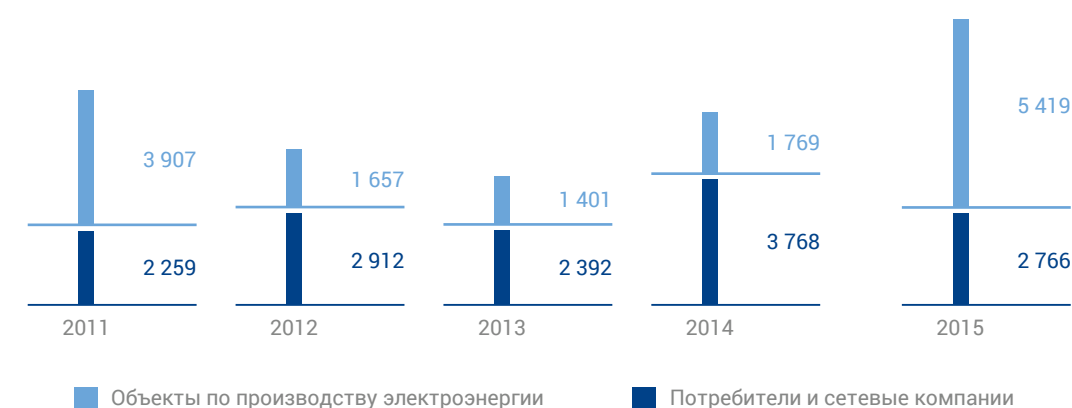
Основным принципом такого тарифного регулирования является возмещение Компанией всех понесенных ею обоснованных затрат, связанных с развитием и обслуживанием электрических сетей, включая выплату обоснованного дохода на вложенный капитал за счет платы за технологическое присоединение или за счет включения в тариф на передачу электроэнергии».

*В чем заключается стратегическая инициатива по созданию привлекательных условий по технологическому присоединению к сетям ФСК?*

«Мы проводим поступательную работу по оптимизации технических условий и удельных капитальных затрат, что в перспективе позволит снизить расходы потребителей на услуги по технологическому присоединению. Кроме того, ФСК обладает значительными финансовыми ресурсами, что позволяет реализовывать масштабные проекты по технологическому присоединению потребителей в большинстве регионов страны. Наконец, мы предлагаем привлекательный тариф — у нас один из самых низких тарифов на услуги по передаче электроэнергии в стране».

53

### Динамика объемов присоединения к ФСК мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, МВт







Крупнейшие проекты ФСК по технологическому присоединению в 2015 году

Потребитель услуги	Объект	Мощность, МВт
ОАО «Э.ОН Россия»	Березовская ГРЭС, бл. № 3	800
ПАО «ОГК-2»	Череповецкая ГРЭС, бл. № 4	420
АО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация»	Южноуральская ГРЭС-2, бл. № 1	400
ОАО «Фортум»	Челябинская ТЭЦ-3, бл. № 3	220
ПАО «МОЭСК»	ТП ПС 110 кВ МГУ к ПС 500 кВ Очаково	83,17
АО «ГАЗПРОМНЕФТЬ — Московский НПЗ»	ПС 220 кВ ГПП-3 к ПС 500 кВ Чагино	67
ФКП НИЦ РКП	Космодром Восточный, 1-й этап	60
ООО «Яндекс ДЦ»	ПС 110 кВ Яндекс	56
ЗАО «Ванкорнефть»	ПС 110 кВ НПС-1	20
ПАО «МРСК Урала»	ТП ПС 110 кВ Устиново к ПС 220 кВ Химкомплекс	19,65
АО «Тюменьэнерго»	ТП ПС 110 кВ Геолог к ПС 220 кВ Барсово	18

Повышение надежности  
как стратегический приоритет

НАДЕЖНОЕ СНАБЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

22%

снижение удельной  
аварийности на объектах ФСК  
в 2015 году относительно  
предыдущего года



Потребителям

51,5%

снижение недоотпуска  
электроэнергии  
потребителям ФСК  
в 2015 году относительно  
предыдущего года

	2015, цель	2015, результат	2016, цель
Количество крупных аварий	Не более 37	17	Не более 25
Относительный объем ограничений услуги по пере- даче электроэнергии, %	Не более 0,0026	0,0002	Не более 0,0025

Надежное энергоснабжение является базовой ценностью в деятельности Компании. Долгосрочная программа развития ФСК определяет надежность энергоснабжения потребителей в качестве стратегической цели, для достижения которой ежегодно реализуется план мероприятий. Надежность сетей ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно повышается за счет внедрения нового оборудования и улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала.

В 2015 году удельная аварийность на объектах ФСК снизилась по сравнению с предыдущим годом на

22%



В 2015 ГОДУ КОЛИЧЕСТВО АВАРИЙ НА ОБЪЕКТАХ ФСК СОКРАТИЛОСЬ НА 17,3% ОТНОСИТЕЛЬНО ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. ЗА СЧЕТ КАКИХ МЕРОПРИЯТИЙ КОМПАНИИ УДАЕТСЯ ИЗ ГОДА В ГОД ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ?

**Владимир Дикой**  
Заместитель Председателя Правления —  
главный инженер, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

«Постоянное повышение уровня надежности является результатом комплексного подхода к выполнению этой стратегической задачи.

Во-первых, организация и планирование ремонтных работ на объектах Единой национальной электрической сети осуществляются в соответствии с действующими в ФСК нормативно-техническими документами, а также с учетом фактического технического состояния оборудования, местных условий и опыта эксплуатации.

Во-вторых, наша Компания проводит точечную реконструкцию объектов и модернизацию оборудования с использованием узлов, обладающих улучшенными техническими характеристиками и обеспечивающих более высокий уровень надежности, в том числе в схемах выдачи мощности объектов генерации.

В-третьих, Компания способна оперативно и профессионально реагировать на возможные возникновения чрезвычайных ситуаций и ликвидировать последствия аварий, если технологические

нарушения все-таки возникают. При этом специалистами ФСК проводится обязательный системный анализ причин их возникновения и разрабатываются меры по предупреждению подобных нарушений в дальнейшем.

В-четвертых, в ФСК действует система комплексной подготовки объектов к прохождению особых периодов: грозового, пожароопасного, паводкового и осенне-зимнего. Заключаются соглашения с подрядными организациями, Росгидрометом, МЧС России и компаниями распределительного сетевого комплекса в рамках взаимодействия и проведения аварийно-восстановительных работ.

В-пятых, в нашей Компании осуществляется планомерное повышение уровня компетенций ремонтного и диагностического персонала путем его обучения с привлечением как ведущих учебных центров, так и представителей заводов — изготовителей оборудования, а также силами собственных полноценно функционирующих центров подготовки персонала».

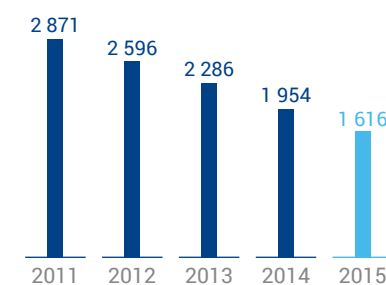
В 2015 году мы продолжили планомерную работу по снижению аварийности. Количество аварий сокращается на протяжении последних пяти лет.

Качество нашей работы подтверждает ежегодное снижение удельной аварийности за последние три года в среднем на 18%. В отчетном году удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 22% относительно 2014 года, притом что объем

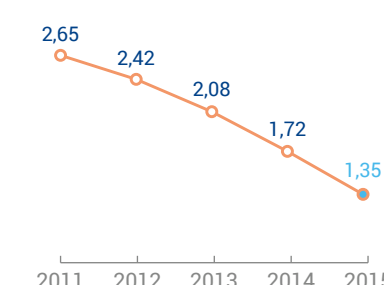
обслуживания (количество электротехнического оборудования) в нашей организации продолжает увеличиваться и за 2015 год вырос на 6%.

Важной характеристикой стабильного обеспечения наших клиентов электроэнергией является показатель ее недоотпуска, который в 2015 году сократился более чем в два раза по сравнению с предыдущим годом.

► Динамика количества аварий на объектах ФСК



► Динамика удельной аварийности на объектах ФСК (число аварий на 1 000 условных единиц)



► Динамика недоотпуска электроэнергии ФСК, МВт·ч



## Программа реновации основных фондов

Программа реновации основных фондов направлена на обеспечение надежного и эффективного функционирования электросетевого комплекса путем переоснащения действующих объектов. Данная программа вошла в инвестиционную программу ФСК на 2015–2020 годы, утвержденную приказами Минэнерго России от 18.12.2015 № 979 и № 980.

Проект программы реновации на 2015–2020 годы предусматривает общий ввод мощности в объеме 11 452 МВА и реконструкцию 331,5 км линий электропередачи. Объем финансирования по программе составляет 118,2 млрд руб.

В 2016 году по программе реновации основных фондов запланирован ввод 2 033 МВА мощности при финансировании на сумму 16,7 млрд руб.

## Ремонтная программа

Ремонтная программа направлена на осуществление технического обслуживания и ремонта на энергообъектах ФСК с целью поддержания оборудования подстанций и высоковольтных линий в исправном техническом состоянии, безаварийного прохождения осенне-зимнего периода и обеспечения надежного функционирования ЕНЭС в целом.

## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ФСК

Выполнение Единой технической политики, утвержденной Советом директоров в 2013 году, позволяет нам повышать эффективность функционирования электросетевого комплекса, снижать издержки его эксплуатации, увеличивать системную надежность работы ЕНЭС и обеспечивать растущий спрос на электроэнергию.



С текстом Положения о Единой технической политике можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе *О Компании / Техническая политика*

В 2015 году ФСК в полном объеме выполнила запланированные мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию оборудования на энергообъектах ЕНЭС:

- Выполнен ремонт 215 фаз автотрансформаторов, 19 фаз реакторов, 14 448 единиц разъединителей, 2 191 выключателя, около 10 270 фундаментов опор высоковольтных линий
- Расчищено 43,4 тыс. га трасс воздушных линий электропередачи от древесно-кустарниковой растительности
- Заменено 125 917 изоляторов на высоковольтных линиях





## Оперативно-технологическое и ситуационное управление

Оперативно-технологическое управление в ФСК призвано обеспечить надежное функционирование объектов ЕНЭС и выполнение заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы. Наша задача — соблюдение требований к качеству и безопасности при эксплуатации объектов ЕНЭС.

Оперативно-технологическое управление в ФСК решает следующие основные задачи:

- Обеспечение надлежащего качества и безопасности эксплуатации объектов ЕНЭС
- Обеспечение эффективного функционирования единой системы подготовки оперативного персонала
- Минимизация количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала
- Участие в разработке и реализации программ развития ЕНЭС во взаимодействии с диспетчерскими центрами Системного оператора
- Планирование и реализация мероприятий, обеспечивающих вывод в ремонт, ввод в эксплуатацию, модернизацию и реконструкцию объектов ЕНЭС

- Ликвидация технологических нарушений в ЕНЭС

- Разработка графиков аварийного ограничения режима потребления электроэнергии и ввод аварийных ограничений по командам диспетчерских центров Системного оператора

- Обеспечение подключения объектов сетевого хозяйства и энергопринимающих установок потребителей к противоаварийной автоматике

Ситуационное управление неразрывно связано с системой оперативно-технологического управления и решает следующие задачи:

- Контроль оперативной обстановки, выполнения мероприятий по реагированию, мобилизации сил и средств при возникновении нештатных и чрезвычайных ситуаций
- Контроль за организацией, сроками и ходом проведения аварийно-восстановительных работ на объектах ЕНЭС
- Оперативный анализ опасных природных явлений на наличие рисков нарушения обеспечения надежного функционирования объектов ЕНЭС
- Организация информационного взаимодействия с ситуационными центрами дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», региональных филиалов субъектов ТЭК, МЧС и Гидрометцентра России, ОАО «РЖД», операторов связи и других

- Обеспечение методологии, организация и контроль работы штабов ФСК
- Прогнозирование развития ситуаций природного, техногенного и антропогенного характера, способствующих нарушению обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов

## Работа в особые периоды

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность ФСК, поэтому мы заранее готовим электросетевое оборудование, здания и сооружения к работе в условиях низких температур и максимума нагрузок в осенне-зимний период, а также к природным аномалиям в паводковый, пожароопасный и грозовой периоды. Такие периоды в нашей деятельности носят название особых.

В 2015 году не зафиксировано существенных нарушений в функционировании ЕНЭС. Объекты энергосистемы работали в штатном режиме, в том числе в паводковый, грозовой и пожароопасный периоды.

Прохождение осенне-зимнего периода 2014–2015 годов по сравнению с предыдущими годами характеризовалось заметным снижением общего количества технологических нарушений как на оборудовании подстанций, так и на линиях электропередачи. Также отмечалось снижение количества аварий, вызванных ошибочными действиями персонала.

В 2015 году паводок на большей части территории России был умеренным. Относительно напряженная ситуация сложилась только в трех регионах – Дальневосточном, Западно-Сибирском и Южном. Благодаря заранее проведенным мероприятиям, работе паводковых комиссий и регулярному осмотру возможных мест подтопления энергообъектов нарушений в передаче электроэнергии не было.

Также наши сотрудники предотвратили возникновение крупных нарушений в работе энергообъектов во время лесных пожаров, начавшихся весной в Сибирском федеральном округе. Во время

чрезвычайной ситуации Компания работала в тесном сотрудничестве с региональными администрациями, МЧС, гидрометеорологическими службами и энергокомпаниями распределительного сетевого комплекса региона: временно были выполнены работы для снижения вероятности отключений воздушных ЛЭП из-за низовых пожаров, своевременно убрана сухая растительность и произведена опашка территории подстанций.

12 ноября 2015 года Комиссия Минэнерго России выдала ПАО «ФСК ЕЭС» паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2015–2016 годов.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ РАБОТЫ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ НАРУШЕНИЯ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ИНЫХ НЕШТАТНЫХ СИТУАЦИЙ

- На постоянной основе функционирует 49 штабов, главная функция которых — обеспечение надежной работы объектов в условиях возникновения чрезвычайных и нештатных ситуаций, при угрозах нарушения функционирования и эффективной организации аварийно-восстановительных работ
- Представители филиалов принимают участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, созданных в субъектах Российской Федерации
- Заключено 129 соглашений о взаимодействии с подрядными организациями, привлекаемыми к выполнению экстренных и аварийно-восстановительных работ, а также 66 соглашений с Росгидрометом и 93 соглашения с МЧС России
- Сформирован в достаточном объеме аварийный резерв, в том числе укрупненной сборки
- При проведении аварийно-восстановительных работ имеется в распоряжении 349 резервных источников электроснабжения общей мощностью 100,6 МВт

► Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала



► Динамика коэффициента технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала



► Динамика коэффициента выполнения графиков отключения





## Эффективное применение информационных технологий

Надежность функционирования электросетевой инфраструктуры, инновационное развитие ЕНЭС и эффективное управление бизнесом ФСК требуют использования передовых телекоммуникационных и информационных технологий. Наша

Компания осуществляет строительство Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ), основными направлениями которой являются цифровизация и интеллектуальность сети.



**Николай Поздняков**  
Заместитель Председателя Правления,  
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

*Каким образом информационные технологии способствуют выполнению стратегических задач Долгосрочной программы развития ФСК?*

«Реализация проектов по автоматизации обеспечивает централизацию и автоматизацию бизнес-процессов управления финансами, формирования инвестиционной программы и бюджета инвестиций, хранения и обработки финансовых документов. Применение таких решений позволяет снижать риски нецелевого использования средств и финансовые риски в расчетах с контрагентами, повышать прозрачность учета и сокращать трудозатраты по его ведению.

В части управления реализацией инвестиционной программы использование автоматизированных информационных систем способствует повышению качества и точности принятия решений при отборе проектов, делает более прозрачным расчеты по финансированию инвестиционной

деятельности, обеспечивает эффективный контроль за процессом выполнения инвестиционных проектов.

Внедрение на электросетевых объектах современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения позволяет повысить эффективность оперативно-технологического управления и производственной деятельности нашей Компании, надежность электроснабжения потребителей».

*Существуют ли примеры успешного импортозамещения в сфере ИТ-технологий: использует ли ФСК в своей деятельности информационные системы и ИТ-решения локального производства?*

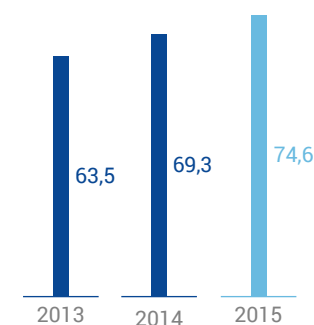
«В рамках реализации программы импортозамещения мы начали работы по планомерной замене части программных платформ импортного производства на отечественные аналоги. В настоящее время мы осуществляем унификацию учетных систем дочерних обществ на платформе программных решений 1С, переводим геоинформационную систему ФСК на отечественную платформу, внедряем систему Enterprise Asset Management российской разработки.

В 2015 году реализована система корпоративной аутентификации и электронной цифровой подписи полностью на основе отечественного программного обеспечения.

Мы активно используем отечественное оборудование для развития наших телекоммуникационных сетей. Так, например, почти 80% устанавливаемых систем передачи высокочастотной связи — это оборудование российского производства. Активно используются отечественные автоматические телефонные станции».

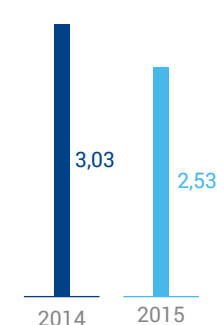
С целью повышения уровня оперативно-технологического управления проводится **цифровизация каналов связи** автоматизированных систем диспетчерского управления (АСДУ) и технологического управления (АСТУ) на уровне «Объект — Центр управления». Уровень цифровизации в 2015 году приблизился к 75%.

► **Динамика уровня цифровизации электросетевых объектов ФСК, %**



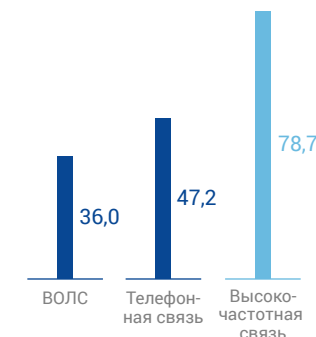
Комплексное развитие Единой технологической сети связи электроэнергетики позволило значительно **снизить операционные расходы** нашей Компании. В частности, затраты на обеспечение технологической и корпоративной связью в расчете на один энергообъект ФСК в 2015 году снизились на 16,5%.

► **Удельные расходы на один энергообъект, млн руб.**



При реализации ИТ-стратегии в соответствии с программой импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015–2019 годов предпочтение отдается использованию **оборудования и программного обеспечения отечественных производителей** на всех уровнях иерархии технологического управления.

► **Доля использования отечественного оборудования связи, %**



## Структура Единой технологической сети связи электроэнергетики и применяемые технологии

**Волоконно-оптическая линия связи (ВОЛС)**

Базовая технологическая сеть связи, которая сооружается с использованием размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи.

ФСК взаимодействует с операторами связи на основе отношений долгосрочной встречной аренды.

**Общая протяженность ВОЛС ФСК, тыс. км**



\* Без учета аренды (9,1 тыс. км).

**В 2015 году**

Построено 3 664 км ВОЛС, в том числе завершено строительство на участках Кострома — Киров (МЭС Урала), Болчары — Картопья (МЭС Западной Сибири), Кызылская — Чадан (МЭС Сибири), КонГРЭС — Калининская — Новая — КаАЭС (МЭС Центра), РосАЭС — Тихорецкая (МЭС Юга).

В структуре введенных в эксплуатацию ВОЛС преобладают линейно-кабельные сооружения собственного строительства (59%), остальные — арендованные (14%), полученные за «право прохода» (27%).

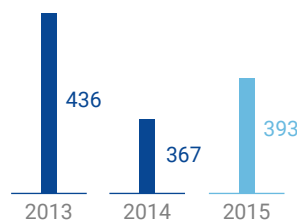




#### Сеть высокочастотной связи по воздушным линиям

Вид связи, где в качестве среды передачи сигналов используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи.

#### Динамика ввода систем высокочастотной связи, шт.



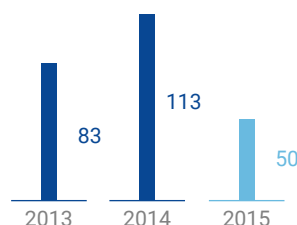
#### В 2015 году

Проведены модернизация оборудования систем высокочастотной связи и вывод из эксплуатации в связи с вводом ВОЛС. В отчетном году было установлено 393 полукомплекта высокочастотной связи. Всего на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» установлено 11 442 полукомплекта.

#### Сеть телефонной связи

Построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов оптового рынка электроэнергии.

#### Динамика ввода систем коммутации телефонной сети связи, шт.



#### В 2015 году

Внедрены 50 цифровых учрежденческо-производственных АТС, а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, системы беспроводной связи стандарта DECT, системы громкоговорящей и радиопоисковой связи.

### Автоматизированная система технологического управления

Являясь системой управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС, автоматизированная система технологического управления (АСТУ) объединяет средства и системы автоматизации диспетчерско-технологической и производственной деятельности Исполнительного аппарата ФСК, служб МЭС и ПМЭС, а также объединяет средства и подсистемы существующих, самостоятельно развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления (АСУ ТП, ССПИ, АСДТУ, РЗА, АИИС КУЭ), обеспечивая необходимый интерфейс с системами управления Системного оператора и распределительных сетевых компаний.

В 2015 году в составе проекта «Создание автоматизированной системы технологического управления (АСТУ)» реализован и введен в промышленную эксплуатацию пилотный проект интегрированной АСТУ МЭС Северо-Запада, обеспечивающей автоматизированное взаимодействие всех информационно-технологических систем на основе общей модели сети. В результате

### АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

позволяет выполнять операционные и неоперационные функции центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвращать аварийные отключения потребителей и снижать срок принятия решений и вероятность ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

внедрения системы сотрудники технологических подразделений филиала обеспечены актуальной информацией о состоянии объектов ЕНЭС, инструментарием анализа и локализации аварийных ситуаций, удаленного управления оборудованием, а также доступом к единой базе нормативно-справочной информации ЕНЭС.

Также в отчетном году продолжалось развитие автоматизированных систем диспетчерско-технологического управления центров управления сетью Амурского, Хабаровского и Приморского ПМЭС.

В рамках совместных с ОАО «Системный оператор ЕЭС» пилотных проектов в 2015 году было обеспечено дистанционное управление оборудованием ряда подстанций МЭС Северо-Запада, Центра, Юга и Востока из центров управления сетями ФСК и диспетчерских центров Системного оператора.

### Развитие корпоративной информационной системы управления

Развитие корпоративной информационной системы управления (КИСУ) осуществляется в рамках консолидированного плана реализации ИТ-стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» на 2014–2020 годы, одобренного Правлением в 2014 году.

В числе наиболее значимых в рамках развития КИСУ в 2015 году реализованы следующие проекты:

- Автоматизированная система единого казначейства — создание системы обеспечило рост эффективности и оптимизацию финансовой функции в ФСК и дочерних обществах, усиление финансового контроля
- Автоматизированная система размещения на официальном сайте информации о закупках и реестра договоров, заключенных по результатам закупок — создание системы обеспечило сокращение трудозатрат по выполнению требований федерального законодательства в части размещения информации на официальном сайте государственных закупок

### КОРПОРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

обеспечивает комплексную автоматизацию основных бизнес-процессов, повышает управляемость ФСК за счет централизации и систематизации всей имеющейся информации и предоставления оперативного доступа к ней, способствует снижению затрат за счет более рационального расходования средств

В 2016 году будет продолжено развитие КИСУ, планируется внедрение следующих систем:

- Автоматизированная система управления бюджетом инвестиций в целях повышения качества и эффективности бюджетного процесса
- Автоматизированная система управления обеспечением работников средствами индивидуальной защиты в целях оптимизации процессов планирования, учета и выдачи таких средств
- Подсистема электронной цифровой подписи документов в целях обеспечения юридически значимого электронного централизованного согласования заявок на платеж и осуществления платежей в Компании
- Автоматизированная система управления сервисами электронного архива в целях повышения эффективности и качества операционной деятельности в рамках бизнес-процессов, основанных на использовании первичной документации, за счет обеспечения централизованного доступа к электронному хранилищу документации



# Прозрачность и конкурентность закупок

ВЗАИМОВЫГОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО  
СОЗДАНИЕ ПРОЗРАЧНОЙ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ  
ПОДДЕРЖКА ОТЕЧЕСТВЕННОГО ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЯ  
И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

137 млрд  
руб.

объем закупок,  
осуществленных ФСК в  
2015 году на конкурентной  
основе



Поставщикам  
и подрядчикам



Государству

Во всех регионах присутствия наша Компания осуществляет закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы, а также годовых ремонтных и целевых программ.

В 2015 году на конкурентной основе осуществлены закупки на сумму 137 млрд руб., что составило 96% от всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 2,7 млрд руб.

88,4%

доля закупок, выполненных  
посредством проведения  
открытого конкурса, в общем  
объеме закупок ФСК в 2015 году

## ПРИНЦИПЫ

## ЗАДАЧИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОТКРЫТОСТЬ	▶ Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта
КОНКУРЕНТНОСТЬ	▶ Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг
ОБОСНОВАННОСТЬ	▶ Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости, точно в срок



Павел Баркалов  
Директор по закупкам ПАО «ФСК ЕЭС»

Какой вклад в выполнение стратегической задачи снижения издержек (удельных операционных и инвестиционных) вносит оптимизация закупочных процедур?

«За 2015 год экономия от проведения закупочных процедур составила 2,7 млрд руб. — это около 2% от суммы всех проведенных нами закупок».

По каким основным направлениям реализуется «дорожная карта» расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ФСК?

«У нас есть установленный Правительством Российской Федерации перечень товаров, работ,

услуг, которые планируется закупать только у субъектов малого и среднего предпринимательства. План закупок ФСК на 2016 год одобрен Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства.

Кроме того, в нашей Компании организован совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, в том числе для малых и средних предпринимателей.

В отчетном году нами было заключено более 6 300 договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства на общую сумму более 33 млрд руб., что составило более 23% от всех завершённых закупочных процедур».

Какую роль играют местные поставщики и подрядчики в обеспечении региональных закупок ФСК?

«В каждом регионе нашей деятельности в региональных закупках принимают участие до 80% местных поставщиков и подрядчиков. Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы по всей территории Российской Федерации. При строительстве и вводе в эксплуатацию энергообъектов нами создаются новые рабочие места и привлекаются работники из числа местных жителей и смежных отраслей экономики».

## Структура регламентированных закупок ФСК в 2015 году по способам их осуществления

	Стоимость закупок в рамках проведенных процедур, млрд руб.	Количество проведенных процедур, шт.	Доля в общей стоимости закупок, %
Открытый конкурс	126,1	511	88,4
Открытый запрос цен	0,6	535	0,4
Открытый запрос предложений	8,6	2 101	6,0
Единственный источник	5,6	563	4,0
Простая закупка	1,7	12 851	1,2
Итого	142,6	16 561	100






Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронной торговой площадки [www.tzselektra.ru](http://www.tzselektra.ru), которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг. Наша Компания ежегодно проводит встречи с крупнейшими поставщиками по вопросам улучшения взаимодействия. На сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Поставщикам](#) ежемесячно публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершённые закупочные процедуры) с возможностью автоматического перехода на торговую площадку с целью оперативного получения информации.

Подготовкой конкурсной документации и экспертизой заявок на участие в конкурсах занимается дочерняя компания ОАО «Энергостройснабком-плект ЕЭС» (ЭССК). Выбор победителя конкурса осуществляется коллегиальным органом — конкурсной комиссией. Методологическое

и оперативное управление закупочной деятельностью осуществляет Департамент сводного планирования и организации закупок. Председатель Правления регулярно рассматривает отчеты о закупочной деятельности. Совет директоров обладает компетенцией по утверждению Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг.

Данное положение является основным документом, регламентирующим закупочную деятельность ФСК и обеспечивающим организацию проведения закупок товаров, работ и услуг на единой методической базе, с применением современных конкурентных форм закупок, преимущественно на конкурсной основе.

 С текстом Положения о закупках можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Поставщикам / Управление закупочной деятельностью](#)

### Цепочка поставок



### Закупки у местных поставщиков

В связи с осуществлением закупок по регионам, в которых находятся филиалы ФСК, к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков.

до 80%


доля местных поставщиков и подрядчиков, участвующих в региональных закупках ФСК

#### Структура закупок ФСК в 2015 году по регионам

	Стоимость проведенных в регионе закупок, млрд руб.	Количество проведенных в регионе закупок, шт.	Доля в общей стоимости закупок, %
Сибирь	9,8	3 185	6,9
Центр	22,0	3 223	15,4
Восток	12,5	1 712	8,8
Юг	9,4	1 625	6,6
Волга	5,6	1 816	3,9
Урал	7,3	1 842	5,1
Северо-Запад	52,4	1 795	36,8
Западная Сибирь	23,6	1 363	16,5
Итого	142,6	16 561	100

### Сотрудничество с малым и средним бизнесом

В рамках исполнения распоряжения Правительства РФ № 867-р от 29.05.2013 в 2014 году в нашей Компании утверждена программа партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства и ведется реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединившихся к программе партнерства.

 Подробнее информация о сотрудничестве с малым и средним предпринимательством представлена на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Дорожная карта по сотрудничеству с МСП](#)

Объем закупок ФСК у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2015 году

6 302 договора  
на общую сумму 33 млрд руб.

	Количество договоров, шт.	Стоимость договоров, млрд руб. с НДС	Доля в общей сумме договоров, %
Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок с субъектами малого и среднего предпринимательства за период с 1 января по 31 декабря 2015 года	6 302	33	23,1
Заключено договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупках, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства*	652	1,3	5,4

\* Данные указаны за период 01.07.2015—31.12.2015 согласно Постановлению Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 (в ред. от 29.10.2015 № 1169).



В ФСК также создан совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых в том числе для малых и средних предпринимателей. В Совет вошли представители Департамента развития контрактной системы Минэкономразвития России, Фонда «Сколково», Ассоциации предприятий энергостроительного комплекса, Дирекции оценки и мониторинга соответствия АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», ОАО УК «РУСКОМПОЗИТ», комитета по инновациям Национальной ассоциации институтов закупок.

План закупок на 2016 год был согласован с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства.

### Импортозамещение как стратегический приоритет

Снижение зависимости от импортного оборудования является важным направлением развития российской энергетики. Наша Компания как один из крупнейших в России потребителей электротехнического оборудования высокого и сверхвысокого напряжения заинтересована в развитии отечественной электротехнической промышленности и в формировании конкурентных внутренних рынков такого оборудования.

В условиях необходимости снижения рисков, вызываемых зависимостью от импорта оборудования, ФСК определила импортозамещение одним из стратегических приоритетов в рамках своей Долгосрочной программы развития.

#### КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

- Увеличение доли отечественного электротехнического оборудования в закупках
- Повышение уровня локализации производства электротехнического оборудования на территории Российской Федерации
- Рост числа внедренных в производство инновационных продуктов и технологий, разработанных в рамках совместных проектов ФСК и отечественных производителей

# 75%

### доля отечественной продукции в закупках ФСК основного электротехнического оборудования в 2015 году

С целью стимулирования данных процессов и преодоления зависимости от импорта нами разработана и утверждена в 2014 году программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015–2019 годов, стратегическим приоритетом которой является снижение к 2030 году доли закупаемого ФСК импортного электротехнического оборудования до 5%.



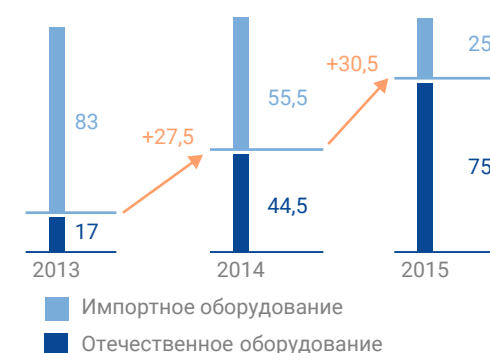
Подробнее об основных параметрах программы импортозамещения – на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [О Компании / Импортозамещение](#)

Основная цель реализации программы импортозамещения заключается в построении эффективного и результативного сотрудничества с производителями электротехнического оборудования с целью повышения качества и надежности электроснабжения потребителей, обеспечения энергетической безопасности государства и решения задач инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности деятельности ФСК.

### Основные направления и итоги реализации программы импортозамещения ФСК в 2015 году

- В качестве приоритетных направлений в Программу импортозамещения ФСК включено 9 групп основного электротехнического оборудования: трансформаторы, автотрансформаторы 110–750 кВ; шунтирующие реакторы 110–750 кВ; управляемые шунтирующие реакторы 110–500 кВ; выключатели 110–750 кВ; разъединители 110–750 кВ; трансформаторы тока 110–500 кВ; трансформаторы напряжения 110–500 кВ; комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией (КРУЭ) 110–500 кВ; силовой кабель с изоляцией из сшитого полиэтилена 110–330 кВ.

### Рост доли отечественной продукции в закупках ФСК (в части основного электротехнического оборудования, включенного в программу импортозамещения), %



Доля закупок отечественной продукции по данным группам оборудования в 2015 году составила 75%.

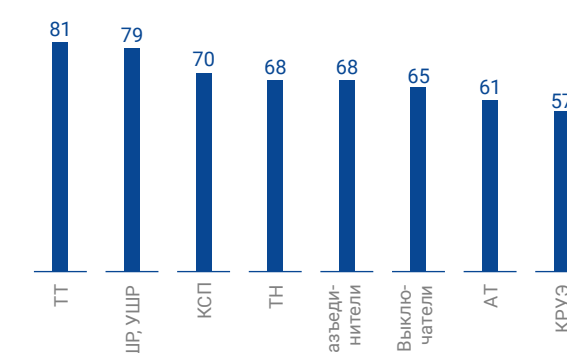
- В 2015 году продолжена реализация долгосрочных договоров с ведущими производителями электротехнического оборудования, предусматривающих локализацию его производства на территории Российской Федерации. У таких производителей в отчетном году было закуплено 2 092 МВА/МВАр трансформаторного оборудования
- С целью повышения уровня локализации производства электротехнического оборудования ведется работа по стимулированию развития кооперационных связей производителей оборудования с отечественными производителями узлов, материалов и комплектующих, способными обеспечить соответствующее мировым стандартам качество. В рамках этой деятельности подготовлен перечень комплектующих и материалов иностранного происхождения, используемых основными контрагентами ФСК

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует разработанная и утвержденная в 2014 году Методика оценки уровня локализации производства электротехнического оборудования, которая позволяет получить количественный критерий отнесения производителей к отечественным.



С текстом Методики можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [О Компании / Импортозамещение / Методика оценки уровня локализации](#)

### Средний уровень локализации производства основного электротехнического оборудования, применяемого в ФСК, %



- Ведется работа по поддержке вывода отечественной электротехнической продукции на рынки зарубежных стран. ФСК взаимодействует с электросетевыми компаниями Китая, Индии, Вьетнама, Бельгии в части обмена опытом эксплуатации электротехнической продукции, способствуя более широкому их информированию о продукции российских производителей
- С целью поддержки развития отечественных производителей электротехнического оборудования оказывается содействие предприятиям, подавшим заявки в Фонд развития промышленности на получение целевого льготного займа на развитие производства
- 2 декабря 2015 года ПАО «ФСК ЕЭС» совместно с экспертной секцией «Импортозамещение в ТЭК» Комитета по энергетике Государственной Думы был проведен круглый стол «Импортозамещение: границы энергетической безопасности» в рамках деловой программы выставки «Электрические сети России – 2015». По итогам круглого стола сформулированы рекомендации в сфере реализации политики импортозамещения и содействия развитию отечественной электротехнической промышленности, которые позже были направлены в Комитет по энергетике, а также в другие заинтересованные ведомства и организации



Подробная информация о круглом столе размещена на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [О Компании / Импортозамещение / Круглый стол](#)





# Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА  
ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

44,3 ТЫС.  
МВА

запланированный инвести-  
ционной программой 2016–  
2020 годов объем введения  
новой трансформаторной  
мощности



Государству  
и обществу  
в целом

11,8 ТЫС.  
КМ

протяженность планируемых  
к строительству в рамках  
инвестиционной програм-  
мы 2016–2020 годов линий  
электропередачи

	2015, цель	2015, результат	2016, цель*
Объем ввода в эксплуатацию, млрд руб.	86,17	99,48	112,63
Объем ввода в эксплуатацию мощности, МВА	7 623	7 585	10 209
Объем ввода в эксплуатацию линий электропередачи, км	1 101	1 115	1 242,56

\* Утверждено инвестиционной программой на 2016–2020 годы.

Основными задачами инвестиций ФСК являются модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках

инвестиционной деятельности Компания реали-  
зует проекты по строительству новых и рекон-  
струкции существующих объектов электросетевой  
инфраструктуры.

ОКАЗЫВАЕТ ЛИ КАКОЕ-ТО ВЛИЯНИЕ  
НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ПРОГРАММЫ СЛОЖИВШАЯСЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
СИТУАЦИЯ В СТРАНЕ?



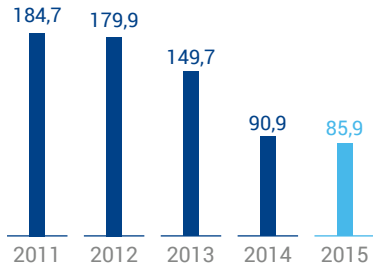
Дмитрий Паришкура  
Директор по инвестициям  
ПАО «ФСК ЕЭС»

«Утвержденная инвестиционная программа на период 2016–2020 годов сформирована с учетом сложившейся экономической ситуации, необходимости сохранения текущего уровня финансовой устойчивости Компании в условиях высокой волатильности финансового и валютного рынков, удорожания заемного капитала и ухудше-  
ния платежной дисциплины.

По сравнению с ранее утвержденной инвестиционной программой на 2015–2019 годы,

внесены изменения в части финансирования объектов, направленных на развитие электросетевой инфраструктуры на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе связанной с расширением пропускной способности БАМа и Транссиба, а также изменения в части обеспечения необходимого объема финансирования для технологического присоединения энергопринимающих устройств на территории инновационного центра «Сколково».

Динамика объема  
финансирования инвестиций,  
млрд руб.



Динамика ввода мощностей  
ФСК (постановка под  
напряжение)



Структура капитальных  
вложений в 2015 году  
(по финансированию), млрд руб.





ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ДОЛГОСРОЧНОЙ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ФСК

- Сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей
- Обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение
- Обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей
- Повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности
- Синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями
- Создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, обеспечивающей повышение наблюдаемости электросетевых объектов
- Обеспечение бесперебойного электроснабжения при раздельной работе ЕЭС России и ЭС Республики Украины

Долгосрочная инвестиционная  
программа

Инвестиционная программа ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы<sup>1</sup> сформирована в условиях текущей экономической ситуации, характеризующейся существенным удорожанием стоимости заемных средств, ограниченностью финансового рынка, ростом инфляции, курсов валют и неплатежей потребителей.

Суммарный объем запланированных на 2016–2020 годы инвестиций составляет 471,1 млрд руб., будут введены в состав основных фондов Компании 44,3 тыс. МВА мощности и 11,8 тыс. км линий электропередачи.

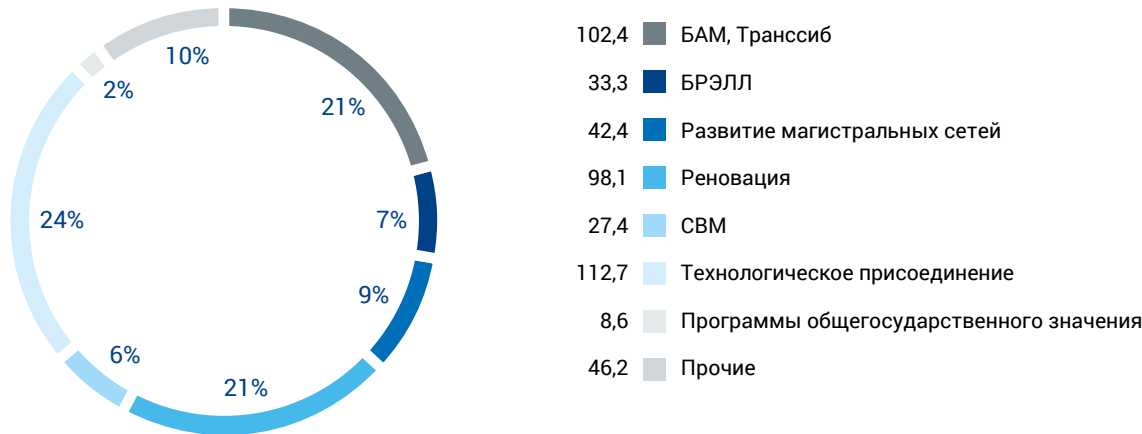
Финансирование инвестиционной программы на период 2016–2020 годов предусмотрено за счет собственных средств ПАО «ФСК ЕЭС», облигационных займов, займов организаций и средств федерального бюджета. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри 5-летнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Структура капитальных вложений ФСК, млрд руб.



<sup>1</sup> Утверждена Приказом Минэнерго России от 18.12.2015 № 980.

Направления капитальных вложений ФСК в 2016–2020 годы, млрд руб.



Управление качеством  
капитального строительства

По управлению и контролю качества капитального строительства в отчетный год был выпущен приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.10.2015 № 428 «Об утверждении Регламента взаимодействия филиала «Центр технического надзора» и структурных подразделений Исполнительного аппарата, филиалов и дочерних обществ ФСК при осуществлении технического надзора.

Организацию и осуществление строительного контроля на объектах нового строительства и реконструкции проводит Управление строительного контроля и производственной безопасности АО «ЦИУС ЕЭС» и подразделения в его филиалах.

Независимый строительный контроль в 2015 году на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» не проводился.

Специалисты, осуществлявшие в 2015 году строи-  
тельный контроль (СК) на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»

Общее количество персонала СК	132
Количество персонала СК с высшим образованием	127
Количество персонала СК со стажем работы в области электроэнергетики	
стаж более 5 лет	89
стаж от 3 до 5 лет	24
стаж менее 3 лет	19

В целом инвестиционная программа на 2016–2020 годы оптимизирована с учетом необходимости завершения начатого в прошлые периоды строительства электросетевых объектов, с одной стороны, и возможностей финансирования новых инвестиционных проектов в сложившихся экономических условиях, с другой стороны.

Во исполнение Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, в части исполнения целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% к 2017 году относительно уровня 2012 года ПАО «ФСК ЕЭС» проведен комплекс мер по снижению удельных инвестиционных затрат, для оценки результата эффективности которых на договорной основе привлечен независимый консультант

ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование». В рамках работы по данному договору от 13.01.2016 № MOS-ADV-PI–204/16 проведена оценка снижения затрат на единицу выпускаемой продукции по инвестиционным проектам ПАО «ФСК ЕЭС», введенным в эксплуатацию в 2015 году, на предмет соответствия требованиям Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р. Согласно отчету консультанта:

- Средние фактические удельные инвестиционные затраты в 2015 году на 1 км линий электропередачи снизились на 25,6%
- Средние фактические удельные инвестиционные затраты в 2015 году на 1 МВА трансформаторной мощности снизились на 35,6%





► Структура источников финансирования инвестиционной программы 2013–2015 годов

	Источник финансирования	Объем финансирования, млн руб.		
		2013	2014	2015
1	Собственные средства	86 794	54 219	46 088
1.1	Прибыль, направляемая на инвестиции	–	89	2 831
1.2	Амортизация	68 506	54 130	42 729
1.3	Возврат НДС	7 217	–	–
1.4	Прочие собственные средства	10 401	–	528
1.5	Плата за технологическое присоединение	670	–	–
2	Привлеченные средства	62 902	36 638	39 801
2.1	Кредиты	–	–	–
2.2	Облигационные займы	60 000	35 784	39 801
2.3	Займы организаций	–	–	–
2.4	Бюджетное финансирование	2 902	854	–
2.5	Средства внешних инвесторов	–	–	–
2.6	Использование лизинга	–	–	–
2.7	Прочие привлеченные средства	–	–	–
Всего источников финансирования		149 696	90 857	85 889

74

Ключевые инвестиционные проекты

Инвестиционная программа ПАО «ФСК ЕЭС» предполагает строительство и реконструкцию энергетической инфраструктуры проектов, имеющих общегосударственное значение, проектов транспортировки нефти, программы развития российских регионов. Мы понимаем важность этих проектов и делаем все возможное для того, чтобы построить и реконструировать сетевые объекты в срок и в соответствии с самыми высокими стандартами.

Развитие электрических сетей в Якутии

Продолжается строительство воздушной линии ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Кура — Томмот — Майя и подстанций в Томмоте и Майя.

В 2011–2015 годах введено в эксплуатацию 709,6 км линий электропередачи. Срок окончания проекта (окончательный ввод в эксплуатацию 158 МВА мощности и 45,5 км линий электропередачи) запланирован на 2016 год.

В целях обеспечения параллельной работы ОЭС Сибири и ОЭС Востока предусмотрена реализация титула «Амурский преобразовательный комплекс на ПС Хани».



Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти (ВСТО — I, II)

Проект предусматривает строительство и реконструкцию электросетевой инфраструктуры ЕНЭС на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Целью проекта является

покрытие электрических нагрузок объектов I и II очереди расширения трубопроводной системы транспорта нефти «Восточная Сибирь — Тихий Океан».

Перечень мероприятий электросетевого строительства и реконструкции по проекту подразумевает реализацию 11 объектов стоимостью 21,95 млрд руб. Запланировано к вводу 972 МВА трансформаторной мощности и 612,76 км линий электропередачи.

Программа по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

Инвестиционной программой ФСК на 2016–2020 годы предусмотрено строительство подстанции «Восход» 668 МВА и воздушных линий протяженностью 40,97 км. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в 2016 году.

Всего в ходе реализации программы по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС нашей Компанией введено 501 МВА трансформаторной мощности и 632 км линий электропередачи.



Ввод транзита 500 кВ обеспечит энергобезопасность и значительно повысит целостность Единой энергетической системы России, а также позволит снизить объем передаваемой электроэнергии и мощности через территорию Республики Казахстан и соответствующие расходы ФСК на оплату услуг по транзиту АО «KEGOC».

Мероприятия, реализуемые в рамках транзита энергии Курган — Ишим — Восход, позволили повысить надежность энергоснабжения потребителей Омской энергосистемы и потребителей юга

75







Тюменской области, а также обеспечили увеличение максимально допустимого перетока мощности между энергосистемами Сибири и Урала.



### Компенсационные мероприятия при раздельной работе ЕЭС России и ОЭС Украины

Для обеспечения надежного электроснабжения северо-западной части Ростовской энергосистемы инвестиционной программой ФСК предусмотрена установка автотрансформатора мощностью 125 МВА на подстанции Погорелово и строительство линии электропередачи между

городами Шахты и Донецк (Ростовская область) протяженностью 95,3 км. Работы ведутся в соответствии с планом-графиком выполнения работ. Ввод объектов в эксплуатацию запланирован на 4-й квартал 2016 года.

### Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края

Одной из важнейших задач в региональном инфраструктурном секторе является создание возможности технологического присоединения потребителей г. Краснодара, в том числе масштабного проекта жилищного строительства.

24 февраля 2015 года между администрацией Краснодарского края и ПАО «ФСК ЕЭС» подписано Соглашение о взаимном сотрудничестве на 2015–2020 годы, в рамках которого предусмотрено строительство на территории г. Краснодара подстанции «Восточная Промзона». Ввод мощности в объеме 560 МВА запланирован на 2017 год. Стоимость инвестиционного проекта составляет 2,4 млрд руб.

В целях технологического присоединения заявителей предусмотрена реализация титула ПС 220 кВ Ново-Лабинская с заходами

ВЛ 220 кВ с полной стоимостью строительства 1 150,51 млн руб. Ввод мощности в объеме 250 МВА запланирован на 2018 год.

### Обеспечение выдачи мощности объектов генерации

Долгосрочная инвестиционная программа включает в себя мероприятия по строительству объектов схем выдачи мощности вводимых блоков АЭС, ГЭС и ТЭС. В настоящее время ведется работа по реализации схем выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2, Ленинградской АЭС-2, Ростовской АЭС, Нижнебурейской ГЭС, Зеленчукской ГЭС — ГАЭС, Волжской ГЭС, Хуадянь-Тенинской ТЭС, Загорской ГЭС — ГАЭС.

В период 2016–2020 годов для обеспечения выдачи мощности станций запланирован ввод 953,53 км линий электропередачи и 1 127 МВА трансформаторной мощности.

### Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба

В соответствии с поручениями Президента РФ от 29.04.2014 № Пр-955 и от 24.06.2014 № Пр-1488 инвестиционной программой ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2016–2020 годов предусмотрена реализация

макропроекта «Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба».

Для обеспечения электроэнергией перспективных нагрузок на участках БАМа и Транссиба необходимо в совокупности инвестировать 128,33 млрд руб. в строительство и реконструкцию 21 объекта ЕНЭС.

Техническое перевооружение и реконструкция, а также строительство энергообъектов увеличат трансформаторную мощность на 4 124 МВА и протяженность линий электропередачи на 4 215,34 км.







Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ)

В рамках обеспечения надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии в инвестиционную программу ФСК включен комплекс мероприятий, направленных на компенсацию последствий снижения пропускной способности электрических связей объединенных энергосистем Центра и Северо-Запада в рамках ЕЭС России и изменения режимов работы энергокольца стран БРЭЛЛ, в том числе реконструкция подстанции Талашкино, модернизация существующей противоаварийной автоматики на подстанциях Ленинградская, Чудово и Псков, строительство воздушных линий по маршрутам Новосокольники — Талашкино, Ленинградская — Белозерская, Псков — Лужская, сооружение заходов ВЛ 330 кВ на подстанцию Кингисеппская.

Газотранспортная система «Сила Сибири»

«Сила Сибири», строительство которой реализует ПАО «Газпром», будет являться общей газотранспортной системой для центров газодобычи Республики Саха (Якутия) (Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение) и Иркутской области (Ковыктинское месторождение) и обеспечит транспортировку газа из указанных центров газодобычи через Хабаровск во Владивосток, а также в Китай.

Планируется обеспечить передачу газа в объеме 61 млрд куб. м газа в год, в т. ч. экспорт в Китай в объеме 38 млрд куб. м в год, а также на Амурские газоперерабатывающий завод (ГПЗ) и газохимический комбинат (ГХК).



ФСК в настоящее время принимает участие в рассмотрении материалов внестадийной работы по схеме внешнего электроснабжения Амурских ГПЗ и ГХК (планируемой потребляемой мощностью 245 МВт и 320 МВт соответственно), разрабатываемой ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬ-ПРОЕКТ» по заказу ООО «ГЭХ Инжиниринг».

Таблица основных параметров ключевых инвестиционных проектов представлена в Приложении 1 к годовому отчету

Корректировка инвестиционной программы на период 2016–2020 годов

По результатам реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций, утвержденными постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977, разработан проект корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы.

Основные параметры проекта корректировки инвестиционной программы на 2016–2020 годы

	2016, план	2017, план	2018, план	2019, план	2020, план	Итого
Объем финансирования, млн руб.	99 000	98 100	107 655	91 012	94 301	490 068
Ввод в эксплуатацию мощности, тыс. МВА	9,4	9,7	10,8	8,1	6,9	44,9
Ввод в эксплуатацию ЛЭП, тыс. км	1,4	1,3	3,3	2,5	3,4	11,9

Вклад в повышение энергетической эффективности экономики

В связи с новыми требованиями приказа ФСТ России от 26.03.2015 № 525-э и приказа Минэнерго России от 30.06.2014 № 398 решением Правления была утверждена обновленная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов (выписка из протокола заседания Правления от 04.08.2015 № 1326/2).

Цели программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

- Обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС путем повышения энергетической эффективности объектов и оборудования ПАО «ФСК ЕЭС»
- Внедрение системы энергетического менеджмента и проведение сертификации деятельности на основе требований международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»
- Повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования ФСК

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов доступна на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе О Компании / Инновации / Энергоэффективность

В 2015 году мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности реализовывались по следующим основным направлениям:

- Снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям ЕНЭС
- Оснащение зданий, строений, сооружений и находящихся в собственности ФСК объектов приборами учета используемых воды, природного газа, тепловой энергии, электроэнергии
- Снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ФСК
- Снижение расхода горюче-смазочных материалов, используемых ФСК для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС
- Разработка и совершенствование нормативных правовых и внутренних документов ФСК в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Важная роль в нашей Компании отводится повышению квалификации сотрудников в области энергосбережения. Для подготовки и обеспечения уровня компетентности персонала в течение 2015 года проводились обучающие занятия в учебных центрах филиалов МЭС для следующих категорий сотрудников:

- Оперативного персонала подстанций и административно-технического персонала на тему «Классификация электрических сетей

6 393 т. у. т.

технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива

60,3 млн руб. без НДС

экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива



СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ФСК В СООТВЕТСТВИИ  
С МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТОМ ISO 50001:2011

Корпоративная система энергетического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 50001:2011 в границах Исполнительного аппарата и двух филиалов — МЭС Волги и Самарского ПМЭС. В период с апреля по май 2015 года успешно проведен надзорный (внешний) аудит этой системы на соответствие стандарту по направлению «Оказание услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС». Несоответствий требованиям стандарта по результатам аудита не выявлено, в том числе и в деятельности по снижению потерь. Аудиторами дана рекомендация по продолжению действия ранее выданного сертификата соответствия.

Сильные стороны системы энергетического менеджмента ФСК:

- Детально проработанная и управляемая программа энергосбережения
- Выстроенная система мониторинга выполнения целевых мероприятий программы энергосбережения
- Высокая ответственность и компетентность персонала, привлеченного к разработке и внедрению системы энергетического менеджмента
- Популяризация информации о преимуществах и методах энергосбережения в офисах

по назначению. Управление режимами работы электрических сетей. Энергосбережение, энергоэффективность и энергоменеджмент»

- Ответственных за реализацию программы энергосбережения и энергоменеджмент специалистов по теме «Энергосберегающие технологии и энергоменеджмент в энергетике»
- Специалистов в рамках Дня знаний по теме «Энергосбережение, энергоэффективность, энергоменеджмент»
- Тренинг в рамках подготовки к молодежному дню форума «Энергоэффективность и энергосбережение. Развитие экономики», проведенного Министерством энергетики Российской Федерации

В целях сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС в ФСК реализуются следующие мероприятия:

- Мероприятия по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей
- Мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций
- Мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также по вводу в работу энергосберегающего оборудования

По результатам 2015 года технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по ФСК составил 49,437 млн кВт·ч, эквивалентный 6 080,9 т у. т., экономический эффект — 54,8 млн руб.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- Утепление тепловых контуров зданий и сооружений
- Замена деревянных окон на энергоэффективные

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В рамках молодежного дня на форуме «Энергоэффективность и энергосбережение. Развитие экономики» в ноябре 2015 года наша команда «Сети № 1» представила свой проект, направленный на повышение энергетической эффективности подстанций и снижение величины потерь на собственные нужды. Этот проект, предполагающий отбор и утилизацию тепла трансформатора, был признан лучшим в секции «Тепло- и электро-энергетика и молодые лидеры» и награжден дипломом Министерства энергетики Российской Федерации.

Использование энергетических ресурсов в ФСК в 2015 году

	Объем	Плановый технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива	Фактический технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива	Экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива
Технологический расход электроэнергии в ЕНЭС, в т. ч.:	23 478,1 млн кВт·ч	47,3 млн кВт·ч	49,4 млн кВт·ч	54 795,1 тыс. руб. без НДС
расход электроэнергии на собственные нужды подстанций	922,7 млн кВт·ч	5,4 млн кВт·ч	5,4 млн кВт·ч	5 882,6 тыс. руб. без НДС
Потребление электрической энергии в зданиях	32,3 млн кВт·ч	0,7 млн кВт·ч	0,7 млн кВт·ч	2 525,4 тыс. руб. без НДС
Потребление тепловой энергии в зданиях	41,9 тыс. Гкал	1,02 тыс. Гкал	1,06 тыс. Гкал	1 251,21 тыс. руб. без НДС
Расход бензина	6 990,3 тыс. л	25,00 тыс. л	26,92 тыс. л	816,5 тыс. руб. без НДС
Расход дизельного топлива	6 404,0 тыс. л	26,00 тыс. л	29,75 тыс. л	915,6 тыс. руб. без НДС

- Замена старых светильников с лампами накаливания на новые энергосберегающие (включая светодиодные)
- Установка системы управления освещением (установка датчиков движения)
- Замена старых дверей, преимущественно деревянных, на новые энергоэффективные
- Модернизация систем вентиляции и кондиционирования
- Установка экранов-отражателей за отопительными приборами
- Назначение ответственных лиц
- Оптимизация работы средств отопления

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- Ежедневная проверка давления в шинах автотранспорта
- Корректировка норм расхода топлива

- Тщательный контроль за эксплуатацией автотранспорта
- Приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей
- Оптимизация транспортных маршрутов с использованием спутниковой навигации для постоянного мониторинга
- Оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива

Эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды составил 312,1 т у. т. (742,99 тыс. кВт·ч, 1,06 тыс. Гкал, 56,67 тыс. л горюче-смазочных материалов) на сумму 5,509 млн руб.


Сведения о пилотных проектах ФСК по энергосбережению и повышению энергетической эффективности представлены в [Приложении 1](#) к годовому отчету





# Улучшение финансовых результатов за счет повышения эффективности

Данный отчет представляет собой обзор финансового состояния и результатов деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2015 года и должен рассматриваться вместе с бухгалтерской отчетностью Компании, составленной в соответствии с российским законодательством в области бухгалтерского учета (РСБУ) за 2015 год, включая пояснительную записку к ней.

 Бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» по РСБУ за 2015 год представлена в [Приложении 11](#) к годовому отчету

**Заявления прогнозного характера**  
Настоящий отчет содержит заявления прогнозного характера, касающиеся финансового положения, результатов деятельности и бизнеса ПАО «ФСК ЕЭС» и консолидируемых обществ. Все заявления, за исключением утверждений о свершившихся фактах, являются или могут рассматриваться в качестве заявлений прогнозного характера. Заявления прогнозного характера представляют собой утверждения о будущих ожиданиях, основанных на текущей ситуации и допущениях руководства, и учитывают известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или события будут существенно отличаться от тех, которые содержатся или подразумеваются в настоящем отчете.

Помимо прочего, заявления прогнозного характера содержат утверждения, касающиеся возможного влияния рыночных рисков на ПАО «ФСК ЕЭС», и утверждения, содержащие ожидания, предположения, оценки, прогнозы, планы и допущения руководства. Такие заявления прогнозного характера определяются наличием следующих терминов и фраз: «предполагать», «предположить», «в состоянии», «оценивать», «ожидать», «намереваться», «могло бы», «планировать», «цели», «взгляд», «вероятно», «проект», «будет», «добиваться», «стремиться», «риски», «задачи», «следует» и подобных терминов и фраз.

Существует множество факторов, которые могут повлиять на будущую деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и привести к существенным отклонениям будущих результатов от тех, которые содержатся в заявлениях прогнозного характера в этом отчете, включая следующие (но не ограничиваясь ими): (а) экологические и материальные риски; (б) изменение спроса на продукцию Компании; (в) изменение курса иностранной валюты; (г) риски, связанные с определением подходящей для приобретения собственности и активов, а также успешное ведение переговоров и завершение таких сделок; (д) оценка резервов; (е) потеря доли рынка и конкуренция в отрасли; (ж) экономические и финансовые рыночные условия в различных странах и регионах; (з) политические риски, отсрочка или ускорение реализации проектов, утверждение и оценка затрат и (и) изменение торговой конъюнктуры.

	2015, цель	2015, результат	2016, цель
Скорректированная EBITDA, млн руб.	91 612	103 667	Рост к 2015 году
Эффективность реализации программы управления издержками (относительно уровня 2012 года), %	-24,6	-40	-41
Снижение удельных операционных расходов (затрат) (относительно предыдущего года), %	-14,2	-24	-5



**Мария Пичугина**  
Заместитель Председателя Правления,  
член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

*Благодаря каким факторам Компании в отчетном году удалось показать лучший финансовый результат за последние четыре года?*

«Два основных фактора – это увеличение выручки от технологического присоединения и реализация мероприятий по оптимизации издержек. И то и другое является продолжением действий менеджмента Компании, начатых в 2014 году».

*Свидетельствуют ли достигнутые в 2015 году финансовые показатели о реальном повышении эффективности деятельности ФСК?*

«Безусловно. В условиях, когда темп роста тарифа ниже инфляции второй год подряд, Компания показывает рост прибыли. Подобные результаты не могут быть достигнуты без реального повышения эффективности деятельности. Одним из главных направлений является последовательная «борьба» с издержками. Относительно уровня 2012 года удельные операционные затраты снижены на 40%, то есть в 2,5 раза выше ориентиров, определенных стратегией электросетевого комплекса (15%). Несмотря на реализацию масштабной инвестиционной программы и увеличение количества обслуживаемого оборудования, нам удалось оптимизировать численность персонала на 4%, существенно – на 8,8% – снизить затраты на материалы и услуги. Также в 2015 году

ФСК были снижены управленческие затраты (за вычетом амортизации и налога на имущество) на 1,3%, в том числе за счет снижения численности административно-управленческого персонала на 9%».

*Как вы оцениваете обеспеченность Компании финансовыми ресурсами для реализации планов развития в 2016 году?*

«У нас обеспеченность хорошая. Инвестиционная программа Компании сбалансирована по источникам ее финансирования, как тарифным, так и заемным».

Для финансирования инвестиционной программы предполагается привлечение внешнего финансирования в объеме до 10–15 млрд руб. при объеме программы на 2016 год в 99 млрд руб. При этом, принимая во внимание устойчивый финансовый профиль ФСК, нам доступны различные инструменты привлечения заемных средств: кредиты от крупнейших российских банков в рамках заключенных соглашений о кредитных линиях, размещение облигационных займов на публичном рынке. Кроме того, мы продолжаем работу, необходимую для привлечения средств Фонда национального благосостояния или из иных государственных источников. Вопросы привлечения внешнего финансирования будут решаться нами с учетом реализации задачи по минимизации стоимости таких заимствований, а также при условии соблюдения показателей финансовой устойчивости Компании».

*Какое влияние на результаты деятельности ФСК в 2016 году может оказать сложившаяся экономическая ситуация в стране?*

«Рост курса доллара и инфляция, безусловно, могут оказать влияние на финансовые показатели ФСК. Для этого проводится оптимизация инвестиционной программы, реализуются программы по сохранению ликвидности Компании и снижению издержек. Полагаю, что за счет этих мероприятий мы сможем компенсировать негативное влияние внешних факторов».



► Динамика основных финансовых показателей, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014	Прирост 2015/2014, %
Выручка, в т. ч.:	138 137	138 836	155 352	168 941	173 266	4 326	2,56
услуги по передаче электроэнергии	134 875	136 581	152 710	159 881	158 986	−895	−0,56
прочая деятельность	3 262	2 255	2 642	9 060	14 280	5 220	57,62
Себестоимость, в т. ч.:	85 390	108 213	124 783	132 459	134 938	2 480	1,87
услуги по передаче электроэнергии	84 417	107 202	123 526	130 965	133 535	2 570	1,96
прочая деятельность	973	1 011	1 257	1 494	1 403	−91	−6,09
Управленческие расходы	7 510	8 297	8 165	7 800	7 851	50	0,65
Прибыль от продаж	45 237	22 326	22 404	28 682	30 477	1 796	6,26
Прочие доходы**	175 671	113 556	61 125	22 546	31 853	9 307	41,28
Прочие расходы***	209 463	150 152	101 201	36 890	34 446	−2 444	−6,62
Прибыль (убыток) до налогообложения	11 444	−14 270	−17 672	14 338	27 884	13 546	94,48
Отложенные налоговые активы	46	−55	1 776	−816	−294	523	64,01
Отложенные налоговые обязательства	−5 545	−8 736	−9 977	−8 367	−9 530	−1 164	−13,91
Текущий налог на прибыль	−8 389	−1 471	−	−	−70	−	−
Иные аналогичные обязательные платежи	−3	−0,3	−5	−18	−120	−102	−558,42
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	−21	−	−20	−	−	−	−
Чистая прибыль (убыток)	−2 468	−24 532	−25 898	5 137	17 870	12 733	247,89
Скорректированная EBITDA****	84 683	82 847	96 297	99 603	103 667	4 064	4,1

\* С учетом ретроспективного изменения показателей.

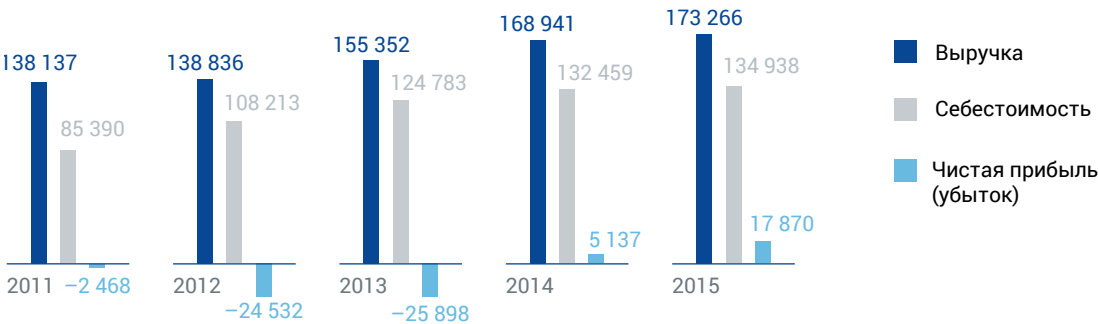
\*\* В прочие доходы включены доходы от участия в других организациях, проценты к получению.

\*\*\* В прочие расходы включены проценты к уплате.

\*\*\*\* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки активов и выручки по технологическому присоединению.

Показатели за 2015 год свидетельствуют о повышении эффективности деятельности ФСК, обусловленной как ростом доходов, так и оптимизацией издержек при ограничении темпов роста тарифов.

► Динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли, млн руб.



► Структура выручки, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014	Прирост 2015/2014, %
Выручка, в т. ч.:	138 137	138 836	155 352	168 941	173 266	4 325	2,6
выручка от услуг по передаче электроэнергии	134 875	136 581	152 710	159 881	158 986	−895	−0,6
выручка от услуг по оказанию технологического присоединения	2 127	1 077	986	7 002	12 397	5 395	77,1
выручка от других видов деятельности	1 135	1 178	1 656	2 058	1 883	−175	−8,5

**Выручка** ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год выросла по сравнению с 2014 годом на 2,6%, в том числе от оказания услуг по договорам технологического присоединения на 5 395 млн руб., что связано с завершением работ по присоединению электростанций и установлением регулятором платы за технологическое присоединение, компенсирующей инвестиционную составляющую оказываемых услуг.

Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии снизилась на 895 млн руб., в том числе в связи с переходом прямых потребителей на оплату услуг по передаче электроэнергии по фактической мощности (до 2015 года расчеты производились по заявленной мощности).

**Себестоимость.** Основными факторами изменения себестоимости в 2015 году по сравнению с уровнем 2014 года являются:

- Увеличение расходов на приобретение электроэнергии и мощности на 2 523 млн руб. (21,4%) преимущественно (2 487 млн руб.) в связи с изменением режимов работы сети
- Увеличение расходов по налогу на имущество на 1 848 млн руб. (34,2%), которое обусловлено поэтапной отменой с 01.01.2013 налоговой льготы на имущество, относящееся к линиям электропередачи в соответствии с Федеральным законом от 29.11.2012 № 202-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации»

► Структура фактической выручки на содержание сети ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год, %







► Себестоимость услуг, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014	Прирост 2015/2014, %
Амортизация основных средств	39 784	58 993	69 669	76 332	75 383	−949	−1,2
Приобретение электроэнергии и мощности	12 183	11 662	12 285	11 809	14 332	2 523	21,4
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	15 836	18 103	20 244	20 698	20 574	−125	−0,6
Расходы по налогу на имущество	761	1 098	3 464	5 403	7 251	1 848	34,2
Ремонт и техническое обслуживание	5 291	5 446	5 464	3 940	2 933	−1 007	−25,6
Расходы на сырье и материалы	2 424	2 702	3 147	2 879	2 878	−1	0,0
Расходы на страхование имущества	848	894	975	1 032	797	−235	−22,8
Расходы по аренде	1 092	1 190	1 223	1 402	1 356	−46	−3,3
Расходы по охране имущества	1 527	1 693	1 862	1 671	1 463	−208	−12,5
Услуги по транзиту электроэнергии	1 329	1 741	1 728	1 995	2 740	745	37,3
Прочие расходы	4 315	4 691	4 722	5 298	5 231	−67	−1,2
Итого себестоимость	85 390	108 213	124 783	132 459	134 938	2 479	1,9

- Сокращение на 1 007 млн руб. (25,6%) объемов и стоимости работ, выполняемых сторонними подрядчиками по ремонту и техническому обслуживанию, в рамках программы повышения эффективности деятельности Компании
- Увеличение расходов на услуги транзита электроэнергии на 745 млн руб. (37,3%) в связи с ростом курсов иностранной валюты (транзит электроэнергии осуществляется через электрические сети зарубежных стран), а также индексацией тарифа на услуги по транзиту
- Снижение амортизации на 949 млн руб. в связи с пересмотром сроков полезного использования основных средств
- Сокращение расходов по оплате труда и отчислений на социальные нужды, расходов на страхование имущества, аренду и охрану в рамках мероприятий по оптимизации издержек и повышения эффективности деятельности Компании

**Управленческие расходы.** Основными факторами изменения управленческих расходов в 2015 году по сравнению с уровнем 2014 года являются:

- Увеличение амортизационных отчислений в основном в связи с постановкой на учет нематериальных активов
- Увеличение расходов по оплате труда с учетом страховых взносов, обусловленное увеличением предельной базы, облагаемой по повышенной ставке (30%) с 624 до 711 тыс. руб., а также начислением страховых взносов на обязательное медицинское страхование от общего размера выплат (ранее взносы с выплат сверх установленной базы не начислялись)
- Снижение прочих управленческих расходов, в основном связанных с содержанием имущества (аренда, страхование, охрана и прочее)

► Управленческие расходы, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015	Доля в 2015, %	Прирост 2015/2014, %
Амортизация основных средств и нематериальных активов	994	1 248	1 175	1 668	1 832	23,3	9,83
Расходы по оплате труда с учетом страховых взносов	2 451	2 555	2 685	2 470	2 559	32,6	3,60
Прочие расходы	4 065	4 494	4 305	3 662	3 460	44,1	−5,49
Итого управленческие расходы	7 510	8 297	8 165	7 800	7 851	100	0,6
Управленческие расходы без учета налога на имущество и амортизации	6 485	6 861	6 819	6 081	5 999	76,4	−1,3

Несмотря на высокий уровень инфляции в 2015 году (15,5%), величина управленческих расходов сохранилась на уровне 2014 года (отклонение составляет всего 0,6%). Без учета налога на имущество и амортизационных отчислений управленческие расходы по итогам 2015 года имеют тенденцию к снижению на 1,3% относительно уровня 2014 года.

**Программа управления издержками.** В целях повышения эффективности функционирования, оптимизации объема и структуры производственных и управленческих издержек Компанией разработана комплексная Программа повышения эффективности деятельности, утвержденная в рамках бизнес-плана ПАО «ФСК ЭЭС» на 2015–2019 годы.

По итогам 2015 года Компания выполнила поручения в части повышения эффективности деятельности:

- Снижение удельных операционных расходов (ОРЕХ) составило 40,1% от уровня 2012 года (суммарный эффект от сокращения операционных издержек в рамках реализации программы управления издержками составил 14 100 млн руб.)
- Обеспечено опережающее снижение операционных расходов к уровню 2012 года относительно параметров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р
- Чистая прибыль получена в размере 17 870 млн руб.

Во исполнение директивы Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 о снижении операционных затрат на 2–3% ежегодно Советом директоров ПАО «ФСК ЭЭС» были утверждены

	2012 (база)	2013	2014	2015
Расходы, включаемые в базу программы управления издержками (в ценах 2012 года), млн руб.	37 534	36 708	32 343	26 854
Количество обслуживаемого оборудования, тыс. у. е.*	1 139,5	1 227,4	1 254,8	1 361,2
Рост у. е. относительно уровня 2012 года (с учетом коэффициента эластичности операционных расходов по количеству активов K = 0,75)	–	1,058	1,076	1,146
Приведенные постоянные расходы в расчете на 1 у. е. (в ценах 2012 года), тыс. руб./у. е.	32,9	29,9	25,8	19,7
Снижение удельных операционных затрат относительно уровня 2012 года, %	–	−9,2	−21,7	−40,1
Приведенные постоянные расходы (с учетом роста у. е. и индекса потребительских цен), млн руб.	37 534	34 700	30 062	23 434

\* По старым нормативам соответствует показателям, утвержденным Советом директоров в составе бизнес-плана на 2015–2019 годы.



	2014	2015
Операционные расходы (управляемые), млн руб., в т. ч.:	42 135	37 426
расходы на оплату труда, млн руб.	18 564	18 237
прочие операционные расходы (управляемые), млн руб.	23 571	19 188
приведенные операционные расходы, млн руб.	39 086	33 773
РАСЧЕТ ЭФФЕКТА		
Индекс потребительских цен (плановый)	–	1,067
Индекс потребительских цен (фактический)	1,078	1,155
Условные единицы, тыс. у. е.*	1 224,3	1 296,4
Удельные операционные расходы в ценах отчетного года, тыс. руб./у. е.	34,4	28,9
Приведенные удельные операционные расходы, тыс. руб./у. е.	–	26,1
Эффект от снижения удельных операционных расходов, %	–	–24

\* Расчет у. е. произведен в соответствии с новыми нормативами по элегазу.

Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», а также целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» не менее 14,2% по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года. По итогам 2015 года удалось достигнуть снижения удельных операционных расходов на 24% по сравнению с 2014 годом.

Описанных результатов удалось достигнуть за счет реализации следующих мероприятий:

- Снижение стоимости закупок
- Сокращение стоимости по долгосрочным договорам (поставки трансформаторного масла, спецодежды и вводов; услуги на сервисное обслуживание компрессорного оборудования; услуги по расчистке трасс воздушных линий электропередачи; техническое обслуживание и ремонты ЭСС)
- Сокращение стоимости договоров по охране объектов
- Сокращение стоимости договоров на оказание IT-услуг (заключение дополнительных соглашений к договорам на снижение стоимости услуг при сохранении их физических объемов)
- Оптимизация численности персонала

**Прочие доходы и расходы.** Величина прочих доходов по итогам 2015 года по сравнению с 2014 годом увеличилась на 9 307 млн руб. Основные факторы: отражение доходов от переоценки акций ПАО «Интер РАО» (в 2014 году была отражена отрицательная разница по переоценке указанных акций) и объектов основных средств, а также увеличение доходов в виде процентов от размещения свободных средств. Прочие расходы снизились на 2 444 млн руб., несмотря на рост процентов к уплате и увеличение резервов по сомнительным долгам и по обесценению финансовых вложений, за счет сокращения оборотов от операций покупки/погашения банковских векселей и отражения в 2014 году отрицательной разницы от переоценки акций ПАО «Интер РАО».

**EBITDA.** Скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (EBITDA) увеличилась на 4 064 млн руб. (4,1%) по сравнению с аналогичным периодом 2014 года и составила 103 667 млн руб.

**Чистая прибыль (убыток).** По итогам 2015 года ПАО «ФСК ЕЭС» получена чистая прибыль в размере 17 870 млн руб.

## Движение денежных средств

### Сальдо денежных потоков, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015
Сальдо денежных потоков	6 004	281	–3 196	22 149	–17 503
Сальдо денежных потоков от текущих операций	99 194	100 494	86 688	101 013	99 090
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	–163 742	–173 183	–163 485	–53 849	–132 629
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	70 552	72 970	73 601	– 25 015	16 037

Сальдо денежных потоков по операционной деятельности в 2015 году сложилось за счет:

- Поступлений от реализации услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС в сумме 160 139 млн руб.
- Возврата денежных средств по банковским гарантиям в сумме 3 901 млн руб. по договорам подряда на работы, связанные со строительством, техническим перевооружением и реконструкцией объектов капитального строительства ПАО «ФСК ЕЭС» в связи с неисполнением/ненадлежащим исполнением контрагентами своих обязательств
- Поступлений от сдачи имущества в аренду в сумме 972 млн руб.
- Выплат поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги и в связи с оплатой труда работников в сумме 49 602 млн руб.
- Возврата налога на прибыль в сумме 1 165 млн руб.

- Выплат налога на имущество в сумме 6 802 млн руб.

- Расходов в виде процентов в размере 6 645 млн руб.

Сальдо денежных потоков по инвестиционной деятельности в отчетном году сложилось за счет:

- Положительного сальдо от размещения временно свободных денежных средств в депозиты в размере 2 339 млн руб.
- Выплаты по инвестиционной деятельности в размере 129 687 млн руб.
- Отрицательного сальдо предоставленных займов, составившего с учетом их возврата 7 312 млн руб.

Сальдо денежных потоков по финансовой деятельности в сумме 16 037 млн руб. сложилось за счет поступлений от размещения инфраструктурных облигаций ПАО «ФСК ЕЭС» (серий 37 и 38) на сумму 39 995 млн руб. и погашения заемных средств в размере 23 210 млн руб.





# Устойчивое финансовое положение

► Структура активов и пассивов, млн руб.

	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Всего активов	1 037 493	1 122 995	1 214 291	1 231 217	1 268 301
Внеоборотные активы	919 501	1 011 667	1 092 629	1 117 921	1 124 338
Оборотные активы	117 992	111 328	121 662	113 296	143 963
Всего пассивов	1 037 493	1 122 995	1 214 291	1 231 217	1 268 301
Собственный капитал	853 079	849 125	842 975	854 490	885 386
Долгосрочные обязательства	138 054	209 361	282 429	267 435	294 159
Краткосрочные обязательства	46 360	64 509	88 887	109 292	88 756

Динамика основных показателей баланса указывает на ежегодное увеличение как активов, так и пассивов ФСК.

Величина совокупных активов ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015 превысила аналогичную величину 2014 года на 37 084 млн руб. (или на 3%), в т. ч. за счет:

- Увеличения стоимости оборотных активов на 30 667 млн руб. (27,1%), что обусловлено увеличением финансовых вложений и дебиторской задолженности, скомпенсированных уменьшением остатка денежных средств на расчетном счете Компании
- Увеличения стоимости внеоборотных активов на 6 417 млн руб. (0,6%), что обусловлено инвестициями в строительство объектов основных средств в рамках реализации инвестиционной программы и снижением объемов незавершенного строительства и авансов, выданных под приобретение внеоборотных активов

Структура активов в течение отчетного года изменилась незначительно. По состоянию на 31.12.2015 доли внеоборотных и оборотных активов составили 89 и 11% соответственно.

В структуре пассивов основную долю составляет собственный капитал — 69,8%. На долю краткосрочных и долгосрочных обязательств приходится 30,2%.

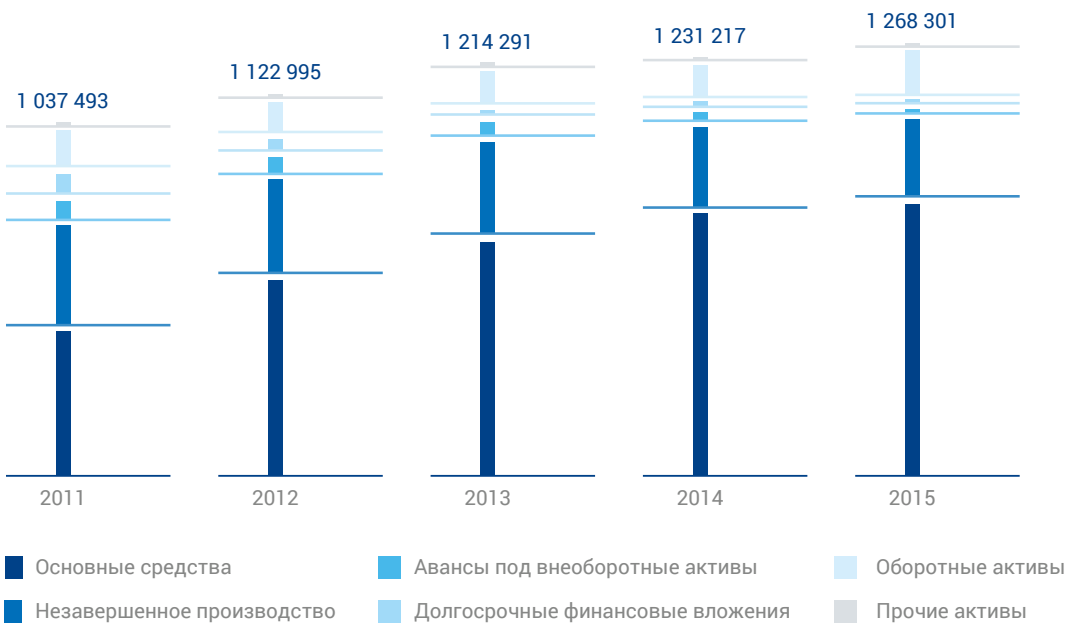
Собственный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» за отчетный период увеличился на 30 896 млн руб. (3,6%), что обусловлено отражением финансового результата по итогам 2015 года и результатов переоценки внеоборотных активов, а также выполнением решения годового Общего собрания акционеров от 30.06.2015 № 16 о распределении прибыли по итогам 2014 года.

В 2015 году ФСК разместила инфраструктурные облигации на сумму 40 млрд руб. на приемлемых условиях: по ставке «Индекс потребительских цен +1%» со сроком обращения до 35 лет с офертой через 30 лет. Указанные средства направлены на финансирование инвестиционной программы.

Вместе с тем в рамках прохождения плановых оферт 2015 года ФСК снизила за счет собственных средств долговую нагрузку на сумму 23 210 млн руб.

Таким образом, величина кредитов и займов ПАО «ФСК ЕЭС» (без учета начисленных процентов) увеличилась на 16 889 млн руб. и на конец 2015 года составила 274 660 млн руб.

► Структура активов в динамике, млн руб.



► Стоимость чистых активов, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015
Номинальная стоимость чистых активов*	853 354	849 400	842 975	855 251	886 127
Стоимость чистых активов с учетом взносов в уставный капитал**	855 573	852 647	846 731	855 251	886 127

\* Оценка по данным годовой бухгалтерской отчетности с учетом ретроспективных изменений.  
\*\* В 2012 и 2013 годах осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате в бухгалтерской отчетности в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства) отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал. После регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России данная задолженность будет переоформлена в уставный капитал ФСК. Оценка стоимости чистых активов приведена с учетом отнесения задолженности по взносам в уставный капитал в состав собственного капитала за 2011 год в размере 2 219,2 млн руб., за 2012 год — в размере 3 247,3 млн руб., за 2013 год — в размере 3 755,6 млн руб.

► Дебиторская задолженность, млн руб.

	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Дебиторская задолженность, в т. ч.:	53 842	60 163	69 491
платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 710	1 111	9 504
покупатели и заказчики	5	5	8 655
прочая дебиторская задолженность	1 705	1 106	849
платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	52 132	59 052	59 987
покупатели и заказчики	22 061	37 501	39 753
авансы выданные	1 933	1 559	766
прочая дебиторская задолженность	28 138	19 992	19 468



Кредиторская задолженность, млн руб.

	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Кредиторская задолженность, в т. ч.:	58 051	77 551	54 748
поставщики и подрядчики	41 424	67 206	42 280
задолженность по оплате труда перед персоналом	205	221	18
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	55	84	310
задолженность по налогам и сборам	961	1 326	4 063
авансы полученные	8 498	6 085	6 130
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	13	9	8
прочая кредиторская задолженность	6 895	2 620	1 939

Основные коэффициенты финансового состояния, %

	2011	2012	2013	2014	2015
Рентабельность собственного капитала (ROE)	4,09	1,57	1,97	1,63	2,34
Рентабельность чистых активов	3,95	1,58	1,99	1,62	2,30

Претензионно-исковая работа

В результате проводимой претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2015 году ПАО «ФСК ЕЭС» получены положительные судебные решения в рамках 65 судебных дел на общую сумму требований 10 882,802 млн руб. Судебных дел, по которым отказано во взыскании, за отчетный год нет.

Доля удовлетворенных в пользу ФСК требований составила 100%. По результатам вынесенных

судебных решений в 2015 году получено исполнительных листов на сумму 7 535,746 млн руб., из которых погашено 5 022,163 млн руб.

За 2014 год положительные судебные решения были вынесены в отношении требований на сумму 7 339,541 млн руб. (12 дел). Судебных дел, по которым отказано во взыскании, в 2014 году также не было. Исполнительных листов в предыдущем году было получено на сумму 5 952,213 млн руб., погашено — 5 174,445 млн руб.

Тарифное регулирование

Тарифная политика

Основная деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС осуществляется в соответствии с тарифами, которые регулируются государством и утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов. В соответствии с Указом Президента РФ от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования» Федеральная служба по тарифам упразднена, а функции государственного регулирования тарифов на услуги, оказываемые ПАО «ФСК ЕЭС», переданы Федеральной антимонопольной службе (ФАС России).

Деятельность Компании по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям (далее — объекты РСК) регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования деятельности по передаче электроэнергии по ЕНЭС, представлен в Приложении 1 к годовому отчету

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС

С 2010 года в рамках проведения мероприятий по улучшению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли тарифы для Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для установления тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка (НВВ) определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Основные долгосрочные параметры регулирования, установленные ФСТ России на второй долгосрочный период регулирования 2015–2019 годов

	2015	2016	2017	2018	2019
Норма доходности инвестированного капитала, %	10	10	10	10	10
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	35 023,035	–	–	–	–
Индекс эффективности операционных расходов, %	–	3,0	3,0	3,0	3,0
Чистый оборотный капитал, млн руб.	11 417,538	11 919,910	12 432,466	12 967,062	13 524,645
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35
Уровень потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям, %	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27





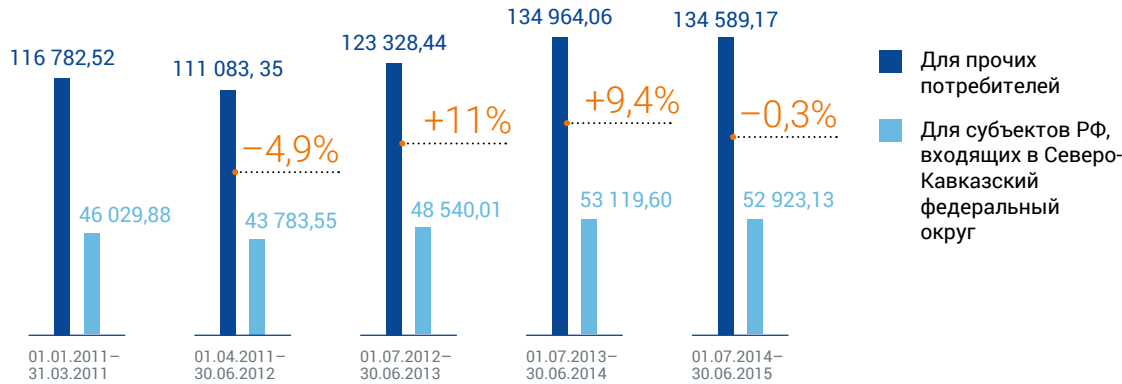
Приказом ФСТ России от 09.12.2014 № 297-э/3 были утверждены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на второй долгосрочный период регулирования 2015–2019 годов. В течение 2015 года вносились следующие изменения в установленные тарифы:

- В связи с вступлением в силу постановления Правительства РФ от 11.05.2015 № 458 приказом ФСТ России от 29.07.2015 № 187-э/1 внесены изменения, согласно которым с 1 июля 2015 года ставка на оплату нормативных технологических потерь при передаче по ЕНЭС определяется в виде формулы. Принятие указанного постановления позволит снизить риски возникновения выпадающих доходов ПАО «ФСК ЕЭС», связанных с превышением фактических цен

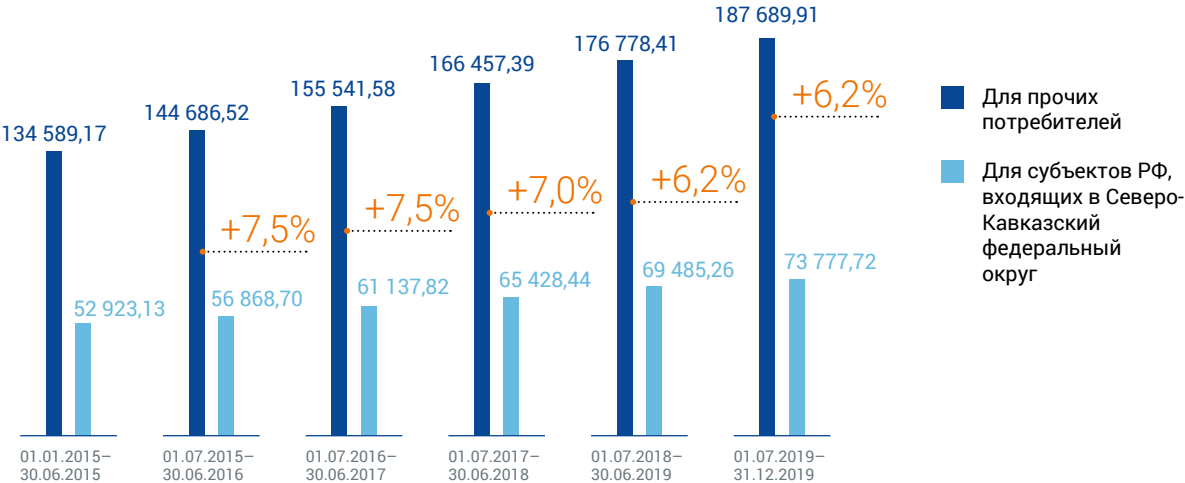
на покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке относительно соответствующих цен, учтенных регулятором при установлении ставок на оплату нормативных технологических потерь в ЕНЭС

- В соответствии с п. 37 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178, приказом ФАС России от 29.12.2015 № 1346/15 внесены изменения в приказ ФСТ России от 09.12.2014 № 297-э/3 и утверждены скорректированные тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС, оказываемые ПАО «ФСК ЕЭС», на 2016–2019 годы

► Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС, оказываемые ПАО «ФСК ЕЭС», действующие с 01.01.2011 по 30.06.2015, руб./МВт·мес.



► Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС, оказываемые ПАО «ФСК ЕЭС», скорректированные и установленные Приказом ФАС России от 29.12.2015 № 1346/15 на 2016–2019 годы, руб./МВт·мес.



► Анализ изменений средней ставки на содержание сети ПАО «ФСК ЕЭС» за 2011–2016 годы, руб./МВт·мес.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Средняя ставка на содержание сети ПАО «ФСК ЕЭС»	115 246,25	115 498,38	127 263,94	132 690,23	137 415,66	147 731,01
Прирост, %	32,8	0,2	10,2	4,3	3,6	7,5

Регулирование надежности и качества услуг

Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность ФСК исполнять установленные ФСТ России показатели надежности и качества оказываемых услуг.

Приказом Минэнерго России от 14.10.2013 № 718 утверждены новые Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС и территориальных сетевых организаций.

Перечень включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей, характеризующие прежде всего своевременность исполнения обязательств по технологическому присоединению.

Приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 утверждены Методические указания по расчету

и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке ФСК будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3% от необходимой валовой выручки.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей

Деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии осуществляется с использованием объектов распределительных электрических сетей (РСК), созданных в рамках реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС», в т. ч. объектов электросетевого хозяйства, построенных для проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, ГК «Олимпстрой»<sup>1</sup>, переданных в безвозмездное пользование ФСК во исполнение распоряжений Правительства Российской Федерации.

► Плановые значения показателей надежности и качества оказываемых ФСК услуг, установленные ФСТ России на 2015–2019 годы

	2015	2016	2017	2018	2019
Показатель уровня надежности услуг	0,03602	0,03548	0,03495	0,03443	0,03391
Показатель уровня качества услуг	1,23908	1,22049	1,20219	1,18415	1,16639

<sup>1</sup> Распоряжением Правительства РФ от 02.12.2013 № 2243-р электросетевые объекты государственной казны, построенные ГК «Олимпстрой», переданы в безвозмездное пользование ПАО «ФСК ЕЭС».



Приказом РЭК-ДЦТ Краснодарского края от 26.12.2014 № 82/2014-э и приказом Департамента по тарифам Приморского края от 26.12.2014 № 65/7 впервые для ФСК утверждены на 2015 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии по принадлежащим Компании объектам РСК: собственная необходимая валовая выручка ФСК по объектам РСК установлена в размере 1 780,5 млн руб. по Краснодарскому краю и 33,2 млн руб. по Приморскому краю.

Начиная с 2016 года тарифы по распределительным электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются в форме долгосрочных тарифов: приказом РЭК-ДЦТ Краснодарского края от 13.01.2016 № 1/2016-э «О внесении изменений в отдельные приказы региональной энергетической комиссии — департамента цен и тарифов Краснодарского края» для ПАО «ФСК ЕЭС» установлены следующие показатели на период 2016–2018 годов:

	2016	2017	2018
Необходимая валовая выручка, тыс. руб.	1 851 627	1 924 095	1 989 322
Темп прироста, %	4,0	3,9	3,4

### Тарифы на услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС

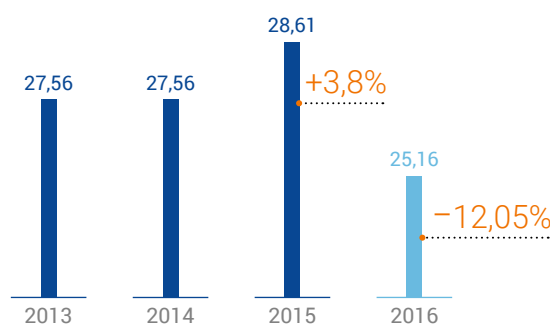
В соответствии с абзацем 6 Методических указаний по расчету платы за технологическое присоединение, утвержденных приказом ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 (далее — Методические указания), для присоединения к объектам ЕНЭС законодательством определен порядок установления размера платы за технологическое присоединение двумя способами:

- Утверждение ФСТ России индивидуальной платы для конкретного Заявителя в случае необходимости выполнения мероприятий капитального характера, включаемых в плату

#### Анализ изменений средней ставки за единицу мощности, руб./кВт

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Стандартизированная тарифная ставка С1	ставка не утверждалась	ставка не утверждалась	27,56	27,56	28,61	25,16
Прирост, %	—	—	—	—	3,8	–12,05

#### Динамика среднего размера ставки С1 за единицу мощности, руб./кВт



за технологическое присоединение в соответствии с действующим законодательством

- Утверждение ФСТ России платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1, которая применяется ОАО «ФСК ЕЭС» самостоятельно для расчета платы, в случае отсутствия необходимости выполнения мероприятий капитального характера для технологического присоединения Заявителя

На 2015 год для ОАО «ФСК ЕЭС» приказом ФСТ России от 23.12.2014 № 2387-э размер стандартизированной тарифной ставки С1 утвержден на уровне 28,61 руб./кВт (без НДС), на 2016 год приказом ФАС России от 31.12.2015 № 1377/15 стандартизированная тарифная ставка С1 утверждена в размере 25,16 руб./кВт (без НДС) с разбивкой по мероприятиям.

Методическими указаниями для ОАО «ФСК ЕЭС» не предусмотрена дифференциация стандартизированной тарифной ставки С1 за 1 кВт присоединяемой мощности по уровню напряжения, диапазонам присоединяемой мощности, категорийности энергоснабжения Заявителей, по территориям субъектов Российской Федерации, за исключением потребителей, присоединяющих менее 150 кВт. В этом случае в стандартизированную тарифную ставку С1 не включаются расходы на участие в осмотре должностного лица Ростехнадзора. С1 = 24,64 руб. за 1 кВт.

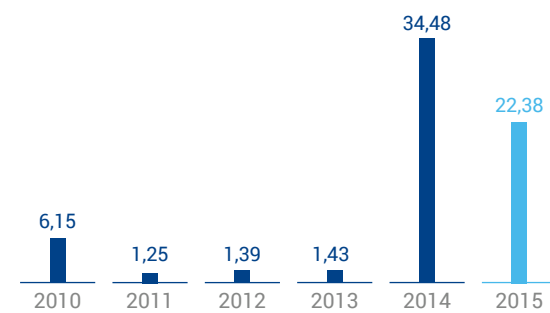
#### Стандартизированные тарифные ставки на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, утвержденные на 2013–2016 годы

Вид стандартизированной тарифной ставки	2013	2014	2015	2016
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям в пункте 16 (кроме подпунктов «б» и «в») — С1 в т. ч.:	27,56	27,56	28,61	25,16
подготовка сетевой организацией технических условий Заявителю (далее — ТУ), руб./кВт			22,08	19,34
проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ, руб./кВт			4,92	4,38
участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт	27,56	27,56	0,58	0,52
осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт			1,03	0,92
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи — С2, руб./км				
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи — С3, руб./км	не утверждены	не утверждены	не утверждены	не утверждены
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций — С4, руб./кВт				

Стандартизированная тарифная ставка С1 установлена на едином уровне для потребителей всех субъектов Российской Федерации.

В соответствии с изменениями, внесенными в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» Федеральным законом № 308-ФЗ, с 06.11.2013 в плату за технологическое присоединение объектов генерации к Единой национальной (общероссийской) электрической сети (далее — плата) дополнительно к расходам на новое строительство электросетевых объектов «последней мили» включаются инвестиционные расходы на развитие существующей сетевой инфраструктуры для обеспечения выдачи генерирующей мощности (вне зависимости от типа генерации — ГЭС, АЭС, ТЭС).

#### Динамика утверждения суммарного размера платы за технологическое присоединение за 2010–2015 годы, млрд руб.







- В 2015 году была установлена плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту для 11 потребителей на сумму 22,3 млрд руб. (без НДС).

Наиболее крупные платы установлены для следующих заявителей:

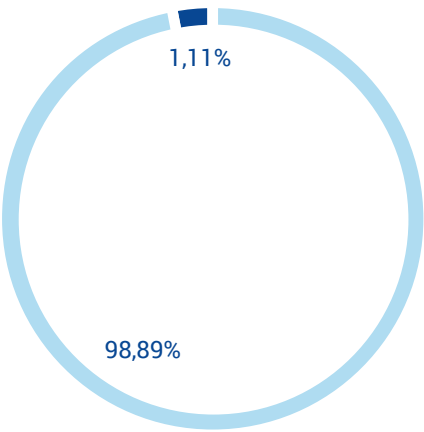
  - ОАО «Концерн Росэнергоатом», Ростовская АЭС, блок № 3 — 7,6 млрд руб.
- ОАО «Концерн Росэнергоатом», Белоярская АЭС-2 — 7,3 млрд руб.
  - ОАО «ДРСК» — 4,6 млрд руб.
  - ОАО «Фортум», Челябинская ГРЭС — 1,1 млрд руб.

Информация об исполнении договоров технологического присоединения в 2015 году по виду способа расчета платы за технологическое присоединение

	Всего	По индивидуальному проекту	По стандартизированной тарифной ставке С1
Количество актов по договорам технологического присоединения, шт.	249	26	223
в %	100	10,4	89,6
Сумма по актам технологического присоединения, руб. с НДС	14 628 191 276	14 466 060 236,26	162 131 039,74
в %	100	98,89	1,11

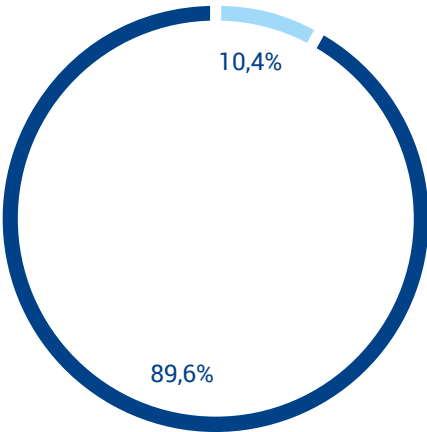
Доли исполнения договоров технологического присоединения за 2015 год по способам присоединения

По сумме по актам технологического присоединения, руб.



- По индивидуальному проекту
- По стандартизированной тарифной ставке С1

По количеству актов по договорам технологического присоединения, шт.



- По индивидуальному проекту
- По стандартизированной тарифной ставке С1

Долговой портфель

ВЫПЛАТА ПРОЦЕНТОВ ПО ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

30,6 млрд руб.

объем выплаченных Компанией в 2015 году процентов по долговым обязательствам\*



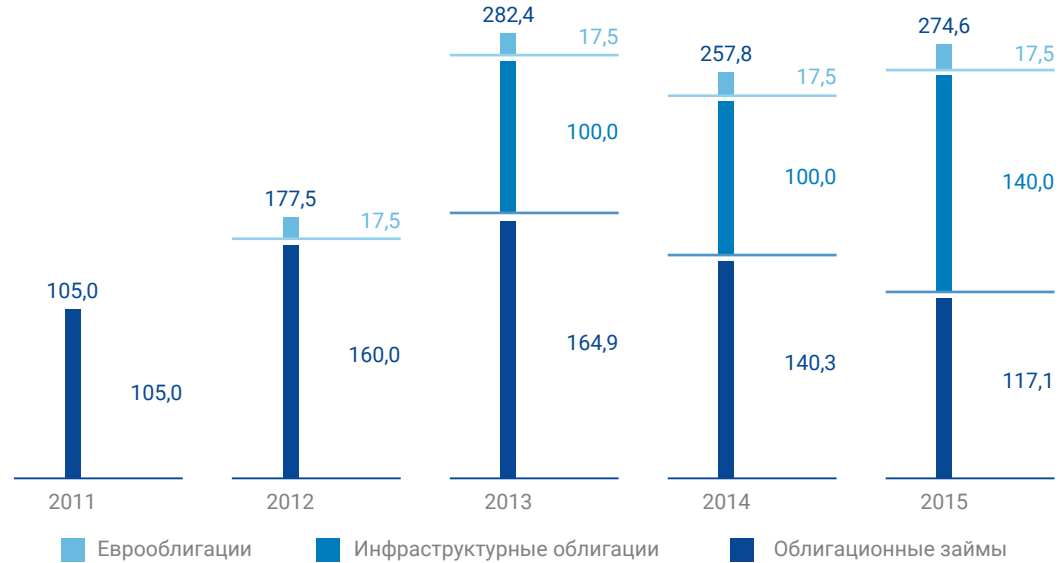
Инвесторам

\* В соответствии с данными финансовой отчетности по МСФО.

- По состоянию на конец 2015 года объем долгового портфеля ПАО «ФСК ЕЭС» составил 274,66 млрд руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 16,89 млрд руб., или на 6,5%. Компания своевременно и в полном объеме исполняет все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга, в том числе в течение 2015 года:

  - В апреле пройдена оферта по биржевым облигациям серии БО-01 (объем в обращении 10 млрд руб.), у инвесторов выкуплено 98% размещенного объема
- В мае состоялось размещение инфраструктурных облигаций серий 37 и 38 общим объемом 40 млрд руб. со ставкой купона, зафиксированной на уровне «Индекс потребительских цен + 1%», и офертой через 30 лет
  - В сентябре пройдена оферта по облигациям серии 10 (объем в обращении 10 млрд руб.), у инвесторов выкуплено 99,7% от размещенного объема

Динамика долгового портфеля ПАО «ФСК ЕЭС», млрд руб.





- В октябре погашены в связи с завершением срока обращения биржевые облигации серии БО–01 и пройдена оферта по облигациям серии 07 (объем в обращении 5 млрд руб.), у инвесторов выкуплено 65% от размещенного объема

Подходные сведения о находящихся в обращении выпусках облигаций ПАО «ФСК ЕЭС» представлены в Приложении 1 к годовому отчету

С целью финансирования инвестиционной программы в 2016–2020 годах и рефинансирования существующего долга наша Компания планирует продолжать использовать все доступные инструменты привлечения финансирования — облигации, еврооблигации и кредиты банков. Объемы привлечения финансирования и использование конкретных инструментов будут зависеть от бизнес-плана на 2016–2020 годы и рыночной конъюнктуры. В 2016 году нам предстоит исполнить оферты по облигациям серий 12 и 25 общим объемом 25 млрд руб.

Обращение облигаций на российских и зарубежных биржах

Биржа ЗАО «ФБ ММВБ» (облигации)  
Irish Stock Exchange (еврооблигации)

Возобновляемые и невозобновляемые кредитные линии сроком действия от 3 до 11 лет в крупнейших российских банках

ПАО «Сбербанк России»  
Банк ГПБ (АО)  
АО «АЛЬФА-БАНК»  
ПАО Банк «ФК Открытие»

ПАО «Промсвязьбанк»  
ОАО «АБ «Россия»  
ПАО «Банк «Санкт-Петербург»

## Кредитные рейтинги

В январе–феврале 2015 года кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по шкалам всех международных агентств — Standard&Poor’s, Moody’s и Fitch Ratings — были понижены на одну ступень. Это объяснялось растущими с начала 2014 года геополитическими рисками, снижением экономической активности и, как следствие, понижением суверенного рейтинга Российской Федерации. При этом финансовая устойчивость ФСК сохранялась на высоком стабильном уровне, что подтверждается внутренними рейтинговыми оценками в отношении самостоятельной кредитоспособности, не включающей фактор государственной поддержки.

На конец 2015 года кредитные рейтинги нашей Компании находятся на суверенном уровне: по шкале Fitch Ratings — в инвестиционной категории, по шкалам Standard&Poor’s и Moody’s — в категории наименьшей спекулятивности. Это свидетельствует о том, что основные показатели деятельности ФСК соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения всех финансовых обязательств.

Информация о кредитных рейтингах ПАО «ФСК ЕЭС» за период 2012–2015 годов представлена в Приложении 1 к годовому отчету

Кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015

	По международной шкале	По национальной шкале
Standard&Poor’s	BB+/прогноз «Негативный»	ruAA+
Moody’s	Ba1/прогноз «Стабильный»	Aa1.ru
Fitch Ratings	BBB–/прогноз «Негативный»	AAA(rus)





## Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015 составляет 637 332 661 531 руб. 50 коп. и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. На указанную дату привилегированные акции Компанией не размещались.

Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрено наличие объявленных акций в количестве 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

В 2015 году выпуски и размещение дополнительных акций ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществлялись.



Информация об истории изменений акционерного капитала представлена на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам](#) / [Информация по акциям](#) / [История акционерного капитала](#)



Подробная информация о размещенных выпусках акций содержится в [Приложении 1](#) к годовому отчету

### Структура акционерного капитала

Существенных изменений в структуре акционерного капитала ФСК в отчетном году не произошло: общее число акционеров продолжает превышать 400 тысяч (включая 43 номинальных держателя и 3 доверительных управляющих). Крупнейшим акционером является ПАО «Россети», владеющее 80,13% уставного капитала Компании. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59% уставного капитала.

В июне 2013 года ПАО «Россети» и Росимущество подписали акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение было заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС».

### ► Распределение зарубежных инвесторов ФСК по срокам инвестирования, %



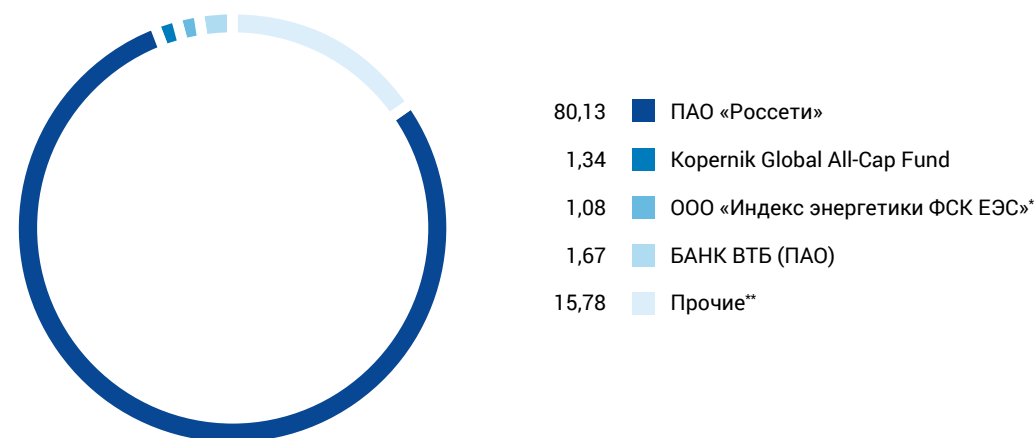
Для целей улучшения взаимодействия с акционерами Компания ежегодно проводит анализ реестра акционеров, в ходе которого выявляются основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок. Среди миноритарных держателей акций ключевыми являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры; доля розничных инвесторов составляет 3,23%.

# 32%

от free-float

доля иностранных институциональных инвесторов, в том числе крупнейших глобальных фондов с активами под управлением свыше 1 млрд долл. США – Kopernik Global All-Cap Fund, Vanguard International Equity Index Fund, MarketVectors ETF Trust Russia ETF, фонды BlackRock

### ► Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015, %



\* С 2016 года – ООО «ФСК – Управление активами».

\*\* Менеджмент ПАО «ФСК ЕЭС» не осведомлен о наличии акционеров, владеющих более 5% от размещенных акций, помимо указанных.



# Создание стоимости для акционеров

РОСТ КУРСОВОЙ СТОИМОСТИ АКЦИЙ

33 %

прирост капитализации  
ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году



Акционерам  
и инвесторам

28 %

уровень рентабельности  
инвестиций акционеров  
(TSR) по итогам 2015 года

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

Рентабельность инвестиций  
акционеров (TSR)

2015,  
цель

2015,  
результат

2016,  
цель

28%

Выше среднего  
значения показателя  
за три года, предше-  
ствовавших отчетному  
(-46,35%)

Выше значения изменения  
индекса MOEX RCI (Индекс ре-  
гулируемых компаний) на по-  
ложительную  
величину, устанавливаемую  
Советом директоров

## Обращение акций на биржах

Акции ФСК включены в котировальный список  
Первого уровня на российской бирже ЗАО «ФБ  
ММВБ», входящей в группу ПАО Московская

Биржа, а также включены в список ценных  
бумаг, допущенных к торгам на ПАО «Санкт-  
Петербургская биржа». Акции Компании входят  
в базу расчета ключевых отечественных и ряда  
зарубежных индексов.

### Основная информация об акциях ФСК

Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 коп.
Тикер на ММВБ	FEES
Тикер на СПБ	FEES
Тикер на LSE	FEES
ISIN	RU000A0JPNN9
Код Bloomberg	FEES RX

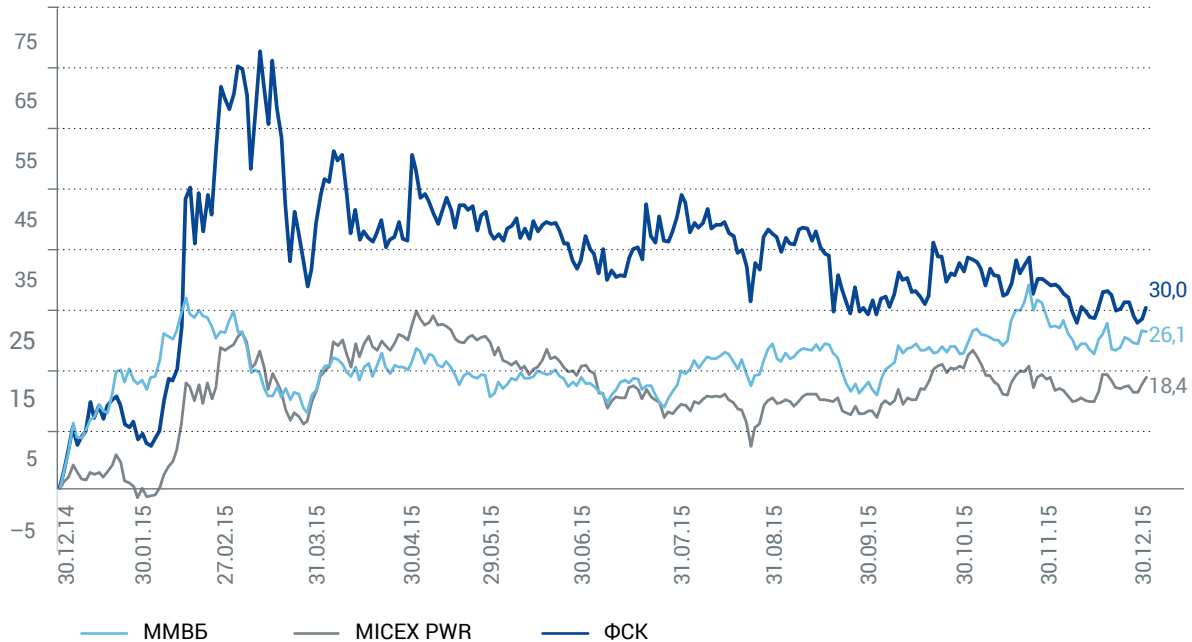
18,2%

Free-float — доля находящихся  
в свободном обращении акций  
ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию  
на конец 2015 года

Включение ценных бумаг ФСК в базы расчетов  
основных фондовых индексов (вес в индексе в %  
по состоянию на 31.12.2015)

Индекс ММВБ	0,19
Индекс акций широкого рынка (MICEX BMI)	0,19
Индекс РТС (RTSI)	0,19
Отраслевой индекс ММВБ энергетика (MICEX PWR)	12,25
The RTX Energy (Vienna Stock Exchange)	12,48

### Динамика фондовых индексов и котировок акции ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, %



## Краткий анализ динамики изменения стоимости акций

В 2015 году динамика отраслевого индикатора  
MICEX PWR в целом соответствовала динамике  
индекса ММВБ.

Акции ФСК в отчетном году продемонстрировали  
опережающий рост в сравнении с рынком и от-  
раслевым индикатором MICEX PWR. С начала года  
стоимость акций Компании увеличилась на 30%  
(с 4,7 коп. в начале года до 5,7 коп. на конец года)  
против роста индексов ММВБ и MICEX PWR на 26  
и 18% соответственно.

Рост стоимости акций ФСК в январе—феврале  
был обусловлен преимущественно ожиданиями  
сокращения инвестиционной программы Ком-  
пании, а также обсуждением антикризисного

плана Правительства Российской Федерации,  
включающего меры поддержки электросетевых  
компаний.

В дальнейшем рост котировок акций ФСК замед-  
лился под давлением ряда негативных факторов,  
в числе которых можно отметить следующие:

- Замедление экономики России и рост инфля-  
ции, снижающие инвестиционную привлека-  
тельность компаний, ориентированных на внут-  
ренний рынок
- Сложность при прогнозировании на средне-  
срочную перспективу тарифного регулирования  
в отрасли
- Переход на расчеты с потребителями по факти-  
ческой мощности





Основные показатели торгов акциями ФСК

		2011	2012	2013*	2014	2015
Объем	шт.	476 111 513 800	619 919 120 000	989 348 930 000	1 068 425 610 000	448 624 060 000
	руб.	159 370 754 044	147 513 331 183	116 812 022 883	65 320 385 916	28 939 553 091
Количество сделок	шт.	2 043 606	2 698 318	3 235 854	2 390 457	1 683 326
Минимальная цена	руб.	0,21111	0,1513	0,07508	0,02900	0,0440
Максимальная цена	руб.	0,481	0,3768	0,226	0,0939	0,0804
Цена на конец года	руб.	0,2811	0,20104	0,09016	0,04569	0,0594
Количество акций в обращении	млн шт.	1 255 948	1 260 387	1 267 141	1 274 665	1 274 665
Капитализация на конец года	млн руб.	351 163,1	253 904,89	114 600,23	56 110,77	74 861,09

\* Итоги торгов в режиме T+2 учтены начиная со 2 сентября 2013 года — даты перехода Московской Биржи на этот режим в качестве основного. Источник: ПАО Московская Биржа / moex.com

Детальная информация по торгам акциями доступна на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / График акций

Программа депозитарных расписок

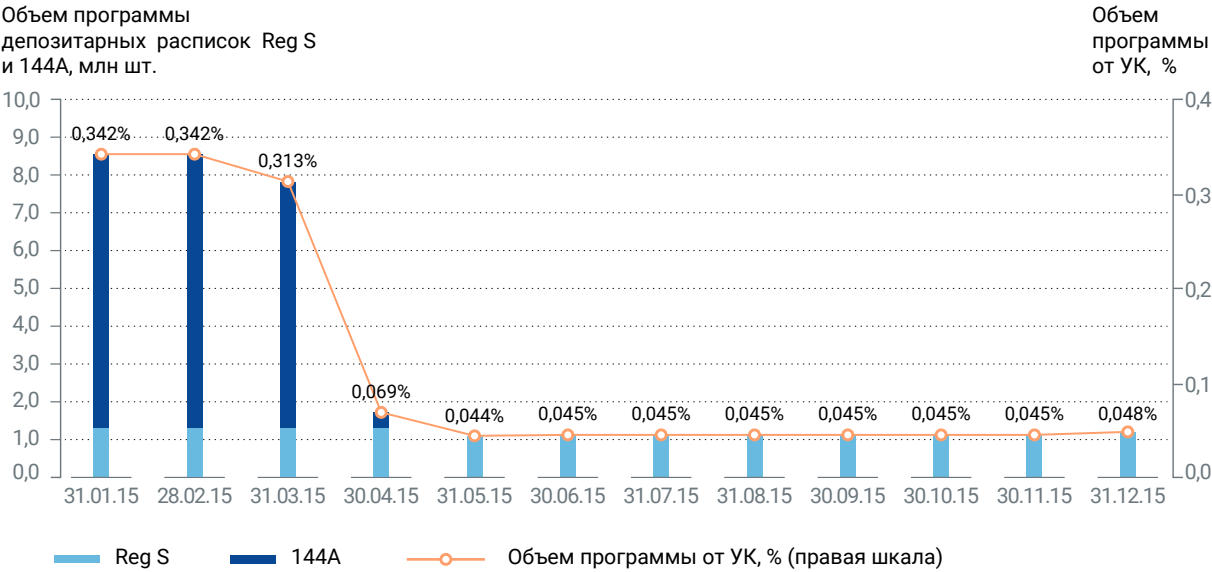
30 июня 2008 года ФСК была запущена Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР),

не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144A. В 2011 году Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main Market) Лондонской фондовой биржи, где 28 марта того же года началась торговля ГДР ФСК. Банком-депозитарием программы ГДР с 01.07.2013 является THE BANK OF NEW YORK MELLON (BNY Mellon). По состоянию на 31.12.2015 объем программы ГДР составил 0,048% от уставного капитала ФСК.

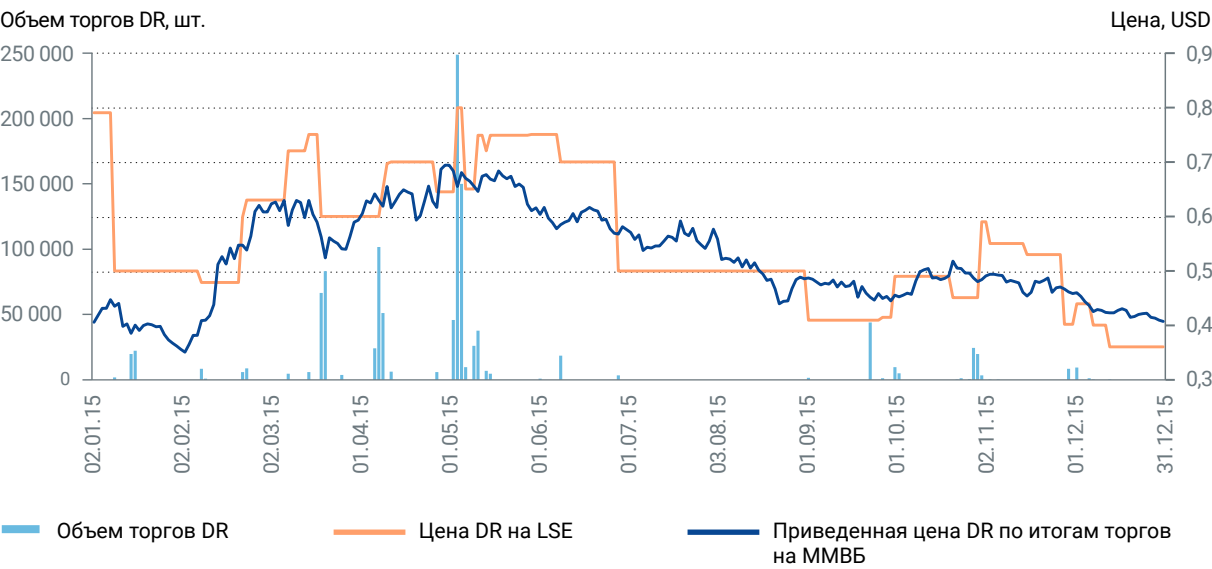
Основные параметры Программы ГДР

	Положение S	Правило 144A
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 Common Code: 036273577	ISIN: US3133541025 Common Code: 0362733372
Цена 1 ГДР на 31.12.2015	0,361 долл. США	—
Количество ГДР на 31.12.2015	1 183 441 шт.	46 034 шт.

Объем Программы депозитарных расписок ФСК



Динамика стоимости и объемов торгов депозитарных расписок ФСК на Лондонской фондовой бирже



Информация о торгах депозитарными расписками размещена на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / Глобальные депозитарные расписки

Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com), указав тикер Компании — FEES




# Обеспечение дивидендной доходности

При формировании дивидендной политики мы руководствуемся не только строгим соблюдением требований законодательства, но и необходимостью обеспечивать оптимальный баланс интересов акционеров и потребностей Компании в развитии, повышении ее инвестиционной привлекательности и капитализации.

Для целей увеличения акционерной стоимости Компанией на постоянной основе прорабатываются вопросы по улучшению финансовой прозрачности, в том числе в части выплаты дивидендов. В настоящее время ФСК активно работает над синхронизацией расчета дивидендной базы с учетом требований РСБУ и в соответствии с МСФО.

Принципы дивидендной политики ФСК закреплены Положением о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров в 2010 году.

 С текстом Положения о дивидендной политике можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам](#)

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании

рекомендаций Совета директоров. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров исходя из финансовых результатов деятельности Компании с учетом Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Распоряжения Правительства Российской Федерации от 18.04.2016 № 705-р.

Информация о распределении прибыли и дивидендах представлена в таблицах ниже в соответствии с решениями следующих годовых Общих собраний акционеров Общества (ГОСА):

- ГОСА 2011 (за 2010 год) — протокол от 04.07.2011 № 11
- ГОСА 2012 (за 2011 год) — протокол от 02.07.2012 № 12
- ГОСА 2013 (за 2012 год) — протокол от 02.07.2013 № 13
- ГОСА 2014 (за 2013 год) — протокол от 30.06.2014 № 15
- ГОСА 2015 (за 2014 год) — протокол от 30.06.2015 № 16

## Распределение прибыли ПАО «ФСК ЕЭС», тыс. руб.

	2011 (за 2010 г.)	2012 (за 2011 г.)	2013 (за 2012 г.)	2014 (за 2013 г.)	2014 (за 1-й кв. 2014 г.)	2015 (за 2014 г.)
Нераспределенная чистая прибыль всего, в т. ч.:	58 088 388	-2 468 359	-24 501 917	-25 897 521	1 210 472	4 699 940
резервный фонд	2 904 419	—	—	—	—	256 837
прибыль на развитие	18 578 192	—	—	—	—	—
выплата дивидендов	2 577 664	—	—	—	436 803	847 383
погашение убытков прошлых лет	34 028 113	—	—	—	—	3 595 720

## Дивидендная история ФСК

	2011 (за 2010 г.)	2012–2014 (за 2011–2013 гг.)	2014 (за 1-й кв. 2014 г.)	2015 (за 2014 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	2 577,7	По итогам 2011, 2012 и 2013 гг. дивиденды не объявлялись	436,8	847,4
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,21		0,034	0,0006647883
Дивиденды, % от чистой прибыли	4,44		36	25*
Дата объявления	29.06.2011		27.06.2014	26.06.2015
Дата фактической выплаты	29.08.2011		25.07.2014** 20.08.2014***	30.07.2015** 20.08.2015***

\* С учетом дивидендов, выплаченных по итогам 1-го кв. 2014 года.  
\*\* Номинальным держателям и доверительным управляющим.  
\*\*\* Другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» лицам.

## Дивиденды за 2015 год

В соответствии с п. 2 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах», п. 7.5 ст. 7 Устава ПАО «ФСК ЕЭС» и Положением о дивидендной политике источником выплаты дивидендов является чистая прибыль, которая определяется

по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании.

Решение о выплате дивидендов за 2015 год будет приниматься годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», которое состоится в 2016 году.





# Инновационные технологии повышения надежности

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ ОТРАСЛЕВОЙ НАУКИ  
И ОБРАЗОВАНИЯ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

484 млн  
руб.

объем финансирования  
НАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году



Образовательным  
учреждениям

30

новых объектов интеллектуальной собственности зарегистрировано ФСК в отчетном году



и научному сообществу

Целью инновационного развития ФСК является повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей

Единой энергосистемы России на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

### В области разработки новых технологий и выпуска инновационных продуктов

- Разработка концепции интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети
- Разработка, испытание и коммерциализация новых технологий
- Разработка новых услуг на энергетических рынках
- Программа повышения энергоэффективности
- Программа повышения экологичности
- Сотрудничество с вузами и научными организациями
- Программы партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса
- Взаимодействие с венчурным бизнесом и Сколковским институтом науки и технологий

### В области освоения новых технологий

- Комплексные пилотные проекты создания активно-адаптивной сети
- Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС
- Формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС

### В области инновационных бизнес-процессов

- Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении
- Развитие системы инновационной деятельности

КАКИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
ЭФФЕКТЫ ДАЮТ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ  
В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО  
РАЗВИТИЯ ФСК?



Павел Корсунов  
Заместитель Председателя Правления  
ПАО «ФСК ЕЭС»

«Реализация Программы нацелена главным образом на достижение стратегических целей нашей Компании за счет внедрения новых видов техники, поддержки новых процессов, а также совершенствования существующих и создания новых, в том числе высокотехнологических сервисов.

Основной социально-экономический эффект от ее реализации достигается за счет ориентации отрасли на поиск и создание передовых технических решений в области передачи и распределения электрической энергии, что сопровождается

созданием новых производств и рабочих мест и увеличением объема соответствующих налоговых поступлений в бюджет.

Опираясь на результаты анализа международного опыта инновационной деятельности и особенностей отрасли, мы фокусируемся на создании разветвленной партнерской инфраструктуры, построенной по модели «открытых инноваций» и ориентированной на взаимодействие с институтами развития, НИИ, вузами, представителями малого и среднего бизнеса, фондами и зарубежными партнерами».



Политика инновационного развития и модернизации ОАО «ФСК ЕЭС» — на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе **Инновации / Инновационное развитие / Политика инновационного развития**

Для достижения целей и задач в рамках реализации инновационной политики нашей Компании разработана и осуществляется комплексная Программа инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013–2017 годы с перспективой до 2020 года (протокол Правления от 26.04.2013 № 1167/2).

Программа инновационного развития предусматривает повышение эффективности

использования энергетического потенциала России, содействует развитию новых технологий, обеспечивает развитие промышленности страны, снижает долю импортного оборудования и создает условия для получения наибольшей выгоды для экономики России.

В рамках мероприятий Программы мы реализуем работы, связанные с обеспечением задач модернизации и развития ЕНЭС, формированием концептуальных, технологических и производственных основ и условий построения интеллектуальной сети, совершенствованием бизнес-процессов и организационных механизмов выполнения задач инновационного развития.



## Итоги реализации Программы в 2015 году

Главным итогом реализации Программы в отчетном году стала концентрация на внедрении и апробации инновационных технических решений на объектах ЕНЭС, разработанных совместно с партнерами инновационной инфраструктуры.

При актуализации Программы инновационного развития был сделан акцент на практическую значимость выполняемых Компанией проектов, а также повышение уровня прозрачности и участия институтов развития, вузов, НИИ, предприятий малого и среднего бизнеса.

С учетом завершения основного блока строительно-монтажных работ в части текущих

инновационных проектов и снижения инвестиционной программы ФСК в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии вместо плановых 9 717,44 млн руб. на реализацию мероприятий Программы инновационного развития было направлено 3 962,27 млн руб. Тем не менее повышение эффективности инновационной деятельности позволило ФСК за отчетный год выполнить основные качественные показатели эффективности Программы инновационного развития.

Таблица о выполнении ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития в 2015 году представлена в Приложении 1 к годовому отчету

## Структура затрат на инновационную деятельность в 2015 году в разрезе статей инвестиционной программы, млн руб.



## Электроэнергетическая система будущего

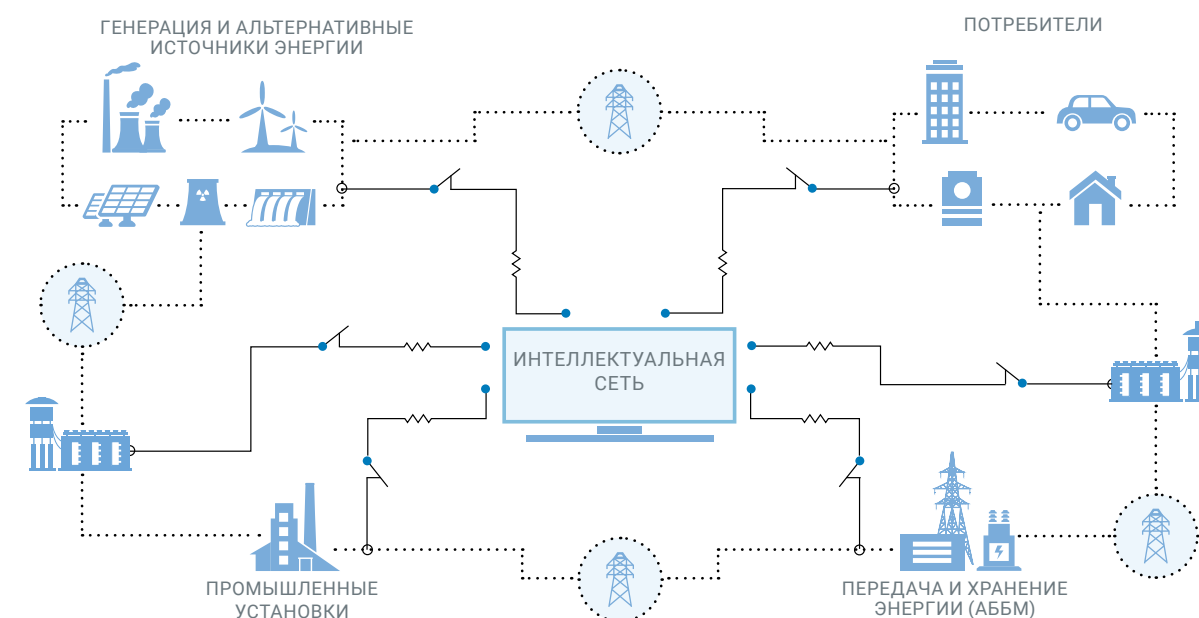
В перспективе результатом реализации Программы инновационного развития должно стать создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью, которая отличается от существующей сети наличием следующих инновационных элементов:

- Автоматизированных систем управления передачей электроэнергии
- Активными сетевыми элементами с изменяемыми параметрами

- Системой мониторинга текущего состояния сети
- Автоматизированными системами реального времени для поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений

В основу построения интеллектуальной (активно-адаптивной) сети и принципов управления энергосистемой закладывается приоритетность системных факторов и условий — надежность и экономичность системы в целом.

Схема интеллектуальной сети



## НОВЫЕ ПРИНЦИПЫ И ТЕХНОЛОГИИ В ОСНОВЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ С АКТИВНО-АДАПТИВНОЙ СЕТЬЮ

- Насыщенность сети активными элементами, позволяющими изменять топологические параметры сети
- Достаточное количество датчиков, измеряющих текущие режимные параметры для оценки состояния сети в различных режимах работы энергосистемы
- Система сбора и обработки данных и средства управления активными элементами сети и электроустановками потребителей
- Наличие необходимых исполнительных органов и механизмов, позволяющих в режиме реального времени изменять топологические параметры сети и взаимодействовать со смежными энергетическими объектами
- Средства автоматической оценки текущей ситуации и построения прогнозов работы сети
- Быстродействие управляющей системы и высокая скорость информационного обмена





# Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Одним из инструментов реализации Программы инновационного развития является Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 годы (утверждена приказом от 19.03.2015 № 133).

Программа НИОКР разработана для обеспечения устойчивого долгосрочного финансирования разработки новейших технологий, оборудования и приборов в рамках инвестиционной программы ФСК и направлена на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России с превращением

их в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

Создание интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью в рамках НИОКР предполагает разработку и внедрение новых принципов управления техническими средствами, систем управления элементами сети и систем управления электросетевыми комплексами в стационарных и послеаварийных режимах, надежного, долговечного электрооборудования и систем автоматизации, основанных на новых научных разработках, технологиях и принципах функционирования ЕЭС.

## ЭФФЕКТ ОТ РАЗРАБОТАННОЙ ФСК ВТСП КАБЕЛЬНОЙ ЛИНИИ ПОСТОЯННОГО ТОКА НА НАПРЯЖЕНИЕ 20 кВ

- Уменьшение потерь электроэнергии в кабеле
- Реализация функции ограничения токов короткого замыкания
- Исключение необходимости применения компенсирующих устройств при передаче электроэнергии
- Повышение маневренности и управляемости передачи
- Объединение на параллельную работу сетей с различными стандартами по частоте

## ЦЕЛЕВЫЕ ПОДПРОГРАММЫ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ НИОКР

- Цифровая подстанция
- Новые материалы и конструкции
- Технологическое управление
- Эксплуатация и мониторинг
- Цифровое проектирование
- Преобразование и передача электроэнергии

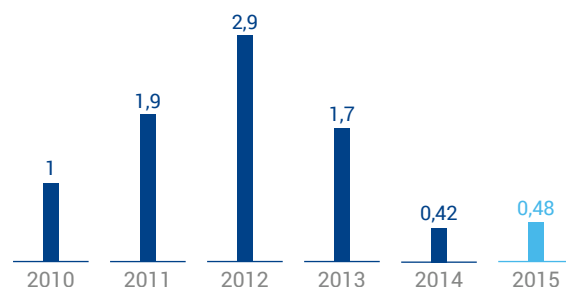
## Основные результаты реализации мероприятий Программы НИОКР за 2015 год

Кабельные линии высокотемпературной сверхпроводимости (ВТСП)	Соединительные и концевые муфты для кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена на 110, 220 и 330 кВ	Метрологический контроль и надзор на цифровой подстанции
<ul style="list-style-type: none"><li>• Завершена работа по созданию ВТСП кабельной линии постоянного тока на напряжение 20 кВ с током 2 500 А длиной до 2 500 м</li><li>• Разработана конструкторская документация и изготовлен ВТСП кабель в следующем составе: четыре строительных части кабеля длиной 350–450 м; концевые и соединительные муфты; комплектные вентильные преобразовательные установки; система управления релейной защитой и автоматикой; оборудование системы криообеспечения</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработана конструкторская документация и изготовлены опытные образцы</li><li>• На смонтированной кабельной системе 110 и 220 кВ выполнены приемосдаточные и квалификационные испытания на соответствие кабельной арматуры требованиям стандартов ГОСТ и СТО</li><li>• Проведены ресурсные испытания опытных образцов высоковольтной кабельной арматуры на классы напряжений от 110 до 330 кВ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработан комплект нормативно-технической документации, регламентирующей выполнение операций метрологического контроля и надзора на цифровой подстанции</li><li>• Разработаны технические требования и задание на опытный образец программно-аппаратной платформы для метрологического контроля измерительных каналов цифровой подстанции</li></ul>
Система автоматического пожаротушения с применением мелкодисперсных распылителей воды для трансформаторов 220 кВ мощностью 125–250 МВА	Система мониторинга технического состояния и определения мест повреждений ВЛ 220–750 кВ	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Выполнена разработка системы</li><li>• По итогам испытаний подтверждена эффективность водяными системами пожаротушения: значительное уменьшение объема потребляемой воды (в 3–7 раз) и резкое сокращение времени тушения (до 4 раз)</li><li>• Разработан типовый проект, проведена установка и осуществляется опытно-промышленная эксплуатация системы на ПС 220 кВ Тула (МЭС Центра)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработана рабочая конструкторская документация и программное обеспечение</li><li>• Изготовлены опытные образцы</li><li>• Проведены стендовые испытания</li><li>• Осуществляется опытно-промышленная эксплуатация на воздушных линиях электропередачи МЭС Сибири (на трех объектах) и МЭС Юга (на двух объектах)</li></ul>	



В соответствии с инвестиционной программой в 2015 году на реализацию Программы НИОКР было направлено 484,19 млн руб., что составляет 0,28% от выручки ФСК. Сокращение объема финансирования НИОКР по сравнению с периодом 2010–2013 годов было обусловлено корректировкой инвестиционной программы в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.

► Динамика объема финансирования НИОКР, млрд руб.



Планы на перспективу

В условиях ограничений финансирования в последующие годы мы планируем сконцентрироваться на повышении качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР и сфокусировать наши усилия на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

Также мы планируем проводить дальнейшую актуализацию инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами в сфере инновационного развития ФСК по следующим направлениям:

- Разработку и популяризация публичных документов и интернет-ресурсов по тематике инновационного развития Компании, ориентированных на ее партнеров и контрагентов и фиксирующих цели, задачи, ключевые требования и технологии и иные важнейшие сведения в части модернизации ЕНЭС, создания интеллектуальной сети и иных направлений инновационного развития

Формирование интеллектуального портфеля и нематериальных активов ФСК

В рамках выполнения Программы НИОКР в 2015 году нашей Компанией было зарегистрировано в Роспатенте 30 объектов интеллектуальной собственности, в том числе:



- Обеспечение дальнейшего развития инновационных центров компетенций, создаваемых с участием или при поддержке Компании на базе лабораторий, кафедр и факультетов вузов, дочерних малых инновационных предприятий вузов, а также инновационных конкурсов
- Развитие механизмов государственно-частного партнерства
- Развитие инструментов управления знаниями, компетенциями, производственной системой Компании с целью максимального использования внутренних резервов инновационного развития

Создание условий для развития человеческого капитала

РАБОЧИЕ МЕСТА И ВОЗМОЖНОСТИ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

23 899

рабочих мест создано в ФСК  
в 2015 году\*



Сотрудникам

Более

15 000

сотрудников охвачено  
различными формами обучения  
в течение 2015 года

\* Соответствует штатной численности персонала на конец 2015 года.

Кадровая политика ФСК представляет собой целостную систему взаимодействия с персоналом, нацеленную на обеспечение достижения стратегических целей Компании, развитие и поддержание технического состояния электрических сетей и подстанций, повышение уровня надежности функционирования объектов ЕНЭС, реализацию инвестиционной программы.

Наша кадровая политика направлена на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов, своевременное обеспечение подразделений Компании квалифицированными работниками, на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов, удовлетворение социально-экономических ожиданий, потребностей и интересов работников. Мы прилагаем максимальные усилия в целях создания условий для оптимального использования кадрового потенциала, укрепления единой корпоративной культуры, эффективной мотивации и профессионального развития сотрудников.



С дополнительной информацией о кадровой политике, о развитии карьеры и вакансиях Компании можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе **Персонал**

Численность и структура персонала

Одной из первоочередных задач политики Компании в области управления персоналом в 2015 году стало управление эффективностью деятельности как подразделений, так и сотрудников посредством повышения производительности труда (в том числе во исполнение директив Правительства РФ от 23.04.2014 № 2454п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, от 16.04.2015 № 2303п-П13).

Данное направление предусматривает следующие подходы:

- Оптимизацию организационно-функциональной структуры Компании, сокращение уровней управления и увеличение нормы управляемости, а также снижение численности административно-управленческого персонала
- Оптимизацию схем эксплуатационного обслуживания энергообъектов с учетом приоритетов Компании по повышению надежности, безопасности и эффективности функционирования электросетевого комплекса и, как следствие, снижение численности производственного персонала





## КАКИЕ ЦЕННОСТИ КОМПАНИЯ СОЗДАЕТ ДЛЯ СВОИХ СОТРУДНИКОВ КАК ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ГРУПП СТЕЙКХОЛДЕРОВ?



**Наталья Ожегина**  
Заместитель Председателя Правления  
ПАО «ФСК ЕЭС»

«Профессиональный опытный коллектив — это основной капитал ФСК. Поэтому Компания открывает новые возможности всем, кто добросовестно подходит к работе, хочет расти и развиваться в команде единомышленников.

Основными приоритетами нашей кадровой политики являются обеспечение достойного уровня заработной платы, создание системы социальной поддержки работников, повышение показателей удовлетворенности условиями труда и уровнем жизни, конкурентоспособность социального пакета. Наша Компания предоставляет работникам такие дополнительные выплаты и льготы, как добровольное медицинское

страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, программы материальной помощи. В Компании действует программа обеспечения работников служебным жильем, существует программа компенсации затрат на аренду жилья для молодых сотрудников.

Важной ценностью, создаваемой нашей Компанией для сотрудников, является предоставление возможности для профессионального развития и карьерного роста. Мы реализуем различные программы обучения и повышения квалификации, в том числе на базе собственных лицензионных учебных центров, развиваем кадровый резерв».

В течение 2015 года были реализованы следующие мероприятия:

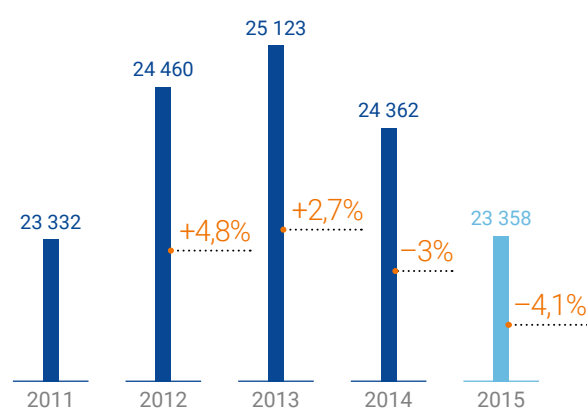
- Проект «Аудит и оптимизация организационно-функциональной структуры ПАО «ФСК ЕЭС»
- Централизация функций по уровням управления
- Снижение расходов на оперативно-эксплуатационное обслуживание
- Проведение мероприятий по оптимизации штатной численности административно-управленческого персонала

Проводимые в отчетном году мероприятия по оптимизации численности персонала привели к росту производительности труда в натуральном выражении (у. е./чел.) на 12,6% к уровню 2014 года.

Среднесписочная численность персонала ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год составила 23 358 человек, что меньше предыдущего года на 4,1%.

Показатель активной текучести персонала составил 8,6%. Показатель укомплектованности персоналом в Компании остается на высоком уровне и по состоянию на конец 2015 года составлял 97,2%, что выше показателя 2014 года на 0,5 п. п.

### ► Среднесписочная численность персонала ФСК



Одним из приоритетных направлений деятельности является процесс обновления и сохранения количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и развития ФСК.

В Компании предъявляются высокие требования к уровню образования и квалификации работников. Персонал ФСК характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников — более 94% имеют профессиональное образование. Данный показатель имеет положительную динамику — увеличился на 2 п. п. за последние три года.

Средний возраст работников ФСК — 40,9 года (в 2014 году — 39,3 года). При этом большинство персонала (59%) составляют работники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте — до 40 лет. Таким образом, в Компании достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных, высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

### Материальное стимулирование персонала

Система оплаты труда в ПАО «ФСК ЕЭС» учитывает категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого работника. Оценка деятельности высшего руководства Компании осуществляется посредством

ключевых показателей эффективности, которые утверждаются Советом директоров.

Дифференциация заработной платы определяется уровнем сложности и ответственности выполняемой работы, квалификацией работника и его влиянием на основные результаты деятельности Компании.

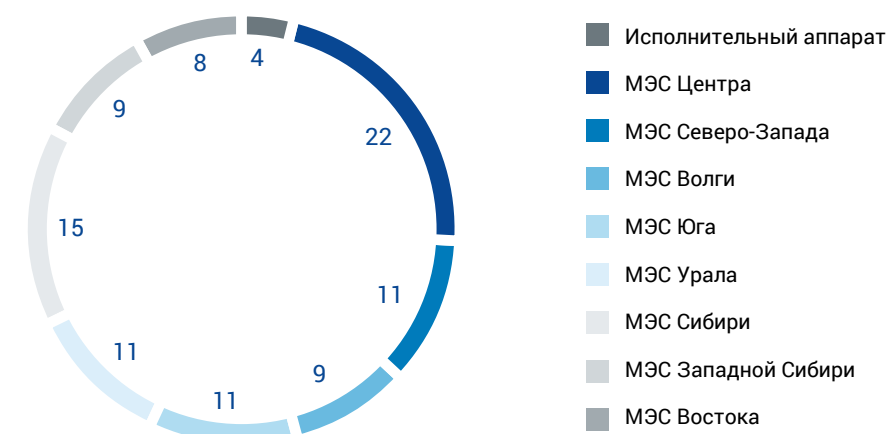
Работникам устанавливается повременнo-премиальная система оплаты труда. Должностной оклад (тарифная ставка) соответствует штатному расписанию и схеме должностных окладов. Тарифные ставки (оклады) рабочим определяются с учетом минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1-го разряда, установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации.

В 2015 году был произведен пересмотр периодичности индексации должностных окладов и принято решение о переходе с ежеквартальной индексации должностных окладов (тарифных ставок) на индексацию один раз в полгода, как определено в Отраслевом тарифном соглашении на 2013–2015 годы и продленном на 2016–2018 годы.

### Развитие кадровых резервов

Придавая большое значение развитию кадрового потенциала, ФСК проводит обучающие мероприятия, направленные на создание для молодых работников возможностей для профессионального совершенствования и привлечение в отрасль талантливой активной молодежи.

### ► Распределение численности персонала ФСК по филиалам в 2015 году, %





В 2015 году в Компанию было принято 1 185 молодых специалистов в возрасте до 30 лет, из них 213 выпускников высших и средних учебных заведений.

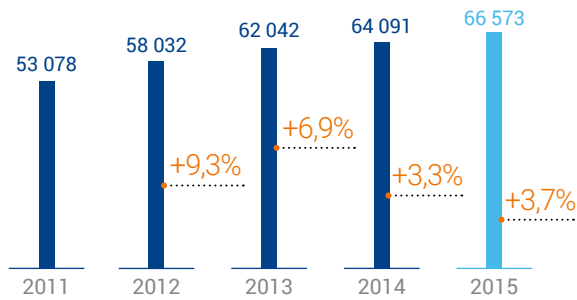
Представители филиалов МЭС прошли обучение в соответствии с федеральной программой «Подготовка и переподготовка резерва управленческих кадров». Молодые специалисты ФСК были направлены для участия в Молодежном круглом столе ПАО «Россети» на Петербургском международном экономическом форуме.

Для работников, зачисленных в кадровый резерв ФСК, были разработаны и проведены на базе Центров подготовки персонала учебные программы «Начальник подстанции» и «Директор предприятия магистральных электрических сетей».

Обучение и развитие персонала

ФСК ЕЭС реализует политику, направленную на повышение уровня профессиональной подготовки персонала и развитие кадрового потенциала. По итогам 2015 года различными формами

Динамика средней заработной платы работников ФСК, руб.



обучения было охвачено 64% от общего числа работников Федеральной сетевой компании (15 093 человека).

Приоритетной задачей остается повышение технических компетенций персонала.

На базе 9 собственных лицензированных учебных центров повысили квалификацию 9 084 работника. Особое внимание в программах обучения

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов в 2015 году

Вид кадрового резерва	Общее число резервистов в 2015 году	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности (доля от общего числа резервистов)		Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом
		на целевые должности	на иные должности	
Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сформирован по пяти ключевым направлениям деятельности Компании на должности руководителя структурного подразделения филиала и его заместителя, осуществляющих организацию, эксплуатацию, техническое обслуживание и ремонт электрооборудования и устройств электросетевого комплекса: релейная защита и автоматика; эксплуатация оборудования подстанций; информационно-технологические системы; оперативно-технологическое управление; линия электропередачи	311	54 (17%)	56 (18%)	90%
Кадровый резерв на должность «Директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС» Сформирован в целях усиления кадрового потенциала, выявления наиболее ценных, высокопотенциальных работников для дальнейшего их развития, а также минимизации кадровых рисков, связанных с естественным выбытием и уровнем развития профессиональных компетенций действующих директоров ПМЭС	83	2 (2,4%)	4 (4,8%)	202%

РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ КАДРОВ

Участие ФСК в проведении Международного форума молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2015» было отмечено Министерством образования и науки Российской Федерации за поддержку высоких стандартов образования в развитии потенциала молодых инженерных кадров

производственного персонала, реализуемых в учебных центрах ФСК ЕЭС, уделяется отработке практических навыков. Оснащение центров тренажерными классами, лабораториями и учебно-тренировочными электросетевыми полигонами позволяет проводить практическое обучение и контрольные противоаварийные тренировки в условиях, максимально приближенных к реальным.

В 2015 году с оперативным персоналом ГЦУС, ЦУС филиалов ФСК МЭС, ПМЭС проведено 375 тренировок, а всего с момента открытия учебных центров за период с 2011 по 2015 год – 1 127.

В ФСК ведется постоянная работа по актуализации компьютерных тренажерных комплексов

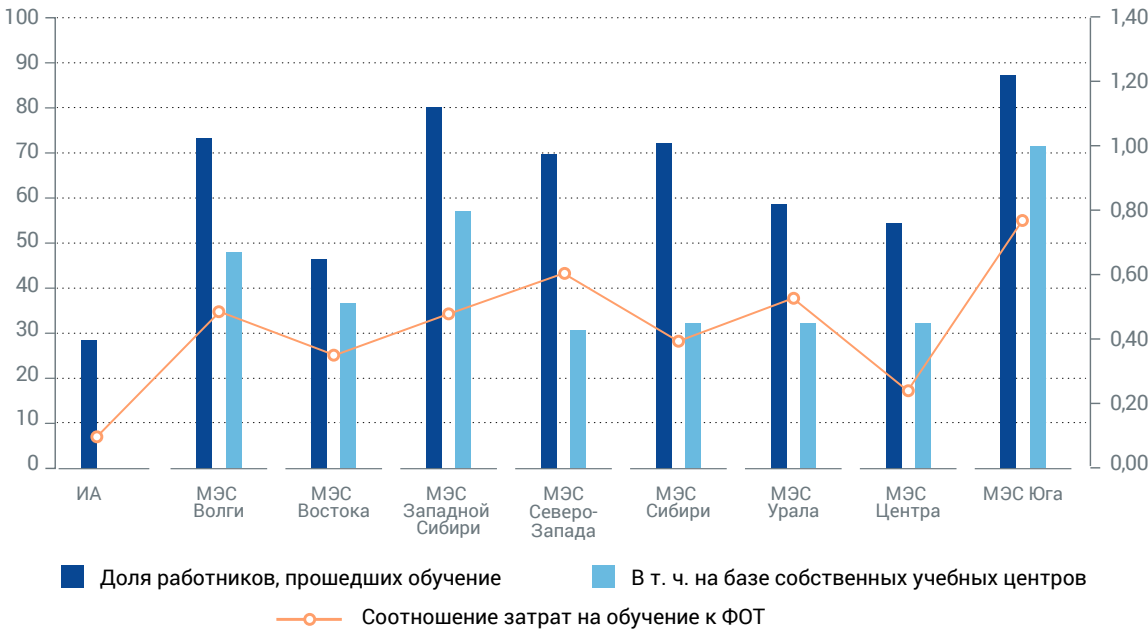
Распределение обученных в 2015 году работников ФСК ЕЭС по категориям, %



в соответствии с реальными изменениями, происходящими в схемах подстанций.

Центры подготовки персонала стали основной площадкой для организации соревнований и конкурсов профессионального мастерства.

Доля работников ФСК ЕЭС, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в 2015 году, %





В 2015 году в Компании проведено 28 соревнований профессионального мастерства.

По поручению Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации на базе учебного центра ФСК ЕЭС в Подмоскowie проведен Федеральный этап Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в номинации «Лучший электромонтер (высоковольтные линии)».

Деятельность центра подготовки персонала ФСК в 2015 году была отмечена премией «Хрустальная пирамида» в номинации «Корпоративный университет» за особый вклад в области управления человеческим капиталом. Получение премии способствует созданию имиджа лидера и репутации надежного работодателя.

В соответствии с задачами Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике Минэнерго России ФСК активно участвовала в создании и адаптации системы отраслевых профессиональных стандартов электросетевого комплекса.

В 2015 году продолжилось сотрудничество ФСК с высшими учебными заведениями во всех регионах присутствия Компании по направлениям: профессиональная переподготовка и повышение квалификации производственного персонала; привлечение специалистов энергетических вузов к научно-исследовательской деятельности; организация практики и обучения для будущих энергетиков на объектах Компании.

Работники ФСК приняли участие в программах переподготовки и повышения квалификации высших учебных заведений, в том числе в рамках ведомственной целевой программы «Повышение квалификации инженерно-технических кадров».

В рамках взаимодействия с молодежной секцией Российской национальной комиссии СИГРЭ в 2015 году ФСК приняла активное участие в мероприятиях, способствующих решению задач развития Компании и всего электроэнергетического сектора: в форуме «Электроэнергетика глазами молодежи», Международной студенческой олимпиаде по электроэнергетике, проводимой на площадке Ивановского государственного энергетического университета, Молодежной научно-практической конференции «Диспетчеризация и управление в электроэнергетике» в Казанском

государственном энергетическом университете, Международном форуме ENES 2015.

Проект команды молодых специалистов ФСК по отбору и утилизации тепла силового трансформатора для последующего использования при отоплении зданий и сооружений подстанции стал лучшим в секции «Тепло- и электроэнергетика и молодые лидеры» на Международном форуме ENES 2015 и был награжден дипломом Министерства энергетики Российской Федерации.

Специалисты ФСК вошли в состав нового молодежного объединения — Всероссийского союза молодых инженеров минерально-сырьевого и энергетического комплексов.

### Наградная политика

В целях повышения мотивации к эффективному труду, морального и материального стимулирования работников за достижение высоких производственных результатов в ФСК успешно реализуется Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства и Министерства энергетики Российской Федерации, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл), ПАО «Россети» и корпоративными наградами.

Программой предусмотрено, что к награждению могут быть представлены работники, имеющие заслуги перед государством, электроэнергетикой, ПАО «ФСК ЕЭС», демонстрирующие высокий уровень производственной результативности и компетенций в области управления, добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, в создании, освоении и внедрении новой техники и технологий, внедрившие прогрессивные формы организации труда, проявившие профессионализм при предотвращении или ликвидации аварий, восстановлении энергетических объектов, пользующиеся авторитетом и уважением в коллективе, пропагандирующие корпоративные ценности и соответствующие им.

Коллективам филиалов ФСК, обеспечившим надежную эксплуатацию оборудования, добившимся лучших производственных показателей и высоких результатов в освоении и внедрении новой техники и технологии, по итогам года присваивается звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании — МЭС» и «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании — ПМЭС».

### Лучшие в 2015 году

В отчетном году по представлению Компании были награждены 1 576 работников ПАО «ФСК ЕЭС», его дочерних обществ и подрядных организаций, в т. ч.:

221	работник ФСК удостоен наград Министерства энергетики Российской Федерации за заслуги перед электроэнергетикой, в том числе один работник получил звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса» и 11 — звание «Почетный энергетик»
7	работников удостоены почетного звания «Заслуженный энергетик СНГ» за значительный вклад в развитие интеграционных процессов в энергетике государств — участников Содружества Независимых Государств
6	работников ФСК награждены Почетной грамотой Электроэнергетического совета Содружества Независимых Государств
85	работников награждены наградами Объединения РаЭл, в т. ч. девять работников удостоены звания «Ветеран электроэнергетики» за долголетнюю и плодотворную работу в электроэнергетике
95	работников, внесших значительный вклад в развитие электросетевого комплекса, награждены наградами ПАО «Россети»
122	работника ФСК награждены памятным знаком «95 лет Плану ГОЭЛРО»
1 040	работников за вклад в развитие и заслуги перед ПАО «ФСК ЕЭС» были удостоены корпоративных наград, в т. ч.:
2	звания «Заслуженный работник Федеральной сетевой компании»
9	знаков «За вклад в развитие Федеральной сетевой компании» 1-й степени
79	знаков «За профессиональное мастерство» за высокий уровень производственной результативности и компетенций
16	знаков «За строительство и реконструкцию электросетевых объектов»
23	звания «Ветеран Федеральной сетевой компании» за заслуги перед Компанией, за долголетнюю и плодотворную работу в электросетевом комплексе
9	работников занесены на Доску почета ПАО «ФСК ЕЭС»
МЭС Западной Сибири	присвоено звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании — МЭС» в 2015 году
Омское ПМЭС	присвоено звание «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании — ПМЭС» в 2015 году





## Социально ответственный подход

СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ГАРАНТИИ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

377 млн  
руб.

расходы на добровольное  
медицинское страхование  
в 2015 году



Сотрудникам

327 млн  
руб.

направлено в 2015 году  
на негосударственное пен-  
сионное обеспечение

146 млн  
руб.

расходы на реализацию  
жилищных программ  
в 2015 году

### Социальные программы для сотрудников

Социальный пакет Компании является инструментом для мотивации и социальной защищенности работников и предусматривает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, выплату материальной помощи по различным аспектам социальной направленности (вступление в брак, рождение ребенка и т. д.), аванс заработной платы.

В Компании действует программа обеспечения работников жилыми помещениями фонда служебного жилья. В целях привлечения квалифицированного персонала на ключевые, строящиеся и отдаленные энергообъекты в ФСК сформирован фонд служебного жилья. В 2015 году введены

в эксплуатацию 34 квартиры фонда служебного жилья в городах Новый Уренгой и Пыть-Ях. В них будут проживать работники удаленных электро-сетевых объектов филиала МЭС Западной Сибири, в том числе привлекаемые для работы вахтовым способом.

Фонд служебного жилья ФСК

481 жилое  
помещение  
в 11 регионах  
России

Для привлечения высококвалифицированных специалистов и молодежи, чья трудовая деятельность связана с переездом в другую местность, существует программа компенсации стоимости затрат на аренду жилья, включенная в корпоративный социальный пакет. В 2015 году оказана помощь в аренде жилья 398 работникам, включая 230 молодых специалистов.

Также наша Компания оказывает корпоративную поддержку работникам в рамках программы содействия в улучшении жилищных условий. В отчетном году корпоративное содействие в виде займов и компенсаций оказано 686 работникам, в том числе 315 молодым специалистам.



### Корпоративные ценности

ФСК ЕЭС — это уникальная инфраструктура, связывающая основные узлы генерации и потребления электроэнергии в стране в единую систему. Сложенность работы многотысячного коллектива Компании во многом зависит от того, насколько одинаково сотрудники понимают нравственные и профессиональные ориентиры, которые сформировались в организации.

Поэтому в нашей Компании действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучшей мировой практики в области корпоративного управления и направленный на повышение уровня корпоративной культуры среди всех сотрудников.



С Кодексом корпоративной этики ФСК можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе **Персонал / Кодекс корпоративной этики**

### Развитие корпоративной культуры

ФСК сохраняет традиции укрепления корпоративной культуры и формирования уважительного и заинтересованного отношения к профессии энергетика.

#### Корпоративные мероприятия

В 2015 году основная часть наших корпоративных мероприятий была посвящена 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. В соответствии с программой Министерства энергетики Российской Федерации делегация руководителей ПАО «ФСК ЕЭС» и ветеранов приняла участие в торжественных праздничных мероприятиях, включающих возложение венков к могиле Неизвестного солдата и памятнику маршалу Г.К. Жукову, встречу ветеранов с министром энергетики А.В. Новаком, праздничный концерт для ветеранов и работников компаний



топливно-энергетического комплекса. Также нами было организовано праздничное мероприятие в канун Дня Победы для ветеранов ФСК и электросетевого комплекса.

Накануне Дня Победы праздничные мероприятия прошли во всех филиалах ПАО «ФСК ЕЭС». Ветераны Великой Отечественной войны, труженики тыла, жители блокадного Ленинграда, работавшие в прошлом на предприятиях магистрального сетевого комплекса, получили личные поздравления от Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Андрея Муро́ва и ценные подарки от Компании. Были организованы

торжественные встречи ветеранов с трудовыми коллективами, подготовлены фотовыставки, посвященные работе электроэнергетики в годы войны, проведена акция «Георгиевская ленточка».

В марте—апреле 2015 года был проведен конкурс детского рисунка «Энергия Победы», посвященный 70-летию Победы. В конкурсе приняли участие более 450 детей работников ПАО «ФСК ЕЭС». Лучшие работы были направлены для участия в общероссийском конкурсе рисунка и выставке, организованных Министерством энергетики Российской Федерации.



### Спорт

Одним из приоритетов корпоративной жизни ФСК является привлечение работников к спортивным и физкультурным мероприятиям, содействие активному образу жизни, способствующему укреплению здоровья и увеличению производительности труда.

В 2015 году была продолжена практика организации тренировок по популярным среди работников видам спорта, а также частичной компенсации стоимости абонементов (годовых контрактов) для занятий фитнесом в спортивных клубах. Сборные команды ФСК по мини-футболу и волейболу приняли участие в ряде соревнований, проводимых между компаниями топливно-энергетического комплекса при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации.

В ноябре 2015 года совместно с Научно-технологическим центром ФСК ЕЭС был проведен

традиционный V Открытый шахматный турнир среди энергетиков в память о великом шахматисте и выдающемся ученом-электроэнергетике М.М. Ботвиннике.



## Негосударственное пенсионное обеспечение

Для повышения уровня мотивации, удержания высококвалифицированных сотрудников и обеспечения им достойного уровня жизни по достижении пенсионного возраста в 2004 году в нашей Компании была утверждена и в настоящее время успешно реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «ФСК ЕЭС». Основными принципами Программы являются:

- Единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения в ПАО «ФСК ЕЭС»
- Дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии
- Поощрение работников за заслуги перед ПАО «ФСК ЕЭС» и электроэнергетикой за продолжительную и добросовестную работу

В 2015 году на негосударственное пенсионное обеспечение работников было направлено 327 335 тыс. руб.

### Страхование

#### Медицинское страхование

В соответствии с принятой социальной политикой в ФСК действует корпоративная система добровольного медицинского страхования работников (ДМС), гарантирующая своевременное и качественное оказание дополнительных медицинских и иных услуг в объеме и на условиях сверх установленных в программе обязательного медицинского страхования.

В основе страховой защиты находится программа ДМС, отвечающая высоким стандартам нашей Компании и включающая для всех категорий работников следующие программы: «Амбулаторно-поликлиническая помощь», «Стоматологическая помощь», «Экстренная и плановая стационарная помощь», «Скорая медицинская помощь», «Врач офиса» (оказание медицинских услуг непосредственно на предприятиях), «Вакцинация», «Профилактическая помощь» (включая проведение обязательных медицинских осмотров и расширенной диспансеризации в центрах здоровья),

327 млн руб.

было направлено на негосударственное пенсионное обеспечение в 2015 году

«Медицинское страхование работников при выезде за рубеж», «Диагностика и лечение в ведущих НИИ».

Программа добровольного медицинского страхования содержит расширенный перечень медицинских услуг, включая дорогостоящие высокотехнологические медицинские услуги, широкий перечень врачей-специалистов, обслуживание в лучших лечебно-профилактических учреждениях Российской Федерации.

#### Страхование имущества

Этот вид страхования направлен на возмещение убытков, которые Компания может понести в результате гибели или повреждения имущества в случае непредвиденного наступления страхового события. Страхование имущества осуществляется «от всех рисков», включая огневые риски, стихийные бедствия, опасные метеорологические явления, поломки, противоправные действия третьих лиц, террористические акты, диверсии.

В 2015 году проведены мероприятия по снижению затрат на страхование имущества при сохранении прежних объемов. Действующий страховой тариф составляет 0,0354%.

#### Страхование ответственности

Компанией также осуществляется страхование ответственности членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления, заместителей Председателя Правления и Главного бухгалтера ПАО «ФСК ЕЭС». Страхование предусматривает покрытие убытков, возникающих вследствие причинения вреда третьим лицам или ПАО «ФСК ЕЭС» в результате неумышленных/ошибочных действий/бездействия застрахованных лиц в рамках исполнения ими своих функциональных обязанностей.





## Молодежная политика

### Взаимодействие с учебными заведениями

В 2015 году наша Компания продолжила курс на развитие взаимовыгодных отношений с высшими и средними учебными заведениями, осуществляющими подготовку профильных специалистов.



Основным направлением сотрудничества с учебными заведениями остается организация производственной и преддипломной практик студентов. За 2015 год около 770 студентов получили практические навыки на предприятиях Компании. Для 200 из них были организованы временные рабочие места с оплатой за отработанное время.



В апреле—мае 2015 года во всех филиалах и Исполнительном аппарате ФСК были проведены ежегодные мероприятия по профессиональной ориентации студентов — День ПАО «ФСК ЕЭС», в которых в общей сложности приняли участие более 1,5 тыс. человек от 40 высших и 8 средних специальных учебных заведений.

Основной упор при организации мероприятия был сделан на углубленное содержательное общение специалистов и руководителей подразделений и филиалов ФСК ЕЭС со студентами. Большая часть мероприятий была организована в виде встреч студентов со специалистами Компании непосредственно на энергетических объектах.

Содействуя повышению эффективности учебных процессов, мы ежегодно организуем ознакомительные экскурсии для учащихся вузов и ссузов на энергетические объекты ФСК. В 2015 году в таких экскурсиях приняли участие более 1 000 учащихся.

На базе Центра подготовки персонала «Белый Раст» филиала МЭС Центра было организовано обучение по программе «Школа молодого инженера» для 32 студентов.

Всего в 2015 году в мероприятиях ПАО «ФСК ЕЭС», направленных на развитие взаимодействия с учебными заведениями, приняли участие около 3 600 студентов, преподавателей и работников Компании.

## СОТРУДНИЧЕСТВО

В настоящее время ПАО «ФСК ЕЭС» по различным направлениям взаимодействует с целым рядом российских учебных заведений:

106 высших учебных заведений,

с 49 из которых заключены соглашения о взаимодействии

30 средних специальных учебных заведений,

с 13 из них заключены соглашения о взаимодействии

Более 1 500 студентов

стали в 2015 году участниками единого Дня ПАО «ФСК ЕЭС» — ежегодного мероприятия по профессиональной ориентации

## Благотворительность

Основными направлениями оказания ПАО «ФСК ЕЭС» благотворительной помощи (физическим лицам и организациям) являются:

- Оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения

- Оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта)

- Социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы

- Охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение

- Социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации

- Оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан

- Оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам

- Оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации

В 2015 году Компания направила на оказание благотворительной помощи юридическим и физическим лицам 50,9 млн руб.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Сведения об оказании благотворительной и спонсорской поддержки дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС» представлены в Приложении 7 к годовому отчету.





## Создание безопасных условий труда

БЕЗОПАСНЫЕ И КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ



Сотрудникам

Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, в том числе со смертельным исходом, или групповых несчастных случаев по причине невыполнения/некачественного выполнения своих должностных обязанностей, на 1 000 чел.

2015, цель	2015, результат	2016, цель
Менее 0,02	0,018	Менее 0,018

### Охрана труда

Система охраны труда в нашей Компании направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, постоянное улучшение условий труда.



В 2015 году была продолжена работа по снижению травматизма на основании результатов оценки рисков травмирования работников на объектах, а также в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Комитета по охране труда ФСК и организационно-распорядительными документами.

По итогам отчетного года число травмированных работников филиалов Компании увеличилось с 3 до 5, при этом основная доля травм приходилась на случаи, связанные с эксплуатацией транспорта. Вместе с тем в течение последних трех лет наблюдается тенденция к снижению случаев электротравматизма: если в 2013 году было 6 травмированных, то в 2014 и 2015 годах пострадало по одному человеку.

Значимая роль во всех несчастных случаях принадлежит человеческому фактору (пренебрежение требованиями безопасности непосредственными

исполнителями работ, осознанное нарушение, личная неосторожность, неумение оценить риски самим работником, уверенность работников в неприятии к ним мер воздействия за допущенные нарушения со стороны руководства).

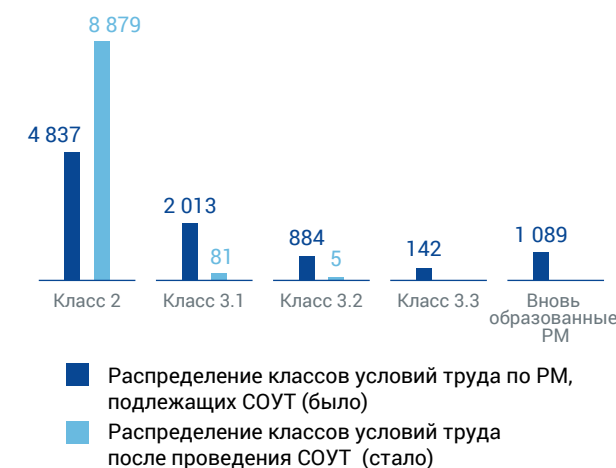
Для повышения безопасности производства перед началом ежегодной ремонтной кампании мы на основе оценки рисков травмирования работников и анализа эффективности мероприятий предыдущего года разрабатываем корректирующие мероприятия, создаем учебные фильмы, отражающие безопасные приемы работы, проводим регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ ремонтными бригадами.



Сведения о принятых в 2015 году дополнительных мерах по охране труда представлены в [Приложении 1](#) к годовому отчету



### ► Распределение классов условий труда до и после проведения СОУТ в 2015 году, рабочих мест



### ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСЛОВИЙ ТРУДА НА РАБОЧИХ МЕСТАХ В ФСК ПРОВОДИЛАСЬ СПЕЦИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСЛОВИЙ ТРУДА (СОУТ)

- В 2015 году оценкой было охвачено 8 965 рабочих мест в 34 филиалах ПМЭС, 4 филиалах МЭС и в Исполнительном аппарате ФСК, на которых работают 11 087 человек
- На проведение оценки израсходовано 11,87 млн руб. (80,6% за счет бюджетов филиалов МЭС и ПМЭС и 19,4% за счет возврата денежных средств из Фонда социального страхования Российской Федерации)
- По итогам оценки количество рабочих мест с вредными условиями труда сократилось в 1,8 раза и составило 0,97% от числа всех рабочих мест, прошедших СОУТ в 2015 году

Большое значение в нашей Компании уделяется условиям труда работников. Для обеспечения необходимым комплексом санитарно-бытового обслуживания и с целью создания благоприятных и здоровых условий труда, способствующих снижению риска нарушения здоровья, разработана и реализована Комплексная программа по улучшению условий труда на объектах филиала МЭС.

### Контроль состояния здоровья работников

В нашей Компании начиная с 2002 года не было зафиксировано ни одного случая профессиональных заболеваний.

Для контроля состояния здоровья работников в ФСК предусмотрены следующие медицинские осмотры:

- Предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), проводимые на основании приказа Министерства здравоохранения Российской Федерации от 12.04.2011 № 302н, а также с учетом приказа Минэнерго России от 31.08.2011 № 390
- Предсменные, пред- и послерейсовые медицинские осмотры (обследования), осуществляемые на основании приказа Министерства здравоохранения Российской Федерации от 15.12.2014 № 835н



- Психиатрическое освидетельствование работников в соответствии с Законом Российской Федерации от 02.07.1992 № 3185-1 и Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.09.2002 № 695
- Периодические осмотры (не реже одного раза в пять лет) в центрах профпатологии и других медицинских организациях, имеющих право на проведение предварительных и периодических осмотров, на проведение экспертиз профессиональной пригодности и связи заболевания с профессией

## Промышленная безопасность

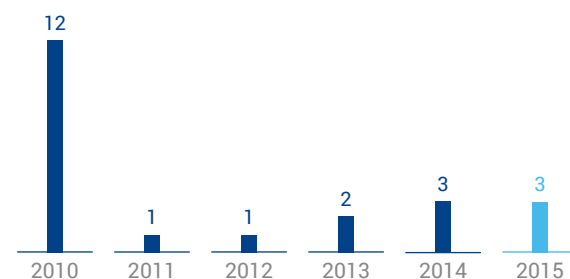
Организация эксплуатации опасных производственных объектов осуществляется в ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения требований Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и других нормативных правовых актов в этой области.

В эксплуатации ПАО «ФСК ЕЭС» находится 270 опасных производственных объектов III



и IV классов опасности. Учитывая, что требования к обеспечению систем управления промышленной безопасностью установлены законодательством только для объектов I или II классов опасности,

### Динамика количества пожаров на объектах ФСК



обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов ФСК, предупреждение аварий на них и ликвидация последствий проводятся путем организации и осуществления производственного контроля.

В 2015 году ФСК были реализованы следующие основные проекты в области промышленной безопасности:

- Проведение идентификации, регистрации/исключения и перерегистрации объектов с установлением класса опасности в Государственном реестре опасных производственных объектов

- Организация взаимодействия с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору и МЧС России по внесению изменений в статью 10 Федерального закона



от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» при установлении обязанности эксплуатирующей организации заключать договоры на обслуживание с профессиональными аварийно-спасательными службами или с профессиональными аварийно-спасательными формированиями с учетом класса опасности опасных производственных объектов, его категории и тяжести последствий аварии на нем

- Выполнение мероприятий по разработке паспортов безопасности опасных производственных объектов и согласованию их в территориальных управлениях МЧС России

В период 2005–2015 годов на опасных производственных объектах ПАО «ФСК ЕЭС» не зарегистрировано случаев аварий и инцидентов. Все требования промышленной безопасности выполняются на таких объектах в установленном законодательством порядке.

## Пожарная безопасность

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах ФСК осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства в области пожарной безопасности, правил противопожарного режима в Российской Федерации, а также внутренних нормативных правовых актов, а именно Распоряжения ПАО «Россети» от 15.01.15 № 6р, утверждающих стандарты организации в этой области. За 2015 год на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрировано три случая технологических нарушений (пожара). Во всех данных случаях фактов

нарушений правил пожарной безопасности, в том числе зафиксированных надзорными органами до пожара, не установлено.

Недопущение увеличения роста числа пожаров на объектах Компании при технологических нарушениях на оборудовании за последние пять лет обусловлено выполнением комплекса дополнительных мероприятий при подготовке к пожароопасному периоду и реализацией Программы ПАО «ФСК ЕЭС» по повышению уровня и совершенствования противопожарной безопасности ЕНЭС по инвестиционной и основной деятельности на 2011–2017 годы.

Во всех подразделениях филиалов МЭС и дочерних обществ ежеквартально проводятся Дни пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение выявленных замечаний и нарушений. Победителем ежегодного смотра на лучшее состояние противопожарной защиты объекта предприятия по итогам 2015 года признан филиал МЭС Западной Сибири.



В рамках подготовки персонала по пожарной безопасности проводятся периодические противопожарные тренировки и учения, в том числе совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России. Кроме того, в течение 2015 года были проведены тренировки по эвакуации персонала из зданий Исполнительного аппарата и филиалов ФСК. По результатам тренировок намечены мероприятия по устранению замечаний и нарушений в работе систем противопожарной защиты зданий.





## Экологическая безопасность

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
И РАЦИОНАЛЬНОЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

СОЗДАНИЕ  
ЦЕННОСТЕЙ

248 млн  
руб.

расходы и инвестиции ФСК  
на охрану окружающей  
среды в 2015 году



Населению  
регионов  
присутствия  
и обществу в целом

Расходы на охрану  
окружающей среды, млн руб.

2015, цель	2015, результат	2016, цель
155,2	248,3	242,9

Одним из основных приоритетов Компании в рамках Долгосрочной программы развития на 2015–2019 годы является повышение эффективности загрузки сетевых мощностей с учетом требований Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

В области обеспечения экологической безопасности в целях последовательного снижения нагрузки производственных объектов электросетевого комплекса на окружающую среду в Компании проводится системная работа, нацеленная на соблюдение требований природоохранного законодательства, внедрение экологически эффективных

технологий, усиление экологического контроля на производственных объектах, вовлечение персонала Компании в природоохранную деятельность, обеспечение экологической безопасности и рационального использования природных и энергетических ресурсов.

Последовательное выполнение природоохранных мероприятий позволяет минимизировать экологические риски Компании и поддерживать благоприятную экологическую обстановку в регионах присутствия ПАО «ФСК ЕЭС».

### Экологическая политика

Экологическая политика и Программа ее реализации являются основополагающими документами при планировании и реализации природоохранных мероприятий, организации экологического обучения, ведении мониторинга, внутреннего экологического аудита и производственного экологического контроля с целью обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования на объектах ПАО «ФСК ЕЭС».



С текстом экологической политики ФСК можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [О Компании / Экология](#)

### ЛИДЕРСТВО В ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

За активную деятельность в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, способствующую устойчивому развитию российской экономики, улучшению здоровья населения и обеспечению экологической безопасности страны, ПАО «ФСК ЕЭС» признано Победителем XI Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России — 2015»

В КАКОМ НАПРАВЛЕНИИ ПЛАНИРУЕТСЯ  
ОСУЩЕСТВЛЯТЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ФСК В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ?



Николай Шве́ц  
Заместитель Председателя  
Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

«Международной организацией по стандартизации разработана и в 2015 году опубликована новая версия международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента». В соответствии с ней меняется подход к системе управления природоохранной деятельностью и устанавливаются новые требования, в том числе по управлению рисками, связанными с воздействием на окружающую среду.

ФСК как компании с внедренной и функционирующей системой экологического менеджмента

предстоит трехлетний переход на новую версию ISO 14001:2015. В наших планах на период 2016–2018 годов основными приоритетами являются выстраивание иерархической структуры управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по охране окружающей среды, обеспечение экологической безопасности и рационального использования природных и энергетических ресурсов, повышение понимания роли и ответственности за охрану окружающей среды при осуществлении производственной деятельности».

Целью экологической политики ФСК является минимизация негативного воздействия на окружающую среду при оказании услуг по передаче и распределению электроэнергии. Для достижения поставленной цели в Компании разработана в соответствии с решением Совета директоров и утверждена Председателем Правления Программа реализации экологической политики на период 2015–2019 годов.

Реализация Программы помимо экологического и экономического эффектов нацелена на повышение социальной значимости Компании.

Для поэтапного снижения негативного воздействия на компоненты окружающей среды с учетом технических и финансовых возможностей Компании Программой реализации экологической политики установлены целевые показатели, конкретизирующие обязательства экологической политики.

### Совершенствование экологического контроля и отчетности

Для оптимизации процедур системы экологического контроля и отчетности, повышения качества проверок и исключения возможных

В рамках сотрудничества с Всемирным фондом природы (WWF России) в последнюю субботу марта 2015 года наша Компания приняла традиционное участие в акции «Час Земли», отключив на час электроснабжение на 762 своих объектах

12,3 МВт·ч

экономия электроэнергии  
за время проведения акции



Основные направления природоохранной деятельности	Целевой показатель
• Обеспечение экологической безопасности в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации	• Соответствие требованиям природоохранного законодательства и минимизация негативного воздействия на окружающую среду
• Совершенствование нормативно-технического регулирования природоохранной деятельности	• Участие в совершенствовании нормативно-технического регулирования
• Совершенствование системы управления природоохранной деятельностью	• Эффективность функционирования системы экологического менеджмента
• Формирование репутации ФСК как экологически ориентированной и социально ответственной компании	• Экологическая составляющая в имидже ФСК
• Инновационное развитие в сфере обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования	• Снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет применения инновационных решений

экологических рисков в 2015 году утвержден Регламент проведения внутреннего экологического аудита в филиалах МЭС и ПМЭС, который устанавливает единый подход к проведению внутреннего аудита системы экологического менеджмента и производственного экологического контроля на производственных объектах. В течение 2015 года проверено 372 объекта, что составило 39,8% от общего числа производственных объектов.

### Разработка корпоративных стандартов по экологической безопасности

В течение 2015 года были разработаны проекты стандартов «Экологическая безопасность электросетевых объектов. Требования при техническом обслуживании и ремонте» и «Экологическая безопасность электросетевых объектов. Требования при проектировании, сооружении, реконструкции и ликвидации».

### ЗАЩИТА БИОРАЗНООБРАЗИЯ

ФСК совместно с Некоммерческой организацией «Всемирный фонд природы» (WWF России) и Общероссийской организацией «Союз охраны птиц России» провели мониторинг эффективности реализуемых филиалом МЭС Востока мероприятий по предотвращению гибели дальневосточного аиста на ЛЭП.

В 2015 году на ВЛ 500, 220, 110 кВ филиалов МЭС Востока, Сибири, Центра, Юга и Северо-Запада выполнена установка 10 739 птицевозрастных и птицевозрастных устройств общей стоимостью 13,26 млн руб.

Эффективность реализуемой в этой области работы подтверждается тем фактом, что за последние три года зафиксированы лишь единичные случаи гибели птиц на линиях электропередачи ФСК.

### РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- В 2015 году завершены процедуры по внедрению системы экологического менеджмента в четырех филиалах: МЭС Сибири, Урала, Волги и Западной Сибири
- Реализован комплекс мероприятий для встраивания всех филиалов в единую систему управления природоохранной деятельностью
- С целью обеспечения компетентности и осведомленности персонала в рамках внедрения системы экологического менеджмента организовано обучение для сотрудников всех филиалов: 412 человек прошли обучение по курсу «Требования ISO 14001:2004» и 56 — по курсу «Внутренний аудит системы экологического менеджмента»
- Получен сертификат соответствия системы экологического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям международного стандарта ISO 14001:2004

↓ 10,4%

снижение объемов водопотребления в 2015 году

↓ 9,3%

снижение объемов водоотведения в 2015 году

↓ 11,7%

снижение объемов отходов, передаваемых для захоронения и размещения в окружающей среде

Первые редакции проектов стандартов были направлены на отзыв не только в структурные подразделения Исполнительного аппарата ФСК, ОАО «ЦИУС ЕЭС» и филиалы МЭС и ЦТН, но и в ведущие отечественные научно-исследовательские организации, проектные институты и общественные природоохранные организации.

### Динамика объемов водопотребления и водоотведения, тыс. куб. м



### Результаты природоохранной деятельности в 2015 году

Природоохранная деятельность в филиалах ФСК ведется в соответствии с утвержденными ежегодными планами природоохранных мероприятий.

Начиная с 2012 года наблюдается ежегодное снижение объемов водопотребления, связанное со снижением потерь в результате выполнения мероприятий по своевременному техническому обслуживанию и ремонтам систем водоснабжения в филиалах МЭС и ПМЭС. Как следствие, ежегодно снижаются объемы сброса сточных вод.

Снижение объема образования отходов в 2014–2015 годах связано с уменьшением количества проведенных работ по ремонтам и техническому

### СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВЛИЯНИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНЖЕНЕРНЫХ РЕШЕНИЙ

- В отчетном году на ВЛ 220 кВ Калуга — Спутник (МЭС Центра) установлены опоры с повышенной высотой подвеса, что позволяет достичь таких экологических эффектов, как сокращение объемов вырубки лесных массивов и эксплуатационных затрат на расчистку просек, установку без применения тяжелой специальной техники и в короткие сроки, соответствие требованиям по уровню электрических и магнитных полей, радиопомех и акустических шумов
- В рамках НИОКР по разработке противопожарной защиты трансформаторов с использованием технологии тонкораспыленной воды была создана инновационная система пожаротушения масляных трансформаторов и впервые внедрена на ПС 220 кВ Тула (МЭС Центра), что позволило достичь таких экологических эффектов, как значительное уменьшение потребляемого количества воды (в 8–10 раз), сокращение времени тушения, предотвращение возможного разлива трансформаторного масла на территории подстанции





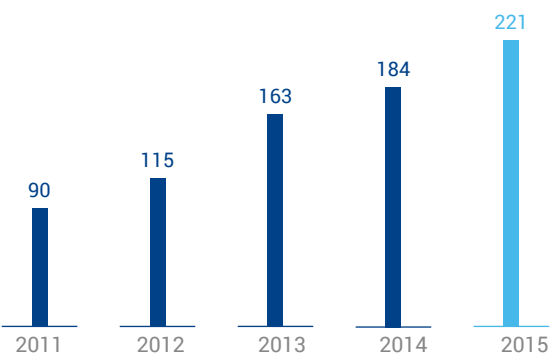
обслуживанию производственных объектов МЭС Юга, Северо-Запада и Западной Сибири. Также отмечается ежегодное снижение объема отходов, переданных для дальнейшего размещения на полигонах, что ведет к снижению негативного воздействия на окружающую среду.

В 2015 году передано на обезвреживание/размещение лицензированным организациям 5 160 шт. конденсаторов, содержащих трихлордифенил, общей массой 272,5 т. Затраты на проведение данных работ без учета затрат по инвестиционной деятельности составили 8 812,82 тыс. руб. (без НДС).

В 2015 году отмечается незначительный рост платежей сверх установленных нормативов, связанный с необходимостью осуществления платежей за сброс сточных вод на рельеф местности с 25-кратным повышающим коэффициентом из-за отсутствия регламента выдачи разрешений на такой вид сброса (МЭС Востока, Урала, Юга и Северо-Запада).

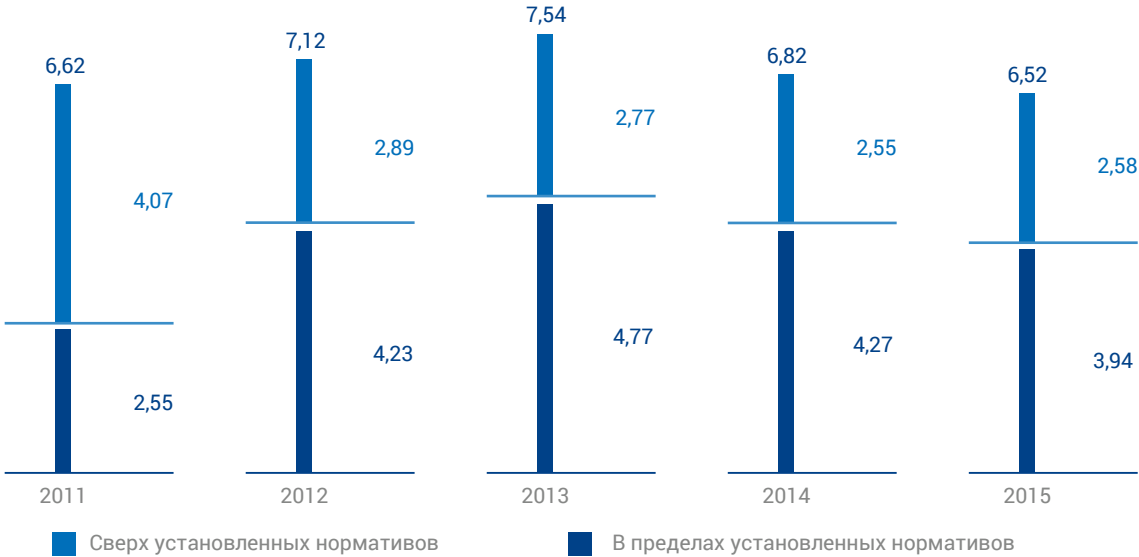
Общие затраты и инвестиции ПАО «ФСК ЕЭС» на выполнение природоохранных мероприятий в 2015 году составили 248,31 млн руб., из них текущие затраты на природоохранную деятельность — 152,4 млн руб.

► **Валовый выброс в атмосферный воздух загрязняющих веществ, т**

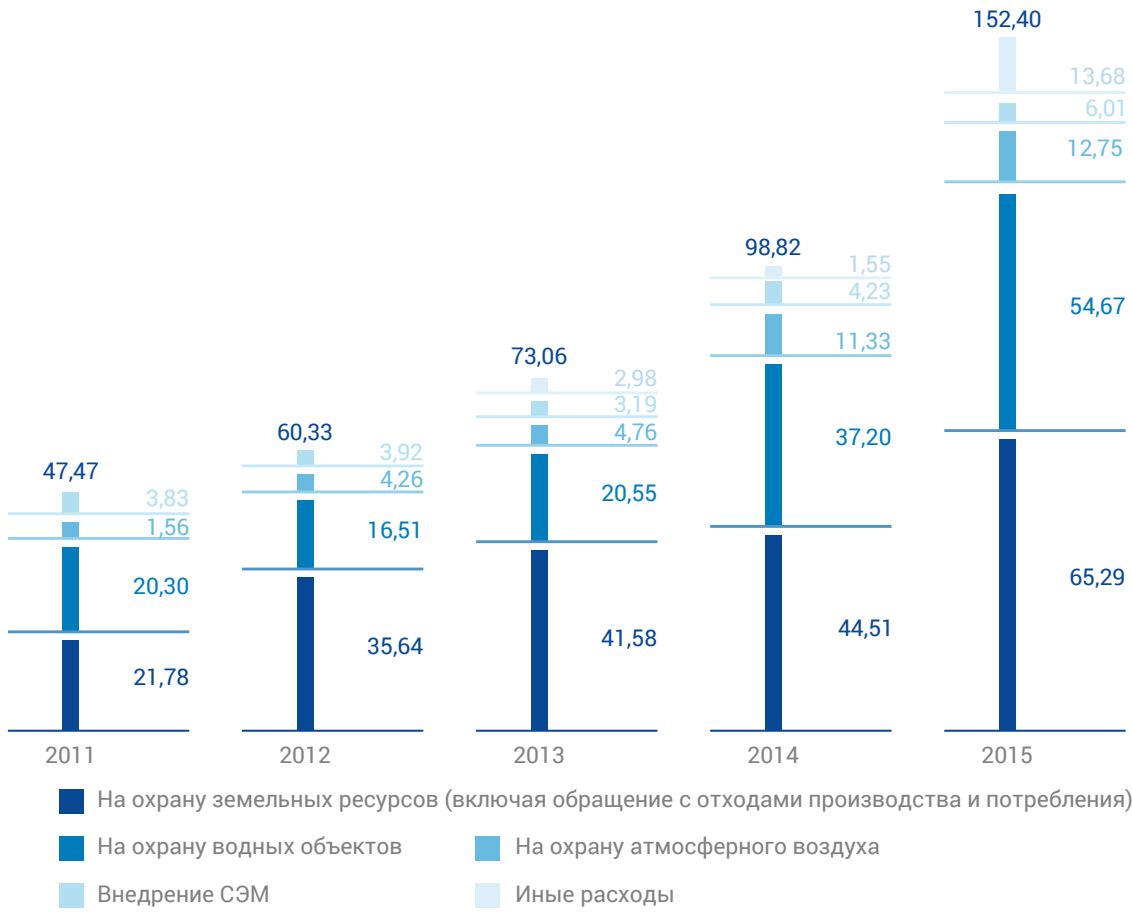


Валовый объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ежегодно незначительно увеличивается за счет проведения инвентаризации источников выбросов и нормирования новых стационарных источников выбросов. В 2015 году разработано 113 проектов предельно допустимых выбросов для производственных объектов филиалов ФСК.

► **Динамика размера платы ФСК за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.**



► **Динамика текущих затрат ФСК на охрану окружающей среды, млн руб.**



**ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ НА 2016 год**

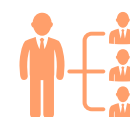
- Утверждение Регламента обращения с оборудованием, содержащим трихлордифенил, с установлением единых требований в ФСК на всех этапах обращения с ТХД-содержащим оборудованием
- Подтверждение соответствия функционирующей системы экологического менеджмента ФСК требованиям ISO 14001:2004 (успешное прохождение надзорного аудита)
- Организация мероприятий по переходу системы экологического менеджмента на новую версию стандарта ISO 14001:2015
- Утверждение корпоративных стандартов ФСК по экологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла электросетевых объектов
- Реализация мероприятий по обеспечению орнитологической безопасности электросетевых объектов и предотвращению отключений электросетевых объектов по причине жизнедеятельности птиц при участии орнитологов



# ОТКРЫТОСТЬ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ  
УПРАВЛЕНИИ

## Принципы корпоративного управления ФСК ЕЭС



### Подотчетность

Подотчетность Совета директоров акционерам и исполнительных органов — Общему собранию акционеров и Совету директоров



### Прозрачность

Своевременное раскрытие достоверной информации о Компании и обеспечение свободного доступа к этой информации всех заинтересованных лиц



### Ответственность

Признание предусмотренных законодательством прав всех заинтересованных лиц в целях развития и финансовой устойчивости Компании



### Справедливость

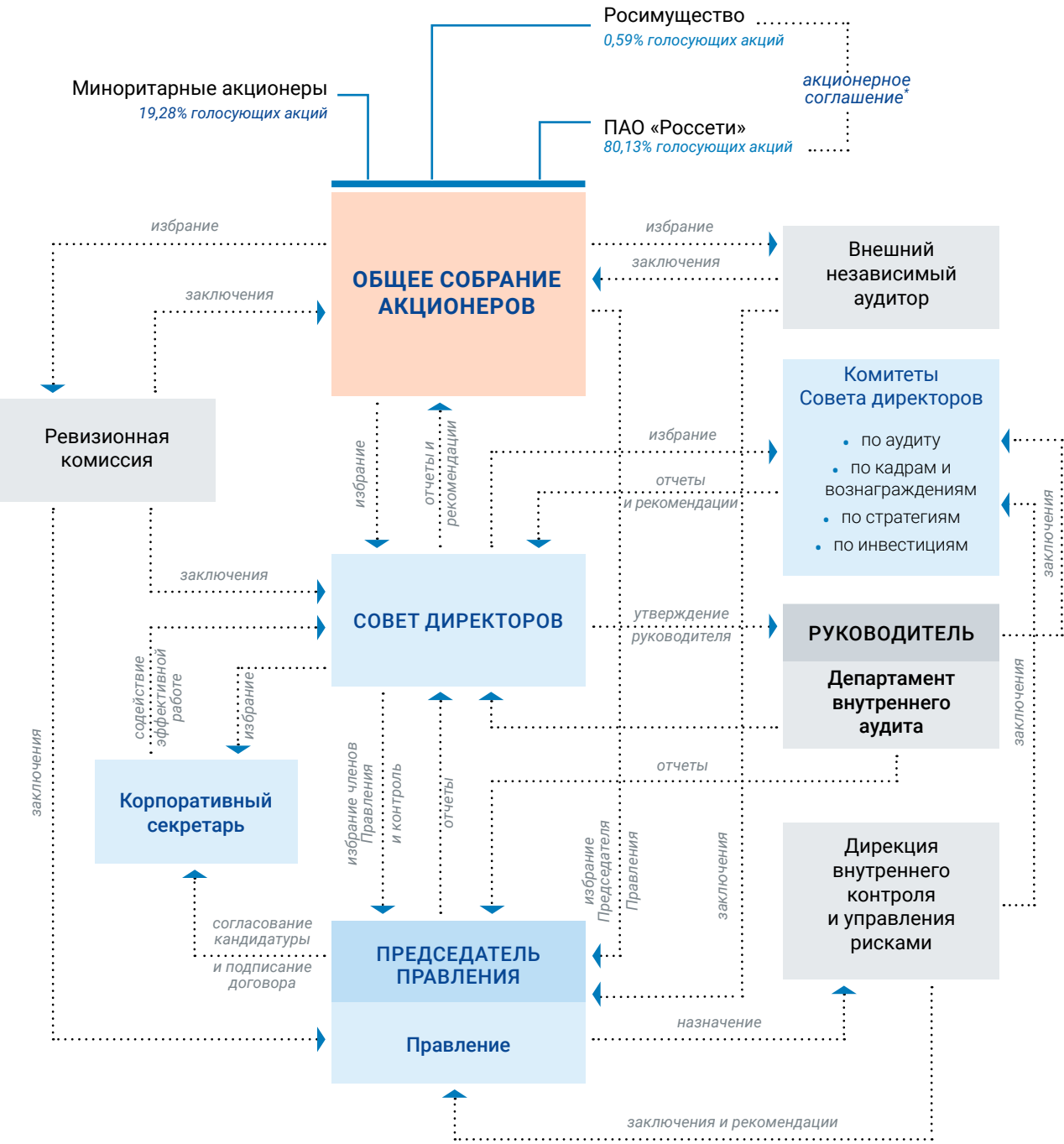
Создание условий для защиты законных прав и интересов акционеров и обеспечение равного отношения ко всем акционерам

Профессионализм и открытость в управлении создают надежную основу для успешного выполнения стратегии, повышения инвестиционной привлекательности и роста капитализации нашей Компании



# Эффективная реализация принципов корпоративного управления

Схема корпоративного управления



\* По состоянию на 31.12.2015 Российская Федерация в лице Росимущества владела 0,59% акций ПАО «ФСК ЕЭС». При этом между контролирующим акционером Компании ПАО «Россети» и Росимуществом заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС», регулирующее взаимоотношения акционеров по вопросу реализации их прав в отношении ФСК в целях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567. Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет процессуальную специфику, определенную нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства.

Стремясь соответствовать самым передовым стандартам корпоративного управления, наша Компания в своей деятельности руководствуется принципами, закрепленными Кодексом корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», а также российским Кодексом корпоративного управления, последовательно внедряет в свою практику новые требования и рекомендации, совершенствует механизмы реализации соответствующих принципов.

Подробная информация о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, а также о мерах по совершенствованию практики корпоративного управления ФСК содержится в разделе годового отчета [ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ / КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ](#)

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, к компетенции которого Федеральным законом «Об акционерных обществах» отнесен ряд важнейших вопросов, в том числе утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской отчетности, выбор внешнего аудитора, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии и прекращение их полномочий, принятие решений о выплате дивидендов.

Все вопросы, касающиеся созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Компании, регулируются Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», новая редакция которого была утверждена решением годового Общего собрания акционеров 26 июня 2015 года.

В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления указанным Положением существенно расширен перечень дополнительных материалов, которые ФСК обязуется предоставлять акционерам в период подготовки к собранию в целях повышения обоснованности принимаемых ими решений. К таким материалам относятся в том числе позиция Совета директоров относительно повестки дня собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, таблицы сравнения вносимых изменений в Устав и внутренние документы Компании с действующими редакциями.

Все материалы размещаются на корпоративном сайте Компании на русском и английском языках не позднее чем за 30 дней до проведения Общего собрания акционеров, что обеспечивает возможность своевременного и беспрепятственного ознакомления с ними.

Положением об Общем собрании акционеров ФСК предусмотрен четкий регламент его проведения, при этом акционерам предоставляется возможность задать интересующие их вопросы по повестке дня собрания. Вопросы могут задаваться непосредственно членам органов управления и контроля, Главному бухгалтеру и аудиторам Компании, которые в обязательном порядке приглашаются присутствовать на собрании.


Подсчет голосов и подведение итогов голосования по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров осуществляет Счетная комиссия, функции которой выполняет независимый регистратор Компании. Итоги голосования оглашаются непосредственно на собрании.

## ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

26 июня 2015 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2014 года, на котором акционеры в соответствии с повесткой дня собрания приняли следующие решения:

- Утвердить годовой отчет Общества и годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества, за 2014 год
- Выплатить дивиденды по результатам 2014 финансового года
- Выплатить вознаграждение членам Совета директоров
- Избрать Совет директоров и Ревизионную комиссию в новых составах
- Утвердить аудитора на 2015 год

- Утвердить Устав ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции
- Утвердить новые редакции Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положения о Правлении, Положения о Ревизионной комиссии, Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, а также Положение о Совете директоров и Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций

 [Протокол собрания размещен на сайте www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров](#)

# Стратегическое лидерство

## Роль Совета директоров

Совет директоров осуществляет общее стратегическое управление Компанией и является ключевым звеном системы корпоративного управления ФСК.

Основные функции Совета директоров:

- Формирование и контроль за реализацией стратегии Компании
- Обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров и сохранности активов Компании
- Обеспечение создания и эффективной работы систем внутреннего контроля и управления рисками
- Контроль за деятельностью исполнительных органов, регулярная оценка работы высших менеджеров и внедрение эффективной системы их мотивации
- Обеспечение своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании
- Определение системы управления ДЗО
- Контроль за практикой корпоративного управления Компании

К закрепленной Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» компетенции Совета директоров отнесены вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также широкий спектр дополнительных вопросов, в том числе в следующих областях:

- Финансы и инвестиции
- Бизнес-планирование

- Закупочная деятельность
- Одобрение существенных сделок
- Контроль за деятельностью менеджмента на базе утвержденных ключевых показателей эффективности
- Управления ДЗО по основным вопросам деятельности
- Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

## Состав Совета директоров

В соответствии с п. 16.1 ст.16 Устава ПАО «ФСК ЕЭС» в Совет директоров избирается 11 человек. Количественный состав Совета директоров ФСК отвечает масштабам бизнеса Компании и обеспечивает соблюдение следующих принципов при формировании персонального состава Совета директоров:

- Сбалансированность, в том числе по квалификации, опыту, знаниям и деловым качествам его членов
- Избрание в состав Совета директоров независимых директоров<sup>1</sup> в количестве не менее одной пятой состава Совета директоров, но не менее трех
- Члены Правления не могут составлять более 25% состава Совета директоров

Компания также стремится к тому, чтобы в состав Совета директоров входили представители миноритарных акционеров для поддержания баланса внутри Совета директоров с точки зрения учета интересов всех действующих акционеров Компании.

## Состав Совета директоров<sup>1</sup>

избран на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2015 года  
(должности указаны по состоянию на 31.12.2015)



КРАВЧЕНКО  
ВЯЧЕСЛАВ  
МИХАЙЛОВИЧ

Неисполнительный директор,  
Председатель Совета директоров<sup>2</sup>,  
Председатель Комитета по инвестициям<sup>3</sup>

В составе Совета директоров с 2012 года  
Родился в 1967 году  
В 1995 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция»

### Опыт работы:

2006–2008 годы — директор Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации  
2008–2010 годы — Генеральный директор ООО «РН-Энерго»  
2010–2012 годы — Генеральный директор ОАО «ОЭСК»  
2012–2013 годы — Председатель Правления НП «Совет рынка» и Председатель Правления ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергетики»  
С 2013 года — заместитель министра энергетики Российской Федерации

### Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «СО ЕЭС», ПАО «МОЭСК», ПАО «РусГидро», ПАО «МРСК Сибири», представитель государства в Наблюдательном совете НП «Совет рынка»



БЫСТРОВ  
МАКСИМ СЕРГЕЕВИЧ

Неисполнительный директор,  
заместитель  
Председателя Совета директоров<sup>2</sup>  
Председатель Комитета по стратегии<sup>3</sup>

В Совете директоров с 2014 года  
Родился в 1964 году  
В 1986 году окончил Московский инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Гидротехническое строительство речных сооружений гидроэлектростанций»; в 1998 году — Всероссийскую академию внешней торговли по специальности «Мировая экономика»

### Опыт работы:

2009–2010 годы — заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации  
2010–2013 годы — заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе  
С 2013 года — Председатель Правления ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергетики»  
С 2013 года — исполняющий обязанности Председателя Правления, с 05.2014 года — Председатель Правления НП «Совет рынка»

### Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания Аэропорт Минеральные Воды», член Советов директоров АО «Курорты Северного Кавказа», ПАО «РусГидро», ОАО «СО ЕЭС»

<sup>1</sup> Критерии независимости определены в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга Московской Биржи.

<sup>1</sup> Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» представлена с согласия указанных лиц.

<sup>2</sup> Решение Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2014 № 279).

<sup>3</sup> Решение Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).





**БУДАРГИН  
ОЛЕГ МИХАЙЛОВИЧ**

Неисполнительный  
директор

В Совете директоров с 2010 года  
Родился в 1960 году  
В 1982 году с отличием окончил Норильский  
индустриальный институт по специальности «Про-  
мышленное и гражданское строительство»; канди-  
дат экономических наук

**Опыт работы:**

2007–2009 годы — помощник полномочного пред-  
ставителя Президента Российской Федерации  
в Сибирском федеральном округе  
2009–2013 годы — Председатель Правления  
ОАО «ФСК ЕЭС»  
С 2013 года — Генеральный директор ПАО «Россети»  
С 2012 года — член Комиссии при Президенте  
Российской Федерации по вопросам стратегии  
развития топливно-энергетического комплекса  
и экологической безопасности

**Участие в органах управления других организаций:**

Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК»  
и ПАО «ФИЦ», член Совета директоров ПАО «Рос-  
сети», Председатель Наблюдательного совета  
НП «Ассоциация предприятий солнечной энерге-  
тики», АО «ВБРР», ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский  
федеральный университет», член Попечительско-  
го совета и Ученого совета ФГАОУ ВПО «Нацио-  
нальный исследовательский университет «МЭИ»,  
член Совета, Вице-председатель, Старший совет-  
ник, отвечающий за региональное развитие Миро-  
вого Энергетического Совета, Вице-Президент  
по направлению «Экология» Межрегиональной  
общественной организации «Ассоциация Полярни-  
ков», член Попечительского совета Федерального  
государственного бюджетного учреждения культу-  
ры «Государственный академический Мариинский  
театр» и Краевого государственного автономного  
учреждения культуры «Приморский театр оперы  
и балета»



**ГРАЧЕВ  
ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ**

Независимый директор,  
член Комитета  
по аудиту и Комитета  
по кадрам  
и вознаграждениям  
Совета директоров<sup>1</sup>

В Совете директоров с 2013 года, вновь избран  
в 2015 году  
Родился в 1973 году  
Окончил Санкт-Петербургский государственный  
университет и Университет города Триеста (Ита-  
лия) по специальности «Юриспруденция»

**Опыт работы:**

1998–2006 годы — глава московского предста-  
вительства юридической фирмы Pavia e Ansaldo  
(Италия)  
2006–2011 годы — директор юридического депар-  
тамента, управляющий директор инвестиционной  
компании «Нафта Москва»  
2011–2013 годы — глава представительства  
АКОО «АЛПИНАКАПИТАЛ ЭЙ.СИ.ЭЛ.ЛИМИТЕД»  
01.2013–09.2013 — генеральный директор  
ОАО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкаль-  
ского региона»  
С 2013 года — член Совета директоров «Polyus  
Gold International»  
С 2014 года — главный исполнительный директор  
«Polyus Gold International», президент АО «Полис»,  
Генеральный директор ПАО «Полюс Золото»

**Участие в органах управления других организаций:**

член Совета директоров «Polyus Gold International»  
и ПАО «Полюс Золото»



**ДЕМИН  
АНДРЕЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Неисполнительный  
директор,  
член Комитета  
по стратегии<sup>1</sup>

В Совете директоров с 2014 года  
Родился в 1974 году  
В 1996 году окончил Запорожский государствен-  
ный университет по специальности «Прикладная  
математика»; в 1999 году — Запорожский инсти-  
тут экономики и информационных технологий  
по специальности «Финансы»

**Опыт работы:**

2007–2010 годы — заместитель Председателя  
Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»  
2010–2012 годы — советник генерально-  
го директора по стратегическому развитию  
ООО «Межрегионсбыт»  
2012–2013 годы — советник Председателя Прав-  
ления ОАО «ФСК ЕЭС»  
С 2013 года — член Правления ПАО «Россети»  
2013–2015 годы — первый заместитель Гене-  
рального директора по экономике и финансам  
ПАО «Россети»

**Участие в органах управления других организаций:**  
член Совета директоров ПАО «МОЭСК»



**КОВАЛЬЧУК  
БОРИС ЮРЬЕВИЧ**

Неисполнительный  
директор

В Совете директоров с 2012 года  
Родился в 1977 году  
В 1999 году окончил Санкт-Петербургский госу-  
дарственный университет по специальности «Юрис-  
пруденция»; в 2010 году — ФГУ ДПО «Институт  
повышения квалификации руководящих работ-  
ников и специалистов топливно-энергетического  
комплекса» (ФГУ «ИПК ТЭК»); НП «Корпоративный  
образовательный и научный центр ЕЭС»

**Опыт работы:**

2006–2009 годы — глава Департамента приори-  
тетных национальных проектов Правительства  
Российской Федерации, помощник Первого заме-  
стителя Председателя Правительства Российской  
Федерации  
С 2009 года — заместитель генерального дирек-  
тора по развитию государственной корпорации  
по атомной энергии «Росатом»  
2009–2010 годы — исполняющий обязанности  
Председателя Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»  
С 2010 года — Председатель Правления ПАО «Ин-  
тер РАО»

**Участие в органах управления других организаций:**

Председатель Советов директоров ООО «Ин-  
тер РАО-УорлиПарсонс», ЗАО «Камбаратинская  
гидроэлектростанция–1», член Совета директо-  
ров ПАО «Интер РАО», RIG RESEARCH PTE. Ltd,  
ООО «Национальные дата-центры», член Наблюда-  
тельного совета АО «ВБРР», член Правления Обще-  
российской общественной организации «Россий-  
ский союз промышленников и предпринимателей»

<sup>1</sup> Решение Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2014 № 279).

<sup>1</sup> Решение Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).





КОЛЕСНИКОВ  
МИХАИЛ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ

Независимый директор  
(на момент избрания),  
член Комитета по аудиту  
и Комитета по кадрам  
и вознаграждениям<sup>1</sup>

В Совете директоров с 2015 года  
Родился в 1960 году  
В 1982 году закончил с отличием Новосибирский электротехнический институт по специальности «Инженер-электромеханик», в 1993 году — Всесоюзную ордена Дружбы народов академию внешней торговли по специальности «Международные экономические отношения», а также высшую школу MBA при Торгово-промышленной палате г. Парижа по специальности «Управление производством»

**Опыт работы:**  
С 2009 года — Генеральный директор ООО «Ольдам»  
В 2009 году избран Вице-президентом Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ». Курирует направление ТЭК

**Участие в органах управления других организаций:**  
член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»



МИРОНОСЕЦКИЙ  
СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Независимый директор,  
Председатель Комитета  
по аудиту и Комитета  
по кадрам и вознаграждениям<sup>1</sup>,  
член Комитета по инвестициям<sup>2</sup>

В Совете директоров с 2014 года  
Родился в 1965 году  
В 1989 году окончил Новосибирский государственный университет по специальности «Экономическая кибернетика»

**Опыт работы:**  
2005–2011 годы — заместитель Генерального директора, член Правления ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»  
2009–2013 годы — Генеральный директор, Председатель Правления ООО «УК Сибирская генерирующая компания» (с 07.09.2011 — ООО «Сибирская генерирующая компания»)

**Участие в органах управления других организаций:**  
член Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания»



МУРОВ  
АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Исполнительный  
директор

В составе Совета директоров с 2013 года  
Родился в 1970 году  
В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; в 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров; в 2009 году окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)»; имеет степень доктора экономических наук

**Опыт работы:**  
2007–2012 годы — Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково»  
2012–2013 годы — заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 — ОАО «Россети»)  
С 2013 года — Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

**Участие в органах управления других организаций:**  
член Советов директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», ОАО «СО ЕЭС», Председатель НП «Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»



ШМАТКО  
СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

Неисполнительный  
директор

В Совете директоров с 2008 года  
Родился в 1966 году  
В 1992 году окончил Уральский государственный университет, факультет политической экономии; в 1992 году изучал экономику в Университете Марбурга в ФРГ; в 2004 году прошел Высшие академические курсы по специальности «Оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации» Военной академии Генштаба Вооруженных сил Российской Федерации; имеет степень кандидата технических наук

**Опыт работы:**  
С 06.2008 года по 05.2012 года — министр энергетики Российской Федерации  
С 2012 года — член Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности  
С 2013 года — специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики Администрации Президента Российской Федерации

**Участие в органах управления других организаций:**  
член Наблюдательного совета НП «Научно-технический совет единой энергетической системы», член Совета директоров ПАО «Россети»

<sup>1</sup> Решение Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2014 № 279).

<sup>2</sup> Решение Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).





ШУЛЬГИНОВ  
НИКОЛАЙ ГРИГОРЬЕВИЧ

Неисполнительный директор,  
член Комитета по стратегии<sup>1</sup>

В Совете директоров с 2013 года  
Родился в 1951 году  
В 1973 году окончил Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе, имеет степень кандидата технических наук. В 2007 году окончил аспирантуру Северо-Кавказского государственного технического университета

*Опыт работы:*

С 2009 по 2015 год – первый заместитель Генерального директора ОАО «СО ЕЭС»

С 2015 года — Председатель Правления — Генеральный директор ПАО «РусГидро»

*Участие в органах управления других организаций:*

Председатель Правления — Генеральный директор ПАО «РусГидро», член Наблюдательного совета НП «Научно-технический совет единой энергетической системы»

По состоянию на 31.12.2015 ни один из членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» не владел обыкновенными акциями Компании, за исключением Бударгина О.М., чья доля обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» составляла 0,0006403563%.

Сделки с акциями ПАО «ФСК ЕЭС» членами Совета директоров в 2015 году не совершались.

► Состав Совета директоров, действовавший с 27.06.2014 до 26.06.2015

(Должности указаны на момент избрания)

1. Бударгин Олег Михайлович	Председатель Совета директоров, неисполнительный директор	Генеральный директор ОАО «Россети»
2. Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Председателя Совета директоров, неисполнительный директор	Заместитель министра энергетики Российской Федерации
3. Быстров Максим Сергеевич	Неисполнительный директор	Председатель Правления НП «Совет рынка»
4. Демин Андрей Александрович	Неисполнительный директор	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления ОАО «Россети»
5. Ковальчук Борис Юрьевич	Неисполнительный директор	Председатель Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»
6. Мироносецкий Сергей Николаевич	Неисполнительный директор	Член Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания»
7. Муров Андрей Евгеньевич	Исполнительный директор	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
8. Нозадзе Георгий Автандилович	Неисполнительный директор	Референт Экспертного управления Администрации Президента Российской Федерации
9. Федоров Денис Владимирович	Неисполнительный директор	Генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
10. Шматко Сергей Иванович	Неисполнительный директор	Специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики Администрации Президента
11. Шульгинов Николай Григорьевич	Неисполнительный директор	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»

<sup>1</sup> Решение Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).

► Компетенции и отраслевой опыт членов Совета директоров ФСК

Члены Совета директоров	Продолжительность работы в Совете директоров	Стаж работы в энергетике	Ключевые компетенции				
			стратегия	финансы и аудит	энергетика	правовые вопросы	корпоративное управление
Кравченко В.М.	3 года	22 года	✓		✓	✓	✓
Быстров М.С.	1 год	13 лет	✓	✓	✓		✓
Бударгин О.М.	5 лет	6 лет	✓	✓	✓		✓
Грачев П.С.	2 года	2 года	✓		✓	✓	✓
Демин А.А.	2 года	17 лет	✓	✓	✓		✓
Ковальчук Б.Ю.	3 года	9 лет	✓		✓	✓	✓
Колесников М.А.	1 год	1 год	✓	✓	✓		✓
Мироносецкий С.Н.	1,5 года	16 лет	✓	✓	✓		✓
Муров А.Е.	1,5 года	3 года	✓	✓	✓	✓	✓
Шматко С.И.	2 года	9 лет	✓	✓	✓	✓	✓
Шульгинов Н.Г.	2 года	40 лет	✓		✓		✓

Отчет Совета директоров о результатах развития ФСК по приоритетным направлениям деятельности

В отчетном году Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» регулярно рассматривал вопросы поддержания и развития инфраструктуры ЕНЭС, повышения эффективности управления Компанией и ее долгосрочного устойчивого развития.

В целях совершенствования системы корпоративного управления ФСК в марте 2015 года Советом директоров был утвержден План мероприятий («дорожная карта») по внедрению ключевых положений нового российского Кодекса корпоративного управления (протокол от 16.03.2015 № 255). Заявленные в рамках «дорожной карты» обязательства были выполнены в полном объеме.

Подробнее с итогами реализации «дорожной карты» можно ознакомиться в разделе годового отчета ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ / КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Особое внимание в работе Совета директоров в 2015 году было уделено вопросу присоединения Компании к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, следствием которого стало утверждение новой редакции Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС».

В рамках компетенции Совета директоров Компании были рассмотрены проекты инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2016–2020 годов и ее корректировки на 2015–2019 годы.

Для обеспечения снижения неопределенности в отношении поставленных перед ФСК целей и независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и практики корпоративного управления в 2015 году было утверждено Положение о системе управления рисками и Положение о внутреннем аудите.

РОЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

Осуществляя одну из основных своих функций — формирование и контроль за реализацией стратегии ФСК, Совет директоров в 2015 году рассмотрел ряд вопросов, связанных с повышением эффективности управления Компанией, сохранением ее финансовой устойчивости:

- Об итогах проведения сравнительного анализа по основным показателям эффективности деятельности организации по управлению ЕНЭС с крупнейшими зарубежными электросетевыми компаниями
- О рассмотрении оценки плановой стоимости строительства объектов инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов
- О финансово-экономическом состоянии ПАО «ФСК ЕЭС» и первоочередных задачах по обеспечению финансовой устойчивости в 2015 году

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации (от 16.04.2015 № 2303п-П13 и от 06.04.2015 № 2007п-П13) Совет директоров рассмотрел и выдал поручения менеджменту ФСК по следующим вопросам:

- О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3%
- О представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности

Также Советом директоров был рассмотрен Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития ФСК, включая результаты проведения независимого аудита ее реализации (протокол от 01.12.2015 № 295).

Подробнее об итогах развития ФСК по основным направлениям деятельности — в главе годового отчета [РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ](#)

С протоколами заседаний Совета директоров можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров](#)

59

заседаний Совета директоров в течение 2015 года,

из них

10

в форме совместного присутствия

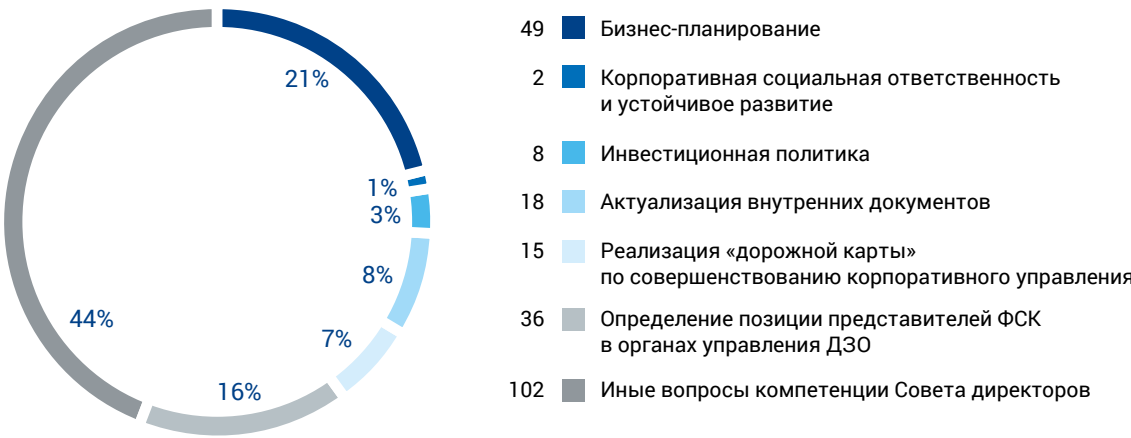
751

вопрос рассмотрен

63

поручения менеджменту

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2015 году



Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2015 году

	Совет директоров	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2015 года					
Бударгин О.М.	43'/59	73%	—	—	—
Быстров М.С.	57/59	97%	—	100%	—
Демин А.А.	59/59	100%	—	67%	—
Ковальчук Б.Ю.	45/59	76%	—	—	80%
Кравченко В.М.	55/59	94%	61%	—	—
Мироносецкий С.Н.	52/59	88%	80%	—	100%
Муров А.Е.	51'/59	86%	—	—	—
Шматко С.И.	51/59	86%	—	—	—
Шульгинов Н.Г.	56/59	95%	86%	78%	—
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 26.06.2015					
Нозадзе Г.А.	30/31	98%	—	—	—
Федоров Д.В.	29/31	96%	86%	—	100%
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 26.06.2015					
Грачев П.С.	28/28	100%	—	—	100%
Колесников М.А.	28/28	100%	—	—	100%

\* Не учтены заседания, на которых рассматривались только сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, так как член Совета директоров не является независимым директором и не принимает участия в голосовании.



ПОДХОДЫ К ВВЕДЕНИЮ В ДОЛЖНОСТЬ  
НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Компания стремится к наиболее полному обеспечению возможности получения членами Совета директоров ФСК, особенно впервые избранными в его состав, всей информации, необходимой для исполнения ими своих обязанностей. Для этого в том числе могут проводиться информационно-ознакомительные встречи с членами Правления Компании. В отчетном году такое заседание состоялось 29 сентября 2015 года. В ходе него членам Совета директоров была представлена информация о стратегии ФСК, о системе корпоративного управления, системе внутреннего контроля и управления рисками, о распределении обязанностей между исполнительными органами и иная существенная информация о деятельности Компании.

- Раскрывать информацию о владении ценными бумагами Компании, а также об их продаже и (или) приобретении

Страхование ответственности  
членов Совета директоров

В 2015 году в Компании осуществлялось страхование ответственности членов Совета директоров на основании решения годового Общего собрания акционеров от 27.06.2014.

Компанией был заключен договор страхования ответственности директоров и должностных лиц ПАО «ФСК ЕЭС» с целью снижения рисков наступления негативных последствий для ФСК при осуществлении вышеуказанными лицами своих полномочий и принятии ими управленческих решений.

Страховщик был определен в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур, а условия договора страхования, в том числе объем страхового покрытия, соответствовали лучшей практике страхования подобных рисков.

Оценка эффективности работы  
Совета директоров

В соответствии с «дорожной картой» по внедрению ключевых положений российского Кодекса корпоративного управления, а также изменениями, внесенными во внутренние документы Компании в течение 2015 года, ФСК запланировала проведение ежегодной оценки деятельности Совета директоров с привлечением независимой организации.

Уже в начале 2016 года независимой организацией АО «ВТБ Регистратор», привлеченной по итогам конкурсных процедур, проведена оценка работы Совета директоров за 2015 год. Методика проведения оценки предполагала оценку деятельности Совета директоров в целом, оценку каждого комитета, а также оценку индивидуальной работы каждого члена Совета директоров.

Оценка осуществлялась путем анкетирования членов Совета директоров и его комитетов, членов Правления ФСК, а также проведения интервью с некоторыми членами Совета директоров, комитетов и Корпоративным секретарем Компании.

4,7 балла из 5

количественная оценка  
эффективности деятельности  
Совета директоров как органа  
управления

87%

коэффициент участия  
членов Совета директоров  
в заседаниях

Кроме того, экспертами был осуществлен анализ внутренних и организационно-распорядительных документов ФСК, регулирующих соответствующие вопросы.

Экспертами были разработаны рекомендации по дальнейшему совершенствованию работы Совета директоров, в том числе определение приоритетов деятельности Совета директоров и его комитетов на год, проведение выездного заседания Совета директоров (в пределах объектов Группы компаний), а также другие рекомендации.

Согласно компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям результаты оценки выносятся на рассмотрение Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом. Результаты оценки по итогам 2015 года рассмотрены Комитетом на заседании 20.04.2016 (протокол от 20.04.2016 № 26).

Комитеты Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров ФСК и углубленной проработки вопросов, входящих в его компетенцию, в структуре Совета директоров Компании созданы и активно функционируют специализированные

5 баллов из 5

количественная оценка  
работы Председателя  
Совета директоров

86%

коэффициент присутствия  
членов Совета директоров  
на очных заседаниях

консультационно-совещательные органы — комитеты Совета директоров.

Ключевая задача каждого комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов определенной тематики, отнесенных к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

При необходимости предоставления консультаций по вопросам, требующим наличия специальных знаний, комитеты имеют право привлекать к своей работе внешних экспертов в рамках лимитов утвержденных Советом директоров бюджетов комитетов.

В структуре Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» создано четыре постоянно действующих комитета: по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии, по инвестициям.

Деятельность каждого комитета регулируется соответствующим Положением, утвержденным Советом директоров Компании, регламентирующим в том числе порядок формирования, компетенцию, состав, порядок работы, права и обязанности членов комитета.

Регулирование конфликта  
интересов членов  
Совета директоров

В Компании внедрена практика комплексного регулирования конфликта интересов членов Совета директоров, что обеспечивает разумную уверенность в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы ФСК не будут ущемлены.

Так, внутренними документами Компании закреплено определение конфликта интересов членов Совета директоров, а также закреплены их обязанности:

- Декларировать свою аффилированность
- Сообщать о возникновении либо возможности возникновения конфликта интересов и его основании, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Компанией сделки
- Воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании
- Воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у них имеется конфликт интересов

В 2015 году Совет директоров утвердил новые редакции положений, регулирующих работу всех четырех комитетов, актуализировав их в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления.

Отчет Комитета по аудиту

Роль и функции

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Ключевые функции Комитета:

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности
- Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля, системы корпоративного управления,

включая оценку их эффективности и подготовку предложений по их совершенствованию

- Обеспечение независимости и объективности функции внутреннего аудита
- Оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов, включая оценку кандидатов в аудиторы, разработку предложений по их назначению и оплате услуг, оценку качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов
- Контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников ФСК и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Компании

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», новая редакция которого утверждена решением Совета директоров от 16.11.2015 (протокол от 19.11.2015 № 291).

Состав

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014 (протокол от 29.08.2014 № 226)	Избран решением Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2015 № 279)
1. Мироносецкий С.Н. — Председатель, неисполнительный директор*	1. Мироносецкий С.Н. — Председатель, независимый директор*
2. Ковальчук Б.Ю. — неисполнительный директор	2. Грачев П.С. — независимый директор
3. Федоров Д.В. — неисполнительный директор	3. Колесников М.А. — неисполнительный директор*

\* Обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Деятельность в 2015 году

В 2015 году Комитет по аудиту провел 10 заседаний (8 в заочной и 2 в очной форме).

В соответствии с утвержденным планом работы (протокол от 08.04.2015 № 35) Комитетом по аудиту были рассмотрены в том числе вопросы по следующим направлениям:

Тематика вопросов	Рассмотренные вопросы и принятые решения (рекомендации)
Бухгалтерская (финансовая отчетность)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Рассмотрена и рекомендована к предварительному утверждению Советом директоров бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2014 год (протокол от 15.05.2015 № 37)</li><li>• Рассмотрены результаты проведенного внешним аудитором анализа учетной политики ФСК по бухгалтерскому и налоговому учету (протокол от 15.05.2015 № 37)</li><li>• Подготовлена рекомендация Совету директоров о предварительном утверждении годового отчета за 2014 год (протокол от 15.05.2015 № 37)</li><li>• Рассмотрены консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2014 год и аудиторское заключение на нее (протокол от 03.06.2015 № 38)</li></ul>
Управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление	<ul style="list-style-type: none"><li>• Регулярно рассматривались отчеты Департамента внутреннего контроля и управления рисками (протоколы от 08.04.2015 № 35, от 03.06.2015 № 38)</li><li>• Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров отчет о ключевых рисках за 2014 год и отчет аудитора об эффективности системы внутреннего контроля ФСК за 2014 год (протокол от 08.04.2015 № 35)</li><li>• Рассмотрены Положение о системе управления рисками ФСК и отчет о ключевых операционных рисках ФСК за 1-е полугодие 2015 года (протокол от 29.10.2015 № 42)</li></ul>
Проведение внешнего аудита	<ul style="list-style-type: none"><li>• Рассмотрена и рекомендована Совету директоров и Общему собранию акционеров кандидатура аудитора отчетности на 2015 год по РСБУ и МСФО (протокол от 15.05.2015 № 37)</li><li>• Проведена оценка качества работы внешнего аудитора (протокол от 15.05.2015 № 37)</li><li>• Подготовлены рекомендации Совету директоров по размеру оплаты услуг аудитора (протокол от 25.06.2015 № 39)</li></ul>
Проведение внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"><li>• Утвержден план проведения внутренних аудитов на 2015 год (протокол от 08.04.2015 № 35)</li><li>• Рассмотрено и рекомендовано к утверждению Советом директоров Положение о внутреннем аудите ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 21.09.2015 № 40)</li><li>• Регулярно рассматривались отчеты Департамента внутреннего аудита (протоколы от 21.09.2015 № 40 и от 02.12.2015 № 43)</li><li>• Утверждена Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита (протокол от 21.09.2015 № 40)</li><li>• Утверждено Руководство по организации внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.12.2015 № 43)</li><li>• Подготовлены рекомендации Совету директоров по утверждению плана работы и бюджета на 2016 год Департамента внутреннего аудита (протоколы от 02.12.2015 № 43 и от 14.12.2015 № 44)</li><li>• Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров Стандарт оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ФСК (протокол от 14.12.2015 № 44)</li></ul>
Противодействие недобросовестным действиям работников ФСК и третьих лиц	<ul style="list-style-type: none"><li>• Рассмотрен отчет об организации системы мониторинга и контроля финансовой устойчивости контрагентов ФСК и даны соответствующие поручения менеджменту Компании (протокол от 02.12.2015 № 43)</li></ul>
Иные вопросы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подготовлены рекомендации Совету директоров об утверждении отчетов об исполнении бизнес-плана за 2014 год, бизнес-плана за 1-й квартал 2015 года (протоколы от 16.04.2015 № 36 и от 03.06.2015 № 38)</li></ul>



Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям

Роль и функции

Роль Комитета по кадрам и вознаграждениям заключается в оказании содействия Совету директоров в формировании эффективной и прозрачной практики вознаграждения, в разработке кадровой политики и политики преемственности.

К ключевым функциям Комитета относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров ФСК по следующим вопросам:

- Ежегодная оценка эффективности работы Совета директоров, его комитетов и индивидуальной работы его членов
- Утверждение организационной структуры Исполнительного аппарата Компании, согласование кандидатур на высшие управленческие должности

Состав

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014 (протокол от 29.08.2014 № 226)

1. Мироносецкий С.Н. — Председатель, неисполнительный директор
2. Быстров М.С. — неисполнительный директор
3. Федоров Д.В. — неисполнительный директор

Деятельность в 2015 году

В 2015 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 3 заочных и 1 очное заседание, на которых были рассмотрены в том числе следующие вопросы:

- Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров организационная структура Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 21.09.2015 № 22)
- Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ФСК за 2-й и 3-й кварталы 2015 года (протоколы от 06.11.2015 № 23 и от 30.11.2015 № 24)

- Утверждение условий договоров, заключаемых с Председателем Правления и членами Правления, установление размеров выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций

- Избрание Корпоративного секретаря ФСК, определение размера дополнительного вознаграждения, предварительная оценка его работы по итогам года

- Рассмотрение политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров и исполнительных органов, в том числе утверждение целевых значений КПЭ

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», новая редакция которого утверждена решением Совета директоров от 30.09.2015 (протокол от 02.10.2015 № 285).

Избран решением Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2015 № 279)

1. Мироносецкий С.Н. — Председатель, независимый директор
2. Грачев П.С. — независимый директор
3. Колесников М.А. — неисполнительный директор

- Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров Методика расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.11.2015 № 24)

- Подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «О включении целевых значений Показателя снижения операционных расходов (затрат) в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязке достижения значения Показателя снижения операционных расходов (затрат) с размером вознаграждения менеджмента ФСК» (протокол от 18.12.2015 № 25)

Отчет Комитета по стратегии

Роль и функции

Роль Комитета по стратегии заключается в оказании содействия Совету директоров в повышении эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

К ключевым функциям Комитета относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров ФСК по следующим вопросам:

- Оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе
- Утверждение долгосрочной программы развития ФСК, изменений и дополнений к ней и рассмотрение отчета о реализации

Состав

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014 (протокол от 29.08.2014 № 226)

1. Демин А.А. — Председатель, неисполнительный директор
2. Нозадзе Г.А. — неисполнительный директор
3. Шульгинов Н.Г. — неисполнительный директор
4. Ананьев С.А. — первый заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»
5. Исаев О.Ю. — Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
6. Казаченков А.В. — первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7. Лебедев С.Ю. — Директор департамента стратегического развития ОАО «Россети»
8. Межевич В.Е. — заместитель генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети»
9. Мирошниченко Е.Н. — Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИнтерРАО»
10. Мольский А.В. — заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
11. Ольхович Е.А. — заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
12. Рогов А.В. — заместитель начальника Управления развития электроэнергетики и тепловой генерации ОАО «Газпром»
13. Синюнин П.А. — Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
14. Сниккарс П.Н. — Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
15. Шпилевой П.В. — Директор по стратегическому развитию ОАО «ФСК ЕЭС»

- Определение стратегических целей деятельности, контроль реализации стратегии Компании, корректировка существующей стратегии развития

- Определение приоритетных направлений деятельности Компании

- Выработка рекомендаций по определению дивидендной политики ФСК

- Утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана)

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», новая редакция которого утверждена решением Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).

Избран решением Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280)

1. Быстров М.С. — Председатель комитета, неисполнительный директор
2. Демин А.А. — неисполнительный директор
3. Шульгинов Н.Г. — неисполнительный директор
4. Борисов А.М. — Генеральный директор ООО «СИП-энерго»
5. Журавлев С.И. — Вице-президент по работе с государственными органами АО «Полюс»
6. Мирошниченко Е.Н. — Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций ПАО «ИнтерРАО»
7. Ольхович Е.А. — заместитель Директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
8. Русаков М.В. — член Правления — начальник Управления развития конкурентного ценообразования НП «Совет рынка»
9. Сниккарс П.Н. — Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
10. Харин А.Н. — заместитель Директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
11. Шпилевой П.В. — Директор по стратегическому развитию ПАО «ФСК ЕЭС» — начальник Департамента стратегического развития ПАО «ФСК ЕЭС»

Деятельность в 2015 году

В 2015 году Комитет по стратегии провел 8 заседаний (5 в очной и 3 в заочной форме), на которых были рассмотрены в том числе следующие вопросы:

- Рассмотрен и рекомендован к принятию Советом директоров Отчет об исполнении бизнес-плана за 1-е полугодие 2015 года (протокол от 24.09.2015 № 22)
- Одобрены предложения по корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов, прогноз до 2030 года и сама программа в новой редакции (протокол от 06.11.2015 № 24)
- Рассмотрено и рекомендовано к утверждению Советом директоров Положение о системе управления качеством (протокол от 13.11.2015 № 26)
- Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров Бизнес-план ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, рекомендовано принять к сведению прогнозные показатели на 2017–2020 годы (протоколы от 09.11.2015 № 25 и от 26.11.2015 № 27)
- Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов (протоколы от 09.11.2015 № 25 и от 26.11.2015 № 27)
- Рассмотрен и рекомендован к принятию Советом директоров доработанный отчет по итогам проведения сравнительного анализа по основным показателям эффективности деятельности организации по управлению ЕНЭС с крупнейшими зарубежными электросетевыми компаниями (протокол от 26.11.2015 № 27)
- Совету директоров рекомендовано внести изменения в Стандарт бизнес-планирования ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 18.12.2015 № 29)

Отчет Комитета по инвестициям

Роль и функции

Роль Комитета по инвестициям заключается в оказании содействия Совету директоров в совершенствовании и развитии инвестиционной политики Компании.

К ключевым функциям Комитета относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров ФСК по следующим вопросам:

- Одобрение инвестиционной программы ФСК, в том числе ее корректировки, и рассмотрение отчетности о ее исполнении
- Рассмотрение внутренних документов по инвестиционной деятельности, в том числе стандартов проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов
- Рассмотрение хода реализации отдельных инвестиционных проектов Компании
- Утверждение программы инновационного развития ФСК, включая программу НИОКР, и рассмотрение отчетов о ее исполнении
- Определение закупочной политики Компании
- Рассмотрение схем и программ развития ЕЭС России
- Рассмотрение вопросов в рамках осуществления технологических присоединений к электрическим сетям

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», новая редакция которого утверждена решением Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).

Состав

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014 (протокол от 29.08.2014 № 226)*	Избран решением Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280)
1. Шульгинов Н.Г. — Председатель, неисполнительный директор	1. Кравченко В.М. — Председатель Комитета, Председатель Совета директоров
2. Мироносецкий С.Н. — неисполнительный директор	2. Мироносецкий С.Н. — независимый директор
3. Федоров Д.В. — неисполнительный директор	3. Балаева С.А. — заместитель Генерального директора по инвестициям ПАО «Россети»
4. Балаева С.А. — заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «Россети»	4. Виханский А.Э. — Директор по взаимодействию с естественными монополиями АО «Полюс»
5. Бельский Д.М. — первый заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети»	5. Гончаров В.А. — первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
6. Вашкевич В.Ф. — заместитель Генерального директора по развитию сети и оказанию услуг филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада	6. Ильенко А.В. — член Правления ОАО «СО ЕЭС», директор по управлению развитием ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»
7. Гончаров В.А. — заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	7. Киселев В.Н. — председатель Совета потребителей при Правительственной комиссии по электроэнергетике
8. Завишенов К.В. — заместитель Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	8. Мирсияпов И.И. — член Правления — руководитель Блока стратегии и инвестиций ПАО «Интер РАО»
9. Колесников М.А. — член Президиума Правления «ОПОРА РОССИИ»	9. Ольхович Е.А. — заместитель Директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
10. Королев В.Г. — начальник Управления контроля электроэнергетики ФАС России	10. Селивахин И.А. — финансовый директор НП «Совет рынка»
11. Лебедев В.Ю. — помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Дворковича А.В.	11. Сниккарс П.Н. — заместитель Председателя Комитета, Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
12. Лихов Х.М. — заместитель Генерального директора по специальным проектам ОАО «Россети»	12. Яворский В.К. — Генеральный директор ООО «Тори — аудит»
13. Мазо Л.В. — член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	
14. Мирсияпов И.И. — член Правления — руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО ЕЭС»	
15. Ольхович Е.А. — заместитель Директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России	
16. Рогов А.В. — заместитель начальника Управления — начальник отдела Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»	
17. Селивахин И.А. — советник Председателя Правления НП «Совет рынка»	

\*Решением Совета директоров (протокол от 15.12.2014 № 240) досрочно прекращены полномочия члена Комитета по инвестициям Лебедева В.Ю. и определен новый состав Комитета в количестве 16 человек. В январе 2015 года Мазо Л.В. сложил с себя полномочия члена Комитета и состав Комитета по инвестициям сократился до 15 человек.



Деятельность в 2015 году

В 2015 году Комитет по инвестициям провел 9 заседаний (6 в очной и 3 в заочной форме), на которых были рассмотрены в том числе следующие вопросы:

- Рассмотрен и рекомендован к принятию Советом директоров отчет о результатах выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 18.02.2015 № 43), а также рассмотрены отчеты менеджмента ФСК по исполнению плана мероприятий по устранению выявленных в ходе проверок замечаний (протокол от 22.04.2015 № 47)
- Рассмотрены проект изменений в инвестиционную программу (корректировки инвестиционной программы) ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2019 годы (протокол от 03.03.2015 № 44), а также проект инвестиционной программы на период 2016–2020 годов (протокол от 17.03.2015 № 45)
- Рассмотрены результаты оценки плановой стоимости строительства объектов инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов (протокол от 03.03.2015 № 44)
- Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году (протокол от 28.09.2015 № 49)
- Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров Порядок утверждения инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 18.12.2015 № 51)
- Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров годовой отчет за 2014 год о реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2013–2017 годы с перспективой до 2020 года (протокол от 18.12.2015 № 51)

Вознаграждение членов Совета директоров и комитетов

Система вознаграждения членов Совета директоров ФСК сформирована в соответствии с необходимостью эффективного управления Компанией, достижения ее долгосрочных интересов, обеспечения привлечения и участия в работе высококвалифицированных специалистов.

Принципы, условия и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров закреплены Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ФСК от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16).

Согласно Положению вознаграждения выплачиваются членам Совета директоров за счет чистой прибыли Компании по итогам их работы за корпоративный год на основании соответствующего решения Общего собрания акционеров.

Размер вознаграждения члена Совета директоров зависит от следующих факторов:

- Степени его участия в работе Совета директоров, в том числе от количества заседаний, в которых он принимал участие
- Общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год
- Размера выручки Компании за финансовый год, от которого зависит базовая часть вознаграждения

Вознаграждение Председателя Совета директоров увеличивается на 30%; за работу в комитетах членам Совета директоров также установлены надбавки: председателю комитета — 20%, члену комитета — 10%.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 900 тыс. руб.

Положением предусмотрена также оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов и обратно, затраты на проживание, а также расходы, не относящиеся к участию в заседаниях, но связанные с деятельностью Компании.

Вознаграждение, выплаченное в 2015 году

Выплата вознаграждения членам Совета директоров по итогам 2014 года осуществлялась в рамках Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ФСК 29.06.2012, на основании решения годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16).

При расчете вознаграждения учитывались те же факторы и надбавки, которые предусмотрены действующим Положением. Компенсация расходов не предусматривалась.

Вознаграждение членов Совета директоров в 2015 году за участие в работе органа управления (руб.)\*

Бударгин О.М.	834 545,45
Быстров М.С.	641 958,04
Демин А.А.	692 307,69
Ковальчук Б.Ю.	636 923,08
Кравченко В.М.**	0
Мироносецкий С.Н.	834 545,45
Муров А.Е.***	0
Нозадзе Г.А.	667 132,87
Фёдоров Д.В.	815 664,34
Шматко С.И.	616 783,22
Шульгинов Н.Г.	800 559,44
Итого	6 540 419,58

\* Иные виды вознаграждений, в том числе компенсация расходов, не выплачивались.  
\*\* Вознаграждение не выплачивается, в связи с тем, что член Совета директоров является государственным служащим.  
\*\*\* Вознаграждение не выплачивается, в связи с тем, что член Совета директоров Общества одновременно является Председателем Правления Общества.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров по результатам 2015 года будет приниматься на Общем собрании акционеров 29.06.2016.

В течение отчетного года Компания не выдавала займов (кредитов) членам Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

В отчетном году решением Совета директоров было утверждено Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 24.08.2015 № 280), которое регулирует вопросы выплаты вознаграждения членам комитетов, не являющимся членами Совета директоров, лицами, с которыми у Компании заключен трудовой договор, а также лицами, в отношении которых законодательством не предусмотрены ограничения либо запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

На ежеквартальной основе указанным членам комитетов выплачивается вознаграждение за каждое участие в заседании. Размер такого вознаграждения равен трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания комитета; председателю комитета вознаграждение увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год, составила 997,1 тыс. руб.

Высокие стандарты ведения бизнеса

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы — Правление и Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечивающие эффективное выполнение стоящих перед Компанией задач и реализацию стратегии развития.

Основные вопросы компетенции Правления	<ul style="list-style-type: none"><li>Разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Компании и перспективных планов по их реализации</li><li>Подготовка отчета о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров ФСК</li><li>Осуществление полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Компании</li><li>Представление на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Компания</li><li>Решение иных вопросов руководства текущей деятельностью ФСК в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров</li></ul>
Основные вопросы компетенции Председателя Правления	<ul style="list-style-type: none"><li>Все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления</li></ul>

Взаимодействие исполнительных органов и Совета директоров

В соответствии с Уставом и внутренними документами Компании Председатель и члены Правления регулярно предоставляют Совету директоров отчеты о результатах своей деятельности, в том числе:

- Отчеты об исполнении Долгосрочной программы развития и инвестиционной программы
- Отчеты об итогах выполнения бизнес-плана Компании, а также о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности
- Отчеты о создании и функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля
- Отчеты о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров

Регулирование конфликта интересов членов исполнительных органов

В Компании разработана и действует система комплексного регулирования конфликта интересов членов исполнительных органов, что позволяет предотвращать возможные ситуации конфликта

интересов и минимизировать негативные последствия для интересов ФСК.

Во внутренних документах ФСК содержится определение конфликта интересов сотрудников Компании, к которым относятся и члены исполнительных органов, а также закреплены обязанности последних:

- Декларировать свою аффилированность
- Сообщать о наличии возможного конфликта интересов, в том числе о заинтересованности в совершении Компанией сделки
- Воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании
- Воздерживаться от обсуждения и голосования по вопросам, в отношении которых у них имеется конфликт интересов
- Раскрывать информацию о владении ценными бумагами Компании, а также об их продаже и (или) приобретении

Совмещение членами Правления ФСК должностей в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.

Состав Правления

по состоянию на 31.12.2015

Изменения в составе Правления в 2015 году

Решением Совета директоров от 25.08.2015 (протокол от 28.08.2015 № 281) были досрочно прекращены полномочия члена Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Казаченкова Андрея Валентиновича. Вместо него членом Правления была избрана Пичугина Мария Николаевна.



МУРОВ  
АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ  
  
Председатель Правления,  
член Совета директоров  
ПАО «ФСК ЕЭС»



ГОНЧАРОВ  
ВАЛЕРИЙ  
АНАТОЛЬЕВИЧ  
  
Первый заместитель  
Председателя Правления,  
член Комитета  
Совета директоров  
по инвестициям<sup>1</sup>

В составе Правления с 2012 года

Сфера ответственности в ФСК:

- Руководство текущей деятельностью Компании, организация работы Правления

Родился в 1970 году  
В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; в 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров; в 2009 году окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)»; имеет степень доктора экономических наук

Опыт работы:

2007–2012 годы — Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково»  
2012–2013 годы — заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 — ОАО «Россети»)  
С 2013 года — Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:  
член Советов директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», ОАО «СО ЕЭС», Председатель НП «Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (РНК СИГРЭ)  
Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет

В составе Правления с 2013 года

Сфера ответственности в ФСК:

- Блок развития и взаимоотношений с клиентами
- Блок информационных технологий и специальных проектов
- Блок экологии и развития технологий производства оборудования
- Блок инноваций и управления научно-техническим развитием
- Блок инвестиционного планирования, проектирования и организации закупок
- Блок стратегического развития

Родился в 1963 году  
В 1987 году окончил Ленинградский кораблестроительный институт; доктор экономических наук

Опыт работы:

2006–2012 годы — заместитель Директора по экономике и финансам ОАО «Росжелдорпроект»  
2012–2013 годы — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»  
С 2013 года — Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»  
Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет

<sup>1</sup> Решение Совета директоров от 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).





ВАСИЛЬЕВ  
АЛЕКСАНДР  
ВАСИЛЬЕВИЧ

Заместитель  
Председателя Правления

В составе Правления с 2014 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Блок безопасности

Родился в 1958 году  
В 1982 году окончил Ленинградский механический институт по специальности «Инженер-механик»; в 2003 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Экономист»; в 2007 году окончил Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права по специальности «Юриспруденция»

*Опыт работы:*

2003–2010 годы — начальник Управления Государственного комитета Российской Федерации по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ по Московской области  
2010–2011 годы — заместитель Директора, Директор департамента безопасности ОАО «ГМК Норильский никель»  
2011–2014 годы — заместитель руководителя Федеральной таможенной службы  
С 2014 года — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

*Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет*



ДИКОЙ  
ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ

Заместитель  
Председателя  
Правления — Главный  
инженер

В составе Правления с 2013 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Блок организации эксплуатации и ремонтов

Родился в 1954 году  
В 1981 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства»; кандидат технических наук

*Опыт работы:*

2008–2009 годы — заместитель генерального директора по производству ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»  
2010–2013 годы — заместитель Главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС»  
С 2013 года — заместитель Председателя Правления — Главный инженер ПАО «ФСК ЕЭС»

*Участие в органах управления других организаций:*

Председатель Советов директоров ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции», ОАО «Дальэнергосетьпроект», член Совета директоров ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети», ОАО «Томские магистральные сети»

*Доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» — 0,0000219%*



ЗАРАГАЦКИЙ  
АЛЕКСАНДР  
АРКАДЬЕВИЧ

Заместитель  
Председателя Правления

В составе Правления с 2014 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Блок правовых, имущественных и общих вопросов

Родился в 1976 году  
В 2001 году окончил Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации по специальности «Юриспруденция»; в 2002 году — Санкт-Петербургский институт управления и экономики по специальности «Государственное и муниципальное управление»; кандидат экономических наук

*Опыт работы:*

2007–2013 годы — начальник аппарата, руководитель аппарата Председателя Законодательного Собрания Санкт-Петербурга  
С 2013 года — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

*Участие в органах управления других организаций:*

член Советов директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»

*Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет*



ПИЧУГИНА  
МАРИЯ  
НИКОЛАЕВНА

Заместитель  
Председателя Правления

В составе Правления с 2015 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Блок экономики, финансов и ДО

Родилась в 1980 году  
В 2003 году окончила Государственный университет — Высшую школу экономики по специальности «Финансы и кредит».

*Опыт работы:*

2008–2012 годы — работала на руководящих должностях в коммерческих компаниях  
2013 год — заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России  
С конца 2013 года — Директор по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС»

*Участие в органах управления других организаций:*

член Советов директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС», ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС», ОАО «ЭССК ЕЭС», ОАО «Нурэнерго», член Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»

*Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет*





ПОЗДНЯКОВ  
НИКОЛАЙ ИГОРЕВИЧ

Заместитель  
Председателя Правления

В составе Правления с 2014 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Блок информационных технологий и специальных проектов

Родился в 1979 году  
Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «физик» и Государственный университет — Высшая школа экономики по специальности «экономист»

*Опыт работы:*

2009–2013 годы — начальник Отдела мониторинга и сопровождения инвестиционной программы Департамента инвестиционного планирования и отчетности, начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС»  
2013–2014 годы — заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «Россети»  
С 2014 года — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

*Участие в органах управления других организаций:*

Генеральный директор АО «ЦИУС ЕЭС», член Советов директоров ОАО «Энерготехкомплект», АО «ЦИУС ЕЭС»

*Доля принадлежащих обыкновенных акций  
ПАО «ФСК ЕЭС» — 0,0000938%*



ТИХОНОВА  
МАРИЯ ГЕННАДЬЕВНА

Заместитель  
Председателя Правления

В составе Правления с 2013 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Блок корпоративного управления

Родилась в 1980 году  
Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», затем Высшую школу экономики по специальности «МВА — финансы»; кандидат экономических наук

*Опыт работы:*

2008–2012 годы — Начальник отдела корпоративного управления и экономической экспертизы Департамента экономического регулирования и имущественных отношений, заместитель Директора Департамента, Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России  
С 2013 года — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

*Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет*



ШИШКИН  
ДМИТРИЙ ЛЬВОВИЧ

Директор по внутреннему  
контролю

В составе Правления с 2013 года

*Сфера ответственности в ФСК:*

- Внутренний контроль и управление рисками
- Операционный контроллинг и комплаенс-процедуры

Родился в 1967 году  
В 1992 году окончил Высшую школу КГБ СССР им. Ф.Э. Дзержинского по специальности «Правоведение»

*Опыт работы:*

2009–2012 годы — заместитель директора по безопасности «Газпром ЭП Интернэшнл Сервисез Б.В.» (Москва)  
2013 год — директор по безопасности ОАО «МОЭСК»  
С 2013 года — Директор по внутреннему контролю ПАО «ФСК ЕЭС»

*Участие в органах управления других организаций:*

член Советов директоров ОАО «ЭССК ЕЭС», АО «ЦИУС ЕЭС», Председатель Ревизионной комиссии ОАО «Московский узел связи энергетики», член Ревизионной комиссии ОАО «Научный технический центр ФСК ЕЭС», ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции», ПАО «Интер РАО»  
*Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет*

*В течение 2015 года членами Правления сделки с акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не совершались.*

Деятельность Правления  
в 2015 году

В рамках своей работы в отчетном году Правление продолжило реализовывать утвержденную в 2014 году программу мероприятий («дорожную карту») по обеспечению финансовой устойчивости и повышению экономической эффективности функционирования Компании на 2014–2015 годы.

Среди иных вопросов, на которых фокусировал свое внимание коллегиальный исполнительный орган ФСК, можно выделить следующие:

- Скорректирована Генеральная схема создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики ПАО «ФСК ЕЭС» с целью определения основных направлений развития телекоммуникационной инфраструктуры, необходимой для функционирования систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления Компании

78 заседаний

788

рассмотренных вопросов,  
из которых

647

рекомендаций  
Совету директоров



- Одобрена Концепция распоряжения дочерними и иными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», предусматривающая выделение стратегических активов и центров финансовой ответственности и определяющая основные направления развития ключевых дочерних обществ
- Рассмотрены проекты инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2016–2020 годов, а также проекты корректировки инвестиционной программы на 2015 год
- Осуществлялся контроль за реализацией программы технического обслуживания и ремонтов, а также программы управления непрофильными активами Компании
- Принимались решения об оказании благотворительной помощи, а также рассматривались вопросы социального обеспечения сотрудников ФСК

Вознаграждение Правления

На основании Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Советом директоров 17.06.2010, размер заработной платы высших менеджеров устанавливается трудовыми договорами. Заработная плата состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров.

В 2015 году в Компании действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров Методики расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243).

Ключевыми изменениями Методики в 2015 году по сравнению с предыдущим годом стали следующие:

- Исключен из состава КПЭ показатель «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг)» вследствие окончания срока его действия (согласно поручению Президента РФ от 02.04.2011 № Пр–846 указанный показатель вводился сроком на три года – с 2012 по 2014 год включительно)
- Показатель «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» переведен из индикативного в контрольный (участвующий в системе премирования высших менеджеров)
- Уточнены целевые значения ряда показателей: «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Снижение удельных инвестиционных расходов» и «Уровень потерь электроэнергии» в соответствии с бизнес-планом Компании

В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя. Наиболее значимыми квартальными КПЭ являются «Показатель надежности: отсутствие роста крупных аварий» (40%) и «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях» (40%). Наиболее значимыми годовыми КПЭ с весом каждого показателя в 15% являются «Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» и «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения».

Все КПЭ, применяемые в целях мотивации высших менеджеров, включены в утвержденную Советом директоров Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243).

Стратегическая цель	КПЭ	2014	2015				2016
		фактические значения КПЭ	целевые значения КПЭ	фактические значения КПЭ	оценка исполнения КПЭ (выполнено/не выполнено)		целевые значения КПЭ
Надежность энергоснабжения потребителей	Показатель надежности: отсутствие роста крупных аварий	0*	Отсутствие роста	Отсутствие роста	Выполнено		Отсутствие роста
	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста	Отсутствие роста	Отсутствие роста	Выполнено		Отсутствие роста
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1**	1**	0,3	Выполнено		≤ 1
Эффективное управление Компанией	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	21,7%	Не менее 14,2%	24,2%	Выполнено		≥ 10,5%
	Снижение удельных инвестиционных расходов	17,03%	Не менее 15%	18,3%	Выполнено		≥ 23%
	Уровень потерь электроэнергии	4,13%	Не более 4,27%	4,09%	Выполнено		≤ 4,13%
	Производительность труда	—	Не менее 17%	21,5%	Выполнено		≥ 3,9 тыс. руб./чел.-час
Развитие инфраструктуры ЕНЭС и реализация проектов общественного значения	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	106,2%	Не менее 95%	115,5%	Выполнено		≥ 95%
Сохранение финансовой устойчивости	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	1,86	Не менее 0,9	1,8	Выполнено		≥ 0,9
	Коэффициент финансового левериджа	0,44	Не более 1,5***	0,43	Выполнено		—
	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	–50,5%	Выше среднего значения за последние три года до отчетного на величину, установленную Советом директоров (–46,3%)	28,0%	Выполнено		> Значения изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) на положительную величину, устанавливаемую Советом директоров
Эффективное взаимодействие с потребителями	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	0,72	Не более 1,1	1,0236	Выполнено		≤ 1,1

\* В 2014 году действовал КПЭ «Показатель надежности: отсутствие крупных аварий» в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 17.04.2014 № 217).

\*\* Фактическое значение показателя надежности оказываемых услуг не превышает планового значения, утверждаемого ФСТ России.

\*\*\* Либо не более установленного по бизнес-плану значения.

► Вознаграждение членов Правления в 2015 году, тыс. руб.

	Все члены Правления, включая Председателя Правления*
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	110 601
Премии	194 291
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсация расходов	0
Иные виды вознаграждений	28 770
Итого	333 662

\* Сведения включают вознаграждения всех лиц, входивших в Правление в 2015 году, с учетом изменений персонального состава Правления.

► Вознаграждение Председателя Правления в 2015 году, тыс. руб.

	Председатель Правления
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	29 143
Премии	51 693
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсация расходов	0
Иные виды вознаграждений	18
Итого	80 854

В течение отчетного года Компания не выдавала займов (кредитов) членам Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

# Эффективное корпоративное взаимодействие

В рамках реализации «дорожной карты» внедрения основных положений российского Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» в отчетном году в Компании была создана должность Корпоративного секретаря.

Ключевыми задачами Корпоративного секретаря являются обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами ФСК, координация действий Компании по защите их прав и законных интересов, реализация корпоративной политики

по раскрытию информации, содействие эффективной работе Совета директоров.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2015 № 279).

## Корпоративный секретарь ФСК

ШУМАХЕР  
НАТАЛЬЯ АЛЕКСЕЕВНА

Избрана на должность Корпоративного секретаря ПАО «ФСК ЕЭС» решением Совета директоров от 21.07.2015 (протокол от 24.07.2015 № 279). Родилась в 1984 году в городе Фрунзе Киргизской ССР.

Окончила Орловский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:

С 2009 года – главный специалист управления реализации прав собственности Департамента управления собственностью ПАО «МРСК Центра». Акциями ПАО «ФСК ЕЭС», а также акциями его ДЗО не владеет, не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС».

Основные функции:

- Участствует в реализации процедур, связанных с деятельностью Общего собрания акционеров,

в том числе в части обеспечения контроля за их исполнением

- Организует взаимодействие Компании с акционерами, в том числе готовит ответы на поступающие обращения и запросы
- Содействует эффективной деятельности, организации работы Совета директоров и его Комитетов, координирует деятельность по обеспечению обмена информацией между Советом директоров и его Комитетами
- В рамках своей компетенции участвует в организации хранения Компанией корпоративных документов и в реализации политики по раскрытию информации
- Участвует в совершенствовании системы и практики корпоративного управления ФСК
- В рамках своей компетенции участвует в обеспечении взаимодействия Компании с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором и иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг





КАКИМ ОБРАЗОМ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ОЦЕНКА КАЧЕСТВА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФСК И СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПОВ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ В РОССИЙСКОМ КОДЕКСЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ?

**Наталья Шумахер**  
Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЕЭС»

«В нашей Компании осуществляются два вида оценки качества системы и практики корпоративного управления: внутренняя и внешняя.

В отчетном году внутреннюю оценку мы проводили с использованием Методики Росимущества для самооценки качества корпоративного управления в компаниях с госучастием. Эта Методика предполагает в том числе оценку соответствия принципам и рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления. По итогам самооценки мы достигли очень хороших результатов — наш уровень соответствия составил 82%,

что на сегодняшний день позволяет говорить о высоком качестве корпоративного управления ФСК.

Что касается внешней оценки, то здесь речь идет об аудите корпоративного управления Компании и присвоении ей Национального рейтинга корпоративного управления. Такой рейтинг присваивается ФСК с 2012 года независимым консультантом — Российским институтом директоров. В 2015 году рейтинг Компании был подтвержден на уровне 7+, что свидетельствует о развитости нашей практики корпоративного управления».

# Ревизионная комиссия и аудитор

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган, ежегодно избираемый Общим собранием акционеров и осуществляющий контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» и его структурных подразделений.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС», новая редакция которого была утверждена решением годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16).

Основные функции Ревизионной комиссии:

- Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках
- Анализ финансового состояния Компании, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления
- Организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании

### ► Состав Ревизионной комиссии<sup>1</sup>

избран на годовом Общем собрании акционеров 26.06.2015			
	Год рождения	Образование	Должность
Варламов Николай Николаевич	1974	Высшее	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Измайлов Марат Викторович	1983	Высшее	Начальник отдела Департамента Минэнерго России
Лелекова Марина Алексеевна	1961	Высшее	Директор Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
Кант Мандал Дэнис Ришиевич	1987	Высшее	Заместитель начальника управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество)
Литвинов Роман Владимирович	1982	Высшее	Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»

действовал в период с 27.06.2014 по 26.06.2015			
	Год рождения	Образование	Должность
Варламов Николай Николаевич	1974	Высшее	Заместитель Генерального директора ОАО «Россети» по контрольно-ревизионной деятельности
Дрокова Анна Валерьевна	1985	Высшее	Начальник отдела организаций топливно-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества
Лелекова Марина Алексеевна	1961	Высшее	Директор Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Скобареv Владимир Юлианович	1952	Высшее	Генеральный директор ООО «МООР СТИВЕНС РУС»
Хадзиеv Алан Федорович	1981	Высшее	Директор по внутренним проверкам ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»

<sup>1</sup> Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент избрания. Ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в его органах управления.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии установлены Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, новая редакция которого утверждена решением годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015.

Суммарный размер вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, составил 573,5 тыс. руб.

Аудитор

В целях проведения независимой объективной оценки качества финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, подготавливаемой по российским и международным стандартам, ФСК ежегодно привлекает внешнего аудитора.

Порядок выбора аудитора

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 31.12.2014 № 245) конкурсную процедуру по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 годы в форме централизованной закупки проводило ПАО «Россети».

Кандидатура аудитора ФСК была определена по итогам проведенного ПАО «Россети» открытого одноэтапного конкурса на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2015–2017 годы, проведенного в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

На годовом Общем собрании акционеров 26.06.2015 было принято решение утвердить аудитором ПАО «ФСК ЕЭС» компанию ООО «РСМ РУСЬ» для проведения независимой проверки бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РСБУ, а также сводной (консолидированной) финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. ООО «РСМ РУСЬ» входит в международную аудиторско-консалтинговую ассоциацию RSM International и является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Вознаграждение аудитора

Размер оплаты услуг аудитора ООО «РСМ РУСЬ» за проведение аудита финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» по РСБУ и МСФО за 2014 год составил 25 000 000 руб., включая НДС.

Совет директоров Компании (протокол от 24.08.2015 № 280) определил размер оплаты услуг аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» по аудиту годовой бухгалтерской отчетности ФСК за 2015 год в размере 24 682 983 руб. 68 коп., включая НДС.

В течение отчетного года внешний аудитор не оказывал Компании неаудиторских услуг.

Оценка эффективности внешнего аудита

Комитет Совета директоров по аудиту на заседании в мае 2015 года (протокол от 15.05.2015 № 37) рассмотрел вопрос об оценке качества работы внешнего аудитора Компании по проведению аудита отчетности ФСК за 2014 год. По итогам рассмотрения вопроса Комитет пришел к заключению, что услуги, оказанные ООО «РСМ Русь», были выполнены строго в соответствии с условиями договора и требованиями законодательства Российской Федерации.

Системный контроль на всех уровнях управления

Система внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВК и УР) представляет собой важный компонент системы корпоративного управления ФСК, включающий в себя ряд процедур, методов и механизмов, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей Компании по следующим направлениям:

- Эффективность и результативность организации деятельности

- Соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Компании, а также требований ее локальных нормативных актов

- Выявление и минимизация рисков по ключевым направлениям деятельности

- Недопущение возможных неправомерных действий работников Компании и третьих лиц в отношении ее активов

- Достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности Компании

О системе управления рисками ФСК — в разделе ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ / Управление рисками

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками в 2015 году с учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления

С целью повышения эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в ФСК создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю — Дирекция по внутреннему контролю и управлению рисками

Для систематической оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля создано отдельное структурное подразделение — Департамент внутреннего аудита и обеспечена его независимость путем разграничения подотчетности функциональной (Совету директоров) и административной (Председателю Правления)

Расширены задачи Комитета по аудиту в целях содействия эффективному выполнению функций Советом директоров по контролю за финансово-хозяйственной деятельностью: существенно расширен перечень рассматриваемых Комитетом вопросов в области финансовой отчетности, внутреннего аудита, управления рисками и внутреннего контроля

Мы стремимся обеспечить внедрение элементов внутреннего контроля в каждую стадию процесса управления Компанией в соответствии с интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO, сохранив при этом нейтральность и прозрачность процедур и методов для всех направлений деятельности.

Ключевые принципы функционирования системы внутреннего контроля

- Системность
- Своевременность
- Единство подходов
- Непрерывность осуществления
- Разграничение ответственности и полномочий
- Документирование процедур и результатов
- Целесообразность
- Взаимодействие всех субъектов СВК
- Учет изменений внешней среды




Внутренний контроль

Внутренний контроль как составная часть системы внутреннего контроля и управления рисками ФСК направлен на обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости и эффективного функционирования Компании.

Внутренний контроль в Компании регламентируется Положением о системе внутреннего контроля

ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 02.08.2012 № 170). Указанным Положением установлены основные цели, задачи и принципы работы системы внутреннего контроля (СВК), а также ее компоненты.

 Текст Положения о системе внутреннего контроля доступен на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

► Полномочия и ответственность основных участников системы внутреннего контроля

Уровень стратегического управления	
Ревизионная комиссия	• Обеспечивает подтверждение достоверности данных в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках; осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ФСК
Совет директоров	• Обеспечивает создание, контроль функционирования и определение общей стратегии СВК, в том числе инициализирует проведение проверок деятельности Компании, рассматривает результаты внутреннего контроля, регулярно оценивает эффективность СВК и обеспечивает постоянное совершенствование процедур внутреннего контроля
Комитет по аудиту	• Анализирует СВК и вырабатывает рекомендации Совету директоров по ее дальнейшему совершенствованию; планирует внутренние аудиты и рассматривает их результаты; анализирует отчетность ФСК и результаты ее внешнего аудита; проводит оценку кандидатов в аудиторы и разрабатывает рекомендации Совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов, проведению ежегодного независимого аудита, определению размера оплаты услуг аудитора
Председатель Правления	• Организационно обеспечивает проведение внутренних проверок деятельности ФСК, утверждает планы-графики их проведения; принимает решения по результатам проверок; выносит на Совет директоров предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля
Уровень внедрения, поддержания и мониторинга эффективности СВК	
Департамент внутреннего аудита	• Проводит систематическую и независимую оценку надежности и эффективности СВК
Департамент операционного контроллинга и комплаенс-процедур	• Осуществляет реализацию Антикоррупционной политики ФСК, комплекса мер по управлению рисками, связанными с финансовым обеспечением обязательств контрагентов, обеспечивает комплаенс-контроль выполнения требований законодательства Российской Федерации и внутренних документов ФСК при проведении закупочных процедур
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	• Осуществляет общую координацию внутреннего контроля и процессов управления рисками в Компании, оперативный контроль за реализацией политик в области внутреннего контроля и управления рисками, а также формирование сводной отчетности о системах внутреннего контроля и управления рисками
Иные подразделения, осуществляющие функции контроля	• За Исполнительным аппаратом Политикой ПАО «ФСК ЕЭС» в области управления персоналом закреплены стратегические, методологические и контрольные функции • За руководителями блоков в Исполнительном аппарате — членами Правления и заместителями Председателя Правления Приказом от 01.09.2015 № 353 «О распределении обязанностей между руководителями Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» закреплены функции контроля деятельности филиалов ФСК и его дочерних обществ по функциональным направлениям
Уровень внедрения, исполнения контрольных процедур и мониторинга их эффективности	
Владельцы контрольных процедур	• Обеспечивают организацию и фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов в соответствии с должностными инструкциями и требованиями организационно-распорядительных документов ФСК

Ключевые события 2015 года в области внутреннего контроля

- Внутренним аудитором проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля, по результатам которой выявлены системные недостатки и риски. Совет директоров рассмотрел итоги оценки на заседании 29.05.2015 (протокол от 01.06.2015 № 270) и поручил исполнительным органам обеспечить реализацию рекомендаций, изложенных в отчете об эффективности системы внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»
- В целях совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками, во исполнение поручения Совета директоров (протокол от 01.06.2015 № 270) разработана и утверждена Программа («дорожная карта») повышения качества системы внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 годы (приказ от 20.01.2016 № 16)

Планы по совершенствованию внутреннего контроля в 2016 году

- Актуализация Положения о системе внутреннего контроля
- Совершенствование системы внутреннего контроля функциональных направлений деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»: «Закупочная деятельность», «Управление проектами» и «Капитальное строительство»
- Актуализация матриц контроля бизнес-процессов бухгалтерского, налогового учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности
- Разработка предложений по ключевым показателям эффективности, оценивающих реализацию процедур внутреннего контроля и направленных на снижение ключевых рисков ФСК до приемлемого уровня с целью их последующего включения в систему ключевых показателей эффективности руководства Компании

# Внутренний аудит

Ключевая цель внутреннего аудита — проведение систематической и независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления.

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

- Содействие исполнительным органам и работникам Компании в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления
- Координация деятельности с внешним аудитором Компании, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления
- Проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ
- Подготовка и предоставление Совету директоров и исполнительным органам отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита
- Проверка соблюдения членами исполнительных органов и работниками Компании положений законодательства и внутренних политик, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения Кодекса этики ФСК

## Совершенствование системы внутреннего аудита

В 2015 году в Компании велась активная работа по развитию функции внутреннего аудита и приведению ее в соответствие с передовыми стандартами в этой области, в том числе:

- Международными профессиональными стандартами деятельности внутреннего аудита


- Стандартами COSO «Внутренний контроль. Интегрированная модель»
- Российским Кодексом корпоративного управления
- Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»
- Методическими рекомендациями по организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации (приказ Росимущества от 04.07.2014 № 249)

Приказом Председателя Правления ФСК от 15.06.2015 № 246 была проведена реорганизация Департамента внутреннего контроля и управления рисками в части передачи функций по внутреннему аудиту в Департамент внутреннего аудита, находящийся в административном подчинении Председателю Правления и функциональном подчинении Совету директоров.

По состоянию на 31.12.2015 штатная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 16 человек. Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита входит в состав руководства Компании.

16 ноября 2015 года Совет директоров утвердил Положение о внутреннем аудите ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.11.2015 № 291), регулирующее основные вопросы, касающиеся функции внутреннего аудита в Компании.

Разработан Стандарт оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС», который был рассмотрен Комитетом по аудиту и рекомендован для утверждения Советом директоров ФСК (протокол от 11.12.2015 № 44).

 С текстом Положения о внутреннем аудите можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам](#) / [Корпоративное управление](#) / [Учредительные и внутренние документы](#)

## КАКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ БЫЛИ ДОСТИГНУТЫ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В ОБЛАСТИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА?



**Изумруд Алимурадова**  
Директор по внутреннему аудиту —  
начальник Департамента внутреннего аудита

«В 2015 году функция внутреннего аудита ФСК получила серьезное развитие. Совет директоров утвердил базовый документ — Положение о внутреннем аудите, регулирующее все ключевые вопросы в этой сфере.

Комитетом Совета директоров по аудиту был утвержден ряд документов, направленных на повышение эффективности внутреннего аудита, в том числе Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита.

Внутренними аудиторами была проведена оценка и подготовлен Отчет об эффективности системы внутреннего контроля ФСК за 2014 год, содержащий целый ряд рекомендаций по отдельным компонентам системы внутреннего контроля.

В ходе реализации данных рекомендаций в конце года в Компании был разработан Стандарт оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, рассмотренный Комитетом по аудиту и рекомендованный к утверждению Советом директоров».

Также в отчетном году в Компании были разработаны, а затем утверждены Комитетом по аудиту Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита (протокол от 21.09.2015 № 40) и Руководство по организации внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.12.2015 № 43). Вышеуказанной Программой предусмотрены

периодические внутренние и внешние оценки качества деятельности Департамента внутреннего аудита. Внутренние оценки проводятся внутренними аудиторами Компании посредством самооценки не реже одного раза в год, а внешняя оценка проводится внешними независимыми консультантами не менее одного раза в пять лет.

## РОЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Решением годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2016 №16) в Уставе ПАО «ФСК ЕЭС» к компетенции Совета директоров отнесены следующие вопросы в части внутреннего аудита:

- Утверждение политики в области внутреннего аудита

- Утверждение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита
- Утверждение кандидатуры на должность руководителя подразделения внутреннего аудита и прекращение его полномочий
- Определение условий вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита, а также рассмотрение существенных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита



Эффективные действия  
по управлению рисками

ФСК разрабатывает мероприятия, которые позволяют привести выявленный риск в соответствие с «предпочтительным риском», т. е. предельно допустимым уровнем риска, к которому Компания стремится или который готова поддерживать. Выбор метода реагирования зависит от значимости рисков, воздействия на вероятность и влияние рисков, затрат на его реализацию и получаемые преимущества. После разработки мер реагирования на риск руководство оценивает остаточный риск, который не должен выходить за пределы «предпочтительного риска».

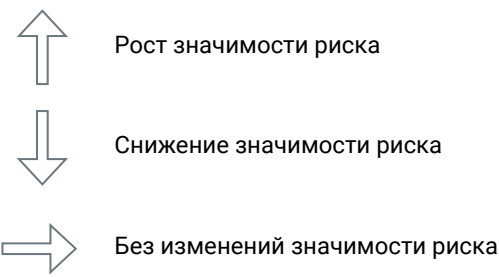
О системе управления рисками ФСК — в разделе ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ / Управление рисками

Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах		
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ		
1. Риски, связанные с государственным регулированием тарифов (Департамент экономического планирования и тарифообразования)	<div><div>2014</div><div>2015</div></div> <div><div>↑</div><div>↑</div></div>	<div><div>Снижение фактического объема доступных средств на инвестиции в тарифе относительно тарифных источников финансирования инвестиционной программы, учтенных при утверждении тарифов на услуги по передаче электроэнергии, из-за увеличения стоимости заемного финансирования</div><div>Снижение фактической выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии вследствие изменения порядка оплаты услуг, не учтенного при установлении тарифов</div><div>Увеличение расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы вследствие изменения курсов иностранных валют</div><div>Отклонение фактического среднего тарифа на передачу электроэнергии от запланированного в бизнес-плане значения</div></div> <div><div>Снижение фактического объема доступных средств на инвестиции в тарифе относительно тарифных источников финансирования инвестиционной программы, учтенных при утверждении тарифов на услуги по передаче электроэнергии, из-за увеличения стоимости заемного финансирования</div><div>Снижение фактической выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии вследствие изменения порядка оплаты услуг, не учтенного при установлении тарифов</div><div>Увеличение расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы вследствие изменения курсов иностранных валют</div></div>





УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ  
РИСКА



ДИНАМИКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ









Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
<div>Подготовка предложений по внесению изменений в инвестиционную программу и структуру источников финансирования и изменению структуры тарифного решения в части тарифных источников финансирования инвестиционной программы</div> <div>Подготовка и направление предложений по изменению нормативных правовых актов в области тарифообразования и определения заявленной мощности, используемой для установления тарифов, а также объемов услуг по передаче электрической энергии, оказываемых потребителям, и прочие</div> <div>Подготовка для направления в ФАС России предложения по включению в необходимую валовую выручку выпадающих доходов, вызванных снижением объема оказанных услуг и увеличением расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы</div> <div>Реализация мер, направленных на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров RAB-регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению</div> <div>Повышение качества бюджетного планирования и развитие системы бюджетного контроля через совершенствование норм Бюджетного кодекса Компании и интеграции процессов управления рисками в систему среднесрочного и краткосрочного бизнес-планирования</div>	<div>Рост стоимости заемного финансирования, т. к. проценты по заемным средствам увеличились на 7 091 млн руб. (+30,2%) из-за роста индекса потребительских цен</div> <div>Увеличение расходов на оплату услуг прочих (зарубежных) распределительных сетевых компаний на 642 млн руб. (+30,6%)</div> <div>Утвержденным тарифно-балансовым решением предусмотрены расчеты по заявленной мощности. По факту прямые потребители рассчитываются по фактической мощности — снижение НВВ на 484 млн руб. (–0,3%)</div>







Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)  Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
<b>2. Риски технологического присоединения</b>  (Департамент технологического развития)  <b>2014</b> <b>2015</b>  	Риски, связанные с несвоевременным выполнением взятых на себя договорных обязательств по договорам технологического присоединения, в т. ч. отклонение фактического показателя качества услуг по технологическому присоединению от значения, установленного при тарифном регулировании. Показатель качества определяется в соответствии с разделом 3 Приказа Минэнерго России от 14.10.2013 № 718 как сумма влияния показателей качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, исполнения договора по технологическому присоединению, соблюдения антимонопольного законодательства, а также уровня качества обслуживания потребителей услуг	—
<b>3. Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности</b>  (Департамент казначейства и корпоративных финансов)  <b>2014</b> <b>2015</b>  	Отклонение объема просроченной дебиторской задолженности от величины, установленной в бизнес-плане	—

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
<p>В Компании утверждена Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям, повышения загрузки трансформаторных мощностей, включающая в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации (нормотворческая деятельность), и организационные меры. Организационные мероприятия в рамках Программы направлены на повышение эффективности деятельности ФСК при реализации услуг по технологическому присоединению, в т. ч. в условиях дефицита тарифных источников финансирования:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Разработка и внедрение типовых форм документов с целью унификации документооборота при осуществлении технологического присоединения потребителей</li><li>Мероприятия, направленные на увеличение загрузки производственных мощностей, в т. ч. путем определения и вывода неэффективных мощностей</li><li>Регламентация сроков выполнения процедур структурными подразделениями Компании, реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса начиная с момента регистрации заявки на технологическое присоединение до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам</li></ul> <p>Подготовлены и направлены в адрес регуляторов (ФАС России, Минэнерго России) предложения по внесению изменений в нормативные правовые акты, регламентирующие правовую основу взаимодействия сторон при осуществлении технологического присоединения, в т. ч. регламентирующие введение ответственности сетевых организаций и контрагентов за соблюдение существенных условий договоров на технологическое присоединение.</p> <p>ФСК осуществляет мониторинг и актуализацию значений по величинам свободной для технологического присоединения потребителей и объектов генерации трансформаторной мощности по всем центрам питания с обеспечением доступности указанной информации путем ее раскрытия на сайте Компании</p>	—
<p>Компанией утвержден Порядок управления дебиторской и кредиторской задолженностью. Указанным порядком определены процедуры принятия решений в отношении дебиторской задолженности кураторами договоров. Кроме того, создан и функционирует Бюджетный комитет, целями которого являются повышение эффективности управления денежными потоками Компании, управление рисками возникновения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и повышение оборачиваемости денежных средств. В части управления дебиторской и кредиторской задолженностью к компетенции Комитета относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Рассмотрение сводных отчетов о состоянии дебиторской и кредиторской задолженности и пояснительных материалов кураторов договоров</li><li>Принятие решений о способах истребования задолженности со сроком просрочки более трех месяцев и задолженности, вынесенной на рассмотрение Комитета по инициативе кураторов договоров</li><li>Принятие решений о списании безнадежной задолженности</li><li>Выборочная оценка эффективности работы участников процесса управления дебиторской и кредиторской задолженностью</li></ul> <p>Принятие решений о вынесении на утверждение Председателя Правления предложений по привлечению к дисциплинарной ответственности участников процесса в случаях выявления нарушений порядка работы с дебиторской и кредиторской задолженностью</p>	—




Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)  Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
<b>4. Экологические риски</b> (Департамент реализации экологической политики)  <b>2014</b> <b>2015</b>  	Риски, связанные с неисполнением требований природоохранного законодательства Российской Федерации	Согласно решению Совета директоров (протокол от 03.07.2012 № 166) начиная с 2011 года в Компании осуществлялись работы по поэтапному внедрению и сертификации системы экологического менеджмента в филиалах ФСК. В 2015 году внедрение и сертификация системы экологического менеджмента были выполнены в филиалах МЭС Сибири, Западной Сибири, Урала и Волги, а также был получен единый сертификат на ПАО «ФСК ЕЭС» в целом
<b>2014</b> <b>2015</b>  	Риски, связанные с невыполнением поручения Президента РФ от 06.06.2010 пп. «л» п. 1 Перечня поручений № Пр-1640 и директивы Правительства РФ от 30.04.2012 № 1710п-П13 «О необходимости обеспечить принятие в акционерных обществах с государственным участием решения по применению добровольных механизмов экологической ответственности» (далее — Поручения и Директивы) и принятых во исполнение Поручения и Директивы решений Совета директоров Компании по порядку внедрения и сертификации на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004 Системы экологического менеджмента в Компании (протокол заседания Совета директоров от 03.10.2014 № 230)	
<b>2014</b> <b>2015</b>  	Репутационные риски	

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
В соответствии с приказом от 11.09.2015 № 362 подготовлен Регламент обращения с оборудованием, содержащим трихлордифенил. С производственных объектов ряда филиалов ПМЭС передано на утилизацию/размещение оборудование, содержащее трихлордифенил, общим весом 262,04 тонны	—
Компания осуществляет природоохранную деятельность согласно Политике инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Россети» (протокол заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2014 № 222), Экологической политике ФСК (протокол заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 03.10.2014 № 230), внедрению в качестве добровольного механизма экологической ответственности системы экологического менеджмента, а также ее сертификацию на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. Завершены работы по реализации комплекса мероприятий для встраивания всех филиалов Компании в единую систему управления природоохранной деятельностью в соответствии с международными стандартами. Завершен независимый аудит системы экологического менеджмента Компании. По итогам проведенных мероприятий Компанией получен международный сертификат соответствия	
Компания придерживается четких принципов в области корпоративной социальной ответственности, учитывая влияние на экономику, экологию и общество в целом. Особое внимание уделяется реализации благотворительных, социальных и экологических программ, большинство из которых являются долгосрочными	






Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах		
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ		
<b>5. Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе</b> (Департамент стратегического развития)	Факторы политического риска в 2015 году для Компании были незначительны, поскольку сохранялась политическая стабильность. Наиболее существенные факторы общеэкономического риска состояли в ухудшении базовых экономических показателей страны (ВВП, уровень инфляции, безработица и т. п.)	Падение цен на нефть, рост обменного курса рубля по отношению к ведущим иностранным валютам и экономические санкции в отношении Российской Федерации привели к увеличению значимости общеэкономического риска
<div>Политические факторы</div> <div>20142015</div> <div></div> <div>Экономические факторы</div> <div>20142015</div> <div></div>		
<b>6. Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т. ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения</b> (Департамент стратегического развития)	ФСК осуществляет деятельность по управлению единой национальной электрической сетью на большей части территории Российской Федерации и имеет распределенную сеть структурных подразделений с размещением производственных активов на значительной части территории Российской Федерации. Погодно-климатические, сейсмические и другие природные условия являются факторами риска для деятельности Компании	Эти факторы учитываются Компанией при планировании и строительстве сетевых объектов, при определении состава средств защиты и при расположении ремонтных баз: удаленность объектов от ремонтных баз и возможное воздействие природных явлений на эти объекты
<div>20142015</div> <div></div>		

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, относятся к группе рисков, которыми Компания не может управлять и не может на них влиять	Вследствие и других факторов экономическая конъюнктура ухудшилась, потребление электроэнергии и, как следствие, спрос на услуги Компании сократились
Единая техническая политика (Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 23.10.2013 № 138) нацелена на определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка, в т. ч.: <ul style="list-style-type: none"><li>Повышение уровня оснащенности высокопроходимой транспортной техникой, внедрение технологии использования беспилотных летательных аппаратов при организации эксплуатации воздушных линий электропередачи и послеаварийных осмотров</li><li>Повышение уровня готовности к выполнению аварийно-восстановительных работ</li></ul>	Отказы оборудования и технологические нарушения вследствие погодно-климатических, сейсмических и других природных условий не превысили ожидаемых значений



Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах		
ИНЫЕ РИСКИ		
7. Финансовый риск (Департамент казначейства и корпоративных финансов)	Указанный риск связан с возможностью убытков и/или неспособностью Компании обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме в связи с влиянием следующих факторов: <ul style="list-style-type: none"><li>• Кредитно-денежной политики Банка России</li><li>• Колебаний курсов иностран- ных валют</li><li>• Изменений процентных ставок</li><li>• Инфляции</li><li>• Ограничением возможностей Компании по привлечению финансирования в виде акционерного или долгового капитала</li></ul>	—
2014 	2015 	

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
Компанией реализовывалась Программа мероприятий («дорожная карта») по обеспечению финансовой устойчивости и повышению экономической эффективности функционирования ФСК на 2014–2015 годы, включая комплекс антикризисных мер (утвержден решением Правления от 10.10.2014 (протокол от 10.10.2014 № 1263)), утвержденная решением Правления и направленная на достижение оптимального баланса между задачами инвестиционного роста Компании, уровнем акционерной стоимости и прибыльностью, обеспечением финансовой устойчивости, эффективным и результативным ведением хозяйственной деятельности. Разработаны и реализовывались мероприятия, входящие в состав программ, оказывающие воздействие на результаты деятельности Компании, в т. ч.: <ul style="list-style-type: none"><li>• Программа повышения эффективности инвестиционной деятельности в части снижения удельных инвестиционных расходов</li><li>• Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015–2019 годов</li><li>• Программа повышения эффективности расходов по техническому обслужи- ванию и ремонту</li><li>• Программа повышения эффективности расходов по фонду оплаты труда</li><li>• Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ФСК, повышения загрузки трансформаторных мощностей.</li></ul> Кроме того, Компанией реализуются и другие мероприятия, направленные на минимизацию финансового воздействия сложившихся факторов, в т. ч.: <ul style="list-style-type: none"><li>• Постоянный мониторинг и управление рисками изменений нормативного поля в рамках компетенции финансово-экономического блока</li><li>• Реализация мер, направленных на повышение эффективности управления оборотным капиталом и обеспечение прибыли денежным потоком, в т. ч. ужесточение платежной дисциплины контрагентов, целенаправленная реализация политики сокращения объемов авансирования подрядчиков</li><li>• Ведение претензионно-исковой работы по сомнительным долгам и управ- ление дебиторской задолженностью с целью сокращения объемов про- сроченной дебиторской задолженности/предотвращения возникновения просроченной дебиторской задолженности у контрагентов</li><li>• Подготовка предложений в федеральные органы исполнительной власти по изменению порядка расчетов размера штрафных санкций за несвоевре- менное исполнение договорных обязательств</li><li>• Проведение переговоров с организациями, оказывающими услуги по тран- зиту электроэнергии по зарубежным странам (Казахстан, Беларусь, страны Балтии) в части неповышения стоимости транзита из-за изменения валютного курса и синхронизации параметров индексации тарифов между странами</li><li>• Установление решением Совета директоров валютного лимита на соверше- ние сделок в валюте с целью контроля валютных операций</li><li>• Работа по получению различных мер государственной поддержки (привле- чение средств Фонда национального благосостояния, бюджетное финан- сирование в рамках федеральных целевых программ, кредиты и гарантии в рамках программ поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на основе проектного финансирования, и т.д.)</li></ul>	Риск реализован в части роста процентных ставок, что повлияло на среднюю стоимость заимствований для Компании



Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)  Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
<b>8. Правовые риски</b> (Дирекция по нормативно- правовой работе, Правовой департамент)  <div>20142015</div> <div></div>	Риски, связанные с изменением законодательства и регулированием сфер деятельности ФСК, в т. ч. в части, касающейся: <ul style="list-style-type: none"><li>• Отношений с иными владель- цами объектов ЕНЭС</li><li>• Определения обоснованной величины максимальной мощ- ности при технологическом присоединении заявителей</li><li>• Порядка определения объема заявленной мощности, ис- пользуемого для установления тарифов на услуги по передаче и при расчете стоимости ока- занных услуг</li><li>• Технологического присоеди- нения к объектам Компании с уровнем напряжения ниже 110 кВ</li><li>• Координации программ субъектов электроэнергети- ки перспективного развития электроэнергетики</li><li>• Ответственности потребителей услуг за их несвоевременную оплату</li><li>• Отношений с третьими ли- цами при технологическом присоединении</li></ul>	Фактором, повлиявшим на изменение оценки риска, связанного с ответственностью потребителей услуг за их несвоевременную оплату, является принятие Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов»
<div>20142015</div> <div></div>	Риски публичных правоотноше- ний, связанные с: <ul style="list-style-type: none"><li>• Изменением судебной практи- ки по вопросам деятельности Компании</li><li>• Балансом интересов с другими субъектами электроэнергетики</li></ul>	
<b>9. Риск потери деловой репутации</b> (Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти)  <div>20142015</div> <div></div>	Снижение эффективности взаимодействия с заинтересованными сторонами и уровня информационной открытости Компании  Информационный эффект в случае реализации иных рисков	—

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
Компанией на постоянной основе осуществляется участие в нормативно- правовой работе на уровне федеральных органов государственных власти, в т. ч. участие в деятельности межведомственных рабочих групп по вопросам регулирования электроэнергетики, взаимодействие с профильными комитетами палат Федерального Собрания Российской Федерации. В рамках данной работы в отчетном году проведены следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"><li>• Направлены в Минэнерго России предложения по внесению изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в части отношений с иными владельцами ЕНЭС</li><li>• Направлены в Минэнерго России и ФАС России предложения по внесению изменений в НПА в части установления порядка определения заявленной мощности, в т. ч. в отношении территориальных сетевых организаций — по- требителей услуг Компании</li><li>• Совместно с Минэнерго России подготовлены предложения по внесению изменений в НПА об установлении исключительных случаев возможности технологического присоединения энергопринимающих устройств потреби- телей к объектам электросетевого хозяйства на уровне напряжения ниже 110 кВ</li><li>• Предложения в Минэнерго России по внесению изменений в НПА в части определения порядка урегулирования сетевой организацией отношений с третьими лицами при технологическом присоединении</li><li>• Осуществлялось взаимодействие с Минэнерго России, ФАС России, Коми- тетом Государственной Думы по энергетике в целях продвижения предло- жений ПАО «ФСК ЕЭС» в законопроект № 348213-6 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреп- лением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов»</li></ul>	—
Компания осуществляет мониторинг основных тенденций формирования судебной практики по основным направлениям своей деятельности. За отчетный период не происходило изменений судебной практики по вопросам, связанным с основной деятельностью ФСК, которые могли бы значительным образом негативно сказаться на результатах ее деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Компания	
Информационная политика Компании направлена на эффективное раскрытие обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Компанией и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами, СМИ, а также иными заинтересованными лицами. Решением Совета директоров (протокол № 280 от 24.08.2015) утверждена новая редакция Положения об информационной политике, учитывающая рекомендации российского Кодекса корпоративного управления. Действующие в Компании регламенты информационного обмена позволяют снизить «стоимость» такого рода рисков в случае их наступления	—





Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)  Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
<b>10. Стратегический риск</b> (Департамент стратегического развития)  2014 2015  	Факторы стратегического риска связаны с возникновением потерь Компании от ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Компании	—
<b>11. Риск реализации Программы импортозамещения</b> (Департамент развития технологий производства электротехнического оборудования)  2014 2015 	<ul style="list-style-type: none"><li>Ограничение или невозможность закупки электротехнической продукции (введение законодательных ограничений или запрета импорта в России как со стороны зарубежных стран, так и со стороны Российской Федерации, отказ иностранных предприятий-производителей от сотрудничества с российскими компаниями, отсутствие у отечественных производителей необходимой технологии, оборудования и компетенций для производства электротехнического оборудования, удовлетворяющего современным требованиям)</li><li>Рост цены электротехнической продукции в связи с неблагоприятными внешнеэкономическими факторами (ослабление рубля по отношению к основным мировым валютам, проведение зарубежными производителями дискриминационной политики по отношению к потребителям из России, отсутствие отечественных аналогов зарубежного оборудования либо сильная зависимость их производства от импортных оборудования, сырья, комплектующих)</li></ul>	В 2015 году значимость рисков реализации программы импортозамещения возросла в связи с дальнейшим ухудшением внешнеполитической ситуации, введением рядом стран дополнительных санкций в отношении Российской Федерации, а также встречных санкций с ее стороны

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
Цели стратегического развития Компании установлены Долгосрочной программой развития (ДПР) на 2015–2019 годы, утвержденной Советом директоров (протокол от 22.12.2014 № 243). ДПР согласована с Минэнерго России, Минэкономразвития России и одобрена Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации. Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как отрасли производственной инфраструктуры и передачи электроэнергии по магистральным электросетям определяются с участием и под контролем государственных органов управления.  ФСК совместно с Системным оператором ежегодно разрабатывает Схему и программу развития ЕЭС России, в которой определяются на предстоящие семь лет основные направления развития магистральной сети в соответствии с прогнозируемыми объемами и расположением генерирующих источников и узлов нагрузки. Схема и программа утверждаются Минэнерго России	—
Компанией были разработаны и утверждены (распоряжение от 29.12.2014 № 820р) мероприятия по управлению рисками, связанными с реализацией программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015–2019 годов.  Действия, предпринимаемые Компанией, включают следующее: <ul style="list-style-type: none"><li>Установление приоритетов реализации проектов инвестиционной программы Компании</li><li>Внесение изменений в конкурсную документацию, типовые договора поставки с целью фиксации цен при определении стоимости электротехнической продукции, а также включения положений об обязательном страховании валютных рисков на период поставки</li><li>Корректировка технической политики, основных технических решений, проектных решений с целью расширения использования на объектах Компании электротехнической продукции, производство которой освоено отечественными предприятиями</li><li>Переход на проведение централизованных закупок по основным группам импортозамещаемого электротехнического оборудования</li><li>Заключение долгосрочных договоров поставки продукции с отечественными предприятиями и зарубежными предприятиями, локализующими производство на территории Российской Федерации</li><li>Централизации закупок основного электротехнического оборудования, увеличение доли закупок отечественного электротехнического оборудования для нужд Компании с учетом требований действующего законодательства</li><li>Стимулирование инновационного развития отечественных производителей электротехнического оборудования</li><li>Взаимодействие с федеральными, региональными и местными органами власти с целью обеспечения поддержки отечественных производителей электротехнического оборудования</li></ul>	В 4-м квартале 2015 года в связи с введением Российской Федерацией санкций против Турции были ужесточены процедуры прохождения таможенного контроля продукции турецкого происхождения, в т. ч. комплектующих для изготовления электротехнической продукции. Это приводит к повышению риска срыва сроков поставки на объекты Компании электротехнического оборудования, изготавливаемого с использованием данных комплектующих

Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах		
<b>12. Операционно-технологический риск</b> (Департамент оперативно-технологического управления)	Данный риск связан с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, а также с применением неэффективных и устаревших технологий и невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме.  Системные нарушения в работе электросетевого комплекса и сбои в электроснабжении потребителей, вызванные как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий, в конечном итоге могут привести к существенным экономическим и репутационным потерям для Компании.  Кроме того, это может повлиять на объемы потерь в электрических сетях	—
<div>2014</div> <div></div> <div>2015</div> <div></div>		

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
Компания осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе, целью реализации которой является обеспечение повышения надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития.  Инвестиционной программой Компании предусмотрена реализация проектов, направленных на решение следующих задач: <ul style="list-style-type: none"><li>• Снижение износа основных средств</li><li>• Реконструкция объектов электросетевого хозяйства</li><li>• Обеспечение выдачи мощности электрических станций и надежность меж-системных перетоков электроэнергии</li><li>• Модернизация коммутационного оборудования, модернизация и создание автоматизированных систем технологического управления</li><li>• Повышение управляемости и наблюдаемости сети</li><li>• Расчистки трасс воздушных линий электропередачи</li><li>• Повышение энергетической эффективности</li><li>• Расширение парка резервных источников питания электроэнергией, авто- и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ</li><li>• Реализация программы мероприятий, направленных на предупреждение роста показателей аварийности по высоковольтным линиям и подстанциям.</li></ul> Кроме того, Компания выполняет следующие мероприятия, направленные на минимизацию операционно-технологических рисков: <ul style="list-style-type: none"><li>• Сохранение существующей численности ремонтного персонала, осуществляющего техническое обслуживание и ремонт подстанций и высоковольтных линий</li><li>• Заключение договоров с заводами-изготовителями электротехнического оборудования на выполнение работ по сервисному обслуживанию оборудования подстанций</li><li>• Осуществление обучения, контроля и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование</li><li>• Проведение противоаварийных тренировок и выездных проверок в филиалах</li><li>• Реализация программы страховой защиты имущества</li><li>• Контроль за операционно-технологическими рисками через осуществление технического надзора и качества строительного контроля, который выполняется филиалом Компании — Центром технического надзора</li><li>• Поддержание в работоспособном состоянии в соответствии с нормативными требованиями НТД по ТОиР как основного (первичного) оборудования подстанций и ЛЭП ЕНЭС, так и вспомогательного (вторичного) оборудования подстанций ЕНЭС</li><li>• Функционирование в филиалах Компании на постоянной основе штабов для обеспечения готовности к выполнению аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также создание аварийных резервов оборудования в целях обеспечения надежного функционирования энергообъектов ЕНЭС при нарушениях в работе электросетевого комплекса, вызванных как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий или иными чрезвычайными ситуациями</li></ul>	—

Наименование рисков (подразделение, предоставляющее информацию по риску)  Оценка и динамика изменения значимости риска в 2014 и 2015 годах	Описание (факторы) риска	Факторы, повлиявшие на изменение оценки рисков
<b>13. Инвестиционный риск</b> (Департамент инвестиционного планирования и отчетности)  <div><div>2014</div><div>2015</div><div></div><div></div></div>	Неисполнение параметров инвестиционной программы, утвержденной Минэнерго России и учтенной при установлении тарифных решений, приводит к снижению необходимой валовой выручки при корректировке тарифов на очередной период регулирования (согласно методике RAB-регулирования). В связи с вступлением в силу Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций (в редакции постановления Правительства РФ от 29.03.2014 № 247) могут возникнуть риски, связанные с возможным исключением из инвестиционной программы объектов, не предусмотренных документами территориального планирования	—

Мероприятия по управлению рисками	Реализация рисков
<p>В целях ограничения указанных факторов рисков Компанией разработаны и реализуются:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Программа повышения инвестиционной деятельности в части снижения удельных инвестиционных расходов</li><li>• Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015—2019 годов</li><li>• Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей</li></ul> <p>Кроме того, реализуются меры, направленные на выполнение плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 19.09.2013 №1689-р.</p> <p>Реализуется Антикоррупционная политика, направленная на снижение рисков недобросовестных действий при реализации закупочной деятельности в рамках выполнения инвестиционной программы</p>	—



# Обеспечение безопасности

В 2015 году Советом директоров принято решение утвердить Политику обеспечения комплексной безопасности ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2015 № 269). Политика определяет совокупность целей, задач и принципов по следующим направлениям деятельности ФСК:

- Антитеррористическая и противокриминальная защита
- Экономическая безопасность
- Информационная безопасность
- Управление комплексной безопасностью

В отчетном году главные усилия Блока безопасности ФСК были направлены на выполнение Плана обеспечения комплексной безопасности ПАО «ФСК ЕЭС», поручений руководства Минэнерго России и ПАО «Россети».

## Антитеррористическая и противокриминальная защита

Основными целями работы в данном направлении являлись совершенствование системы управления подразделениями безопасности и повышение эффективности антитеррористической защищенности объектов ЕНЭС.

В этой связи на постоянной основе готовились и отрабатывались документы для обсуждения проблемных вопросов безопасного функционирования объектов электросетевого комплекса в рамках совещаний Совбеза России и Национального антитеррористического комитета, заседаний рабочей группы Минэнерго России.

В 2015 году Блоком безопасности выполнен значительный объем работ по обеспечению антитеррористической и противокриминальной защищенности энергообъектов, их категорированию, организации взаимодействия с правоохранительными органами:

- Методологическая поддержка и совместные проверки обеспечения комплексной безопасности энергообъектов филиалов МЭС Северо-Запада, Центра, Юга, Волги и Востока
- Проведение оптимизации и сокращение на 10% расходов на охрану объектов
- Согласованы и утверждены планы-графики организационно-технических мероприятий по подготовке систем комплексной безопасности МЭС Северо-Запада, Волги, Урала, Юга и Центра к чемпионату мира по футболу 2018 года и Кубку конфедераций FIFA 2017 года

## Экономическая безопасность

Основные усилия Блока безопасности совместно с подразделениями безопасности филиалов МЭС и дочерних обществ были сосредоточены на своевременном выявлении и пресечении (локализации) угроз и рисков, способных нанести наиболее серьезный материальный и имиджевый ущерб Компании.

- Проведен ряд проверок по выявлению завышений стоимости поставляемых Компанией товаров/услуг/работ
- В целях обеспечения контроля конкурсных процедур и договорной работы проведено 511 проверочных мероприятий юридических и физических лиц перед заключением договоров, проанализировано порядка 258 комплектов документов самих процедур
- Блоком безопасности активно реализовывались мероприятия по обеспечению защиты интересов Компании по взысканию задолженности в рамках исполнительного производства: в 2015 году поступило 69 исполнительных листов по взысканию задолженности на общую сумму 15,728 млрд руб. в отношении 28 компаний; по результатам проделанной работы Компании возмещено 9,6 млрд руб.

## Информационная безопасность

Работа в части обеспечения информационной безопасности велась в соответствии с разработанным и утвержденным Планом обеспечения комплексной безопасности, поручениями и указаниями руководства ФСК и Минэнерго России по двум основным направлениям:

- Защита информационных и технологических систем управления на объектах электросетевого комплекса — кибербезопасность автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) и автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП)
- Защита информационных активов ФСК, обеспечение бесперебойной работы корпоративных систем, серверных и сетевых ресурсов

## Управление комплексной безопасностью


Наряду с мероприятиями по повышению антитеррористической защищенности энергообъектов, оснащением их инженерно-техническими средствами охраны и оптимальным вовлечением физической охраны в 2015 году осуществлялись меры по поддержанию в рабочем состоянии комплексной автоматизированной системы управления безопасностью (КАСУБ). В этой связи в филиалах МЭС Юга, Востока, Центра и Северо-Запада под руководством и контролем Блока безопасности проводилась работа по организации конкурсных процедур по техническому обслуживанию и технической поддержке объектов КАСУБ в рамках выделенных лимитов финансирования.

# Комплексная реализация антикоррупционной политики

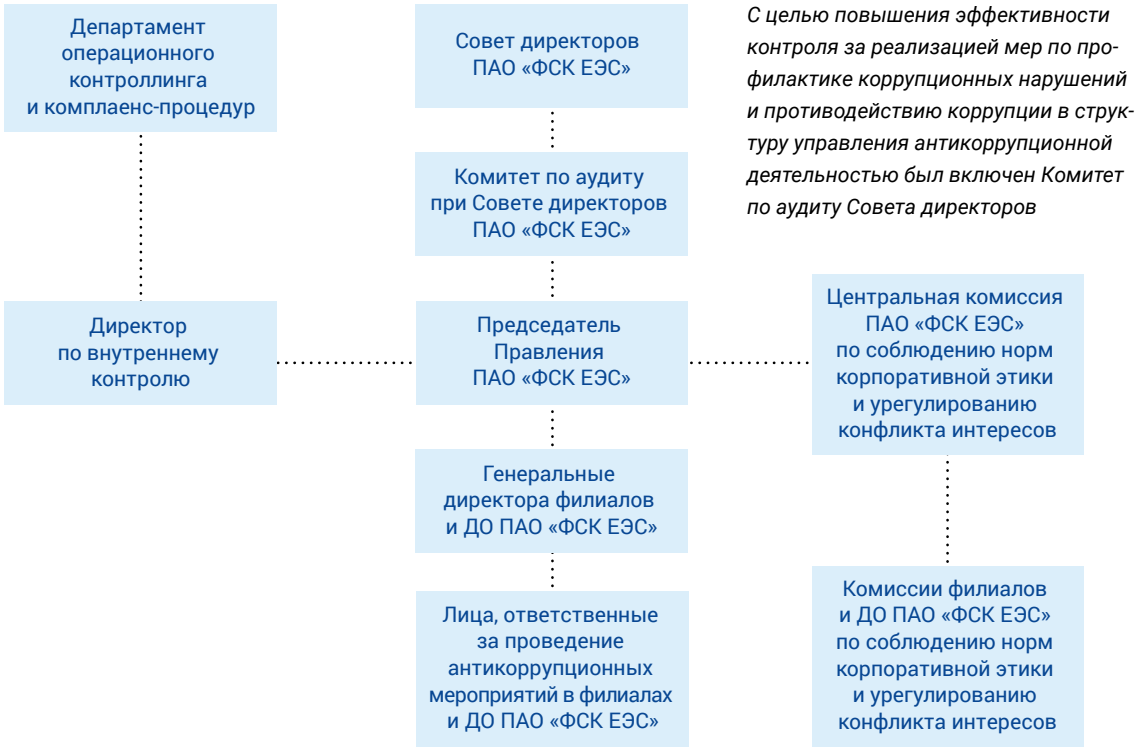
Долгосрочная программа развития ФСК предусматривает в числе приоритетных задач деятельность в области противодействия коррупции.

В течение 2015 года Компания продолжила свою работу по совершенствованию антикоррупционной деятельности, принимая во внимание последние изменения антикоррупционного законодательства, а также состоявшееся в начале года важнейшее событие — присоединение ФСК к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включение в Сводный реестр участников Хартии (Свидетельство от 13.03.2015 № 2041).

В отчетном году нами была разработана новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС», которая впоследствии была утверждена Советом директоров (протокол от 24.08.2015 № 280).

 Полный текст Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС» — на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [О Компании / Антикоррупционная деятельность](#)

► Совершенствование системы управления антикоррупционной деятельностью



## Принципы и задачи Антикоррупционной политики ФСК

Антикоррупционная политика является элементом системы внутреннего контроля и управления рисками ФСК и предусматривает комплекс мер по формированию правил, процедур, организационной структуры и корпоративной культуры, направленных на недопущение коррупции и снижающих репутационные риски и риски применения к Компании мер ответственности за подкуп должностных лиц.

Закрепленные в Антикоррупционной политике ФСК принципы и задачи в полной мере соответствуют передовым российским и международным стандартам в области противодействия коррупции.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ	ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ
<ul style="list-style-type: none"><li>• Соответствие действующему законодательству и общепринятым нормам</li><li>• Неприятие коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для руководителей и работников участвовать в коррупционных действиях</li><li>• Соблюдение законных прав и интересов работников, партнеров и контрагентов при осуществлении антикоррупционных мероприятий</li><li>• Личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и соблюдении высоких этических стандартов ведения бизнеса</li><li>• Вовлеченность работников в формирование и реализацию антикоррупционных стандартов и процедур</li><li>• Соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции</li><li>• Ответственность для сотрудников вне зависимости от занимаемой должности и срока работы в случае совершения ими коррупционных правонарушений</li><li>• Постоянный контроль эффективности антикоррупционных процедур и мониторинг их соблюдения руководителями и работниками</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Соблюдение требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» и других нормативных правовых актов в сфере противодействия коррупции</li><li>• Осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль</li><li>• Создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции</li><li>• Создание эффективного практического механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции</li><li>• Предупреждение коррупционных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные правонарушения</li><li>• Формирование у работников, акционеров, членов органов управления и контроля, партнеров, контрагентов единообразного понимания позиции Компании о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях</li><li>• Минимизация риска вовлечения Компании в коррупционную деятельность</li></ul>

## Направления реализации Антикоррупционной политики в 2015 году

### Развитие нормативной базы

С целью совершенствования нормативной базы в сфере противодействия коррупции в отчетном году в нее были внесены следующие изменения:

- Утверждено Положение «Об обмене деловыми подарками, о сообщении работниками Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» о получении делового подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации»
- Утверждены соответствующие положения в филиалах и дочерних обществах ФСК

- Созданы рабочие комиссии Исполнительного аппарата и филиалов по принятию решения о необходимости реализации или иного использования деловых подарков для обеспечения деятельности ФСК

- В соответствии с Федеральным законом от 05.10.2015 № 285-ФЗ внесены изменения в приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.04.2014 № 207 «Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов»

### Повышение квалификации сотрудников

Сотрудники Департамента операционного контроля и комплаенс-процедур (ДОКиКП) регулярно актуализируют профессиональные знания и совершенствуют навыки работы. Благодаря высокому уровню профессионализма руководство Департамента входит в Экспертный совет Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции.

В 2015 году сотрудники ДОКиКП прошли повышение квалификации по ряду направлений, включая:

- Выполнение требований российского и международного законодательства в области противодействия коррупции в организации
- Выполнение требований и практику применения российского законодательства в области закупочной деятельности
- Внутренний аудит и борьбу с мошенничеством
- Создание системы комплаенс-контроля и управления коррупционными рисками

Кроме того, был проведен ряд обучающих видеоконференций для сотрудников Исполнительного аппарата и филиалов, на которых обсуждались темы противодействия коррупции и обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Компании.

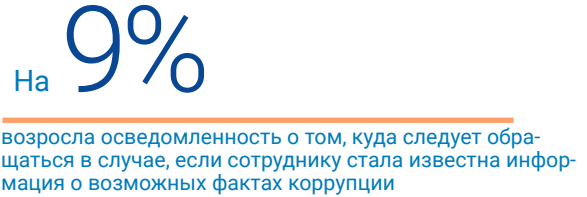
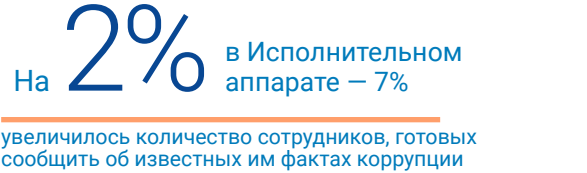
Антикоррупционный контроль и управление коррупционными рисками

В целях осуществления риск-ориентированного подхода к реализации Антикоррупционной политики в Компании в соответствии с процедурами и методиками системы внутреннего контроля и управления рисками ФСК были разработаны «Карта коррупционных рисков» и «Матрица коррупционных рисков и антикоррупционных контрольных процедур».

Для минимизации коррупционных рисков в 2015 году был проведен ряд антикоррупционных контрольных процедур, в т. ч.:

- Предоставление в Минэнерго России, Росфинмониторинг и ФНС России ежемесячного отчета с информацией о заключенных договорах с указанием всей цепочки собственников контрагентов
- Антикоррупционная экспертиза комплектов документов по 13 846 сделкам, включая закупочные процедуры: по выявленным нарушениям были проведены мероприятия по недопущению возникновения убытков и/или возмещению убытков и упущенной выгоды
- Проверка документов, предоставляемых для оказания благотворительной помощи, а также

Оценка эффективности Антикоррупционной политики — результаты ежегодного анкетирования сотрудников



контроль использования выделенных 55 организациям средств на сумму более 48 млн руб.

- Антикоррупционная экспертиза 6 325 организационно-распорядительных документов и их проектов в Исполнительном аппарате и филиалах ФСК
- Декларирование конфликта интересов работниками управленческого состава ФСК и последующая проверка 5 040 деклараций, а также проведение работы по выявлению признаков конфликта интересов, разрешению предконфликтных ситуаций и урегулированию конфликта интересов в Компании
- Контроль сделок на наличие конфликта интересов, своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов, а также включение в договоры антикоррупционной оговорки и прочих обязательных условий
- Контроль предъявления требований об уплате денежных средств по банковским гарантиям, предъявляемых Компанией банкам-гарантам: в связи с неисполнением контрагентами договорных обязательств в 2015 году было предъявлено 293 требования на общую сумму более 22,5 млрд руб.

Прозрачность для всех заинтересованных сторон

Декларация приверженности принципам информационной прозрачности

Информационная политика ФСК направлена на обеспечение эффективного взаимодействия Компании с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами, достижение наиболее полной реализации их прав на получение актуальной и достоверной информации, необходимой для принятия ими обоснованных инвестиционных и управленческих решений.

ФСК избегает формального подхода при раскрытии информации и не ограничивается соблюдением только соответствующих законодательных требований. Компания стремится в максимально короткие сроки информировать заинтересованных лиц обо всех наиболее существенных событиях и фактах, касающихся своей деятельности, используя при этом различные формы и каналы раскрытия информации, в первую очередь электронные.

При предоставлении информации Компания соблюдает разумный баланс между интересами стейкхолдеров и интересами самой ФСК, в том числе в части ограничения доступа к инсайдерской информации и информации, составляющей коммерческую тайну.

Новое Положение об информационной политике

В ходе реализации плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению ключевых положений российского Кодекса корпоративного управления в 2015 году была разработана, а затем утверждена Советом директоров новая редакция Положения об информационной политике ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол № 280 от 24.08.2015).

В соответствии с рекомендациями Кодекса Положением определен перечень информации, помимо

ПРИНЦИПЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ ФСК

- Регулярность
- Последовательность
- Оперативность
- Доступность, достоверность, полнота и сравнимость раскрываемых данных

предусмотренной законодательством, обязанность по раскрытию которой принимает на себя Компания, в том числе о системе корпоративного управления, о деятельности органов управления, о структуре капитала, финансовой деятельности и финансовом состоянии ФСК.

Ответственность за полноту и достоверность раскрываемой информации о Компании и ее деятельности несет Председатель Правления, который обеспечивает процедуры подготовки, согласования, контроля содержания и сроков раскрытия информации, надлежащую систему хранения документов, функциональность и сохранность информационных ресурсов. Контроль за соблюдением информационной политики Компании осуществляет Совет директоров.

Полный текст Информационной политики ПАО «ФСК ЕЭС» — на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

Подробная информация о соблюдении Компанией информационной политики представлена в пунктах 6.2 и 6.3 Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в [Приложении 3 к годовому отчету](#)



ЧТО ОЗНАЧАЕТ ДЛЯ ФСК ИНФОРМАЦИОННАЯ  
ПРОЗРАЧНОСТЬ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ  
ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ?



**Дмитрий Клоков**  
Директор по внешним коммуникациям —  
начальник Департамента внешних  
коммуникаций и взаимодействия  
с органами власти

«Прежде всего информационная прозрачность — это норма для такой крупной публичной инфраструктурной компании, как ФСК. Конечно, мы стремимся сделать наши действия прогнозируемыми и понятными государству как крупнейшему бенефициару, акционерам, потребителям, поставщикам и другим заинтересованным сторонам.

Это в полной мере касается приоритетов Долгосрочной программы развития и хода ее исполнения. Тем более наша Компания прогрессирует. Сегодня ФСК обеспечивает бесперебойное

электроснабжение, высокое качество услуг и конкурентоспособные условия для промышленности, ВПК и других потребителей, получивших возможность подключаться напрямую к Единой национальной электрической сети. Кроме того, менеджментом ФСК были реализованы меры, которые позволили укрепить финансовое положение Компании, добиться лучшего за последние четыре года результата для акционеров и инвесторов.

Важно показывать проделанный путь и объяснять, как ФСК планирует удерживать свои позиции в будущем».

Каналы раскрытия информации

Для раскрытия информации ФСК использует разнообразные каналы, прежде всего электронные, обеспечивающие свободный, необременительный, неизбирательный и безвозмездный доступ заинтересованных лиц к публикуемым сведениям.

Регулярно пополняется и обновляется корпоративный сайт ПАО «ФСК ЕЭС» [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделах которого размещаются как обязательные к раскрытию, так и дополнительные сведения по всем направлениям деятельности ФСК, информация для акционеров и инвесторов, потребителей, поставщиков, а также работников, актуальные пресс-релизы и новости, финансовая отчетность, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии. Мы следим за тем, чтобы структура сайта и применяемые интерактивные

инструменты максимально способствовали быстрому и удобному поиску необходимой информации.

Кроме публикации на собственном сайте ФСК раскрывает информацию на сайтах агентства [Интерфакс](#), [Московской Биржи](#) и [Лондонской фондовой биржи](#), в печатном издании «[Российская газета](#)», а также распространяет информацию о своей деятельности, оказывающую существенное влияние на стоимость акций, по международному информационному portalу RNS.

Особое внимание Компания уделяет таким важнейшим инструментам информационного взаимодействия с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами, как годовой и социальный отчеты. Мы стремимся постоянно совершенствовать качество корпоративных

ПРИЗНАНИЕ — ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА ГОДОВОГО ОТЧЕТА  
ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2014 ГОД

- Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 30 до 200 млрд рублей
- Лучший годовой отчет электроэнергетического сектора экономики
- Призер в номинации «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете»

*XVIII Ежегодный конкурс годовых отчетов  
Московской Биржи и медиагруппы «РЦБ»*

- Лучший годовой отчет (нефинансовый сектор)
- Лучший годовой отчет отрасли (инфраструктура)
- III место в номинации «Лучший электронный годовой отчет»

*XVII ежегодный Конкурс годовых отчетов  
рейтингового агентства «Эксперт РА»*  
  
*XII Открытый конкурс годовых отчетов,  
организованный Администрацией  
Краснодарского края*

отчетов, сочетая четкую структуру и логику с краткостью и емкостью изложения.

Связи с общественностью

ФСК на постоянной основе осуществляет плотное взаимодействие с заинтересованными сторонами, в том числе с органами государственной власти, общественными организациями и средствами массовой информации. Выполнение данной функции в Компании возложено на Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти, который ведет активную работу по взаимодействию со СМИ и заинтересованными сторонами, организации различных профильных мероприятий и проектов, направленных на популяризацию деятельности магистрального сетевого комплекса. Проекты в области связей с общественностью ФСК реализуются в рамках Единой информационной политики ПАО «Россети».

Коммуникации со СМИ  
и общественными организациями

В течение 2015 года Компания активно взаимодействовала со СМИ. В январе Председатель Правления ФСК Андрей Муров дал [интервью](#)

газете «Ведомости», в котором рассказал о деятельности Компании в изменяющихся макроэкономических условиях и основных направлениях развития на перспективу.

В рамках участия Компании в Петербургском международном экономическом форуме 2015 Председатель Правления ФСК дал интервью телеканалу «Россия-24», а также радиостанциям «Коммерсантъ FM» и [Business FM](#). Андрей Муров рассказал о направлениях развития инфраструктуры ФСК в регионах, об инструментах реализации инвестиционной программы Компании, а также об итогах деятельности Компании и мерах, направленных на сохранение высоких уровней надежности работы и развитие магистрального электросетевого комплекса Российской Федерации.

В сентябре 2015 года глава ФСК Андрей Муров был избран Председателем Российского национального комитета Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения (РНК СИГРЭ) — ведущей международной организации в области электроэнергетики. А в ноябре в Париже состоялась его встреча с Президентом СИГРЭ Клаусом Фройлихом, на которой стороны обсудили расширение участия российских членов в работе СИГРЭ и перспективные вопросы научной деятельности в области мировой электроэнергетики.

УЧАСТИЕ В КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

Петербургский международный экономический форум 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>Участие делегации ФСК в форуме и проведение встреч с российскими и зарубежными партнерами</li><li>Выступление Председателя Правления в рамках панельной сессии «Регионы России: создание и развитие точек роста» о действиях ФСК для создания благоприятных условий для клиентов и развития экономики</li></ul>
Первый Восточный экономический форум во Владивостоке	<ul style="list-style-type: none"><li>Председатель Правления ФСК Андрей Муров представил видение перспектив развития региона, роли электроэнергетической инфраструктуры для реализации ключевых макропроектов и содействия росту промышленного потенциала</li></ul>
Международный инвестиционный форум «Сочи-2015»	<ul style="list-style-type: none"><li>Участие делегации ФСК в форуме и обсуждение вопросов инфраструктурной поддержки социально-экономического развития южных регионов России</li><li>Подписание соглашения о развитии взаимодействия с руководством Краснодарского края</li></ul>
Международный форум ENES 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>Участие Председателя Правления ФСК во встрече министров энергетики стран БРИКС с выступлением о вопросах развития электроэнергетики России, производства электротехнической продукции, реализации странами-участницами совместных проектов в электросетевом комплексе</li></ul>

Эффективный канал общения  
с инвесторами

ФСК ЕЭС — публичная компания, одна из ведущих российских компаний энергетического сектора. Поддержание тесных связей с инвестиционным сообществом обеспечивает Служба по связям с инвесторами нашей Компании.

Ключевыми задачами Службы являются повышение информированности инвестиционного сообщества и обеспечение эффективного взаимодействия с ним в целях повышения доверия инвесторов и увеличения спроса на акции Компании.

Нам важен диалог с инвестиционным сообществом, в том числе с точки зрения получения от данной аудитории обратной связи, позволяющей оценить последствия тех или иных решений для восприятия Компании инвесторами.

«Подобный формат встреч стал традиционным и позволяет руководству Компании получить необходимую обратную связь напрямую от экспертов рынка, что способствует повышению качества и эффективности принятия управленческих решений».

Андрей Муров  
Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

в рамках проводимой Компанией политики по повышению инвестиционной привлекательности среди участников фондового рынка.

В отчетном году финансовые результаты деятельности Компании по международным стандартам отчетности (МСФО) по итогам 2014 года презентовались руководителем финансового блока на конференц-звонке. Раскрытие МСФО по итогам первых шести месяцев 2015 года сопровождалось встречами в формате прямого диалога с представителями крупнейших инвестиционных банков и компаний, на которой участники имели возможность обсудить интересующие вопросы непосредственно с топ-менеджментом ФСК.

В декабре Председатель Правления ФСК Андрей Муров совместно с руководителями ключевых блоков Компании провели деловой завтрак с представителями инвестиционного сообщества и аналитиками, в рамках которого состоялось обсуждение итогов работы Компании в 2015 году, а также планов на среднесрочную перспективу. Встреча в таком формате проводилась уже в третий раз.

Мероприятия в области IR

В июне 2015 года в рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров руководство Компании провело рабочую встречу с рядом аналитиков инвестиционных банков и компаний, осуществляющих анализ рынка акций компаний электроэнергетического сектора. Стороны договорились продолжать активное взаимодействие в формате диалога, позволяющее доводить до инвесторов информацию о деятельности Компании и получать обратную связь от экспертов отрасли.

В течение 2015 года состоялся ряд встреч менеджмента ФСК с инвесторами и аналитиками инвестиционных банков в формате «один на один». Данные встречи организовывались

🔗 Подробная информация о мероприятиях, проводимых Компанией в области IR, раскрывается на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / IR релизы

🔗 Список инвестиционных аналитиков, освещающих деятельность Компании, доступен на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / Аналитики

ВОПРОС — ОТВЕТ  
Ответы на некоторые из вопросов,  
получаемых от инвесторов в адрес  
Компании

Какое влияние на финансовые показатели ФСК оказывают волатильности курса рубля и повышения процентных ставок?

Текущая экономическая ситуация в России характеризуется стабильно высокой волатильностью курсов иностранной валюты. Кроме того, существуют ограничения доступа к иностранным финансовым рынкам. Все это, безусловно, оказывает влияние на операционную деятельность нашей Компании, однако оно незначительно, и финансовое состояние ФСК стабильно. Основное влияние изменение курса валют привело к увеличению расходов на услуги по транзиту электроэнергии через зарубежные энергосистемы, расчеты по которому осуществляются в иностранной валюте, а также к росту стоимости закупаемого импортного оборудования.

Каковы прогнозы показателей по операционным расходам ФСК на 2016 год?

В соответствии с директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 наша Компания стремится снизить операционные расходы не менее чем на 2—3% ежегодно. Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» была утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ФСК, в том числе целевое значение показателя по снижению удельных операционных расходов (затрат) в 2015 году не менее чем на 14,2% относительно уровня 2014 года. По итогам отчетного года нам удалось достичь снижения удельных операционных расходов на 24%.

Реализуя поставленную Правительством Российской Федерации задачу, в соответствии с нашим бизнес-планом к концу 2016 года мы намерены сократить удельные операционные расходы не менее чем на 41% относительно уровня 2012 года, а к 2020 году — на 51,9%.

Дополнительная  
информация

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
ГЛОССАРИЙ

► Календарь инвестора на 2016 год

Срок проведения	Мероприятие/Место проведения
25 февраля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2015 год
17 марта	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 2015 год
28 апреля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 1-й квартал 2016 года
24 мая	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 1-й квартал 2016 года
29 июня	Годовое Общее собрание акционеров
29 июля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 1-е полугодие 2016 года
29 августа	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 1-е полугодие 2016 года
28 октября	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 9 месяцев 2016 года
29 ноября	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 3 и 9 месяцев 2016 года
декабрь	Ежегодная встреча менеджмента ФСК с представителями инвестиционного сообщества / г. Москва

Календарь инвестора доступен и регулярно обновляется на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе [Акционерам и инвесторам](#) / [Календарь инвестора](#)

КООРДИНАТЫ СЛУЖБЫ  
ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕСТОРАМИ

Телефон: 8 800 200-18-81  
Факс: +7 495 710-96-41

Егор Торопов  
Телефон: 8 800 200-18-81, доб. 2275  
E-mail: [toropov-ev@fsk-ees.ru](mailto:toropov-ev@fsk-ees.ru)

Алексей Новиков  
Телефон: 8 800 200-18-81, доб. 2143  
E-mail: [novikov-as@fsk-ees.ru](mailto:novikov-as@fsk-ees.ru)



Ключевые показатели  
деятельности

		2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014	2016, план
Финансовые показатели								
Выручка	млн руб.	138 137	138 836	155 352	168 941	173 266	2,6%	205 795
Себестоимость	млн руб.	85 390	108 213	124 783	132 459	134 938	1,9%	142 515
Скорректированная EBITDA	млн руб.	84 683	82 809	96 296	99 603	103 667	4,1%	102 851
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	11 444	−14 270	−17 672	14 338	27 884	94,5%	48 344
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	−2 468	−24 532	−25 898	5 137	17 870	247,9%	32 750
Скорректированная чистая прибыль (убыток)*	млн руб.	33 687	13 383	16 758	13 831	20 345	47,1%	40 653
Скорректированная чистая прибыль на акцию	руб.	0,0268	0,0106	0,0132	0,0109	0,0160	47,1%	0,0319
Кредитный портфель	млн руб.	105,0	177,5	282,4	257,8	274,6	6,5%	262,5
Рыночная капитализация	млн руб.	351 163,1	253 904,89	114 600,23	56 110,77	74 861,09	33,4%	–
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	%	−23,4	−32,2	−56,4	−50,5	28	78,5 п.п.	
Рентабельность собственного капитала	%	4,09	1,57	1,97	1,63	2,34	0,71 п.п.	
Рентабельность чистых активов	%	3,95	1,58	1,99	1,62	2,30	0,68 п.п.	
Финансовый леверидж		0,22	0,32	0,44	0,44	0,43	−2,3%	
Нефинансовые показатели								
Количество подстанций**	шт.	854	891	919	924	931	0,8%	
Протяженность линий электропередачи***	тыс. км	124,6	131,6	135,1	138,8	139,1	0,2%	
Трансформаторная мощность подстанций с учетом арендованных	MVA	322 533	334 797	332 009	332 133	334 501	0,7%	
Заявленная мощность	MВт	90 937	90 492	91 398	90 887	87 920	−3,3%	
Отпуск электроэнергии потребителям услуг	млн кВт·ч	509 287	517 131	519 983	515 250	525 769	2,04%	525 244
Потери электроэнергии в ЕНЭС	млн кВт·ч	22 553	21 946	22 262	21 261	23 478	10,4%	21 667
Удельная аварийность	шт.	2,53	2,24	1,90	1,57	1,23	−21,7%	

\* Без учета операций по начислению/восстановлению резервов.

\*\* С учетом арендованных объектов, а также открытых распределительных устройств и ячеек на подстанциях иных собственников.

\*\*\* С учетом арендованных линий электропередачи.

		2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014	2016, план
Количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями всех категорий персонала	шт.	56	37	20	18	16	−11,1%	
Фактическое исполнение инвестиционной программы	млрд руб.	184,7	179,9	149,7	90,9	85,9	−5,5%	99,0
Средний уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения	баллы	9,3	8,9	9,3	8,6	9,07	0,47	
Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве на 1 000 чел.		0,025	0,028	0,032	0,008	0,018	125%	
Выплата налогов в бюджеты всех уровней	млн руб.	15 741	9 980	13 082	20 156	26 171,6	29,8%	28 799
Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	155	142,5	206,7	225,8	248,3	10%	
Экономический эффект реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности	млн руб.	148,1	208,5	114,5	113,6	60,3	−46,9%	64,7

# Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерним и зависимым обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

# Контактная информация

## ПАО «ФСК ЕЭС»

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Фактический и почтовый адрес: 117630, Россия, Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А  
Единый информационный центр: 8 800 200 1881  
Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 495 710 9333  
Факс: +7 495 710 9655  
Адрес электронной почты: info@fsk-ees.ru  
Интернет-сайт: http://fsk-ees.ru/  
Телефонная линия для акционеров: 8 800 200 1881  
Факс: +7 495 710 9641

## Аудитор

Сведения об аудиторе, осуществившем независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год, подготовленной в соответствии с РСБУ:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)  
Адрес: 119285, Россия, Москва, ул. Пудовкина, д. 4  
Телефон: +7 495 363 2848  
Факс: +7 495 981 4121  
Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru  
ИНН: 7722020834  
ОГРН: 1027700257540

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (адрес: 119192, Россия, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4)

Согласно условиям дилерского договора в отношении программы выпуска облигаций участия в займе, заключенного между ПАО «ФСК ЕЭС» и Федерал Грид Файнэнс Лимитед, аудитором консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с МСФО, должна быть назначена одна из следующих компаний: ПрайсУотерхаус Куперс, Эрнст энд Янг, Делойт, КПМГ либо одно из аффилированных лиц. В соответствии с данными требованием компания АО «КПМГ» была назначена аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год, подготовленной в соответствии с МСФО, принятыми на территории Европейского союза.

Сведения об аудиторе, осуществившем независимую проверку консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год, подготовленной в соответствии с МСФО:

Акционерное общество «КПМГ» (АО «КПМГ»)  
Адрес местонахождения (юридический): 129110, Россия, Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1, ком. 3035  
Почтовый адрес (фактический): 123317, Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 10, блок «С», 31-й этаж  
Телефон по фактическому адресу: +7 495 937 4477  
Факс по фактическому адресу: +7 495 937 4499  
Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru  
ИНН: 7702019950  
ОГРН: 1027700125628

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:  
Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России» (адрес: 105120, Россия, Москва, 3-й Сыромятинский переулок, д. 3/9)

## Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента, – регистратор:  
Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)  
Адрес: 109544, Россия, Москва, ул. Новорожская, д. 32, стр. 1  
Телефон: +7 495 974 8350  
Факс: +7 495 678 7110  
Адрес электронной почты: info@rostatus.ru  
Номер лицензии: 10-000-1-00304  
Дата выдачи лицензии: 12.03.2004  
Срок действия лицензии: без ограничения срока действия  
Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

## Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг эмитента:  
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО ЗАО «НРД»)  
Адрес: 105066, Россия, Москва, ул. Спартаковская, д. 12  
Телефон: +7 495 234 9960  
Адрес электронной почты: sales@nsd.ru  
Номер лицензии: 177-12042-000100  
Дата выдачи лицензии: 19.02.2009  
Срок действия лицензии: без ограничения срока действия  
Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

# Глоссарий

## Сокращения и аббревиатуры

DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
GRI	Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности по устойчивому развитию)
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
IT	Information Technology (информационные технологии)
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
SPV	Special purpose vehicle (компания специального назначения)
WWF России	World Wildlife Fund (Всемирный фонд дикой природы)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСДТУ	Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ	Автоматизированная система управления
АТС (УПАТС)	Автоматическая телефонная станция (учрежденческо-производственная автоматическая телефонная станция)
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Беларусь – Россия – Эстония – Латвия – Литва
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВСТО	Нефтепроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИЭС ААС	Интеллектуальная энергетическая система с активно-адаптивной сетью
КИСУ	Корпоративная информационная система управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственная линия электропередачи

Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЧС России	Министерство по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОДУ	Оперативно-диспетчерское управление
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
Росстат	Федеральная служба государственной статистики
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
Рф	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СМИ	Средства массовой информации
Транссиб	Транссибирская железнодорожная магистраль
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
УШР	Управляемый шунтирующий реактор
ФЗ	Федеральный закон
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ФЦП	Федеральная целевая программа
ЦИУС	ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» (ОАО «ЦИУС ЕЭС»)
ЦУС	Центр управления сетями
ШР	Шунтирующий реактор
ЭСС	ОАО «Электросетьсервис»



Единицы измерения

ГВт	гигаватт
Гкал	гигакалория
кВ	киловольт
кВт	киловатт
кв. км	километр квадратный
кВт•ч	киловатт-час
км	километр
куб. м	метр кубический
л	литр
МВА	мегавольт-ампер
МВАр	мегавольт-ампер реактивный
МВт•ч	мегаватт-час
млн	миллион
млрд	миллиард
п.п.	процентный пункт
руб.	рубль российский
т	тонна
т у. т.	тонна условного топлива
тыс.	тысяча
ч	час
шт.	штука

Приложения

Указанные ниже приложения к годовому отчету предоставляются акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», а также доступны для всех заинтересованных лиц на сайте Компании [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru)

- Приложение 1. Дополнительная информация по главам годового отчета
- Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии
- Приложение 3. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления и отчет о соблюдении основных принципов кодекса корпоративного управления Великобритании
- Приложение 4. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имела заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества
- Приложение 5. Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами

- Приложение 6. Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации
- Приложение 7. Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2015 году
- Приложение 8. Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «ФСК ЕЭС»
- Приложение 9. Информация о земельных участках ПАО «ФСК ЕЭС»
- Приложение 10. Информация о реализации непрофильных активов в 2015 году
- Приложение 11. Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год по РСБУ
- Приложение 12. Годовой финансовый отчет за 2015 год в соответствии с Disclosure and Transparency Rules (Management Report 2015)
- Приложение 13. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год по МСФО

# Приложения к годовому отчету

---

# 2015



СОДЕРЖАНИЕ

Указанные ниже приложения к годовому отчету предоставляются акционерам в составе материалов к годовому общему собранию акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», а также доступны для всех заинтересованных лиц на сайте Компании [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru)

ПРИЛОЖЕНИЯ	
3	Приложение 1. Дополнительная информация по главам годового отчета
14	Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии
19	Приложение 3. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления и Отчет о соблюдении основных принципов Кодекса корпоративного управления Великобритании
65	Приложение 4. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имела заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества
216	Приложение 5. Информация о совершенных в 2015 году существенных сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц
220	Приложение 6. Сведения о фактическом исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2015 году
229	Приложение 7. Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2015 году
233	Приложение 8. Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «ФСК ЕЭС»
236	Приложение 9. Информация о земельных участках ПАО «ФСК ЕЭС»
238	Приложение 10. Информация о реализации непрофильных активов в 2015 году
242	Приложение 11. Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год по РСБУ
264	Приложение 12. Годовой финансовый отчет за 2015 год в соответствии с Disclosure and Transparency Rules (Management Report 2015)
296	Приложение 13. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год по МСФО

Приложение 1. Дополнительная информация по главам годового отчета

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ | Производственные результаты | Передача электроэнергии

Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2011–2015 гг.

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч						
№	Страна	2011	2012	2013	2014	2015
1	Азербайджан	44,242	55,770	57,422	53,054	54,848
2	Беларусь	3 173,191	3 698,125	3 596,726	1 425,023	2 815,240
3	Грузия	447,554	517,049	460,547	627,271	511,001
4	Южная Осетия	132,250	130,211	133,787	139,918	145,563
5	Казахстан	2 208,442	2 284,458	1 668,318	1 643,673	1 541,999
6	Китай	1 238,485	2 630,173	3 495,300	3 375,632	3 299,350
7	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
8	Литва	5 543,127	4 780,170	3 567,969	3 215,539	2 994,516
9	Монголия	263,428	392,750	413,595	390,332	284,450
10	Украина	22,357	81,795	38,609	177,993	2 461,972
11	Финляндия	9 635,536	3 793,845	4 107,179	2 995,008	3 383,435
Всего:		22 708,611	18 364,346	17 539,452	14 043,443	17 492,374

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч						
№	Страна	2011	2012	2013	2014	2015
1	Азербайджан	391,551	240,757	128,607	134,169	108,365
2	Беларусь	0,000	3,731	1,935	0,260	0,058
3	Грузия	588,576	369,438	370,608	160,078	169,575
4	Южная Осетия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
5	Казахстан	2 366,991	1 973,181	3 930,689	3 084,440	989,666
6	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
8	Литва	0,000	0,000	99,253	43,161	114,561
9	Монголия	21,424	21,006	23,291	30,368	54,178
10	Украина	55,763	0,093	6,400	0,000	3,756
11	Финляндия	0,000	0,000	2,758	0,234	23,400
Всего:		3 424,305	2 608,206	4 563,541	3 452,710	1 463,559



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ | Производственные результаты |  
Технологическое присоединение

► Динамика ключевых показателей по технологическому присоединению

		2013	2014	2015
Подано заявок	шт.	912	559	531
	МВт	17 030,70	14 705,00	13 211,93
Принято заявок в работу	шт.	398	311	305
	МВт	9 253,31	9 252,69	8 610,86
Утверждено технических условий	шт.	497	260	270
	МВт	16 005,60	7 787,66	5 089,00
Утверждено/рассмотрено технических условий в Исполнительном аппарате	шт.	175	81	75
	МВт	12 145,00	4 901,89	2 421,90
Утверждено изменений в технические условия	шт.	462	382	373
	МВт	15 054,40	4 796,27	4 608,86
Заключено договоров	шт.	642	224	206
	МВт	3 793,00	5 536,95	8 185,00
Исполнено договоров (без учета актов технологического присоединения по этапам)	шт.	298	273	245
	МВт	3 793,00	5 536,95	8 185,00

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ | Производственные результаты |  
Инвестиционная деятельность

► Основные параметры ключевых инвестиционных проектов

Проект	Сроки реализации		Введено в эксплуата-цию в 2015 г.	Проектная мощность	Объем финансирования в 2016–2020 гг. млрд руб.
	начало	окончание			
Развитие энергетической инфраструктуры в районе БАМа и Транссиба	2014	2024	0	4 124 МВА 4 215 км 1 334 МВАр	102,37
Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ)	2015	2020	0	900 МВА 872,5 км 799,4 МВАр	33,25
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	2009	2019	699,67 км	125 МВА 865,4 км	27,54
Компенсационные мероприятия при раздельной работе ЕЭС России и ОЭС Украины	2015	2017	0	125 МВА 95,3 км	1,08
Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края	2015	2018	0	810 МВА 16 км	2,47

Проект	Сроки реализации		Введено в эксплуа-тацию в 2015 г.	Проектная мощность	Объем финансирования в 2016–2020 гг. млрд руб.
	начало	окончание			
Развитие сетевого комплекса в Республике Саха (Якутия)	2009	2024	0	794 МВА 1 062 км 200 МВАр 200 МВт	13,88
Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти (ВСТО — I, II)	2012	2019	0	972 МВА 684,76 км 200 МВАр	21,95
Ликвидация последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС	2010	2016	0	668 МВА УШР (180+60) МВАр ШР (180+60) МВАр 382,97 км	1,90

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ | Производственные результаты |  
Энергосбережение и энергоэффективность

► Пилотные проекты ФСК по энергосбережению и повышению энергетической эффективности

Утилизация тепла

Реализация на ПС 500/220/10 кВ Нижегородская (МЭС Волги) пилотного проекта по утилизация тепла АТ 1 (фаза «А») для отопления общеподстанционного пункта управления с использованием теплового насоса, позволяющего увеличить экономию тепловых энергоресурсов на отопление и снизить расход электроэнергии на отопление зданий и обдув трансформаторов.	<ul style="list-style-type: none"><li>648 тыс. кВт·ч в год объем ожидаемой экономии электроэнергии</li><li>1 166,78 тыс. руб. ожидаемый эффект экономии электроэнергии в стоимостном выражении</li></ul>
---	--

Оптимизация работы систем охлаждения трансформаторов

На ПС 500/220/10 кВ Нижегородская (МЭС Волги) выполнена замена автоматизированных шкафов управления охлаждением АТ-1 с использованием частотного регулирования, позволяющих продлить срок службы автотрансформатора, повысить эффективность использования системы охлаждения, регистрировать, хранить и передавать в автоматической системе управления данные о параметрах системы охлаждения.	<ul style="list-style-type: none"><li>16 тыс. кВт·ч в год расчетная экономия электроэнергии</li></ul>
--	---

Применение плазменных светильников для освещения открытых распределительных устройств

В рамках этого проекта 24 прожектора наружного освещения на ПС 500/220/10 кВ Нижегородская (МЭС Волги) заменены на плазменные прожекторы, которые отличаются высоким качеством светового потока, экологичностью, энергоэффективностью и длительным сроком службы.	<ul style="list-style-type: none"><li>60,7 тыс. кВт·ч в год объем снижения годового расхода электроэнергии на освещение</li></ul>
---	---

Применение «световых колодцев» для освещения внутри здания

Применение этой технологии для освещения помещений при помощи естественного солнечного света реализовано при реконструкции административного здания МЭС Волги в г. Самара: установлено 14 «световых колодцев» на крыше шестизэтажного здания.	<ul style="list-style-type: none"><li>2 999,5 кВт·ч в год объем снижения годового расхода электроэнергии на освещение</li></ul>
---	---

Внедрение автоматизированных тепловых пунктов

Технология автоматизированного контроля потребления тепла реализована при реконструкции системы отопления административного здания МЭС Волги в г. Самара. Она позволяет сократить перерасход энергии для отопления и горячего водоснабжения, продлить срок службы и уменьшить межремонтный период трубопроводов тепловых сетей и оборудования котельных, вести учет потребления тепла, создавать резервы тепла для работы в период наименьших температур.

- 230 Гкал  
объем экономии тепловой энергии
- 437,04 тыс. руб.  
ожидаемый эффект экономии тепловой энергии в стоимостном выражении

Повышение энергетической эффективности осветительных установок

На Верхне-Донском предприятии МЭС Центра выполнены работы по повышению энергетической эффективности осветительных установок административного здания ПМЭС: проведена замена существующих ламп и светильников на энергоэффективные светодиодные и автоматизировано управление внутренним освещением здания.

- не менее 19,3 тыс. кВт·ч в год  
объем экономии электроэнергии
- не менее 430,5 тыс. руб. в год  
сумма снижения эксплуатационных затрат

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ | Инновационное развитие |  
Программа инновационного развития

Выполнение ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития в 2015 году

	2014, факт	2015, план	2015, факт	Оценка достижения планового значения
Динамика снижения расходов на ремонт единицы сетевого оборудования относительно уровня расходов 2010 года, %	2,5	3	4	выполнен
Доля затрат на электрооборудование, приобретенное у отечественных изготовителей, к общему объему затрат на приобретение оборудования, %	44,5	40	75	выполнен
Доля потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, %	4,13	4,46	4,47	не выполнен
Количество персонала компании на 100 км линий электропередачи, чел.	14,56	14	13,52	выполнен
Площадь земли в мегаполисах, высвобожденной от сетевой инфраструктуры, га	0	700	0	не выполнен
Доля недоотпуска электроэнергии потребителям в общем объеме отпущенной из ЕНЭС электроэнергии, %	0,0002	0,0024	0,0002	выполнен
Количество документов исключительного права (патенты, регистрационные свидетельства), полученных по результатам проведения НИОКР за год, шт	56	20	30	выполнен
Количество разработанных и внедренных в производство технологий и продуктов по результатам выполненных НИОКР, шт.	9	2	4	выполнен
Доля расходов на НИОКР за счет собственных средств ФСК по отношению к выручке, %	0,25	1,1	0,29	не выполнен

	2014, факт	2015, план	2015, факт	Оценка достижения планового значения
Доля привлечения средств из внешних источников в общем объеме финансирования, %	0	–	0	не выполнен
Доля затрат на НИОКР, выполняемых вузами, к общим затратам на НИОКР, %	6,7	1,0	2,94	выполнен

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ | Социальная ответственность |  
Производственная безопасность

- Дополнительные меры по охране труда, принятые в ФСК в течение 2015 года:
- Проводился поведенческий аудит безопасности, направленный на изменение подхода работников к осознанному соблюдению норм безопасности и позволивший повысить дисциплину персонала в части выполнения работ без нарушений требований Правил безопасности
  - Используются мобильные видеорегистраторы для фиксации и дальнейшей проработки наиболее опасных действий работников при проведении работ в действующих электроустановках
  - Изменена структура проведения Дней охраны труда, направленная на повышение эффективности и предупреждение нарушений, аналогичных совершаемым при несчастных случаях
- Проведены месячники по безопасности дорожного движения
  - Организована эффективная работа 50 стационарных и 17 передвижных кабинетов охраны труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований
  - Продолжена работа по эффективному функционированию комнат психологической разгрузки для оперативного персонала подстанций
  - Проведен смотр-конкурс на Лучшую организацию работы по охране труда в филиалах ПМЭС и МЭС: лидерами по итогам 2015 годы признаны МЭС Востока и Приморское ПМЭС

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ | Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности |  
Тарифное регулирование

- Перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС
- Федеральный закон от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»
  - Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»
  - Постановление Правительства РФ от 31 декабря 2009 года № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов
- показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»
  - Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2010 года № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»

- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»
  - Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»
  - Приказ ФСТ России от 21 марта 2006 года № 56-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче

электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети»

  - Приказ ФСТ России от 30 марта 2012 года № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»
  - Приказ ФСТ России от 12.04.2012 № 53-э/1 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка определения отношения суммарного за год прогнозного объема потребления электрической энергии населением и приравненными к нему категориями потребителей к объему электрической энергии, соответствующему среднему за год значению прогнозного объема мощности, определенного в отношении указанных категорий потребителей»

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ | Заемный капитал | Долговой портфель

Информация о находящихся в обращении выпусках облигаций ПАО «ФСК ЕЭС»

Серия	6	7	8	9
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций и по усмотрению эмитента			
Регистрационный номер	4-06-65018-D от 05.11.2009	4-07-65018-D от 05.11.2009	4-08-65018-D от 05.11.2009	4-09-65018-D от 05.11.2009
Объем выпуска	10 млрд руб.	5 млрд руб.	10 млрд руб.	5 млрд руб.
Номинал	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет
Дата размещения	28.09.2010	29.10.2010	28.09.2010	29.10.2010
Ставка	8,25%	7,5%	8,25%	7,99%
Дата оферты/ погашения	- / 15.09.2020	- / 16.10.2020	- / 15.09.2020	24.10.2017 / 16.10.2020
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Котировальный список	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень
Ломбардный список Банка России	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены
Объем выпуска в обращении на 31.12.2015	7,535 млрд руб.	1,76 млрд руб.	7,315 млрд руб.	5 млрд руб.

Серия	10	11	12	13
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций и по усмотрению эмитента			
Регистрационный номер	4-10-65018-D от 05.11.2009	4-11-65018-D от 05.11.2009	4-12-65018-D от 07.06.2011	4-13-65018-D от 07.06.2011
Объем выпуска	10 млрд руб.	10 млрд руб.	10 млрд руб.	10 млрд руб.
Номинал	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	10 лет	10 лет	7 лет	10 лет
Дата размещения	28.09.2010	29.10.2010	27.04.2012	05.07.2011
Ставка	7,75%	7,99%	8,1%	8,5%
Дата оферты/ погашения	- / 15.09.2020	24.10.2017 / 16.10.2020	28.04.2016 / 19.04.2019	- / 22.06.2021
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Котировальный список	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень
Ломбардный список Банка России	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены
Объем выпуска в обращении на 31.12.2015	0,0029 млрд руб.	10 млрд руб.	10 млрд руб.	10 млрд руб.

Серия	15	18	19	21
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций и по усмотрению эмитента			
Регистрационный номер	4-15-65018-D от 07.06.2011	4-18-65018-D от 07.06.2011	4-19-65018-D от 07.06.2011	4-21-65018-D от 21.06.2012
Объем выпуска	10 млрд руб.	15 млрд руб.	20 млрд руб.	10 млрд руб.
Номинал	1000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	12 лет	12 лет	12 лет	15 лет
Дата размещения	27.10.2011	12.12.2011	21.07.2011	24.10.2012
Ставка	8,75%	8,5%	7,95%	8,75%
Дата оферты/ погашения	26.10.2018 / 12.10.2023	07.06.2019 / 27.11.2023	18.07.2018 / 06.07.2023	26.04.2017 / 06.10.2027
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Котировальный список	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень
Ломбардный список Банка России	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены
Объем выпуска в обращении на 31.12.2015	0,312 млрд руб.	0,11 млрд руб.	20 млрд руб.	10 млрд руб.



Серия	22	24	25
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций и по усмотрению эмитента		
Регистрационный номер	4-22-65018-D от 21.06.2012	4-24-65018-D от 21.06.2012	4-25-65018-D от 21.06.2012
Объем выпуска	10 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.
Номинал	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	15 лет	15 лет	15 лет
Дата размещения	08.08.2012	25.01.2013	02.10.2012
Ставка	1–2 купоны 9%, купоны 2–20 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 2,5\%$	8%	8,6%
Дата оферты/ погашения	03.08.2022 / 21.07.2027	24.01.2020 / 07.01.2028	04.10.2016 / 14.09.2027
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Котировальный список	Второй уровень	Второй уровень	Второй уровень
Ломбардный список Банка России	Облигации включены	Облигации включены	Облигации включены
Объем выпуска в обращении на 31.12.2015	10 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.

► Информация о находящихся в обращении выпусках инфраструктурных облигаций ПАО «ФСК ЕЭС»

Серия	23	26	27	28
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций и по усмотрению эмитента			
Регистрационный номер	4-23-65018-D от 21.06.2012	4-26-65018-D от 21.06.2012	4-27-65018-D от 21.06.2012	4-28-65018-D от 21.06.2012
Объем выпуска	10 млрд руб.	15 млрд руб.	15 млрд руб.	20 млрд руб.
Номинал	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	35 лет	35 лет	35 года	35 лет
Дата размещения	10.06.2013	13.08.2013	13.08.2013	10.06.2013
Ставка	1 купон — 8,4%, купоны 2 – 140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 7,5%, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 7,5%, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 8,4%, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$
Дата оферты/ погашения	- / 27.04.2048	09.07.2047 / 30.06.2048	09.07.2047 / 30.06.2048	- / 27.04.2048
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Некотировальная часть списка	Третий уровень	Третий уровень	Третий уровень	Третий уровень
Объем выпуска в обращении на 31.12.2015	10 млрд руб.	15 млрд	11 млрд	20 млрд

Серия	29	30	34	37	38
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев облигаций и по усмотрению эмитента				
Регистрационный номер	4-29-65018-D от 21.06.2012	4-30-65018-D от 14.11.2013	4-34-65018-D от 14.11.2013	4-37-65018-D от 14.11.2013	4-38-65018-D от 14.11.2013
Объем выпуска	20 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.	20 млрд руб.	20 млрд руб.
Номинал	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Срок обращения	35 лет	35 лет	35 лет	35 лет	35 лет
Дата размещения	21.10.2013	13.12.2013	13.12.2013	06.05.2015	06.05.2015
Ставка	7,1%, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 7,5%, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 7,5%, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$
Дата оферты/ погашения	17.09.2046 / 07.09.2048	08.11.2046 / 30.10.2048	07.11.2047 / 30.10.2048	05.04.2045 / 23.03.2050	05.04.2045 / 23.03.2050
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Некотировальная часть списка	Третий уровень	Третий уровень	Третий уровень	Третий уровень	Третий уровень
Объем выпуска в обращении на 31.12.2014	20 млрд руб.	10 млрд руб.	14 млрд руб.	20 млрд руб.	20 млрд руб.

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ | Заемный капитал | Кредитные рейтинги

► Информация о кредитных рейтингах ПАО «ФСК ЕЭС» за период 2012–2015 гг.

2012	2013
<p><b>23 ноября / Moody's</b></p> <p>Рейтинг ФСК по международной шкале снижен с уровня Baa2 до Baa3 (прогноз «Стабильный») вследствие изменений в структуре собственности, связанных с внесением в уставный капитал вновь созданного ОАО «Россети» доли государства в ОАО «ФСК ЕЭС»; оценка финансового положения ФСК осталась неизменной.</p> <p>По национальной шкале рейтинг подтвержден на уровне Aaa.ru.</p>	<p><b>25 октября / Fitch Ratings</b></p> <p>Долгосрчный рейтинг дефолта ФСК в иностранной валюте установлен на уровне BBB (прогноз «Стабильный»), по национальной шкале — на уровне AAA(rus).</p> <p><b>17 октября / Standard &amp; Poor's</b></p> <p>Долгосрчный кредитный рейтинг ФСК по международной шкале подтвержден на уровне BBB (прогноз «Стабильный»), по национальной шкале — на уровне ruAAA.</p> <p>Оценка кредитоспособности ФСК обоими агентствами основывается на схожих факторах. Долгосрчные рейтинги дефолта эмитента BBB на два уровня превышают оценку самостоятельной кредитоспособности ФСК с учетом умеренно сильных связей с мажоритарным непрямым акционером, Российской Федерацией (BBB / прогноз «Стабильный») через ОАО «Россети». Оценка самостоятельной кредитоспособности ФСК на уровне BB+ в качестве позитивного фактора учитывает позицию Компании как собственника и монопольного оператора национальной электрической сети передачи электроэнергии в стране, высокий уровень рентабельности и ликвидности. В то же время рейтинговые агентства в качестве негативных факторов отмечают нестабильность регуляторной среды и финансовые риски, связанные с реализацией масштабной инвестиционной программы.</p>

2014	2015
<p><b>30 декабря / Standard &amp; Poor's</b></p> <p>Уровни рейтингов ФСК перемещены на пересмотр с возможностью понижения вслед за суверенным рейтингом Российской Федерации, что связано с быстрым снижением гибкости страны в кредитно-денежной политике и влиянием ослабления ее экономики на финансовую систему.</p> <p><b>23 декабря / Moody's</b></p> <p>Уровни рейтингов ФСК перемещены на пересмотр с возможностью понижения в связи с аналогичными действиями в отношении суверенного рейтинга Российской Федерации.</p> <p><b>21 октября / Moody's</b></p> <p>Долгосрчный рейтинг ФСК по глобальной шкале подтвержден на уровне Baa3: кредитное качество компании относится к инвестиционной категории, свидетельствующей о стабильности ее основных направлений деятельности и высокой финансовой устойчивости на фоне ухудшающейся макроэкономики и неблагоприятной конъюнктуры рынка.</p> <p><b>1 июля / Moody's</b></p> <p>Рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» на уровне Baa3 по глобальной шкале и на уровне Aaa.ru по национальной шкале.</p> <p><b>28 апреля / Standard &amp; Poor's</b></p> <p>Долгосрчный рейтинг ФСК в иностранной валюте понижен на один шаг с BBB до BBB- (прогноз «Негативный») вследствие снижения суверенного рейтинга Российской Федерации в иностранной валюте с BBB до BBB- (прогноз «Негативный»), в национальной валюте — с BBB+ до BBB.</p> <p><b>3 апреля / Moody's</b></p> <p>Агентство поместило на пересмотр с возможностью понижения рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС» в связи с перспективой понижения суверенного кредитного рейтинга России. 1 июля кредитный рейтинг ФСК по глобальной шкале был подтвержден на прежнем уровне Baa3 (инвестиционная категория) с негативным прогнозом.</p> <p><b>27 марта / Standard &amp; Poor's</b></p> <p><b>26 марта / Fitch Ratings</b></p> <p>Прогноз по рейтингам ФСК изменен со «Стабильного» на «Негативный», при этом долгосрчные рейтинги в иностранной и национальной валютах подтверждены на уровне BBB.</p>	<p><b>7 декабря / Moody's</b></p> <p>Прогноз в отношении рейтинга долгосрчной кредитоспособности по глобальной шкале с текущим значением Ba1 изменен на «Стабильный».</p> <p><b>4 февраля / Standard &amp; Poor's</b></p> <p>Вслед за изменением суверенного рейтинга Российской Федерации сопоставимо снижен кредитный рейтинг ФСК по глобальной шкале до уровня BB+ (прогноз «Негативный»), по национальной шкале — до уровня ruAA+.</p> <p><b>20 января / Moody's</b></p> <p>Рейтинг долгосрчной кредитоспособности ФСК по глобальной шкале понижен с уровня Baa3 (прогноз «Негативный») до уровня Ba1 (на пересмотре с возможностью понижения), по национальной шкале — с уровня Aaa.ru до уровня Aa1.ru в продолжение эквивалентного понижения суверенного рейтинга Российской Федерации.</p> <p><b>13 января / Fitch Ratings</b></p> <p>В связи с пересмотром суверенного рейтинга Российской Федерации долгосрчные рейтинги дефолта ФСК в иностранной и национальной валюте понижены с уровня BBB до BBB- (прогноз «Негативный»).</p>

Приложение 2. Заключение  
Ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия ПАО «ФСК ЕЭС»

Утверждено

Ревизионной комиссией ПАО «ФСК ЕЭС»  
(протокол от «12» мая 2016 г. № 5/2016)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества  
«Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы

«12» мая 2016 года  
Дата составления

г. Москва  
Место составления

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 17.07.2015 № 1/2015
Председатель Ревизионной комиссии	Кант Мандал Дэнис Ришиевич
Секретарь Ревизионной комиссии	Лелекова Марина Алексеевна
Члены Ревизионной комиссии	Варламов Николай Николаевич Измайлов Марат Викторович Литвинов Роман Владимирович

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Общество) и Положением о Ревизионной комиссии Общества в период с 20.04.2016 по 06.05.2016 Ревизионной комиссией Общества проведена оценка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год.

**Основание ревизии:** решение Ревизионной комиссии Общества от 19.04.2016 (протокол заседания от 19.04.2016 № 4/2016).

**Цель ревизии:** осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2015 год (далее — Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

**Проверяемый период:** с 01.01.2015 по 31.12.2015.

**Объект ревизии:** годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовой отчет, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности Общества.

- При проведении проверки (ревизии) были использованы:**
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
  - Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
  - Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н;
  - Положения (стандарты) по бухгалтерскому учету;
  - Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 N 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
  - Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 30.12.2014 N 454-П;
  - Информационное письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»;
  - Иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы Общества.



► Сведения об обществе

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Место нахождения (юридический адрес)	Российская Федерация, 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д.5А
Почтовый адрес	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д.5А
Государственная регистрация (ОГРН)	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Единоличный исполнительный орган (в отчетном периоде и событиях после отчетной даты)	Председатель Правления Муров Андрей Евгеньевич на основании решения Внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 11.11.2013 (протокол от 11.11.2013 № 14)
Директор департамента учета и отчетности (Главный бухгалтер)	Носков Андрей Павлович на основании приказа от 18.08.2011 № 690/1Р

► Сведения об аудиторе

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Русь»
Решение годового общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16).
Решение Совета директоров по определению размера оплаты услуг аудитора на 2015 год	Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2015 № 280
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор от 26.08.2015 № 15a084
Аудиторское заключение (номер, дата, наименование документа)	Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2015 год № РСМ-1268 от 24.02.2016

Проверка (ревизия) осуществлялась на выборочной основе и включала в себя изучение, на основе тестирования, доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, определение существенных оценочных значений. В ходе проверки (ревизии) нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователей этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

При проведении проверки (ревизии), нами рассматривалось соблюдение Обществом

законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Мы также выборочно провели сверку показателей Годового отчета и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год, проверку полноты раскрытия информации в Годовом отчете Общества на соответствие требованиям Банка России о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

В ходе проверки была также изучена система внутреннего контроля Общества, материалы, подготовленные по результатам проведенных проверок подразделением, исполняющим функции внутреннего аудита, внешним аудитором, внешними органами контроля и надзора. Ревизионная комиссия ПАО «ФСК ЕЭС» в ходе проверки (ревизии) полагалась, в том числе, на заключение аудитора Общества ООО «РСМ Русь» от 24.02.2016 № РСМ-1268.

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Результатом деятельности Общества в отчетном году явилась чистая прибыль в размере 17 870,137 млн руб., что выше плана на 10 686,127 млн руб.

Стоимость чистых активов на 31.12.2015 составляет 886 127,082 млн руб. при размере уставного капитала Общества 637 332,662 млн руб.

Балансовая стоимость активов Общества по состоянию на 31.12.2015 составила 1 268 301,446 млн руб., по сравнению с 31.12.2014 балансовая стоимость активов возросла на 3%.

Внеоборотные активы занимают в структуре актива баланса 87%, их величина по состоянию на 31.12.2015 составила 1 124 338,485 млн руб., что на 0,6% выше размера внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2014.

По состоянию на 31.12.2015 общая сумма дебиторской задолженности (ст. 1230 бухгалтерского баланса), по сравнению с 31.12.2014, увеличилась на 16% и составила 69 491,215 млн руб.

Кредиторская задолженность по сравнению с 31.12.2014 уменьшилась на 29%), по состоянию на 31.12.2015 составила 54 748,132 млн руб.

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику, утвержденную приказом Общества от 30.12.2014 № 613 «Об утверждении Учетной политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год» в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральным стандартам.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС», выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 № 454-П.

► Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией отчетности Общества

№ п/п	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Кол-во листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2015 г.	24.02.2016	2 л.
2.	Отчет о финансовых результатах за 2015 г.	24.02.2016	2 л.
3.	Отчет об изменениях капитала за 2015 г.	24.02.2016	2 л.
4.	Отчет о движении денежных средств за 2015 г.	24.02.2016	2 л.
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2015 год	24.02.2016	12 л.
6.	Письменные приложения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год	24.02.2016	73 л.
7.	Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год (протокол Правления Общества от 26.04.2016 № 1384)	Дата заседания Правления – 22.04.2016	238 л.

На момент проведения проверки и выдачи настоящего Заключения, Годовой отчет решением Общего собрания акционеров не утвержден и не рассмотрен, предварительно, Советом директоров Общества.

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2015 год не отражает достоверно, во всех существенных отношениях, финансовое положение Общества на 31 декабря 2015 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2015 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки указанной отчетности.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия также не обнаружила существенных

искажений данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год.

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности, пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2015 год, письменными приложениями в текстовой и табличной формах, являющимися неотъемлемыми составными частями Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год.

Председатель Ревизионной комиссии и ПАО «ФСК ЕЭС»	Д.Р. Кант Мандал
Члены Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»	Р.В. Литвинов
	Н.М. Варламов
	М.В. Измайлов
	М.А. Лелекова

Приложение 3. Отчет о соблюдении  
Кодекса корпоративного управления  
и Отчет о соблюдении основных  
принципов Кодекса корпоративного  
управления Великобритании

ОТЧЕТ ПАО «ФСК ЕЭС»

о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463)

Дата составления отчета: 30.03.2016 г.

Настоящий Отчет был рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках вопроса о предварительном рассмотрении годового отчета Общества на заседании 25.05.2016 (протокол от 27.05.2016 № 322)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за отчетный период с 01.01.2015 по 30.03.2016

Настоящий Отчет является приложением к годовому отчету ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год.

содержащему раздел «Корпоративное управление», в котором также представлена следующая информация:

- Заявление Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления
- Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Компании
- Описание методологии, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.					
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		соблюдается		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.  2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.  3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.		соблюдается		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.  2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.  3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		частично соблюдается	В 2015 году при проведении годового Общего собрания акционеров отдельная позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки дня Общего собрания акционеров не формировалась. При этом протоколы заседаний Совета директоров, содержащие позицию Совета директоров по отдельным вопросам повестки дня, были представлены акционерам в составе материалов к собранию.  Обязанность Общества включать позицию Совета директоров по каждому вопросу повестки дня Общих собраний была закреплена в новой редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», и будет выполнена Обществом при подготовке Общего собрания акционеров в 2016 году.	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.  2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		соблюдается		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.		соблюдается		



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>		частично соблюдается	<p>В связи с изменениями в законодательстве Российской Федерации при проведении годового Общего собрания акционеров в 2016 году будет доступна возможность удаленного участия в общем собрании акционеров — клиентов номинальных держателей путем направления через Центральный депозитарий (НРД) регистратору поручения акционеров по голосованию по вопросам повестки дня электронным способом. В дальнейшем в рамках реформы корпоративных действий НРД будет внедряться платформа электронного голосования, позволяющая всем владельцам ценных бумаг дистанционно участвовать в общих собраниях акционеров.</p> <p>Учитывая реализацию указанной рекомендации с участием учетных институтов на рынке ценных бумаг, принятие отдельного решения Советом директоров не планируется.</p>	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.					
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>		частично соблюдается	<p>Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров согласно дивидендной политике, утвержденной решением Совета директоров от 16.12.2010 г., исходя из финансовых результатов деятельности Общества по РСБУ.</p> <p>ПАО «ФСК ЕЭС» является компанией с государственным участием (более 80% уставного капитала опосредованно принадлежит государству).</p> <p>Решение по вопросу о выплате дивидендов принимается согласно издаваемым Правительством Российской Федерации директивам с учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 774-р «О формировании позиции акционера — Российской Федерации в акционерных обществах, акции которых находятся в федеральной собственности».</p> <p>Таким образом, внесение соответствующих изменений во внутренние документы Общества будет возможно в случае внесения изменений в законодательство Российской Федерации в части необходимости расчета дивидендов исходя из консолидированного финансового результата.</p>	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.		соблюдается		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.		соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.		не соблюдается	<p>Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p> <p>Существенными акционерами Общества являются ПАО «Россети», владеющее 80,13% голосующих акций, и Российская Федерация в лице Росимущества на основании заключенного с ПАО «Россети» акционерного соглашения.</p> <p>У Российской Федерации аффилированные лица отсутствуют.</p> <p>Сделки между ПАО «ФСК ЕЭС» и аффилированными лицами ПАО «Россети» являются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>При этом в рамках законодательства Российской Федерации во внутренних документах Общества регламентирован порядок выявления сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и их одобрения.</p> <p>В настоящее время Общество не планирует внесение дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения указанных в настоящем пункте сделок.</p>	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.					
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.		соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.		не соблюдается	<p>В отчетном периоде в голосовании на годовом Общем собрании акционеров принимал участие квазиказначейский пакет акций ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>В повестку дня Общего собрания акционеров ежегодно включаются вопросы об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе договора страхования.</p> <p>В голосовании по данному вопросу не может принимать участие основной акционер Общества, признаваемый лицом, заинтересованным в совершении сделки.</p> <p>В соответствии с законодательством Российской Федерации, решение по данному вопросу принимается большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров.</p> <p>Учитывая структуру собственности ПАО «ФСК ЕЭС» (высокая концентрация акционерного капитала при распыленности миноритарного пакета акций) велика вероятность непринятия Общим собранием акционеров решений по ключевым для Общества вопросам, в том числе предусмотренным законодательством Российской Федерации (страхование, вопросы, связанные с проведением дополнительной эмиссии акций и т. д.).</p> <p>Таким образом, в настоящее время у Общества сохраняется потребность в обеспечении голосования квазиказначейскими акциями на Общих собраниях акционеров.</p> <p>Однако, стремясь к соответствию лучшим практикам корпоративного управления, Общество планирует при подготовке к годовому Общему собранию акционеров рассмотреть соответствующего вопроса Советом директоров и принятие им концептуального решения об участии квазиказначейского пакета акций Общества в голосовании на ГОСА.</p>	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.					
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.		соблюдается		
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.					
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		частично соблюдается	<p>Согласно Уставу Общества, члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» назначаются по решению Совета директоров, а Председатель Правления — по решению Общего собрания акционеров.</p> <p>Внесение изменений в Устав в части делегирования полномочий по назначению Председателя Правления от Общего собрания акционеров Совету директоров не планируется в связи с высокой вероятностью финансово-экономических последствий для Общества, связанных с возможностью предъявления миноритарных пакетов акций Общества к выкупу.</p>	



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.		соблюдается		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.		соблюдается		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		соблюдается		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов		соблюдается		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.		соблюдается		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.		частично соблюдается	В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал отдельно вопрос о практике корпоративного управления Общества. Вместе с тем, вопрос о практике корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров в рамках вопросов об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления и об утверждении Кодекса корпоративного управления Общества. Во II квартале 2016 года на рассмотрение Совета директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям будет вынесен вопрос «О рассмотрении результатов оценки эффективности работы Совета директоров и самооценки качества корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.					
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.  2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		соблюдается		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.		соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.					
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.</p>		частично соблюдается	<p>В отчетном периоде оценка кандидатов в Совет директоров Советом директоров либо Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась.</p> <p>Учитывая структуру собственности ПАО «ФСК ЕЭС», вопрос избрания состава Совета директоров и определения позиции основного акционера в отношении выдвигаемых кандидатов урегулирован порядком, определенным решениями Правительства Российской Федерации.</p> <p>Оценка кандидатов с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. осуществляется на этапе отбора кандидатов Комиссией по отбору независимых директоров при Росимуществе.</p> <p>В связи с указанным выше порядком выдвижения кандидатов в Совет директоров Общество не планирует рассмотрение на Совете директоров или Комитете по кадрам и вознаграждениям отдельного вопроса по оценке кандидатов.</p>	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.		частично соблюдается	<p>В отчетном периоде результаты оценки Советом директоров либо Комитетом по кадрам и вознаграждениям кандидатов в Совет директоров, а также информация о соответствии кандидатов критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса, не представлялась акционерам при подготовке Общего собрания акционеров.</p> <p>Учитывая структуру собственности ПАО «ФСК ЕЭС», вопрос избрания состава Совета директоров и определения позиции основного акционера в отношении выдвигаемых кандидатов урегулирован порядком, определенным решениями Правительства Российской Федерации.</p> <p>Оценка кандидатов на соответствие критериям независимости (предусмотренным Правилами листинга) осуществляется на этапе отбора кандидатов Комиссией по отбору независимых директоров при Росимуществе с подтверждением соответствия Московской биржей.</p> <p>Необходимая информация о каждом кандидате (биографические данные, наличие согласия) представлялась акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров.</p> <p>При проведении годового общего собрания в 2016 году Общество планирует дополнительно к указанной выше информации о кандидатах в члены Совета директоров представить акционерам информацию о соответствии кандидата критериям независимости, предусмотренным правилами листинга Московской Биржи.</p>	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.		соблюдается		Оценка деятельности Совета директоров по итогам 2015 года проведена в 1 квартале 2016 года.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.		соблюдается		Оценка деятельности Совета директоров по итогам 2015 года проведена в 1 квартале 2016 года.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.					
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.		частично соблюдается	<p>Согласно распоряжениям Правительства Российской Федерации, годовыми Общими собраниями акционеров в 2014 и 2015 годах соответственно были избраны составы Совета директоров с 1 и 3 директорами, отвечающими критериям независимости.</p> <p>По итогам годовой кампании 2014 года в 1 полугодии 2015 года в отношении избранного независимого директора появились основания для изменения его статуса.</p> <p>Во втором полугодии 2015 года в отношении одного из трех независимых директоров, избранных в состав Совета директоров, по итогам годовой кампании 2015 года также возникли основания по изменению его статуса.</p> <p>В случае возникновения подобной ситуации в будущем Общество планирует выносить вопрос о признании члена Совета директоров независимым на рассмотрение Совета директоров.</p>	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>		частично соблюдается	<p>В отчетном периоде при проведении годового Общего собрания акционеров Совет директоров не представил акционерам заключение о независимости каждого выдвинутого кандидата.</p> <p>При этом мнение Совета директоров в отношении кандидатов выражено при участии в заседании Совета директоров, на котором состоялось рассмотрение вопроса о предложениях акционеров по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества. При проведении годового общего собрания в 2016 году Общество планирует представить акционерам информацию о соответствии кандидата критериям независимости, предусмотренным правилами листинга Московской Биржи.</p>	Рекомендации по пункту 2 фактически соблюдены в рамках рассмотрения вопросов формирования комитетов Совета директоров, в отношении некоторых из которых у Общества есть обязательства по формированию состава и избрания Председателя комитета из числа независимых членов Совета директоров.



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.		частично соблюдается	<p>Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 состава Совет директоров.</p> <p>Данное обстоятельство было связано с тем, что с учетом распоряжений Правительства Российской Федерации, годовыми Общими собраниями акционеров в 2014 и 2015 годах соответственно были избраны составы Совета директоров с 1 и 3 независимыми директорами.</p> <p>По итогам годовой кампании 2014 года в 1 полугодии 2015 года в отношении избранного независимого директора появились основания для изменения его статуса.</p> <p>Во втором полугодии 2015 года в отношении одного из трех независимых директоров, избранных в состав Совета директоров, по итогам годовой кампании 2015 года также возникли основания по изменению его статуса.</p>	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.		не соблюдается	<p>Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) не осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов.</p> <p>Уставом Общества, утвержденным Общим собранием акционеров в 2015 году, не определено само понятие существенных корпоративных действий.</p> <p>Однако, исходя из определения данного термина в Кодексе корпоративного управления, необходимо отметить наличие в Уставе Общества необходимых компетенций органов управления по вопросам, отнесенным Кодексом к существенным корпоративным действиям.</p> <p>Также необходимо отметить, что в отчетном периоде из перечня существенных корпоративных действий, указанных в Кодексе, Обществом были совершены две сделки, не связанные с возможным конфликтом интересов.</p> <p>При этом в отношении сделок, имеющих существенное значение, регулирование вопроса осуществляется в пределах, определенных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.</p> <p>Обществом не планируется внесение изменений во внутренние документы, уточняющих порядок согласования материалов по вопросам, планируемым к вынесению в повестку дня очередного заседания Совета директоров.</p>	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.					
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.  2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.		частично соблюдается	Председатель Совета директоров не является независимым директором.  В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 2.04.2011 № Пр-846, а также поручением Правительства Российской Федерации от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр председателями совета директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные.  Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует.  В 2016 году не планируется избрание старшего независимого директора.	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.		соблюдается		
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.		соблюдается		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.					
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.  2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.  3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.		соблюдается		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.		соблюдается		
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.  2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.		соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.  2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.		соблюдается		
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.					
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.		соблюдается		
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.		соблюдается		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.		не соблюдается	<p>Уставом и внутренними документами Общества не определено, какие именно вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров.</p> <p>Согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления в круг вопросов, требующих обязательного очного рассмотрения, входят вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• касающиеся проведения годового Общего собрания акционеров;</li><li>• решение по которым принимается в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации;</li><li>• одобрения существенных сделок Общества;</li><li>• касающиеся существенных аспектов деятельности подконтрольных лиц;</li><li>• финансово-хозяйственной деятельности Общества (в т. д. план финансово-хозяйственной деятельности);</li><li>• иные, в том числе результаты оценки деятельности Совета директоров, рассмотрения политики управления рисками, и т. д.</li></ul> <p>Таким образом, ряд вопросов, требующих, согласно Кодексу, очного рассмотрения Советом директоров, предусматривают сжатые сроки для рассмотрения, что не позволяет гарантировать проведение в установленный законодательством срок заседания Совета директоров в форме совместного присутствия ввиду возможного отсутствия кворума.</p> <p>Внесение изменений в Устав и/или во внутренние документы Общества в части определения вопросов, рассматриваемых на очных заседаниях Совета директоров, не планируется.</p> <p>Вместе с тем, планом работы Совета директоров определен круг приоритетных вопросов, которые рассматриваются на очных заседаниях, в том числе утверждение бизнес-плана (сводного бизнес-плана, включающего показатели финансово-хозяйственной деятельности ДЗО) и инвестиционной программы Общества, Долгосрочной программы развития.</p>	



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрены положения, согласно которым решения по вопросам принимаются Советом директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.  Пунктом 18.8 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относятся вопросы, предусмотренные п.4 и п.8 рекомендации 170 Кодекса: одобрение существенных сделок Общества и рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.  Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики.  Внесение изменений в Устав Общества в настоящее время не планируется.	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.					
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.  2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.  3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.  4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		соблюдается		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.  2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.  3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		частично соблюдается	В отчетном периоде в Комитет по вознаграждениям входили не только независимые члены Совета директоров.  Данное обстоятельство было связано с тем, что с учетом распоряжений Правительства Российской Федерации годовыми Общими собраниями акционеров в 2014 и 2015 годах соответственно были избраны составы Совета директоров с 1 и 3 независимыми членами Совета директоров.  По итогам годовой кампании 2014 года в 1 полугодии 2015 года в отношении избранного независимого директора появились основания для изменения его статуса.  Во втором полугодии 2015 года в отношении одного из трех независимых директоров, избранных в состав Совета директоров, по итогам годовой кампании 2015 года также возникли основания по изменению его статуса.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе, задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>		частично соблюдается	<p>В Обществе сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Из перечня вопросов, указанных в рекомендации 186 Кодекса, к его компетенции не отнесены следующие вопросы:</p> <p>1. Взаимодействие с акционерами в части подбора кандидатов в состав Совета директоров</p> <p>2. Анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в совет директоров общества на основе всей доступной комитету информации; формирование и доведение до акционеров рекомендаций в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в совет директоров общества</p> <p>3. Описание индивидуальных особенностей директоров и председателя Совета директоров, включая определение времени, которое должно уделяться вопросам, связанным с деятельностью Общества, в рамках и за рамками заседаний, в ходе плановой и внеплановой работы.</p> <p>4. Формирование программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров, учитывающей индивидуальные потребности отдельных его членов, а также надзор за практической реализацией этой программы</p> <p>5. Анализ текущих и ожидаемых потребностей общества в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов</p> <p>При этом компетенция по пункту 5 фактически предусмотрена в рамках компетенции Комитета по вопросам назначений членов исполнительных органов, а также рассмотрения организационной структуры Общества и внесения изменений в нее.</p> <p>Включение в компетенцию Комитета по кадрам и вознаграждениям вопросов 1–4 не планируется.</p>	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.		соблюдается		Оценка Советом директоров соответствия составов комитетов их задачам осуществлена в отчетном периоде Советом директоров в рамках рассмотрения вопросов о формировании комитетов, а также вопросов об утверждении положений о комитетах. Также в 2015 году был упразднен Комитет по надежности.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		частично соблюдается	Комитеты по кадрам и вознаграждения и по аудиту возглавляются независимым директором – С. Н. Мироносецким.  При этом Комитет по стратегии и Комитет по инвестициям возглавляются членами совета директоров, не являющимися независимыми директорами – М.С. Быстровым и В.М. Кравченко.  Во внутренних документах Общества отсутствует обязательство по избранию в качестве председателей комитета по стратегии и комитета по инвестициям независимых директоров.  При этом согласно Положениям об указанных комитетах, с учетом отдельных решений Правительства Российской Федерации в составы избираются преимущественно лица, не являющиеся членами Совета директоров, обеспечивая независимое и всестороннее обсуждение вопросов и формирование предварительных рекомендаций Совету директоров.	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.		частично соблюдается	Отчеты председателей комитетов как отдельные вопросы повестки дня Совету директоров не представлялись.  При этом отчеты представлялись Совету директоров в составе годового отчета Общества. Кроме того, учитывая, что все председатели комитетов являются членами Совета директоров, информация о деятельности комитетов регулярно представляется их председателями в ходе проведения заседаний Совета директоров в форме совместного присутствия при рассмотрении вопросов, по которым профильным комитетом была сформирована рекомендация.  Соответствующие нормы о необходимости представления Совету директоров отчетов о деятельности комитетов предусмотрены в новых редакциях Положений о комитетах, утвержденных в 2015 году.	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.					
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.  2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		частично соблюдается	В течение отчетного периода Советом директоров не рассматривались результаты оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, включая оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.  Оценка деятельности Совета директоров по итогам 2015 года проведена в 1 квартале 2016 года.  Результаты оценки включены в годовой отчет, а также планируются к рассмотрению Советом директоров во II квартале 2016 года.	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).		соблюдается		



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.					
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.		соблюдается		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.		соблюдается		
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.					
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.		соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.		соблюдается		
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.					
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.  Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.		соблюдается		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) общества — политика (политики) по вознаграждению предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.			Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров.	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.		соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.					
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>		соблюдается		Система вознаграждения членов исполнительных органов Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения. Кроме того, результаты достижения КПЭ Общества оцениваются независимым аудитором при оценке достижения показателей долгосрочной программы развития Общества с представлением результатов Совету директоров, что нивелирует риск манипулирования показателями отчетности Общества или иных недобросовестных действий.



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).  2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		не соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.		соблюдается		
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.					
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.		соблюдается		
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.		соблюдается		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.  2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.		соблюдается		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.		соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.					
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.		соблюдается		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.		соблюдается		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.					
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.		соблюдается		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.  2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).  3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.		соблюдается		Информация о наличии у контролирующего акционера специального меморандума относительно планов в отношении корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС» у Общества отсутствует. В случае поступления указанного документа в Общество, он будет опубликован согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.					
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		частично соблюдается	<p>Ценные бумаги Общества (глобальные депозитарные расписки) обращаются на Лондонской фондовой бирже. Раскрытие существенной информации в Российской Федерации и за ее пределами осуществляется не эквивалентно.</p> <p>Общество обеспечивает раскрытие информации в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании. Управлением не установлен конкретный перечень сведений, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг эмитента, и каждый эмитент самостоятельно определяет значимость информации для формирования стоимости его ценных бумаг.</p> <p>Большинство сообщений, раскрываемых Обществом в соответствии с законодательством Российской Федерации, с точки зрения Общества не являются значимыми для владельцев депозитарных расписок.</p> <p>Таким образом, объем раскрываемой Обществом в соответствии с требованиями законодательства Великобритании информации достаточен и не планируется к расширению.</p>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>		соблюдается		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>		соблюдается		



	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.					
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.		частично соблюдается	<p>В настоящее время Информационная политика Общества не предусматривает декларативных обязательств Общества о представлении информации о подконтрольных Обществу юридических лицах по запросу акционеров. В тоже время, информация о подконтрольных Обществу юридических лицах (о видах деятельности, контактах, о составе органов управления и контроля, годовые финансовые показатели) опубликована на интернет-сайте Общества и в годовом отчете Общества.</p> <p>Сведения о существенных сделках подконтрольных Обществу юридических лиц также раскрываются в годовом отчете Общества.</p> <p>В настоящее время у ПАО «ФСК ЕЭС» отсутствуют подконтрольные лица, имеющие существенное значение.</p> <p>Внесение изменений в информационную политику в этой связи в настоящее время не планируется.</p> <p>При поступлении соответствующего запроса информация будет представлена в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.</p>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.		соблюдается		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.					
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.		частично соблюдается	<p>Уставом Общества, утвержденным Общим собранием акционеров в 2015 году, не определено само понятие существенных корпоративных действий.</p> <p>Вместе с тем, принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса, в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления		Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.		частично соблюдается	В Обществе не формализована процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Вместе с тем независимые члены Совета директоров имеют возможность заявить о своей позиции в рамках предварительного рассмотрения вопросов повестки дня профильными комитетами, в состав которых входят независимые директора, а также при рассмотрении вопросов Советом директоров посредством выражения особого или письменного мнения.	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.  2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		соблюдается		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.					
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.		соблюдается		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.  3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.		частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.  Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры Холдинга ПАО «Россети», в состав которого входит ПАО «ФСК ЕЭС», сделки с подконтрольными ПАО «ФСК ЕЭС» юридическими лицами являются сделками с заинтересованностью. Общество выносит на рассмотрение Совета директоров около 400 таких сделок в год.  Расширение оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках, может затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, требующих одобрения.  Кроме того, в практике деятельности Общества такие основания отсутствуют.  Общество не планирует расширять перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	

Отчет ПАО «ФСК ЕЭС»  
о соблюдении основных принципов Кодекса корпоративного  
управления Великобритании

Дата составления отчета: 30.03.2016

ПАО «ФСК ЕЭС», являясь публичной Компанией, ценные бумаги которой (глобальные депозитарные расписки) обращаются на Основной площадке (Main Market) Лондонской фондовой биржи, следует основным принципам, закрепленным в Кодексе корпоративного управления Великобритании.

	Принцип корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Пояснения
Раздел А	Лидерство		
А.1. Роль Совета директоров	Каждой компании рекомендуется формировать Совет директоров, который осуществляет эффективную деятельность и несет совместную ответственность за долгосрочный успех компании.	Соблюдается	
А.2. Разделение обязанностей	Компании рекомендуется обеспечить четкое разделение обязанностей по обеспечению деятельности Совета директоров и исполнительных органов, отвечающих за ведение хозяйственной деятельности компании. Какое-либо физическое лицо не должно обладать неограниченными полномочиями по принятию решений.	Соблюдается	
А.3. Председатель	Председатель несет ответственность за руководство деятельностью Совета директоров и обеспечение его эффективной деятельности при выполнении всех его функций	Соблюдается	
А.4. Неисполнительные директора	Выступая в качестве членов единого Совета директоров, неисполнительные директора должны направлять конструктивную критику и оказывать содействие при разработке предложений в области стратегического развития компании.	Соблюдается	
Раздел Б	Эффективность		
Б.1. Состав Совета директоров	Совет директоров и его комитеты должны быть сбалансированными по навыкам, опыту, независимости и знаниям в области деятельности компании, что должно позволять им осуществлять эффективное выполнение их обязанностей.	Соблюдается	

	Принцип корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Пояснения
Б.2. Назначение Совета директоров	Компании рекомендуется внедрить четкую, тщательную и прозрачную процедуру рассмотрения кандидатур вновь назначаемых директоров Совета директоров.	Соблюдается частично	<p>В Обществе отсутствует Комитет по номинациям. При этом ПАО «ФСК ЕЭС» следует требованиям законодательства Российской Федерации к процедуре выдвижения кандидатов в члены Совета директоров.</p> <p>ПАО «ФСК ЕЭС» включено в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства РФ от 23.01.2003 РФ 91-р, и кандидатуры в состав Совета директоров согласуются Комиссией по отбору независимых директоров при Росимуществе с участием заинтересованных федеральных органов исполнительной власти и профессиональных ассоциаций, Правительством Российской Федерации и Администрацией Президента Российской Федерации.</p> <p>Оценка соответствия кандидатов критериям независимости осуществляется Комиссией по отбору независимых директоров при Росимуществе.</p> <p>При этом на этапе отбора кандидатов их соответствие критериям независимости подтверждается Московской биржей с представлением результатов в Росимущество.</p>
Б.3. Обязательства	Все директора должны иметь возможность уделять достаточное количество времени для того, чтобы эффективным образом выполнять их обязанности	Соблюдается	
Б.4. Развитие	Все директора должны пройти процедуру введения их в должность при назначении в качестве членов Совета директоров, а также регулярно работать над актуализацией их навыков и знаний.	Соблюдается	
Б.5. Информационная поддержка	Совет директоров должен своевременно получать информацию, формат и качество которой позволяют ему выполнять его обязанности надлежащим образом.	Соблюдается	
Б.6. Оценка	Совет директоров должен проводить формальную и тщательную ежегодную процедуру оценки результатов деятельности Совета директоров, его комитетов и отдельных директоров.	Соблюдается	
Б.7. Переизбрание	Все директора должны выдвигаться для переизбрания на регулярной основе при условии эффективного выполнения ими их обязанностей.	Соблюдается	



	Принцип корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Пояснения
Раздел В	Подотчетность		
В.1. Финансовая и корпоративная отчетность	Совет директоров должен представлять справедливую, сбалансированную и ясную оценку финансовой позиции компании и перспектив ее развития.	Соблюдается	
В.2. Системы управления рисками и внутреннего контроля	Совет директоров отвечает за определение характера и масштаба основных рисков, которые рассматриваются компанией в качестве обоснованных для целей достижения ее стратегических целей. Совет директоров должен обеспечивать функционирование систем управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
В.3. Комитет по аудиту и аудиторы	Совет директоров должен определить формальные и прозрачные процедуры рассмотрения подходов к применению принципов в области подготовки корпоративной отчетности, управления рисками или внутреннего контроля и формирования надлежащих отношений с аудиторами компании.	Соблюдается	
Раздел Г	Вознаграждение		
Г.1. Уровень и компоненты системы вознаграждения	Система вознаграждения для исполнительных директоров должна быть разработана таким образом, чтобы способствовать достижению долгосрочных целей компании. Компоненты системы вознаграждения, связанные с эффективностью деятельности, должны быть прозрачными, стимулирующими и обязательными к применению.	Соблюдается	
Г.2. Процедура	Компании рекомендуется внедрить формализованную и прозрачную процедуру разработки политики по вознаграждению исполнительных сотрудников и определения пакетов вознаграждения для отдельных директоров. Не допускаются ситуации, когда директора принимают участие в процедуре определения их собственного вознаграждения.	Соблюдается	
Раздел Д	Отношения с акционерами		
Д.1. Диалог с акционерами	Компания должна поддерживать диалог с акционерами, основанный на совместном понимании целей деятельности компании. Совет директоров, выступая в качестве единого органа компании, несет ответственность за поддержание надлежащего диалога с акционерами.	Соблюдается	
Д.2. Конструктивное использование возможностей, представляющих на общих собраниях	Совет директоров должен использовать общие собрания для общения с инвесторами и поощрения их участия в деятельности компании.	Соблюдается	

Приложение 4. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества

Информация о крупных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году

В 2014 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Компанией не совершалось.

► Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренные уполномоченным органом управления ПАО «ФСК ЕЭС»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
1.	Дополнительное соглашение № 1 от 05.02.2014 к договору аренды № 22-07/12 от 19.04.2012	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в существенные условия договора аренды № 22-07/12 от 19.04.2012		Арендная плата в месяц с учетом НДС составляет 916 275,85 руб. 85 коп.)	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
2.	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР и поставку МТРИО по титулу: «Программа замены ТН 110-750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» (ПС 330 кВ Юго-Западная)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить на объекте комплекс работ по: — выполнению строительно-монтажных работ, — выполнению пусконаладочных работ, — поставке МТРИО, и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по Договору составляет не более 3 422 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
3.	Дополнительное соглашение № 1 к договору субаренды земельного участка № 51-13 от 01.01.2013	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала»	Внесение изменений в существенные условия договора субаренды земельного участка № 51-13 от 01.01.2013		Общая величина арендной платы по договору № 51-13 от 01.01.2013 субаренды земельного участка, с учетом дополнительного соглашения № 1 с протоколом разногласий, за период с 01.01.2013 по 01.09.2015 составляет 1 432 320 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
4.	Договор на выполнение ПИР по установке активного фильтро-симметрирующего устройства АФС на ПС 220 кВ Сковородино	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ по: — инженерным изысканиям; — разработке Проектной документации; — разработке Закупочной документации, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по Договору составляет не более 18 098 000 руб. 01 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
5.	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР и поставку МТРИО по титулу: «Программа замены ВВ 330-750 кВ на ПС 330 кВ Псков»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить на объекте комплекс работ по: — выполнению строительно-монтажных работ, — выполнению пусконаладочных работ, — поставке МТРИО, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по Договору составляет не более 21 123 477 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
6.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «МРСК Центра и Приволжья» и ОАО «ФСК ЕЭС»	Арендодатель (ОАО «МРСК Центра и Приволжья») передает, а Арендатор (ОАО «ФСК ЕЭС») принимает во временное владение и пользование имущество за арендную плату		Величина арендной платы составляет 45 174 руб. 38 коп., в том числе НДС (18%) в месяц, а ставка арендной платы за пользование и владение 1 кв. м имущества в месяц составляет 500 руб. 27 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
7.	Дополнительное соглашение № 5 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/72	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/72		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
8.	Дополнительное соглашение № 5 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/73	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/73		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
9.	Дополнительное соглашение № 5 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/74	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/74		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
10.	Дополнительное соглашение № 5 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/75	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/75		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
11.	Дополнительное соглашение № 6 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/76	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/76		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
12.	Дополнительное соглашение № 5 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/77	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/77		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
13.	Дополнительное соглашение № 7 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/78	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/78		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
14.	Дополнительное соглашение № 7 к агентскому договору от 21.10.2005 № А/79	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 21.10.2005 № А/79		Размер агентского вознаграждения рассчитывается в соответствии с изложенной в дополнительном соглашении таблицей	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
15.	Дополнительное соглашение № 4 к агентскому договору от 10.10.2005 № 3332	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Изменение существенных условий агентского договора от 10.10.2005 № 3332		Размер вознаграждения Агента (ОАО «ЭССК ЕЭС») составляет 0,19% от суммы предложения победителя конкурса или иной регламентированной внеконкурсной процедуры	Совет директоров Общества (протокол № 247 от 26.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А.А. Зарагацкий, Д.Л. Шишкин, М.Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
16.	Договор аренды	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») сдает, а Арендатор (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») принимает за плату во временное владение и пользование (аренду) движимое имущество		Величина арендной платы составляет 432 454 руб. 21 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
17.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МОЭСК») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возвратить Объект Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа)		Величина арендной платы составляет 565 128 руб.00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Величина арендной платы за 11 месяцев составляет 6 216 408 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» О.М. Бударгин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки, члены Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» В.М. Кравченко и А.А. Демин, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
18.	Договор на проведение комплекса аварийно-восстановительных работ по замене трансформатора Т-5 на ПС 220 кВ РПП-1 филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Вологодское ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс аварийно-восстановительных работ по замене трансформатора Т-5 на ПС 220 кВ РПП-1 филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Вологодское ПМЭС, а Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять и оплатить выполненные работы в соответствии с условиями Договора		Цена работ по Договору составляет не более 16 656 202 руб. 23 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
19.	Договор на проведение аварийно-восстановительных работ по замене автотрансформатора типа АОДЦТН-167000/500/220 (АТ-2 ф. С) на ПС 500 кВ Череповецкая филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Вологодского ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы по замене автотрансформатора типа АОДЦТН-167000/500/220 (АТ-2 ф. С) на ПС 500 кВ Череповецкая филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Вологодское ПМЭС, а Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять и оплатить выполненные работы в соответствии с условиями Договора		Цена работ по Договору составляет не более 11 783 380 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
20.	Дополнительное соглашение № 5 к договору аренды недвижимого имущества № 05.42.592.10 от 03.09.2010	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Сибири»	Изменение существенных условий договора договору аренды недвижимого имущества № 05.42.592.10 от 03.09.2010		Величина арендной платы составляет 211 760 руб. 41 коп. в месяц, в том числе НДС 18%, при этом величина арендной платы за 13 месяцев (срок аренды в период действия дополнительного соглашения № 5) составляет 2 752 885 руб. 33 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Совета Директоров ОАО «ФСК ЕЭС» С.Н.Мироносецкий, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
21.	Договор на выполнение работ по созданию автоматизированной расчетно-информационной системы коммерческого учета электроэнергии на межгосударственных линиях электропередач (АРИС КУЭ МГЛЭП)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает и оплачивает, а Исполнитель принимает на себя обязательства выполнить работы по созданию автоматизированной расчетно-информационной системы коммерческого учета электроэнергии на межгосударственных линиях электропередач (АРИС КУЭ МГЛЭП)		Цена работ по договору составляет 5 843 080 руб. 34 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
22.	Соглашение о замене стороны в договоре № 01-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 01-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 01-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 01-ХВ от 03.07.2012, составляет 1 226 230 руб. 17 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
23.	Соглашение о замене стороны в договоре № 02-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 02-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 02-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 02-ХВ от 03.07.2012, составляет 1 246 029 руб. 28 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
24.	Соглашения о замене стороны в договоре № 03-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 03-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 03-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 03-ХВ от 03.07.2012, составляет 20 691 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
25.	Соглашение о замене стороны в договоре № 04-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 04-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 04-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 04-ХВ от 03.07.2012, составляет 6 677 383 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
26.	Соглашение о замене стороны в договоре № 05-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 05-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 05-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 05-ХВ от 03.07.2012, составляет 6 855 709 руб. 35 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
27.	Соглашение о замене стороны в договоре № 06-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 06-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 06-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 06-ХВ от 03.07.2012 ,составляет 1 412 454 руб. 62 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
28.	Соглашение о замене стороны в договоре № 07-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 07-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 07-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 07-ХВ от 03.07.2012, составляет 1 778 162 руб. 91 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
29.	Соглашение о замене стороны в договоре № 08-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 08-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 08-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 08-ХВ от 03.07.2012, составляет 1 592 384 руб. 70 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
30.	Соглашение о замене стороны в договоре № 09-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 09-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 09-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 09-ХВ от 03.07.2012, составляет 1 113 260 руб. 10 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
31.	Соглашения о замене стороны в договоре № 10-ХВ от 03.07.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 10-ХВ от 03.07.2012 и иных существенных условий договора № 10-ХВ от 03.07.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 10-ХВ от 03.07.2012, составляет 1 237 385 руб. 55 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
32.	Соглашение о замене стороны в договоре № 11-ХВ от 20.12.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 11-ХВ от 20.12.2012 и иных существенных условий договора № 11-ХВ от 20.12.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 11-ХВ от 20.12.2012 , составляет 135 587 руб. 56 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
33.	Соглашение о замене стороны в договоре № 12-ХВ от 20.12.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 12-ХВ от 20.12.2012 и иных существенных условий договора № 12-ХВ от 20.12.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 12-ХВ от 20.12.2012, составляет 561 045 руб. 51 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
34.	Соглашения о замене стороны в договоре № 13-ХВ от 20.12.2012	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МегаФон», ОАО «ВымпелКом», ООО «А-Телеком» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение стороны в договоре № 13-ХВ от 20.12.2012 и иных существенных условий договора № 13-ХВ от 20.12.2012		Цена (денежная оценка) обязательств, принимаемых ОАО «МУС Энергетики» по соглашению о замене стороны в договоре № 13-ХВ от 20.12.2012, составляет 428 661 руб. 51 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
35.	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 293925 от 06.08.2013	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение существенных условий договора № 293925 от 06.08.2013		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору № 293925 от 06.08.2013, составляет не более 86 044 695 руб. 30 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
36.	Дополнительное соглашение № 1 от 29.05.2014 к договору № 01/09В от 01.01.2009	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 01/09В от 01.01.2009		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 1 от 29.05.2014 к договору № 01/09В от 01.01.2009, составляет 138 766 руб. 87 коп., в том числе НДС (18%) в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
37.	Договор оказания услуг	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Сибири»	Исполнитель (ОАО «МРСК Сибири») оказывает Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») услугу, заключающуюся в предоставлении места общей площадью 0,36 кв. м по адресу: Забайкальский край, г. Хилок, ул. Лазо, 73 в здании Базы г. Хилок с целью размещения оборудования, а Заказчик обязуется перечислять плату за предоставленную услугу		Цена услуг по договору оказания услуг состоит из: — цены услуг в размере 2 725 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%), определенной из расчета стоимости услуг за 1 месяц — 247 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%) ; — суммы расходов ОАО «МРСК Сибири» за коммунальные и эксплуатационные услуги в соответствии с направленным счетом-фактурой	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Совета Директоров ОАО «ФСК ЕЭС» С.Н.Мироносецкий, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
38.	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 82/2010 от 31.08.2010 на предоставление в пользование оптических волокон	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	Изменение существенных условий договора № 82/2010 от 31.08.2010 на предоставление в пользование оптических волокон		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 4 к договору № 82/2010 от 31.08.2010 составляет 31 801 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 248 от 29.01.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
39.	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды помещений от 16.08.2011 № 11-8368	ОАО «Ленэнерго» и ОАО «ФСК ЕЭС»	Изменение существенных условий договора аренды помещений от 16.08.2011 № 11-8368		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением № 2 к договору аренды помещений от 16.08.2011 № 11-8368, составляет 331 567 руб. 02 коп., в том числе НДС (18%) в квартал. При этом величина арендной платы помещений за период с 01.01.2014 по 12.04.2015 (срок аренды в период действия дополнительного соглашения № 2) составляет 1 702 044 руб. 03 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
40.	Соглашение между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Интер РАО»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Интер РАО»	Стороны подтверждают порядок правопреемства на имущество, права и обязанности ОАО РАО «ЕЭС России»		В связи с тем, что соглашение между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Интер РАО» не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена соглашения, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, определению не подлежит	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети; Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»,член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров, являющийся членом Совета директоров стороны сделки; Члены Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» Д.В. Федоров, Б.Ю. Ковальчук, В.М. Кравченко, являющиеся челами Совета директоров стороны сделки, Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» О.М. Бударгин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
41.	Соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «ТРК» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Охрана информации, составляющей коммерческую тайну		В связи с тем, что соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, не предусматривает обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав), цена соглашения не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети, член Совета Директоров ОАО «ФСК ЕЭС» С. Н. Мироносецкий, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
42.	Соглашение об информационном обмене	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «ТРК» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Организация обмена информацией между сторонами соглашения		В связи с тем, что соглашение об информационном обмене не предусматривает обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав), цена соглашения не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети, член Совета Директоров ОАО «ФСК ЕЭС» С. Н. Мироносецкий, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
43.	Договор подряда на выполнение СМР по замене вводов 110кВ (3 шт.) 220 кВ (3 шт.) на АТ-2 ПС 220 кВ Лодейнопольская для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Выборгское ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по техническому перевооружению (СМР по замене вводов 110 кВ (3 шт.) 220 кВ (3 шт.)) Объекта, и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») , а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по договору подряда на выполнение СМР по замене вводов 110кВ (3 шт.) 220 кВ (3 шт.) на АТ-2 ПС 220 кВ Лодейнопольская для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Выборгское ПМЭС составляет не более 2 697 479 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
44.	Договор на выполнение работ по замене высоковольтных вводов ПС 330 кВ «Окуловская», ПС 330 кВ «Юго-Западная» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Новгородское ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по реконструкции объекта в соответствии с Техническим заданием Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»), и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по Договору составляет не более 2 000 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
45.	Договор подряда на выполнение работ по замене высоковольтного ввода 330 кВ АТ-1 ф.А на ПС «Юго-Западная»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по замене высоковольтного ввода 330 кВ АТ-1 ф. А на ПС «Юго-Западная» и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по Договору составляет не более 646 347 руб. 30 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
46.	Договор на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Космос. Замена выключателей 220 кВ (3шт.)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по разработке и согласованию с Заказчиком проектной и конкурсной документации. Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором		Цена работ по Договору составляет не более 1 137 400 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
47.	Договор от 24.09.2013 № 3380 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВ Сотник» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ по: — разработке, согласованию проектной и рабочей документации в соответствии с требованиями нормативно-технических документов; — экспертизе проектной документации; — разработке и согласованию закупочной документации, а Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 2 608 903 руб. 21 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
48.	Договор на разработку проектной и технической части закупочной документации по титулу: «ПС 1150 кВ Итатская. Замена выключателей ВО–1150 кВ на элегазовые»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс Работ по: — инженерным изысканиям; — разработке проектно-сметной документации и проведению экспертизы с получением положительного экспертного заключения; — разработке технической части закупочной документации, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 3 078 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
49.	Договор на выполнение работ по разработке проектной и закупочной документации по титулу: «Реконструкция ПС 220 кВ Чеснок (замена масляных выключателей 220 кВ)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс Работ по: — разработке и согласованию с Заказчиком проектной и закупочной документации, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС»))обязуется принять результат Работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 1 155 100 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
50.	Договор об оказании услуг по эксплуатационному обслуживанию сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра»	В целях обеспечения режима надежной и безопасной эксплуатации сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи в зоне эксплуатационной ответственности филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Сочинское ПМЭС, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «МРСК Центра») принимает на себя выполнение эксплуатационного обслуживания Объектов в соответствии с Техническим заданием		Цена услуг по Договору составляет не более 4 752 517 руб. 84 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
51.	Договор об оказании услуг по эксплуатационному обслуживанию сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК»	В целях обеспечения режима надежной и безопасной эксплуатации сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи в зоне эксплуатационной ответственности филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Сочинское ПМЭС, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «МОЭСК») принимает на себя выполнение эксплуатационного обслуживания Объектов в соответствии с Техническим заданием		Цена услуг по Договору составляет не более 6 955 316 руб. 29 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» О. М. Бударгин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки, члены Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» В. М. Кравченко и А. А. Демин, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
52.	Договор об оказании услуг по эксплуатационному обслуживанию сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Ленэнерго»	В целях обеспечения режима надежной и безопасной эксплуатации сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи в зоне эксплуатационной ответственности филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Сочинское ПМЭС, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «Ленэнерго») принимает на себя выполнение эксплуатационного обслуживания Объектов в соответствии с Техническим заданием		Цена услуг по Договору составляет не более 3 034 586 руб. 73 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
53.	Договор об оказании услуг по эксплуатационному обслуживанию сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра и Поволжья»	В целях обеспечения режима надежной и безопасной эксплуатации сетей электроснабжения 10 кВ олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи в зоне эксплуатационной ответственности филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Сочинское ПМЭС, Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «МРСК Центра и Поволжья») принимает на себя выполнение эксплуатационного обслуживания Объектов в соответствии с Техническим заданием		Цена услуг по Договору составляет не более 7 380 230 руб. 41 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 249 от 06.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
54.	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества № 3.3-25/14/16 от 26.09.2014	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение существенных условий договора аренды недвижимого имущества № 3.3-25/14/16 от 26.09.2014		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору аренды недвижимого имущества № 3.3-25/14/16 от 26.09.2014 составляет 988 381 руб. 79 коп., в том числе НДС (18%) в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
55.	Договор на проведение аварийно-восстановительных работ по замене поврежденного высоковольтного ввода 500 кВ фазы «А. Р-500 на ПС 500 кВ «Липецкая» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Верхне-Донского ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы по замене поврежденного высоковольтного ввода 500 кВ фазы «А. Р-500 на ПС 500 кВ «Липецкая» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Верхне-Донского ПМЭС в соответствии с Дефектной ведомостью Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его.		Цену работ по договору на проведение аварийно-восстановительных работ по замене поврежденного высоковольтного ввода 500 кВ фазы «А. Р-500 на ПС 500 кВ «Липецкая» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Верхне-Донского ПМЭС составляет не более 891 270 руб. 02 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
56.	Договор на выполнение ПД, РД, СМР, ПНР по титулу: «Ограничение гололедообразования и колебаний на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном договором		Цена работ по Договору составляет не более 71 207 410 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
57.	Соглашение о компенсации затрат	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	Предметом Соглашения является компенсация Собственнику (ОАО «МРСК Центра и Приволжья») затрат на осуществление Собственником мероприятий в связи с действиями Компании (ОАО «ФСК ЕЭС») по строительству (реконструкции и техническому перевооружению) объекта электросетевого хозяйства Компании, которые влекут необходимость переустройства (переноса, реконструкции, технического перевооружения, изменения конфигурации) ВЛ Собственника.		Размер компенсации по Соглашению составляет 83 093 350 руб. 00 коп. Сумма компенсации НДС 18% не облагается.	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
58.	Дополнительное соглашение № 4 к договору об оказании услуг связи № 399 от 01.12.2008	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора об оказании услуг связи № 399 от 01.12.2008		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 4 к договору об оказании услуг связи № 399 от 01.12.2008 составляет 87 738 руб. 53 коп, в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
59.	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества от 14.12.2012 № 173/12	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение срока действия договора аренды недвижимого имущества от 14.12.2012 № 173/12		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением № 2 к договору аренды недвижимого имущества от 14.12.2012 № 173/12 составляет 6 474 руб. 88 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
60.	Дополнительное соглашение № 1 от 11.03.2014 к договору № 318/664 от 30.12.2013 на оказание услуг службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 318/664 от 30.12.2013 на оказание услуг службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 1 от 11.03.2014 к договору № 318/664 от 30.12.2013 на оказание услуг службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи составляет не более 11 560 585 руб. 88 коп., в том числе НДС (18%), исходя из размера ежемесячного платежа 963 382 руб. 16 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
61.	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 80327 от 01.04.2008 об оказании услуг по размещению оборудования СДТУ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	Изменение существенных условий договора № 80327 от 01.04.2008 об оказании услуг по размещению оборудования СДТУ		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 6 к договору № 80327 от 01.04.2008 об оказании услуг по размещению оборудования СДТУ составляет 34 738 руб. 52 коп., в том числе НДС (18%) в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
62.	Дополнительное соглашение № 11 к договору № 9 от 01.09.2010 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию Цифровых систем передачи информации (ЦСПИ)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 9 от 01.09.2010 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию Цифровых систем передачи информации (ЦСПИ)		Цена услуг в месяц, определяемая дополнительным соглашением № 11 к договору № 9 от 01.09.2010 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию Цифровых систем передачи информации (ЦСПИ) составляет не более 9 753 423 руб. 57 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
63.	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 117 от 01.07.2010 на оказание услуг по обслуживанию ЕЦССЭ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 117 от 01.07.2010 на оказание услуг по обслуживанию ЕЦССЭ		Общая стоимость услуг по Договору с 01.01.2010 по 30.06.2015 составляет не более 207 524 677 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
64.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 14.03.2007 № 887 на ремонтно-эксплуатационное обслуживание комплекса оборудования и ВОЛС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора от 14.03.2007 № 887 на ремонтно-эксплуатационное обслуживание комплекса оборудования и ВОЛС		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору от 14.03.2007. № 887 на ремонтно-эксплуатационное обслуживание комплекса оборудования и ВОЛС составляет 900 046 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
65.	Дополнительное соглашение № 13 к договору № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 13 к договору № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи составляет 1 056 834 руб. 59 коп., в том числе НДС (18%) в месяц в соответствии со Спецификацией оказываемых услуг	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
66.	Дополнительное соглашение № 14 к договору № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 14 к договору № 923 от 01.03.2006 составляет 905 858 руб. 23 коп., в том числе НДС (18%) в месяц в соответствии со Спецификацией оказываемых услуг	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети
67.	Договор на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Мираж. Замена ТН 220 кВ (7 фаз.)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по разработке и согласованию с Заказчиком (ОАО «ФСК ЕЭС») проектной документации; разработке и согласованию с Заказчиком закупочной документации. Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Мираж. Замена ТН 220 кВ (7 фаз.)» составляет не более 442 500 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
68.	Договор на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 500 кВ Иртыш. Замена трансформаторов напряжения ТН-500 Демьянская»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по разработке и согласованию с Заказчиком (ОАО «ФСК ЕЭС») проектной документации; разработке и согласованию с Заказчиком закупочной документации. Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 500 кВ Иртыш. Замена трансформаторов напряжения ТН-500 Демьянская» составляет не более 254 880 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
69.	Договор на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Княжево. Реконструкция системы собственных нужд»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ по разработке и согласованию с Заказчиком (ОАО «ФСК ЕЭС») проектной документации; разработке и согласованию с Заказчиком закупочной документации. Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Княжево. Реконструкция системы собственных нужд» составляет не более 1 062 790 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, фвляющийся членом Совета директоров стороны сделки
70.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Тюменьэнерго»	Арендодатель (ОАО «Тюменьэнерго») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ФСК ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату принадлежащее ему на праве собственности недвижимое имущество. Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и вернуть Объект Арендодателю по окончании действия Договора в надлежащем состоянии.		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 128 351 руб. 55 коп., в том числе НДС (18%) в месяц, но не более 1 411 867 руб. 05 коп., в том числе НДС (18%) за период с 01.12.2014 по 31.10.2015.	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Совета директоров А. А. Демин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
71.	Договор на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене ТН 220 кВ 6 фаз на ПС 220 кВ Джамку	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по разработке Проектной и Рабочей документации; осуществлению авторского надзора; реконструкции, а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене ТН 220 кВ 6 фаз на ПС 220 кВ Джамку составляет не более 11 421 216 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
72.	Договор на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене ТН 110 кВ 7 фаз на ПС 500 кВ Комсомольская	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по разработке Проектной и Рабочей документации; осуществлению авторского надзора; реконструкции, а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене ТН 110 кВ 7 фаз на ПС 500 кВ Комсомольская составляет не более 11 026 384 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
73.	Договор на выполнение работ по разработке ПИР, СМР, ПНР по титулу: «Замена АТ-2 на ПС 220 кВ Ока»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по титулу: «Замена АТ-2 на ПС 220 кВ Ока» и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на выполнение работ по разработке ПИР, СМР, ПНР по титулу: «Замена АТ-2 на ПС 220 кВ Ока» составляет не более 21 044 151 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
74.	Договор на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене МВ 35 кВ на ПС 220 кВ Левобережная	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене МВ 35 кВ на ПС 220 кВ Левобережная определена в размере не более 13 000 033 руб. 89 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
75.	Договор на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене МВ 220 кВ (1Т; 2Т) на ПС 220 кВ Этеркан	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене МВ 220 кВ (1Т; 2Т) на ПС 220 кВ Этеркан определена в размере не более 25 138 307 руб. 68 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
76.	Договор компенсации затрат	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	Компенсация Собственнику (ОАО «ФСК ЕЭС») затрат на осуществление мероприятий по переустройству Объекта Собственника (переустройство ВЛ 220 кВ ИрГРЭС — Рысаево, ВЛ 220 кВ ИрГРЭС — Новотроицкая, ВЛ 220 кВ ИрГРЭС — Орская-1, ВЛ 220 кВ ИрГРЭС — Орская-2), которое необходимо для строительства Объекта Компании (ВЛ 110 кВ Орская ТЭЦ-1 — ПС ГПП-4)		Цена Договора составляет: 6 832 405 руб. 70 коп., в том числе НДС 18%	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
77.	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР и поставку МТРиО по титулу: «Программа замены ВВ 330–750 кВ на ПС 330 кВ Юго-Западная»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 51 124 054 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 250 от 13.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
78.	Изменения № 4 к дополнительному соглашению от 01.09.2009 № 13 к договору от 31.10.2002 № 481	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение условий договора от 31.10.2002 № 481		Цена услуг (код услуги: С4, описание услуги: ведение телефонного справочника), определяемая изменением № 4 к дополнительному соглашению от 01.09.2009 № 13 к договору от 31.10.2002 № 481 составляет 123 310 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
79.	Договор на оказание услуг по техническому обслуживанию систем передачи данных и средств диспетчерского технологического управления на ПС 220 кВ «Маккавеево»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	Исполнитель (ОАО «Читатехэнерго») обязуется оказать комплекс услуг по техническому обслуживанию систем передачи данных и средств диспетчерского технологического управления на ПС 220кВ «Маккавеево», по адресу: Забайкальский край, Карымский район, 8 км от поселка Дарасун (около федеральной трассы М58) (в т. ч. аварийному), а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги.		Цена услуг по договору на оказание услуг по техническому обслуживанию систем передачи данных и средств диспетчерского технологического управления на ПС 220 кВ «Маккавеево» составляет не более 719 210 руб. 04 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
80.	Соглашение о погашении задолженности, возникшей по договору оказания услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25.01.2012 № 544/П	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Янтарьэнерго»	Погашение задолженности Должника (ОАО «Янтарьэнерго») перед кредитором (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Размер задолженности, подлежащей урегулированию по соглашению о погашении задолженности, возникшей по договору оказания услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25.01.2012 № 544/П составляет 1 761 360 927 руб. 47 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
81.	Договор на оказание услуг по регистрации программных продуктов	ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Исполнитель (ООО «АйТи Энерджи Сервис») обязуется оказать комплекс услуг по государственной регистрации программы для ЭВМ/баз данных, правообладателем которых является ОАО «ФСК ЕЭС», а Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется оплатить оказанные услуги.		Цена услуг по Договору составляет 392 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
82.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 527 от 20.05.2009	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 527 от 20.05.2009		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору № 527 от 20.05.2009 составляет 3 749 735 руб. 30 коп., в том числе НДС (18%) в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
83.	Соглашение о компенсации	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Компенсация Собственнику (ОАО «МРСК Северного Кавказа») затрат на осуществление Собственником мероприятий в интересах и в связи с действиями Компании (ОАО «ФСК ЕЭС») по строительству Объекта Компании «ВЛ 330 кВ Нальчик-Владикавказ-2»		Размер компенсации по соглашению о компенсации между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 49 520 163 руб. 20 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
84.	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 222 от 01.07.2011 на оказание услуг по мониторингу Сетью Спутниковой Связи (ССС)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение существенных условий договора № 222 от 01.07.2011 на оказание услуг по мониторингу Сетью Спутниковой Связи (ССС)		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору № 222 от 01.07.2011 на оказание услуг по мониторингу Сетью Спутниковой Связи (ССС) составляет 172 398 руб. 71 коп., в том числе НДС (18%) в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
85.	Договор от 28.03.2014 № М8/29/05-14 на выполнение работ по капитальному и среднему ремонту трансформаторов и выключателей на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить работы по капитальному и среднему ремонту трансформаторов и выключателей на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС в соответствии с техническим заданием Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его.		Цена работ по Договору составляет 8 952 290 руб. 84 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
86.	Соглашение о расторжении договора № 9 от 01.09.2010 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию Цифровых систем передачи информации (ЦСПИ)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Расторжение договора № 9 от 01.09.2010 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию Цифровых систем передачи информации (ЦСПИ)			Совет директоров Общества (протокол № 251 от 16.02.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
87.	Договор оказания услуг по размещению оборудования	ОАО «Ленэнерго» и ОАО «ФСК ЕЭС»	Исполнитель (ОАО «ФСК ЕЭС») оказывает Заказчику (ОАО «Ленэнерго») услуги по размещению технологического оборудования Заказчика в зданиях объектов не жилого фонда электросетевых производственно-технологических комплексах — Подстанциях Исполнителя, а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в порядке, предусмотренном Договором		Цена услуг по договору оказания услуг по размещению оборудования составляет 1 082 588 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц, 3 247 764 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в квартал.	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
88.	Дополнительное соглашение от 28.03.2014 № 2 к договору от 15.05.2013 № 56/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования (трехсторонний)	ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Изменение существенных условий договора от 15.05.2013 № 56/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования (трехсторонний)		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением от 28.03.2014 № 2 к договору от 15.05.2013 № 56/13 составляет не более 55 834 936 руб. 41 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
89.	Дополнительное соглашение от 30.07.2013 № 3 к договору от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение существенных условий договора от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением от 30.07.2013 № 3 к договору от 11.03.2013 № 04/13 составляет не более 1 499 633 390 руб. 96 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
90.	Соглашение о расторжении договора № 326-05/136м от 01.10.2002	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Расторжение договора № 326-05/136м от 01.10.2002			Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
91.	Договор подряда от 17.09.2014 № 2014/09 на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по титулу: «Реконструкция защит шин на ПС 220 кВ Кирилловская»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 3 142 776 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
92.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату нежилые помещения, а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возратить Объект Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Величина арендной платы по Договору составляет 21 952 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Величина арендной платы за период с 02.09.2014 по 02.08.2015 составляет 241 476 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
93.	Договор на выполнение работ по разработке проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Правохеттинская. Замена выключателей 220 кВ (2 шт.)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 758 267 руб. 20 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
94.	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды нежилых помещений от 16.08.2010 № 07-6/559(2010)КС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра»	Изменение существенных условий договора аренды нежилых помещений от 16.08.2010 № 07-6/559(2010)КС		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением № 2 к договору аренды нежилых помещений от 16.08.2010 № 07-6/559(2010)КС составляет 137 809 руб. 59 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. При этом величина арендной платы за 11 месяцев составляет 1 515 905 руб. 49 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
95.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 50-10/511м от 01.10.2010	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК»	Изменение существенных условий договора № 50-10/511м от 01.10.2010		Величина ежемесячной арендной платы, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору № 50-10/511м от 01.10.2010 составляет 38 472 руб. 72 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» О.М. Бударгин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки, члены Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» В.М. Кравченко и А.А. Демин, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
96.	Дополнительное соглашение от 19.09.2013 № 4 к договору от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение существенных условий договора от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением от 19.09.2013 № 4 к договору от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства составляет не более 1 499 633 390 руб. 96 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» В.П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
97.	Договор № 294701 от 01.07.2013 на предоставление услуг службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи МЭС Северо-Запада в редакции дополнительного соглашения № 3	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») принимает на себя обязательства оказать Заказчику комплексную услугу по организации работы Центра управления и мониторинга телекоммуникационной сети МЭС Северо-Запада.		Цена услуг по Договору составляет не более 29 661 895 руб. 98 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 253 от 02.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
98.	Дополнительное соглашение № 6 к соглашению об использовании стандартов организаций от 23.05.2011	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС»	Внесение изменений в перечень Стандартов организаций ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС», являющийся приложением к Соглашению		Не устанавливается (Соглашение не влечет и не может повлечь обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав)	Совет директоров Общества (протокол № 255 от 16.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Члены Совета директоров Общества: Кравченко В. М., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке и Шульгинов Н. Г., являющийся членом Правления стороны в сделке
99.	Дополнительное соглашение № 7 к соглашению об использовании стандартов организаций от 23.05.2011	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС»	Внесение изменений в перечень Стандартов организаций ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС», являющийся приложением к Соглашению		Не устанавливается (Соглашение не влечет и не может повлечь обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав)	Совет директоров Общества (протокол № 255 от 16.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Члены Совета директоров Общества: Кравченко В. М., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке и Шульгинов Н. Г., являющийся членом Правления стороны в сделке
100.	Договор на предоставление в пользование каналов связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание Исполнителем (ОАО «МУС Энергетики») Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») услуг связи в соответствии с условиями Договора		Цена услуг составляет Не более 2 460 596 руб. 00 коп., с учетом НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 256 от 30.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
101.	Соглашение о расторжении договора № АО-2-10/539М от 01.11.2010	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК»	Расторжение Договора		Не определяется (соглашение о расторжении не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера)	Совет директоров Общества (протокол № 256 от 30.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
103.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (нежилое помещение общей площадью 41,3 кв. м)		Величина арендной платы составляет 53 990 руб. 94 коп., в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 256 от 30.03.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
104.	Договор на разработку проектной и закупочной документации	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — инженерным изысканиям; — разработке проектной документации по титулу «Строительство ВЛ 750 кВ Ленинградская — Белозерская»; — разработке закупочной документации		Цена работ составляет не более 353 415 000 (руб. 00 коп., в том числе НДС (18%))	Совет директоров Общества (протокол № 257 от 03.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
105.	Договор на выполнение работ по обследованию подземных анкерных узлов крепления оттяжек промежуточных опор ВЛ-500 кВ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работы по обследованию подземных анкерных узлов крепления оттяжек промежуточных опор ВЛ-500 кВ в соответствии с техническим заданием Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Цена работ составляет 697 380 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
106.	Договор на разработку проектной и закупочной документации по титулу: «ПС 220 кВ Надым. Реконструкция ОРУ 220 кВ и ОРУ 110 кВ»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчик ом (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по: — предпроектному обследованию; — инженерным изысканиям (при необходимости); — разработка и согласование с Заказчиком (ОАО «ФСК ЕЭС») материалов основных технических решений; — разработке и согласованию с Заказчиком проектной документации; — разработке и согласованию с Заказчиком закупочной документации		Цена работ составляет не более 3 276 957 60 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
107.	Дополнительное соглашение № 1 к договору на оказание услуг по Информационно-телекоммуникационной поддержке САЦ ОАО «ФСК ЕЭС» и сопровождению заседаний Штабов электросетевого комплекса № 377/1 от 15.02.2013	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в договор на оказание услуг по Информационно-телекоммуникационной поддержке САЦ ОАО «ФСК ЕЭС» и сопровождению заседаний Штабов электросетевого комплекса		Цена услуг с 01.01.2014 по 08.01.2016 5 составляет 593 587 руб. 20 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
108.	Дополнительное соглашение № 1 к Соглашению от 25.02.2014 об использовании национальных стандартов	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС»	Внесение дополнений в перечень национальных стандартов, указанных в приложении к Соглашению		Цена не устанавливается. Заключение дополнительного не влечет и не может повлечь обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав),	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Члены Совета директоров Общества: Кравченко В. М., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке и Шульгинов Н. Г., являющийся членом Правления стороны в сделке
109.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (нежилое помещение)		Величина арендной платы составляет 31 963 руб. 31 коп., в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
110.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (здание)		Величина арендной платы составляет 137 426 руб. 46 коп., в том числе НДС (18%), в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
111.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (часть помещения, общей площадью 8 кв. м)		Величина арендной платы составляет 7 305 руб. 90 коп., в том числе НДС (18%), в месяц.	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
112.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (нежилое помещение, общей площадью 12 кв. м)		Величина арендной платы составляет 10 958 руб. 85 коп., в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
113.	Договор аренды оптических волокон	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») на срок аренды во временное владение и пользование оптические волокна		Величина арендной платы составляет 19 893 руб. 35 коп., в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
114.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Тюменьэнерго»	Арендодатель (ОАО «Тюменьэнерго») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ФСК ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (нежилые помещения)		Величина арендной платы составляет 128 351 руб. 55 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 259 от 13.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Совета директоров Общества А. А. Демин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
115.	Договор на разработку закупочной документации по титулу: «Выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования по строительству ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Куранах — Томмот — Майя с ПС 220 кВ Томмот и ПС 220 кВ Майя, вторая очередь строительства ПС 220 кВ Томмот и расширение ПС 220 кВ Нижний Куранах (без учета строительства ВЛ 220 кВ, ПС 220 кВ Майя и ВОЛС)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Разработка Подрядчиком (ОАО «ДЭСП») в установленный Договором срок, по заданию Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»), закупочной документации в объеме, определенном Договором и утвержденным Заданием на разработку закупочной документации		Цена работ определена в размере не более 461 685 руб. 62 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
116.	Договор на выполнение комплекса работ по созданию энергоэффективного ОПУ ПС 500/220/10 кВ Нижегородская	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — по разработке Проектной и Рабочей документации; — по осуществлению авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечение комплектации Объекта материалами, оборудованием, запасными частями		Цена работ определена в размере не более 10 856 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
117.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество		Величина арендной платы составляет 142 800 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
118.	Договор на выполнение работ по установке противопищых устройств на ВЛ 220 кВ Амурская — Белогорск/т с отпайками на ПС Белогорск, ПС Свободненская	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работы по установке противопищых устройств		Цена работ определена в размере 1 806 109 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
119.	Договор на выполнение работ по установке противопищых устройств на ВЛ 220 кВ Новокиевка — Февральская с отпайкой на ПС Уландочка	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работы по установке противопищых устройств		Цена работ определена в размере 3 484 200 руб. 89 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
120.	Договор на выполнение работ по установке противопитчых устройств на ВЛ 220 кВ Амурская – Короли/т с отпайкой на ПС Белогорск	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работы по установке противопитчых устройств		Цена работ определена в размере 2 172 484 руб. 90 в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. – член Совета директоров стороны в сделке
121.	Договор на выполнение работ по установке противопитчых устройств на ВЛ 500 кВ Бурейская ГЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работы по установке противопитчых устройств		Цена работ определена в размере 3 253 672 руб. 88 в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. – член Совета директоров стороны в сделке
122.	Договор аренды	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату имущество		Арендная плата составляет 121 650 руб. 08 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»;
123.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 15.02.2013 № 02/13	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 951 263 438 руб. 08 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. – член Совета директоров стороны в сделке
124.	Договор на выполнение работ по доработке программного обеспечения (ПО)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Выполнение Исполнителем (ООО «АйТи Энерджи Сервис») работ по доработке автоматизированной системы планирования и бюджетирования ОАО «ФСК ЕЭС»		Цена работ определена в размере 493 997 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
125.	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды нежилых помещений от 01.06.2012 № 93-2012	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в договор аренды нежилых помещений		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет 251 920 руб. 96 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков – член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин – член Совета директоров стороны в сделке
126.	Договор аренды зданий и сооружений	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Арендатору (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») во временное возмездное владение и пользование (аренду) здания и сооружения		Величина арендной платы по договору составляет 122 561 руб. 57 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. – член Совета директоров стороны в сделке
127.	Договор на разработку проектной и технической части закупочной документации по программе повышения грозоупорности «КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая ГЭС № 2. Замена грозотроса на более устойчивый к налипанию мокрого снега с установкой систем мониторинга гололедообразования»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: – инженерным изысканиям; – оформлению земельно-правовых отношений; – разработке проектной документации и проведению экспертизы с получением положительного экспертного заключения; – разработке технической части закупочной документации		Цена работ определена в размере не более 4 521 600 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
128.	Договор на разработку проектной и технической части закупочной документации по программе повышения грозоупорности «КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС — Новокузнецкая № 1. Замена грозотроса на более устойчивый к налипанию мокрого снега с установкой систем мониторинга гололедообразования»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — инженерным изысканиям; — оформлению земельно-правовых отношений; — разработке проектной документации и проведению экспертизы с получением положительного экспертного заключения; — разработке технической части закупочной документации		Цена работ определена в размере не более 3 346 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
129.	Договор на выполнение работ по разработке проекта по инвестиционной программе расширения просек ВЛ ЕНЭС филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС по титулу: «Расширение трасс ВЛ в зоне обслуживания Томского ПМЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по: — инженерным изысканиям; — разработке, согласованию Проектной документации; — получению положительного заключения экспертизы проектной документации; — разработке и согласованию в установленном порядке Проекта освоения лесов (при необходимости); — разработке закупочной документации; — разработке и согласованию рабочей документации; — оформлению разрешительной документации		Цена работ определена в размере не более 3 018 900 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
130.	Договор от 24.09.2013 № 3377 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВ Комета» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — разработке, согласованию проектной и рабочей документации в соответствии с требованиями нормативно-технических документов; — экспертизе проектной документации; — разработке и согласованию закупочной документации		Цена работ определена в размере не более 2 461 839 руб. 31 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
131.	Договор на выполнение работ по разработке проектной и закупочной документации по титулу: «Реконструкция ВЛ 500 кВ Пыть-Ях — Нелым»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса Работ по: — разработке и согласованию инженерных изысканий; — разработке и согласованию Проектной документации; — разработке и согласованию Закупочной документации; — сопровождение экспертизы (при необходимости) проектной документации		Цена работ определена в размере не более 1 302 450 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
132.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.07.2013 № 291 на выполнение проектных работ, поставку оборудования, СМР, ПНР систем автоматической диагностики КРУЭ для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Востока	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в части графика выполнения и стоимости работ		Цена, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 19 566 330 руб. 14 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
133.	Договор № НТЦ-0813 от 19.08.2013 на разработку проектно-сметной документации по титулу «Реконструкция ПС 220 кВ Михайловская. Замена АТ 2х125 МВА на 2х250 МВА и БСК 110 кВ»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по разработке проектно-сметной документации, а именно работ по: — инженерным изысканиям; — разработке проектной документации; — государственной экспертизе проектной документации; — разработке закупочной документации		Цена работ определена в размере не более 10 394 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
134.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 26.07.2011 № Р-85-5/11 на выполнение комплекса работ (разработка РД, СМР, ПНР, поставка оборудования) по титулу «Создание межсистемной связи на напряжении 220 кВ между ОЭС Сибири и ОЭС Востока на основе Забайкальского преобразовательного комплекса на ПС 220 кВ Могоча (ЗБПК)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Внесение изменений в договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
135.	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в приложения к договору		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
136.	Дополнительное соглашения № 6 к договору от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в приложения к договору		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
137.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Тюменьэнерго»	Арендодатель (ОАО «Тюменьэнерго») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ФСК ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество		Величина арендной платы составляет 192 708 руб. 75 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Совета директоров Общества А.А. Демин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
138.	Сделка по добровольному медицинскому страхованию	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СОГАЗ»	Добровольное медицинское страхование работников ОАО «ФСК ЕЭС»		Общая цена услуг (размер страховой премии) по сделке добровольного медицинского страхования между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СОГАЗ» за весь срок действия сделки не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки	Совет директоров Общества (протокол № 262 от 27.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Члены Правления Общества Муров А. Е., Гончаров В. А., Казаченков А. В., Васильев А. В., Дикой В. П., Зарагацкий А. А., Поздняков Н. И., Тихонова М. Г., Шишкин Д. Л. — выгодоприобретатели по сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
139.	Договор на оказание услуг службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание Исполнителем (ОАО «МУС Энергетики») комплекса услуг службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи		Цена услуг составляет не более 11 444 982 руб. 12 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
140.	Договор на оказание услуг оперативного контроля работы СДТУ и систем связи ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание Исполнителем (ОАО «МУС Энергетики») комплекса услуг оперативного контроля работы СДТУ и систем связи Сочинского ПМЭС		Цена услуг составляет не более 11 137 700 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
141.	Договор на оказание услуг по техническому обслуживанию охранно-пожарной сигнализации на ПС 220 кВ «Маккавеево»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	Оказание Исполнителем (ОАО «Читатехэнерго») услуг по техническому обслуживанию охранно-пожарной сигнализации на ПС 220кВ «Маккавеево»		Цена услуг составляет не более 162 202 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
142.	Договор на оказание услуг по техническому обслуживанию системы бесперебойного электроснабжения и разовых услуг по заправке резервной дизельной электростанции «Ситуационного аналитического центра ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Оказание Исполнителем (ООО «АйТи Энерджи Сервис») комплекса услуг по техническому обслуживанию системы бесперебойного электроснабжения и разовых услуг по заправке резервной дизельной электростанции «Ситуационного аналитического центра ОАО «ФСК ЕЭС»		Цена услуг составляет не более 357 130 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
143.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 26.03.2014 № 24/1 на выполнение комплекса работ по замене железобетонных опор	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор в части сроков выполнения работ		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
144.	Договор на оказание услуг связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание услуг связи по организации доступа (по подключению) Заказчика (ОАО «МУС Энергетики») к каналам связи Исполнителя (ОАО «МУС Энергетики»)		Цена услуг по договору на оказание услуг связи за период с 01.07.2014 по 30.11.2014 составляет 490 617 руб. 36 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
145.	Договор на оказание услуги «Предоставление Службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи МЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание Исполнителем (ОАО «МУС Энергетики») Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») услуги «Предоставление Службы оперативного контроля работы СДТУ и систем связи МЭС» в соответствии с Техническим заданием		Цена услуг составляет не более 78 770 924 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
146.	Агентский договор	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Заклучение Агентом (ОАО «МУС Энергетики») по Заданию Принципала (ОАО «ФСК ЕЭС») от своего имени и за счет Принципала договоров на предоставление услуг местной, междугородной и международной телефонной связи		Цена агентского договора состоит из: — цены услуг (агентское вознаграждение) в размере 5,26%, в том числе НДС (18%), от сумм договоров, заключаемых ОАО «МУС Энергетики» с третьими лицами; — суммы расходов ОАО «МУС Энергетики» в размере стоимости услуг, оказываемых Поставщиками. Лимит средств по Договору составляет не более 7 527 624 руб.	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
147.	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 22 от 08.04.2008 об оказании услуг по размещению оборудования СДТУ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	Внесение изменений в договор		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет 40 528 руб. 27 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
148.	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 80326 от 01.04.2008 об оказании услуг по размещению оборудования СДТУ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	Внесение изменений в договор		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет 46 318 руб. 02 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
149.	Договор на выполнение работ по эксплуатационно-техническому обслуживанию средств диспетчерского и технологического управления на 2015 г.	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Выполнение Исполнителем (ОАО «МУС Энергетики») работы по эксплуатационно-техническому обслуживанию средств диспетчерского и технологического управления объектов электросетевого хозяйства		Предельная цена работ по договору составляет не более 9 210 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
150.	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 409 от 01.04.2014 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию оборудования цифровых систем передачи информации (ЦСПИ) сети ЕТССЭ ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в приложения к договору		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет 11 182 823 руб. 52 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
151.	Договор поставки от 04.08.2014 № 738/14	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ТРК»	Поставщик ОАО («ТРК») обязуется передать в собственность Покупателя (ОАО «ФСК ЕЭС») Изолятор ПНТУ-20/8000		Цена имущества по договору поставки определена в размере 117 454 руб. 04 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 264 от 30.04.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
152.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество (нежилое помещение общей площадью 13 кв. м)		Величина арендной платы составляет 2 030 руб. 84 коп. в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
153.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 11.06.2013 № 427 на оказание услуг по круглосуточной организации и предоставлению видеоконференцсвязи и селекторной связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в Договор, в том числе в части стоимости услуг		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 46 114 640 руб. 88 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
154.	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 671 от 26.10.2009 на оказание услуг по обслуживанию оборудования ЕЦССЭ (3-й этап)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в Договор		Общая цена услуг по Договору за период с 01.01.2010 по 31.12.2014 составляет 43 480 020 руб. 31 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
155.	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 05.03.2013 № 05/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
156.	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 05.03.2013 № 05/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 967 045 руб. 61 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
157.	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
158.	Договор на выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Читатехэнерго») работы по техническому обслуживанию и ремонту, объектов электросетевого хозяйства		Цена работ составляет не более 1 229 101 руб. 94 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
159.	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 01.11.2008 № 533 на эксплуатационно-техническое обслуживание и ремонт линий связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в Договор		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет 808 46 руб. 66 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
160.	Соглашение о расторжении договора от 01.11.2008 № 533 на эксплуатационно-техническое обслуживание и ремонт линий связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Расторжение Договора		Цена услуг/работ по соглашению не определяется в связи с тем, что Соглашение не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
161.	Дополнительное соглашение № 16 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена услуг по дополнительному соглашению за период с 01.01.2015 по 31.03.2015 определена в размере не более 575 250 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
162.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 09.10.2012 № 212 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Баксан (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
163.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 08.10.2012 № 210 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Черкесск (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
164.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 05.10.2012 № 209 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 Ставрополь (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
165.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 08.10.2012 № 208 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Прикумск (замена воздушных выключателей 330 кВ)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
166.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 05.10.2012 № 211 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Нальчик (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке
167.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 25.09.2012 № 193 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС «Чирюрт» 330/110/10 кВ. Установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) (организация плавки гололеда на проводах и тросах отходящих ВЛ 330 кВ)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
168.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 08.10.2012 № 213 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Владикавказ-500 (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. – член Совета директоров стороны в сделке
169.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 08.10.2012 № 207 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Моздок (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору не предусматривается	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. – член Совета директоров стороны в сделке
170.	Договор на выполнение работ по ремонту PASSMO-145 на ПС 330кВ «Бологое»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работы по ремонту PASSMO-145 на ПС-330 кВ Бологое в соответствии с техническим заданием и дефектными актами Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Цена работ определена в размере не более 1 155 636 руб. 54 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. – член Совета директоров стороны в сделке
171.	Договор на выполнение работ по диагностическому обследованию силового трансформатора ПС – 220 кВ «Энергия» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Востока	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») работ по диагностическому обследованию силового трансформатора ПС – 220 кВ «Энергия» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Востока в соответствии с техническим заданием Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Цена работ определена в размере 396 092 руб. 61 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. – член Совета директоров стороны в сделке
172.	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 01.01.2011 № 0817/10-В на эксплуатационно-техническое обслуживание и ремонт грозотроса (ОКГТ) на участке от оп. № 1 ВЛ-220 кВ КС-33, УД-32 – до оп. № 252 ВЛ-220 кВ БД-75	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	Внесение изменений в Договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, за 2015 год составляет 5 648 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»;
173.	Дополнительное соглашение № 3 к договору субаренды помещений от 01.06.2008 № САп/ЭССС/1	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор субаренды помещений		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, составляет 3 526 953 руб. 18 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 266 от 15.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П. – член Совета директоров стороны в сделке
174.	Договор на выполнение проектно-изыскательских работ по титулу: «Реконструкция ВЛ 500 кВ Ульяновская-Южная в части замены опоры № 821 с переносом ее на безопасное расстояние от оврага»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: – инженерным изысканиям; – разработке проектной документации; – получению положительного заключения экспертизы в отношении результатов инженерных изысканий и проектной документации; – разработке рабочей документации (в том числе локальных смет).		Цена работ по Договору составляет не более 4 614 136 руб. 01 коп., в том числе НДС (18%).	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
175.	Договор от 28.11.2014 № 98-СТ/14 на выполнение комплекса работ по титулу «Реконструкция ПС 220/110/35/10 кВ Могоча. Установка устройств низкоомного резистивного заземления в нейтралях трансформаторов Т3, Т4, Т5 и Т6»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — разработке Проектной и Рабочей документации; — экспертизе Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции, а также обеспечению комплектации Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с Проектной и Рабочей документацией,		Цена работ по Договору составляет не более 67 923 200 руб., 76 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
176.	Договор подряда от 25.11.2014 № 62-СУИД на выполнение работ по программе модернизации силовых автотрансформаторов, шунтирующих реакторов и масляных выключателей для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Волги	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по замене высоковольтных вводов в рамках исполнения программы модернизации силовых автотрансформаторов, шунтирующих реакторов.		Цена работ по Договору составляет не более 7 372 393 руб., 77 коп. в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
177.	Договор на разработку проектной и рабочей документации, поставку МТРиО, выполнение СМР и ПНР по титулу «Реконструкция ВЛ 220 кВ Уренгой — Пангоды (Надым) и ВЛ 500 кВ Кирилловская — Холмогорская (монтаж/замена грозотроса)» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по: — инженерным изысканиям; — по разработке Проектной и Рабочей документации; — по осуществлению авторского надзора; — реконструкции объектов в объеме, предусмотренном проектной и рабочей документацией по титулу «Реконструкция ВЛ 220 кВ Уренгой — Пангоды (Надым) и ВЛ 500 кВ Кирилловская — Холмогорская (монтаж/замена грозотроса)»; — а также обеспечению комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с Проектной и Рабочей документацией.		Цена работ по Договору составляет не более 19 206 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
178.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 262584 от 01.04.2013	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание исполнителем (ОАО «МУС Энергетики») комплекса услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию оборудования центральной сети передачи данных (ЦСПИ) Единой технологической сети связи энергетики (сеть ЕТССЭ) ОАО «ФСК ЕЭС»		Цена услуг по Договору составляет не более 1 313 040 640 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
179.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 284791 от 01.06.2013	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в договор № 284791 от 01.06.2013		Цена работ составляет не более 27 868 825 руб., 65 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
180.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 262622 от 01.04.2013	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в договор № 262622 от 01.04.		Цена работ составляет не более 51 080 365 руб., 27 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
181.	Соглашение о расторжении договора от 15.05.2012 № 3907 по титулу «Строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Архара — НПС-29 с ПС 220 кВ НПС-29»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Расторжение договора от 15.05.2012 № 3907 с даты подписания Соглашения.		В связи с тем, что соглашение о расторжении договора от 15.05.2012 № 3907 не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера, цена услуг/работ по соглашению не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
182.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.01.2012 № 8 на выполнение работ по титулу: «Реконструкция ПС 330 кВ Баксан (замена выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) и установка пунктов контроля гололедной нагрузки на ВЛ 330-30 Баксан — Нальчик для проведения плавки гололеда на проводах и тросах)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 18.01.2012 № 8		В связи с тем, что дополнительным соглашением № 1 к договору от 18.01.2012 № 8 выполнение дополнительных работ по договору от 18.01.2012 № 8 не предусматривается, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
183.	Договор на выполнение работ (с протоколом разногласий)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ОГК-2»	Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «ОГК-2») принимает на себя обязательства по выполнению следующих работ: оперативное обслуживание ячейки № 6 ОРУ-330 кВ (ВЛ 330 кВ Псковская ГРЭС-Старорусская), установленной в ОРУ 330 кВ филиала ОАО «ОГК-2» — Псковская ГРЭС и ячейки № 14 (Р-110), установленной в ОРУ-110 кВ филиала ОАО «ОГК-2» — Псковская ГРЭС		Определить цену работ по договору на выполнение работ (с протоколом разногласий) в размере 309 руб.,79 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Совета директоров Общества Федоров Д.В., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
184.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 14.06.2013 № 51/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования	(ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Внесение изменений в договор от 14.06.2013 № 51/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования		Определить, что цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 2 к договору от 14.06.2013 № 51/13 составляет не более 108 038 267 руб. 15 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
185.	Договор на оказание услуг проектного управления и центра компетенции SAP	ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Исполнитель (ООО «АйТи Энерджи Сервис») обязуется по согласованным Сторонами Заявкам, оказать услуги проектного управления и центра компетенции SAP		Определить цену услуг по договору в размере не более 178 584 руб. 81 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015)	
186.	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 03/13 от 15.02.2013 на выполнение работ по ремонту и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (по целевым программам, финансируемым по основной деятельности)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 4 к договору № 03/13 от 15.02.2013 составляет не более 975 798 200 руб. 21 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
187.	Договор	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЕЭСК»	Организатор (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется оказывать Участнику (ОАО «ЕЭСК») услуги по организации доступа к системе электронного документооборота корпоративной информационной системы удостоверяющего центра электронных подписей ОАО «ФСК ЕЭС»		Цена услуг по Договору составляет не более 20 408 руб. 36 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
188.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 01.07.2013 № 22/60»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Тюменьэнерго»	Внесение изменений в договор от 01.07.2013 № 22/60		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору от 01.07.2013 № 22/60 составляет не более 500 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
189.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 22.08.2014 № 7700/00295/14	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра»	Внесение изменений в договор от 22.08.2014 № 7700/00295/14		В связи с тем, что дополнительное соглашение № 1 к договору от 22.08.2014 № 7700/00295/14 не изменяет общую цену услуг по договору от 22.08.2014 № 7700/00295/14, цена услуг не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Совета директоров Общества А.А. Демин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
190.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 17.09.2012 № 6	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Внесение изменений в договор от 17.09.2012 № 6		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору от 17.09.2012 № 6 составляет не более 10 205 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) Общая стоимость услуг за весь срок действия договора от 17.09.2012 № 6, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
191.	Договор на оказание услуг по управлению и мониторингу телекоммуникационной сети МЭС Волги	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») оказывает Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплексную услугу: «Предоставление услуги по управлению и мониторингу телекоммуникационной сети МЭС Волги»		Определить предельную цену услуг по договору в размере не более 14 670 003 руб. 04 коп., в том числе НДС (18%), при этом конечная цена будет определена по итогам проведения преддоговорных переговоров.	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
192.	Договор на выполнение ПИР по реконструкции устройств РЗ и ПА и организации каналов связи на ПС 220 кВ Архара и смежных ПС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс Работ по: — инженерным изысканиям; — разработке Проектной документации; — разработке Закупочной документации.		Определить максимальную (верхний предел) цену работ по договору в размере не более 9 918 962 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
193	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Тюменьэнерго»	Арендодатель (ОАО «Тюменьэнерго») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ФСК ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество		Определить величину арендной платы по договору аренды недвижимого имущества в размере 19 774 руб. 13 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 270 от 01.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Совета директоров Общества А. А. Демин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
194.	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества № 3.3-25/14/16 от 26.09.2014	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Арендатор (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») 31.03.2015 возвращает, а Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») принимает нежилые помещения: — № 7, 8, 9 площадью 35,2 кв. м, расположенные на первом этаже здания административно-бытового корпуса (инв. № 0720-2-11-17057) по адресу: Ханты-Мансийский автономный округ, г. Сургут, ул. Базовая, 16; — № 34, 35, 39 площадью 28,7 кв. м, расположенные на 2 этаже здания административно-бытового (инв. № 0720-2-11-17033) по адресу: Ханты-Мансийский автономный округ, г. Сургут, ул. Базовая, 16		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением № составляет 910 177 руб. 51 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды недвижимого имущества № 3.3-25/14/16 от 26.09.2014 не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 272 от 08.06.2015)	владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
195.	Договор на оказание услуг обслуживания информационной вычислительной инфраструктуры исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Исполнитель (ООО «АйТи Энерджи Сервис») обязуется оказать комплекс услуг по обслуживанию информационной вычислительной инфраструктуры исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»		Определить цену услуг по договору на оказание услуг обслуживания информационной вычислительной инфраструктуры исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере не более 49 484 031 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%) в размере не более 7 548 411 руб. 60 коп. Общая цена услуг за весь срок действия договора на оказание услуг обслуживания информационной вычислительной инфраструктуры исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС», с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 272 от 08.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
196.	Договор на разработку проектной и технической части закупочной документации по титулу «Реконструкция ПС 500 кВ Таврическая и ПС 220 кВ Московская (модернизация системы противоаварийной автоматики) (для ТП энергопринимающих устройств ОАО «МРСК Сибири», ПС 110 кВ Семиренская)»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») по: — инженерным изысканиям (предпроектному обследованию); — разработке проектной документации и проведению экспертизы с получением положительного экспертного заключения; — разработке технической части закупочной документации.		Определить цену работ по договору в размере не более 698 800 руб.,00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 272 от 08.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
197.	Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	В соответствии с п. 15.7 Положения «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П, сведения об условиях сделки, а также о лицах, являющихся ее сторонами и выгодоприобретателями не раскрываются.				Совет директоров Общества (протокол № 272 от 08.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
198.	Дополнительное соглашения № 1 к договору от 12.11.2012 № 8	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Внесение изменений в договор		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору от 12.11.2012 № 8 составляет не более 99 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%). Общая стоимость услуг за весь срок действия договора пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
199.	Договор на выполнение аварийно-восстановительных работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы по замене ввода 110 кВ выключателя МКП-110 МВ 110 Л-120 ПС 330 кВ «Моздок» в объеме Сводного сметного расчета в соответствии с Графиком выполнения работ частично из материалов Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере 445 608 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
200.	Договор на оказание услуг оперативного контроля работы СДТУ и систем связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») обязуется оказать Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс услуг оперативного контроля работы СДТУ и систем связи Кубанского ПМЭС, состоящих из комплексной услуги «Предоставление Службы оперативного контроля работы средств диспетчерского и технологического управления (далее – СДТУ) и систем связи ПМЭС.		Определить цену услуг по договору в размере 277 587 руб., 92 коп., в том числе НДС 18% в месяц. Цена услуг по договору составляет не более 3 331 055 руб. 04 коп., в том числе НДС (18%) в размере не более 508 127 руб. 04 коп. за период с 01.01.2015 по 31.12.2015. Общая цена услуг за весь срок действия договора не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
201.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 15.02.2013 № 08/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 15.02.2013 № 08/13		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением составляет не более 607 187 515 руб. 51 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
202.	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Заключение Дополнительного соглашения к договору от 18.02.2013 № 06/13		В связи с тем, что дополнительное соглашение № 7 к договору от 18.02.2013 № 06/13 не изменяет цену работ по договору от 18.02.2013 № 06/13, цена работ не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В.П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
203.	Договор на разработку проектной и технической части закупочной документации по титулу «ПС 500 кВ Томская. Замена ТСН, ЩСН, замена масляных выключателей 10 кВ в КРУ на вакуумные, установка дизель-генератора, реконструкция АРУ»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: – инженерным изысканиям; – разработке проектной документации и проведению государственной экспертизы с получением положительного заключения; – разработке технической части закупочной документации.		Цена сделки по договору на разработку проектной документации и технической части закупочной документации по титулу «ПС 500 кВ Томская. Замена ТСН, ЩСН, замена масляных выключателей 10 кВ в КРУ на вакуумные, установка дизель-генератора, реконструкция АРУ» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере не более 1 531 800 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в размере не более 233 664 руб. 41 коп.	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»
204.	Договор от 24.09.2013 № 3379 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВ Пимская» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: – разработке, согласованию проектной и рабочей документации в соответствии с требованиями нормативно-технических документов; – экспертизе проектной документации; – разработке и согласованию закупочной документации.		Решение: 7.1. Определить цену работ по Договору от 24.09.2013 № 3379 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВ Пимская» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере не более 2 050 583 руб. 59 коп., в том числе НДС (18%) – в размере не более 312 800 руб. 89 коп. 13	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» – ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
205.	Договор № 319/ИД от 17.09.2013 на выполнение проектной документации, рабочей документации и конкурсной документации по титулу: «Программа повышения грозоупорности по ИД. ВЛ 330 кВ Л 397 «Кольская АЭС – Мончегорск», ВЛ 330 кВ Л 398 «Кольская АЭС – Мончегорск» (ВЛ без тросостоек), ВЛ 220 кВ Л 224 «Суоярви – Ляскеля»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: — инженерным изысканиям; — разработке проектной документации; — разработке рабочей документации (в том числе локальных смет); — разработке закупочной документации		Определить цену работ по договору в размере не более 16 936 639 руб. 90 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
206.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 08.10.2012 № 206 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Кропоткин (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 08.10.2012 № 206		В связи с тем, что дополнительным соглашением № 1 к договору от 08.10.2012 № 206 выполнение дополнительных работ по договору от 08.10.2012 № 206 не предусматривается, цена работ не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
207.	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату нежилые помещения общей площадью 356,5 кв. м, расположенные на 4 этаже в здании, расположенном по адресу: Свердловская обл. г. Екатеринбург, ул. Толмачева, 5		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 327 604,64 руб., в том числе НДС (18%) в месяц и включает возмещение коммунальных и эксплуатационных расходов. Величина арендной платы за период с 01.02.2015 по 31.12.2015 составляет 3 603 651, 04 руб., в том числе НДС (18%) Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды недвижимого имущества, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
208	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату нежилое помещение площадью 11,2 кв. м., обозначенное в приложении 16 к настоящему протоколу, в административно-производственном здании (инв.№ 0402-2-11-29426), расположенном на территории РПБ Саратов (г. Саратов, Соколовая гора,40), кадастровый (условный) номер № 63-01/48-163-26) (далее — Объект		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 5 341,21 руб., в том числе НДС (18%) Величина арендной платы за период с 01.03.2015 по 31.01.2016 составляет 58 753,31 руб., в том числе НДС (18%) Общий размер арендной платы за весь срок действия договора аренды недвижимого имущества с учетом его пролонгации не должен составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
209.	Дополнительное соглашение № 3 к договору субаренды недвижимого имущества от 17.12.2012 № А/ЦИУС/1	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение в Договор субаренды недвижимого имущества от 17.12.2012 № А/ЦИУС/1 между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» изменений и дополнений.		В связи с тем, что дополнительное соглашение № 3 к договору субаренды недвижимого имущества от 17.12.2012 № А/ЦИУС/1, цена не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
210.	Соглашение о расторжении договора использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	1.Расторгнуть Договор датой, предшествующей дате утверждения приказом Федеральной службы по тарифам (далее — ФСТ России) тарифа на услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети, оказываемые с использованием объектов Собственника (ОАО «Кубанские магистральные сети») 2. ФСК обязуется возвратить Собственнику арендуемые по Договору Объекты, путем подписания акта приема-передачи имущества датой, предшествующей дате утверждения приказом ФСТ России тарифа на услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети, оказываемые Собственником.		В связи с тем, что соглашение о расторжении договора использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30 не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера, цену услуг/работ по соглашению, не определять	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
211.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 15.02.2013 № 01/13	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 15.02.2013 № 01/13		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору от 15.02.2013 № 01/13 составляет не более 2 213 170 716,06 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
212.	Договор на техническое обслуживание линии связи ВОЛС Челябинск — Хабаровск (Опора 252 Хани — Хабаровск)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Заказчик (ОАО «МУС Энергетики») поручает, а Подрядчик (ОАО «ФСК ЕЭС») принимает на себя обязательства на выполнение работ по Техническому обслуживанию Линии связи Заказчика.		Определить цену работ по договору на техническое обслуживание линии связи ВОЛС Челябинск — Хабаровск (Опора 252 Хани — Хабаровск), в размере 303 182,03 руб., в том числе НДС (18%) в месяц, но не более 6 670 004, 66 руб., в том числе НДС (18%) за период с 01.03.2015 по 31.12.2016. Общая цена работ по договору не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
213.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 28.12.2012 № 10/13 на выполнение аварийно-восстановительных работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение п. 2.1.1. Договора изложить в другой редакции.		В связи с тем, что дополнительное соглашение № 3 к договору от 28.12.2012 № 10/13 не изменяет цену работ по договору от 28.12.2012 № 10/13, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 273 от 19.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
214.	Договор от 06.06.2014 № 81-2014/1 на выполнение работ по СМР, ПНР по титулу: «Модернизация силовых автотрансформаторов, шунтирующих реакторов и масляных выключателей» на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по: реконструкции Объекта, и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору от 06.06.2014 № 81-2014/1 в размере не более 19 057 000,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 274 от 25.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
215.	Договор на предоставление в пользование пар металлических жил кабеля (прямым проводом	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра»	Исполнитель (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Заказчику (ОАО «МРСК Центра») во временное возмездное пользование принадлежащие Исполнителю на праве собственности пары металлических жил кабеля (прямым проводом)		Определить цену услуг по договору в размере 358 055,66 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая цена по договору за период с 01.01.2015 по 31.12.2015 составляет 4 296 667,92 руб., в том числе НДС (18%). Общая величина платы за весь срок действия договора, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 274 от 25.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
216.	Договор на оказание услуг по предоставлению имущества	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра»	Исполнитель (ОАО «МРСК Центра») оказывает Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») услугу по предоставлению в пользование принадлежащего Исполнителю на праве собственности (Номера записи регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним: № 32-32-12/003/2008-410 от 09.06.2008г., № 32-32-05/001/2008-353 от 28.05.2008г., № 32-32-02/006/2008-833 от 11.06.2008г., № 32-32-05/007/2008-781 от 07.06.2008г.) имущества.		Цена услуг по предоставлению в пользование имущества, определяемая договором составляет 6 095,46 руб., в том числе НДС (18%) в месяц, при этом цена услуг по предоставлению в пользование имущества за период с 01.01.2013 по 31.12.2014 составляет 146 291,04 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
217.	Договор об оказании услуг по предоставлению каналов связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») оказывает Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») услуги связи по предоставлению цифровых каналов связи		Определить цену услуг по договору об оказании услуг по предоставлению каналов связи в размере 15 692,82 руб., в том числе НДС (18%) в месяц за предоставление одного цифрового канала связи емкостью 128 Кб/с, при этом общая цена услуг по договору за период с 23.01.2014 до 30.06.2014 составляет 2 353 923 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
218.	Договор на корректировку РД, выполнение СМР, ПНР по повышению грозоупорности на ВЛ 220 кВ «Райчихинская ГРЭС — Ядрин-т» с отпайкой на ПС «Тарманчукан-т»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ: — по корректировке Рабочей документации; — по организации авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику		Определить цену работ по договору в размере не более 20 068 653, 45 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
219.	Договор на корректировку РД, выполнение СМР, ПНР по повышению грозоупорности на ВЛ 220 кВ «Ургал — Этеркан» (Л-8280)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ: — по корректировке Рабочей документации; — по организации авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику		Определить цену работ по договору в размере не более 23 493 480,81 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
220.	Договор на корректировку РД, выполнение СМР, ПНР по повышению грозоупорности на ВЛ 220 кВ «Ургал — Сулук» (Л-279)	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ: — по корректировке Рабочей документации; — по организации авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию и сдать результат работ Заказчику		Определить цену работ по договору в размере не более 20 323 745,20 руб. в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
221.	Договор подряда на выполнение поставки МТРиО, выполнение СМР и ПНР (замена 1В-500 Демьянская) по титулу «Программа замены ВВ 330–750 кВ» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по реконструкции Объекта		Определить цену работ по договору подряда в размере не более 6 079 442,60 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
222.	Агентский договор в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго»	Принципал (ОАО «Кубаньэнерго») поручает, а Агент (ОАО «ФСК ЕЭС») осуществляет в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, от своего имени, но за счет Принципала, либо от имени и за счет Принципала юридические и иные действия по Реконструкции Объектов Принципала, в рамках строительства Объекта Агента.		Определить, что цена агентского договора в размере 30 234 280 руб. в том числе НДС (18%), включая стоимость агентского вознаграждения в размере 118 000 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
223.	Договор на разработку проектной и конкурсной документации по титулу: «ПС 500 кВ Луговая. Замена ВВ 35 кВ на элегазовый»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: — разработке и согласованию с Заказчиком проектной документации; — разработке и согласованию с Заказчиком конкурсной документации		Определить цену работ по договору в размере не более 360 490 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
224.	Договор на выполнение аварийно-восстановительных работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы по замене высоковольтного ввода фазы «С» АТ-302 ПС 330 кВ Прохладная — 2 из материалов Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы в соответствии с условиями Договора, а также Графиком выполнения работ		Определить цену работ по договору на выполнение аварийно-восстановительных работ между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 1 058 912 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в размере — 161 528 руб. 95 коп.	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
225.	Договор субаренды земельного участка	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	Субарендодатель (ОАО «ФСК ЕЭС») предоставляет с письменного согласия Арендодателя, а Субарендатор (ОАО «МРСК Волги») принимает в аренду 1 (одну) часть земельного участка (далее — Участок), площадью 48 кв. м, из состава земельного участка с кадастровым номером 56:21:1808003:0002, общей площадью 54007,94 кв. м, расположенного по адресу: установлено относительно ориентира подстанция 220 кВ «Каргалинская»,		Определить величину арендной платы в размере 1,7 руб. в том числе НДС (18%) в год. Общая величина арендной платы по договору субаренды земельного участка за период с 01.07.2014 по 09.06.2057 составляет 83,3 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
226.	Дополнительное соглашение № 6 к договору аренды недвижимого имущества от 03.09.2010 № 05.42.592.10	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Сибири»	Внесение изменений в договор аренды недвижимого имущества № 05.42.592.10 от 03.09.2010		Определить что величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет 211 760,40 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина арендной платы за период с 01.07.2010 по 31.12.2015 составляет 20 450 806,30 руб., в том числе НДС (18%).Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды недвижимого имущества от 03.09.2010 № 05.42.592.10, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
227.	Дополнительное соглашение № 15 к договору № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Внесение изменений в договор № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи		Определить, что цена услуг, определяемая дополнительным соглашением составляет 129 907,21 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая стоимость услуг по договору № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи за период с 01.03.2006 по 29.02.2016 составляет 168 715 418,90 руб., в том числе НДС (18%) Общая цена услуг за весь срок действия договора № 923 от 01.03.2006 об оказании услуг по предоставлению каналов связи, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ОАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
228.	Договор на выполнение аварийно-восстановительных работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы по замене ж/б порталов на ПС 220 кВ Т-15 из материалов Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы		Определить цену работ по договору на выполнение аварийно-восстановительных работ в размере 4 218 860 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
229.	Договор являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала»	Организатор (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется оказывать Участнику (ОАО «МРСК Урала») услуги по созданию и выдаче ключей электронной подписи и сертификатов ключей проверки электронных подписей, организованных и осуществляемых в соответствии с Договором, Порядком использования электронной подписи в ОАО «ФСК ЕЭС» и Порядком организации криптографической защиты информации в системе электронного документооборота удостоверяющего центра ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденными приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2011 № 800.		Определить цену услуг по договору в размере не более 103 000 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
230.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 20.10.2011 № 3881 на разработку проектной и рабочей документации по титулу: «ПС 220кВ Амулет с ВЛ 220кВ Магистральная — Амулет» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Внесение изменения в договор от 20.10.2011 № 3881 на разработку проектной и рабочей документации по титулу: «ПС 220кВ Амулет с ВЛ 220кВ Магистральная — Амулет» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири		Определить, что цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 98 379 548,86 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
231.	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества от 29.10.2013 № 306742-13/407/30-2045	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго»	Внесение изменений в договор аренды недвижимого имущества от 29.10.2013 № 306742-13/407/30-2045		Определить, что величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет 180 000 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества от 29.10.2013 № 306742-13/407/30-2045 за период с 01.01.2013 по 28.10.2014 составляет 5 235 000 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
232.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 06.02.2013 № 08-2013 на поставку оборудования, выполнение СМР, ПНР по титулу: «Расширение ПС 220 кВ Сасово. Технологическое присоединение электроустановок ООО «Яндекс»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 06.02.2013 № 08-2013 на поставку оборудования, выполнение СМР, ПНР по титулу: «Расширение ПС 220 кВ Сасово. Технологическое присоединение электроустановок ООО «Яндекс»		В связи с тем, что дополнительное соглашение не предусматривает выполнение дополнительных работ по договору от 06.02.2013 № 08-201,3 цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
233.	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 293929 от 06.08.2013 на выполнение проектных работ, поставку оборудования, СМР, ПНР систем автоматической диагностики КРУЭ для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Северо-Запада	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор № 293929 от 06.08.2013 на выполнение проектных работ, поставку оборудования, СМР, ПНР систем автоматической диагностики КРУЭ для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Северо-Запада		Определить, что цена работ, определяемая дополнительным соглашением составляет не более 93 329 580,79 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 275 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
234.	Договор на выполнение работ по ремонту оборудования на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить работы по ремонту оборудования на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС Заказчика (ОАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере 6 579 541,99 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 276 от 26.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
235.	Договор купли-продажи акций	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро»	Продавец (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется передать в собственность Покупателя (ОАО «РусГидро») обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «ГВЦ Энергетики» в количестве 16 280 штук номинальной стоимостью 10 руб. каждая, государственный регистрационный номер выпуска 73-1-5123, что составляет 50,0031% уставного капитала ОАО «ГВЦ Энергетики», а Покупатель обязуется принять Акции и оплатить Продавцу их стоимость в порядке и на условиях, установленных Договором.		Определить, что цена отчуждаемого имущества — обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ГВЦ Энергетики» по договору купли-продажи акций между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 568 000 000 руб. 00 коп., НДС не облагается.	Совет директоров Общества (протокол № 278 от 29.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Члены Совета директоров Общества: М. С. Быстров и В. М. Кравченко, являющиеся членами Совета директоров стороны в сделке
236.	Договор уступки прав требования	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро»	Цедент (ОАО «ФСК ЕЭС») уступает права требования к ОАО «ГВЦ Энергетики». Цедент уступает права требования в том объеме и на тех условиях, которые существовали к дате перехода таких прав, а также права, обеспечивающие исполнение обязательств и другие права, связанные с таким требованием, в том числе право на неуплаченные проценты.		Определить цену (денежную оценку) уступаемых прав (денежных требований) по договору уступки прав требований в размере не более 97 979 060,38 руб., НДС не облагается.	Совет директоров Общества (протокол № 278 от 29.06.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Члены Совета директоров Общества: М. С. Быстров и В. М. Кравченко, являющиеся членами Совета директоров стороны в сделке
237.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 21.06.2013 № 10/12 на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ («Создание фазы А ВТСП КЛ переменного тока длиной 200 м на напряжение 20кВ с током 1500 А и установка в опытно-промышленную эксплуатацию на выбранном объекте»)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭНИН»	Внесение изменений в договор от 21.06.2013 № 10/12		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 21.06.2013 № 10/12, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
238.	Договоры, являющиеся взаимосвязанными сделками, в совершении между которых имеется заинтересованность	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»				Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015)	

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
239.	Договор о предоставлении займов	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Займодавец (ОАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») в заем денежные средства на общую сумму не более 300 000 000 руб., а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу суммы займов, а также начисленные проценты в соответствии с порядком, установленным Договором.		Определить цену (денежную оценку) имущества, отчуждаемого (приобретаемого) по договору о предоставлении займов в размере: — суммы средств, предоставляемых в заем, — не более 300 000 000 руб.; — суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,4% годовых. Процентная ставка по займу определяется на основе ставки МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованной на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации, за 2 рабочих дня до даты Заявления Заемщика. В течение срока каждого займа процентная ставка пересматривается, рассчитывается и фиксируется на каждый последующий период равный 3 месяцам, при этом для определения процентной ставки на очередной период применяется ставка МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованная на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации за 2 рабочих дня до даты пересмотра ставки; — обязательств ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» по уплате ПАО «ФСК ЕЭС» просрочки, начисляемой на не уплаченную в срок сумму, в размере 0,1 процента от неоплаченной/ несвоевременно оплаченной суммы за каждый день просрочки. Цена договора о предоставлении займов между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Зарагацкий А. А., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
240.	Договор залога	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Недвижимое имущество, принадлежащее Залогодателю (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») на праве собственности: здание административно-офисного назначения, этажность 10, общая площадь 11 253,6 кв. м, расположенное по адресу: г. Москва, Каширское шоссе, д. 22, корп. 3, кадастровый (или условный) номер: 26401, свидетельство о государственной регистрации права серия 77-АО № 796839, дата выдачи: 22.07.2013; запись регистрации в Едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним № 77-77-04/001/2007-290 от 02.02.2007.		Определить цену (денежную оценку) имущества, передаваемого по договору в размере, равном рыночной стоимости передаваемого в залог недвижимого имущества (здание административно-офисного назначения, общая площадь 11 253,6 кв. м, расположенное по адресу: г. Москва, Каширское шоссе, д. 22, корп. 3) в размере 578 913 000 руб., в том числе НДС.	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Зарагацкий А. А., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
241.	Договор на выполнение работ по замене ВВ ВЛ-110 кВ № 124 ПС 330 кВ Талашкино (аварийно-восстановительные работы)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») работы (ПИР, СМР, ПНР) по замене ВВ ВЛ-110 кВ № 124 ПС 330 кВ Талашкино, связанные с ликвидацией повреждения оборудования, как неотложные работы, с целью предотвращения воздействия на людей опасного производственного фактора, который может привести к травме или другому внезапному резкому ухудшению здоровья, а также работы по устранению неисправностей и повреждений, угрожающих нарушением нормальной работы оборудования, сооружений, устройств.		Определить цену работ по договору в размере не более 890 000 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
242.	Договора на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене 33-х ж/б опор на металлические на ВЛ-220 кВ Старт-Парус	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — по разработке Проектной и Рабочей документации; — по осуществлению авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями.		Определить цену работ по договору на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по замене 33-х ж/б опор на металлические на ВЛ-220 кВ Старт-Парус между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере не более 69 341 275 12 руб. 74 коп., в том числе НДС (18%) — в размере не более 10 577 482 руб. 74 коп.	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
243.	Договора на разработку проектной и рабочей документации, поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по титулу «Замена дефектного грозотроса на участке опор № 187-221 в объеме 27 км ВЛ-500 кВ «Кирилловская-Холмогорская»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	С целью реализации титула «Замена дефектного грозотроса на участке опор № 187-221 в объеме 27 км ВЛ-500 кВ «Кирилловская-Холмогорская» по Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО ФСК ЕЭС») комплекс работ по: — инженерным изысканиям; — по разработке Проектной и Рабочей документации; — по осуществлению авторского надзора; — реконструкции объектов в объеме, предусмотренном проектной и рабочей документацией по титулу «Замена дефектного грозотроса на участке опор № 187-221 в объеме 27 км ВЛ-500 кВ «Кирилловская-Холмогорская»; — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями.		Определить цену работ по договору на разработку проектной и рабочей документации, поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по титулу «Замена дефектного грозотроса на участке опор № 187-221 в объеме 27 км ВЛ-500 кВ «Кирилловская-Холмогорская» между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере не более 10 969 916 руб. 28 коп., в том числе НДС (18%) в размере не более 1 673 377 руб. 06 коп.	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
244.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 04.10.2012 № 200 на выполнение работ по титулу: «Реконструкция ПС 500 кВ «Шахты» и ПС 220/110/10 кВ «Ш 30» Установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) с реконструкцией схемы плавки гололеда для плавки гололеда на отходящих ВЛ 220 кВ»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 04.10.2012 № 200		В связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору от 04.10.2012 № 200 не предусматривается, цена работ не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке
245.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 04.10.2012 № 201 на выполнение работ по титулу: «Реконструкция ПС «Т-15» 220/110/35/10кВ. Установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) (организация плавки гололеда на проводах и тросах на отходящих ВЛ 220 кВ)»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 04.10.2012 № 201 в соответствии с приложением № 12		В связи с тем, что дополнительным соглашением выполнение дополнительных работ по договору от 04.10.2012 № 201 не предусматривается, цена работ не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления Общества Дикой В. П., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
246.	Договор на оказание услуг оперативного контроля СДТУ и систем связи ЦУЭ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») обязуется оказать Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») комплекс услуг оперативного контроля средств диспетчерского технологического управления и систем связи Центра Управления Энергоснабжением и Центра подготовки персонала Сочинского ПМЭС, перечень которых определен Договором.		Определить цену услуг по договору в размере не более 3 723 503,21 руб., в том числе НДС (18%) Общая цена услуг (работ) за весь срок действия договора с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
247.	Договор на эксплуатационно-оперативное и техническое обслуживание оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Ленэнерго»	Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») принимает на себя обязательство осуществлять эксплуатационно-оперативное и техническое обслуживание оборудования, принадлежащего Заказчику (ПАО «Ленэнерго») своими силами и средствами		Определить цену услуг по договору в размере не более 417 266,37 руб., в том числе НДС (18%). При этом цена услуг по договору эксплуатационно-оперативное и техническое обслуживание оборудования в месяц составляет: — 34 772,20 руб., в том числе НДС (18%) за период с 01.01.2014 по 30.11.2014; — 34 772, 17 руб., в том числе НДС (18%) за период с 01.12.2014 по 31.12.2014.	Совет директоров Общества (протокол № 280 от 24.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
248.	Договор поручительства	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «БЭСК»	Поручитель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется отвечать перед Кредитором (ООО «БЭСК») за исполнение Должником (ОАО «ЦИУС ЕЭС») следующих обязательств Должника по соответствующему договору подряда, который будет заключен в будущем между Должником и Кредитором: — обязательств Должника по возврату/уплате Кредитору денежных средств, полученных Должником от Кредитора по договору подряда в качестве авансового платежа (авансовых платежей). При этом поручительством обеспечивается исполнение указанных обязательств Должника, возникающих в силу договора подряда (по основаниям, предусмотренным договором подряда) и/или в силу закона (или судебного решения), в том числе в связи с расторжением (прекращением) договора подряда, признания его недействительным (незаключенным); — обязательств Должника по уплате Кредитору неустойки (пени), установленной Договором подряда за просрочку исполнения Должником обязанностей по возврату (уплате) Кредитору денежных средств, полученных Должником от Кредитора по Договору подряда в качестве авансового платежа (авансовых платежей); — обязательств Должника по уплате Кредитору процентов, начисляемых на сумму денежных средств, уплаченных Кредитором Должнику по Договору подряда в качестве авансового платежа (авансовых платежей), и подлежащих возврату Должником в случаях и по основаниям, предусмотренным Договором подряда,		Цена имущества, которое может быть отчуждено/приобретено по договору поручительства определяется как совокупность следующих обеспечиваемых обязательств ОАО «ЦИУС ЕЭС» (выгодоприобретатель) по соответствующему договору подряда, который будет заключен в будущем между ОАО «ЦИУС ЕЭС» и ООО «БЭСК»: — обязательства ОАО «ЦИУС ЕЭС» по возврату/уплате ООО «БЭСК» денежных средств, полученных ОАО «ЦИУС ЕЭС» от ООО «БЭСК» по договору подряда в качестве авансового платежа (авансовых платежей) в размере до 30% от цены договора подряда, но не более 2 131 500 000 руб., в том числе НДС (18%); — обязательств ОАО «ЦИУС ЕЭС» по уплате ООО «БЭСК» неустойки (пени), установленной договором подряда за просрочку исполнения ОАО «ЦИУС ЕЭС» обязанностей по возврату (уплате) ООО «БЭСК» денежных средств, полученных ОАО «ЦИУС ЕЭС» от ООО «БЭСК» по договору подряда в качестве авансового платежа (авансовых платежей); — обязательств ОАО «ЦИУС ЕЭС» по уплате ООО «БЭСК» процентов, начисляемых на сумму денежных средств, уплаченных ООО «БЭСК» ОАО «ЦИУС ЕЭС» по договору подряда в качестве авансового платежа (авансовых платежей), и подлежащих возврату ОАО «ЦИУС ЕЭС» в случаях и по основаниям, предусмотренным договором подряда, или законодательством, а также обязательств ПАО «ФСК ЕЭС» по уплате ООО «БЭСК» неустойки, начисляемой на не уплаченную в срок сумму, указанную в письменном требовании ООО «БЭСК», направляемом в порядке и сроки, установленные договором поручительства, за каждый день просрочки из расчета ключевой ставки Банка России (или ставки рефинансирования Банка России, при отсутствии ключевой ставки), действующей на соответствующий день просрочки, — обязательств ООО «БЭСК» по уплате ПАО «ФСК ЕЭС» неустойки в размере 0,001% от суммы, указанной в письменном требовании ООО «БЭСК», в случае непредоставления ООО «БЭСК» ПАО «ФСК ЕЭС» документов, удостоверяющих требование ООО «БЭСК» к ОАО «ЦИУС ЕЭС», и неисполнения ООО «БЭСК» обязательств по передаче ПАО «ФСК ЕЭС» прав, обеспечивающих данное требование. Общая цена имущества, которое может быть отчуждено/приобретено по договору поручительства, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 281 от 28.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
249.	Договор об учреждении ООО «ФСК–Управление активами»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «Индекс энергетики-ФСК ЕЭС»	Учреждение ООО «ФСК–Управление активами», на условия, определенных Договором		Определить цену (денежную оценку) имущества, передаваемого в качестве вклада в уставный капитал создаваемого путем учреждения ООО «ФСК–Управление активами» в размере 80 206,32руб. НДС не облагается.	Совет директоров Общества (протокол № 282 от 28.08.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
250.	Договор подряда	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Договор подряда на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по титулу: «Расширения ОРУ110 кВ ПС 220 кВ Кирилловская на две линейные ячейки» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 64 497 600 руб. 32 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
251.	Договор на выполнение комплекса работ по разработке ПИР, РД, выполнению СМР, ПНР и поставку МТРИО	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение комплекса работ по разработке ПИР, РД, выполнению СМР, ПНР и поставку МТРИО по титулу «Установка второго автотрансформатора мощностью 125 МВА на ПС 220 кВ Погорелово с расширением РУ 220 кВ и 110 кВ» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 343 332 800 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
252.	Договор на выполнение комплекса работ по титулу «АВР по замене АТ-5 на ПС 220 кВ Алюминиевая»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение комплекса работ по титулу «АВР по замене АТ-5 на ПС 220 кВ Алюминиевая» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 21 578 446 руб. 72 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
253.	Договор на проведение аварийно-восстановительных работ по замене поврежденных высоковольтных вводов АТ-2 на ПС 220 кВ Бобров филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Верхне-Донское ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель) обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы по замене поврежденных высоковольтных вводов АТ-2 на ПС 220 кВ Бобров филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Верхне-Донское ПМЭС в соответствии с Дефектной ведомостью ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик).		Цена работ по Договору составляет не более 1 621 958 руб. 72 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
254.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 29.10.2013 № 046-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор от 29.10.2013 № 046-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по титулу «Программа замены трансформаторов тока (ТТ) 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Восточное ПМЭС» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору.	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
255.	Дополнительное соглашение № 2 к договору подряда от 29.10.2013 № 045-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор подряда от 29.10.2013 № 045-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по программе замены ТТ 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Ямало — Ненецкое ПМЭС между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору.	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
256.	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды от 24.04.2012 № 22-07/14	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор аренды от 24.04.2012 № 22-07/14 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Арендатор)		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, составляет 177 608 руб. 38 коп., в том числе НДС (18%). Величина арендной платы по договору аренды от 24.04.2012 № 22-07/14 за период с 01.04.2012 по 24.12.2015 составляет 10 055 491 руб. 85 коп., в том числе НДС (18%). Общая величина арендной платы за весь срок действия договора от 24.04.2012 № 22-07/14 с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
257.	Договор на выполнение работ по замене РПН АТ-1 на ПС 400 кВ Выборгская (аварийно-восстановительные работы)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик) обязуется выполнить на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) аварийно-восстановительные работы (строительно-монтажные, пуско-наладочные, разработка рабочей документации, поставка оборудования) по замене РПН на АТ-1 ПС 400/330кВ Выборгская, связанные с ликвидацией повреждения оборудования, неотложные работы, выполняемые с целью предотвращения воздействия на людей опасного производственного фактора, который может привести к травме или другому внезапному резкому ухудшению здоровья, а также работы по устранению неисправностей и повреждений, угрожающих нарушением нормальной работы оборудования, сооружений, устройств, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы.		Цена работ по Договору составляет не более 21 118 994 руб. 02 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
258.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 16.03.2012 № 3896 на разработку проектной и рабочей документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Внесение изменений в Договор от 16.03.2012 № 3896 на разработку проектной и рабочей документации по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Святогор с заходами ВЛ 500 кВ и 220 кВ» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «ДЭСП» (Подрядчик).		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 93 243 904 руб. 06 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
259.	Договор на выполнение проектно-изыскательских работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	ОАО «ДЭСП» (Подрядчик) обязуется выполнить комплекс работ по: разработке Проектной документации; получению положительного заключения экспертизы в отношении сметной части Проектной документации; разработке Закупочной документации по титулу «Замена ТН-1-110 и ТН-2-110 ПС 220 кВ Барыш», а ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) обязуется принять результат работ и оплатить их.		Цена работ по Договору составляет не более 581 350 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 283 от 17.09.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
260.	Договор на выполнение комплекса работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик) обязуется выполнить комплекс работ по титулу: «Разработка унифицированной системы обогрева шкафов приводов и клеммных выключателей, разъединителей, отделителей, РПН автотрансформаторов ОРУ 220–750 кВ» на подстанциях филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Волги и сдать результат работ ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену.		Цена работ по Договору составляет не более 12 154 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 285 от 02.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, — член Совета директоров стороны в сделке
261.	Дополнительное соглашение № 2 к соглашению от 25.02.2014 об использовании национальных стандартов	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС»	Внесение изменений в соглашение от 25.02.2014 об использовании национальных стандартов между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС»		Цена не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не влечет и не может повлечь обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав)	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. Е. Муров и Члены Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» В. М. Кравченко, М. С. Быстров — члены Совета директоров стороны в сделке
262.	Договор на выполнение комплекса работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик) обязуется выполнить комплекс работ по титулу «ВЛ 220 кВ Куанда — Чара (КЧ-49), ВЛ 110 кВ Таксимо — Тяговая (ТТ-72). Реконструкция участка ВЛ (опоры № 233-№ 238)», и сдать результат работ ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену.		Цена работ по Договору составляет не более 36 967 020 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
263.	Договор на оказание услуг по испытанию трансформаторного масла	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель) обязуется оказать комплекс услуг по испытанию трансформаторного масла оборудования ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик): проведение химического и хроматографического анализа трансформаторного масла, в соответствии с графиком оказания услуг на 2015 год, а Заказчик обязуется принять результат оказанных услуг и оплатить его.		Цена услуг по Договору составляет 403 822 руб. 59 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
264.	Договор на выполнение комплекса работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик) обязуется выполнить комплекс работ по титулу «АВР по замене опоры на ВЛ 220 кВ Гумрак — Красноармейская с отп. на Волгоградскую ТЭЦ 3» и сдать результат работ ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену.		Цена работ по Договору составляет не более 3 196 631 руб. 50 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
265.	Агентский договор от 22.06.2015 № 370384	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	ОАО «ФСК ЕЭС» (Принципал) поручает, а ОАО «МУС Энергетики» (Агент) принимает на себя обязательство от своего имени, но за счет и в интересах Принципала совершать юридические и фактические действия: — поиск организаций (Пользователей) для заключения договоров оказания услуг связи, за исключением сделок на оказание услуг телефонной связи, аренды оборудования, коммуникаций и площадей Принципала, оказания услуг, связанных с использованием оборудования, коммуникаций и площадей Принципала; — предоставление интересов Принципала по всем вопросам, возникающим из заключенных договоров, заключение дополнительных соглашений к договорам; — обеспечение полного документооборота по заключенным договорам и своевременное предоставление Принципалу первичной документации; — контроль выполнения Пользователями своих обязательств по заключенным договорам; — ведение претензионно — исковой работы по возникающим из заключенных договоров спорам.		Цена услуг (агентское вознаграждение) по агентскому договору составляет не более 490 000 (Четырехсот девяноста тысяч) руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
266.	Договор возмездного пользования автодорогой	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Тюменьэнерго»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Владелец) предоставляет к использованию подъездную автодорогу (назначение: сооружение транспорта, протяженностью 253м., инв.№ 71:119:002:000003910:9015, лит. 15, адрес объекта: Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, Нижневартовский район, «ПС 220 кВ Прогресс», инвентарный номер 0720-2-12-55013), а АО «Тюменьэнерго» (Пользователь) пользуется ее по прямому назначению в соответствии с пунктом 1.5 Правил дорожного движения, утвержденных Советом министров — Правительства Российской Федерации, постановлением от 23.10.1993 № 1090.		Величина платы по договору — 845 руб. 05 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина платы по договору за период 01.06.2015 по 30.04.2016 составляет 9 295 руб. 55 коп., в том числе НДС (18%). Общая величина платы за весь срок действия договора возмездного пользования автодорогой, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
267.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 19.12.2014 № 123-2014 на выполнение ПД, РД, СМР, ПНР	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор от 19.12.2014 № 123-2014 на выполнение ПД, РД, СМР, ПНР по титулу: «Ограничение гололедообразования и колебаний на объектах филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
268.	Договор на оказание услуг по прокладке волоконно-оптических линий связи в серверной № 0.3 ЦОД «Китайгород»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	ООО «АйТиЭнерджи Сервис» (Подрядчик) обязуется оказать услуги по прокладке волоконно-оптических линий связи между стойками в серверной № 0.3 ЦОД «Китайгород», расположенной по адресу: г. Москва, Китайгородский пр., д.7, стр.5, серверная 0.3, цокольный этаж, зал № 2, в соответствии с Техническим заданием, а ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) обязуется принять и оплатить оказанные услуги.		Цена услуг по Договору составляет 498 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 286 от 29.10.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
269.	Одобрение сделок, являющихся взаимосвязанными сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети».	<p>Одобрение сделок, являющихся взаимосвязанными сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:</p> <p>1. Определить, что размер компенсации по соглашению о компенсации затрат в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк», составляет не более 6 704 866 руб. 20 коп., в том числе НДС (18%) в размере не более 1 022 776 руб. 20 коп.</p> <p>2. Одобрить соглашение о компенсации затрат в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) и ОАО «Кубанские магистральные сети» (Собственник).</p> <p>3. Определить цену агентского договора в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк» между ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Кубанские магистральные сети», в размере не более 6 704 866 (Шести миллионов семисот четырех тысяч восьмисот шестидесяти шести) руб. 20 коп., в том числе НДС (18%) в размере не более 1 022 776 (Одного миллиона двадцати двух тысяч семисот семидесяти шести) руб. 20 коп., включая стоимость агентского вознаграждения в размере 118 000 (Сто восемнадцать тысяч) руб., в том числе НДС (18%) в размере 18 000 (Восемнадцать тысяч) руб. 00 коп.</p> <p>4. Одобрить агентский договор в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Агент) и ОАО «Кубанские магистральные сети» (Принципал).</p>		Цена работ — не более 64 497 600 руб. 32 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
270.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 42/2009-08 от 24.12.2009	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТиЭнерджи Сервис»	Оказание услуг по сопровождению и технической поддержке между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ООО «АйТиЭнерджи Сервис» (Исполнитель)		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет — с 01.01.2014 — 1 162 300 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц, 13 947 600 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) за 12 месяцев, а всего по Договору за период с 07.12.2009 по 31.12.2014 — 75 022 705 руб. 37 коп., в том числе НДС (18%). Общая цена услуг за весь срок действия Договора, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
271.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.07.2013 № 291	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение проектных работ, поставку оборудования, СМР, ПНР систем автоматической диагностики КРУЭ для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Востока между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель)		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 19 413 297 руб. 13 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
272.	Договор подряда	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение СМР с поставкой материалов по титулу: «ВЛ 220 кВ Лиман (ПС Астрахань — ПС Лиман). Мероприятия по защите проводов верхней фазы участка № 280-420 от приближения к стойкам опор» между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»		Цена работ по Договору составляет не более 9 700 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
273.	Договор подряда от 01.09.2014 № 025-14/СУИД на выполнение СМР и ПНР	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение СМР и ПНР по программе модернизации силовых автотрансформаторов, шунтирующих реакторов и масляных выключателей, в части замены ВВ вводов 500 кВ на ПС 500 кВТрачуковская и ПС 500 кВИльковская для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»		Цена работ по Договору составляет не более 1 100 838 руб. 17 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
274.	Договор от 30.06.2015 № 381059 на выполнение работ по техническому освидетельствованию воздушных линий электропередачи ЕНЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение работ по техническому освидетельствованию воздушных линий электропередачи ЕНЭС для нужд Кузбасского ПМЭС между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет 479 080 (Четыреста семьдесят девять тысяч восемьдесят) руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
275.	Договор аренды недвижимого имущества (с протоколом разногласий)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «РусГидро»	ПАО «РусГидро» (Арендодатель) обязуется передать ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендатор) во временное пользование часть гидротехнических сооружений для размещения и обслуживания опор воздушных линий электропередачи напряжением 220 кВ и 500 кВ.		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества (с протоколом разногласий) между ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «РусГидро», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 149 630(Сто сорок девять тысяч шестьсот тридцать) руб. 48 коп., в том числе НДС (18%) — в размере 22 824 руб. 99 коп. в месяц, но не более 1 645 935(Один миллион шестьсот сорок пять тысяч девятьсот тридцать пять) руб. 28 коп., в том числе НДС (18%) — в размере не более 251 074 руб. 89 коп. за период с 01.05.2014 по 31.03.2015.	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Члены Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» В. М. Кравченко, М. С. Быстров — члены Совета директоров стороны в сделке; Н. Г. Шульгинов — член Совета директоров и Председатель Правления — Генеральный директор стороны в сделке
276.	Договор от 01.12.2014 № 73-СУИД на выполнение проектно-изыскательских работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Выполнение проектно-изыскательских работ по титулу: «Реконструкция резервных ячеек № № 6, 8 ЗРУ 10 кВ ПС 220 кВ Орловская с установкой вакуумных выключателей и трансформаторов тока для технологического присоединения ООО «Н. В. А.» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «ДЭСП» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 475 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
277.	Договор подряда от 11.09.2014 № 024-14/СУИД на выполнение работ по поставке МТРИО, СМР и ПНР	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Тюменьэнерго»	Выполнение работ по поставке МТРИО, СМР и ПНР по титулу: «Реконструкции ОРУ 110 кВ ПС 500 кВПыть-Ях (Договор об осуществлении технологического присоединения от 07.10.2009 № 283/ТП-М8)» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Тюменьэнерго» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 5 634 714 руб. 41 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
278.	Договор от 25.12.2014 № 84-СУИД на выполнение ПИР	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Выполнение ПИР по титулу: «Реконструкция ПС 500кВ Нижегородская, ПС 220кВ Кудьма и строительство ЛЭП 220 кВ «Кудьма — ГПП5» и ЛЭП 220 кВ «Нижегородская ГПП 5» для осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Лукойл — Нижегороднефтеоргсинтез» (ГПП-5), заявка от 13.11.2013 № ИА/ЗТП/705, между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «ДЭСП» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 17 331 010 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
279.	Дополнительное соглашение № 17 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Выполнение функций заказчика-застройщика между ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) и ОАО «ЦИУС ЕЭС» (Заказчик-застройщик).		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, за период с 01.04.2015 по 31.12.2015 составляет не более 1 224 250 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
280.	Дополнительное соглашение № 16 к договору от 01.03.2006 № 923	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание услуг по предоставлению каналов связи между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «МУС Энергетики» (Исполнитель).		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет 22 777 руб. 78 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
281.	Соглашение о расторжении договора оказания услуг по размещению технологического оборудования от 02.12.2011 № 10/11	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Северо-Запада»	Расторжение Договора между ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель) и ПАО «МРСК Северо-Запада» (Заказчик).		Не определяется (соглашение о расторжении не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
282.	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды имущества от 24.01.2014 № Б-1	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети»	Внесение изменений в договор аренды имущества от 24.01.2014 № Б-1 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) и ПАО «Россети» (Арендатор).		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, за период с 09.07.2014 по 30.09.2014 составляет не более 26 154 040 руб. 19 коп., в том числе НДС (18%) руб. 35 коп. в месяц. При этом величина арендной платы с 01.10.2014 по договору аренды имущества от 24.01.2014 № Б-1 составляет не более 26 579 313 руб. 46 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды имущества от 24.01.2014 № Б-1, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
283.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 11.06.2013 № 427 на оказание услуг по круглосуточной организации и предоставлению видеоконференцсвязи и селекторной связи	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Заключение дополнительного соглашения № 2 к договору от 11.06.2013 № 427 на оказание услуг по круглосуточной организации и предоставлению видеоконференцсвязи и селекторной связи между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «МУС Энергетики» (Исполнитель).		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 40 960 458 руб. 64 коп., в том числе НДС 18% за период с 01.03.2013 по 29.02.2016. Общая цена услуг за весь срок действия договора от 11.06.2013 № 427, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»
284.	Договор возмездного пользования недвижимым имуществом	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Сибири»	Заключение договора возмездного пользования недвижимым имуществом по титулу строительства «ВОЛС «Челябинск–Новосибирск–Тайшет-Владивосток» на новый срок на существенных условиях, определенных договором возмездного пользования недвижимым имуществом по титулу строительства «ВОЛС «Челябинск–Новосибирск–Тайшет-Владивосток» № 3-2011/18.2400.2687.11 от 29.12.2011 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Пользователь) и ПАО «МРСК Сибири» (Собственник).		Цена услуг по договору составляет 7 080 руб. 96 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Цена услуг по договору за период с 01.10.2014 по 31.07.2015 составит 70 809 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%) Общая цена услуг за весь срок действия договора № 3-2011/18.2400.2687.11 от 29.12.2011, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
285.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 30.06.2011 № 59/2011-02	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТиЭнерджи Сервис»	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 30.06.2011 № 59/2011-02 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ООО «АйТиЭнерджи Сервис» (Исполнитель).		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 53 470 647 руб. 96 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
286.	Договор на оперативное обслуживание энергетического оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Ленэнерго»	Договор на оперативное обслуживание энергетического оборудования между ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель) и ПАО «Ленэнерго» (Заказчик).		Цена услуг по договору составляет 284 655 руб. 71 коп., в том числе НДС 18% в год. Общая цена услуг за весь срок действия договора на оперативное обслуживание энергетического оборудования, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
287.	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды помещений	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Северо-Запада»	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды помещений от 25.10.2010 № 1-МЭС между ПАО «МРСК Северо-Запада» (Арендодатель) и ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендатор).		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, составляет 6 128 руб. 92 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Величина арендной платы за 11 месяцев составляет 67 418 руб. 12 коп., в том числе НДС (18%). Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды помещений от 25.10.2010 № 1-МЭС с учетом его пролонгации не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
288.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 27.12.2012 № 42/2012-02	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТиЭнерджи Сервис»	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 27.12.2012 № 42/2012-02 на оказание телекоммуникационных услуг и услуг по обслуживанию оборудования инфраструктуры ЛВС ПАО «ФСК ЕЭС» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ООО «АйТиЭнерджи Сервис» (Исполнитель).		Цена услуг не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену услуг по договору.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
289.	Дополнительное соглашение № 23 к договору от 31.10.2002 № 481	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Дополнительное соглашение № 23 к договору от 31.10.2002 № 481 об оказании услуг связи между ПАО «ФСК ЕЭС» (Абонент) и ОАО «МУС Энергетики» (Оператор).		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 665 979 руб. 21 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая цена услуг по договору от 31.10.2002 № 481 за период с 01.01.2006 по 31.10.2015 составляет 280 966 534 руб. 15 коп., в том числе НДС (18%). Общая цена услуг за весь срок действия договора 31.10.2002 № 481, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
290.	Договор НИОКР	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	НИОКР «Системные испытания СТАТКОМ на ПС Могоча, научно-техническое сопровождение ввода в работу и эксплуатации оборудования СТАТКОМ на ПС Могоча» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Исполнитель).		Цена работ по Договору составляет 16 630 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
291.	Дополнительное соглашение № 4 к договору аренды нежилых помещений от 01.06.2012 № 93-2012	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в договор аренды нежилых помещений от 01.06.2012 № 93-2012 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) и ОАО «ЦИУС ЕЭС» (Арендатор).		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, составляет 103 043 руб. 51 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Величина арендной платы по договору аренды нежилых помещений от 01.06.2012 № 93-2012 за период с 01.06.2012 по 31.01.2016 составит 8 807 908 руб. 57 коп., в том числе НДС (18%) Общая величина арендной платы за весь срок действия договора с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
292.	Соглашение о расторжении договора аренды медножилых кабельных линий связи от 01.10.2010 № 50-10/511м	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МОЭСК»	Расторжение договора аренды кабельных линий связи от 01.10.2010 № 50-10/511м между ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) и ПАО «МОЭСК» (Арендатор).		Соглашение о расторжении договора аренды недвижимого имущества не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера, цену услуг/работ по соглашению.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
293.	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества от 02.09.2013 № 1	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в договор аренды недвижимого имущества от 02.09.2013 № 1 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) и ОАО «ЦИУС ЕЭС» (Арендатор).		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, составляет 64 784 руб. 47 коп., в том числе НДС (18%) Общая величина арендной платы по договору аренды за период с 06.03.2013 по 02.06.2016 составляет 4 251 204 руб. 84 коп., в том числе НДС (18%) Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды с учетом его пролонгации не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
294.	Договор аренды	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО ОЭС «СакРусэнерго»	Аренда ВЛ 500 кВ «Центральная» — Ингури ГЭС (Кавкасион) на территории Российской Федерации между АО ОЭС «СакРусэнерго» (Арендодатель) и ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендатор).		Величина арендной платы по договору в месяц составляет 1 791 162 руб. 01 коп., в том числе НДС (18%) и налог на доход от сдачи в аренду недвижимого имущества, используемого на территории Российской Федерации (20%), в размере 303 586 руб. 78 коп. Общая величина арендной платы по договору за 11 месяцев составляет 19 702 782 руб. 11 коп., в том числе НДС (18%) и налог на доход от сдачи в аренду недвижимого имущества, используемого на территории Российской Федерации (20%), в размере 3 339 454 руб. 58 коп. Общая величина арендной платы за весь срок действия договора с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» М. Н. Пичугина — член Совета директоров стороны в сделке
295.	Договор оказания услуг	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала»	Возмездное оказание ОАО «МРСК Урала» (Исполнитель) услуг по предоставлению стойкомест под размещение оборудования связи ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) в нежилом помещении № 43 в соответствии со схемой на первом этаже нежилого здания (административного), расположенного по адресу: г. Челябинск, пл. Революции, 5.		Цена услуг по договору составляет 39 120 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Цена услуг по договору за период с 01.01.2015 по 30.11.2015 составляет 430 320 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
296.	Договор от 24.09.2013 № 3378 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВ Мирная» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет сумму не более 2 792 239 руб. 31 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, являющийся членом Совета директоров стороны сделки; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» М. Н. Пичугина — член Совета директоров стороны в сделке
297.	Договор от 23.12.2013 № 3383 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВ Орбита» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 1 845 600 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
298.	Договор от 23.12.2013 № 3384 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Система обеспечения безопасности ПС 220 кВКняжево» по программе обеспечения защиты объектов электроэнергетики ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 1910 200 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
299.	Договор страхования от несчастных случаев и болезней	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «СОГАЗ»	Страхование от несчастных случаев и болезней		Цена услуг (размер страховой премии) по договору составляет 1 040 899 руб. 54 коп. (НДС не облагается)	Совет директоров Общества (протокол № 288 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Россети»; Член Совета директоров и Председатель Правления Общества А. Е. Муров, Члены Правления Общества В. А. Гончаров, А. В. Васильев, В. П. Дикой, А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина Н. И. Поздняков, М. Г. Тихонова, Д. Л. Шишкин — выгодоприобретатели в сделке
300.	Дополнительное соглашение № 1 к соглашению о компенсации от 31.10.2013 № 237	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	Внесение изменений в Дополнительное соглашение № 1 к соглашению о компенсации от 31.10.2013 № 237 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) и ОАО «Кубанские магистральные сети» (Собственник).		Размер компенсации, определяемый дополнительным соглашением, составляет 998 951 928 руб. 81 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
301.	Дополнительное соглашение № 1 к Агентскому договору от 31.10.2013 № 238	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	Внесение изменений в Агентский договор от 31.10.2013 № 238 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Агент) и ОАО «Кубанские магистральные сети» (Принципал).		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет 996 119 928 руб. 81 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
302.	Договор на выполнение комплекса работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение комплекса работ по титулу: «Демонтаж/монтаж изолирующей подвески провода (изоляторов) на ВЛ 500 кВ по объекту БАЭС-Красноармейская-2 Самарского ПМЭС» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 45 510 020 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
303.	Договор на выполнение комплекса работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение комплекса работ по титулу: «Демонтаж/монтаж изолирующей подвески провода (изоляторов) на ВЛ 500 кВ по объекту БАЭС-Красноармейская-2 Нижне-Волжского ПМЭС» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 66 987 410 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
304.	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подряд на выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования по титулу: «ПС 220 Кв Астаховская (Реконструкция с заменой оборудования, в том числе ОД, КЗ)» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС»- Волго-Донское ПМЭС» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 87 413 762 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
305.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.07.2013 № 290	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменения в договор от 31.07.2013 № 290 на выполнение проектных работ, поставку оборудования, СМР, ПНР систем автоматической диагностики КЛ для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Востока между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 9 181 724 руб. 22 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
306.	Договор от 17.12.2014 № 74-СУИД на выполнение проектно-изыскательских работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Выполнение проектно-изыскательских работ по титулу: «Реконструкция ПС 220 кВ Просвет с установкой в резервной ячейке № 17 ЗРУ 6 кВ вакуумного выключателя и трансформаторов тока для ТП ООО «Велесстрой», договор ТП от 03.09.2013 № 158/ТП-М6» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «ДЭСП» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 215 452 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 289 от 16.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
307.	Договор на выполнение работ (Корректировка ПД, РД, СМНР, оборудование, оформление прав на земельные участки) по титулу: «Реконструкция ПС 330/110/10 кВ «Махачкала-330» (замена выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ))»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — корректировке Проектной документации и разработке Рабочей документации; — проведению экспертизы Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 65 487 510 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 291 от 19.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Правления Общества Зарагацкий А. А., Пичугина М. Н. — члены Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
308.	Договор на выполнение работ (ПД, РД, СМНР, оборудование, оформление прав на земельные участки) по титулу: «Реконструкция П. Т-15 220/110/35/10 кВ (установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) организация плавки гололеда на проводах и тросах на отходящих ВЛ 220 кВ) на проводах и тросах на отходящих ВЛ 220 кВ)»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — корректировке Проектной документации и разработке Рабочей документации; — проведению экспертизы Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 39 409 610 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 291 от 19.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Правления Общества Зарагацкий А. А., Пичугина М. Н. — члены Совета директоров стороны в сделке
309.	Договор на выполнение работ (ПД, РД, СМНР, оборудование, оформление прав на земельные участки) по титулу: «Реконструкция ПС 220/110/10 кВ «Зимовники» (установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) для плавки гололеда на отходящих ВЛ 220 кВ)»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — корректировке Проектной документации и разработке Рабочей документации; — проведению экспертизы Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 24 840 530 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 291 от 19.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Правления Общества Зарагацкий А. А., Пичугина М. Н. — члены Совета директоров стороны в сделке
310.	Договор на выполнение работ (ПД, РД, СМНР, оборудование, оформление прав на земельные участки) по титулу: «Реконструкция РП 220 кВ Волгодонск (установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) для плавки гололеда на проводах и тросах на отходящих ВЛ 220 кВ)»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — корректировке Проектной документации и разработке Рабочей документации; — проведению экспертизы Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 42 878 360 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 291 от 19.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Правления Общества Зарагацкий А. А., Пичугина М. Н. — члены Совета директоров стороны в сделке
311.	Договор на выполнение работ (ПД, РД, СМНР, оборудование, оформление прав на земельные участки) по титулу: «Реконструкция ПС «Б-10» 220/110/10 кВ (установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) организация плавки гололеда на проводах и тросах на отходящих ВЛ 220 кВ)»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») комплекса работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — корректировке Проектной документации и разработке Рабочей документации; — проведению экспертизы Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 62 940 150 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 291 от 19.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Правления Общества Зарагацкий А. А., Пичугина М. Н. — члены Совета директоров стороны в сделке
312.	Договор на выполнение работ по разработке программного модуля по определению почасовых отклонений объемов электроэнергии	ПАО «ФСК ЕЭС» ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Выполнение Исполнителем (ООО «АйТи Энерджи Сервис») работы по разработке программного модуля по определению почасовых отклонений объемов электроэнергии для АРИС КУЭ МГЛЭП (далее — Работы). Состав Работ согласован Сторонами в Техническом задании к Договору.		Цена работ определена в размере 479 622 руб. 89 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 291 от 19.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
313.	Соглашение о расторжении договора от 01.08.2010 № 1836-10/345м аренды средств диспетчерского и технологического управления	ПАО «ФСК ЕЭС» ПАО «МОЭСК»	Расторжение договора аренды средств диспетчерского и технологического управления от 01.08.2010 № 1836-10/345м с 01.04.2015.		Цена работ/услуг не определяется (соглашение о расторжении не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Совета директоров Бударгин О. М., Демин А. А. Кравченко В. М. — члены Совета директоров стороны в сделке
314.	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 31.01.2010 № 58-10/436м аренды средств диспетчерского и технологического управления	ПАО «ФСК ЕЭС» ПАО «МОЭСК»	Внесение изменений в договор		Величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением, составляет 12 955, в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Совета директоров Бударгин О. М., Демин А. А. Кравченко В. М. — члены Совета директоров стороны в сделке
315.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 27.04.2011 № 99-2011 на выполнение комплекса работ по титулу: «Замена воздушных выключателей 330–750 кВ»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
316.	Дополнительное соглашение № 4 (с протоколом разногласий) к договору аренды от 27.09.2011 № 44.1900.587.11	ПАО «ФСК ЕЭС» ПАО «МРСК Сибири»	Продление срока аренды и срока действия договора		Величина арендной платы, по итогам заключения дополнительного соглашения, составляет 45 329 руб. 48 коп., в том числе НДС (18%), в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»;
317.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 16.10.2012 № 164-2012 на разработку проектной и рабочей документации, выполнение СМР по комплексной программе повышения грозоупорности ВЛ	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор в части графика выполнения работ, поставок и объемов финансирования		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
318.	Соглашение о погашении задолженности, возникшей по договору оказания услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25.01.2012 № 544/П	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Янтарьэнерго»	Урегулирование условий погашения задолженности		Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 1 761 360 927 руб. 47 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Совета директоров Общества Колесников М. А. — член Совета директоров стороны в сделке
319.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 15.05.2013 № 58/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Внесение изменений в договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 17 650 368 руб. 07 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
320.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 15.05.2013 № 57/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Внесение изменений в договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 42 616 358 руб. 49 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
321.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 15.05.2013 № 52/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Внесение изменений в договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
322.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 01.05.2013 № 53/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Внесение изменений в договор		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 32 388 106 руб. 64 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
323.	Соглашение о компенсации	ПАО «ФСК ЕЭС» АО «Тюменьэнерго»	Компенсация затрат на осуществление Собственником (ПАО «ФСК ЕЭС») мероприятий в связи с действиями Заказчика (АО «Тюменьэнерго») по строительству Объекта Заказчика, которые влекут необходимость переустройства Объекта Собственника		Предварительный размер компенсации по соглашению составляет 441 685 612 руб. 50 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»;
324.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 10.11.2012 № 195/12 на выполнение работ по сервисному обслуживанию оборудования Систем предотвращения взрывов и пожаров на маслонаполненном трансформаторном оборудовании марки Transformer Protector (TP)	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
325.	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 06.06.2014 № 81-2014/1 на выполнение работ по СМР, ПНР по титулу: «Модернизация силовых автотрансформаторов, шунтирующих реакторов и масляных выключателей»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор в части графика выполнения работ, услуг и поставок		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
326.	Договор возмездного оказания услуг	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Предоставление Исполнителем (ПАО «ФСК ЕЭС») Заказчику (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») машиномест для размещения транспортных средств Заказчика		Цена услуг по договору определена в размере 6 310 руб. 38 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
327.	Договор подряда от 18.06.2014 № 029-14/СУИД на поставку МТРиО, выполнение СМР и ПНР по титулу «Замена трансформаторов напряжения	ОАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекс работ, в том числе, получение разрешительной документации на строительство (при необходимости); строительно-монтажные работы.		Цена работ определена в размере не более 10 439 522 руб. 52 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
328.	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования по титулу: «Техническое перевооружение ПС 500 кВ Балашовская. Замена АТ-1» по программе замены АТ	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекс работ, в том числе, демонтаж существующего оборудования (автотрансформатора АТ-1, разрядников 10 кВ АТ-1); сооружение строительных конструкций под оборудование с поставкой необходимых конструкций и материалов		Цена работ определена в размере не более 25 926 494 руб. 66 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
329.	Договор подряда на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР для модернизации АТ, ШР и МВ на ПС МЭС Востока	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекс работ, в том числе, разработку Проектной и Рабочей документации; осуществление авторского надзора; реконструкцию		Цена работ определена в размере не более 14 955 837 руб. 73 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
330.	Договор подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекс работ по реконструкции		Цена работ определена в размере не более 9 746 028 руб. 01 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
331.	Договор подряда на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР по реконструкции ВЛ путем замены фарфоровой изоляции МЭС Востока	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекс работ по: — разработке Проектной и Рабочей документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 17 213 120 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
332.	Договор на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования на ПС 220 кВ Литейная по титулу: «Техническое перевооружение ПС 220 кВ Литейная, ПС 220 кВ Сатаровская. Установка выпрямительных устройств для системы ПГ»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекс работ по: — по разработке Рабочей документации; — по организации авторского надзора; — по техническому перевооружению Объекта.		Цена работ определена в размере не более 54 110 056 руб. 45 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
333.	Договор подряда на выполнение СМР и ПНР по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС» в части модернизации АТ, ШР и МВ	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») строительно-монтажных и пусконаладочных работ		Цена работ определена в размере не более руб. 82 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
334.	Договор дарения	ПАО «ФСК ЕЭС» ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	Передача Дарителем (ПАО «ФСК ЕЭС») безвозмездно в собственность Одаряемому (ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ») лабораторного оборудования для использования в общепользных целях в системе высшего, среднего и начального профессионального образования		Цена имущества, передаваемого по договору дарения определена в размере 5 560 593 руб. 22 коп., НДС не облагается	Совет директоров Общества (протокол № 293 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»;
335.	Договор подряда на выполнение СМР и ПНР по «Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по реконструкции		Цена работ определена в размере не более 81 058 890 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
336.	Договор подряда на выполнение СМР и ПНР по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС» в части замены и усиления опор ВЛ	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») строительного-монтажных и пусконаладочных работ		Цена работ определена в размере не более 14 392 625 руб. 99 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
337.	Договор подряда на выполнение СМР и ПНР по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС» в части реконструкции ВЛ путем замены фарфоровой изоляции	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») строительного-монтажных и пусконаладочных работ		Цена работ определена в размере не более 16 263 008 руб. 46 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
338.	Договор подряда на выполнение СМР и ПНР по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») строительного-монтажных и пусконаладочных работ		Цена работ определена в размере не более 47 602 990 руб. 54 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
339.	Договор подряда на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР для замены и усиления опор ВЛ	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») комплекса работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — по разработке Проектной и Рабочей документации; — по осуществлению авторского надзора; — реконструкции		Цена работ определена в размере не более 5 268 017 руб. 96 коп., Цена работ определена в размере в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
340.	Договор на выполнение аварийно-восстановительных работ	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Выполнение Исполнителем (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») аварийно — восстановительные работы по замене выключателя 500 кВ на ПС 500 кВ «Шахты» из материалов Заказчика (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Цена работ определена в размере 2 219 004 руб. 69 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
341.	Договор на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская — Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская — Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская — Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская — Брянская»	ПАО «ФСК ЕЭС» ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Выполнение Подрядчиком (ОАО «ЦИУС ЕЭС») незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская — Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская — Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская — Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская — Брянская»		Цена работ определена в размере не более 3 297 566 756 руб. 73 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
342.	Договор аренды объектов электросетевого хозяйства	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра»	Арендодатель (ПАО «МРСК Центра») передает, а Арендатор (ПАО «ФСК ЕЭС») принимает за плату во временное владение и пользование объект электросетевого хозяйства, принадлежащий Арендодателю на праве собственности.		Определить, что величина арендной платы по договору аренды объекта электросетевого хозяйства в месяц составляет 11 607,24 руб. в том числе НДС (18%). Общая величина арендной платы по договору аренды объекта электросетевого хозяйства за 11 месяцев составляет 127 679,64 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
343.	Соглашение о расторжении договора аренды недвижимого имущества от 18.06.2013 № 3135	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС	Стороны на основании добровольного волеизъявления в расторгают договор аренды недвижимого имущества от 18.06.2013 № 3135. Последним днем действия Договора считать 31.05.2015.		В связи с тем, что соглашение о расторжении договора аренды недвижимого имущества не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера, цена услуг/работ по соглашению не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
344.	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества от 10.07.2015 № 372671	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в договор аренды недвижимого имущества от 10.07.2015 № 372671		Определить, что величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет в месяц 270 630,37руб., в том числе НДС (18%) Общая величина арендной платы по договору аренды за период с 01.02.2015 по 31.12.2015 составляет 3 204 831,15 руб., в том числе НДС (18%).	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
345.	Договор на оперативное обслуживание энергетического оборудования	между ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Ленэнерго»	Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») принимает на себя обязательство осуществлять оперативное обслуживание энергетического оборудования, принадлежащего Заказчику (ПАО «Ленэнерго») своими силами		Определить цену услуг по договору на оперативное обслуживание энергетического в размере 170 790,30 руб., в том числе НДС (18%) в год. Общая цена услуг за весь срок действия договора с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
346.	Договор на оказание услуг связи	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») оказывает Заказчику (ОАО «МУС Энергетики») услуги связи в соответствии с условиями Договора		Определить, что цена услуг по договору в месяц состоит из: — цены за услугу связи по предоставлению в пользование 8 каналов связи в размере 81 769, 56 руб., в том числе НДС (18%); — цены за услугу связи, по предоставлению в пользование 6 каналов связи в размере 61 327,17 руб., в том числе НДС (18%).Общая цена услуг по договору на оказание услуг связи за период с 01.05.2015 по 30.04.2016 составляет 776 810,82 руб., в том числе НДС (18%).	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
347.	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды помещений от 25.10.2010 № 18/3	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Северо-Запада»	Внесение изменений в договор аренды помещений от 25.10.2010 № 18/3		Определить, что величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет 24 135,72 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина арендной платы по договору за 11 месяцев составляет 265 492,92 руб., в том числе НДС (18%).Общая величина арендной платы за весь срок действия договора аренды помещений с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
348.	Договор на оказание услуг по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») обязуется оказать комплекс услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию и ремонту оборудования систем связи, а Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется оплатить оказанные услуги.		Определить цену услуг по договору в размере не более 16 700 000,00 руб., в том числе НДС (18%) Общая цена услуг за весь срок действия договора с учетом его пролонгации не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
349.	Договор оказания услуг по размещению оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Тюменьэнерго»	Собственник (ПАО «ФСК ЕЭС») оказывает Пользователю (АО «Тюменьэнерго») услуги по размещению оборудования Пользователя на ПС 220/110/10 кВ «Картопля» в соответствии со схемой размещения Оборудования		Определить цену услуг по договору оказания услуг по размещению оборудования в размере 12 074,48 руб., в том числе НДС (18%). Общая величина платы по договору оказания услуг по размещению оборудования за период 12 месяцев составляет 144 893,76 руб., в том числе НДС (18%). Общая цена услуг за весь срок действия договора с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
350.	Соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «РусГидро»	Предмет и иные существенные условия установлены Соглашением		В связи с тем, что соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, а также не связано с передачей имущества (имущественных прав), цена соглашения, не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Члены Совета директоров Общества: М. С. Быстров, В. М. Кравченко и Н. Г. Шульгинов, являющиеся членами Совета директоров стороны в сделке.
351.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 13.03.2013 № 07/13 на выполнение работ по техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 13.03.2013 № 07/13 на выполнение работ по техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства		Определить, что цена работ, определяемая дополнительным соглашением составляет не более 224 374 883,95 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
352.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 09.10.2012 № 212 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Баксан (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 09.10.2012 № 212		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 09.10.2012 № 212, цена работ не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
353.	Дополнительное соглашение № 8 к договору от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири		В связи с тем, что дополнительное не изменяет цену работ по договору от 18.02.2013 № 06/13, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
354.	Договор на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по титулу: «Реконструкция РЗА и ПА на ПС 750 кВ Металлургическая, ПС 330 кВ Южная, ПС 330 кВ Железнодорожская, ПС 330 кВ Курская (Выдача мощности Курской АЭС)».	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ: — по разработке Рабочей документации; — по организации авторского надзора; — по реконструкции Объекта, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с Рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере не более 107 436 265,20 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
355.	Договор на выполнение работ по ремонту и техническому обслуживанию объектов электросетевого хозяйства»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	Исполнитель (ОАО «Читатехэнерго») обязуется выполнить работы по ремонту, техническому обслуживанию объектов электросетевого хозяйства (далее — работы) в соответствии с техническим заданием, а Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и оплатить его.		Определить цену работ по договору в размере не более 7 015 217,82 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
356.	Договор об оказании автотранспортных услуг	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется по заявкам Заказчика (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») оказывать при наличии организационных и технических возможностей услуги по предоставлению Заказчику транспортных средств за плату во временное пользование и осуществлению силами Исполнителя управления транспортными средствами и их технической эксплуатации для транспортного обеспечения деятельности Заказчика		Определить цену услуг по договору в размере не более 500 000,00 руб., том числе НДС (18%). Общая цена услуг за весь срок действия договора об оказании автотранспортных услуг с учетом его пролонгации не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
357.	Договор на предоставление услуг по размещению оборудования связи РУС в г. Чита для нужд Забайкальского ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») поручает, а Исполнитель (ОАО «Читатехэнерго») принимает на себя обязательства предоставить услуги по размещению оборудования Единой Цифровой Сети Электроэнергетики в своих технологических помещениях, расположенных по адресу: Забайкальский край, город Чита, улица Профсоюзная 23, общей площадью 115,2 кв. м		Определить цену услуг по договору в размере 79 000,00 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая цена услуг за период с 01.01.2015 по 31.12.2015 по договору на предоставление услуг по размещению оборудования связи РУС в г. Чита для нужд Забайкальского ПМЭС в год составляет 948 000,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
358.	Договор на оказание услуг по оперативному обслуживанию ячеек 110 кВ Соболиная-1, Соболиная-2 на ПС 220 кВ Картопля	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Тюменьэнерго»	Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») принимает на себя обязательства на оказание услуг по оперативному обслуживанию принадлежащего Заказчику (АО «Тюменьэнерго») высоковольтного оборудования линейных ячеек 110 кВ Соболиная-1 и Соболиная-2, расположенных на территории ПС 220 кВ Картопля		Определить цену услуг по договору в размере 53 709, 21 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая цена по договору составляет 483 382,89 руб., в том числе НДС (18%). Общая цена оказания услуг за весь срок действия договора с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
359.	Дополнительное соглашение № 17 к агентскому договору от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	Внесение изменений в пункт 1 дополнительного соглашения № 17 к агентскому договору от 29.05.2006 № 69		Определить, что цена работ, определяемая дополнительным составляет не более 80 770 000,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
360.	Договор на выполнение работ по эксплуатационно-техническому обслуживанию и ремонту оборудования связи	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») обязуется своим иждивением выполнить работы по эксплуатационно-техническому обслуживанию и ремонту оборудования связи для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Выборгское ПМЭС в соответствии с техническим заданием Заказчика (ПАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его.		Определить цену работ по договору в размере 16 872 047,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
361.	Договор на выполнение работ по модернизации АРИС КУЭ МГЛЭП в части работ по формированию нормативно-справочной информации точек поставок	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») поручает и оплачивает, а Исполнитель (ООО «АйТи Энерджи Сервис») принимает на себя обязательства выполнить работы по модернизации АРИС КУЭ МГЛЭП в части работ по формированию нормативно-справочной информации точек поставок.		Определить цену работ по договору в размере 489 333,75 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
362.	Договор подряда на выполнение ремонтных работ.	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Юга»	Подрядчик (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется по заданию Заказчика (ПАО «МРСК Юга») осуществить выполнение аварийно–восстановительных работ по ликвидации последствий природной стихии на объектах филиала ПАО «МРСК Юга» — «Астраханьэнерго» с использование материалов Заказчика.		Определить цену работ по договору подряда на выполнение ремонтных работ между ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Юга», являющемуся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 26 748) руб. 75 коп., в том числе НДС (18%) в размере 4 080 руб. 32 коп.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
363.	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества от 28.01.2015 № 15/154м	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МОЭСК»	Внесение изменений в договор аренды недвижимого имущества от 28.01.2015 № 15/154м		В связи с тем, что дополнительное соглашение к договору аренды недвижимого имущества от 28.01.2015 № 15/154м не изменяет величину арендной платы по договору аренды недвижимого имущества от 28.01.2015 № 15/154м, величина арендной платы не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: О. М. Бударгин, В. М. Кравченко и А. А. Демин, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
364.	Договор	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МОЭСК»	Исполнитель (ПАО «МОЭСК») принимает на себя обязательства по технической эксплуатации сетевых сооружений, принадлежащих Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»), расположенных по адресу: г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А, в соответствии с Правилами технической эксплуатации электроустановок потребителей, утвержденными приказом Минэнерго России от 13.01.2003 № 6, и инструкциями по эксплуатации энергообъектов, включая, но не ограничиваясь: — выполнение эксплуатационных работ, — проведение осмотров, — осуществление наладок энергообъектов, — проведение испытаний в целях обеспечения электроснабжения Объекта.		Определить цену услуг по договору в размере 79 842,04 руб., в том числе НДС (18%) в год. Общая цена услуг за весь срок действия договора, с учетом его пролонгации, не должна составить или превысить 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: О. М. Бударгин, В. М. Кравченко и А. А. Демин, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
365.	Договор на выполнение работ (Корректировка ПД, РД, СМНР, оборудование, оформление прав на земельные участки) по титулу: «Реконструкция ПС 500 кВ «Шахты» и ПС 220/110/10 кВ Ш 30 (установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) с реконструкцией схемы плавки гололеда для плавки гололеда на отходящих ВЛ 220 кВ)» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — корректировке Проектной документации и разработке Рабочей документации; — проведению экспертизы Проектной документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции, а также обеспечить комплектацию объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с Проектной и Рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по в размере не более 50 330 640,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий и М. Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
366.	Договора на оказание услуг	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется оказать Заказчику (ОАО «МУС Энергетики») образовательные услуги по организации и проведению обучения по повышению квалификации по теме «Обучение навыкам оказания первой помощи пострадавшим на производстве». Программа и иные условия оказания образовательных услуг, а также список работников Заказчика, направляемых на обучение Исполнителю, определены Сторонами в программе обучения.		Определить цену услуг по договору в размере не более 31 464,25 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 296 от 07.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
367.	Договор подряда № 050-13/СУИД от 31.10.2013 на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по программе замены ТТ 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по комплексному техническому перевооружению Объекта, и сдать результат работ Заказчику (ОАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Определить цену работ по договору подряда в размере не более 43 355 084,54 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
368.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.02.2013 № 34-2013 на выполнение работ СМР, ПНР по титулу «Программа замены ТТ 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение в договор от 18.02.2013 № 34-2013 изменений в части стоимости и графика выполнения работ.		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 18.02.2013 № 34-2013, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
369.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возвратить Объекты Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Определить, что величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 150 985,74 руб., в том числе НДС (18%) в месяц, при этом общий размер арендной платы за весь срок действия договора не должен составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
370.	Договор на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по титулу: «Реконструкция ПС 220 кВ Северная с установкой третьего АТ 220/110/10 кВ мощностью 200 МВА, расширение РУ 110 кВ ПС 220 кВ Северная с сооружением двух новых ячеек для осуществления ТП ОАО «Тульская региональная корпорация развития» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Приокское ПМЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта (при необходимости); — по разработке Рабочей документации; — по осуществлению авторского надзора; — реконструкции; а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией.		Определить цену работ по договору в размере не более 44 397 350,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
371.	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР с поставкой оборудования по титулу: «ПС 220 кВ Котельниково. Замена АТ-4» по программе замены АТ для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Волго – Донское ПМЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»): – демонтаж существующего оборудования (автотрансформатора АТ-4, фундаментов и конструкций маслоприемника АТ-4, разрядников 110 кВ АТ-4, разрядников 10 кВ АТ-4); – сооружение строительных конструкций под оборудование с поставкой необходимых конструкций и материалов; – поставку ОПН-110 кВ и ОПН-10 кВ, сцепной, контактной арматуры и изоляторов; – установку, монтаж и наладку первичного оборудования; – сооружение маслосток до существующего колодца; – монтаж и наладку вторичного оборудования (систем РЗА, цепей оперативного тока и ЩСН); – поставку вторичного оборудования и материалов (кроме панелей РЗА); – встраивание в существующую систему АИИС КУЭ; – монтаж системы заземления; – обучение эксплуатационного персонала Заказчика; – услуги по шеф-монтажу АТ-4 и вторичной коммутации (РЗА); – пусконаладочные работы, приемосдаточные испытания и сдача в эксплуатацию всех систем перечисленных объектов; – обеспечение гарантийных обязательств после сдачи в эксплуатацию оборудования в объеме технического перевооружения, замены автотрансформатора АТ-4.		Определить цену работ по договору в размере не более 21 445 095,62 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
372.	Договор подряда на разработку рабочей документации, поставку материалов, выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС» (программа модернизации АТ, ШР и МВ, программа замены и усиления опор ВЛ, реконструкция ВЛ путем замены фарфоровой изоляции) для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Урала	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по реконструкции Объектов: – по программе модернизации АТ, ШР и МВ: строительно-монтажные работы; пусконаладочные работы. – по программе замены и усиления опор ВЛ: разработка рабочей документации; поставка материалов; строительно-монтажные работы. – по программе «Реконструкция ВЛ путем замены фарфоровой изоляции»: разработка рабочей документации; строительно-монтажные работы.		Определить цену работ по договору подряда в размере не более 48 942 000,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
373.	Договор подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по Программе повышения надежности основного оборудования ПС и ВЛ ПАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга в 2015 году по титулу «Программа замены и усиления опор ВЛ»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по реконструкции; а также обеспечить комплектацию Объекта материалами в соответствии с Проектной и Рабочей документацией.		Определить цену работ по договору подряда в размере не более 43 543 072,06 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
374.	Договор на выполнение работ по замене линейных порталов и траверс ПС 220кВ Северная, Кировская, Нефтепровод, Владимировка филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Волго-Донское ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить работы по замене линейных порталов и траверс на ПС 220кВ Северная, Кировская, Нефтепровод, Владимировка филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Волго-Донское ПМЭС в соответствии с техническими заданиями Заказчика (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере не более 6 019 200,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
375.	Договор подряда на выполнение СМР с поставкой материалов по титулу «Замена опор на ВЛ Волго-Окского ПМЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ в соответствии с проектно-сметной документацией, предоставленной Заказчиком (ПАО «ФСК ЕЭС») на поставку материалов, выполнение СМР по титулу «Замена опор на ВЛ Волго-Окского ПМЭС»: <ul style="list-style-type: none"><li>• ВЛ 220 кВ Костромская ГРЭС-Вичуга II цепь опоры: № 33, № 133;</li><li>• ВЛ 220 кВ Костромская ГРЭС-Иваново II цепь опора: № 175;</li><li>• ВЛ 220 кВ Костромская ГРЭС-Кострома – 2 опоры: № 7, № 31, № 62, № 63, № 79;</li><li>• ВЛ 220 кВ Владимирская- Стекловолокну- II цепь опоры: № 32, № 33.</li></ul>		Определить цену работ по договору подряда в размере не более 25 263 000,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
376.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 08.10.2012 № 206 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Кропоткин (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 08.10.2012 № 206		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 08.10.2012 № 206, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
377.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 05.10.2012 № 211 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Нальчик (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 05.10.2012 № 211		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 05.10.2012 № 211, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
378.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 08.10.2012 № 207 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Моздок (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 08.10.2012 № 207		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 08.10.2012 № 207, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
379.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 08.10.2012 № 213 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Владикавказ-500 (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 08.10.2012 № 213		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 08.10.2012 № 213, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
380.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 08.10.2012 № 208 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Прикумск (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 08.10.2012 № 208		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 08.10.2012 № 208, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
381.	Договор на выполнение работ по замене подвесной фарфоровой изоляции на стеклянную (с линейной арматурой) на ОРУ ПС 220 кВ; 500 кВ для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Нижегородское ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить работы по замене подвесной фарфоровой изоляции на стеклянную (с линейной арматурой) на ОРУ ПС 220 кВ; 500 кВ филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Нижегородское ПМЭС, в соответствии с Техническим заданием Заказчика (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере 2 130 716,56 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
382.	Договор на разработку ПД, РД, выполнение СМР, ПНР и поставку МТРИО по титулу «ВЛ 220 кВ Дорогобужская ТЭЦ — Талашкино, ВЛ 220 кВ Талашкино — Смоленск–1, ВЛ 220 кВ Новобрянская — Найтоповичи 2 цепь»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») по: — оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ (при необходимости); — инженерным изысканиям; — оформлению прав на земельные участки для реконструкции (при необходимости); — по разработке проектной и рабочей документации; — реконструкции; — а также обеспечить комплектацию объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику.		Определить цену работ по договору в размере 13 204 703,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
383.	Договор на выполнение работ по ремонту объектов электросетевого хозяйства	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить работы по замене вантовых оттяжек в количестве 100 шт. на 25 опорах ВЛ 220 кВ: Арзамасская — Бобыльская и Бобыльская — Кудьма филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — Нижегородское ПМЭС, в соответствии с Техническим заданием Заказчика (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере 3 139 463,16 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
384.	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 31.10.2013 № 050-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по программе замены ТТ 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор подряда от 31.10.2013 № 050-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по программе замены ТТ 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору подряда от 31.10.2013 № 050-13/СУИД на поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по программе замены ТТ 110–750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Южное ПМЭС, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
385.	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды от 19.04.2012 № 22-07/12	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор аренды от 19.04.2012 № 22-07/12		Определить, что величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет 851 350,93 руб., в том числе НДС (18%) в месяц, при этом общая величина арендной платы за весь срок действия договора от 19.04.2012 № 22-07/12 не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
386.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 10.12.2013 № 201-2013 на поставку оборудования, выполнение СМР, ПНР по «Программе замены ВВ 330–750 кВ» на объектах филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра I очередь	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение в договор договор от 10.12.2013 № 201-2013 изменений в части стоимости и графика выполнения работ.		В связи с тем, что дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору от 10.12.2013 № 201–2013, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
387.	Договор по ремонту оборудования видеонаблюдения и охранно — пожарной сигнализации на объектах Амурского ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	По Договору Заказчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») передает, а Исполнитель (ПАО «ФСК ЕЭС») принимает на себя выполнение следующих работ: ремонт и замена оборудования систем видеонаблюдения, контроля доступа, охранно-пожарной сигнализации и оповещения при пожаре на объектах Амурского ПМЭС: ПС 500 кВ «Амурская»; Зейский МУ Северный РЭС; Новобурейский МУ Восточный РЭС		Определить цену работ по договору в размере 1 275 519,97 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
388.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 15.05.2013 № 56/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и ОАО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	Внесение изменений в договор от 15.05.2013 № 56/13		В связи с тем, что дополнительное не изменяет цену работ по договору от 15.05.2013 № 56/13, цена работ не определяется.	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
389.	Договор на проведение аварийно-восстановительных работ по замене поврежденного высоковольтного ввода 220 кВ ф. С АТ-5 на ПС 220 кВ Ямская филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Приокского ПМЭС	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Исполнитель (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») аварийно-восстановительные работы по замене поврежденного высоковольтного ввода 220 кВ ф. С АТ-5 на ПС 220 кВ Ямская филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – Приокское ПМЭС		Определить цену работ по договору в размере не более 1 044 461,46 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 298 от 11.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
390.	Соглашение о компенсации затрат	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Тюменьэнерго»	Компенсация ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) затрат АО «Тюменьэнерго» (Собственник) на осуществление мероприятий по переустройству Объектов Собственника в связи с необходимостью строительства Объекта Компании, согласно проектно-сметной документацией по титулу «ВЛ 220 кВ Няганьская ГРЭС – Картопя».		Размер компенсации по соглашению составляет 116 746 222 руб. 44 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети»
391.	Соглашение о компенсации затрат	ПАО «ФСК ЕЭС», АО «Тюменьэнерго» и АО «ЮРЭСК»	Компенсация ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) расходов АО «Тюменьэнерго» (Собственник № 1) на осуществление мероприятий по переустройству объекта общей долевой собственности «ВЛ-110 кВ Вандмтор-Сергино 1,2 с отпайкой ВЛ-110 кВ на ПС «Заречная» в связи с необходимостью строительства Компанией объекта «ВЛ 220 кВ Няганьская ГРЭС – Картопя».		Размер компенсации по Соглашению составляет 55 365 227 руб. 22 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» – ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
392.	Соглашение о компенсации затрат	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) компенсирует ОАО «МРСК Урала» (Собственник) затраты на осуществление Собственником мероприятий в интересах и в связи с действиями Компании по строительству Объекта Компании, которые влекут необходимость переустройства Объекта Собственника: подстанции 110/10 кВ «Атымья», ВЛ-110 кВ ПС Атымья — ПС Картопья-2, литер 3, входящее в электросетевой комплекс подстанции 110/10кВ «Атымья», принадлежащий Собственнику на праве собственности.		Размер компенсации по Соглашению составляет 13 183 130 руб. 20 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
393.	Соглашение о компенсации затрат	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) компенсирует ПАО «МРСК Центра и Приволжья» (Собственник) затраты на осуществление Собственником мероприятий в интересах и в связи с действиями Компании по строительству (реконструкции, техническому перевооружению) объекта электросетевого хозяйства по титулу: «Комплексное техническое перевооружение и реконструкция ПС 220 кВ Вичуга», расположенной в Ивановской обл., г. Вичуга, 2-я Кировская, 39 (далее — Объекты), которые влекут необходимость Реконструкции (технического перевооружения, изменения конфигурации) Объектов Собственника. За счет компенсации, полученной от Компании Собственник обеспечивает выполнение (завершение) работ по реконструкции Объектов Собственника, по установке оборудования систем связи на противоположных концах ПС 110 кВ «Заволжск» и ПС 110 кВ «Новлянская», а также осуществляет иные мероприятия связанные с реконструкцией объектов Собственника.		Ориентировочный размер компенсации по соглашению о компенсации составляет 62 823 471 руб. 64 коп., в том числе НДС (18%). Окончательный размер компенсации согласовывается Сторонами в дополнительном соглашении и включает в себя все затраты Собственника, связанные с исполнением соглашения о компенсации.	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
394.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Сибири»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) обязуется предоставить ПАО «МРСК Сибири» (Арендатор) по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а именно: помещения № 1 и № 2 — для размещения персонала, гаражное помещение № 3 — для размещения автотранспортной техники с правом пользования земельным участком с кадастровым номером 75:25:180104:0220 для размещения аварийного и эксплуатационного запасов ТМЦ, а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату, и возратить объект Арендодателю по окончании действия Договора в надлежащем состоянии.		Величина арендной платы по договору составляет 47 451 руб. 21 коп., в том числе НДС (18%) в месяц. Общая величина арендной платы по договору за 11 месяцев составляет 521 963 руб. 31 коп., в том числе НДС (18%) Общая величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества за весь срок действия договора, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
395.	Договор на эксплуатационно-оперативное и техническое обслуживание оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Ленэнерго»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель) принимает на себя обязательство осуществлять эксплуатационно-оперативное и техническое обслуживание энергетического оборудования, принадлежащего ПАО «Ленэнерго» (Заказчик) своими силами и средствами в соответствии с Техническим заданием.		Цена услуг по договору — в размере не более 251 215 руб. 79 коп., в том числе НДС (18%), согласно локальному сметному расчету — в размере не более 38 321 руб. 05 коп. При этом цена услуг по договору в месяц составляет: — 20 934 руб. 65 коп., в том числе НДС (18%) за период с 01.01.2014 по 30.11.2014; — 20 934, в том числе НДС (18%) за период с 01.12.2014 по 31.12.2014.	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
396.	Договор возмездного оказания услуг	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Северо-Запада»	ПАО «МРСК Северо-Запада» (Исполнитель) обязуется по заданию ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) оказывать следующие услуги: согласовывать производство работ в охранных зонах ВЛ 35–110 кВ и ПС, допускать сотрудников Заказчика для проведения работ в охранных зонах линий электропередачи и ПС, а также осуществлять технический надзор при проведении работ на объектах.		Цена услуг по Договору не более 236 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
397.	Одобрение сделок, являющихся взаимосвязанными сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Юга»	Компенсация ПАО «МРСК Юга» (Собственник) затрат на осуществление Собственником мероприятий в интересах и в связи с действиями ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) по строительству Объекта Компании, которые влекут необходимость Реконструкции Объектов Собственника соглашение о компенсации затрат в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк». Агентский договор в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Агент) и ПАО «МРСК Юга» (Принципал).		Размер компенсации по соглашению о компенсации затрат составляет 18 852 780 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) Цена агентского договора — 18 852 780 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%), включая стоимость агентского вознаграждения в размере 118 000 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
398.	Договор аренды имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) обязуется передать ОАО «МУС Энергетики» (Арендатор) по актам приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество.		Величина арендной платы в месяц по договору состоит из фиксированной и переменной частей: — величина фиксированной части арендной платы за аренду нежилого помещения общей площадью 1498,82 кв. м, расположенного на 3 этаже в здании — нежилое помещение в блоке Б, площадь 20 072,90 кв. м, ул. Беловежская, д.4 (инв. № 0100-1-11-00008), составляет 1 951 068 руб. 95 коп., в том числе НДС (18%) — величина фиксированной части арендной платы за аренду нежилого помещения общей площадью 159,93 кв. м, предназначенного для общего пользования и расположенного на 3 этаже в здании — нежилое помещение в блоке Б, площадь 20 072,90 кв. м, ул. Беловежская, д.4 (инв. № 0100-1-11-00008), составляет 104 093 руб. 37 коп., в том числе НДС (18%) — величина фиксированной части арендной платы за аренду парковочных мест в количестве 8 единиц с номерами: 1-8, расположенных на 1 этаже в здании — нежилое помещение в блоке Б, площадь 20 072,90 кв. м, ул. Беловежская д. 4 (инв. № 0100-1-11-00008), составляет 99 299 руб. 36 коп., в том числе НДС (18%) — величина фиксированной части арендной платы за парковочные места в количестве 20 единиц с номерами: 316-335, расположенные на плоскостном сооружении — открытая гостевая автопарковка (инв. № 0100-1-12-00415), ул. Беловежская д. 4, составляет 137 210 руб. 40 коп., в том числе НДС (18%) Переменной частью арендной платы являются: — коммунальные услуги (тепло-, водоснабжение, канализация, очистка вод), и электроэнергия; — уборка (очистка) указанных объектов, в том числе вывоз ТБО, дератизация, дезинфекция и дезинсекция; — услуги связи; — обслуживание инженерных систем указанных объектов и внешних сетей; — обслуживание систем пожарной безопасности указанных объектов; — обеспечение охраны и пропускного режима; — освещение объектов аренды (фасадное и уличное освещение с учетом расходных материалов); — услуги маршрутного транспорта; — мойка внешнего остекления и вентилируемого фасада.	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
					Величина переменной части арендной платы за нежилое помещение общей площадью 1498,82 кв. м, расположенное на 3 этаже в здании — нежилое помещение в блоке Б, площадь 20 072,90 кв. м, ул. Беловежская, д.4 (инв. № 0100-1-11-00008) и парковочные места в количестве 8 единиц с номерами: 1-8, расположенных на 1 этаже в здании — нежилое помещение в блоке Б, площадь 20 072,90 кв. м, ул. Беловежская д. 4 (инв. № 0100-1-11-00008) рассчитывается пропорционально площади переданного во временное владение и пользование Арендатора объекта. Величина переменной части арендной платы за нежилое помещение общей площадью 159,93 кв. м, предназначенное для общего пользования и расположенных на 3 этаже в здании — нежилое помещение в блоке Б, площадь 20 072,90 кв. м, ул. Беловежская, д.4 (инв. № 0100-1-11-00008) рассчитывается с коэффициентом 0,5. Величина переменной части арендной платы за парковочные места в количестве 20 единиц с номерами: 316-335, расположенные на Плоскостном сооружении — открытая гостевая автопарковка (инв. № 0100-1-12-00415), ул. Беловежская д. 4, рассчитывается пропорционально количеству переданных в пользование Арендатора парковочных мест. Величина переменной части арендной платы в отношении услуг связи рассчитывается по факту оказанных Арендатору услуг. Общий размер арендной платы за весь срок действия договора аренды имущества, с учетом его пролонгации, не должен составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.		
399.	Договор на оказание комплекса услуг	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Оказание комплекса услуг по технической поддержке и техническому обслуживанию объектов КАСУБ Северо-Запада в 2015 году между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «МУС Энергетики»		Цена услуг по Договору составляет не более 3 200 000 (Трех миллионов двухсот тысяч) руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
400.	Договор подряда	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подряд на выполнение ПИР, РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по реконструкции ЗРУ 6 кВ ПС 220кВ Лондоко для ТП ОАО «Теплоозерский цементный завод» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 5 295 607 руб. 43 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
401.	Соглашение о компенсации затрат	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Кубаньэнерго»	Соглашение о компенсации затрат в рамках титула «ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Тихорецкая № 2 с расширением ПС 500 кВ Тихорецк» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) и ПАО «Кубаньэнерго» (Собственник).		Размер компенсации по Соглашению составляет 30 477 150 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
402.	Договор от 20.05.2014 № 806/14 об оказании услуги по размещению оборудования связи	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги»	ОАО «МРСК Волги» (Исполнитель) обязуется оказывать ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) услугу по размещению в принадлежащих Исполнителю производственных помещениях оборудования связи и иного имущества Заказчика.		Цена услуг по договору в месяц составляет 38 320 руб. 61 коп., в том числе НДС (18%) Цена услуг по договору за период с 01.01.2014 по 31.12.2014 составляет 459 847 руб. 32 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
403.	Договор на выполнение работ по ремонту оптического кабеля в грозозащитном тросе	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Читатехэнерго»	ОАО «Читатехэнерго» (Подрядчик) обязуется ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) выполнить на участке ВЛ-35кВ ТК-302 оп. № 27 — оп. № А2 — ВЛ-110кВ РТ-104 оп.34 ремонт оптического кабеля в грозозащитном тросе.		Цена работ по Договору составляет 374 741 руб. 62 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
404.	Договор НИОКР	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭНИН», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) поручает, а ОАО «ЭНИН», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Исполнитель) обязуется выполнить научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по теме: «Исследование и разработка опытного образца малогабаритного устройства распределенной продольной компенсации для ЛЭП 220 кВ с выбором и обоснованием пилотного объекта внедрения».		Цена работ по Договору составляет 29 900 000 руб. 00 коп., в том числе НДС 18%	Совет директоров Общества (протокол № 299 от 15.12.2015)	1. Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети» 2. Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
405.	Договор на выполнение проектно-изыскательских работ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Выполнение проектно-изыскательских работ по титулу: «Реконструкция резервных ячеек ЗРУ 6кВ ПС 220кВ Кременки с установкой вакуумных выключателей, трансформаторов тока для осуществления ТП ООО «Новоульяновск-когенерация», заявка от 12.09.2013 М6/ЗТП/302» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «ДЭСП» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 404 468 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
406.	Договор на оказание услуг по сопровождению корпоративной информационной системы управления	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	ООО «АйТи Энерджи Сервис» (Исполнитель) обязуется оказать комплекс услуг по сопровождению и/или технической поддержке договора на оказание услуг по сопровождению корпоративной информационной системы управления (Дополнительные модули) ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик).		Цена услуг по Договору составляет не более 22 570 473 руб. 60 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
407.	Дополнительное соглашение от 21.03.2014 № 3 к договору от 16.03.2012 № 3896	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Внести изменения в договор от 16.03.2012 № 3896 на разработку проектной и рабочей документации по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Святогор с заходами ВЛ 500 кВ и 220 кВ» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «ДЭСП» (Подрядчик).		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке
408.	Договор на выполнение работ по разработке проектной, рабочей и закупочной документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке проектной, рабочей и закупочной документации «ВЛ 750 кВ Ленинградская АЭС-2- Ленинградская, ВЛ 750 кВ Ленинградская АЭС- Ленинградская АЭС -2, заходы ВЛ 750 кВ Ленинградская АЭС- Ленинградская на ОРУ 750 кВ Ленинградской АЭС-2» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 319 115 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
409.	Заявление о зачете встречных однородных требований, имеющихся между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	ПАО «ФСК ЕЭС»; ОАО «Кубанские магистральные сети»	Встречные однородные требования, подлежащие зачету		Размер встречных однородных требований, подлежащих зачету, составляет 996 001 928 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
410.	Договор от 01.10.2014 № ЧБ-0239-2014 на оказание услуг по размещению оборудования	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро»	ОАО «РусГидро» (Исполнитель) предоставляет ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) услуги: — по размещению в производственном помещении филиала ОАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» (далее — «Помещение») оборудования, принадлежащего Заказчику.		Цена услуг по договору в размере 35 400 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) ежеквартально. Цена услуг по договору за период с 01.10.2014 по 31.12.2015 составляет 177 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Члены Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» В. М. Кравченко, М. С. Быстров — члены Совета директоров стороны в сделке; Н. Г. Шульгинов — член Совета директоров и Председатель Правления — Генеральный директор стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
411.	Договор на выполнение ПИР, РД	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение ПИР, РД по объекту «Строительство заходов ВЛ 220 кВ Ключевая — Сиваки в РУ 220 кВ ПС 220 кВ НПС-23 (для ТП энергопринимающих устройств ООО «Дальнефтепровод») (Заявка ТП № МЗ/ЗТП/338 от 21.07.2014)» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 13 137 304 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
412.	Дополнительное соглашение № 1 (с протоколом разногласий) к договору от 22.12.2014 № 1104/14-340027	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Янтарьэнерго»	Дополнительное соглашение № 1 (с протоколом разногласий) к договору от 22.12.2014 № 1104/14-340027 на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и АО «Янтарьэнерго» (Исполнитель).		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением, составляет не более 1 249 143 руб. 28 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
413.	Соглашение о расторжении договора аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) и ОАО «ЦИУС ЕЭС» (Арендатор) пришли к соглашению расторгнуть с 01.06.2015 договор аренды недвижимого имущества от 14.10.2014 № 4055, объектом которого является часть нежилого помещения общей площадью 10,6 кв. м, на 2 этаже в 5-ти этажном административном здании, (кадастровый (условный) номер 59-59-20/068/2006-453), находящегося по адресу: Пермский край, г. Пермь, ул. Вишерская, д.34.		Соглашение о расторжении договора аренды недвижимого имущества не влечет и не может повлечь дополнительных обязательств денежного характера, цену услуг/работ по соглашению.	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
414.	Лицензионный договор	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	ПАО «ФСК ЕЭС» (Лицензиар) предоставляет ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Лицензиат) на условиях простой (неисключительной) лицензии право использования ноу-хау на территории Российской Федерации и стран СНГ, при условии, что Лицензиат уплачивает Лицензиару вознаграждение.		Цена услуг (вознаграждение) по лицензионному договору состоит из суммы: — фиксированных платежей в размере 200 000 руб. 00 коп. за каждый комплект технической документации по Договору (НДС не облагается); — текущих перечислений (роялти) в размере 80% от объема реализации по сублицензионным договорам, НДС не облагается. Общая цена услуг (вознаграждение) по лицензионному договору за весь срок действия лицензионного договора, с учетом его пролонгации, не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
415.	Договор на выполнение работ по корректировке проектной документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по корректировке проектной документации по титулу: «Программа повышения грозоупорности по ИД (Реконструкция ВЛ-330-18 Ставрополь — Благодарная (подвеска ОПН) для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 918 950 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
416.	Договор на выполнение ПИР, РД	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение ПИР, РД по объекту «Строительство заходов ВЛ 220 кВ Хабаровская-Биробиджан № 1 с отпайкой на ПС Икура/т в РУ 220 кВ ПС 220 кВ НПС-32» (для ТП энергопринимающих устройств ООО «Дальнефтепровод») (Заявка ТП № МЗ/ЗТП/340 от 21.07.2014)» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 14 875 491 руб. 01 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
417.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 05.10.2012 № 209	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 05.10.2012 № 209 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330 кВ Ставрополь (замена воздушных выключателей 330 кВ) для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик).		Цена работ не определяется в связи с тем, что Дополнительное соглашение не изменяет цену работ по договору	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; Член Правления Общества Дикой В. П. — член Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
418.	Договор на выполнение работ по корректировке проектной документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по корректировке проектной документации по титулу: «Программа повышения грозоупорности по ИД (Реконструкция ВЛ 330 кВ Буденновск-Кизляр-Чирюрт (подвеска ОПН) для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 4 030 770 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
419.	Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Янтарьэнерго»	Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства (с протоколом разногласий) между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и АО «Янтарьэнерго» (Исполнитель).		Цена работ и услуг по Договору за период с 01.01.2015 по 31.12.2015 составляет не более 7 534 406 руб. 20 коп., в том числе НДС (18%). Общая цена работ и услуг по Договору за весь срок действия Договора не должна составлять или превышать 2 процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
420.	Договор на выполнение ПИР, РД	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение ПИР, РД по объекту «Строительство заходов ВЛ 220 кВ Амурская-Короли/т с отпайкой на ПС Белогорск в РУ 220 кВ ПС 220 кВ НПС-26 (для ТП энергопринимающих устройств ООО «Дальнефтепровод») (Заявка ТП № МЗ/ЗТП/339 от 21.07.2014)» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 11 066 898 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
421.	Договор на выполнение работ по разработке рабочей документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке рабочей документации по титулу «ВЛ 750 кВ Ленинградская — Белозерская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Северо-Запада между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 593 970 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
422.	Соглашение о расторжении договора от 19.09.2013 № КС-0913 на разработку проектно-сметной документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Соглашение о расторжении договора от 19.09.2013 № КС-0913 на разработку проектно-сметной документации по титулу «Комплексная реконструкция ВЛ 220 кВ Камская ГЭС — Соболи и СЛ 220 кВ Камская ГЭС — Владимирская 1» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена соглашения о расторжении договора от 19.09.2013 № КС-0913 на разработку проектно-сметной документации — 687 553 руб. 35 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
423.	Дополнительное соглашение № 1 к соглашению о компенсации от 18.12.2012 № 0211-92-К/12 (7600/12024/12)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра»	Дополнительное соглашение № 1 к соглашению о компенсации от 18.12.2012 № 02-11-92-К/12 (7600/12024/12) определяет размер компенсации между ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания) и ПАО «МРСК Центра» (Собственник).		Размер компенсации, определяемый дополнительным соглашением № 1 к соглашению о компенсации от 18.12.2012 № 02-11-92-К/12 (7600/12024/12), составляет 20 796 060 руб. 73 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
424.	Договор на разработку основных технических решений, проектной, рабочей и закупочной документации	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке основных технических решений, проектной, рабочей и закупочной документации по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Междуреченская — Степная с реконструкцией зданий и сооружений подстанций и установкой СКРМ» между ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 227 033 940 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке
425.	Договор от 23.03.2014 № 29-3/117-ГСиРПИР	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ по разработке проектной документации по титулу: «Реконструкция ВЛ 220 кВ Уренгой-Пангоды (Надым), ВЛ 220 кВ Пангоды-Надым. Установка опор на новые фундаменты» между ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик).		Цена работ по Договору составляет не более 3 682 800 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 300 от 21.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина — члены Совета директоров стороны в сделке

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
426.	Договор аренды имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется передать Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по актам приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество		Величина арендной платы в месяц состоит из фиксированной и переменной частей: — фиксированная часть арендной платы составляет 1 416 402 руб. 70 коп., в том числе НДС (18%); — переменная часть арендной платы рассчитывается в соответствии с условиями договора	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков, являющийся членом Совета директоров и генеральным директором стороны сделки, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
427.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а Арендатор (ОАО «ЦИУС ЕЭС») обязуется своевременно вносить арендную плату и возратить Объект Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Величина арендной платы составляет 90 183 руб. 85 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков, являющийся членом Совета директоров и генеральным директором стороны сделки, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
428.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а Арендатор (ОАО «ЦИУС ЕЭС») обязуется своевременно вносить арендную плату и возратить Объект Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества в месяц составляет 3 310 руб. 87 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков, являющийся членом Совета директоров и генеральным директором стороны сделки, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
429.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «ЦИУС ЕЭС») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а Арендатор (ОАО «ЦИУС ЕЭС») обязуется своевременно вносить арендную плату и возратить Объект Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 14 490 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков, являющийся членом Совета директоров и генеральным директором стороны сделки, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
430.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 22.03.2013 № 479/267607 на оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту систем связи	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Изменение условий договора от 22.03.2013 № 479/267607 на оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту систем связи		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору от 22.03.2013 № 479/267607 составляет не более 200 242 191 руб.53 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
431.	Агентский договор на выполнение функций заказчика-застройщика	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Томские магистральные сети»	Агент (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется по поручениям Принципала (ОАО «Томские магистральные сети») от своего имени, но за счет Принципала, выполнять функции «Заказчика — застройщика», связанные с модернизацией, реконструкцией, техническим перевооружением Объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих Принципалу на праве собственности, относящихся к ЕНЭС, а Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение за исполнение поручений Принципала и компенсировать расходы, понесенные Агентом при выполнении поручений Принципала.		Общая цена агентского договора на выполнение функций заказчика-застройщика за весь срок действия договора не должна составлять или превышать 2 (два) процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
432.	Договор на оказание услуг по технической поддержке автоматизированной системы управления инвестиционными проектами ПАО «ФСК ЕЭС» на базе программного обеспечения «Oracle Primavera»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Исполнитель (ООО «АйТи Энерджи Сервис») обязуется оказать комплекс услуг по технической поддержке автоматизированной системы управления инвестиционными проектами Заказчика (ПАО «ФСК ЕЭС») на базе программного обеспечения «Oracle Primavera» (АСУП), а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги.		Цена услуг по договору определена в размере не более 1 563 264 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
433.	Соглашение о компенсации	ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Тюменьэнерго»	Компенсация затрат на осуществление Собственником (ПАО «ФСК ЕЭС») мероприятий в интересах и в связи с действиями Заказчика (АО «Тюменьэнерго») по строительству Объекта Заказчика		Предварительный размер компенсации по соглашению о компенсации составляет 9 288 373 руб. 28 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
434.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору (ОАО «МУС Энергетики») по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возвратить имущество Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества составляет 9 699 руб. 44 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
435.	Договор подряда на разработку РД, поставку МТРИО, выполнение СМР и ПНР по титулу: «ПС 220 кВ Орбита. Замена ВЧЗ-110 кВ, ТТ-110 кВ, ТТ-220 кВ» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по реконструкции ПС 220 кВ Орбита и сдать результат работ Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по договору определена в размере не более 45 418 200 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
436.	Договор аренды движимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Арендодатель (ОАО «ДЭСП») обязуется предоставить Арендатору (ПАО «ФСК ЕЭС») по Акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату движимое имущество, а Арендатор обязуется своевременно вносить арендную плату и возвратить Имущество Арендодателю по окончании действия Договора в состоянии не хуже первоначального.		Величина арендной платы по договору составляет 25 064 руб.83 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
437.	Договор аренды недвижимого имущества	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Сибири»	Арендодатель (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется предоставить Арендатору по акту приема-передачи во временное владение и пользование за плату недвижимое имущество, а Арендатор (ПАО «МРСК Сибири») обязуется своевременно вносить арендную плату и возвратить недвижимое имущество Арендодателю по окончании действия Договора в исправном состоянии (с учетом нормального износа).		Величина арендной платы по договору составляет 18 610 руб. 11 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
438.	Договор на выполнение работ по реинжинирингу АИИС КУЭ в части поддержания ведения историчн'ости нормативно-23 справочной информации (АИИС КУЭ — Историчность НСИ)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») поручает и оплачивает, а Исполнитель (ООО «АйТи Энерджи Сервис») принимает на себя обязательства выполнить работы по реинжинирингу АИИС КУЭ в части поддержания ведения историчности нормативно-справочной информации		Цена работ по договору определена в размере 47 775 840 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
439.	Договор от 19.06.2013 № 0214-0-72-01-ПИР/13 на выполнение проектно-изыскательских работ (без РД) по титулу: «Строительство ВЛ 220кВОбнинская — Созвездие 1,2» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ по инженерным изысканиям; разработке проектной документации; разработке закупочной документации, Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 33 016 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий и М. Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
440.	Договор аренды	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Сибири»,	Арендодатель (ПАО «МРСК Сибири») передает Арендатору (ПАО «ФСК ЕЭС») во временное владение и пользование недвижимое имущество, а Арендатор принимает имущество от Арендодателя и выплачивает Арендодателю арендную плату в размере и сроки, установленные Договором.		Величина арендной платы по договору составляет 25 757 руб. 78 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
441.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 04.10.2012 № 198 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС 330/110/10кВ «Махачкала 330» (замена выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ))	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение условий договора от 04.10.2012 № 198		Цена работ не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
442.	Договор на выполнение работ по разработке проектной, рабочей и закупочной документации по титулу: «Реконструкция ВЛ 500 кВ Пересвет-Ильковская. Повышение грозоупорности» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Подрядчик (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ, Заказчик (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется принять результат Работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 1 146450 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А. А. Зарагацкий и М. Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
443.	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 01.04.2008 № 80326	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Волги»	Изменение условий договора от 01.04.2008 № 80326		Цена услуг, определяемая дополнительным соглашением № 5 к договору от 01.04.2008№ 80326 составляет 46 318 руб. 02 коп., в том числе НДС (18%) в месяц	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
444.	Дополнительное соглашение № 9 к договору от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение условий договора от 18.02.2013 № 06/13		Цена не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
445.	Договор подряда на выполнение аварийно-восстановительных работ по замене высоковольтных вводов на ПС 220 кВ «К», «Магдагачи», ПС 500 кВ «Владивосток», «Чугуевка», «Хехцир-2»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по: — разработке Проектной и Рабочей документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с Проектной и Рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 6 749 949 руб. 36 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
446.	Договор на выполнение работ (РД, СМНР, поставка материалов) по титулу: «Программа повышения грозоупорности по ИД» (Реконструкция ВЛ-330-30 Баксан-Нальчик (монтаж грозотроса) для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить комплекс работ по: — оформлению прав на земельные участки для реконструкции Объекта; — разработке Рабочей документации; — организации авторского надзора; — реконструкции; — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с Проектной и Рабочей документацией, и сдать результат работ Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»), а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.		Цена работ по Договору составляет не более 6 727 325 руб. 58 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
447.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 08.10.2012 № 202 на выполнение работ по титулу: Реконструкция ПС «Зимовники» 220/110/10кВ. Установка выпрямительного устройства плавки гололеда (ВУПГ) (организация плавки гололеда на проводах и тросах на отходящих ВЛ 220 кВ)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Изменение условий договора от 08.10.2012 № 202		Цена, определяемая дополнительным соглашением № 2, составляет не более 133 277 401 руб. 38 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 301 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
448.	Соглашение о передаче прав и обязанностей по договору от 22.08.2012 № 3923	ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ДЭСП» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Определение передачи прав и обязанностей сторон договора		Цена (денежная оценка) уступаемых прав и обязанностей по соглашению о передаче прав и обязанностей по договору от 22.08.2012 № 3923 составляет не более 108 206 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 302 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
449.	Соглашения о передаче прав и обязанностей по договору от 17.02.2012 № 3891	ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ДЭСП» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Определение передачи прав и обязанностей сторон договора		Цена (денежная оценка) уступаемых прав и обязанностей по соглашению о передаче прав и обязанностей по договору от 17.02.2012 № 3891 составляет не более 49 265 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 302 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
450.	Соглашение о передаче прав и обязанностей по договору от 14.10.2011 № 3879	ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ДЭСП» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Определение передачи прав и обязанностей сторон договора		Цена (денежная оценка) уступаемых прав и обязанностей по соглашению о передаче прав и обязанностей по договору от 14.10.2011 № 3879 составляет не более 51 802 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 302 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, А. А. Зарагацкий, М. Н. Пичугина, являющиеся членами Совета директоров стороны сделки
451.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 05.04.2011 № 3853 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Строительство ПС 220 кВ Дунаевская с заходами ВЛ 220 кВ Сургутская ГРЭС-1-Имилор» филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Изменение условий договора от 05.04.2011 № 3853		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору от 05.04.2011 № 3853, составляет не более 31 176 302 руб. 68 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 302 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
452.	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 3852 от 31.03.2011 на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации по титулу: «Строительство ПС 220 кВ Новобыхтринская с заходами ВЛ 220 кВ Сомкинская — Пересвет» филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Изменение условий договора № 3852 от 31.03.2011		Цена работ, определяемая дополнительным соглашением № 3 к договору № 3852 от 31.03.2011, составляет не более 28 031 442 руб. 80 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 302 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
453.	Договор на выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования СДТУ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Исполнитель (ПАО «МРСК Центра и Приволжья») принимает на себя обязательства по техническому обслуживанию оборудования средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ) ПС 220 кВ «Электрон», ПС 220 кВ «Литейная», принадлежащего Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере 280 368,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
454.	Дополнительное соглашения № 5 к договору аренды нежилых помещений от 01.06.2012 № 93-2012	между ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Внесение изменений в договор аренды нежилых помещений от 01.06.2012 № 93-2012		Определить, что величина арендной платы, определяемая дополнительным соглашением составляет 148 872,24 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Величина арендной платы за период с 01.06.2012 по 31.01.2016 составит 8 991 223,49 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Н. И. Поздняков — член Совета директоров и генеральный директор стороны в сделке; член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Д. Л. Шишкин — член Совета директоров стороны в сделке
455.	Протокол об определении долей в праве общей долевой собственности	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубанские магистральные сети»	Определение долей в праве общей долевой собственности		Определить, что размер долей в праве общей долевой собственности на объект ВЛ 220 кВ Шепси-Дагомыс по протоколу об определении долей в праве общей долевой собственности составляет: — доля ПАО «ФСК ЕЭС» — 1 983 668 000 руб., что составляет 87,3% — доля ОАО «Кубанские магистральные сети» — 287 661 000 руб., что составляет 12,7%. Общая цена сделки составляет 2 271 329 000 руб. без учета НДС.	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
456.	Договор на выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования СДТУ	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Исполнитель (ПАО «МРСК Центра и Приволжья») принимает на себя обязательства по техническому обслуживанию оборудования средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ), установленных на ПС 220 кВ «Ленинская», ПС 220 кВ «Яснополянская», ПС 220 кВ «Шипово», ПС 220 кВ «Бегицево», ПС 220 кВ «Люторицы», ПС 220 кВ «Северная», ПС 220 кВ «Звезда» принадлежащего Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере не более 497 232,00 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
457.	Договор на выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Исполнитель (ПАО «МРСК Центра и Приволжья») принимает на себя обязательства по техническому обслуживанию оборудования средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ) Рязанского РМЭС филиала ПАО «ФСК ЕЭС» Приокское ПМЭС, принадлежащего Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС»)		Определить цену работ по договору в размере 279 206,88 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
458.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 08.04.2008 № 22	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Волги»	Внесение изменений в договор от 08.04.2008 № 22		Определить, что цена услуг, определяемая доп. соглашением составляет 40 528,27 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Цена услуг по договору от 08.04.2008 № 22 за период с 01.04.2008 по 31.12.2016 составляет 4 989 219,24 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
459.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 08.07.2013 № 26/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования АВВ (долгосрочный)	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в договор от 08.07.2013 № 26/13 на выполнение работ по сервисному обслуживанию электротехнического оборудования АВВ (долгосрочный)		Определить, что цена работ, определяемая доп. соглашением составляет не более 62 760 175,61руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
460.	Договор подряда на выполнение аварийно-восстановительных работ по замене высоковольтных вводов на ПС 220 кВ «Волна»	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Подрядчик (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») обязуется выполнить Заказчику (ПАО «ФСК ЕЭС») комплекс работ по: — разработке Проектной и Рабочей документации; — осуществлению авторского надзора; — реконструкции, — а также обеспечить комплектацию Объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию.		Определить цену работ по договору подряда в размере не более 972 938,84 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
461.	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества от 01.02.2015 № 7016/14-0294	ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Внесение изменений в договор аренды недвижимого имущества от 01.02.2015 № 7016/14-0294		Определить, что величина арендной платы, определяемая доп. соглашением составляет 36 169,52 руб., в том числе НДС (18%) в месяц. Величина арендной платы в месяц не включает в себя возмещение коммунальных, эксплуатационных и административно-хозяйственных расходов ПАО «МРСК Центра и Поволжья» по содержанию имущества. Общая величина арендной платы по договору аренды недвижимого имущества от 01.02.2015 № 7016/14-0294 за период с 01.02.2014 по 31.12.2015 составляет 948 962,14 руб., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 303 от 28.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»
462.	Договор о предоставлении займа	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Займодавец (ПАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «МУС Энергетики») в заем денежные средства с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 127 533 000 руб., а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу суммы заемных средств, а также начисленные проценты.		Определить, что цена договора о предоставлении займа, состоит из: — суммы денежных средств, предоставляемых в заем с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 127533 000 руб.;; — суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,5 процентов годовых. Процентная ставка по займу определяется на основе ставки МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованной на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации, за 2 (Два) рабочих дня до даты выдачи займа.	Совет директоров Общества (протокол № 304 от 30.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
463.	Договор о предоставлении займа	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Займодавец (ПАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») в заем денежные средства с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 258 477 000 руб., а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу суммы заемных средств, а также начисленные проценты.		Определить, что цена договора о предоставлении займа состоит из: — суммы денежных средств, предоставляемых в заем с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 258 477 000 руб.;; — суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,5% годовых. Процентная ставка по займу определяется на основе ставки МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованной на официальном сайте Центрального банка РФ за 2 рабочих дня до даты выдачи займа согласно Заявления Заемщика. В течение срока каждого займа процентная ставка пересматривается и рассчитывается на каждый последующий период равный 3 месяцам, при этом для определения процентной ставки на очередной период применяется ставка МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованная на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации за 2 рабочих дня до даты начала каждого периода пересмотра ставки; — обязательств ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» по уплате ПАО «ФСК ЕЭС» суммы неустойки, начисляемой на неоплаченную в срок сумму займа, в размере 0,1 процента от неоплаченной/несвоевременно оплаченной суммы за каждый день просрочки.	Совет директоров Общества (протокол № 304 от 30.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки
464.	Договор о предоставлении займа	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЭССК ЕЭС»	Займодавец (ПАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «ЭССК ЕЭС») в заем денежные средства с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 14 137 000 руб., а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу суммы заемных средств, а также начисленные проценты.		Определить, что цена договора о предоставлении займа состоит из: — суммы денежных средств, предоставляемых в заем с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 14 137 000 руб.;; — суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,5% годовых. Процентная ставка по займу определяется на основе ставки МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованной на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации, за 2 рабочих дня до даты выдачи займа согласно Заявления Заемщика. В течение срока каждого займа процентная ставка пересматривается и рассчитывается на каждый последующий период равный 3 месяцам, при этом для определения процентной ставки на очередной период применяется ставка МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованная на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации за 2 рабочих дня до даты начала каждого периода; — обязательств ОАО «ЭССК ЕЭС» по уплате ПАО «ФСК ЕЭС» суммы неустойки, начисляемой на неоплаченную в срок сумму займа, в размере 0,1% от неоплаченной/несвоевременно оплаченной суммы за каждый день просрочки.	Совет директоров Общества (протокол № 304 от 30.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ОАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», Член Правления Общества Шишкин Д. Л., являющийся членом Совета директоров стороны в сделке



№ п/п	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки**	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № Протокола)	Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки
465.	Договор о предоставлении займа	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Мобильные ГТЭС»	Займодавец (ПАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «Мобильные ГТЭС») в заем денежные средства с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 1 271 000 000 руб., а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу суммы заемных средств, а также начисленные проценты.		Определить, что цена договора о предоставлении состоит из: — суммы денежных средств, предоставляемых в заем с лимитом задолженности (единовременная общая сумма выданных и не погашенных займов) не более 1 271 000 000 руб.; — суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,5% годовых. Процентная ставка по займу определяется на основе ставки МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованной на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации, за 2 рабочих дня до даты выдачи займа согласно Заявления Заемщика. В течение срока каждого займа процентная ставка пересматривается и рассчитывается на каждый последующий период равный 3 месяцам, при этом для определения процентной ставки на очередной период применяется ставка МосПрайм на срок 3 месяца, опубликованная на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации за 2 рабочих дня до даты начала каждого периода; — обязательств ОАО «Мобильные ГТЭС» по уплате ПАО «ФСК ЕЭС» суммы неустойки, начисляемой на неоплаченную в срок сумму займа, в размере 0,1% от неоплаченной/несвоевременно оплаченной суммы за каждый день просрочки.	Совет директоров Общества (протокол № 304 от 30.12.2015)	Акционер, владеющий более чем 20% акций ПАО «ФСК ЕЭС» — ПАО «Россети», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС» В. П. Дикой, являющийся членом Совета директоров стороны сделки

\* Все существенные условия сделки раскрыты в соответствующих решениях Совета директоров об одобрении сделки, с которыми можно ознакомиться на сайте ПАО «ФСК ЕЭС» в разделе «решения Совета директоров» [http://www.fsk-ees.ru/shareholders\\_and\\_investors/corporate\\_governance/decisions\\_of\\_the\\_board](http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/decisions_of_the_board)

\*\* Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах»

# Приложение 5. Информация о совершенных в 2015 году существенных сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 г., ПАО «ФСК ЕЭС» к существенным относит следующие сделки:

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «ФСК ЕЭС» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «ФСК ЕЭС» утрачивает контроль над такими юридическими лицами;

2. Сделки с имуществом ПАО «ФСК ЕЭС» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «ФСК ЕЭС» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»:

2.1. Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «ФСК ЕЭС» в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «ФСК ЕЭС» на дату принятия решения о совершении такой сделки;

2.2. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 75 млн рублей;

2.3. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью

использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 150 млн рублей;

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС»;

2.5. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 15 млн рублей;

2.6. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 30 млн рублей;

3. Создание подконтрольного ПАО «ФСК ЕЭС» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

► Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 75 млн руб.

Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
Дополнительное соглашение № 1 к договору купли-продажи электросетевого имущества от 10.10.2007 № НН/1017-2007	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ГМК «Норильский никель»	Продавец (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется передать, а Покупатель (ОАО «ГМК «Норильский никель») принять в собственность недвижимое имущество и движимое имущество, принадлежащее Продавцу праве собственности	Цена движимого и недвижимого имущества, определяемая дополнительным соглашением № 1 к договору купли-продажи электросетевого имущества от 10.10.2007 № НН/1017-2007 составляет 1 450 000 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 272 от 08.06.2015)

► Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 150 млн руб.

Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки**	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
Сделка, связанная с отчуждением имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 150 млн руб.	ПАО «ФСК ЕЭС» и Победитель / единственный участник Английского аукциона (Покупатель)	Продавец (ПАО «ФСК ЕЭС») обязуется передать в собственность Покупателя Земельный участок, а Покупатель обязуется принять Земельный участок и оплатить Продавцу его стоимость в порядке, установленном Договором.	Цена имущества — земельного участка, отчуждаемого по сделке, определяется в размере цены, предложенной победителем Английского аукциона (НДС не облагается). В случае признания Английского аукциона не состоявшимся цена земельного участка определяется сторонами в размере, равном начальной цене лота — 1 446 057 000 руб. 00 коп. (НДС не облагается)	Совет директоров Общества (протокол № 297 от 07.12.2015)

\* Все существенные условия сделки раскрыты в соответствующих решениях Совета директоров об одобрении сделки, с которыми можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров

\*\* Все существенные условия сделки раскрыты в соответствующих решениях Совета директоров об одобрении сделки, с которыми можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров

► Крупные сделки, совершенные дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС»

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки*		Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Дополнительное соглашение № 5 к договору № И-11-21/10 от 13.09.2010 на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Изменение условий договора № И-11-21/10 от 13.09.2010 на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ		Цена работ дополнительным соглашением № 5 к договору № И-11-21/10 от 13.09.2010 не определяется	Совет директоров Общества (протокол № 261 от 07.04.2015) Совет директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 29.04.2015 № 4/нтц)
2.	Дополнительное соглашение № 16 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций Заказчика-застройщика	ОАО «ФСК ЕЭС» ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Изменение условий договора от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций Заказчика-застройщика		Цена услуг по Дополнительному соглашению за период с 01.01.2015 по 31.03.2015 составляет не более 575 250 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 265 от 14.05.2015);
3	Договор от 01.04.2014 № 409 на оказание услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию оборудования ЦСПИ сети ЕТССЭ ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики»	Исполнитель (ОАО «МУС Энергетики») обязуется оказать комплекс услуг по эксплуатационно-техническому обслуживанию оборудования центральной сети передачи данных (ЦСПИ) Единой технологической сети связи энергетики (сеть ЕТССЭ) ОАО «ФСК ЕЭС», а Заказчик (ОАО «ФСК ЕЭС») обязуется оплатить оказанные услуги.		Цена услуг по Договору составляет не более 1 313 040 640 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 269 от 29.05.2015); ОСА ОАО «МУС энергетики» – Правление ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 20.02.2015 № 1292)
4.	Договор о предоставлении займов	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Займодавец (ПАО «ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») в заем денежные средства, а Заемщик обязуется возратить Займодавцу суммы займов, а также начисленные проценты в соответствии с порядком, установленным Договором.		Цена (денежная оценка) имущества, отчуждаемого (приобретаемого) по Договору, определяется, в размере: – суммы средств, предоставляемых в заем, – не более 300 000 000 руб. 00 коп.; – суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,4 процентов годовых. – обязательств ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» по уплате ПАО «ФСК ЕЭС» просрочки, начисляемой на не уплаченную в срок сумму, в размере 0,1 процента от неоплаченной/несвоевременно оплаченной суммы за каждый день просрочки.	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015) Совет директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 24.07.2015 № 11/нтц)
5.	Договор залога	ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Передача в залог Залогодержателю (ПАО «ФСК ЕЭС») недвижимого имущества, принадлежащего Залогодателю (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») на праве собственности		Цена (денежная оценка) имущества, передаваемого по Договору, равна рыночной стоимости передаваемого в залог недвижимого имущества в размере 578 913 000 руб. 00 коп., в том числе НДС.	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015) Совет директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 24.07.2015 № 11/нтц)
6.	Договор о предоставлении займов	ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Займодавец (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») предоставляет Заемщику (ОАО «ДЭСП») в заем денежные средства, а Заемщик обязуется возратить Займодавцу суммы займов, а также начисленные проценты в соответствии с порядком, установленным Договором.		Цена (денежная оценка) имущества, отчуждаемого (приобретаемого) по Договору, определяется, в размере: – суммы средств, предоставляемых в заем, – не более 300 000 000 руб. 00 коп.; – суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу равна плавающей ставке, определенной исходя из ставки МосПрайм на срок 3 месяца плюс 2,5 процентов годовых. – обязательств ОАО «ДЭСП» по уплате ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» просрочки, начисляемой на не уплаченную в срок сумму, в размере 0,05 процента от неоплаченной/несвоевременно оплаченной суммы за каждый день просрочки.	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015) Совет директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 24.07.2015 № 11/нтц)
7.	Договор залога	ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» и ОАО «ДЭСП»	Передача в залог Залогодержателю (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС») недвижимого имущества, принадлежащего Залогодателю (ОАО «ДЭСП») на праве собственности		Цена (денежная оценка) имущества, передаваемого по Договору, составляет 302 476 305 руб. 00 коп., в том числе НДС	Совет директоров Общества (протокол № 279 от 24.07.2015) Совет директоров ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 24.07.2015 № 11/нтц)
8.	Дополнительное соглашение № 17 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций Заказчика-застройщика	ОАО «ФСК ЕЭС» ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Изменение условий договора от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций Заказчика-застройщика		Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением, за период с 01.04.2015 по 31.12.2015 составляет не более 1 224 250 000 руб. 00 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 287 от 02.11.2015); ВОСА ОАО «ЦИУС» – Правление ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.07.2015 № 1324)
9.	Договор на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада»	ОАО «ФСК ЕЭС» ОАО «ЦИУС ЕЭС»	По Договору Подрядчик (ОАО «ЦИУС ЕЭС») обязуется выполнить комплекс работ в объеме 1 очереди по титулу «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, строительство ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод, ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада		Цена работ по Договору составляет не более 3 297 566 756 руб. 73 коп., в том числе НДС (18%)	Совет директоров Общества (протокол № 294 от 27.11.2015); ВОСА ОАО «ЦИУС» – Правление ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 14.09.2015 № 1332)

\* Все существенные условия сделки раскрыты в соответствующих решениях Совета директоров об одобрении сделки, с которыми можно ознакомиться на сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в разделе Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров



Приложение 6. Сведения о фактическом  
исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» поручений  
Президента и Правительства Российской  
Федерации в 2015 году

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа		Меры, предпринятые Компанией и направленные на вы- полнение поручения	Результат выполнения поручения
1.	Правительства Российской Федерации	От 31.07.2014 № ИШ-П13–5859	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления		12.03.2015 Советом директоров Компании в соответствии с директи- вой Правительства Российской Федерации от 30.01.2015 № 496п-П13 был утвержден план мероприятий («дорожная карта») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления. В соответствии с дорожной картой была предусмотрена разработ- ка и утверждение новых редакций Устава Общества, Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров, Кодекса корпоративного управления, Положения об информационной политике Общества, Положения о Совете директоров (Регламент деятельности Совета директоров), Положений о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, Комитете по кадрам и вознагражде- ниям Совета директоров Общества, Комитете по стратегии Совета директоров Общества. В соответствии с рекомендациями ККУ дорожной картой также была предусмотрена разработка и утверждение Положения о корпоратив- ном секретаре, а также корректировка Политики по вознаграждению членов Совета директоров Общества и при необходимости Положе- ния об условиях трудовых договоров и определения размеров возна- граждений и компенсаций Высшим менеджерам Общества.	Решением годового общего собрания акционеров Обще- ства 26.06.2015 (протокол № 16) утверждены Устав в новой редакции, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о выплате членам Совета директоров вознагражде- ний и компенсаций, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. Также с начала 2015–2016 корпоративного года, с учетом ак- туализации указанных выше документов, Советом директоров были утверждены Положение о Комитете по кадрам и возна- граждениям, Положение о Комитете по стратегии, Положение о Комитете по аудиту, Положение о Корпоративном секретаре, Кодекс корпоративного управления в новой редакции, По- ложение о выплате вознаграждений членам Комитетов Совета директоров, Положение об информационной политике, а также иные документы, не предусмотренные дорожной картой, но требующие актуализации с учетом ККУ (в том числе Положение о Комитете по инвестициям, Положение о системе управления рисками, Положение о внутреннем аудите и иные). По состоянию на декабрь 2015 года утвержденная Советом директоров Общества дорожная карта исполнена ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме.
2.	Правительства Российской Федерации	от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)		Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» в области импортозамещения ведется в соответствии с утвержденной приказом от 10.10.2014 № 455 Про- граммой импортозамещения оборудования, технологий материалов и систем на период 2015–2019 гг. В соответствии с Директивой представителям интересов Российской Федерации в заседаниях советов директоров открытых акционерных обществ, в уставном капитале которых доля участия Российской Фе- дерации в совокупности превышает 50%, от 05.03.2015 № 1346п-П13, в Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.12.2014 № 243, включены мероприятия по поэтапному замещению закупки ино- странный продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техни- ческим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг). Мероприятия, запланированные на 2015 год, выполнены в полном объеме, информация об их выполнении приведена в дополнительной таблице ниже. Дополнительно в рамках реализации Программы импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году были проведены следующие мероприя- тия: 1. С целью поддержки мероприятий по повышению уровня локализа- ции производства, проведена работа по стимулированию формиро- вания кооперационных связей производителей электротехнической продукции с отечественными производителями узлов, материалов и комплектующих, способными обеспечить их качество, соответст- вующее мировым стандартам. Подготовлен перечень комплектующих и материалов иностранного происхождения, используемых основными контрагентами ПАО «ФСК ЕЭС». Оказывается содействие предприятиям, подавшим заявки в Фонд развития промышленности на получение целевого льготного займа на развитие производства.	1. По итогам 2015 года доля закупок отечественной продукции по группам электротехнического оборудования, включенным в программу импортозамещения, составила 75%. 2. В 2015 г. продолжилась реализация долгосрочных договоров с производителями электротехнического оборудования, пред- усматривающих локализацию его производства на территории РФ. В соответствии с долгосрочным договором с ООО «Сило- вые машины — Тошиба. Высоковольтные трансформаторы» в 2014 году было закуплено 1457 МВА трансформаторной мощ- ности, за 2015 год — 650 МВА. Средний уровень локализации производимой предприятием продукции составляет 55%, что превышает требования долгосрочного договора. 3. Подготовлены рекомендации по внесению изменений в По- ложение о закупках и типовую закупочную документацию Общества с целью учета уровня локализации производства в составе критериев оценки конкурсных заявок поставщиков электротехнического оборудования для нужд ПАО «ФСК ЕЭС». 4. Подготовлены и направлены предложения по совершен- ствованию нормативной базы в области импортозамещения, в частности, Федеральных законов от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в РФ», от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юриди- ческих лиц», Постановления Правительства РФ от 17.07.2015 № 719 «О критериях отнесения промышленной продукции к про- мышленной продукции, не имеющей аналогов, произведенных в Российской Федерации».

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа		Меры, предпринятые Компанией и направленные на выполнение поручения	Результат выполнения поручения
3.	Президент Российской Федерации	от 05.12.2014 № Пр-2821	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно		Во исполнение поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821, а также директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13, протоколом Совета директоров от 25.06.2015 № 274 Председателю Правления Общества поручено вынести на рассмотрение СД: – вопрос, обеспечивающий включение целевых значений Показателя снижения операционных расходов (ОР) в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязку достижения значения Показателя снижения ОР с размером вознаграждения менеджмента Общества; – вопрос, обеспечивающий внесение изменения в трудовой договор (контракт) с единоличным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения ОР, определенных в долгосрочной программе развития Общества.	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрел вопрос «О включении целевых значений Показателя снижения операционных расходов (затрат) в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязку достижения значения Показателя снижения операционных расходов (затрат) с размером вознаграждения менеджмента Общества» (протокол от 01.02.2016 № 307). По результатам рассмотрения было принято решение о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243), с целью замены существующего КПЭ «Снижение удельных операционных расходов» на КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», а также установки целевого значения КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» не менее 14,2% по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года. Также показатель снижения операционных расходов (затрат) включен в проект методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, целевое значение показателя установлено на уровне, не менее 2% от фактического значения показателя 2015 года. В соответствии с п.4.1 раздела 4 Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций Высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.06.2010 № 105), «система материального стимулирования Высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от степени достижения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее КПЭ), в том числе в рамках Долгосрочной программы развития». Таким образом, при включении Показателя снижения ОР в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента Общества степень достижения данного КПЭ автоматически учитывается в системе премирования Председателя Правления Общества, т. е. дополнительного внесения изменений в трудовой договор (контракт) с Председателем Правления Общества не требуется.
4.	Президент Российской Федерации	от 27.12.2014 № Пр-3013	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность АО, а также обеспечении представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности		Во исполнение п. 3 Пр-3013 в части предоставления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития Протоколом Совета директоров от 25.05.2015 № 267 Председателю Правления Общества поручено обеспечить представление в числе материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых общих собраний акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», отчетов об исполнении долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в сроки, установленные Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».	Проедена работа по подготовке отчета об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году для вынесения в составе материалов на ГОСА в 2016 году. Начиная с 2016 года по итогам 2015 года, будет обеспечено представление в числе материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых общих собраний акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», отчетов о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в сроки, установленные Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В настоящее время ведется подготовка отчетов о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году для вынесения в составе материалов на ГОСА в 2016 году.

	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа		Меры, предпринятые Компанией и направленные на вы- полнение поручения	Результат выполнения поручения
5.	Президент Российской Федерации	от 07.05.2014 № Пр-1032 (ДСП)	Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций		В рамках исполнения Директивы был проведен анализ действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС». По ре- зультатам анализа действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС», его дочерних и зависимых организаций, был подготовлен отчет, в рамках которого были определены основ- ные направления совершенствования и повышения эффективности деятельности Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС», который был представлен в Министерство Финансов РФ. На основании проведенного анализа в соответствии с Директивой была разработана целевая структура Единого казначейства Группы ПАО «ФСК ЕЭС» и план-график действий по созданию целевой струк- туры Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС». В Группе функционирует ЕК на базе ПАО «ФСК ЕЭС».	В течение 2015 года ПАО «ФСК ЕЭС» были реализованы следую- щие мероприятия: Проведена инвентаризация и оптимизация структуры рас- четных счетов Исполнительного аппарата, а также филиалов ПАО «ФСК ЕЭС»; Проведена централизация казначейской функции на уровне ПАО «ФСК ЕЭС»; Разработан и реализуется комплекс мероприятий по совер- шенствованию информационной инфраструктуры Группы, (внедрение электронного хранилища документов, электронных цифровых подписей и т. д.); С учетом разработанной модели централизации и автоматизи- зации казначейской функции проведена оптимизация числен- ности персонала финансово-экономических служб филиалов (МЭС и ПМЭС); Проведен аудит ОРД и актуализация действующих ОРД в соот- ветствии с целевой структурой Единого казначейства. Разрабо- таны новые для Группы внутренние нормативные документы — Положение о Едином казначействе и Регламент внутреннего финансирования. Экономический эффект от функционирования ЕК составил око- ло 570 млн руб. (отчет об экономическом эффекте) направлен в Росфинмониторинг и Министерство финансов России.
6.	Президент Российской Федерации	от 07.05.2012 № 596	О реализации непрофильных активов		В Компании разработана Программа управления непрофильными активами, которая устанавливает критерии отнесения недвижимого имущества и долей (акций) ДЗО и иных хозяйственных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», к непрофильным активам, порядок и форму ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости и основные положения по отчуждению непрофильных активов.	Информация о реализации непрофильных активов в 2015 г. приведена в годовом отчете в разделе <b>Приложения / Информа- ция о реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году.</b> Информация о реализации непрофильных активов ежеквар- тально размещается на Межведомственном портале по управ- лению государственной собственностью (Росимущество), информация по итогам 2015 года отражена в полном объеме.
7.	Президент Российской Федерации	от 24.10.2013 № 6362п-П13	О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием. Во исполнение пунктов 7, 8, 9, 10, 12, 17, 18, 19, 20, 24, 25, 26,27, 28, 30, 31 плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р		Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (п.6 протокола от 24.04.2015 № 279) принят ряд решений, касающихся расширения доступа субъ- ектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым Компанией конкурентным закупкам. 2. Проводятся мероприятия по рассмотрению заявок субъектов малого и среднего предпринимательства о присоединении к про- грамме партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства и формируется реестр субъектов малого и среднего предпринимательства для дальнейшей работы с ними с момента вступления в силу постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». 3. Компанией внесены изменения в Положение о закупках ПАО «ФСК ЕЭС» с момента вступления в силу Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельных видов юридических лиц» — 01.07.2015 г. 4. Компанией проведена работа по формированию Перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства. 5. ОАО «ФСК ЕЭС» принят приказ от 15.04.2014 № 191 «О создании и развитии организационно-технологических условий для внедре- ния инновационной и высокотехнологичной продукции на объекты электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе производи- мой субъектами малого и среднего предпринимательства». 6. Компанией приняты КПЭ для менеджмента (доля закупок у МСП в 2015 году)	1. Сформирован состав Совещательного органа с включением представителей общественных организаций, который утверж- ден Приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 93 «Об утверж- дении Совещательного органа по вопросам обеспечения эф- фективности закупок, проводимых ОАО «ФСК ЕЭС» для малых и средних предпринимателей». 2. Утвержден Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92 «Об ут- верждении программы партнерства между ОАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства», ко- торый разработан на основании методических рекомендаций, оформленных письмом Минэкономразвития России (№ 26231- ЕЕ/Д28И от 28.11.2013). 3. Доля закупок в электронной форме составляет более 90% от общего объема конкурентных процедур, что превышает пока- затели, установленные «дорожной картой». 4. В рамках исполнения п.31 Плана мероприятий («дорожной карта») в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденную решением Совета директоров (протокол от 19.12.2014 № 243), включен показатель производительности труда. 5. В рамках исполнения п.п.17,24,25 внесены изменения в Поло- жение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в ред. № 279 от 24.07.2015) 6. В рамках исполнения п. 30 утвержден Приказ от 22.04.2015 № 177 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполне- ния ключевых показателей эффективности руководителей испол- нительного аппарата и подразделений филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ЦТН на 2015 год»



	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа		Меры, предпринятые Компанией и направленные на вы- полнение поручения	Результат выполнения поручения
8.	Президент Российской Федерации	от 27.12.2013 г. № Пр-3086	О разработке и утверждении долгосрочной программы развития общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития и утверждении стандарта проведения такого аудита		19.12.2014 Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. и прогноз до 2030 г.	Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 31.12.2014 № 245) утвержден стандарт проведения ежегодной независи- мой аудиторской проверки реализации программы, итоги которой не позднее 10 июля года, следующего за отчетным, направляются в Минэнерго России в качестве предложений по соответствующей корректировке программы. В 2015 году был проведен аудит реализации Долгосрочной про- граммы развития в 2014 году. Предложения по корректировке программы направлены в Минэнерго России. Подробнее о Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» в годовом отчете в разделе ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ / Стратегическое управление
9.	Правительство Российской Федерации	от 15.08.2014 г. № ИШ-П8-6196	О включении в долгосрочную программу развития общества основных параметров в потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям		В Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС» включен раз- дел «Потребность в трудовых ресурсах». Учитывая основные мероприятия Долгосрочной программы разви- тия, особое внимание при реализации кадровой политики направлено на обеспечение роста производительности труда работников, при соблюдении требований, предъявляемых к надежности функциониро- вания электросетевого комплекса. Кадровая политика основана на оптимальном использовании кадро- вого потенциала в интересах Компании и постоянного повышения квалификации действующих работников.	19.12.2014 Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная програм- ма развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. и прогноз до 2030 г. Подробнее о Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» в годовом отчете в разделе ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ / Стратегическое управление Подробнее о кадровой политике Компании в годовом отчете в разделе ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ / Кадровая политика
10.	Президент Российской Федерации	от 05.07.2013 г. № ПР-1474	Об обеспечении принятия АО ключевых показателей эффективности		Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эф- фективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год была подготовлена с учетом требований методических указаний по при- менению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьде- сят процентов.	Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менед- жеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217) на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243). Подробнее в годовом отчете в разделе ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВ- НОМ УПРАВЛЕНИИ / Система управления / Правление
11.	Правительство Российской Федерации	от 09.07.2014 г. № 1250-р	О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением		Решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.12.2014 № 242) Председателю Правления поручено обеспечить соответствую- щие меры по повышению производительности труда в Компании.	Мероприятия по повышению производительности труда опре- делены в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС». Также в Обществе утверждены программы по долгосрочному повышению эффективности деятельности, целевыми резуль- татами которых являются снижение удельных операционных и инвестиционных затрат (проект «40/40»). Одним из ключевых направлений проекта «40/40» является Программа повышения производительности труда. В Методику расчета и оценки выполнения ключевых показа- телей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год, утвержденную решением Совета директоров от 19.12.2014 № 243, включен показатель производительности труда. Также показатель производительности труда включен в проект методики расчета и оценки выполнения ключевых по- казателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год.

► Информация об исполнении мероприятий Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» в части импортозамещения

№	Мероприятие	Информация о выполнении мероприятия
1.	Определение рисков, связанных с реализацией Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг., и определение перечня мер по управлению ими	Мероприятие выполнено. Перечень рисков, связанных с реализацией Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг., и мер по управлению ими утвержден распоряжением от 29.12.2014 № 820р «Об утверждении мероприятий по управлению рисками, связанными с реализацией Программы импортозамещения»
2.	Утверждение регламента реализации Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг.	Мероприятие выполнено. Регламент реализации Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. утвержден приказом от 02.03.2015 № 97.
3.	Апробация и утверждение методики оценки уровня локализации производства электротехнического оборудования	Мероприятие выполнено. Методика оценки локализации производства электротехнической продукции на территории Российской Федерации разработана и утверждена приказом от 06.10.2014 № 445.
4.	Разработка и утверждение регламента реализации долгосрочных договоров поставки электротехнического оборудования	Мероприятие выполнено. Регламент реализации долгосрочных договоров поставки электротехнического оборудования утвержден в составе Регламента реализации Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. приказом от 02.03.2015 № 97.
5.	Разработка критериев соответствия локализуемых и отечественных производств современному технологическому уровню развития	Мероприятие выполнено. Критерии соответствия современному технологическому уровню развития локализуемых и отечественных производств утверждены распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.12.2015 № 772р.
6.	Анализ возможностей импортозамещения при закупках основного оборудования в разрезе филиалов — МЭС	Мероприятие выполнено. Выпущен приказ от 20.02.2015 № 86 «О централизованных закупках основного электротехнического оборудования для объектов ПАО «ФСК ЕЭС» и системе актуализации потребности ПАО «ФСК ЕЭС» в основном электротехническом оборудовании», в соответствии с которым ежеквартально формируется информация о потребности в электротехническом оборудовании для использования при осуществлении централизованных закупок.
7.	Разработка и внедрение в производство инновационных продуктов и технологий в рамках совместных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» и отечественных производителей	Мероприятие выполнено. Получено 5 актов о внедрении инновационных продуктов и технологий от производителей электротехнического оборудования.

Приложение 7. Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2015 году

► Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в дочерних, зависимых и других организациях

	Сокращенное фирменное наименование общества*	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2015	Финансовые показатели за 2015 год		Расходы на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2015 году, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Профильные общества							
1	ОАО «МУС Энергетики»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Самара, г. Екатеринбург, г. Чита, г. Улан-Удэ	Услуги связи	100%	1 519 170	23 948	0
2	ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	г. Москва, г. Новосибирск	НИОКР	100%	1 829 920	7 322	0
3	АО «ЦИУС ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Пенза, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Хабаровск, г. Сургут	Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	100%	8 538 326	−366 409	0
4	ОАО «ЭССК ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Самара, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Агентская деятельность по осуществлению закупок	100%	169 025	28 620	0

\* наименования обществ приведены по состоянию на 31.12.2015

	Сокращенное фирменное наименование общества*	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2015	Финансовые показатели за 2015 год		Расходы на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2015 году, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
5	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	г. Москва, Московская обл., Рязанская обл., Новгородская обл., г. Новосибирск, Ульяновская обл., г. Пятигорск, г. Екатеринбург, г. Хабаровск, г. Сургут	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100%	2 296 990	–648 764	0
6	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	г. Москва	Операции с ценными бумагами	100%	12 817	2 135 194	0
7	ОАО «Томские магистральные сети»	г. Томск, Томская обл.	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	52,025%	191 119	19 700	0
8	АО ОЭС «СакРусэнерго» (бывшее АО ОЭС «ГрузРосэнерго»)	Грузия; на территории Российской Федерации: Карачаево-Черкесская АО, Краснодарский край	Услуги по передаче электро-энергии	50%	495 661 (2)	46 449 (2)	0
9	ОАО «Кубанские магистральные сети»	г. Краснодар, Краснодарский край	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	48,999%	124 864	–190 088	0
10	ПАО «Интер РАО ЕЭС»	г. Москва; филиал: Ивановская обл.; представительства: Эквадор, Бельгия	Производство электрической и тепловой энергии	14,0749%	45 953 526	3 721 453	(1)
11	ЗАО «ТайгаЭнергоСтрой»	г. Красноярск	Оказание услуг по передаче электроэнергии, выполнение функций заказчика-застройщика	1 акция	(1)	(1)	(1)
12	АО «Аналитическое кредитное рейтинговое агентство»	г. Москва	Рейтинговая деятельность	3,7%	(1)	(1)	(1)
13	ООО «ФСК – Управление активами»	г. Москва	Реализация ценных бумаг	0,010%	(4)	(4)	(1)

	Сокращенное фирменное наименование общества*	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2015	Финансовые показатели за 2015 год		Расхо- ды на оказание благотвори- тельной и спон- сорской помощи в 2015 году, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Непрофильные общества							
14	ОАО «Мобильные ГТЭС»	г. Москва, Московская обл., Краснодарский край, Республика Тыва	Производство электрической энергии	100%	4 439 273	591 282	0
15	АО «АПБЭ»	г. Москва	Деятельность по обеспечению работо- способности электростан- ций	100%	1 356	–29 090	0
16	ОАО «Читатехэнерго»	г. Чита, г. Улан-Удэ	Услуги связи, проектирова- ние и эксплу- атация линий связи	100%	119 275	828	0
17	ОАО «Нурэнерго»	Чеченская Республика	Сбыт электро- энергии	76,9996%	1 664 171	–4 815 646	0
18	ЗАО «Северовосток- энерго»	г. Москва	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	49%	0	–14	0
19	ОАО «Энерготех- комплект»	г. Москва	Сдача в аренду имущества	48,999%	4 152	–4	0
20	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	г. Москва	Услуги в об- ласти инфор- мационных технологий	79,999%	734 738	982	0
21	ОАО «ЭНИН»	г. Москва	НИОКР	38,24%	159 442	4 360	0
22	ЗАО «ЭнергоРынок»	г. Москва	Издательско- полиграфиче- ские услуги	8,50%	(1)	(1)	(1)
23	ОАО «Стенд»	Ивановская обл.	Проведение монтажных, пуско-нала- дочных работ газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций; производство и реализация электрической энергии	0,83%	(1)	(1)	(1)



Приложение 8. Информация  
о структуре имущественного  
комплекса ПАО «ФСК ЕЭС»

► Информация о структуре имущественного комплекса филиала ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году

	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабель- ным сетям — протяженность по трассе (км), по ПС, иным Активам — ко- личество, шт.	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2015 тыс. руб.	Прибыло в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Выбыло в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Начисленная амортизация с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2015, тыс. руб.
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	-	740 194 384	110 230 549	2 119 858	68 323 166	779 981 909
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	133271,349	330 896 784	33 257 829	426 613	27 732 045	335 995 955
1.2.	ВЛ 110 кВ	976,19	1 827 996	1 246 487	21 575	175 572	2 877 336
1.3.	ВЛ 35 кВ	65,465	128 555	1 692	502	12 414	117 331
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	221,855	327 512	16 223	1 613	18 412	323 710
1.5.	ПС 220 кВ и выше	793	351 210 081	68 762 742	966 956	37 125 506	381 880 361
1.6.	ПС 110 кВ	41	7 193 353	231 757	441 446	632 314	6 351 350
1.7.	ПС 35 кВ	7	629 008	34 862	7	70 271	593 592
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	59	1 233 016	46 124	256 324	56 230	966 586
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения), КЛ	396,21	27 913 886	3 194 044	1 676	1 032 317	30 073 937
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей, КВЛ	943,052	18 834 193	3 438 789	3 146	1 468 085	20 801 751
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	75	10 156 642	348 480	1 695 197	444 924	8 365 001
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1), в том числе:	103	38 510 069	4 655 515	659 726	7 227 783	35 278 075
3.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	350	1 631 794	67 178	-	-	1 698 972

<sup>(1)</sup> на 23.03.2016 финансовая отчетность и/или сведения о благотворительной и спонсорской помощи не представлены  
<sup>(2)</sup> по курсу Национального Банка Грузии на 31.12.2015, 100 руб. = 3,2724 лари.  
<sup>(3)</sup> остальные акции принадлежат ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС», 100-процентному дочернему обществу ПАО «ФСК ЕЭС».  
<sup>(4)</sup> отчетность за 2015 год не представлена, т. к. первым отчетным годом является 2016 год согласно п.3, ст.15 Федерального закона «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ.

	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабель- ным сетям — протяженность по трассе (км), по ПС, иным Активам — ко- личество, шт.	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2015 тыс. руб.	Прибыло в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Выбыло в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Начисленная амортизация с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2015, тыс. руб.
4.	«Основные сред- ства» (строка бухгал- терского баланса)	-	788 861 095	115 234 544	4 474 781	75 995 873	823 624 985
5.	Арендуемые Активы, относящиеся к объектам электро- сетевого хозяйства, в том числе:	-	10 094 312	607 391	1 280 740	-	9 420 963
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	3092,876	1 214 169	-	-	-	1 214 169
5.2.	ВЛ 110 кВ	89,71	-	-	-	-	-
5.3.	ВЛ 35 кВ	-	-	-	-	-	-
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	0,074	-	-	-	-	-
5.5.	ПС 220 кВ и выше	31	914 660	-	-	-	914 660
5.6.	ПС 110 кВ	-	-	-	-	-	-
5.7.	ПС 35 кВ	-	-	-	-	-	-
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	-	-	-	-	-	-
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	-	-	-	-	-	-
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназنا- ченные для обеспе- чения электрических связей	-	-	-	-	-	-
6.	Прочие арендуемые Активы, в том числе:	18 582	17 777 017	4 102 542	1 885 092	-	19 994 467
6.1.	Земельные участки	15 217	16 716 468	1 539 131	1 839 575	-	16 416 024
7.	Активы, используе- мые по договорам лизинга, относя- щиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	-	-	-	-	-	-
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	-	-	-	-	-	-
7.2.	ВЛ 110 кВ	-	-	-	-	-	-
7.3.	ВЛ 35 кВ	-	-	-	-	-	-
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	-	-	-	-	-	-
7.5.	ПС 220 кВ и выше	-	-	-	-	-	-
7.6.	ПС 110 кВ	-	-	-	-	-	-
7.8.	ПС 35 кВ	-	-	-	-	-	-
7.9.	ПС 10 кВ и ниже	-	-	-	-	-	-
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)	-	-	-	-	-	-

	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабель- ным сетям — протяженность по трассе (км), по ПС, иным Активам — ко- личество, шт.	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2015 тыс. руб.	Прибыло в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Выбыло в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Начисленная амортизация с 01.01.2015 по 31.12.2015, тыс. руб.	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2015, тыс. руб.
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	-	-	-	-	-	-
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	-	-	-	-	-	-
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п.10 = п.5 + п.6 + + п.7 + п.8 + п.9)	-	27 871 329	4 709 933	3 165 832	0	29 415 430
11.	ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)	-	816 732 424	119 944 477	7 640 613	75 995 873	853 040 415

Приложение 9. Информация  
о земельных участках ПАО «ФСК ЕЭС»

► Информация о земельных участках ПАО «ФСК ЕЭС»

№ п/п	Виды земельных участков	Общее количество и площадь земельных участков		Из них:								Государственный кадастровый учет				Охранные зоны		
				выкупленные на отчетную дату		взятые в аренду (суб- аренду) на отчетную дату			на праве постоянного (бессрочного) пользова- ния на отчетную дату		право не определено на отчетную дату		поставлены на ГКУ на отчетную дату		права зарегистри- рованы на отчетную дату			
		кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га		кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	км
1	Земельные участки под объектами электростанций	1 228	5 572	176	861	954	4 519		20	109	78	82	1 073	4 750	943	4 301	299	556
	в том числе:	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	под ПС 220 кВ и выше	1 106	5 543	165	854	901	4 498		20	109	20	82	1 009	4 721	885	4 276	219	552
	под ПС 110 кВ	56	28	9	7	47	21		–	–	–	–	56	28	52	24	20	4
	под ПС 35 кВ и ниже	66	1	2	0	6	1		–	–	58	0	8	1	6	1	60	1
2	Земельные участки под ВЛ 220 кВ и выше	18 676	8 788	193	13	15 470	8 064		598	427	2 407	284	14 610	5 575	11 978	4 231	3 959	114 079
3	Земельные участки под ВЛ 110 кВ и ниже	461	129	3	0	386	127		2	0	70	1	450	129	377	149	136	1 259
	в том числе:	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	под ВЛ 110 кВ	118	28	–	–	113	26		–	–	1	0	103	26	98	48	62	662
	под ВЛ 35 кВ	250	71	3	0	176	68		2	0	67	1	248	69	182	68	39	275
	под ВЛ 0,4 / 6 / 10 кВ	92	23	–	–	90	22		–	–	–	–	90	22	90	22	31	317
4	Земельные участки под объектами электростанций	9	11	–	–	7	11		–	–	2	–	9	11	7	11	6	4
5	Земельные участки под объектами котельных	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6	Земельные участки под теплосетевыми объектами	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
7	Земельные участки под другими объектами	273	227	37	30	224	192		4	1	8	4	246	198	215	177	–	–
	Итого	17 927	13 680	338	564	15 998	12 300		624	537	959	274	13 588	8 930	12 333	7 233	4 245	90 630



Приложение 10. Информация  
о реализации непрофильных активов  
в 2015 году

Программа управления  
непрофильными активами

Основными целями и задачами, которые ставит перед собой ПАО «ФСК ЕЭС» в области управления непрофильными активами, являются исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации, выделение, обособление и обеспечение отчуждения Компанией прав в отношении непрофильных активов, а также получение доходов, связанных с таким отчуждением.

Программа управления непрофильными активами ОАО «ФСК ЕЭС» утверждена Советом директоров (протокол от 16.11.2012 № 178)\*

и определяет основные направления деятельности Компании в области управления недвижимым имуществом и долями (акциями) ДЗО и иных хозяйственных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», относящимися к непрофильным активам.

Программа устанавливает критерии отнесения недвижимого имущества и долей (акций) ДЗО и иных хозяйственных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости и основные положения по отчуждению непрофильных активов.

\* Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 14.03.2016 № 311) утверждена Программа управления непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции.

► Информация о реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Нежилое помещение в цокольном этаже жилого дома (г. Пятигорск, ул. Московская, 96)	0500-1-11-35001	1132	9110021101; 9120031110	481,85	4 809,00	4 327,15	–
2	Жилая квартира, г. Балаково, Саратовская область	0100-1-13-00493	1132	9110021101; 9120031110	1 709,37	1 770,00	60,63	–
3	Незавершенное строительство «ПС-220/35/10 кВ «Городская» в г. Усинск с заходами ВЛ 220 кВ и 35 кВ (площадь земельного участка 28000 кв. м)	P0300-1-0004	1172	9110021201; 9120031211	10 368,44	1 416,00	-8 952,44	Фактическая стоимость реализации ниже балансовой стоимости. Объект НЗС амортизация не начислялась. Реализация по стоимости ниже остаточной обоснована экономической целесообразностью по сравнению с вариантами списания или сохранения объекта НЗС.
4	Объекты ИА Хакасского ПМЭС	0706-2-11-18905 0706-2-11-18906 0706-2-12-18908 0706-2-12-18907	1132	9120034102	22 787,70	0,00	-22 787,70	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
5	ПС 500 кВ Липецкая	0210-1-12-40620 0210-2-12-79385 0210-2-12-79387 0210-1-12-41370 0210-1-12-40617 0210-1-11-40439 0210-1-12-40614 0210-1-12-40603 0210-1-11-40604 0210-1-12-40606	1132	9120031110	16 537,93	0,00	-16 537,93	Безвозмездная передача в муниципальную собственность

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
6	ОАО «ВЭСК» (100%)	–	1150	9120032412	0,00	0,00	0,00	Общество ликвидировано, запись о прекращении деятельности внесена в ЕГРЮЛ 03.08.2015 г.
7	ОАО «УЭУК» (33,33%)	–	1150	9120032412	50,00	19 976,60	19 926,60	Общество ликвидировано 06.05.2015 г. Ликвидационная квота 19 976,60 тыс. руб.
8	ОАО «ГВЦ Энергетики» (доля акций 50,0031%)	–	1150	9110021411; 9120031413	163,00	665 979,06	665 816,06	Акции проданы в пользу ПАО «РусГидро» по цене, определенной независимым оценщиком, в размере 568 000,00 тыс. руб. ПАО «РусГидро» погашена задолженность ОАО «ГВЦ Энергетики» перед ПАО «ФСК ЕЭС» в размере 97 979,06 тыс. руб.

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
9	ЭСК ПС 220 кВ «Опорная»	0703-1-12-03582 0703-1-12-03581 0703-1-12-03576 0703-1-12-03570 0703-1-12-03580 0703-1-12-03579 0703-1-12-03578 0703-1-11-02910 0703-1-12-03556 0703-1-11-03484 0703-1-12-03573 0703-1-11-03068 0703-1-11-03550 0703-1-11-02404 0703-1-12-03589 0703-1-12-03584 0703-1-12-03586 0703-1-12-03588 0703-1-12-03587 0703-1-12-03585	1132	9110021101; 9120031110	1 271 442,35	1 450 000,00	178 557,65	–
	РЭБ пос. Снежногорск	0703-1-11-05826 0703-1-11-05827 0703-1-12-05828 0703-1-12-03718 0703-1-11-05825						

Приложение 11. Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год по РСБУ





БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС  
на 31 декабря 2015 г.

Форма № 1 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Приложение к Протоколу № 1  
от 05.02.2016 № 001  
решения Мособлсуда  
от 05.02.2016 № 001

Организация **Публичное акционерное общество  
"Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы"**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **передача электроэнергии**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**публичное акционерное общество / с/сметная российская  
собственность с долей федеральной собственности**  
Единица измерения: **тыс. руб.**  
Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. А.С. Челомея, д. 5А**

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКФС/ОКФС

по ОКЕИ

Дата утверждения  
Дата отправки (принятия)

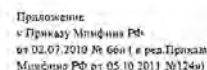
Пояснения	АКТИВ	Код показателя	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года
	1	2	3	4	5
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Р1.1 Показатель*	Нематериальные активы	1110	3 494 151	3 265 522	1 258 891
Р1.2 Показатель*	Результаты исследований и разработок	1120	243 651	324 255	293 213
Р1.3 Показатель*	Основные средства, в том числе:	1130	823 624 985	788 861 095	715 008 677
Р1.3.1 Показатель*	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 698 972	1 631 794	1 547 211
Р1.3.2 Показатель*	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	817 957 414	782 636 932	708 271 656
Р1.3.3 Показатель*	другие виды основных средств	1133	3 968 599	4 592 369	5 189 810
Р1.3.4 Показатель*	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
Р1.3.5 Показатель*	Финансовые вложения	1150	32 339 155	25 764 856	30 405 661
Р1.3.6 Показатель*	Отложенные налоговые активы	1160	-	-	-
Р1.3.7 Показатель*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	264 636 543	299 704 867	345 662 295
Р1.3.7.1 Показатель*	оборудование к установке	1171	33 850 277	33 218 459	35 196 369
Р1.3.7.2 Показатель*	вложения во внеоборотные активы	1172	209 738 793	226 376 514	252 700 001
Р1.3.7.3 Показатель*	авансы под внеоборотные активы	1173	20 854 723	39 761 614	56 921 125
Р1.3.7.4 Показатель*	прочие внеоборотные активы	1174	192 750	348 280	844 800
Р1.3.7.5 Показатель*	ИТОГО по разделу I	1100	1 124 338 485	1 117 920 595	1 092 628 737
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Р2.1 Показатель*	Запасы, в том числе:	1210	12 632 339	9 635 100	8 802 454
Р2.1.1 Показатель*	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	12 632 339	9 635 083	8 581 729
Р2.1.2 Показатель*	готовая продукция и товары для перепродажи	1212	14	17	29 986
Р2.1.3 Показатель*	НЗП по профильным услугам на сторону	1213	-	-	190 739
Р2.1.4 Показатель*	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	881 583	1 146 693	1 548 763
Р2.2 Показатель*	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	69 491 215	60 162 888	53 842 100
Р2.2.1 Показатель*	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	9 503 739	1 110 748	1 709 965
Р2.2.1.1 Показатель*	покупатели и заказчики	1232	8 654 597	4 877	4 851
Р2.2.1.2 Показатель*	авансы выданные	1233	-	-	-
Р2.2.1.3 Показатель*	прочие дебиторы	1234	849 142	1 105 871	1 705 114
Р2.2.2 Показатель*	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	59 987 476	59 052 140	52 132 135
Р2.2.2.1 Показатель*	покупатели и заказчики	1236	39 753 400	37 501 030	22 061 069
Р2.2.2.2 Показатель*	задолженность учредителей (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	-	-	-
Р2.2.2.3 Показатель*	авансы выданные	1238	766 050	1 359 543	1 932 565
Р2.2.2.4 Показатель*	прочие дебиторы	1239	19 468 026	19 991 547	28 138 501
Р2.3 Показатель*	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	38 893 489	2 762 466	39 997 563
Р2.3.1 Показатель*	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	21 977 333	39 480 358	17 331 698
Р2.3.2 Показатель*	Прочие оборотные активы	1260	87 002	108 866	139 778
Р2.3.3 Показатель*	ИТОГО по разделу II	1200	143 962 961	113 296 371	121 662 356
	<b>БАЛАНС</b>	1600	1 268 301 446	1 231 216 966	1 214 291 093

	ПАССИВ	Код показателя	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года
	1	2	3	4	5
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Р3.1 Показатель*	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	633 570 508
Р3.2 Показатель*	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Р3.3 Показатель*	Переоценка внеоборотных активов	1340	246 420 309	235 563 921	233 001 961
Р3.4 Показатель*	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
Р3.5 Показатель*	Резервный капитал	1360	13 295 300	13 038 463	13 038 463
Р3.6 Показатель*	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	( 43 529 255 )	( 63 312 639 )	( 68 502 921 )
Р3.6.1 Показатель*	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	( 61 399 392 )	( 63 312 639 )	( 68 502 921 )
Р3.6.2 Показатель*	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	-	-	-
Р3.6.3 Показатель*	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	17 870 137	-	-
Р3.6.4 Показатель*	Непокрытый убыток отчетного года	1374	-	-	-
Р3.7 Показатель*	ИТОГО по разделу III	1300	885 386 179	854 489 570	842 975 174
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Р4.1 Показатель*	Заемные средства	1410	249 660 368	232 771 196	257 349 473
Р4.2 Показатель*	Отложенные налоговые обязательства	1420	44 035 756	34 211 465	25 028 416
Р4.3 Показатель*	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Р4.4 Показатель*	Прочие обязательства	1450	462 788	453 029	51 434
Р4.5 Показатель*	ИТОГО по разделу IV	1400	294 158 912	267 435 690	282 429 323
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Р5.1 Показатель*	Заемные средства	1510	31 361 933	29 544 812	29 488 107
Р5.2 Показатель*	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	54 748 132	77 550 930	58 051 033
Р5.2.1 Показатель*	поставщики и подрядчики	1521	42 279 852	67 205 391	41 424 439
Р5.2.2 Показатель*	задолженность перед персоналом организации	1522	18 486	221 038	204 732
Р5.2.3 Показатель*	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	310 101	84 162	54 719
Р5.2.4 Показатель*	задолженность по налогам и сборам	1524	4 062 955	1 326 189	961 610
Р5.2.5 Показатель*	авансы полученные	1525	6 129 644	6 085 001	8 497 875
Р5.2.6 Показатель*	прочие кредиторы	1526	1 939 360	2 619 738	6 895 025
Р5.2.7 Показатель*	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	7 734	9 411	12 633
Р5.3 Показатель*	Доходы будущих периодов	1530	740 903	760 936	-
Р5.4 Показатель*	Оценочные обязательства	1540	1 905 387	1 435 028	1 347 456
Р5.5 Показатель*	Прочие обязательства	1550	-	-	-
Р5.6 Показатель*	ИТОГО по разделу V	1500	88 756 355	109 291 706	88 886 596
	<b>БАЛАНС</b>	1700	1 268 301 446	1 231 216 966	1 214 291 093

\* - Показатели в бухгалтерском балансе и отчете о финансовых результатах за 2015 год.  
\*\* - Периодические показатели в отчете о финансовых результатах за 2015 год.

Руководитель А.Е. Муров  
(подпись) (расшифровка подписи)  
И.И. Носков  
(подпись) (расшифровка подписи)  
" 24 " февраля 2016 г.





Форма № 2 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Организация	Публичное акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН
Вид деятельности	передача электроэнергии	по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности	публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ/ОКФС
единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
2015	12	31
56947007		
4716016979		
40.12		
47		41
384		

Пояснения	Показатель	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
	наименование			
	1	2	3	4
	<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	173 266 394	168 940 833
	услуги по передаче электроэнергии	2111	158 986 316	159 881 063
	прочая деятельность	2112	14 280 078	9 059 770
96. Платежи*	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	2120	( 134 938 305 )	( 132 458 801 )
	услуги по передаче электроэнергии	2121	( 133 534 773 )	( 130 965 160 )
	прочая деятельность	2122	( 1 403 532 )	( 1 493 641 )
	Валовая прибыль (2110 + 2120)	2100	38 328 089	36 482 032
	Коммерческие расходы	2210	-	-
96. Платежи*	Управленческие расходы	2220	( 7 850 741 )	( 7 800 367 )
	Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)	2200	30 477 348	28 681 665
	Доходы от участия в других организациях	2310	100 849	294 682
	Проценты к получению	2320	8 211 453	5 995 148
	Проценты к уплате	2330	( 8 464 150 )	( 5 543 701 )
92. и 93. Присвоения**	Прочие доходы	2340	23 540 512	16 256 265
92. и 93. Присвоения**	Прочие расходы	2350	( 25 981 751 )	( 31 345 836 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 + 2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)	2300	27 884 261	14 338 223
92. 5 Присвоения**	Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	( 69 822 )	-
	постоянные налоговые обязательства	2411	( 4 317 261 )	( 6 315 404 )
92. 5 Присвоения**	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	( 9 530 440 )	( 8 366 583 )
92. 5 Присвоения**	Изменение отложенных налоговых активов	2450	( 293 851 )	( 816 466 )
	Прочее, в том числе:	2460	( 120 011 )	( 18 431 )
	Иные аналогичные обязательные платежи	2461	( 120 011 )	( 18 227 )
	Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	2462	-	( 204 )
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	17 870 137	5 136 743


Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>		
Р.1.2 Претензии**	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	13 866 221	3 052 302
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
	Совокупный финансовый результат периода	17 870 137	5 136 743
Р.1.3А Претензии***	Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,01402	0,00404
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию		

\* - ПЕРЕСЧИСЛЕНИЕ В БУДУЩЕЕ ПОСРЕДСТВОМ БУДНЕТ И ОТВЕТОВ О ДИНАМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЯХ В 2015 ГО.

\*\* - Периодические изменения в газовой балансовой отчетности за 2015 по

Руководитель

  
 (подпись)

A. E. Myrdor

уров  Главный бухгалтер

р А.П. Носков  
(подпись)

" 24 " февраля 2016 г.





Отчет об изменениях капитала  
за 20 15 г.

Публичное акционерное общество  
"Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы"

Организация  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид  
экономической  
деятельности  
Организационно-правовая форма/форма собственности  
отдельное акционерное общество / сменная российская  
собственность с долей федеральной собственности  
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)

Приложение № 2  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина РФ  
от 05.10.2011 № 124н)

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710003		
31	12	2015

по ОКПО  
ИНН

56947007		
4716016979		

по ОКВЭД

40.12		
-------	--	--

по ОКФС/ОКФС  
по ОКЕИ

47	41	
384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственный акционерный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2013 г. <sup>1</sup>	3100	633 570 508	-	264 869 124	13 038 463	( 68 502 921 )	842 975 174
За 20 14 г. <sup>2</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3210	3 762 154	-	3 052 302	-	5 136 743	11 951 199
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	5 136 743	5 136 743
переоценка имущества	3212	x	x	3 052 302	x	-	3 052 302
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	3 762 154	-	-	x	x	3 762 154
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
прочее	3217	-	-	-	-	-	-

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственный акционерный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	( 436 803 )	( 436 803 )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	( 436 803 )	436 803
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	( 490 342 )	-	490 342	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2014 г. <sup>1</sup>	3300	637 332 662	-	267 431 084	13 038 463	( 63 312 639 )	854 489 570
За 20 15 г. <sup>2</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3310	0	-	13 866 221	-	17 870 137	31 736 358
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	17 870 137	17 870 137
переоценка имущества	3312	x	x	13 866 221	x	-	13 866 221
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	0
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	( 839 749 )	( 839 749 )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	( 839 749 )	( 839 749 )
прочее	3328	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	( 3 009 833 )	-	3 009 833	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	256 637	( 256 637 )	x
Величина капитала на 31 декабря 2015 г. <sup>1</sup>	3300	637 332 662	-	278 267 472	13 295 300	( 43 529 255 )	885 366 179

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Форма 0710023 с. 3

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 13 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 14 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 14 г. <sup>3</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г. <sup>1</sup>	На 31 декабря 20 14 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 13 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	886 127 082	855 250 506	842 975 174

Руководитель  А.Е. Муров (подпись)  
А.П. Носков (подпись)  
А.П. Носков (расшифровка подписи)

24 февраля 20 16 г.

- Примечания
1. Указывается год, предшествующий предыдущему.
  2. Указывается предыдущий год.
  3. Указывается отчетный год.





Наименование показателя	Код	3а 2015 г.	3а 2014 г.
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	173 692 115	170 788 303
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	160 139 058	156 512 674
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	972 286	973 585
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	12 580 771	13 300 044
Платежи - всего в том числе:	4120	( 74 602 597 )	( 69 773 141 )
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 33 403 893 )	( 31 692 812 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 16 197 793 )	( 18 341 345 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 6 645 116 )	( 5 485 996 )
налога на прибыль организаций	4124	1 164 771	510 624
прочие платежи	4129	( 19 520 566 )	( 16 763 612 )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	99 089 518	101 013 162
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего в том числе:	4210	10 357 241	43 053 184
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 337 320	32 499
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	568 000	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 988 017	39 346 547
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 463 904	2 778 546
субсидии из бюджета	4218	-	895 592
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего в том числе:	4220	( 142 986 572 )	( 96 902 553 )
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 75 449 636 )	( 77 197 748 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( 192 192 )	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( 43 416 320 )	( 2 110 500 )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( 23 926 874 )	( 16 834 527 )
из субсидии из бюджета	4228	-	( 758 976 )
прочие платежи	4229	( 1 550 )	( 802 )
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	( 132 629 331 )	( 53 849 369 )

	2	3	4
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего в том числе:	4310	40 094 200	21
получение кредитов и займов	4311	99 200	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	21
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	39 995 000	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего в том числе:	4320	( 24 057 411 )	( 25 015 080 )
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( 847 383 )	( 436 803 )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 23 210 028 )	( 24 578 277 )
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	16 036 789	( 25 015 059 )
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	( 17 503 024 )	22 148 734
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	39 480 333	17 331 599
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	21 977 309	39 480 333
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

09





ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
за 2015 год

Публичное акционерное общество  
"Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы"

ПЕЧАТА ЗАКЛЮЧЕНИИ  
публичное акционерное общество / сменающая российским  
собственность с долей федеральной собственности

Табл. №26

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатели	На начало года			Начислено за период			На конец периода		
	Наименование	Код	Период	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Изменения амортизации	Поступило	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Выбыло	Пакетная амортизация
1	Исчерпаемые активы - всего	2	3	4	5	6	7	8	9
		5100	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
в том числе:	У патентованных на изобретение, промышленный образец, дизайн	5101	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
		5111	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
У патентованных на программы ЭВМ, базы данных	5102	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.
	5103	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.
У патентованных на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5104	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.
	5105	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.
Прочие	5114	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
1	2	3	4	5
Всего	5100	-	-	-

Пояснение к Приложению 26 от  
14.03.2016 № 10/2015-О  
РФ от 05.03.2011  
№ 26

КОДЫ	Формы ИС в ОКСД	Дата (гггг.мм.мм.)
07720005	07720005	2016.03.01
50610007	50610007	2016.03.01
47000072	47000072	2016.03.01
4012	4012	2016.03.01
4701	4701	2016.03.01
384	384	2016.03.01

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
1	2	3	4	5
Всего	5130	5 612 715	4 090 740	2 353 466
в том числе				
Прочие	5131	5 612 715	4 090 740	2 353 466

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Начислено за период		На конец периода	
			Первоначальная/текущая рыночная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Первоначальная/текущая рыночная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9
НИОКР - всего	5140	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
	5150	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.
Создание общей информационный модели ЕЭС на основе статистик ЕЭС	5141	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
	5151	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.
Разработка концепции ААС	5142	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
	5152	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.
Программа модернизации ЕИЭС России на период до 2020 года с перспективой до 2030 года	5143	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
	5153	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.
Программа инновационного развития ОАО "ОГСК ЕЭС" до 2020 года	5144	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.	за 2014 г.	за 2015 г.
	5145	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.
Прочие	5155	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.	за 2014 г.



1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незавершенные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	затраты за период	Изменения за период			принято к учету в отчете ПИМА или НИОКР*	На конец периода
					6	7	8		
Затраты по незавершенным исследованиям и разработкам - всего	2	3	4	5					
	5160	за 2015 г.	4 389 233	254 466	-	(83 095)	4 568 604		
	5170	за 2014 г.	5 797 989	672 012	(148 212)	(1 932 556)	4 389 233		
в том числе:									
Разработка ТТ, конструкций, изготовление и испытание ПТСН кабеля постоянного тока, лицензия разработчика	5161	за 2015 г.	864 177	54 999	-	(7 551)	911 625		
	5171	за 2014 г.	658 267	211 905	-	(5 995)	864 177		
Создание интеллектуальной сети в ОЭС	5162	за 2015 г.	214 075	30 900	-	(8 219)	236 756		
Восток	5172	за 2014 г.	163 869	61 588	-	(11 382)	214 075		
Разработка и изготовление опытно-пробного образца для ВД 500 кВ Самп-Шуменской ГЭС	5163	за 2015 г.	155 268	22 350	-	(5 491)	172 127		
	5173	за 2014 г.	54 218	101 050	-	-	155 268		
Прочие	5164	за 2015 г.	3 155 713	146 217	-	(61 814)	3 240 116		
	5174	за 2014 г.	4 921 035	297 469	(148 212)	(1 915 179)	3 155 713		
Незавершенные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 2015 г.	1 669 231	652 540	(18 853)	(1 369 983)	948 935		
	5190	за 2014 г.	5 448 450	493 706	(78 388)	(4 194 617)	1 669 231		
в том числе:									
Создание комплексного информационно-аналитического и технологического решения "ССТМ"	5181	за 2015 г.	188 454	83 470	-	(56 276)	215 648		
	5191	за 2014 г.	67 985	120 469	-	-	188 454		
Изменение численности персонала АИИС КУЭ	5182	за 2015 г.	60 081	-	-	-	60 081		
	5192	за 2014 г.	-	60 081	-	-	60 081		
Создание ОНБС электросети объектов	5183	за 2015 г.	55 475	-	-	-	55 475		
	5193	за 2014 г.	-	55 475	-	-	55 475		
Создание АСУ Копьева	5184	за 2015 г.	-	135 209	-	-	135 209		
	5194	за 2014 г.	-	-	-	-	-		
Модернизация ЕАСУ на 1 очередь	5185	за 2015 г.	-	169 392	-	-	169 392		
	5195	за 2014 г.	-	-	-	-	-		
Специализированные ПОАИС КУЭ ЕНЭС	5186	за 2015 г.	64 727	69 263	-	-	133 990		
	5196	за 2014 г.	16 847	47 880	-	-	64 727		
Прочие	5188	за 2015 г.	1 300 574	195 206	(10 853)	(1 313 787)	171 220		
	5198	за 2014 г.	5 363 618	209 881	(78 308)	(4 194 617)	1 380 574		

\* в строках 5160 и 5170 отражен перевод в основные средства

2. Основы средств  
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		на конец года		Изменения за период				на конец периода			
			первоначальная стоимость	4	на конец года	5	исключенная стоимость	6	на конец года	7	на конец года	8	на конец года	9
Основания средств (без учета возвратных вложений и материальных объектов) - всего	2	3	1 370 707 288	(581 844 193)	98 243 313	(97 161)	(11 233 820)	8 043 396	(75 995 573)	28 188 483	(14 061 568)	1 466 834 382	(663 369 397)	
	5210	за 2014 г.	1 122 060 418	(507 051 741)	151 476 121	(71 949)	(3 745 719)	2 102 967	(76 703 340)	916 465	(187 110)	1 370 707 288	(581 844 193)	
Здания	5201	за 2015 г.	76 236 787	(16 745 681)	7 559 652	(3 826)	(1 548 524)	671 375	(12 867 310)	1 985 790	(639 588)	83 833 105	(19 585 420)	
	5211	за 2014 г.	68 563 885	(13 914 106)	7 239 178	(3 720)	(1 461 284)	64 799	(12 668 442)	580 208	(224 310)	76 236 787	(16 745 681)	
Современные и перспективные устройства	5202	за 2015 г.	838 847 751	(374 355 600)	46 974 642	(2 493)	(6 798 515)	5 465 076	(85 685 431)	12 774 766	(6 914 520)	892 294 143	(411 393 360)	
	5212	за 2014 г.	743 084 856	(337 454 807)	98 544 093	(5 855)	(10 961 373)	435 097	(38 064 000)	12 885 132	(733 333)	838 847 751	(434 355 680)	
Машины и оборудование	5203	за 2015 г.	442 834 709	(184 177 060)	43 954 085	(83 918)	(3 796 080)	2 388 506	(36 119 880)	13 422 086	(6 505 902)	497 416 064	(224 597 189)	
	5213	за 2014 г.	398 393 609	(160 396 099)	44 745 885	(3 182)	(3 724 037)	1 510 384	(34 597 432)	3 421 021	(696 514)	442 834 709	(184 177 060)	
Транспортные средства	5204	за 2015 г.	7 865 630	(1 354 663)	131 742	(6 157)	(117 233)	106 487	(1 097 516)	-	-	7 865 630	(5 561 699)	
	5214	за 2014 г.	7 072 786	(1 287 024)	279 444	(10 914)	(122 000)	104 478	(1 017 327)	-	-	7 865 630	(5 561 699)	
Принадлежащие и закладываемые объекты	5205	за 2015 г.	2 703 808	(1 877 024)	279 371	(1 705)	(85 147)	53 719	(250 055)	14	(14)	2 703 808	(1 877 024)	
	5215	за 2014 г.	2 305 886	(1 660 305)	479 636	(3 843)	(64 860)	53 694	(235 446)	5 547	(1 141)	2 703 808	(1 877 024)	
Другие виды основных средств	5206	за 2015 г.	533 497	(335 711)	2 024	(18 479)	(6 313)	7 035	(31 227)	-	-	533 497	(335 711)	
	5216	за 2014 г.	453 206	(270 421)	36 955	(18 479)	(4 277)	2 722	(31 227)	-	-	533 497	(335 711)	
Земельные участки и объекты природопользования	5207	за 2015 г.	1 657 794	-	84 513	-	-	-	-	-	-	1 657 794	-	
	5217	за 2014 г.	1 547 313	-	84 513	-	-	-	-	-	-	1 657 794	-	
Основные средства, переданные по договору лизинга	5208	за 2015 г.	-	-	340 917	-	-	-	(17 985)	-	-	340 917	-	
	5218	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	



2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменение за период			На конец периода
				затраты за период	отписано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и инвестиционные вложения по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2015 г.	259 594 973	96 869 758	(13 858 969)	(99 016 692)	243 589 070
в том числе:							
накладные строительные	5241	за 2015 г.	111 656 622	48 601 776	(1 052 636)	(65 950 539)	93 255 221
	5241	за 2014 г.	137 603 074	89 636 853	(1 020 957)	(114 564 348)	111 656 622
модернизации и реконструкции	5242	за 2015 г.	105 015 235	33 333 423	(873 538)	(30 943 836)	106 531 284
	5242	за 2014 г.	99 230 621	38 749 089	(1 67 958)	(32 766 517)	105 015 235
приобретение объектов основных средств	5243	за 2015 г.	419 526	1 846 937	(3 999)	(2 120 338)	142 126
	5243	за 2014 г.	905 200	3 084 453	(133 063)	(3 437 064)	419 526
объекты НИОКР	5244	за 2015 г.	4 389 233	254 466	(81 116)	(1 979)	4 560 604
	5244	за 2014 г.	5 797 989	672 012	(1 596 121)	(464 647)	4 389 233
создание НИОКР	5245	за 2015 г.	1 669 231	652 540	(1 380 836)	-	940 935
	5245	за 2014 г.	5 448 480	493 706	(4 272 925)	-	1 669 231
незавершенные ПИР	5246	за 2015 г.	3 226 667	1 868 651	(786 695)	-	4 308 623
	5246	за 2014 г.	3 744 667	637 443	(1 155 443)	-	3 226 667
оборудование и установка	5247	за 2015 г.	33 216 459	10 311 965	(9 680 147)	-	33 850 277
	5247	за 2014 г.	35 196 569	11 016 567	(12 994 877)	-	33 216 459

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	за 2015 г.	за 2014 г.
		1	2
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	28 660 928	27 599 059
в том числе:			
Здания	5261	652 208	1 705 819
Сооружения и передаточные устройства	5262	24 887 730	22 808 366
Машины и оборудование	5263	3 116 146	3 083 988
Транспортные средства	5264	675	116
Промышленный и хозяйственный инвентарь	5265	333	686
Прочие	5266	3 936	84
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(26 582)	(71 839)
в том числе:			
Здания	5271	(300)	(149)
Сооружения и передаточные устройства	5272	(26 065)	(59 939)
Машины и оборудование	5273	(227)	(41 641)
Транспортные средства	5274	-	(110)
Промышленный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	10 313 874	5 818 381	5 980 387
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	30 925 398	29 613 882	22 037 467
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически неиспользуемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	189 135 531	183 302 369	155 135 099
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	87 768	91 045	252 796
Иное использование основных средств (залоги и др.)	5286	-	-	-

3. Финансовые вложения  
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Поступление			Изменение за период			На конец периода		
			2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Долгосрочные - всего	5301	за 2015 г.	102 612 909	-	-	179 848 133	3 312 463	-	(1 724 854)	-	-	4 938 693	182 198 595	171 859 440
в том числе:	5321	за 2014 г.	103 615 869	-	-	172 210 226	-	-	12 560	-	-	(4 637 905)	105 612 909	176 848 133
Налоги и государственные облигации	5302	за 2015 г.	78 616 956	-	-	68 410 954	111 324	-	-	-	-	5 838 352	78 718 279	62 565 600
в том числе:	5322	за 2014 г.	78 616 956	-	-	65 933 323	-	-	-	-	-	(6 667 036)	78 616 956	(68 410 954)
Банковские и депозитные вложения, векселя и облигации	5303	за 2015 г.	21 000 950	-	-	6 447 259	168 186	-	(521)	-	-	(848 659)	24 171 612	(9 256 334)
в том числе:	5323	за 2014 г.	25 992 314	-	-	6 278 260	-	-	(1 809)	-	-	(170 869)	25 992 314	(6 447 259)
Другие облигации (вексели)	5304	за 2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5324	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прекращающиеся облигации	5305	за 2015 г.	951	-	-	3 026 956	-	-	(1 723 103)	-	-	-	1 298 104	-
в том числе:	5325	за 2014 г.	2 851	-	-	-	-	-	(1 900)	-	-	-	951	-
Долгосрочные - всего	5306	за 2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5326	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные - всего	5307	за 2015 г.	3 169	-	-	-	-	-	(3 169)	-	-	-	-	-
в том числе:	5327	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные - всего	5308	за 2015 г.	15 632 267	-	-	112 870 221	42 116 793	-	(5 987 770)	-	2 416 051	248 199	51 764 110	112 870 221
в том числе:	5328	за 2014 г.	55 195 583	-	-	113 169 020	2 111 686	-	(39 703 245)	-	1 939 185	248 199	15 632 267	(12 870 221)
Налоги и государственные облигации	5309	за 2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5329	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Банковские и депозитные вложения, векселя и облигации	5310	за 2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5330	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Другие облигации (вексели)	5311	за 2015 г.	12 389 521	-	-	(12 389 521)	-	-	-	-	-	-	12 389 521	(12 389 521)
в том числе:	5331	за 2014 г.	14 005 703	-	-	(12 657 750)	-	-	(1 705 507)	-	66 261	248 199	12 389 521	(12 389 521)
Прекращающиеся облигации	5312	за 2015 г.	3 255 045	-	-	(501 200)	17 000 950	-	(5 987 770)	-	-	-	9 256 216	(501 200)
в том числе:	5332	за 2014 г.	1 143 596	-	-	(501 200)	2 111 686	-	(238)	-	-	-	3 255 045	(501 200)
Долгосрочные - всего	5313	за 2015 г.	37 097 509	-	-	-	20 116 520	-	(37 097 509)	-	2 416 051	-	20 116 520	-
в том числе:	5333	за 2014 г.	8 720	-	-	-	-	-	-	-	1 470 924	-	10 243	-
Долгосрочные - всего	5314	за 2015 г.	8 720	-	-	-	1 523	-	-	-	-	-	8 720	-
в том числе:	5334	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения - Итого	5300	за 2015 г.	118 246 216	-	-	(89 718 954)	45 431 253	-	(7 714 624)	-	2 416 051	4 938 693	155 962 905	(84 730 541)
в том числе:	5320	за 2014 г.	155 272 472	-	-	(85 549 548)	2 111 686	-	(39 706 145)	-	1 939 185	(4 349 706)	118 246 216	(89 718 954)

\*присоединяю к показателю на начало года строку баланса "Краткосрочные финансовые вложения"

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4
Финансовые вложения, идентифицируемые в целом.	53200	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	53205	-	-
Другие финансовые вложения	53209	-	-

4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменение в период			На конец периода		
			состоятельность	исключенная стоимость	исключенная стоимость	исключенная стоимость	исключенная стоимость	исключенная стоимость	исключенная стоимость	исключенная стоимость	исключенная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 2015 г.	9 635 100	-	7 193 896	(4 196 657)	-	-	-	12 632 339	-
в том числе:	5420	за 2014 г.	8 802 454	-	6 232 108	(5 399 462)	-	-	-	9 635 100	-
Сырье, материалы и другие материальные ценности	5401	за 2015 г.	9 635 083	-	7 192 832	(4 195 590)	-	-	-	12 632 325	-
в том числе:	5421	за 2014 г.	8 581 729	-	6 050 775	(4 997 421)	-	-	-	9 635 083	-
Изделия, продукция и товары для перепродажи	5402	за 2015 г.	17	-	1 064	(1 067)	-	-	-	14	-
в том числе:	5422	за 2014 г.	29 986	-	1 766	(31 755)	-	-	-	17	-
ИЗП по производственным услугам на сторону	5403	за 2015 г.	190 739	-	179 567	(370 366)	-	-	-	-	-
в том числе:	5423	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.2. Запасы в запасах

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-
Запасы, оплаченные в залог по договору - всего	5445	-	-



Примечание к оценке	Код	14.11 октября 2015 г.		14.11 октября 2016 г.		14.11 октября 2017 г.
		улучшения по условиям договора	большая стоимость (на выплаты в пользу участника договора)	улучшения по условиям договора	большая стоимость (на выплаты в пользу участника договора)	
Всего	2	3	4	5	6	
в том числе:						
Посредств и посредники	5540	37 857 026	18 476 959	3 647 549	16 824 584	17 457 757
Анализ расходов	5541	28 023 109	17 076 098	10 076 480	12 485 571	14 652 719
Анализ расходов	5542	1 849	-	2 335	-	1 819
Прямые договоры	5543	3 033 765	-	1 316 597	-	89 643
Анализ по индивидуальным случаям (статья 1173, абзацы 1-3, 1174)	5544	6 480 104	1 381 851	5 003 458	3 184 616	2 538 033

#### 5.4. Просроченная кредиторская задолженность.

Наименование показателя	Код			На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
	1	2	3			
Итого		5590		778 259	59 680	1 140
Итого изде:						
Преступности и правонарушения		5591		743 507	24 928	1 140
Данные по другим		5592		34 752	34 752	-
Данные кредитов		5593		-	-	-



6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	за 2015 г.	за 2014 г.
1	2	3	4
Материальные затраты	5610	23 929 722	21 589 555
Расходы на оплату труда	5620	18 872 485	19 106 688
Отчисления на социальные нужды	5630	4 259 701	4 061 480
Амортизация	5640	77 216 689	78 000 096
Прочие затраты	5650	18 510 449	17 501 349
Износ по активам	5660	142 789 046	140 259 168
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):		-	-
незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост [-])	5670	-	-
незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+])	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	142 789 046	140 259 168

7. Резервы под условные обязательства

Показатель		Период	Остаток на начало года	Назначено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
Наименование	Код						
1	2	3	4	5	6	7	8
Условные обязательства	5700	за 2015 г. за 2014 г.	1 435 028 690 159	3 441 538 2 111 923	(2 949 824) (2 050 576)	(21 355) -	1 905 387 751 506
в том числе:							
Оценочное обязательство по неиспользованным путевкам	5701	за 2015 г. за 2014 г.	751 506 690 159	2 298 861 2 111 923	(2 287 748) (2 050 576)	- -	762 619 751 506
Оценочное обязательство по выплате премий за период	5702	за 2015 г. за 2014 г.	683 522 657 297	876 808 690 423	(662 076) (639 041)	(21 355) (24 957)	876 899 683 522
Оценочное обязательство по негосударственному пенсионному фонду	5703	за 2015 г. за 2014 г.	- -	265 869 -	- -	- -	265 869 -

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	50 884 425	67 459 319	97 191 373
в том числе:				
Банковские гарантии	5801	50 063 709	67 131 149	96 906 591
Договор залога имущества	5802	721 557	209 059	141 369
Прочие	5803	99 159	119 111	143 413
Выданные под собственным обязательством — всего	5810	136 709	171 537	170 963
в том числе:				
Поручительство	5811	136 709	171 537	170 963

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
1	2	3	4
Получено бюджетных средств — всего	5900	-	895 592
в том числе:			
на вложения в неоплачиваемые акции	5901	-	895 592

Руководитель  
[подпись]  
А.В. Мудан  
(расшифровка подписи)  
"24" февраля 2016 года



Главный бухгалтер  
[подпись]  
К.В. Лисков  
(расшифровка подписи)

# Приложение 12. Годовой финансовый отчет за 2015 год в соответствии с Disclosure and Transparency Rules (Management Report 2015)



Публичное акционерное общество  
«Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы»

ГODOVOЙ ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ ЗА 2015 ГОД  
в соответствии с Disclosure and Transparency Rules



Апрель 2016 года  
Москва

## Оглавление

1. О компании	266
2. Корпоративное управление	266
3. Акционерный капитал	267
4. Обзор рынка	270
5. Стратегия развития, вызовы и решения	271
6. Операционная деятельность	275
7. Перспективы развития	278
8. Мотивационная политика для высшего менеджмента	281
9. Финансовые результаты деятельности	289
10. Отказ от ответственности	295
11. Заявление об ответственности	295

## 1. О КОМПАНИИ

Федеральная сетевая компания (ФСК) была создана в 2002 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России. Ключевыми направлениями деятельности Компании являются:

- Передача электроэнергии по магистральным сетям;
- Услуги технологического присоединения.


Компания включена в список организаций, имеющих стратегическое значение для развития промышленности России.

За 13 лет плодотворной работы мы стали одной из крупнейших энергетических компаний России по рыночной капитализации и одной из ведущих «голубых фишек» российского фондового рынка.

В Компании работает свыше 23,4 тыс. сотрудников, обеспечивающих бесперебойное и эффективное функционирование свыше 139,1 тыс. км линий электропередач и 931 подстанций на территории 77 регионов России общей площадью более 15,1 млн кв. км.

В состав Федеральной сетевой компании по состоянию на 31 декабря 2015 г. входит 51 региональный филиал, включая:

- 8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС);
- 41 филиал «Предприятия магистральных электрических сетей» (ПМЭС);
- 1 филиал «Специализированная производственная база «Белый Раст»;
- 1 филиал «Центр технического надзора».

 Подробная информация о структуре и истории Компании доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / О Компании».

## 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Федеральная сетевая компания в своей работе ориентируется на долгосрочную перспективу, обеспечивая прозрачность своей деятельности,

охрану окружающей среды, безопасность труда и социальную защищенность своих работников, соблюдая все принципы корпоративного управления.

В 2015 году Советом директоров была утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», разработанного в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России.

Переработанный документ получил более четкую структуру, в рамках которой Компания задекларировала основные принципы корпоративного управления, определила ключевых участников своей системы корпоративного управления, их роль, условия деятельности и правила взаимодействия.

Высшим органом управления нашей Компании является Общее собрание акционеров. Совет директоров, избираемый Общим собранием акционеров, осуществляет стратегическое руководство и контролирует деятельность Правления, выполняющего функции оперативного управления Компанией и подотчетного также Общему собранию акционеров. Единоличным исполнительным органом является Председатель Правления.

Деятельность Совета директоров в первую очередь сосредоточена на решении вопросов поддержания и развития инфраструктуры ЕНЭС, повышения эффективности управления Компанией и ее долгосрочного устойчивого развития.

При Совете директоров действуют комитеты, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров. К постоянно действующим комитетам относятся: комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегии и комитет по инвестициям.

В целях защиты интересов акционеров в Компании действует эффективная система внешнего и внутреннего контроля. Внешний контроль осуществляется независимым аудитором. Выполнение функций внутреннего контроля и управлению рисками возложено на Ревизионную комиссию, обособленное подразделение по внутреннему аудиту, а также Дирекцию по внутреннему контролю и управлению рисками.

В целях внедрения в практику рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления в Компании был разработан и утвержден Советом директоров в марте 2015 года (протокол от 16.03.2015 № 255) соответствующий План мероприятий («дорожная карта»), затрагивающий все основные аспекты системы и практики корпоративного управления ФСК.

Заявленные в рамках «дорожной карты» обязательства были выполнены Компанией в полном объеме:

- В июне 2015 года решением годового Общего собрания акционеров были утверждены Устав в новой редакции, Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Совете директоров, Правлении, Ревизионной комиссии, Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
- С учетом актуализации указанных выше документов Советом директоров были также утверждены новые Положения о комитетах Совета директоров и о выплате вознаграждений членам комитетов;
- Создана должность Корпоративного секретаря, являющегося ключевым элементом обеспечения эффективного взаимодействия всех участников системы корпоративного управления. Советом директоров ФСК утверждено Положение о Корпоративном секретаре;
- Осуществлено предусмотренное планом мероприятий уточнение информационной политики ФСК, в том числе с учетом новых требований Банка России к эмитентам ценных бумаг.

Мы также продолжили работу по анализу и актуализации отдельных внутренних положений, среди которых Положение о Комитете по инвестициям, Положение о системе управления рисками, Положение о внутреннем аудите.


Внедряя в практику управления рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, в 2015 году мы провели самооценку соответствия с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием (утверждена приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306).

Согласно предусмотренным в Методике подходам были оценены шесть компонентов, каждый из которых имел свое весовое значение в общей структуре оценки:

- Права акционеров;
- Совет директоров;
- Исполнительное руководство;
- Прозрачность и раскрытие информации;
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- Корпоративная социальная ответственность и деловая этика.

Общая оценка соответствия принципам и рекомендациям, заложенным в российском Кодексе корпоративного управления, составила 82%.

Как Компания, чьи глобальные депозитарные расписки торгуются на Лондонской фондовой бирже, ФСК также стремится достичь высоких международных стандартов корпоративного управления, включая соответствие Кодексу корпоративного управления Великобритании.

 Подробная информация о корпоративном управлении Компании доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление».

## 3. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015 г. составляет 637 332 661 531 руб. 50 копеек и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

В соответствии с Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» количество объявленных акций составляет 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.



В 2015 году выпуски и размещение дополнительных акций ФСК не осуществлялись. Привилегированные акции не размещались.

Существенных изменений в структуре акционерного капитала ФСК в отчетном году не происходило. ФСК имеет более 400 тыс. акционеров. Крупнейшим владельцем акций является ПАО «Россети», которому принадлежит 80,13% уставного капитала Компании. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59% уставного капитала.


С июня 2013 года между ПАО «Россети» и Росимуществом действует акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретаемых ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС».

Доля акций Компании, находящаяся в свободном обращении (free-float), по итогам 2015 г. составила 18,2%. Основными миноритарными держателями акций являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры; розничные инвесторы составляют 3,23%.

Доля иностранных институциональных инвесторов, в том числе крупнейших мировых фондов,

стоимость активов под управлением которых превышает 1 млрд долл. США (Kopernik Global All-Cap Fund, Vanguard International Equity Index Fund, MarketVectors ETF Trust Russia ETF, фонды BlackRock), составляет 32% от free-float акций.

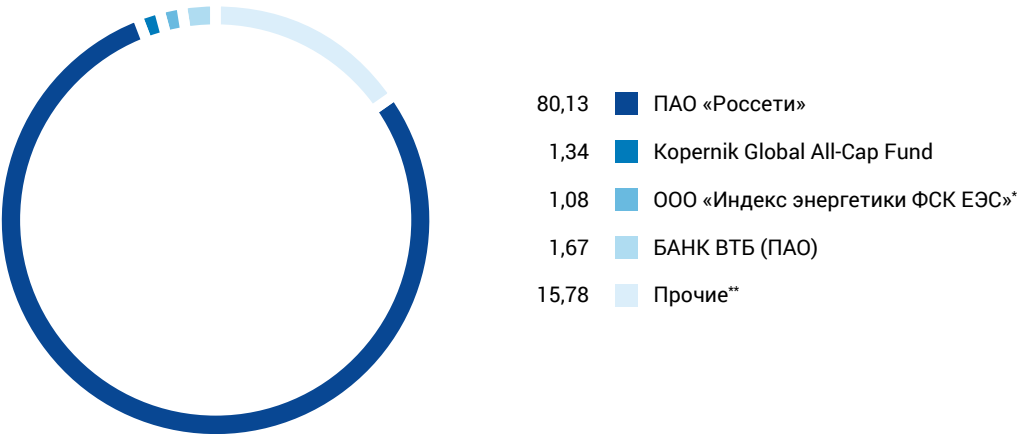
Доля долгосрочных инвесторов составляет 65,5% от общей суммы иностранных инвестиций в Компанию, среднесрочных — 26,6%, краткосрочных — 7,9%.

 Подробная информация об истории изменений акционерного капитала доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала».

**Рыночные котировки акций ФСК в 2015 году**  
В 2015 году динамика отраслевого индикатора MircexPWR в целом соответствовала динамике индекса MMBB.

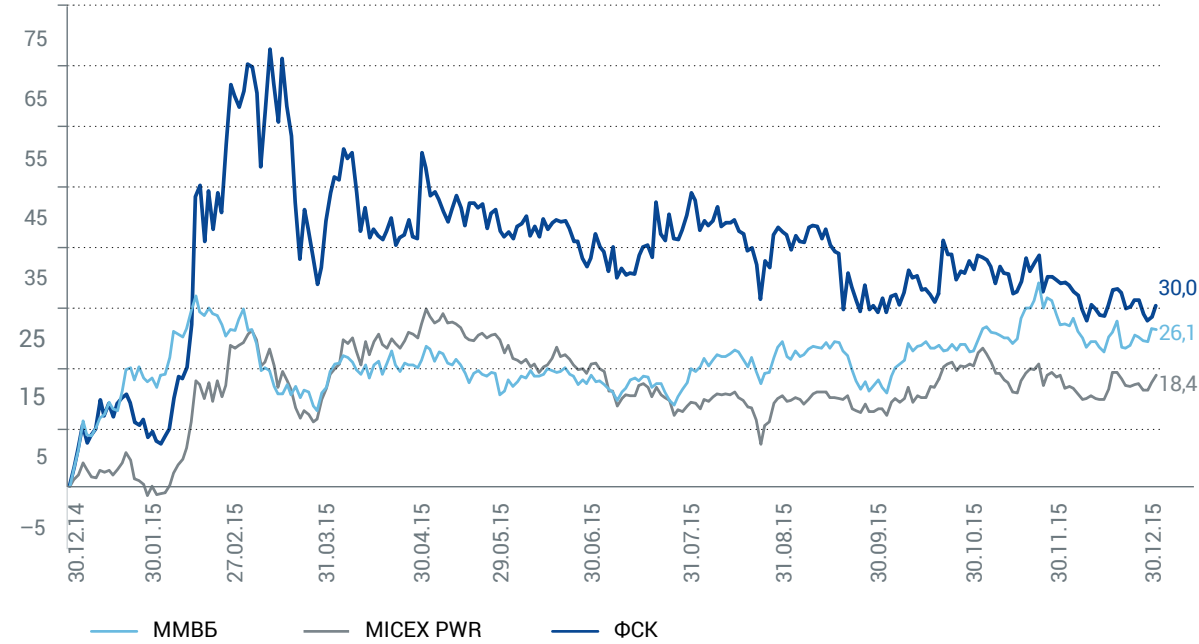
Акции ФСК в отчетном году продемонстрировали опережающий рост в сравнении с рынком и отраслевым индикатором MircexPWR. С начала года стоимость акций Компании увеличилась на 30% (с 4,7 копеек в начале года до 5,7 копеек на конец года) против роста индексов MMBB и MircexPWR на 26% и 18% соответственно.

► Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015, %



\* С 2016 года — ООО «ФСК — Управление активами».  
\*\* Менеджмент ПАО «ФСК ЕЭС» не осведомлен о наличии акционеров, владеющих более 5% от размещенных акций помимо указанных.

► Динамика фондовых индексов и котировок акции ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, %




Рост стоимости акций ФСК в январе-феврале был обусловлен преимущественно ожиданиями сокращения инвестиционной программы Компании, а также обсуждением антикризисного плана Правительства Российской Федерации, включающего меры поддержки электросетевых компаний.

В дальнейшем рост котировок акций ФСК замедлился под давлением ряда негативных факторов, в числе которых можно отметить следующее:


- Замедление экономики России и рост инфляции, снижающие инвестиционную привлекательность компаний, ориентированных на внутренний рынок;
- Сложность при прогнозировании на среднесрочную перспективу тарифного регулирования в отрасли;
- Переход на расчеты с потребителями по фактической мощности.

Капитализация Компании за 2015 года выросла на 33,4% и составила 74 861,09 млн руб.

 Подробная информация по торгам акциями доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала».

**Программа депозитарных расписок**  
30.06.2008 г. ФСК запустила Программу глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144A. С 01.07.2013 г. банком-депозитарием программы является The Bank of New York Mellon (BNY Mellon). В 2011 г. Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main Market) Лондонской фондовой биржи, где 28 марта началась торговля ГДР ФСК.

За 2015 год объем программы депозитарных расписок сократился и составил 1,23 млн шт., или 0,048% от уставного капитала ФСК на 31.12.2015.

 Информация о торгах депозитарными расписками размещена на сайте Компании в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / Глобальные депозитарные расписки».

Основные параметры Программы ГДР

Показатель	Положение S	Правило 144A
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 CommonCode: 036273577	ISIN: US3133541025 CommonCode: 0362733372
Цена 1 ГДР на 31.12.2014 г.	0,361долл. США	-
Количество ГДР на 31.12.2014 г.	1 183 441 шт.	46 034 шт.

Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com), указав тикер ФСК — FEES

Дивидендная политика

Наша дивидендная политика базируется на строгом соблюдении баланса интересов акционеров и потребностей Компании в развитии, а также учитывает необходимость повышения инвестиционной привлекательности ФСК и ее капитализации.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендации Совета директоров. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров исходя из финансовых результатов деятельности Компании с учетом Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 774-р «О формировании позиции акционера — Российской Федерации в акционерных обществах, акции которых находятся в федеральной собственности» и составляет не менее 25% чистой прибыли акционерного общества (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений), если иное не установлено актами Правительства Российской Федерации.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Федеральной сетевой компании и Положением о дивидендной политике, источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В настоящее время ФСК активно работает над синхронизацией расчета дивидендной базы с учетом требований РСБУ и в соответствии с МСФО.

По итогам 2015 года Компания получила чистую прибыль в размере 17 870 млн руб., определяемую по РСБУ. С учетом полученной чистой прибыли

менеджмент Компании предложит Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» выплатить дивиденды по итогам 2015 года. Решение о выплате дивидендов будет принято на годовом Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» в июне 2016 года.

4. ОБЗОР РЫНКА

По итогам 2015 года промышленное производство в России сократилось на 3,4% (в 2014 году — рост на 1,7%), при этом по таким электроемким видам деятельности, как металлургия и производство машин и оборудования, объемы сократились на 6,5 и 11,1% соответственно<sup>1</sup>.

Объем потребления электроэнергии в рамках Единой энергетической системы России, по данным Системного оператора ЕЭС<sup>2</sup>, снизился относительно предыдущего года на 0,55% и составил в 2015 году 1 008,3 млрд кВт·ч. Экспорт в сопредельные страны увеличился на 25%, однако составляет незначительную долю в объеме потребления электроэнергии в ЕЭС России (менее 2%). Среднегодовой темп роста электропотребления в ЕЭС России в 2016–2022 гг. прогнозируется на уровне 100,81%.

Вследствие модернизации технологий производства и реализации программ энергосбережения удельное потребление электроэнергии в предшествующие годы сокращалось по большинству наиболее энергоемких видов продукции. Стабильный рост удельного электропотребления сохранился лишь в добыче нефти.

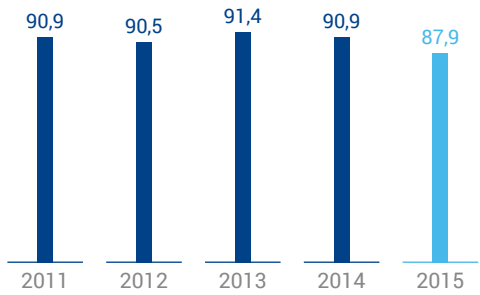
Эти факторы сглаживают влияние изменений, происходящих в географии спроса на электроэнергию и в распределении нагрузок, а также позволяют использовать имеющиеся резервы мощности сети и отложить дорогостоящие проекты по ее усилению.

Организация и управление магистральными сетями — отдельный сегмент электроэнергетики, в котором Компания занимает монопольное положение, являясь ключевым элементом инфраструктуры российского рынка электроэнергетики.

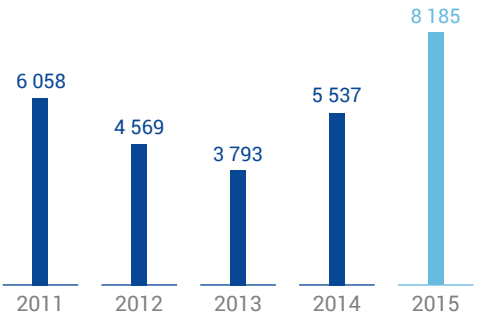
Будучи субъектом естественной монополии, ФСК осуществляет свою деятельность в условиях государственного регулирования.

Инфраструктурный характер электроэнергетики в целом и электрической сети в особенности обуславливает высокую зависимость объема и содержания услуг ФСК от общих экономических условий.

► Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче ПАО «ФСК ЕЭС», ГВт



► Физический объем услуг по технологическому присоединению, МВт



Объем услуг в магистральной электросети определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети. В 2015 году величина оплачиваемой мощности составила 87,9 ГВт, уменьшившись на 3 ГВт относительно уровня предыдущего года.

Такая динамика обусловлена не столько сокращением электропотребления, сколько переходом на расчет показателя объема сетевых услуг для прямых потребителей по среднеарифметической мощности

Существенный рост физических объемов услуг по технологическому присоединению (потребителей и генерации) в 2015 году был вызван завершением ряда масштабных проектов технологического присоединения на генерирующих станциях «Росэнергоатома».

Учитывая динамику экспорта и импорта электроэнергии, а также глобальной тенденции к энергосбережению, Компания не ожидает значительного роста объема оплачиваемых сетевых услуг. Увеличение объема услуг в ближайшие годы произойдет за счет расширения ЕЭС России в ОЭС Юга и ОЭС Востока.

Снижение курса национальной валюты и инфляция повышают неопределенность инвестиционных ожиданий и могут вызвать задержку в реализации новых инвестиционных проектов потребителей электроэнергии и ее производителей, что повлечет за собой в будущем снижение объема новых проектов технологического присоединения.

5. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ, ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Миссия ФСК заключается в обеспечении надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат.

В своей деятельности ФСК ориентируется на следующие стратегические цели на период до 2030 года:

- Обеспечение надежности и качества услуг;
- Сохранение финансовой устойчивости и независимости;
- Развитие ЕНЭС с учетом технической и экономической оптимизации магистральных сетей;
- Удовлетворение спроса потребителей на услуги ФСК с учетом региональных особенностей, структуры спроса и повышения эффективности загрузки мощностей;

<sup>1</sup> Источник: Минэкономразвития России, «Об итогах социально-экономического развития Российской Федерации в 2015 году», Москва, февраль 2016.

<sup>2</sup> Источник: Системный оператор Единой энергетической системы, «Отчет о функционировании ЕЭС России в 2015 году».

- Консолидация под управлением ФСК всех объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС и соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС.

Долгосрочная программа развития

В декабре 2014 г. решением Совета директоров утверждена<sup>3</sup> Долгосрочная программа развития (ДПР) ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. с прогнозом до 2030 г., ранее одобренная Правительством Российской Федерации.

В 2015 году нами была разработана актуализированная ДПР с учетом более жестких условий деятельности в предстоящий период вследствие внешних факторов и динамики общеэкономических показателей конца 2014 — начала 2015 годов. В ней уточнены цели и задачи, а также мероприятия по их реализации. В актуализированной ДПР усилено направление экономии затрат, следствием чего стало:

- Установление более амбициозных, нежели предусмотренных указаниями Правительства, задач по снижению операционных издержек;
- Более консервативный подход к планированию развития сети и показателям доходности.

Независимым аудитором было проведено сопоставление целевых и достигнутых значений ключевых показателей эффективности в 2014 году и проанализированы причины выявленных отклонений (результаты представлены в аудиторском отчете от 31.07.2015). Аудитором установлено, что фактические значения показателей за этот период превысили целевые в связи с выполнением ряда мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Компании.

По итогам 2015 года ключевыми результатами реализации ДПР стали:

- Реализация комплекса мер по импортозамещению в полном соответствии с планами;
- Перевыполнение планов по сокращению удельных операционных и инвестиционных затрат и по повышению производительности труда;

- Экономия почти 49,4 млн кВт·ч в результате реализации планового комплекса мер по сокращению потерь электроэнергии;

- Сокращение продолжительности прекращений передачи электроэнергии на 46%.

Стратегические задачи ФСК на период 2015–2019 годов:

- Сохранить высокий уровень надежности;
- Реализовать долгосрочную инвестиционную программу в условиях тарифных ограничений со снижением к 2017 году удельных инвестиционных расходов на 30% по отношению к 2012 году;
- Обеспечить реализацию в установленные сроки инвестиционных проектов общегосударственного значения;
- Обеспечить соблюдение принципов технической и экономической целесообразности при принятии решений в отношении схемы развития магистральной сети;
- Внедрить экономическую модель технологического присоединения, основанную на балансе интересов и справедливом распределении рисков между заявителем и Компанией;

- Сократить к 2017 году удельные операционные расходы на 30% относительно 2012 года, не допуская при этом падения уровня надежности и повышения затрат в будущих периодах;

- Оптимизировать загрузку имеющихся электросетевых мощностей;

- Разработать программу поэтапной консолидации объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС и соответствующих критериям отнесения к числу ее объектов;

- Сохранить кредитный рейтинг Компании на уровне суверенного рейтинга Российской Федерации.

<sup>3</sup> Протокол от 19.12.2014 № 243

Система управления рисками

Система управления рисками (СУР) — это элемент системы внутреннего контроля и управления рисками, который представляет собой механизмы и инструменты, обеспечивающие организационные меры и структуру для разработки, внедрения, мониторинга, пересмотра и постоянного улучшения процессов управления рисками ФСК.

В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления в 2015 году решением Совета директоров было утверждено Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.11.2015 № 291).

Положение об управлении рисками ФСК разработано с учетом передовых российских и международных стандартов, в том числе:

- Методических указаний по подготовке положений о системе управления рисками, одобренных Правительством Российской Федерации;
- Российского Кодекса корпоративного управления;
- Правил листинга на Московской бирже;
- Международных стандартов ISO73:2009, 31000:2010 и 31010:2011 в области менеджмента риска;

- Стандартов управления рисками Федерации Европейских Ассоциаций Риск Менеджеров (FERMA).

В ходе дальнейшего совершенствования системы управления рисками и в результате анализа последних экономических и политических тенденций нами была актуализирована карта рисков, отражающая все ключевые вызовы внешней среды, с которыми Компания столкнулась в отчетном периоде и столкнется в ближайшем будущем. Мы также реализуем мероприятия по минимизации последствий каждого риска.

Характеризуя уровень значимости ключевых рисков, мы выделяем три уровня: критический, значимый, умеренный. При этом мы не склонны расценивать ни один из анализируемых рисков как критический.

Ниже в таблице приведена краткая характеристика основных параметров **значимых рисков с тенденцией к росту значимости относительно предыдущего года**. Относительно оценки по итогам предыдущего года общее количество таких рисков сократилось до 3, однако риски, связанные с тарифным регулированием и макроэкономической ситуацией усилили свое влияние.

Описание риска	Минимизация последствий	Реализация риска
<b>Риски тарифного регулирования</b>		
Снижение объема доступных средств на инвестиции, заложенного в тарифе. Снижение фактической выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Увеличение расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы. Отклонение фактического среднего тарифа на передачу электроэнергии от запланированного в бизнес-плане значения.	Внесение изменений в инвестиционную программу и структуру источников финансирования. Подготовка и направление предложений по изменению нормативных правовых актов в области тарифообразования и определения показателей, используемых для установления тарифов. Повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательная реализация утвержденных параметров RAB-регулирования. Повышение качества бюджетного планирования и развитие системы бюджетного контроля.	Рост стоимости заемного финансирования, т.к. проценты по заемным средствам увеличились на 7 091 млн руб. (+30,2%). Увеличение расходов на оплату услуг зарубежных распределительных сетевых компаний на 642 млн руб. (+30,6%). Утвержденным тарифно-балансовым решением предусмотрены расчеты по заявленной мощности. По факту прямые потребители рассчитываются по фактической мощности — снижение HVB на 484 млн руб. (-0,3%).

<sup>3</sup> Протокол от 19.12.2014 № 243



Описание риска	Минимизация последствий	Реализация риска
<b>Риски, связанные с экономической ситуацией в стране и регионе</b>		
Наиболее существенные факторы общеэкономического риска состояли в ухудшении базовых экономических показателей страны (ВВП, уровень инфляции, безработица и т. п.).	Были приняты Антикризисная программа и программы по сокращению расходов по отдельным направлениям деятельности, в первую очередь, инвестиционных вложений в ближайшие годы Долгосрочная программа развития ФСК на период 2015–19 гг. с прогнозом до 2030 г. предусматривает повышение эффективности деятельности Компании: снижение к 2017 г. удельных операционных расходов на 30% и инвестиционных расходов — на 30% относительно уровня 2012 г., повышение надежности электро-снабжения.	Падение цен на нефть, рост обменного курса рубля по отношению к ведущим иностранным валютам и экономические санкции в отношении Российской Федерации привели к увеличению значимости общеэкономического риска. Экономическая конъюнктура ухудшилась, потребление электроэнергии и, как следствие, спрос на услуги Компании сократился.
<b>Риски, связанные с реализацией программы импортозамещения</b>		
Реализация данного риска может оказать влияние на деятельность Компании в части обеспечения необходимого уровня качества и надежности функционирования объектов ЕНЭС: Ограничение или невозможность закупки электротехнической продукции (взаимные экономические санкции, отсутствие у отечественных производителей необходимой технологии, оборудования и компетенций для производства электротехнического оборудования). Рост цены электротехнической продукции в связи с неблагоприятными внешнеэкономическими факторами (ослабление рубля, проведение зарубежными производителями дискриминационной политики по отношению к потребителям из России).	Компанией были разработаны и утвержде- ны (распоряжение от 29.12.2014 № 820р) мероприятия по управлению рисками, связанными с реализацией Программы импортозамещения оборудо- вания, технологий, материалов и систем на период 2015–2019 гг. Действия, предпринимаемые Компанией, включают следующее: <ul style="list-style-type: none"><li>Установление приоритетов реализации проектов инвестиционной программы Компании</li><li>Внесение изменений в конкурсную документацию, типовые договора поставки с целью фиксации цен при определении стоимости электротехни- ческой продукции, а также включения положений об обязательном страхо- вании валютных рисков на период поставки</li><li>Расширение использования на объек- тах Компании электротехнической про- дукции, производство которой освоено отечественными предприятиями;</li><li>Увеличение доли закупок отечественно- го электротехнического оборудования для нужд Компании с учетом требова- ний действующего законодательства</li><li>Переход на проведение централизо- ванных закупок по основным группам импортозамещающего электротехниче- ского оборудования;</li><li>Заключение долгосрочных договоров поставки продукции с отечественными предприятиями и зарубежными пред- приятиями, локализующими произ- водство на территории Российской Федерации</li><li>Стимулирование инновационного раз- вития отечественных производителей электротехнического оборудования, в т. ч. трансфера технологий в области производства электротехнического оборудования, а также разработки и внедрения инноваций в производство</li></ul> Взаимодействие с федеральными, регио- нальными и местными органами власти с целью обеспечения поддержки отече- ственных производителей электротехни- ческого оборудования, в т. ч. предостав- ления преференций при осуществлении закупочной деятельности компаниями с государственным участием	В 2015 году значимость рисков реализации Программы импортозамещения возростала в связи с дальнейшим ухудшением внешнеполитической ситуации, введением рядом стран дополнительных санкций в отношении Российской Федерации, а также встречных санкций с ее стороны. В 4 квартале 2015 года в связи с введением Российской Федерацией санкций против Турции были ужесточены процедуры прохождения таможенного контроля продукцией турецкого происхождения, в том числе комплектующими для изготовления электротехни- ческой продукции. Это приводит к повышению риска срыва сроков поставки электротехнического оборудования, изготавливаемого с использованием данных комплектующих, на объекты Компании.

6. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Услуги по передаче электроэнергии

Основным видом деятельности и источником доходов ФСК является передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

В соответствии с законодательством Российской Федерации деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по ока- занию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС признается монопольной и регулируется государством.

Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам (ФСТ РФ), после 01.07.2015 Федеральной антимонопольной службой (ФАС) России, и включает следующее:


- Стоимость услуг по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетево- го хозяйства, входящих в ЕНЭС;
- Стоимость нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС по субъектам РФ.

Согласно данным консолидированной финан- совой отчетности Компании по МСФО, в 2015 г. выручка от оказания услуг по передаче электро- энергии составила 157,8 млрд руб. Отпуск из сети потребителям услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС по итогам 2015 г. составил 525,8 млрд кВт·ч, увеличившись относительно уровня 2014 г. на 2,04%. Мы также отмечаем рост количества потребителей услуг по передаче электроэнергии за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС и по- этапному прекращению действия механизма «последней мили»<sup>4</sup>. Общее количество потреби- телей услуг по передаче электроэнергии по итогам 2015 г. составило 473.

Крупнейшие<sup>5</sup> потребители услуг по передачи электроэнергии в выручке ФСК за 2015 г.:

- АО «Тюменьэнерго» — 10,63%;
- ПАО «МРСК Центра» — 9,77%;

- ПАО «МОЭСК» — 9,50%;
- ОАО «МРСК Урала»-«Свердловэнерго» — 4,24%;
- ПАО «Ленэнерго» — 4,07%.
- ОАО «МРСК Урала»-«Челябэнерго» — 3,15%;
- АО «ДРСК» — 3,11%;
- ПАО «Кубаньэнерго» — 3,07%;
- ОАО «РУСАЛ Красноярск» — 2,32%;
- ПАО «МРСК Юга»-«Ростовэнерго» — 2,06%.

 Подробная информация об услугах по пере- даче электроэнергии доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Потребителям / Услуги по передаче электроэнергии».

Услуги по технологическому присоединению

Технологическое присоединение — это комплекс- ная услуга нашей Компании по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии и объектов электросете- вого хозяйства к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС». Мы оказываем услуги по технологическому присоединению как новым, так и текущим по- требителям, если у последних возникает необ- ходимость изменить параметры эксплуатации энергообъекта.

Наши усилия в рамках оказания данных услуг направлены, прежде всего, на синхронизацию развития промышленности в различных регионах страны с текущим потенциалом магистральных сетей.

Также мы придаем большое значение повышению прозрачности и доступности процесса технологи- ческого присоединения, в результате чего удов- летворяются пожелания наших клиентов в части сокращения сроков и этапности оказания услуг.

В 2015 г. ФСК заключила с потребителями, рас- пределительными сетевыми и генерирующими компаниями 206<sup>6</sup> договоров об осуществлении технологического присоединения (в 2014 году было заключено 226 договоров). Основным фактором снижения количества заключенных договоров стало законодательно закрепленное

<sup>4</sup> «Последняя миля» является видом перекрестного субсидирования, при котором крупные промышленные потребители, присоединенные непосредственно к магистральным сетям ФСК, оплачивают услуги по передаче электроэнергии по тарифам распределительных сетей МРСК, которым отданы в аренду части сетевых мощностей Компании («последней мили»).

<sup>5</sup> Доля таких потребителей превысила 2% в общей структуре выручки по данным МСФО за 2015 г.


<sup>6</sup> Указано количество договоров с прямыми потребителями, территориальными сетевыми компаниями и объектами по производству электрической энергии.

Крупнейшие проекты по технологическому присоединению в 2015 г.<sup>7</sup>

Потребитель услуги	Объект	Мощность, МВт
ОАО «Э.ОН Россия»	Березовская ГРЭС, бл. №3	800
ПАО «ОГК-2»	Череповецкая ГРЭС, бл. №4	420
АО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация»	Южноуральская ГРЭС-2, бл. №1	400
ОАО «Фортум»	Челябинская ТЭЦ-3, бл. №3	220
ПАО «МОЭСК»	ТП ПС 110 кВ МГУ к ПС 500 кВ Очаково	83,17
АО «ГАЗПРОМНЕФТЬ — Московский НПЗ»	ПС 220 кВ ГПП-3 к ПС 500 кВ Чагино	67
ФКП НИЦ РКП	Космодром Восточный, 1 этап	60
ООО «Яндекс ДЦ»	ПС 110 кВ Яндекс	56
ЗАО «Ванкорнефть»	ПС 110 кВ НПС-1	20
ПАО «МРСК Урала»	ТП ПС 110 кВ Устиново к ПС 220 кВ Химкомплекс	19,65
АО «Тюменьэнерго»	ТП ПС 110 кВ Геолог к ПС 220 кВ Барсово	18

ограничение на прием заявок технологического присоединения на класс напряжения ниже 110 кВ и сложившаяся экономическая ситуация в России. Напротив, совокупный объем максимальной мощности по реализованным в отчетном году технологическим присоединениям вырос на 46% и составил:

- Потребители и распределительные сетевые компании — 2,8 ГВт;
- Объекты по производству электроэнергии — 5,4 ГВт.

 Подробная информация об услугах по передаче электроэнергии доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Потребителям / Услуги по технологическому присоединению».

Повышение качества оказываемых услуг

Повышенная степень ответственности ФСК в сфере обеспечения надежного и стабильного энергоснабжения страны связана с особенностями и разнообразием климатических условий на территории России. Мы понимаем ту высокую ответственность, которая ложится на наши плечи, и делаем все, чтобы электроэнергия поступала к нашим потребителям стабильно, без перебоев и с соблюдением всех технических параметров.

Долгосрочная программа развития предусматривает в качестве одной из приоритетных задач сохранение высокого уровня надежности и дальнейшее сокращение недоотпуска электроэнергии.

Повышение надежности и поддержание эффективного функционирования ЕНЭС напрямую связано с Программой реновации фондов, вошедшей в Инвестиционную программу ФСК на 2015–2020 гг. и утвержденную приказами Минэнерго России от 18.12.2015 г. № 979 и № 980.

Бюджет Программы составляет 118,2 млрд руб. В рамках Программы в течение 2015–2020 гг. планируется ввод 11 452 МВА и реконструкция 331,5 км линий электропередач. На 2016 год по Программе реновации основных фондов запланирован ввод 2 033 МВА мощности при финансировании на сумму 16,7 млрд руб.

Выполнение мероприятий в рамках Ремонтной программы ФСК является залогом надежности функционирования ЕНЭС. Программа основывается на результатах регулярной диагностики технического состояния оборудования с учетом местных природных условий, нормативно-технической документации и нашего богатого опыта в отрасли.

Плановые мероприятия по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию

<sup>7</sup> В таблице указаны проекты по технологическому присоединению с параметрами мощности более 100 МВт.

оборудования в 2015 г. выполнены в полном объеме:

- Выполнен ремонт 215 фаз автотрансформаторов, 19 фаз реакторов, 14 448 единиц разъединителей, 2 191 выключателя, около 10 270 фундаментов опор высоковольтных линий;
- Расчищено 43,4 тыс. га трасс воздушных линий электропередачи от древесно-кустарниковой растительности;
- Заменено 125 917 изоляторов на высоковольтных линиях.

Таким образом, надежность сетей ФСК и эффективность их функционирования постоянно повышаются за счет внедрения нового оборудования, своевременного проведения диагностических и ремонтных работ, а также повышения квалификации персонала:

- Недоотпуск электроэнергии потребителям находится на стабильно низком уровне. По результатам 2015 г. он сократился вдвое и составил 1 725 МВт\*ч на фоне 3 565 МВт\*ч в 2014 г.;
- В 2015 г. по сравнению с предыдущим годом удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 22%, а общее количество аварий сократилось на 17,3% на фоне постоянного увеличения количества электротехнического оборудования, подлежащего обслуживанию;
- Объем фактических потерь электроэнергии в сетях ФСК в 2015 г. составил 23,5 млн кВт\*ч, что в относительном выражении равняется 4,47% от отпуска электроэнергии из сети. Увеличение потерь электроэнергии на 2,2 млрд кВт\*ч

относительно 2014 года обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2015 году, а также изменением режима загрузки электрических станций, перераспределением нагрузки потребителей услуг и вводом нового оборудования в сетях ПАО «ФСК ЕЭС»;

- В результате реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности эффект сокращения потерь электроэнергии по итогам 2015 г. составил 49,4 млн кВт\*ч.

Мероприятия, проведенные в 2015 г. в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ФСК, реализовывались по следующим ключевым направлениям:

- Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования.

Технологический эффект от реализации данной Программы, помимо сокращения потерь электроэнергии (49,4 млн кВт\*ч) заключается и в сокращении потребления электрической (0,7 млн кВт\*ч) и тепловой энергии (1,06 тыс. Гкал) в зданиях, а также уменьшении расхода бензина и дизельного топлива. Суммарный экономический эффект по итогам 2015 г. составил 60,3 млн руб., из которых 54,8 млн руб. за счет сокращения потерь электроэнергии.

Ключевые результаты операционной деятельности

Показатель	2015	2014	Прирост 2015/2014
Количество подстанций <sup>8</sup> , шт.	931	924	+ 0,8%
Протяженность линий электропередач с учетом арендованных, тыс. км	139,1	138,8	+ 0,2%
Отпуск электроэнергии из ЕНЭС, МВт*ч	525 769	515 250	+ 2,04%
Фактические потери электроэнергии, МВт*ч	23 478	21 261	+ 10,4%
Трансформаторная мощность подстанций с учетом арендованных, ГВА	334,5	332,1	+ 0,7%
Заявленная мощность, МВт	87 920	90 887	- 3,3%

<sup>8</sup> С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников.

7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Инвестиции

Основными задачами инвестиций ФСК являются модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках инвестиционной деятельности Компания реализует проекты по строительству новых и реконструкции существующих объектов электросетевой инфраструктуры. Основные цели долгосрочной инвестиционной программы ФСК

- Сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимого для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- Обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение
- Обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
- Повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
- Синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
- Создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, обеспечивающей повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- Обеспечение бесперебойного электроснабжения при раздельной работе ЕЭС России и ЭС Республики Украина.

Основные параметры инвестиционной программы ФСК в 2015 г.

Показатель		Факт 2015 г.	% выполнения
Финансирование, млрд руб. (с НДС)		85,9	84
Освоение капитальных вложений, млрд руб.		61,4	98
Перевод незавершенного строительства в состав основных средств, млрд руб.		99,5	115
Ввод мощностей (постановка под напряжение)	МВА	2 318	105
	км	663	104

<sup>9</sup> Утверждена Приказом Минэнерго России от 18.12.2015 № 980.

Инвестиционная программа ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 гг.<sup>9</sup> сформирована в условиях текущей экономической ситуации, характеризующейся существенным удорожанием стоимости заемных средств, ограниченностью финансового рынка, ростом инфляции, курсов валют и неплатежей потребителей.

За отчетный период ФСК выполнила практически все плановые показатели Программы (выполнение плана по вводу мощности на 99%, линий электропередачи — 101%). При этом фактический объем финансирования составил 84% от запланированного уровня.

68% всего объема финансирования в 2015 г. было направлено на строительство новых мощностей, 23% — на техническое перевооружение и реконструкции, еще 9% — финансирование прочих проектов Компании, направленных на дальнейшее развитие бизнеса и отрасли в целом.

Суммарный объем запланированных на 2016–2020 гг. инвестиций составляет 471,1 млрд руб., за счет которых будут введены в эксплуатацию 44,3 тыс. МВА мощности и 11,8 тыс. км линий электропередачи.


Финансирование инвестиционной программы будет производиться за счет собственных средств ФСК, облигационных займов, займов организаций и средств федерального бюджета. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри 5-летнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Ключевыми инвестиционными проектами на предстоящие годы для нас являются:

- Развитие энергетической инфраструктуры в следующих регионах:
  - Республика Саха (Якутия);
  - в районе БАМа и Транссиба.
- Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти «Восточная Сибирь — Тихий океан»;
- Программа по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС;
- Компенсационные мероприятия при раздельной работе ЕЭС России и ОЭС Украины;
- Повышение доступности (присоединение) электросетевой инфраструктуры Краснодарского края;
- Обеспечение выдачи мощности объектов генерации;
- Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ);
- Электроснабжение газотранспортной системы «Сила Сибири».

Корректировка инвестиционной программы

По результатам реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 (в редакции от 16.02.2015), разработан проект корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 гг.

 Подробная информация об инвестиционной деятельности ФСК доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Инвестиции».

Основные параметры проекта корректировки инвестиционной программы на 2016–2020 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	Итого
Объем финансирования, млн руб.	99 000,0	98 100,0	107 655,0	91 012,0	94 301,0	490 068,0
Ввод в эксплуатацию мощности, тыс. МВА	9,4	9,7	10,8	8,1	6,9	44,9
Ввод в эксплуатацию ЛЭП, тыс. км	1,4	1,3	3,3	2,5	3,4	11,9

Инновации

Правлением и Комитетом по стратегии при Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» одобрены основные положения Политики инновационного развития и модернизации ФСК, результатом реализации которой станет создание интеллектуальной сети на основе инновационных решений:

- Автоматизированные системы управлением электропотреблением;
- Активные сетевые элементы с изменяемыми параметрами;
- Система мониторинга текущего состояния сети;
- Автоматизированные системы реального времени, предназначенные для поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений.

Для достижения целей, обозначенных в нашей инновационной политике, была разработана и принята Программа инновационного развития на период 2013–2017 гг с перспективой до 2020 года. Основными направлениями Программы являются:

Разработка новых технологий и выпуск инновационных продуктов:

- Разработка концепции интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети;
- Разработка, испытание и коммерциализация новых технологий;
- Разработка новых услуг на энергетических рынках;
- Программа повышения энергоэффективности;

<sup>9</sup> Утверждена Приказом Минэнерго России от 18.12.2015 № 980.



- Программа повышения экологичности;
- Сотрудничество с вузами и научными организациями;
- Программы партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- Взаимодействие с венчурным бизнесом и Сколковским институтом науки и технологий.

**Освоение новых технологий:**

- Комплексные пилотные проекты создания активно-адаптивной сети;
- Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС;
- Формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС.

**Инновационные бизнес-процессы:**

- Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении;
- Развитие системы инновационной деятельности.

Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» предусматривает повышение эффективности использования энергетического

потенциала России, содействует развитию новых технологий, обеспечивает развитие промышленности страны, снижает долю импортного оборудования и создает условия для получения наибольшей выгоды для экономики России.

Ключевым системным итогом осуществления Программы в 2015 г. стало сохранение ориентира ФСК на внедрение инноваций и развитие сопутствующей деятельности. Это стало возможно благодаря тому, что в течение 2010–2015 гг. в рамках реализации проектов и программ НИОКР были достигнуты существенные результаты, удовлетворяющие требованиям инновационности, а также в связи с объективной необходимостью практической апробации и внедрения инновационных решений на объектах ЕНЭС.

Вышеуказанные показатели были преимущественно достигнуты, несмотря на существенное сокращение расходов на реализацию Программы — 3 962,27 млн руб. вместо запланированных 9 717,44 млн руб. Тем не менее, повышение эффективности инновационной деятельности позволили ФСК за отчетный год выполнить основные качественные показатели эффективности Программы инновационного развития по результатам 2015 г.

В таблице ниже приведены некоторые из основных показателей эффективности Программы инновационного развития по результатам 2015 г.:

Показатель	План	Факт	Оценка
Доля потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, %	4,46	4,47	Не выполнено
Количество персонала компании на 100 км линий электропередачи, чел.	14	13,52	Выполнено
Количество документов исключительного права (патенты, регистрационные свидетельства), полученных по результатам проведения НИОКР за год	20	30	Выполнено
Количество разработанных и внедренных в производство технологий и продуктов по результатам выполненных НИОКР, шт.	2	4	Выполнено
Доля затрат на НИОКР, выполняемых вузами, к общим затратам на НИОКР, %	1,0	2,94	Выполнено

Одним из инструментов реализации Программы инновационного развития является Программа научно-исследовательских, опытно-промышленных и технологических работ ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 гг. (утверждена приказом от 19.03.15 № 133).

Программа НИОКР разработана для обеспечения устойчивого долгосрочного финансирования разработки новейших технологий, оборудования и приборов в рамках инвестиционной программы ФСК и направлена на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России с превращением их в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

В соответствии с инвестиционной программой в 2015 году на реализацию Программы НИОКР было направлено 484,19 млн руб., что составляет 0,28% от выручки ФСК. Сокращение объема финансирования НИОКР по сравнению с периодом 2010–2013 гг. было обусловлено корректировкой инвестиционной программы в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.


Основным результатом реализации мероприятий Программы НИОКР за 2015 год стали (в зависимости от направления) разработка конструкторской документации, типовых проектов и опытных образцов в следующих направлениях:

- Кабельные линии высокотемпературной сверхпроводимости;
- Соединительные и концевые муфты для кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена на 110, 220 и 330 кВ;
- Метрологический контроль и надзор на цифровой подстанции;
- Система автоматического пожаротушения с применением мелкодисперсных распылителей воды для трансформаторов 220 кВ мощностью 125–250 МВА;
- Система мониторинга технического состояния и определения мест повреждений ВЛ 220–750 кВ.

В условиях ограничений финансирования в последние годы мы планируем сконцентрироваться

на повышении качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР и сфокусировать наши усилия на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

Также мы планируем проводить дальнейшую актуализацию инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами в сфере инновационного развития.

 Подробная информация о деятельности ФСК в области инноваций доступна на нашем официальном сайте [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru), в разделе «Главная / Инновации».

### 8. Мотивационная политика для высшего менеджмента

На основании Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Советом директоров 17.06.2010 г., размер заработной платы высших менеджеров устанавливается трудовыми договорами. Заработная плата состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров.

В 2015 году в Компании действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров Методики расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243).

В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя. Наиболее значимыми квартальными КПЭ являются «Показатель надежности: отсутствие крупных аварий» (40%) и «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях» (40%). Наиболее значимыми годовыми КПЭ с весом каждого показателя в 15% являются «Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» и «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения».

Все КПЭ, применяемые в целях мотивации высших менеджеров, включены в утвержденную

Советом директоров Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243).

По результатам деятельности за 2015 г. Правлению, в т. ч. Председателю были выплачены:

- Заработная плата — 110 601 тыс. руб.;

- Премии — 194 291 тыс. руб.;
- Иные виды вознаграждений — 28 770 тыс. руб.

Плановые показатели на 2015 г. были установлены Советом директоров на более высоком уровне относительно результатов 2014 г. Динамика фактических КПЭ представлена ниже.

Стратегическая цель	КПЭ	2015			2016
		Целевые значения КПЭ	Фактические значения КПЭ	Оценка исполнения КПЭ	Целевые значения КПЭ
Надежность энергоснабжения потребителей	Показатель надежности: отсутствие роста крупных аварий	отсутствие роста	отсутствие роста	выполнено	отсутствие роста
	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	отсутствие роста	отсутствие роста	выполнено	отсутствие роста
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1*	0,3	выполнено	≤ 1
Эффективное управление компанией	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 14,2%	24,2%	выполнено	≥ 10,5%
	Снижение удельных инвестиционных расходов	≥ 15%	18,3%	выполнено	≥ 23%
	Уровень потерь электроэнергии	≤ 4,27%	4,09%	выполнено	< 4,13%
	Производительность труда	≥ 17%	21,5%	выполнено	≥ 3,9 тыс. руб./чел.-час.
	Развитие инфраструктуры ЕНЭС и реализация проектов общественного значения	≥ 95%	115,5%	выполнено	≥ 95%
Сохранение финансовой устойчивости	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	≥ 0,9	1,8	выполнено	≥ 0,9
	Коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5**	0,43	выполнено	-
	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	> среднего значения за последние три года до отчетного на величину, установленную Советом директоров (-46,3%)	28,0%	выполнено	> значения изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний), на положительную величину, устанавливаемую СД
Эффективное взаимодействие с отребителями	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1	1,0236	выполнено	≤ 1,1

\* Фактическое значение показателя надежности оказываемых услуг не превышает планового значения, утверждаемого ФСТ России.

\*\* Либо не более установленного по бизнес-плану значения.

9. Финансовые результаты деятельности

Данный отчет содержит выборочную финансовую информацию, взятую из консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — «Компания») и ее дочерних обществ (далее — «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, и по состоянию на эту дату, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и их интерпретациями, принятыми в Европейском Союзе. Выборочные финансовые и операционные данные,

представленные ниже, должны рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» по МСФО.

Основные показатели

За год, закончившийся 31 декабря 2015 и 2014 гг., выручка Группы от основной деятельности составила 187 041 млн руб. и 175 968 млн руб. соответственно. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, прибыль Группы составила 44 098 млн руб., за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, убыток Группы составил 20 601 млн руб.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе (МСФО)

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Выручка от основной деятельности	187 041	175 968
Прочие операционные доходы	4 001	5 618
Операционные расходы	(130 963)	(126 137)
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	(2 850)	(70 775)
Операционная прибыль / (убыток)	57 229	(15 326)
Финансовые доходы	8 701	5 070
Финансовые расходы	(9 635)	(6 249)
Обесценение финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	-	(6 027)
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий	(8)	19
Прибыль / (убыток) до налогообложения	56 287	(22 513)
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	(12 189)	1 912
Прибыль / (убыток) за год	44 098	(20 601)

Консолидированный отчет о финансовом положении (МСФО)

(в миллионах рублей)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	821 114	795 029
Нематериальные активы	7 752	8 285
Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия	1 691	2 109
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	22 271	14 384
Отложенные налоговые активы	260	437
Долгосрочная дебиторская задолженность	15 180	2 933
Прочие внеоборотные активы	1 799	1 177
Итого внеоборотные активы	870 067	824 354
<b>Оборотные активы</b>		
Денежные средства и эквиваленты	28 176	42 068
Банковские депозиты	30 269	185
Дебиторская задолженность и авансы выданные	50 043	55 912
Предоплата по налогу на прибыль	432	1 516
Запасы	16 063	10 446
Прочие оборотные активы	278	694
Итого оборотные активы	125 261	110 821
ИТОГО АКТИВЫ	995 328	935 175
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Акционерный капитал: Обыкновенные акции	637 333	637 333
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход	10 501	10 501
Резервы	229 578	226 382
Накопленный убыток	(252 980)	(297 237)
Итого капитал акционеров ФСК ЕЭС	619 713	572 260
Доля неконтролирующих акционеров	(75)	971
Итого капитал	619 638	573 231
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Отложенные налоговые обязательства	14 589	1 954
Долгосрочные заемные средства	250 076	233 291
Отложенный доход	1 105	1 130
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	7 357	6 456
Итого долгосрочные обязательства	273 127	242 831

(в миллионах рублей)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	6	8
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долго-срочных заемных средств	31 466	29 686
Кредиторская задолженность и начисления	71 036	89 316
Задолженность по налогу на прибыль	55	103
Итого краткосрочные обязательства	102 563	119 113
Итого обязательства	375 690	361 944
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	995 328	935 175

Консолидированный отчет о движении денежных средств (МСФО)

(в миллионах рублей)	За год, закончив- шийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончив- шийся 31 декабря 2014 г.
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>	<b>56 287</b>	<b>(22 513)</b>
<i>Поправки для увязки прибыли / (убытка) до налогообложения и чистого движения денежных средств от операционной деятельности</i>		
Амортизация основных средств	39 447	43 365
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств	3 699	(429)
Амортизация нематериальных активов	1 481	3 773
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	2 850	70 775
Обесценение финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	-	6 027
Доля в финансовом результате зависимых и совместных пред-приятий	8	(19)
Начисление резерва по сомнительным долгам	7 063	2 887
Вознаграждение долевыми инструментами	-	6
Финансовые доходы	(8 701)	(5 070)
Финансовые расходы	9 635	6 249
Прочие неденежные операционные доходы	(74)	(78)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала и уплаченного налога на прибыль</b>	<b>111 695</b>	<b>104 973</b>
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>		
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(12 824)	(7 946)
Увеличение запасов	(5 607)	(2 430)
Уменьшение / (увеличение) прочих внеоборотных активов	387	(69)
Увеличение / (уменьшение) кредиторской задолженности и на-числений	6 299	(1 185)



(в миллионах рублей)	За год, закончив- шийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончив- шийся 31 декабря 2014 г.
Уменьшение обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	(2 833)	(330)
Возврат налога на прибыль	906	-
<b>Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>98 023</b>	<b>93 013</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств	(75 604)	(76 899)
Поступления от реализации основных средств	1 980	3 525
Приобретение нематериальных активов	(948)	(830)
Погашение векселей	667	2 923
Займы выданные	(1 000)	-
Открытие банковских депозитов	(30 422)	(688)
Заккрытие банковских депозитов	337	39 573
Дивиденды полученные	21	1
Покупка дочернего общества	(293)	-
Продажа дочернего общества	568	-
Проценты полученные	7 452	4 336
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>	<b>(97 242)</b>	<b>(28 059)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Привлечение долгосрочных заемных средств	40 099	1
Погашение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	(23 210)	(24 582)
Погашение обязательств по договорам лизинга	(150)	(150)
Дивиденды уплаченные	(840)	(436)
Проценты уплаченные	(30 572)	(22 279)
Государственные субсидии	-	2 933
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>	<b>(14 673)</b>	<b>(44 513)</b>
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и эквивалентов</b>	<b>(13 892)</b>	<b>20 441</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты на начало года</b>	<b>42 068</b>	<b>21 627</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты на конец года</b>	<b>28 176</b>	<b>42 068</b>

Финансовая информация нерегламентированная МСФО

(в миллионах рублей, кроме показателей маржи и коэффициентов, выраженных в %)	За год, закончив- шийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончив- шийся 31 декабря 2014 г.
EBITDA (1)	98 149	25 804
Маржа по EBITDA (2)	52,5%	14,7%
Скорректированная EBITDA (3)	109 700	107 676
Маржа по скорректированной EBITDA (2)	58,6%	61,2%
Скорректированная операционная прибыль (4)	60 079	55 449
Маржа по скорректированной операционной прибыли (2)	32,1%	31,5%
<b>Скорректированная прибыль за период (5)</b>	<b>46 378</b>	<b>40 841</b>
<b>Рентабельность активов (6)</b>	<b>4,8%</b>	<b>4,4%</b>
<b>Рентабельность капитала (7)</b>	<b>7,8%</b>	<b>7,3%</b>

- (1) EBITDA — это прибыль / (убыток) за период до налогообложения, финансовых доходов и расходов и амортизации.
- (2) Показатели маржи рассчитываются путем деления EBITDA, скорректированной EBITDA и скорректированной операционной прибыли на совокупную величину выручки за период;
- (3) Скорректированная EBITDA рассчитывается как разность EBITDA и обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, а также с учетом финансовых доходов;
- (4) Скорректированная операционная прибыль рассчитывается как операционная прибыль / (убыток) за вычетом обесценения основных средств и убытка от переоценки основных средств;
- (5) Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль / (убыток) за период за вычетом обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль;
- (6) Рентабельность активов рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину совокупных активов за период;
- (7) Рентабельность капитала рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину капитала за соответствующий период.

Приведенные выше показатели не являются показателями финансовой деятельности, требуемые МСФО или представляемыми в соответствии с МСФО. Не следует рассматривать данные показатели как альтернативу прибыли за период в качестве показателя операционной деятельности или движению денежных средств от операционной деятельности в качестве показателя ликвидности. Расчеты Группы этих показателей могут отличаться от расчетов, используемых другими компаниями, тем самым ограничивая возможность сравнения. Группа полагает, что показатели EBITDA и скорректированная EBITDA предоставляют

инвесторам полезную информацию, поскольку служат показателями оценки устойчивости и эффективности основной деятельности, а также отражают способность финансировать такие дискреционные расходы, как капитальные затраты, покупка компаний и другие финансовые вложения, а также возможность привлекать и обслуживать долг. В то время как по стандартам МСФО амортизация относится к операционным расходам, в первую очередь она представляет собой неденежные расходы текущего периода, связанные с долгосрочными активами, приобретенными или созданными в предыдущие периоды.

Скорректированная прибыль  
за период

Показатель скорректированной прибыли за период используется при расчете показателей рентабельности активов и капитала.

Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль / (убыток) за период

за вычетом обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

В таблице ниже приведена корректировка прибыли за период:

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль / (убыток) за период	44 098	(20 601)
Корректировки прибыли / (убытка) за период:		
Обесценение основных средств	2 850	62
Переоценка основных средств	-	70 713
Обесценение финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	-	6 027
Отложенный налог по корректировкам	(570)	(15 360)
Скорректированная прибыль за период	46 378	40 841

EBITDA и скорректированная EBITDA

В таблице ниже приведена корректировка прибыли / (убытка) и EBITDA за период:

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль / (убыток) за период	44 098	(20 601)
Плюс:		
Расход / (доход) по налогу на прибыль	12 189	(1 912)
Финансовые доходы	(8 701)	(5 070)
Финансовые расходы	9 635	6 249
Амортизация	40 928	47 138
EBITDA	98 149	25 804
Корректировки EBITDA:		
Обесценение основных средств	2 850	62
Переоценка основных средств	-	70 713
Обесценение финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	-	6 027
Плюс:		
Финансовые доходы	8 701	5 070
Скорректированная EBITDA	109 700	107 676

Ликвидность и другие коэффициенты

(в миллионах рублей, кроме коэффициентов)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Коэффициент текущей ликвидности (1)	1,22	0,93
Коэффициент абсолютной ликвидности (2)	0,57	0,36
Совокупный капитал / совокупные активы	0,62	0,61
Чистый долг (3)	222 903	220 099

- (1) Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение совокупных оборотных активов к совокупным краткосрочным обязательствам.
- (2) Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение суммы наличных денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей, к сумме краткосрочных обязательств.
- (3) Чистый долг — долгосрочный и краткосрочный долг за вычетом денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей.

Выручка

Основную часть выручки Группа получает от оказания услуг по передаче электроэнергии. Изменение величины данного вида выручки, в основном зависит от изменения уровня тарифов, устанавливаемых ФАС и объемов электроэнергии, переданной за период. Группа также получает выручку от продажи электроэнергии, генерируемой дочерними компаниями Группы и реализуемой сторонним организациям на оптовом рынке электроэнергии, и от технологического присоединения объектов по производству электрической

энергии к электрическим сетям, а также от оказания услуг в рамках договоров на строительство объектов электросетевого хозяйства.

Выручка Группы увеличилась на 11 073 млн руб., или 6,3%, с 175 968 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, до 187 041 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.

В таблице ниже приводится структура выручки Группы за указанные периоды:

(в миллионах рублей, кроме %)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Доля в выручке	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	Доля в выручке	Изменение в % между годом, закончившимся 31 декабря 2015 г. и 2014 г.
Передача электрической энергии	157 821	84,4%	159 743	90,8%	(1,2%)
Технологическое присоединение	12 425	6,6%	7 028	4,0%	76,8%
Строительство	7 014	3,7%	-	-	100%
Продажа электрической энергии	6 442	3,4%	5 591	3,2%	15,2%
Прочие виды выручки	3 339	1,9%	3,606	2,0%	(7,4%)
Итого выручка	187 041	100%	175 968	100%	6,3%

Передача электрической энергии

Выручка Группы от услуг по передаче электроэнергии сократилась на 1 922 млн руб., или 1,2%, с 159 743 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 157 821 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Снижение выручки

несмотря на среднегодовой рост тарифов на 3,6% связано с переходом прямых потребителей на оплату услуг по передаче электроэнергии по фактической мощности вместо заявленной, что привело к снижению показателей мощности в 2015 году.

Технологическое присоединение

Выручка Группы от услуг по технологическому присоединению выросла на 5 397 млн руб., или 76,8%, с 7 028 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 12 425 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное увеличение произошло в связи с выполнением услуг по технологическому присоединению существенных контрагентов, и признания выручки, относящейся к данным договорам, среди которых самый крупный АО «Концерн Росэнергоатом» — 7 673 млн руб.

Строительство

В 2015 году Группа начала оказывать услуги по строительству объектов электросетевого хозяйства на территории РФ. В связи с этим была признана выручка в размере 7 014 млн руб.

Продажа электрической энергии

Выручка Группы от продажи электроэнергии выросла на 851 млн руб., или 15,2%, с 5 591 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 6 442 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Рост выручки связан с ростом как тарифов, так и объемов электроэнергии, проданной ОАО «МГЭС», что частично компенсировалось уменьшением выручки по ОАО «Нурэнерго» в связи с потерей статуса гарантированного поставщика в мае 2015 г.

Прочие виды выручки

Прочая выручка Группы уменьшилась на 267 млн руб., или 7,4%, с 3 606 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 3 339 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Прочая выручка включает в себя выручку от сдачи в аренду имущества, оказания услуг по ремонту и обслуживанию объектов электросетевого хозяйства, предоставлению связи и проектно-изыскательным работам.

Прочие операционные доходы

В состав прочих операционных доходов входят доходы от непрофильных видов деятельности. Прочие операционные доходы Группы уменьшились на 1 617 млн руб., или 28,8%, с 5 618 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 4 001 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное снижение связано с тем фактом, что в 2014 году были получены государственные субсидии в размере 1 803 млн руб. В то время как в течение 2015 года Группа субсидии не получала.

Операционные расходы

В таблице ниже приведены операционные расходы Группы за указанные периоды:

(в миллионах рублей, кроме %)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Доля в операционных расходах	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	Доля в операционных расходах	Изменение в % между годом, закончившимся 31 декабря 2015 г. и 2014 г.
Амортизация основных средств	39 447	30,12%	43 365	34,38%	(9,03%)
Оплата труда и налоги с фонда оплаты труда	25 218	19,26%	26 606	21,09%	(5,22%)
Покупная электроэнергия для производственных нужд	15 192	11,60%	14 047	11,14%	8,15%
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	7 847	5,99%	7 149	5,67%	9,76%
Начисление резерва по сомнительной дебиторской задолженности	7 063	5,39%	2 887	2,29%	144,65%
Услуги субподрядчиков	6 337	4,84%	1 691	1,34%	274,75%
Услуги по транзиту электроэнергии	4 019	3,06%	3 599	2,85%	11,67%
Прочие расходы	25 840	19,74%	26 793	21,24%	(3,56%)
Итого операционные расходы	130 963	100%	126 137	100%	3,83%

Амортизация основных средств

Расходы Группы на амортизацию ОС уменьшились на 3 918 млн руб., или на 9,03%, с 43 365 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 39 447 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., в основном в связи тем, что в рамках переоценки основных средств, которая была произведена на 31 декабря 2014 г., Группа переоценила срок полезного использования определенных активов, которые входят в группу ЛЭП, что привело к увеличению срока амортизации по данным активам и уменьшению амортизационных отчислений по сравнению с прошлыми периодами.

Оплата труда и налоги с фонда оплаты труда

Расходы Группы на оплату труда и налоги с фонда оплаты труда уменьшились на 1 388 млн руб., или 5,22%, с 26 606 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 25 218 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. за счет сокращения среднесписочной численности сотрудников в 2015 году.

Покупная электроэнергия для производственных нужд

Расходы Группы на покупку электроэнергии для производственных нужд увеличились на 1 145 млн руб., или на 8,15%, с 14 047 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 15 192 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное увеличение связано с ростом объема закупаемой энергии и мощности в 2015 году, что частично компенсировалось приостановлением закупок по ОАО «Нурэнерго» в связи с потерей статуса гарантированного поставщика в мае 2015 г.

Налоги и сборы, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль увеличились на 698 млн руб., или 9,76%, с 7 149 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 7 847 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., преимущественно, вследствие увеличения расходов по налогу на имущество в результате постепенной отмены налоговых льгот для имущества, представленного линиями электропередач.

Начисление резерва по сомнительной дебиторской задолженности

После детального анализа дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2015 г. и исходя из недавней судебной практики, Группа создала резерв по сомнительным долгам в отношении сомнительной дебиторской задолженности предприятий-банкротов и по задолженности заказчиков,

с кем Группа имеет разногласия, связанные с определенными условиями услуг по передаче электроэнергии. Группа признала нетто расход по начислению резерва по сомнительным долгам в сумме 7 063 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. За год, закончившийся 31 декабря 2014 года Группа признала нетто расход по начислению резерва по сомнительным долгам в сумме 2 887 млн руб.

Услуги субподрядчиков

Расходы на оплату услуг субподрядных организаций увеличились на 4 646 млн руб., или 274,75%, с 1 691 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 6 337 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. в связи с началом оказания Группой услуг по строительству объектов электросетевого хозяйства.

Услуги по транзиту электроэнергии

Расходы на передачу электроэнергии увеличились на 420 млн руб., или 11,67%, с 3 599 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 4 019 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., в связи с ростом курса казахского тенге по отношению к рублю и увеличением транзитных потоков по сетям Республики Казахстан.

Прочие расходы

Прочие расходы Группы уменьшились на 953 млн руб., или 3,56%, с 26 793 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 25 840 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Прочие расходы преимущественно состоят из убытка / (прибыли) от выбытия основных средств, прочих материальных расходов, материальных расходов для целей ремонтов, командировочных и транспортных расходов, расходов на ремонт и техническое обслуживание, осуществляемых подрядным способом, и расходов на охрану.

Финансовые доходы

Финансовые доходы в основном представлены процентными доходами от банковских депозитов и инвестиций в векселя. Финансовые доходы увеличились на 3 631 млн руб. или 71,62%, с 5 070 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 8 701 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное увеличение соответствует росту средневзвешенных остатков банковских депозитов и связано с размещением Группой свободных остатков денежных средств на депозитных счетах с целью получения процентного дохода.



Финансовые расходы

Финансовые расходы увеличились на 3 386 млн руб., или 54,18%, с 6 249 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 9 635 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Рост расходов, в основном, обусловлен эмиссией неконвертируемых облигаций в общей сумме 40 000 млн руб. в мае 2015 года, а также увеличением средневзвешенной процентной ставки по инфраструктурным облигациям с плавающей ставкой, привязанной к индексу потребительских цен, на 3,99 процентных пункта с 8,10% в 2014 году до 12,09% в 2015 году.

Переоценка финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи

Убыток от переоценки за 2014 год обусловлен падением рыночной цены финансовых вложений, представленных котируемыми ценными бумагами. В 2015 году рыночные котировки росли, что нашло отражение в прочем совокупном доходе.

Прибыль / (убыток) до налогообложения

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа признала прибыль до налогообложения в размере 56 287 млн руб., и за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа признала убыток до налогообложения в размере 22 513 млн руб.

(Расходы) / доходы по налогу на прибыль

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа признала расход по налогу на прибыль в размере

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Поступление объектов основных средств и незавершенного строительства	75 072	111 994
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	2 171	2 768

12 189 млн руб., и за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа признала доход по налогу на прибыль в размере 1 912 млн руб. соответственно. Эффективная ставка налога выросла с 8,5% до 22,1%.

Финансовый результат за период

В результате воздействия факторов, описанных выше, Группа отразила прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. в размере 44 098 млн руб. и убыток за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. в размере 20 601 млн руб.

Потребность в капитале

Передача электроэнергии — капиталоемкий бизнес, многие производственные объекты Группы устарели и нуждаются в регулярном техническом обслуживании и модернизации. Соответственно затраты на техническое обслуживание, расширение и повышение эффективности, а также увеличение сети передачи электроэнергии являются приоритетными для Группы и оказывают существенное влияние на движение денежных средств и будущие показатели производственной деятельности.

В таблице ниже показана стоимость поступлений объектов основных средств и незавершенного строительства, а также сумма расходов на ремонт и техническое обслуживание за указанные периоды:

Ликвидность

Основными источниками ликвидности для Группы служат денежные средства от операционной деятельности, доленое и долговое финансирование. Будущие потребности Группы, в том числе в финансировании дополнительных капитальных расходов в соответствии с бизнес-стратегией Группы, будут финансироваться как за счет денежных

средств, получаемых от операционной деятельности Группы, так и из внешних источников и средств, получаемых от правительства Российской Федерации.

В таблице приведены выдержки из отчета о движении денежных средств Группы за указанные периоды:

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности	98 023	93 013
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(97 242)	(28 059)
Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности	(14 673)	(44 513)
Чистое (уменьшение)/ увеличение денежных средств и эквивалентов	(13 892)	20 441
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	28 176	42 068

Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности

Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности Группы увеличилась на 5 010 млн руб., или на 5,4%, с 93 013 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 98 023 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., что соответствует росту выручки, как указано выше.

Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности

Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности Группы, увеличилась на 69 183 млн руб., или 247%, с 28 059 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 97 243 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное изменение связано с погашением банковских депозитов в 2014 году и размещением банковских депозитов в 2015 году.

Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности

За год, закончившийся 31 декабря 2015 и 2014 гг., чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности, составила 14 673 и 44 513 млн руб. соответственно. Сокращение оттока денежных средств, использованных в финансовой деятельности, связано в основном с размещением в 2015 году облигаций серий 37 и 38 на общую сумму 40 000 млн руб. Это было компенсировано ростом выплат процентов по облигациям с плавающей процентной ставкой, привязанной к индексу потребительских цен.

Долг

На 31 декабря 2015 года общий долг Группы составил 281 522 млн руб. по сравнению с 262 977 млн руб. на 31 декабря 2014 года.

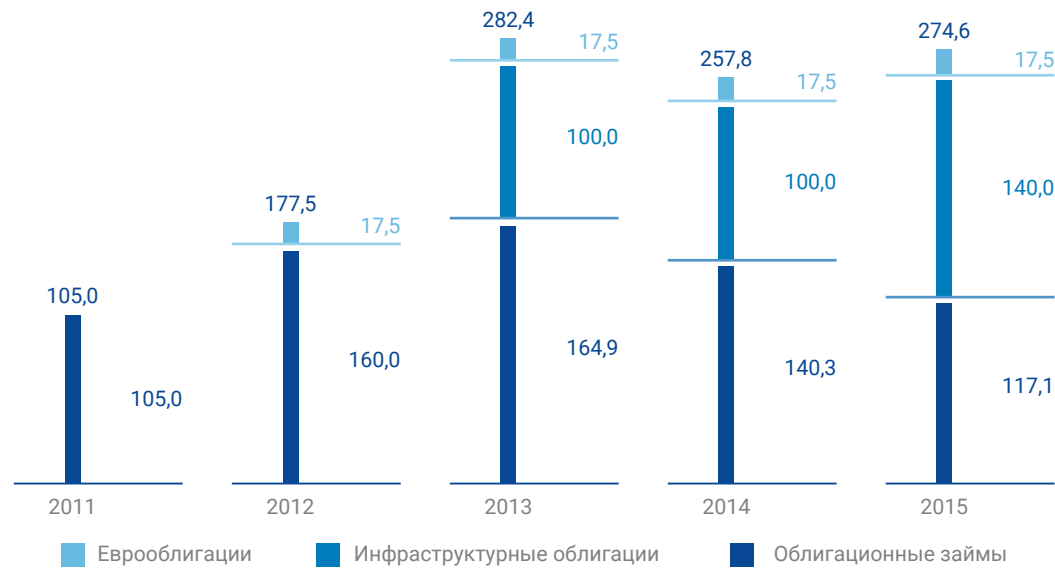
В следующей таблице приведены данные о краткосрочном и долгосрочном долге Группы на указанные даты:

(в миллионах рублей)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	31 446	29 686
Долгосрочные заемные средства	250 076	233 291
Общий долг	281 522	262 977
Чистый долг	222 903	220 099

Увеличение суммы общего долга связано, главным образом, с эмиссией облигаций серий 37 и 38 с плавающей ставкой на сумму 40 000 млн руб., что было частично компенсировано погашением облигаций на общую сумму 23 210 млн руб.

Таким образом, по состоянию на конец 2015 года объем основного долга ПАО «ФСК ЕЭС» составил 274,66 млрд руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 16,89 млрд руб. или 6,5%. Компания своевременно и в полном объеме исполняет все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга.

► Динамика долгового портфеля ПАО «ФСК ЕЭС», млрд руб.



Структура долга имеет комфортный график погашения, представлена долгосрочными финансовыми инструментами. 100% заемных средств являются необеспеченными и номинированы в рублях. Валютный риск отсутствует.

Кредитные рейтинги

В январе-феврале 2015 года кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по шкалам всех международных агентств — Standard&Poor’s, Moody’s и Fitch Ratings — были понижены на одну ступень. Это объяснялось растущими с начала 2014 года геополитическими рисками, снижением экономической активности и, как следствие, понижением суверенного рейтинга Российской Федерации. При этом

финансовая устойчивость ФСК сохранялась на высоком стабильном уровне, что подтверждается внутренними рейтинговыми оценками в отношении самостоятельной кредитоспособности, не включающей фактор государственной поддержки.

На конец 2015 года кредитные рейтинги нашей Компании находятся на суверенном уровне: по шкале Fitch Ratings— в инвестиционной категории, по шкалам Standard&Poor’s и Moody’s — в категории наименьшей спекулятивности. Это свидетельствует о том, что основные показатели деятельности ФСК соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения всех финансовых обязательств.

► Кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015 г.

	по международной шкале	по национальной шкале
Standard & Poor’s	BB+ / прогноз «Негативный»	ruAA+
Moody’s	Ba1/ прогноз «Стабильный»	Aa1.ru
Fitch Ratings	BBB-/ прогноз «Негативный»	AAA(rus)

10. ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Данный Отчет подготовлен для акционеров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» («Компания») и ни для кого другого. Компания, ее директора, сотрудники, агенты или консультанты не несут ответственности перед любыми другими лицами, которым будет показан данный документ, или в чьи руки он может попасть, и однозначно отказываются от всякой подобной ответственности и обязательств.

Характеру содержащихся в данном Отчете утверждений о рисках и неопределенностях, с которыми может столкнуться Компания, присуща неопределенность, поскольку события и обстоятельства будущего могут привести к таким результатам и развитию событий, которые будут существенно отличаться от ожидаемых. Содержащиеся в данном Отчете заявления относительно будущего отражают знания и сведения, доступные к моменту подготовки Отчета. Компания не несет обязательств по уточнению подобных заявлений. Кроме того, ничто из содержащегося в Отчете не может быть истолковано как «прогноз прибыли».

11. ЗАЯВЛЕНИЕ  
ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящим я подтверждаю, что, на основании имеющейся у меня информации:

(а) консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности, и их интерпретациями, принятыми в Европейском Союзе, отражает достоверную оценку активов, обязательств, финансового положения, прибыли или убытков ПАО «ФСК ЕЭС», а также консолидированных предприятий, составляющих единое целое (Группу); а также, что

(б) настоящий годовой финансовый отчет включает в себя достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения Группы вместе с описанием основных рисков и факторов неопределенности, из-за которых они возникают.

М.Н. Пичугина,  
Заместитель Председателя Правления,  
Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

28 апреля 2016 года

Приложение 13. Консолидированная  
финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС»  
за 2015 год по МСФО

**ПАО «ФСК ЕЭС»**  
**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ,**  
**ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С**  
**МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА,**  
**И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**СОДЕРЖАНИЕ**

Отчет независимого аудитора

Консолидированный отчет о финансовом положении ..... 5  
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе ..... 6  
Консолидированный отчет о движении денежных средств ..... 7  
Консолидированный отчет об изменении капитала ..... 9

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1. ПАО «ФСК ЕЭС» и ее деятельность ..... 11  
Примечание 3. Основные положения учетной политики ..... 15  
Примечание 4. Основные дочерние общества ..... 23  
Примечание 5. Связанные стороны ..... 23  
Примечание 6. Основные средства ..... 25  
Примечание 7. Нематериальные активы ..... 29  
Примечание 8. Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия ..... 30  
Примечание 9. Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи ..... 30  
Примечание 10. Прочие внеоборотные и прочие оборотные активы ..... 30  
Примечание 11. Денежные средства и эквиваленты ..... 31  
Примечание 12. Банковские депозиты ..... 31  
Примечание 13. Дебиторская задолженность и авансы выданные ..... 32  
Примечание 14. Запасы ..... 33  
Примечание 15. Капитал ..... 33  
Примечание 16. Налог на прибыль ..... 35  
Примечание 17. Долгосрочные заемные средства ..... 37  
Примечание 18. Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности ..... 38  
Примечание 19. Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств ..... 40  
Примечание 20. Кредиторская задолженность и начисления ..... 41  
Примечание 21. Выручка и прочие операционные доходы ..... 41  
Примечание 22. Операционные расходы ..... 42  
Примечание 23. Финансовые доходы ..... 43  
Примечание 24. Финансовые расходы ..... 43  
Примечание 25. Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию в части, причитающейся акционерам ФСК ЕЭС ..... 43  
Примечание 26. Условные и договорные обязательства и операционные риски ..... 43  
Примечание 27. Финансовые инструменты и финансовые риски ..... 44  
Примечание 28. Управление рисками, связанными с капиталом ..... 49  
Примечание 29. Информация по сегментам ..... 50





ООО «PCM РЫБ»  
119266, Москва, ул. Лядомовская, 4  
Тел: +7 495 333 28 48  
Факс: +7 495 981 44 21  
E-mail: [info@pcm-ryb.ru](mailto:info@pcm-ryb.ru)  
[www.pcm-ryb.ru](http://www.pcm-ryb.ru)

16.03.2016 ~ PCLL-1649

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС»)

## Bredonue

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних компаний (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированные отчеты о совокупном доходе, об изменении капитала, о движении денежных средств за 2015 год, а также основные положения учетной политики и другие примечания к финансовой отчетности.

Отвественность руководства за финансовую отчетность

Руководство ПАО «ФСК ЕЭС» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, необходимой для подготовки и достоверного представления финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, вызванных мошенничеством или ошибкой; выбор и применение надлежащей учетной политики; и обоснованность расчетных оценок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности.

Сторона ООО «РЭМ-ПРО» гарантирует, что РЭМ и все компоненты, входящие в РЭМ, РЭМ является продуктом своей деятельности, осуществляемой на территории РФ. Сторона ООО «РЭМ» гарантирует, что РЭМ является объектом интеллектуальной собственности и не содержит элементов, нарушающих права третьих лиц на интеллектуальную собственность. Сторона ООО «РЭМ» не несет ответственности за использование РЭМ в целях, не предусмотренных настоящим соглашением.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

### Важные обстоятельства

Не внося оговорок в наше мнение, мы обращаем внимание на информацию в Примечаниях 1 и 5 к прилагаемой консолидированной финансовой отчетности о том, что Российская Федерация является основной контролирующей стороной Группы и влияние государственной экономической и социальной политики отражается на финансовом положении, результатах финансово-хозяйственной деятельности и движении денежных средств Группы.

Москва, Российская Федерация

16 марта 2016 г.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет о финансовом положении  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	6	821 114	795 029
Нематериальные активы	7	7 752	8 285
Финансовые вложения в связанные и совместные предприятия	8	1 691	2 109
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	9	22 271	14 384
Отложенные налоговые активы	16	260	437
Долгосрочная дебиторская задолженность	10	15 180	2 933
Прочие внеоборотные активы	10	1 799	1 177
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>870 067</b>	<b>824 354</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и эквиваленты	11	28 176	42 068
Банковские депозиты	12	30 269	185
Дебиторская задолженность и авансы выданные	13	50 043	55 912
Предоплата по налогу на прибыль		432	1 516
Запасы	14	16 063	10 446
Прочие оборотные активы	10	278	694
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>125 261</b>	<b>110 821</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>995 328</b>	<b>935 175</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал: Обыкновенные акции	15	637 333	637 333
Собственные акции, выкупленные у акционеров	15	(4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход		10 501	10 501
Резервы	15	229 578	226 382
Накопленный убыток		(252 980)	(297 237)
<b>Итого капитал акционеров ФСК ЕЭС</b>		<b>619 713</b>	<b>572 260</b>
Доля неконтролирующих акционеров		(75)	971
<b>Итого капитал</b>		<b>619 638</b>	<b>573 231</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Отложенные налоговые обязательства	16	14 589	1 954
Долгосрочные заемные средства	17	250 076	233 291
Отложенный доход		1 105	1 130
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	18	7 357	6 456
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>273 127</b>	<b>242 831</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС		6	8
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	17, 19	31 466	29 686
Кредиторская задолженность и начисления	20	71 036	89 316
Задолженность по налогу на прибыль		55	103
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>102 563</b>	<b>119 113</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>375 690</b>	<b>361 944</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>995 328</b>	<b>935 175</b>

Одобрено к выпуску и подписано от лица Правления:

16 марта 2016 года

Председатель Правления

Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер


А.Е. Муров

А.П. Носков

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Выручка от основной деятельности	21	187 041	175 968
Прочие операционные доходы	21	4 001	5 618
Операционные расходы	22	(130 963)	(126 137)
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	6	(2 850)	(70 775)
<b>Операционная прибыль / (убыток)</b>		<b>57 229</b>	<b>(15 326)</b>
Финансовые доходы	23	8 701	5 070
Финансовые расходы	24	(9 635)	(6 249)
Обесценение финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	9	-	(6 027)
Доля в прибыли зависимых и совместных предприятий	8	(8)	19
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>		<b>56 287</b>	<b>(22 513)</b>
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	16	(12 189)	1 912
<b>Прибыль / (убыток) за год</b>		<b>44 098</b>	<b>(20 601)</b>
<b>Прочий совокупный доход / (убыток)</b>			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</i>			
Изменение резерва переоценки основных средств	6	117	50 562
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	18	(3 005)	1 699
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	16	570	(10 253)
<b>Итого статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</b>		<b>(2 318)</b>	<b>42 008</b>
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</i>			
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	9	7 776	(6 488)
Убыток от обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, перенесенный в прибыли и убытки	9	-	6 027
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8	(152)	650
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	16	(1 556)	6
<b>Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</b>		<b>6 068</b>	<b>195</b>
<b>Прочий совокупный доход за период за вычетом налога на прибыль</b>		<b>3 750</b>	<b>42 203</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>47 848</b>	<b>21 602</b>
<b>Прибыль / (убыток), причитающиеся:</b>			
Акционерам ФСК ЕЭС	25	44 768	(21 581)
Неконтролирующим акционерам		(670)	980
<b>Итого совокупный доход / (убыток), причитающийся:</b>			
Акционерам ФСК ЕЭС		48 499	19 686
Неконтролирующим акционерам		(651)	1 916
<b>Прибыль / (убыток) на обыкновенную акцию, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС - базовый и разведенный (в российских рублях)</b>	25	<b>0,036</b>	<b>(0,017)</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>		<b>56 287</b>	<b>(22 513)</b>
<i>Поправки для увязки прибыли / (убытка) до налогообложения и чистого движения денежных средств от операционной деятельности</i>			
Амортизация основных средств	22	39 447	43 365
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств	22	3 699	(429)
Амортизация нематериальных активов	22	1 481	3 773
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	6	2 850	70 775
Обесценение финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	9	-	6 027
Доля в прибыли зависимых и совместных предприятий	8	8	(19)
Начисление резерва по сомнительным долгам	22	7 063	2 887
Вознаграждение долевыми инструментами	22	-	6
Финансовые доходы	23	(8 701)	(5 070)
Финансовые расходы	24	9 635	6 249
Прочие неденежные операционные доходы		(74)	(78)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала и уплаченного налога на прибыль</b>		<b>111 695</b>	<b>104 973</b>
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(12 824)	(7 946)
Увеличение запасов		(5 607)	(2 430)
Уменьшение / (увеличение) прочих внеоборотных активов		387	(69)
Увеличение / (уменьшение) кредиторской задолженности и начислений		6 299	(1 185)
Уменьшение обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности		(2 833)	(330)
Возврат налога на прибыль		906	-
<b>Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>98 023</b>	<b>93 013</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Приобретение основных средств		(75 604)	(76 899)
Поступления от реализации основных средств		1 980	3 525
Приобретение нематериальных активов		(948)	(830)
Погашение векселей		667	2 923
Открытие банковских депозитов		(30 422)	(688)
Заккрытие банковских депозитов		337	39 573
Дивиденды полученные		21	1
Покупка дочернего общества		(293)	-
Займы выданные		(1 000)	-
Продажа дочернего общества		568	-
Проценты полученные		7 452	4 336
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(97 242)</b>	<b>(28 059)</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>			
Привлечение долгосрочных заемных средств		40 099	1
Погашение долгосрочных заемных средств		(23 210)	(24 582)
Погашение обязательств по договорам лизинга		(150)	(150)
Дивиденды уплаченные		(840)	(436)
Проценты уплаченные		(30 572)	(22 279)
Государственные субсидии		-	2 933
<b>Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(14 673)</b>	<b>(44 513)</b>
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и эквивалентов</b>		<b>(13 892)</b>	<b>20 441</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты на начало года</b>	11	<b>42 068</b>	<b>21 627</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты на конец года</b>	11	<b>28 176</b>	<b>42 068</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности



ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет об изменении капитала (в миллионах российских рублей, если не указано иное)								
Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС						Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	Накопленный убыток	Итого		
На 1 января 2015 года	637 333	10 501	(4 719)	226 382	(297 237)	572 260	971	573 231
Совокупный доход за год								
Прибыль за год	-	-	-	-	44 768	44 768	(670)	44 098
Прочий совокупный доход / (убыток) за вычетом налога на прибыль								
Изменение резерва переоценки основных средств	15	-	-	75		75	19	94
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	9, 15	-	-	6 221	-	6 221	-	6 221
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	15, 18	-	-	(2 413)	-	(2 413)	-	(2 413)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8, 15	-	-	(152)	-	(152)	-	(152)
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	3 731	-	3 731	19	3 750
Итого совокупный доход за год	-	-	-	3 731	44 768	48 499	(651)	47 848
Операции с акционерами ФСК ЕЭС, отраженные непосредственно в капитале								
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(832)	(832)	(1)	(833)
Итого операции с акционерами ФСК ЕЭС	-	-	-	-	(832)	(832)	(1)	(833)
Изменения в структуре собственности								
Приобретение дочерних обществ	-	-	-	-	(214)	(214)	58	(156)
Выбытие дочерних обществ	-	-	-	(535)	535	-	(452)	(452)
Итого изменения в структуре собственности	-	-	-	(535)	321	(214)	(394)	(608)
На 31 декабря 2015 года	637 333	10 501	(4 719)	229 578	(252 980)	619 713	(75)	619 638

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет об изменении капитала (в миллионах российских рублей, если не указано иное)								
Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС						Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	Накопленный убыток	Итого		
На 1 января 2014 года	633 571	10 501	(4 725)	184 916	(275 024)	549 239	(942)	548 297
Совокупный доход за год								
Убыток за год	-	-	-	-	(21 581)	(21 581)	980	(20 601)
Прочий совокупный доход / (убыток) за вычетом налога на прибыль								
Изменение резерва переоценки основных средств	15	-	-	39 713	(199)	39 514	936	40 450
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	9, 15	-	-	(5 276)	-	(5 276)	-	(5 276)
Убыток от обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, перенесенный в прибыли и убытки	9, 15	-	-	4 821	-	4 821	-	4 821
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	15, 18	-	-	1 558	-	1 558		1 558
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8, 15	-	-	650	-	650	-	650
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	41 466	(199)	41 267	936	42 203
Итого совокупный доход за год	-	-	-	41 466	(21 780)	19 686	1 916	21 602
Операции с акционерами ФСК ЕЭС, отраженные непосредственно в капитале								
Эмиссия акций	15	3 762	-	-	-	3 762	-	3 762
Вознаграждение долевыми инструментами		-	-	6	-	6	-	6
Дивиденды объявленные	15	-	-	-	(433)	(433)	(3)	(436)
Итого операции с акционерами ФСК ЕЭС	3 762	-	-	6	(433)	3 335	(3)	3 332
На 31 декабря 2014 года	637 333	10 501	(4 719)	226 382	(297 237)	572 260	971	573 231

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 1. ПАО «ФСК ЕЭС» и ее деятельность

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее – «ФСК ЕЭС» или «Общество») было основано в июне 2002 года с целью управления инфраструктурой сетей по передаче электрической энергии, относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети (далее – «ЕНЭС»).

ФСК ЕЭС и ее дочерние общества (далее – «Группа») являются естественным монопольным оператором ЕНЭС. Основная операционная деятельность Группы заключается в предоставлении услуг по передаче электрической энергии и по присоединению к электрической сети, поддержании электрических сетей в надлежащем состоянии, техническом надзоре за состоянием сетевых объектов и инвестиционной деятельности в сфере развития ЕНЭС. В основе большей части выручки Группы лежат тарифы на услуги по передаче электрической энергии, которые устанавливаются Федеральной антимонопольной службой России (далее – «ФАС») - правопреемник Федеральной службы по тарифам, упраздненной 21 июля 2015 года) с использованием метода экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование). Основными покупателями услуг ФСК ЕЭС являются распределительные сетевые компании («МРСК»), некоторые крупные частные конечные потребители и розничные поставщики электрической энергии.

14 июня 2013 года Правительство Российской Федерации (далее – «РФ») передало свою долю в ФСК ЕЭС в ПАО «Российские сети» (бывшее ОАО «Холдинг МРСК»), холдинговую компанию группы, занимающейся оказанием услуг по передаче и распределению электроэнергии и контролируемой Правительством РФ. По состоянию на 31 декабря 2015 года 80,13% акций ФСК ЕЭС принадлежали и контролировались ПАО «Россети». Остальные акции обращаются на Московской межбанковской валютной бирже и как глобальные депозитарные расписки на основном рынке Лондонской фондовой биржи.

Юридический адрес Общества: Россия, 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5а.

**Отношения с государством.** Правительство России является стороной, обладающей конечным контролем над ФСК ЕЭС. Правительство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы посредством регулирования тарифов решениями ФАС, а ее инвестиционная программа подлежит утверждению ФАС и Министерством энергетики. В конечном итоге Правительство оказывает поддержку Группе в связи с ее стратегическим значением для Российской Федерации. Политика Правительства РФ в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

**Экономическая среда.** Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкпе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. (Примечание 26).

Продолжающийся конфликт на Украине и связанные с ним события привели к пересмотру оценок рисков ведения бизнеса в Российской Федерации в сторону увеличения. Введение экономических санкций в отношении российских граждан и юридических лиц со стороны Европейского Союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответных санкций, введенных правительством Российской Федерации, привело к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на рынках капитала, падению курса российского рубля, сокращению объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенному снижению доступности источников долгового финансирования. В частности, некоторые российские компании могут испытывать сложности при получении доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала, что может привести к усилению их зависимости от российских государственных банков. Оценить последствия введенных санкций и угрозы введения новых санкций в будущем в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 2. Основные подходы к подготовке финансовой отчетности

**Декларация соответствия.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») и их интерпретациями, действующими на территории РФ по состоянию на дату подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности. Порядок применения МСФО на территории РФ определяется Правительством РФ.

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

**Функциональная валюта и валюта представления.** Российский рубль является функциональной валютой ФСК ЕЭС и валютой представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Если не оговорено иное, округление всей финансовой информации, представленной в рублях, осуществлялось до ближайшего миллиона.

**Новые стандарты учета.** Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2015 года, и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

Новый стандарт / поправка к стандарту	Краткое описание требований	Возможное влияние на консолидированную финансовую отчетность
МСФО (IFRS 9) «Финансовые инструменты»	МСФО (IFRS) 9, опубликованный в июле 2014 года, заменяет существующий МФСО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». МСФО (IFRS 9) включает пересмотренное руководство в отношении классификации и оценки финансовых активов, включая новую модель ожидаемых кредитных убытков для оценки обесценения и новые общие требования по учету хеджирования. Также новый стандарт оставляет в силе руководство в отношении признания и прекращения признания финансовых инструментов, принятое в МСФО (IAS) 39.  МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта.	Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 9 на консолидированную финансовую отчетность

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Новый стандарт / поправка к стандарту	Краткое описание требований	Возможное влияние на консолидированную финансовую отчетность
МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»	<p>МСФО (IFRS) 15 устанавливает общую систему принципов для определения того, должна ли быть признана выручка, в какой сумме и когда. Стандарт заменяет действующее руководство в отношении признания выручки, в том числе МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство», МСФО (IAS) 18 «Выручка» и разъяснение КРМФО (IFRIC) 13 «Программы лояльности клиентов».</p> <p>Основополагающий принцип нового стандарта состоит в том, что предприятие признает выручку, чтобы отразить передачу обещанных товаров или услуг покупателям в сумме, соответствующей возмещению, на которое предприятие, в соответствии со своими ожиданиями, получит право в обмен на эти товары или услуги. Новый стандарт предусматривает подробные раскрытия в отношении выручки, включает руководство по учету операций, которые ранее не рассматривались в полном объеме, а также улучшает руководство по учету соглашений, состоящий из многих элементов.</p> <p>МСФО (IFRS) 15 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта.</p>	Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 15 на консолидированную финансовую отчетность
МСФО (IFRS) 16 «Аренда»	<p>МСФО (IFRS) 16 заменяет действующее руководство в отношении учета аренды, включая МСФО (IAS) 17 «Аренда», КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков договора аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Анализ сущности сделок, имеющих юридическую форму аренды». Новый стандарт отменяет двойную модель учета, применяемую в настоящее время в учете арендатора. Данная модель требует классификацию аренды на финансовую аренду, отражаемую на балансе, и операционную аренду, учитываемую за балансом. Вместо нее вводится единая модель учета, предполагающая отражение аренды на балансе и имеющая сходство с действующим в настоящее время учетом финансовой аренды.</p> <p>Для арендодателей правила учета, действующие в настоящее время, в целом сохраняются – арендодатели продолжают классифицировать аренду на финансовую и операционную.</p> <p>МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта при условии, что МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» будет также применен.</p>	Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 16 на консолидированную финансовую отчетность

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 2. Основные подходы к подготовке финансовой отчетности (продолжение)

Следующие новые стандарты или поправки к стандартам, как ожидается, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

- МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных изменений».
- «Порядок учета сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» (поправки к МСФО (IFRS) 11)».
- «Уточнение допустимых методов начисления амортизации» (поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38).
- «Метод долевого участия применительно к отдельной финансовой отчетности» (поправки к МСФО (IAS) 27).
- «Продажа или вложение активов в рамках сделки между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием» (поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28).
- Проект «Усовершенствования МСФО». Цикл: 2012–2014 годы – различные стандарты.
- «Инвестиционные организации: применение освобождения от необходимости консолидации» (поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28).
- «Проект по пересмотру требований к раскрытию информации» (поправки к МСФО (IAS) 1).

**Ключевые бухгалтерские оценки и допущения.** Руководство делает ряд оценок и допущений, которые подвергаются постоянной оценке и могут существенно отличаться от соответствующих реальных результатов. Оценки и допущения, которые оказывают наибольшее влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и оценочные значения, которые могут послужить причиной существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем финансовом году, включают:

**Балансовая стоимость основных средств (Примечание 6).** Группа учитывает основные средства по переоцененной стоимости. Последняя переоценка была проведена независимым оценщиком 31 декабря 2014 года. По состоянию на 31 декабря 2015 года не произошло существенных изменений в прогнозах будущих доходов Группы, справедливая стоимость основных средств приблизительно равна их балансовой стоимости, соответственно, переоценка основных средств не проводилась.

**Балансовая стоимость финансовых вложений в ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Примечание 9).** На 31 декабря 2015 года Группа владела 18,57% голосующих акций ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – «ИНТЕР РАО»). Руководство оценило уровень влияния, которое Группа оказывает на ИНТЕР РАО, принимая во внимание ограниченную возможность получать любую дополнительную финансовую информацию, что может служить индикатором недостатка такого влияния, и определило, что значительное влияние отсутствует. Соответственно, данное финансовое вложение классифицируется как имеющееся в наличии для продажи.

**Снижение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи (Примечание 9).** Группа признает обесценение по финансовым вложениям, имеющимся в наличии для продажи, относящимся к долевым финансовым инструментам, когда происходит значительное или длительное падение их справедливой стоимости ниже величины фактических затрат на приобретение. Определение значительности или длительности требует профессионального суждения. Вынося такое суждение, Группа оценивает, среди прочего, волатильность цены акций и направление движения цены акций за анализируемый период времени.

**Условные обязательства по уплате налогов.** Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. В том случае, если, по мнению руководства Группы, велика вероятность того, что его интерпретация применимого законодательства и позиция Группы в отношении исчисления и уплаты налогов не может быть обоснована, соответствующие суммы начисляются в консолидированной финансовой отчетности. Возможные налоговые претензии по ряду существующих налоговых вопросов к компаниям Группы раскрыты в Примечании 26.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Примечание 2. Основные подходы к подготовке финансовой отчетности (продолжение)**  
*Оценка справедливой стоимости.* При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в следующих примечаниях:

- Примечание 6 – Основные средства;
- Примечание 10 – Долгосрочная дебиторская задолженность и прочие внеоборотные и оборотные активы;
- Примечание 17 – Долгосрочные заемные средства;
- Примечание 27 – Финансовые инструменты и финансовые риски.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики**

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы.

С целью приведения показателей отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации.

**Принципы консолидации.** К дочерним обществам относятся компании (включая компании специального назначения), контролируемые Группой. Группа контролирует дочернюю компанию, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данной компании с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних компаний отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних компаний подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочерней компании, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций между компаниями Группы, исключаются при консолидации

**Приобретение дочерних компаний у предприятий, находящихся под общим контролем.** Приобретение дочерних компаний у предприятий, находящихся под общим контролем, учитываются по методу оценки компании-предшественника (передающей стороны). В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы объединение бизнеса произошло перспективно, начиная с даты объединения предприятий под общим контролем. Активы и обязательства дочерней компании, переданной между предприятиями, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности передающей стороны. Передающей стороной считается компания наивысшего уровня иерархии, в отчетность которой консолидировалась финансовая отчетность приобретаемой дочерней компании, подготовленная согласно МСФО. Гудвил, возникший при первоначальном приобретении компании передающей стороной, также учитывается в консолидированной финансовой отчетности. Сумма выплаченного вознаграждения отражается в консолидированной финансовой отчетности как корректировка в капитале.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

**Зависимые и совместные предприятия.** Зависимые и совместные предприятия представляют собой предприятия, на которые ФСК ЕЭС оказывает значительное влияние (прямо или через другие компании), но не контролирует их. Как правило, этому соответствует владение от 20 до 50 процентов голосующих акций. Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и изначально признаются по себестоимости. Балансовая стоимость вложений в зависимые и совместные предприятия включает в себя деловую репутацию (гудвилл), признанную при приобретении, за вычетом убытков от обесценения, если таковые имели место. Группа прекращает использование в учете метода долевого участия с момента потери значительного влияния на зависимые и совместные предприятия.

Доля Группы в прибылях и убытках зависимых и совместных предприятий признается в составе прибылей и убытков, а доля в изменениях резервов признается в прочем совокупном доходе. Когда доля убытков Группы в зависимых и совместных предприятиях равна или превышает ее инвестиции в эти предприятия, включая всю необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не признает дальнейшие убытки, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или производила выплаты от имени зависимых или совместных предприятий.

Нереализованная прибыль, возникшая в результате операций с зависимыми и совместными предприятиями, исключается пропорционально доле Группы в этих предприятиях, нереализованные убытки также исключаются, если сделка не свидетельствует об обесценении переданного актива. При необходимости в учетную политику зависимых и совместных предприятий вносятся изменения для обеспечения соответствия учетным политикам Группы.

**Классификация финансовых активов.** Группа владеет финансовыми активами следующих категорий: займы и дебиторская задолженность и активы, имеющиеся в наличии для продажи.

*Займы и дебиторская задолженность* – некотируемые непроеизводные финансовые активы с определенными или определяемыми платежами, отличные от тех, которые Группа намеревается продать в ближайшем будущем.

Все остальные финансовые активы попадают в категорию имеющихся в наличии для продажи, которая включает в себя финансовые вложения, которые Группа планирует удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы в случае недостатка ликвидности или изменений процентных ставок, обменных курсов или цен на акции.

**Классификация финансовых обязательств.** Группа классифицирует непроеизводные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Финансовые обязательства Группы учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. К прочим финансовым обязательствам относятся кредиты и займы, банковские овердрафты и торговая и прочая кредиторская задолженность.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты Группы первоначально признаются по справедливой стоимости плюс затраты по сделке. Лучшим свидетельством справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании признается только в случае наличия разницы между ценой сделки и справедливой стоимостью, о которой свидетельствуют недавние наблюдаемые на рынке сделки или техники оценки, основывающиеся исключительно на информации по наблюдаемым рынкам.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признание финансовых активов, когда (а) активы погашаются или право на получение денежных средств аннулируется иным образом или (б) Группа передает права на денежные потоки от финансового актива или заключает передаточное соглашение, которое предполагает (i) передачу практически всех рисков и выгод от владения активами, или (ii) что практически все риски и выгоды от владения активами не передаются и не сохраняются, и не сохраняется контроль. Контроль сохраняется, если у контрагента нет практической возможности продать актив целиком независимой третьей стороне без дополнительных ограничений по продаже.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи.** Группа классифицирует финансовые вложения как имеющиеся в наличии для продажи в момент приобретения. Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи, учитываются по справедливой стоимости. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прибылей и убытков, когда у Группы возникает право на получение платежей, и вероятно, что платежи будут получены.

Все прочие факторы изменения справедливой стоимости учитываются в прочем совокупном доходе до момента прекращения признания финансовых вложений или их обесценения, когда накопленные прибыли и убытки переходят из состава прочих совокупных доходов в состав прибылей и убытков.

Убытки от обесценения признаются в составе прибылей и убытков в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события-индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания имеющихся в наличии для продажи финансовых вложений.

Любое изменение справедливой стоимости долевого инструмента первоначально накапливается в прочем совокупном доходе. Значительное или длительное снижение справедливой стоимости долевого инструмента относительно себестоимости является признаком обесценения. Если предполагается, что на отчетную дату произошло обесценение актива, накопленный убыток от обесценения (являющийся разницей между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом обесценения, признанного в составе прибылей и убытков ранее) исключается из состава прочего совокупного дохода и признается в составе прибылей и убытков. Убытки от обесценения по долевым инструментам не восстанавливаются через прибыли и убытки.

**Иностранные валюты.** Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на эту дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления расчетов по данным операциям и при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в составе прибылей и убытков. Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным банком РФ, на 31 декабря 2015 года составлял 72,88:1,00 (на 31 декабря 2014 года: 56,26:1,00); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2015 года составлял: 79,70:1,00 (на 31 декабря 2014 года: 68,34:1,00).

**Основные средства.** Основные средства отражаются по переоцененной стоимости за вычетом любой накопленной впоследствии амортизации и любых накопленных впоследствии убытков от обесценения, если таковые имели место.

Основные средства подлежат регулярной переоценке во избежание существенного отличия балансовой стоимости от той, которая определяется на основании справедливой стоимости на отчетную дату. Частота проведения переоценок зависит от изменений в справедливой стоимости переоцениваемых основных средств. Повышение балансовой стоимости в результате переоценки основных средств отражается в резерве по переоценке в прочем совокупном доходе; в то же время это увеличение признается в качестве прибылей и убытков в той степени, в которой оно сторнирует убыток от переоценки по тому же активу, ранее признанный в качестве прибылей и убытков.

Снижение относится на уменьшение резерва по переоценке непосредственно в прочем совокупном доходе в той степени, в которой оно компенсирует предыдущий прирост стоимости того же самого актива, признанного в резерве по переоценке; все прочие снижения относятся на прибыли и убытки. Сумма амортизации, накопленной на дату оценки, погашается в корреспонденции с первоначальной стоимостью активов, и нетто-остаток корректируется до переоцененной стоимости активов.

В случае выбытия (в результате списания или продажи) объекта основных средств, который был ранее переоценен, сумма резерва по переоценке, учитываемая в составе капитала и относящаяся к этому активу, переносится в состав нераспределенной прибыли.

Стоимость модернизаций и реконструкций капитализируется с одновременным списанием заменяемых объектов. Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их возникновения. Прибыли и убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, отражаются через прибыли и убытки по мере их возникновения.

Начисление амортизации по основным средствам осуществляется с момента готовности к использованию линейным методом в течение срока полезного использования. Сроки полезного использования пересматриваются в конце каждого финансового года; в случае отличия от предыдущих оценок, изменения признаются перспективно.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

Сроки полезного использования	
Здания	50-80
Линии электропередач	20-50
Подстанции	15-30
Прочие	5-50

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения отражается в составе прибылей и убытков в той степени, в которой он превышает признанный в капитале предыдущий прирост от переоценки по тому же активу. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается, если произошло изменение оценок, использованных для определения ценности использования актива или справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

**Нематериальные активы.** Все нематериальные активы Группы имеют определенные сроки полезного использования и включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии.

Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию. Расходы, напрямую относящиеся к созданию идентифицируемых и уникальных программных продуктов, контролируемых Группой, которые с высокой вероятностью будут приносить экономические выгоды, признаются в составе нематериальных активов. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования.

На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

**Денежные средства и эквиваленты.** К денежным средствам относятся наличные денежные средства и банковские депозиты до востребования. К эквивалентам денежных средств относятся краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко конвертированы в денежные средства, сроки выплат по которым наступают не более чем через три месяца после даты приобретения, и стоимость которых не подвержена значительным колебаниям. Денежные средства и эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Банковские депозиты.** Банковские депозиты включают в себя денежные вклады на банковских счетах, сроки выплат по которым наступают более чем через три месяца после даты приобретения. Банковские депозиты учитываются по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки.

**Векселя.** Векселя являются финансовыми активами с фиксированными или определимыми потоками денежных средств, признаваемыми первоначально по справедливой стоимости и впоследствии учитываемыми по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Дебиторская задолженность покупателей и прочая дебиторская задолженность.** Дебиторская задолженность отражается с учетом налога на добавленную стоимость (НДС). Дебиторская задолженность покупателей и прочая дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости.** Убытки от обесценения признаются в составе прибылей и убытков по мере их понесения в результате одного или нескольких событий («события-индикаторы убытка»), которые произошли после первоначального признания актива, оказывают влияние на величину или сроки оцениваемых будущих денежных потоков по финансовому активу или группе финансовых активов и могут быть достоверно оценены. Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при оценке возможного обесценения, являются факт просрочки и возможность реализации соответствующего залога, если таковой имел место.

Если условия по обесценившемуся финансовому активу, учитываемому по амортизированной стоимости, изменяются в результате переговоров или иных причин, возникших вследствие финансовых трудностей контрагента, обесценение учитывается с использованием исходной эффективной процентной ставки до изменения условий.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва, уменьшающего балансовую стоимость актива до дисконтированной стоимости ожидаемых денежных потоков (которые исключают будущие потери в результате некредитоспособности, которые не были понесены) с использованием исходной эффективной процентной ставки по активу. Расчет дисконтированной стоимости будущих денежных потоков по обеспеченному залогом активу отражает денежные потоки, которые могут поступить от реализации залогового имущества, за вычетом расходов по получению и продаже такого имущества, вне зависимости от того, насколько вероятно реализация имущества.

Если в последующие периоды сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение объективно обусловлено обстоятельствами, возникшими после того, как обесценение было признано (такими, как улучшение кредитного рейтинга дебитора), ранее признанный убыток сторнируется путем списания резерва в прибыли и убытки.

Невозмещаемые активы списываются с использованием резерва по обесценению после завершения всех необходимых процедур по возмещению актива и определения суммы убытка. Последующие восстановления ранее списанных сумм кредитуются на счет убытков от обесценения в составе прибылей и убытков.

**Авансы выданные.** Авансы выданные учитываются по себестоимости за вычетом резерва под обесценение. Аванс классифицируется как внеоборотный актив, когда товары или услуги по данному авансу ожидаются к получению более чем через год или когда аванс относится к активу, который сам по себе классифицируется как внеоборотный при первоначальном признании. Если есть признаки того, что активы, товары или услуги, относящиеся к авансу, не будут получены, балансовая стоимость аванса уменьшается, а соответствующий убыток от обесценения признается в составе прибылей и убытков.

**Запасы.** Запасы включают в себя, главным образом, материалы для ремонта и запасные части для передающих активов. Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости. Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной деятельности предприятия за вычетом затрат на продажу.

**Налог на добавленную стоимость.** Исходящий НДС с реализации подлежит уплате налоговым органам, начиная с более раннего из двух моментов (а) поступления платежей от покупателей или (б) реализации товаров (услуг, работ) покупателям. Входящий НДС возмещается против исходящего НДС по получении счета-фактуры. Налоговые органы разрешают учитывать НДС свернуто. НДС по реализации и покупке отражается в консолидированном отчете о финансовом положении свернуто как актив или обязательство. В случаях, когда был создан резерв под обесценение сомнительной дебиторской задолженности, убыток от обесценения отражается в сумме долга дебитора, включая НДС.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль признается в настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с российским законодательством, действующим или принятым на отчетную дату. Расход по налогу на прибыль за период включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и признается в составе прибылей и убытков кроме тех случаев, когда он относится к операциям, признаваемым в составе прочих совокупных доходов в данный или другой период.

Текущий налог на прибыль представляют собой сумму к уплате или к возмещению налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка текущего и предыдущих периодов. Прочие налоги включены в состав операционных расходов.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Отложенный налог на прибыль отражается по балансовому методу учета обязательств и начисляется в отношении убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности. В соответствии с исключением по первоначальному признанию, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном отражении актива или обязательства по операциям, отличным от операций по объединению компаний, если факт первоначального отражения данной операции не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по действующим или принятым на отчетную дату ставкам, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или погашения налоговых убытков. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль взаимозачитываются только в рамках отдельных компаний Группы. Отложенные налоговые активы в отношении временных разниц и убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, отражаются только в той мере, в какой существует вероятность, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для их погашения.

Отложенный налог на прибыль начисляется на долю нераспределенной прибыли и изменений прочих резервов дочерних компаний после приобретения кроме тех случаев, когда Группа контролирует политику начисления и выплаты дивидендов дочерней компании и вероятно, что разница не будет реализована через дивиденды или другим способом в обозримом будущем.

Неопределенные позиции Группы в отношении налогов пересматриваются руководством на каждую отчетную дату. Сумма признаваемых обязательств в отношении расчетов по налогу на прибыль определяется руководством таким образом, чтобы предотвратить исчисление дополнительных налогов, в случае если позиция Группы будет оспорена налоговыми органами. Оценки делаются на основании интерпретаций налогового законодательства, действующего или принятого на отчетную дату, а также известных судебных решений и прочих регламентаций таких вопросов. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, отличным от налога на прибыль, признаются на основании наиболее точной оценки руководством плательщиков, необходимых для погашения обязательств на отчетную дату.

**Кредиторская задолженность и начисления.** Кредиторская задолженность отражается с учетом налога на добавленную стоимость. Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Она признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Авансы полученные.** Авансы полученные в основном представляют собой отложенный доход за будущие услуги по присоединению и отражаются по номинальной стоимости.

**Заемные средства.** Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибылей и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицированных активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа (а) несет затраты по квалифицируемым активам, (б) несет затраты по займам и (в) ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже. Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Пенсии и вознаграждения по окончании трудовой деятельности.** В процессе текущей деятельности Группа уплачивает обязательные взносы по социальному страхованию в Пенсионный фонд РФ в пользу своих работников. Эти взносы относятся на затраты по мере их возникновения и включаются в состав расходов по выплатам работникам и налогов с фонда оплаты труда в составе прибылей и убытков.

Кроме того, Группа реализует ряд пенсионных планов с установленными выплатами, подразумевающих выплату вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности и других долгосрочных вознаграждений. Эти планы включают пожизненные пенсии, единовременные вознаграждения при выходе на пенсию, финансовую поддержку после ухода на пенсию, выплаты к юбилейным датам и компенсации в случае смерти и охватывают большинство работников Группы. Согласно условиям планов, размер выплат, которые сотрудник будет получать после выхода на пенсию, зависит от его даты рождения, продолжительности работы в Группе, должности, размера заработной платы и наличия наград или почетных званий. Группа принимает на себя обязательства по выплатам пожизненных пенсий через негосударственный пенсионный фонд. Тем не менее, активы, аккумулируемые в негосударственном пенсионном фонде, не удовлетворяют критериям признания активов пенсионного плана в соответствии с МСФО (IAS) 19 (2011). Эти активы учитываются как прочие внеоборотные активы. Прочие вознаграждения, отличные от пожизненной пенсии, выплачиваемой из средств негосударственного пенсионного фонда, обеспечиваются непосредственно Группой при наступлении момента платежа.

Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату за вычетом справедливой стоимости активов плана и непризнанной стоимости услуг прошлых периодов. Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитываются ежегодно квалифицированным актуарием при помощи метода прогнозируемой условной единицы. Дисконтированная величина обязательств по плану с установленными выплатами определяется путем дисконтирования оценочной величины будущих оттоков денежных средств с использованием ставки доходности государственных облигаций, сроки погашения которых приближены к срокам соответствующих пенсионных обязательств.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие вследствие корректировок на основе опыта и изменения в актуарных оценках, признаются в капитале через прочий совокупный доход в том периоде, к которому они относятся. Стоимость прошлых услуг немедленно признается в качестве расхода в консолидированном отчете о совокупном доходе.

**Операционная аренда.** Если Группа является арендатором по договору аренды, по условиям которого практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности, не переходят к ней от арендодателя, то совокупные арендные платежи, в том числе при предполагаемом прекращении аренды, признаются линейным методом в составе прибылей и убытков на протяжении всего срока аренды.

**Обязательства по финансовой аренде.** Если Группа является арендатором и принимает на себя практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности, то данное имущество признается в составе основных средств в момент начала аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованного имущества и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между погашением обязательства и финансовыми расходами для обеспечения постоянной процентной ставки по непогашенному обязательству. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих финансовых расходов включаются в состав заемных средств. Расходы по процентам учитываются в составе прибылей и убытков с использованием метода эффективной процентной ставки.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Основные средства, приобретенные по договору финансовой аренды, амортизируются в течение их срока полезного использования или в течение меньшего срока аренды, если у Группы нет разумной уверенности, что имущество перейдет в ее собственность по окончании срока аренды.

**Собственные акции, выкупленные у акционеров.** Собственные акции, выкупленные у акционеров, учитываются по средневзвешенной стоимости. Любые прибыли и убытки, связанные с выбытием собственных акций, выкупленных у акционеров, признаются непосредственно в составе капитала.

**Дивиденды.** Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

**Доля неконтролирующих акционеров.** Доля неконтролирующих акционеров представляет собой пропорциональную долю миноритарных акционеров в капитале и совокупном доходе дочерних обществ Группы. Она рассчитывается на основе доли владения неконтролирующих акционеров в этих дочерних обществах. При расчете доли неконтролирующих акционеров учитываются особые права держателей привилегированных акций дочерних обществ при ликвидации. Все прибыли и убытки, ставшие результатом приобретений и продаж неконтролирующих долей, признаются в консолидированном отчете об изменении капитала.

**Признание выручки.** Показатели выручки отражены без НДС. Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии признается в том отчетном периоде, в котором эти услуги были оказаны. Выручка от реализации электрической энергии признается по факту передачи электроэнергии. Выручка от оказания услуг по техническому присоединению представляет собой невозмещаемую плату за подключение потребителей к электрическим сетям и признается по факту подключения потребителя к сети. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого к получению возмещения.

Выручка по договорам на оказание услуг признается в том учетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из стадии завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

**Государственные субсидии.** Государственные субсидии первоначально признаются по справедливой стоимости как отложенный доход, если существует обоснованная уверенность в том, что эти субсидии будут получены и что Группа выполнит все связанные с ними условия, а впоследствии признаются в составе прибыли или убытка за период как прочие доходы на систематической основе на протяжении срока полезного использования соответствующего актива. Субсидии, предоставляемые для покрытия понесенных Группой расходов, признаются в составе прибыли или убытка за период на систематической основе в качестве прочих доходов в тех же периодах, в которых были признаны соответствующие расходы.

**Акционерный капитал.** Обыкновенные акции с негарантированными дивидендами признаются в качестве капитала по завершению эмиссии акций и ее регистрации в Федеральной службе по финансовым рынкам РФ. Превышение справедливой стоимости полученного возмещения над номинальной стоимостью акций признается в капитале как эмиссионный доход.

**Прибыль на акцию.** Прибыль на акцию определяется путем деления суммы прибыли или убытка, причитающейся акционерам Общества, на средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Примечание 4. Основные дочерние общества**  
Все дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Основные дочерние общества по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года представлены ниже:

Название	31 декабря 2015 года		31 декабря 2014 года	
	Доля владения, %	Доля голосов, %	Доля владения, %	Доля голосов, %
<b>Магистральные сетевые компании:</b>				
ОАО «Кубанские магистральные сети»	49,0	49,0	49,0	49,0
ОАО «Томские магистральные сети»	52,0	59,9	52,0	59,9
<b>Прочие компании</b>				
ОАО «Нурэнерго»	77,0	77,0	77,0	77,0
ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции»	100,0	100,0	100,0	100,0
ОАО «Научно-технический центр ФСК ЕЭС»	100,0	100,0	100,0	100,0
ОАО «Дальэнергосетьпроект»	100,0	100,0	100,0	100,0
ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС»	100,0	100,0	100,0	100,0
АО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»	100,0	100,0	100,0	100,0
ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС»	100,0	100,0	100,0	100,0

*Магистральные сетевые компании.* ОАО «Кубанские магистральные сети» и ОАО «Томские магистральные сети» владеют сетевыми активами, относящимися к ЕНЭС и находящимися под управлением Общества.

Группа владеет 49 процентами голосующих акций ОАО «Кубанские магистральные сети», консолидируемого дочернего общества. Группа имеет возможность управлять финансовой и операционной политикой данного общества, поскольку владеет значительной частью акционерного капитала и в силу ряда прочих факторов, позволяющих осуществлять контроль, наиболее важные из них следующие: ОАО «ФСК ЕЭС» имеет большинство в совете директоров, является основным собственником и, по сути, имеет полный контроль над всеми компонентами активов и обязательств.

*ОАО «Нурэнерго»* осуществляет распределение и продажу электрической энергии на территории Чеченской Республики. В связи с тяжелыми условиями осуществления деятельности в Чеченской Республике, чистые активы ОАО «Нурэнерго» являются отрицательными. В 2015 году компания утратила статус гарантирующего поставщика электроэнергии и прекратила оказывать услуги по продаже электроэнергии.

*ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции».* Основная деятельность компании заключается в производстве и реализации электроэнергии, генерируемой мобильными газотурбинными станциями, используемыми в энергодефицитных точках системы и в моменты высокой нагрузки как источник дополнительной мощности.

*ОАО «Научно-технический центр ФСК ЕЭС»* является научно-исследовательским проектным институтом в сфере электроэнергетики.

*ОАО «Дальэнергосетьпроект»* является сетевой инжиниринговой компанией.

*ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС».* Основными видами деятельности этой компании являются диагностика, техническое обслуживание, а также регулярные и экстренные ремонты линий электропередач и прочих электрических объектов ЕНЭС.

*АО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы».* Основной деятельностью этой компании является функционирование в качестве разработчика в проектах капитального строительства, связанных с реконструкцией и технической модернизацией средств электроснабжения и инфраструктуры.

*ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС»* владеет миноритарными долями в ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ПАО «Российские сети» (бывшее ОАО «Холдинг МРСК»).

**Примечание 5. Связанные стороны**

**Компании, связанные с правительством.** В процессе своей обычной деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с правительством, – то есть находящимися под контролем, совместным контролем или значительным влиянием Правительства РФ. В значительной степени основная деятельность Группы заключается в оказании услуг по передаче электрической энергии компаниям, связанным с правительством, по регулируемым тарифам. Заемные средства Группа получает от банков, связанных с правительством, по действующим рыночным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Примечание 5. Связанные стороны (продолжение)**

В течение лет, закончившихся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, Группа имела следующие существенные операции с компаниями, связанными с правительством:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Передача электрической энергии	143 239	136 232
Продажа электрической энергии	3 066	2 758
Технологическое присоединение к сетям	12 046	1 616
Покупная электроэнергия для производственных нужд	(7 971)	(7 375)

Значительные остатки по операциям с компаниями, связанными с правительством, представлены ниже:

	31 декабря 2015 года	31 декабря 2014 года
Денежные средства и эквиваленты	15 454	41 474
Банковские депозиты	16 269	130
Долгосрочная дебиторская задолженность	14 229	2 627
Прочие внеоборотные активы	21	38
Прочие оборотные активы	16	47
Дебиторская задолженность покупателей (за вычетом резерва по сомнительной дебиторской задолженности в сумме 7 656 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 3 236 млн. рублей на 31 декабря 2014 года)	29 237	31 778
Прочая задолженность (за вычетом резерва по сомнительной дебиторской задолженности в сумме 1 235 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 919 млн. рублей на 31 декабря 2014 года)	2 009	1 870
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	22 271	14 384
Авансы строителным компаниям и поставщикам основных средств (в составе незавершенного строительства)	912	1 119
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	(6)	(8)
Долгосрочные заемные средства	(416)	(519)
Краткосрочные заемные средства	(104)	(141)
Кредиторская задолженность и начисления	(22 537)	(21 220)

На 31 декабря 2014 и 2015 года у Группы имелась неиспользованная возможность привлечения долгосрочного финансирования у банков, связанных с правительством, в сумме 105 000 млн. рублей с процентными ставками не превышающими 14 % и сроками погашения с 2018 по 2026 год. На 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2015 года у Группы не было неиспользованной возможности привлечения краткосрочного финансирования у банков, связанных с правительством.

Расчеты по налогам раскрыты в Примечаниях 16, 20 и 22. Налоговые операции раскрыты в консолидированном отчете о совокупном доходе.

**Вознаграждения руководству.** Вознаграждения выплачиваются членам Правления за выполнение ими своих обязанностей на условиях полной занятости и складываются из предусмотренной договором заработной платы, неденежных компенсаций, а также премий, определяемых по результатам за период на основании показателей бухгалтерской отчетности по РСБУ. Также членам Правления и их ближайшим родственникам предоставляется дополнительная медицинская страховка.

Вознаграждения или компенсации выплачиваются членам Совета директоров за их деятельность в этой роли и за участие в заседаниях Совета директоров по результатам работы за год. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Общая сумма вознаграждений в виде заработной платы, премий и неденежных компенсаций (без учета страховых взносов в социальные фонды), предоставленных членам Правления за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, представлена ниже:

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 5. Связанные стороны (продолжение)

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Краткосрочные вознаграждения, включая заработную плату и премии	323	250
Выходные пособия	23	16
Выплаты по окончании трудовой деятельности и прочие выплаты долгосрочного характера	10	12
Вознаграждение долевыми инструментами	-	1
<b>Итого</b>	<b>356</b>	<b>279</b>

Сумма краткосрочного вознаграждения членам Правления представляет собой вознаграждение, начисленное в течение соответствующего периода.

Членом Совета директоров не было назначено вознаграждение за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2015 года.

Примечание 6. Основные средства

	Здания	Линии электро- передач	Подстан- ции	Незавер- шенное стро- ительство	Прочее	Итого
<b>Переоцененная или первоначальная стоимость</b>						
Сальдо на 1 января 2015 года	20 145	372 659	222 250	147 765	32 210	795 029
Приобретение дочернего предприятия	232	-	-	-	17	249
Поступления	503	41	122	73 523	883	75 072
Перевод/ввод в состав основных средств	1 864	21 772	35 652	(63 762)	4 474	-
Выбытия	(1 924)	(1 710)	(1 495)	(1 822)	(407)	(7 358)
Сальдо на 31 декабря 2015 года	20 820	392 762	256 529	155 704	37 177	862 992
Включая основные средства по договорам финансовой аренды	-	-	-	-	1 432	1 432
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
Сальдо на 1 января 2015 года	-	-	-	-	-	-
Начисление амортизации	(385)	(15 389)	(17 541)	-	(6 132)	(39 447)
Признание обесценения	-	-	-	(2 850)	-	(2 850)
Выбытия	29	39	206	-	145	419
Сальдо на 31 декабря 2015 года	(356)	(15 350)	(17 335)	(2 850)	(5 987)	(41 878)
Включая основные средства по договорам финансовой аренды	-	-	-	-	(72)	(72)
Остаточная стоимость на 1 января 2015 года	20 145	372 659	222 250	147 765	32 210	795 029
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	20 464	377 412	239 194	152 854	31 190	821 114

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 5. Основные средства (продолжение)

	Здания	Линии электро- передач	Подстан- ции	Незавер- шенное стро- ительство	Прочее	Итого
<b>Переоцененная или первоначальная стоимость</b>						
Сальдо на 1 января 2014 года	20 912	495 652	341 136	306 514	43 829	1 208 043
Поступления	258	433	297	108 800	2 206	111 994
Перевод/ввод в состав основных средств	3 795	86 613	49 018	(147 102)	7 676	-
Выбытия	(46)	(113)	(1 129)	(1 745)	(1 401)	(4 434)
Исключение амортизации и резерва на обесценение	(4 425)	(195 619)	(187 890)	(84 636)	(27 852)	(500 422)
Восстановление резерва по обесценению	1 034	14 934	25 379	17 578	4 922	63 847
Дооценка	3 074	78 719	25 054	408	6 744	113 999
Уменьшение резерва переоценки	(1 524)	(59 499)	(2 032)	-	(382)	(63 437)
Уценка	(2 933)	(48 461)	(27 583)	(52 052)	(3 532)	(134 561)
Сальдо на 31 декабря 2014 года	20 145	372 659	222 250	147 765	32 210	795 029
Включая основные средства по договорам финансовой аренды	-	-	-	-	1 432	1 432
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
Сальдо на 1 января 2014 года	(3 423)	(157 012)	(158 450)	(117 237)	(22 211)	(458 333)
Начисление амортизации	(335)	(20 354)	(17 902)	-	(4 774)	(43 365)
Перевод/ввод в состав основных средств	(673)	(18 286)	(12 166)	32 653	(1 528)	-
Признание обесценения	-	(5)	-	(52)	(5)	(62)
Выбытия	6	38	628	-	666	1 338
Исключение амортизации и резерва на обесценение	4 425	195 619	187 890	84 636	27 852	500 422
Сальдо на 31 декабря 2014 года	-	-	-	-	-	-
Включая основные средства по договорам финансовой аренды	-	-	-	-	-	-
Остаточная стоимость на 1 января 2014 года	17 489	338 640	182 686	189 277	21 618	749 710
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 года	20 145	372 659	222 250	147 765	32 210	795 029



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 6. Основные средства (продолжение)

Капитализированные проценты по займам в размере 23 927 млн. рублей за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, включены в поступления (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 16 835 млн. руб.). Ставка капитализации в размере 10,96% за год, закончившийся 31 декабря 2015 (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 6,27%), была использована для определения капитализируемой суммы процентов по займам, представляющей средневзвешенную величину процентов, соответствующую заемным средствам Группы, отражавшимся на балансе в течение периода.

Незавершенное строительство представляет собой балансовую стоимость основных средств, еще не введенных в эксплуатацию, а также авансы строительным компаниям и поставщикам основных средств. На 31 декабря 2015 года такие авансы составили 11 646 млн. рублей за вычетом дополнительно признанного обесценения в размере 4 308 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 13 773 млн. рублей за вычетом дополнительно признанного обесценения в размере 13 604 млн. рублей).

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, компьютерная и офисная техника и прочее оборудование. Земельные участки относятся в те же категории, куда относятся основные средства, расположенные на них.

**Переоценка.** В 2014 году руководство привлекло независимого оценщика для проведения оценки основных средств по состоянию на 31 декабря 2014 года. Величина справедливой стоимости основных средств была определена в размере 795 029 миллионов рублей. При этом данная оценка справедливой стоимости была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки (Примечание 2).

Основные средства Группы представлены, главным образом, объектами специализированного назначения, которые редко продаются на открытом рынке, кроме как в составе действующего бизнеса. За исключением земельных участков, стоимость которых оценивается на основе информации по недавним рыночным сделкам, в Российской Федерации рынок для такого рода объектов основных средств не является активным и не дает возможности использовать рыночные подходы для определения их справедливой стоимости, поскольку количество сделок по продаже сравнимых объектов является недостаточным.

Соответственно, справедливая стоимость объектов основных средств определялась преимущественно методом оценки стоимости замещения с учетом накопленной амортизации. Данный метод предполагает оценку суммы затрат, которая потребовалась бы для восстановления (воспроизводства) или замены соответствующего объекта с учетом корректировок на физический, функциональный и экономический износ, а также моральное устаревание.

Оценка стоимости замещения с учетом накопленной амортизации производилась на основе данных из внутренних информационных источников и результатов аналитического обзора российского и международных рынков для подобных объектов основных средств. Рыночные данные были получены из различных публикуемых источников, каталогов, статистических справочников и т.д., а также на основе информации, полученной от отраслевых экспертов и поставщиков соответствующих объектов, как в Российской Федерации, так и за ее пределами.

В дополнение к определению стоимости замещения, с учетом накопленной амортизации, были проанализированы потоки денежных средств для каждой единицы генерирующей денежные средства. Сегмент по передаче электрической энергии (Примечание 29) был признан одной единицей генерирующей денежные средства. По результатам проведенного анализа рассчитанная стоимость замещения с учетом накопленной амортизации была снижена на 791 263 миллионов рублей.

При проведении анализа потоков денежных средств от Сегмента по передаче электроэнергии были использованы следующие основные допущения:

- Период прогнозирования составляет 16 лет - с 2015 до 2030 года;
- Плавающая номинальная посленалоговая ставка дисконтирования в размере 12,6% в 2015 году, 11,32% в 2016 году и 10,03% в 2017-2030 годах была определена на основе средневзвешенной стоимости капитала.
- Предпосылки, влияющие на прогноз необходимой валовой выручки включают:
  - Утвержденные расчеты тарифа на 2015-2019 годы, рассчитанные с использованием методологии доходности инвестированного капитала (RAB);
  - Ключевые параметры, используемые при тарифообразовании: нормы доходности на «старый» и «новый» капитал 10%; срок возврата на капитал -35 лет; соотношение чистого оборотного капитала к выручке 7,9%; уровень экономии подконтрольных расходов (3%) в 2020-2030 годах основан на данных 2019 года
  - Снижение объема «старого» капитала, используемого в RAB методологии до нуля;
  - Фиксированный уровень заявленной мощности с 2016 года;

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 6. Основные средства (продолжение)

- Учет доходов от технологического присоединения объектов генерации;
- Денежные потоки от распределительных сетей
- Расходы на ремонт имеющихся основных средств на периоды с 2014 по 2030 годы оценены как равные сумме расходов, ограниченной допустимыми нормами в условиях тарифного регулирования;
- Терминальная стоимость была определена на основе модели Гордона исходя из темпа роста в постпрогнозном периоде 2,76% (в соответствии с долгосрочным прогнозом индекса потребительских цен, опубликованным Министерством экономического развития).

Если бы ставка дисконтирования была выше на 0,5%, возмещаемая стоимость основных средств Сегмента по передаче электроэнергии снизилась бы приблизительно на 5,4%.

**Результаты переоценки.** Накопленная амортизация и обесценение по состоянию на 31 декабря 2014 года вычтены из валовой стоимости основных средств и чистая стоимость основных средств пересчитана до переоцененной величины. Результаты переоценки основных средств, а также корректировка амортизации представлены в таблице выше.

При проведении переоценки основных средств Группа переоценила сроки полезного использования определенных активов, включенных в группу Линии электропередач, что привело к росту среднего срока полезного использования активов этой группы с 19 до 24 лет.

**Историческая стоимость.** Для каждого класса основных средств, отраженных по переоцененной стоимости в настоящей консолидированной финансовой отчетности, балансовая стоимость, которая признавалась бы в случае учета активов по первоначальной стоимости, представлена ниже:

	Здания	Линии электропередач	Подстанции	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	20 824	294 689	280 836	205 598	29 688	831 635
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 года	18 713	274 793	247 829	223 140	26 553	791 028
Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 года	15 597	222 834	238 904	247 851	25 832	751 018

**Арендованные основные средства.** В стоимость основных средств включен ряд объектов, полученных по договорам финансовой аренды (лизинга). На 31 декабря 2015 года остаточная стоимость арендованных основных средств составила 1 360 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 1 432 млн. рублей). Арендованное оборудование оформлено в залог в обеспечение арендных обязательств.

**Операционная аренда.** Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на условиях операционной аренды. Ожидаемая величина арендной платы определяется на основании договоров аренды и составляет:

	31 декабря 2015 года	31 декабря 2014 года
До одного года	559	780
От одного до пяти лет	1 041	1 997
Более пяти лет	7 357	14 729
<b>Всего</b>	<b>8 957</b>	<b>17 506</b>

Данные договоры аренды, как правило, заключены на срок от 1 до 49 лет и могут быть продлены на более длительный период. Арендная плата подлежит пересмотру на регулярной основе в целях соответствия рыночному уровню.

По состоянию на 31 декабря 2015 года балансовая стоимость основных средств, переданных в операционную аренду, составила 8 071 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 8 232 млн. рублей).

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 7. Нематериальные активы

	Корпоративная информационная система управления (SAP R/3)	Прочие нематериальные активы	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2014 года	5 468	10 382	15 850
Накопленная амортизация	(1 579)	(3 043)	(4 622)
<b>Балансовая стоимость на 1 января 2014 года</b>	<b>3 889</b>	<b>7 339</b>	<b>11 228</b>
Поступления	298	998	1 296
Выбытие первоначальной стоимости	91	(91)	-
Выбытие накопленной амортизации	(345)	(121)	(466)
Начисление амортизации	(2 038)	(1 735)	(3 773)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2014 года</b>	<b>1 895</b>	<b>6 390</b>	<b>8 285</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2014 года	5 512	11 168	16 680
Накопленная амортизация	(3 617)	(4 778)	(8 395)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2014 года</b>	<b>1 895</b>	<b>6 390</b>	<b>8 285</b>
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2015 года</b>	<b>5 512</b>	<b>11 168</b>	<b>16 680</b>
Накопленная амортизация	(3 617)	(4 778)	(8 395)
<b>Балансовая стоимость на 1 января 2015 года</b>	<b>1 895</b>	<b>6 390</b>	<b>8 285</b>
Поступления	564	399	963
Выбытие первоначальной стоимости	368	(368)	-
Выбытие накопленной амортизации	(11)	(4)	(15)
Начисление амортизации	(568)	(913)	(1 481)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 года</b>	<b>2 248</b>	<b>5 504</b>	<b>7 752</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 года	6 433	11 195	17 628
Накопленная амортизация	(4 185)	(5 691)	(9 876)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 года</b>	<b>2 248</b>	<b>5 504</b>	<b>7 752</b>

Корпоративная информационная система управления (SAP R/3) состоит из нескольких модулей (частей) и относящихся к ним лицензий. По состоянию на 31 декабря 2015 года только некоторые модули (части) были введены в эксплуатацию и амортизировались. Эти модули амортизируются в течение 5 лет линейным методом. В стоимость системы включены расходы по разработке в размере 676 млн. рублей на 31 декабря 2015 года (на 31 декабря 2014 года: 930 млн. рублей).

Прочие нематериальные активы включают в себя самостоятельно разработанные программы, удовлетворяющие критериям признания нематериальных активов, в размере 265 млн. рублей на 31 декабря 2015 года (на 31 декабря 2014 года: 739 млн. рублей).

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 8. Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия

Изменение стоимости финансовых вложений в зависимые и совместные предприятия представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>2 109</b>	<b>1 440</b>
Доля в прибыли зависимых и совместных предприятий	(8)	19
Приобретение дочернего общества	(258)	-
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	(152)	650
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>1 691</b>	<b>2 109</b>

Балансовая стоимость финансовых вложений в зависимые и совместные предприятия представлена ниже:

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
АО ОЭС «СакРусэнерго»	1 586	1 724
Прочие зависимые предприятия	105	385
<b>Итого финансовые вложения в зависимые общества</b>	<b>1 691</b>	<b>2 109</b>

Примечание 9. Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи

	На 1 января 2015 года	Приобретения	Изменение справедливой стоимости	На 31 декабря 2015 года
ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	13 759	-	7 721	21 480
ПАО «Российские сети»	625	-	55	680
Прочие	-	111	-	111
<b>Итого</b>	<b>14 384</b>	<b>111</b>	<b>7 776</b>	<b>22 271</b>

	На 1 января 2014 года	Изменение справедливой стоимости	Обесценение	На 31 декабря 2014 года
ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	19 379	-	(5 620)	13 759
ПАО «Российские сети»	1 063	(31)	(407)	625
<b>Итого</b>	<b>20 442</b>	<b>(31)</b>	<b>(6 027)</b>	<b>14 384</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, увеличение справедливой стоимости данных финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, в общей сумме 7 776 млн. рублей было отражено в прочем совокупном доходе (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: уменьшение справедливой стоимости было отражено в прочем совокупном доходе и перенесено в прибыли и убытки в сумме 6 027 млн. рублей).

Оценка ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ПАО «Российские сети» производится на многократной основе с использованием рыночных котировок (исходные данные 1 Уровня) на конец каждого отчетного периода.

Примечание 10. Долгосрочная дебиторская задолженность, прочие внеоборотные и прочие оборотные активы

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Долгосрочная дебиторская задолженность покупателей (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 118 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 505 млн. рублей на 31 декабря 2014 года)	15 180	2 933
Займы выданные	1 030	-
Долгосрочные векселя	204	354
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>16 414</b>	<b>3 287</b>
НДС к возмещению	7	23
Прочие внеоборотные активы	558	800
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>16 979</b>	<b>4 110</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 10. Долгосрочная дебиторская задолженность, прочие внеоборотные и прочие оборотные активы (продолжение)

Долгосрочная дебиторская задолженность покупателей в основном относится к новым контрактам на осуществление технологического присоединения, которые предоставляют рассрочку платежа за оказанные услуги, а также включает себя реструктурированную дебиторскую задолженность за услуги по передаче электроэнергии, погашение которой ожидается в период, превышающий 12 месяцев после отчетной даты.

Долгосрочная дебиторская задолженность относящаяся к новым договорам по технологическому присоединению предполагает процентную рассрочку равномерными ежеквартальными платежами. Проценты начисляются по ключевой ставке Центрального Банка Российской Федерации.

Прочие оборотные активы включают краткосрочные векселя в сумме 194 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2015 года (31 декабря 2014 года: 625 млн. рублей).

В состав краткосрочных векселей включены векселя ООО «ЭНЕРГО-финанс», полностью обесцененные. Сумма резерва под обесценение составила 12 022 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года.

Все векселя номинированы в российских рублях. Справедливая стоимость векселей приблизительно соответствует их балансовой стоимости.

Примечание 11. Денежные средства и эквиваленты

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	7 518	11 336
Эквиваленты денежных средств	20 658	30 732
<b>Итого денежные средства и эквиваленты</b>	<b>28 176</b>	<b>42 068</b>

Денежные средства на банковских счетах и в кассе	Рейтинг	Рейтинговое агентство	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
ПАО «РНКБ Банк»	A	Expert RA	4 180	-
АО «Альфа-Банк»	BB+	Fitch Ratings	1 767	461
ПАО «Сбербанк»	Ba1	Moody's	733	9 880
АО «Газпромбанк»	BB+	Fitch Ratings	469	893
АО «АБ «РОССИЯ»	AA++	Expert RA	167	1
Денежные средства в кассе			16	17
Прочие банки			186	84
<b>Итого денежные средства на банковских счетах и в кассе</b>			<b>7 518</b>	<b>11 336</b>

Эквиваленты денежных средств включают в себя краткосрочные вложения в депозитные сертификаты:

Банковские депозиты	Процентная ставка	Рейтинг	Рейтинговое агентство	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
			Standard &		
ПАО «Банк ВТБ»	11,00-11,15%	BB+	Poor's	6 599	-
АО «Альфа-Банк»	10,75-11,50%	BB+	Fitch Ratings	6 364	-
АО «Газпромбанк»	10,40-11,00%	BB+	Fitch Ratings	5 818	19 516
ПАО «Сбербанк»	4,00-10,20%	Ba1	Moody's	1 770	11 185
АО «АБ «РОССИЯ»	10,85-11,00%	AA++	Expert RA	88	-
<b>Итого депозитные сертификаты</b>				<b>20 639</b>	<b>30 701</b>

Примечание 12. Банковские депозиты

	Процентная ставка	Рейтинг	Рейтинговое агентство	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
ПАО «Банк ВТБ»	10,50-11,01%	BB+	Standard & Poor's	13 116	-
АО «Альфа-Банк»	10,75-11,05%	BB+	Fitch Ratings	7 700	-
АО «АБ «РОССИЯ»	10,60-11,20%	BB+	Fitch Ratings	6 300	25
АО «Газпромбанк»	17,03-18,31%	Ba1	Moody's	3 060	30
ПАО «Сбербанк»	10,50-11,01%	BB+	Standard & Poor's	93	130
<b>Итого банковские депозиты</b>				<b>30 269</b>	<b>185</b>

Справедливая стоимость банковских депозитов приблизительно соответствует их балансовой стоимости.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 13. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Дебиторская задолженность покупателей		
(за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 14 232 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 8 397 млн. рублей на 31 декабря 2014 года)	37 904	38 240
Прочая дебиторская задолженность		
(за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 2 107 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 1 466 млн. рублей на 31 декабря 2014 года)	3 751	8 046
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>41 655</b>	<b>46 286</b>
НДС к возмещению	2 676	7 578
Авансы, выданные поставщикам		
(за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 2 002 млн. рублей на 31 декабря 2015 года и 1 981 млн. рублей на 31 декабря 2014 года)	5 635	1 946
Предоплаты по налогам	77	102
<b>Итого дебиторская задолженность и авансы выданные</b>	<b>50 043</b>	<b>55 912</b>

Дебиторская задолженность покупателей и прочая дебиторская задолженность является беспроцентной и подлежит погашению в основном в период от 30 до 90 дней. В связи с непродолжительным сроком погашения дебиторской задолженности покупателей и прочей дебиторской задолженности ее справедливая стоимость приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Предоплаты по налогам будут зачтены в счет будущих обязательств по уплате налогов. Руководство определяет размер резерва по сомнительной задолженности, основываясь на специфических характеристиках конкретных клиентов, их платежеспособности, динамике погашения задолженности, платежах и договоренностях, произошедших после отчетной даты, а также анализа ожидаемых будущих денежных потоков. Эффекты от дисконтирования отражаются в резервах по сомнительной задолженности и в расходах. Руководство считает, что компании Группы смогут получить чистую стоимость дебиторской задолженности путем получения денежных средств и проведения неденежных расчетов, а, следовательно, балансовая стоимость дебиторской задолженности примерно соответствует ее справедливой стоимости.

Движение резерва по сомнительной дебиторской задолженности представлено ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Долгосрочная дебиторская задолженность покупателей	Краткосрочная дебиторская задолженность покупателей	Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Итого
<b>На 1 января</b>	<b>505</b>	<b>8 397</b>	<b>1 466</b>	<b>1 981</b>	<b>12 349</b>
Начисление резерва	85	8 137	971	22	9 215
Восстановление резерва	-	(1 960)	(188)	(4)	(2 152)
Списание задолженности	-	(239)	(146)	(1)	(386)
Амортизация дисконта	(472)	(84)	5	-	(551)
Приобретение дочернего предприятия	-	-	10	4	14
Выбытие дочернего предприятия	-	(30)	-	-	(30)
Переклассификация между видами	-	11	(11)	-	-
<b>На 31 декабря</b>	<b>118</b>	<b>14 232</b>	<b>2 107</b>	<b>2 002</b>	<b>18 459</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	Долгосрочная дебиторская задолженность покупателей	Краткосрочная дебиторская задолженность покупателей	Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам	Итого
<b>На 1 января</b>	<b>905</b>	<b>5 689</b>	<b>789</b>	<b>1 979</b>	<b>9 362</b>
Начисление резерва	-	3 306	190	4	3 500
Восстановление резерва	-	(491)	(123)	-	(614)
Списание задолженности	-	(17)	(33)	(3)	(53)
Амортизация дисконта	(317)	(178)	-	-	(495)
Перевод из прочих финансовых активов	-	-	649	-	649
Переклассификация между видами	(83)	88	(6)	1	-
<b>На 31 декабря</b>	<b>505</b>	<b>8 397</b>	<b>1 466</b>	<b>1 981</b>	<b>12 349</b>



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 13. Дебиторская задолженность и авансы выданные (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2015 года просроченная задолженность, в отношении которой не был создан резерв по сомнительным долгам, составила 18 846 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 26 544 млн. рублей).

Анализ необесцененной дебиторской задолженности по срокам представлен ниже:

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Непросроченная и необесцененная дебиторская задолженность	22 809	19 742
<b>Просроченная дебиторская задолженность:</b>		
Менее 3 месяцев	7 919	11 279
От 3 до 6 месяцев	3 572	7 439
От 6 до 12 месяцев	5 487	6 007
От 1 года до 3 лет	1 868	1 819
От 3 до 5 лет	-	-
Более 5 лет	-	-
<b>Всего</b>	<b>41 655</b>	<b>46 286</b>

Примечание 14. Запасы

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Запасные части	3 298	2 796
Материалы для ремонта	3 073	2 641
Прочие запасы	9 692	5 009
<b>Итого запасы</b>	<b>16 063</b>	<b>10 446</b>

Стоимость запасов представлена за вычетом резерва под обесценение в сумме 47 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2015 года (на 31 декабря 2014 года: 57 млн. рублей). По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

Примечание 15. Капитал

Акционерный капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных акций		На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года		
Обыкновенные акции	1 274 665 323 063	1 274 665 323 063	637 333	633 333

На 31 декабря 2015 года количество обыкновенных акций, одобренных к выпуску, составило 1 346 805 824 тысяч штук номиналом 0,5 рубля каждая.

**Собственные акции, выкупленные у акционеров.** На 31 декабря 2015 года Группа через свое дочернее общество владела 13 727 165 тысячами штук собственных обыкновенных акций общей стоимостью 4 719 млн. рублей на 31 декабря 2014 года (на 31 декабря 2014 года: 4 719 млн. рублей).

**Резервы.** Резервы включают резервы переоценки основных средств и финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи, резерв, связанный с переводом в валюту представления отчетности, и резерв переоценки обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности. Резерв, связанный с переводом в валюту представления отчетности, образуется вследствие пересчета чистых активов иностранного зависимого общества.

Резервы состоят из следующих частей:

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Резервы переоценки (за вычетом налога), в том числе:		
- основных средств (Примечание 6)	225 103	225 563
- финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи (Примечание 9)	6 221	-
Резерв переоценки обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности (Примечание 18)	(2 320)	93
Резерв, связанный с переводом в валюту представления отчетности	574	726
<b>Итого резервы</b>	<b>229 578</b>	<b>226 382</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 15. Капитал (продолжение)

Резервы за год, закончившийся 31 декабря 2015 года (за вычетом налога):

	Резерв переоценки:		Резерв, переоценки обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности (Прим 18)	Резерв, связанный с переводом в валюту пред- ставления отчетности (Прим. 8)	Итого резервы
	основных средств (Прим. 6)	финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи (Прим. 9)			
<b>На 1 января 2015 года</b>	<b>225 563</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>726</b>	<b>226 382</b>
Изменение резерва переоценки основных средств	(460)	-	-	-	(460)
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	-	6 221	-	-	6 221
Изменение резерва переоценки обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	-	-	(2 413)	-	(2 413)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	-	-	(152)	(152)
<b>На 31 декабря 2015 года</b>	<b>225 103</b>	<b>6 221</b>	<b>(2 320)</b>	<b>574</b>	<b>229 578</b>

Резервы за год, закончившийся 31 декабря 2014 года (за вычетом налога):

	Резерв переоценки:		Резерв, переоценки обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности (Прим 18)	Резерв, связанный с переводом в валюту представления отчетности (Прим. 8)	Итого резервы
	Основных средств (Прим. 6)	финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи (Прим. 9)			
<b>На 1 января 2014 года</b>	<b>185 850</b>	<b>455</b>	<b>(1 465)</b>	<b>76</b>	<b>184 916</b>
Изменение резерва переоценки основных средств	39 713	-	-	-	39 713
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	-	(5 276)	-	-	(5 276)
Накопленный убыток по финансовым вложениям, имеющимся в наличии для продажи, перенесенный в прибыли и убытки	-	4 821	-	-	4 821
Изменение резерва переоценки обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	-	-	1 558	-	1 558
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	-	-	650	650
<b>На 31 декабря 2014 года</b>	<b>225 563</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>726</b>	<b>226 382</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 15. Капитал (продолжение)

**Дивиденды.** Распределение и прочее использование годовой прибыли производится на основании данных годовой официальной бухгалтерской отчетности по РСБУ материнской компании Группы – ФСК ЕЭС. В соответствии с российским законодательством распределению подлежит чистая прибыль. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, чистая прибыль, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности ФСК ЕЭС по РСБУ, составила 17 870 млн. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года чистая прибыль: 5 137 млн. рублей). На годовом Общем собрании акционеров в июне 2015 года были объявлены дивиденды за 2014 год в сумме 847 млн. рублей (0,00067 рубля на акцию).

Примечание 16. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль составляют:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Расходы по текущему налогу на прибыль	(146)	(168)
(Расходы)/доходы по отложенному налогу на прибыль	(12 043)	2 080
<b>Итого (расходы)/доходы по налогу на прибыль</b>	<b>(12 189)</b>	<b>1 912</b>

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, прибыль большинства компаний Группы облагалась налогом на прибыль по ставке 20 процентов.

В соответствии с российским налоговым законодательством, невозможно получить освобождение от налогообложения прибыли одних компаний Группы за счет убытков, понесенных другими компаниями Группы. Соответственно, налоги могут начисляться даже при наличии чистых консолидированных налоговых убытков.

Прибыль / (убыток) до налогообложения для целей финансовой отчетности соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>	<b>56 287</b>	<b>(22 513)</b>
Теоретическая сумма налога на прибыль по официальной ставке в 20%	(11 257)	4 503
Налоговый эффект статей, которые не учитываются для целей налогообложения	(1 151)	(2 298)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	219	(293)
<b>Итого (расходы)/доходы по налогу на прибыль</b>	<b>(12 189)</b>	<b>1 912</b>

**Отложенный налог на прибыль.** Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются по ставке 20 процентов, которая предположительно будет применима при реализации соответствующих активов или обязательств.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 16. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы и обязательства за год, закончившийся 31 декабря 2015 года:

	На 31 декабря 2015 года	Движение в течение года			На 1 января 2015 года
		Признано в составе прибылей и убытков	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытие дочернего общества	
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>					
Основные средства	18 457	12 887	23	(267)	5 814
Финансовые вложения в зависимые общества	21	(56)	-	-	77
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	2 518	22	1 171	-	1 325
Прочие	390	(663)	-	(27)	1 080
<b>Итого отложенные налоговые обязательства</b>	<b>21 386</b>	<b>12 190</b>	<b>1 194</b>	<b>(294)</b>	<b>8 296</b>
<b>Отложенные налоговые активы</b>					
Основные средства	(1 413)	(46)	-	72	(1 439)
Долгосрочные векселя	(4 090)	12	-	-	(4 102)
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	(2 000)	-	385	-	(2 385)
Дебиторская задолженность и авансы выданные	(2 181)	(664)	-	-	(1 517)
Нематериальные активы	(386)	33	-	-	(419)
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	(573)	508	(593)	-	(488)
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	(104)	19	-	-	(123)
Кредиторская задолженность и начисления	(961)	(395)	-	-	(566)
Прочие	(470)	114	-	5	(589)
Налоговые убытки	(1 586)	491	-	-	(2 077)
Непризнанные отложенные налоговые активы	6 707	(219)	-	-	6 926
<b>Итого отложенные налоговые активы</b>	<b>(7 057)</b>	<b>(147)</b>	<b>(208)</b>	<b>77</b>	<b>(6 779)</b>
<b>Отложенные налоговые обязательства, нетто</b>	<b>14 329</b>	<b>12 043</b>	<b>986</b>	<b>(217)</b>	<b>1 517</b>

Непризнанные отложенные налоговые активы в сумме 6 707 млн. рублей на 31 декабря 2015 года (на 31 декабря 2014 года: 6 926 млн. рублей) включают налоговые убытки, переносимые на будущие периоды, и отложенные налоговые активы по временным разницам, возникшим в убыточных дочерних обществах. Эти отложенные налоговые активы не признаются, так как получение достаточной налогооблагаемой прибыли, позволяющей их возместить, маловероятно.

Налоговые убытки, переносимые на будущие периоды, в отношении которых не были признаны отложенные налоговые активы, представлены по компаниям в таблице ниже:

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции»	2 314	3 292
ОАО «Нурэнерго»	4 635	3 690
Прочие	583	357
<b>Всего налоговые убытки, переносимые на будущее</b>	<b>7 532</b>	<b>7 339</b>

Налоговые убытки могут уменьшать налогооблагаемую прибыль будущих периодов в течение 10 лет после их возникновения. Сроки признания налоговых убытков Группы истекают в основном в период свыше 5 лет (в течение 2022-2026 годов) – 3 274 млн. рублей, 4 362 млн. рублей – в период от 2 до 5 лет (в течение 2017-2021 годов), и 296 млн. рублей истекает в течение 2016 года.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 16. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы и обязательства за год, закончившийся 31 декабря 2014 года:

	Движение в течение года			
	На 31 декабря 2014 года	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в прочем совокупном доходе	На 1 января 2014 года
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>				
Основные средства	5 814	(6 032)	10 112	1 734
Финансовые вложения в зависимые общества	77	2	-	75
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	1 325	(845)	(6)	2 176
Прочие	1 080	713	-	367
<b>Итого отложенные налоговые обязательства</b>	<b>8 296</b>	<b>(6 162)</b>	<b>10 106</b>	<b>4 352</b>
<b>Отложенные налоговые активы</b>				
Основные средства	(1 439)	3 366	-	(4 805)
Долгосрочные векселя	(4 102)	(291)	-	(3 811)
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	(2 385)	(360)	-	(2 025)
Дебиторская задолженность и авансы выданные	(1 517)	(132)	-	(1 385)
Нематериальные активы	(419)	149	-	(568)
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	(488)	(4)	141	(625)
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	(123)	17	-	(140)
Кредиторская задолженность и начисления	(566)	(30)	-	(536)
Прочие	(589)	(25)	-	(564)
Налоговые убытки	(2 077)	1 099	-	(3 176)
Непризнанные отложенные налоговые активы	6 926	293	-	6 633
<b>Итого отложенные налоговые активы</b>	<b>(6 779)</b>	<b>4 082</b>	<b>141</b>	<b>(11 002)</b>
<b>Отложенные налоговые обязательства / (активы), нетто</b>				
	<b>1 517</b>	<b>(2 080)</b>	<b>10 247</b>	<b>(6 650)</b>

Примечание 17. Долгосрочные заемные средства

	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Документарные процентные неконвертируемые облигации на предъявителя:				
с фиксированными ставками	7,5-8,75%	2016-2028	109 493	122 836
с плавающими ставками	ИПЦ+1-2,5%	2022-2050	153 586	111 383
Биржевые документарные процентные неконвертируемые облигации на предъявителя				
	8,10%	2015	-	10 155
Облигации участия в займе	8,45%	2019	17 943	17 943
Обязательства по финансовой аренде	9,50%	2018	520	614
<b>Итого заемные средства</b>			<b>281 542</b>	<b>262 931</b>
За вычетом краткосрочной части долгосрочных облигаций			(31 362)	(29 545)
За вычетом краткосрочной части обязательств по финансовой аренде			(104)	(95)
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>			<b>250 076</b>	<b>233 291</b>

Все долговые инструменты номинированы в рублях.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 16. Долгосрочные заемные средства (продолжение)

Сверка между балансовой и справедливой стоимостью финансовых обязательств представлена ниже.

	Уровень	На 31 декабря 2015		На 31 декабря 2014	
		Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Долгосрочные заемные средства с фиксированными ставками	1	117 161	127 337	129 377	150 933
Долгосрочные заемные средства с плавающими ставками	1	10 281	10 722	9 746	10 415
<b>Итого заемные средства, включенные в уровень 1 иерархии справедливой стоимости</b>		<b>127 442</b>	<b>138 059</b>	<b>139 123</b>	<b>161 348</b>

Прочие долгосрочные обязательства с плавающими ставками включенные в уровень 3 иерархии справедливой стоимости представлены некотируемыми неконвертируемыми облигациями с плавающей ставкой привязанной к ставке инфляции с премией в размере 1-2,5%, которые представляют собой уникальный инструмент с особым рынком. Следовательно, менеджмент считает, что балансовая стоимость этого инструмента приблизительно равен его справедливой стоимости.

На 31 декабря 2015 года у Группы имелась неиспользованная возможность привлечения долгосрочного финансирования в размере 152 500 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 157 500 млн. рублей), которое могло быть использовано на различные цели.

**Обязательства по финансовой аренде.** Минимальные лизинговые платежи по финансовой аренде и их дисконтированная стоимость приведены ниже:

	Подлежащие уплате в течение 1 года	Подлежащие уплате в течение 2-5 лет	Подлежащие уплате после 5 лет	Итого
<b>Минимальные лизинговые платежи на 31 декабря 2015 года</b>	<b>150</b>	<b>457</b>	<b>-</b>	<b>607</b>
За вычетом будущих финансовых расходов	(46)	(41)	-	(87)
<b>Дисконтированная стоимость минимальных лизинговых платежей на 31 декабря 2015 года</b>	<b>104</b>	<b>416</b>	<b>-</b>	<b>520</b>
<b>Минимальные лизинговые платежи на 31 декабря 2015 года</b>	<b>150</b>	<b>607</b>	<b>-</b>	<b>757</b>
За вычетом будущих финансовых расходов	(55)	(88)	-	(143)
<b>Дисконтированная стоимость минимальных лизинговых платежей на 31 декабря 2014 года</b>	<b>95</b>	<b>519</b>	<b>-</b>	<b>614</b>

Арендованные активы с балансовой стоимостью, указанной в Примечании 6, оформлены в залог по обязательствам финансовой аренды, поскольку права на арендованный актив возвращаются к лизингодателю в случае невыполнения денежных обязательств.

Примечание 18. Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности

Политика Группы в области вознаграждений по окончании трудовой деятельности включает в себя программу пенсионного обеспечения работников, а также различные выплаты после прекращения ими трудовой деятельности, при выходе на пенсию и к юбилеям. Система вознаграждений по окончании трудовой деятельности и пенсионных выплат является программой с установленными платежами, в рамках которой каждый участвующий работник получает выплаты, рассчитанные по определенной формуле или правилам. Основным элементом этой программы является корпоративная пенсионная программа, осуществляемая совместно с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики.

Группа также осуществляет различные выплаты долгосрочного характера по окончании трудовой деятельности, включая единовременные выплаты в случае смерти работника или бывших работников-пенсионеров, единовременные выплаты при выходе работников на пенсию и по случаю юбилеев.

Кроме того, материальная помощь в форме вознаграждений с установленными выплатами предоставляется бывшим работникам, имеющим государственные, отраслевые или корпоративные награды. Такая материальная помощь оказывается как работникам, имеющим право на получение негосударственной пенсии, так и тем, кто такого права не имеет.

Самая последняя актуарная оценка была проведена на 31 декабря 2015 года.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 18. Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности (продолжение)

Нижеследующие таблицы приводятся информация о величине пенсионных обязательств и актуарных допущений по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении:

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Чистая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	7 021	6 234
Чистая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	336	222
<b>Итого чистая стоимость обязательств</b>	<b>7 357</b>	<b>6 456</b>

Изменение чистой стоимости обязательств в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>Чистые обязательства на 1 января</b>	<b>6 456</b>	<b>7 912</b>
<b>Отнесено на прибыль или убыток</b>		
Стоимость текущих услуг	433	466
Стоимость услуг прошлых периодов	(2 634)	(347)
Процентные расходы	728	573
	(1 473)	692
<b>Отнесено на прочий совокупный доход</b>		
Эффект от переоценки:		
Актуарные убытки от изменения в демографических допущениях	-	316
Актуарные убытки / (прибыли) от изменения в финансовых допущениях	1 802	(1 350)
Актуарные убытки / (прибыли) от корректировки на основе опыта	1 324	(693)
	3 126	(1 727)
Взносы в план	(752)	(421)
<b>Чистые обязательства на 31 декабря</b>	<b>7 357</b>	<b>6 456</b>

Суммы, признанные в составе прибыли или убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Стоимость текущих услуг	(2 201)	120
Переоценка обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	120	(29)
Процентные расходы	728	573
<b>Итого</b>	<b>(1 353)</b>	<b>664</b>

Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Актуарные убытки от изменения в демографических допущениях	-	308
Актуарные убытки / (прибыли) от изменения в финансовых допущениях	1 749	(1 316)
Актуарные убытки / (прибыли) от корректировки на основе опыта	1 257	(691)
<b>Итого</b>	<b>3 005</b>	<b>(1 699)</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 18. Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности (продолжение)

Изменение суммы переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>На 1 января</b>	<b>23</b>	<b>1 722</b>
Изменение суммы переоценки обязательств	3 005	(1 699)
<b>На 31 декабря</b>	<b>3 028</b>	<b>23</b>

Основные актуарные допущения приведены ниже:

Финансовые допущения:	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Номинальная ставка дисконтирования	9,50%	13,00%
Ставка инфляции	6,00%	7,00%
Номинальный будущий рост заработной платы	6,00%	7,00%

Оценка финансовых актуарных допущений осуществлялась на основе рыночных прогнозов на конец отчетного периода в отношении периода, в течение которого должен быть произведен расчет по обязательствам. Средний оценочный срок до погашения обязательств Группы составляет 12,02 лет.

Демографические допущения:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Ожидаемый возраст выхода на пенсию:		
Мужчины	60	60
Женщины	55	56
Средний уровень текучести кадров	5,1%	5,1%
Таблица смертности	1998_скорр	1998_скорр

Чувствительность стоимости пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на 4,34%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на 2,48%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на 2,00%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на 2,26%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на 0,94%

Приведенные выше результаты анализа чувствительности основаны на методе изменений каждого актуарного предположения при неизменных прочих актуарных предположениях. При расчете показателей чувствительности стоимости обязательства к ключевым актуарным предположениям применялся метод оценки, аналогичный методу оценки текущей стоимости обязательства признанной в консолидированном отчете о финансовом положении (метод прогнозируемой условной единицы).

Примечание 19. Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств

	Эффективная процентная ставка	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Небанковские займы, полученные от третьих сторон	17,0%	-	46
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств (Примечание 17)		31 466	29 640
<b>Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств</b>		<b>31 466</b>	<b>29 686</b>

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 у Группы не имелось неиспользованной возможности привлечения краткосрочного финансирования.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 20. Кредиторская задолженность и начисления

	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Кредиторская задолженность строительным компаниям и поставщикам основных средств	29 140	58 002
Кредиторская задолженность поставщикам	21 949	17 942
Начисленные обязательства	201	64
Прочая кредиторская задолженность	1 451	1 769
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>52 741</b>	<b>77 777</b>
Авансы полученные	12 936	7 060
Кредиторская задолженность персоналу	2 242	2 154
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	2 169	1 825
Прочие резервы предстоящих расходов и платежей	948	500
<b>Итого кредиторская задолженность и начисления</b>	<b>71 036</b>	<b>89 316</b>

Движение в резерве по судебным искам:

<b>Балансовая стоимость на 1 января 2015 года</b>	<b>500</b>
Увеличение резерва, отнесенное на счет прибылей и убытков	878
Восстановлено неиспользованного резерва	(430)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 года</b>	<b>948</b>

Примечание 21. Выручка и прочие операционные доходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Передача электрической энергии	157 821	159 743
Технологическое присоединение к сетям	12 425	7 028
Строительные услуги	7 014	-
Продажа электрической энергии	6 442	5 591
Доходы от аренды	1 117	1 168
Техническое обслуживание и ремонт электрических сетей	700	954
Услуги связи	545	880
Проектно-конструкторские и изыскательские работы	508	276
Доходы от НИОКР	469	328
<b>Итого выручка от основной деятельности</b>	<b>187 041</b>	<b>175 968</b>

Прочие операционные доходы включают в себя, в основном, доходы от непрофильных видов деятельности.

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Штрафы и пени к получению	2 860	2 453
Страховое возмещение	284	231
Государственные субсидии	-	1 803
Прочие доходы	857	1 131
<b>Итого прочие операционные доходы</b>	<b>4 001</b>	<b>5 618</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 22. Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Амортизация основных средств	39 447	43 365
Оплата труда и налоги с фонда оплаты труда	25 218	26 606
Покупная электроэнергия для производственных нужд	15 192	14 047
Налог на имущество	7 408	5 587
Начисление резерва по сомнительной дебиторской задолженности	7 063	2 886
Услуги субподрядчиков	6 337	1 691
Услуги по транзиту электроэнергии	4 019	3 599
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств	3 699	(429)
Прочие материальные расходы	3 452	3 639
Материальные расходы для целей ремонтов	2 898	2 289
Командировочные и транспортные расходы	2 182	2 026
Ремонт и техническое обслуживание (подрядный способ)	2 171	2 768
Расходы на охрану	1 568	1 764
Амортизация нематериальных активов	1 481	3 773
Расходы по аренде	1 474	1 612
Расходы на информационно-вычислительные системы и программное обеспечение	1 206	1 116
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	1 093	938
Страхование	845	1 071
Коммунальные услуги и содержание зданий	754	711
Услуги связи	609	726
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль и налога на имущество	439	1 562
Изменения резерва по судебным искам	434	155
Расходы на НИОКР	135	417
Убыток от выбытия нематериальных активов	-	455
Прочие расходы	1 839	3 763
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>130 963</b>	<b>126 137</b>

В 2015 году Группа, основываясь на последней судебной практике, признала резерв по сомнительным долгам на 3 934 млн. рублей (113 млн. рублей в 2014 году) по ряду расчетов с потребителями, где Группа оспаривает отдельные условия передачи электроэнергии. Данные расходы включены в состав резерва по сомнительной дебиторской задолженности.

Расходы по оплате труда включают в себя следующее:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Заработная плата	21 411	21 447
Страховые взносы в Пенсионный фонд	3 754	3 849
Страховые взносы в прочие государственные внебюджетные фонды	2 134	1 213
Затраты на пенсионное обеспечение по пенсионному плану с установленными выплатами (Примечание 18)	(2 081)	91
Вознаграждение долевыми инструментами	-	6
<b>Итого расходы по оплате труда</b>	<b>25 218</b>	<b>26 606</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 23. Финансовые доходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Процентные доходы	8 255	4 988
Положительные курсовые разницы	392	65
Дивиденды	21	1
Прочие финансовые доходы	33	16
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>8 701</b>	<b>5 070</b>

Примечание 24. Финансовые расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Процентные расходы	32 455	22 442
Чистые процентные расходы по обязательствам по планам с установленными выплатами	728	573
Отрицательные курсовые разницы	379	67
Прочие финансовые расходы	-	2
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>33 562</b>	<b>23 084</b>
За вычетом капитализированных процентных расходов по заемным средствам, относящимся к квалифицируемым активам (Примечание 6)	(23 927)	(16 835)
<b>Итого финансовые расходы, отраженные в составе прибылей и убытков</b>	<b>9 635</b>	<b>6 249</b>

Примечание 25. Прибыль / (убыток) на обыкновенную акцию в части, причитающейся акционерам ФСК ЕЭС

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций (в млн. акций)	1 260 938	1 260 938
Прибыль / (убыток), причитающаяся акционерам ФСК ЕЭС (в млн. рублей)	44 768	(21 581)
<b>Средневзвешенная прибыль / (убыток) на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)</b>	<b>0,036</b>	<b>(0,017)</b>

Группа не имеет разводняющих потенциальных обыкновенных акций, таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Примечание 26 Условные и договорные обязательства и операционные риски

**Политическая обстановка.** Хозяйственная деятельность и получаемая Группой прибыль время от времени в различной степени подвергаются влиянию политических, законодательных, финансовых и административных изменений, включая изменения норм охраны окружающей среды, принятых в Российской Федерации.

**Страхование.** Группа имеет ограниченные страховые полисы в отношении активов, операций, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществлялось.

**Судебные разбирательства.** В рамках обычной деятельности компании, входящие в Группу, могут принимать участие в определенных судебных разбирательствах. По мнению руководства, в настоящее время нет судебных разбирательств, исков к Группе или вынесенных судебных решений, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

На 31 декабря 2015 года дочернее общество Группы ОАО «Нурэнерго» было вовлечено в ряд судебных разбирательств на общую сумму 14 731 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 12 363 млн. рублей) по взысканию задолженности за приобретенную ОАО «Нурэнерго» электрическую энергию. Данные суммы отражены в составе кредиторской задолженности. Поскольку руководство Группы полагает, что данные судебные разбирательства не приведут к возникновению каких-либо дополнительных обязательств, дополнительных резервов не создается.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 26 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

В течение 2012-2015 ОАО «Нурэнерго» было вовлечено в ряд судебных разбирательств об инициации процедуры банкротства в отношении дочернего общества. В июле 2015 года Арбитражный суд Чеченской Республики вновь ввел процедуру наблюдения в отношении ОАО «Нурэнерго». В соответствии с российским законодательство о банкротстве компаний, все судебные иски к компании были приостановлены..

**Условные обязательства по налогам.** Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования в отношении операций и деятельности Группы. Соответственно, трактовка руководством налогового законодательства и ее формальная документация могут быть успешно оспорены соответствующими региональными или федеральными органами власти. Налоговое администрирование в России постепенно усиливается. В частности, усиливается риск проверки налогового аспекта сделок без очевидного экономического смысла или с контрагентами, нарушающими налоговое законодательство. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествовавших году принятия решения о налоговой проверке. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

С 1 января 2012 года вступило в силу новое законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСД), но также создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства в определенных случаях. Практика применения новых правил по трансфертному ценообразованию налоговыми органами и судами отсутствует, поскольку налоговые проверки на предмет соблюдения новых правил трансфертного ценообразования начались недавно. Однако ожидается, что операции, которые регулируются правилами о трансфертном ценообразовании, станут объектом детальной проверки, что потенциально может оказать влияние на данную консолидированную финансовую отчетность.

На 31 декабря 2015 года руководство считает, что соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы с точки зрения соблюдения налогового, валютного и таможенного законодательства может быть обоснована и защищена.

**Окружающая среда.** В настоящее время в России ужесточаются природоохранное законодательство и позиция государственных органов относительно его соблюдения. Компании Группы проводят периодическую оценку своих обязательств в соответствии с законодательством об охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменений действующего законодательства и административных или гражданских судебных процессов. Влияние этих изменений не может быть оценено, но может быть существенным.

При текущей системе контроля над соблюдением действующего природоохранного законодательства руководство полагает, что существенных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды, помимо тех, что отражены в настоящей консолидированной финансовой отчетности, не существует.

**Обязательства по капитальному строительству.** На 31 декабря 2015 года предстоящие капитальные затраты по уже заключенным договорам составили 232 219 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 233 101 млн. рублей), включая НДС. Данные суммы включают кредиторскую задолженность строительным компаниям и поставщикам основных средств в сумме 29 140 млн. рублей на 31 декабря 2015 года (на 31 декабря 2014 года 58 002 млн. рублей) (Примечание 20).

Примечание 27. Финансовые инструменты и финансовые риски

**Факторы финансовых рисков.** В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, риск изменения реальной процентной ставки, риск изменения ставки дисконтирования денежных потоков и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Эти риски приводят к колебаниям прибыли, резервов и капитала и денежных потоков от одного периода к другому. Политика Группы в области управления финансами направлена на минимизацию или устранение влияния возможных негативных последствий рисков на финансовые результаты Группы. Время от времени Группа может использовать производные финансовые инструменты в рамках осуществления стратегии по управлению рисками.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Финансовые инструменты по категориям:

На 31 декабря 2015 года	Займы и дебиторская задолженность	Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	Прочие финансовые обязательства	Итого
<b>Финансовые активы</b>				
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 9)	-	22 271	-	22 271
Долгосрочные векселя (Примечание 10)	204	-	-	204
Долгосрочная дебиторская задолженность и прочие необоротные активы (Примечание 10)	15 180	-	-	15 180
Денежные средства и эквиваленты (Примечание 11)	28 176	-	-	28 176
Банковские депозиты (Примечание 12)	30 269	-	-	30 269
Краткосрочные векселя (Примечание 10)	194	-	-	194
Займы выданные	1 114	-	-	1 114
Дебиторская задолженность (Примечание 13)	41 655	-	-	41 655
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>116 792</b>	<b>22 271</b>	<b>-</b>	<b>139 063</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Долгосрочные заемные средства (Примечание 17)	-	-	250 076	250 076
Кредиторская задолженность акционерам ПАО «ФСК ЕЭС»	-	-	6	6
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств (Примечание 19)	-	-	31 466	31 466
Кредиторская задолженность и начисления (Примечание 20)	-	-	52 741	52 741
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>334 289</b>	<b>334 289</b>

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

На 31 декабря 2014 года	Займы и дебиторская задолженность	Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	Прочие финансовые обязательства	Итого
<b>Финансовые активы</b>				
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 9)	-	14 384	-	14 384
Долгосрочные векселя (Примечание 10)	354	-	-	354
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	2 933	-	-	2 933
Денежные средства и эквиваленты (Примечание 11)	42 068	-	-	42 068
Банковские депозиты (Примечание 12)	185	-	-	185
Краткосрочные векселя (Примечание 10)	625	-	-	625
Займы выданные	69	-	-	69
Дебиторская задолженность (Примечание 13)	46 286	-	-	46 286
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>92 520</b>	<b>14 384</b>	<b>-</b>	<b>106 904</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Долгосрочные заемные средства (Примечание 17)	-	-	233 291	233 291
Кредиторская задолженность акционерам ПАО «ФСК ЕЭС»	-	-	8	8
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств (Примечание 19)	-	-	29 686	29 686
Кредиторская задолженность и начисления (Примечание 20)	-	-	77 777	77 777
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>340 762</b>	<b>340 762</b>

(a) Рыночный риск.

(i) *Риск изменения обменного курса.* Группа осуществляет свою хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации. Основная часть закупок Группы осуществляется в российских рублях. Следовательно, подверженность Группы риску изменения обменного курса незначительна.

(ii) *Риск изменения процентных ставок.* Прибыль и потоки денежных средств от операционной деятельности Группы слабо зависят от изменения рыночных процентных ставок. Изменения процентных ставок оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя либо их справедливую стоимость (долговые обязательства с фиксированной ставкой процента), либо будущие потоки денежных средств по ним (долговые обязательства с переменной ставкой процента). Руководство Группы не имеет формализованной политики в части того, в каком соотношении должна распределяться подверженность Группы риску изменения процентных ставок между фиксированной и переменной ставками процента. Однако при привлечении новых кредитов или займов, вопрос о том, какая ставка процента – фиксированная или переменная – будет более выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения, руководство решает на основе собственного профессионального суждения.

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, либо для инструментов, имеющих в наличии для продажи. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка за период или величину капитала. Прибыли и убытки Группы, а также величина капитала слабо зависят от изменения переменных процентных ставок, так как большая часть процентных расходов Группы капитализируется в стоимость объектов основных средств.

Рост инфляции на 1% пункт приведет к увеличению оттока денежных средств на 1 362 млн. рублей.

(iii) *Ценовой риск.* Ценовой риск на долевые инструменты является следствием наличия финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи. Руководство Группы наблюдает за динамикой инвестиционного портфеля по рыночным показателям. Существенные инвестиции управляются в индивидуальном порядке, все решения по покупке или продаже принимаются руководством Группы.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Основная цель инвестиционной стратегии Группы – максимизация дохода на инвестиции, чтобы частично удовлетворить нужды инвестиционной программы. Операции с долевыми инструментами отслеживаются и утверждаются департаментом корпоративных финансов Группы. Общая сумма вложений, имеющихся в наличии для продажи, подверженных рыночному риску, составляет 22 160 млн. рублей. На 31 декабря 2015 года, если бы цены на акции были на 10% больше (меньше) при постоянных значениях всех остальных переменных, прочий совокупный доход увеличился (уменьшился) бы на 2 216 млн. рублей.

(b) Кредитный риск.

Активы, подверженные кредитному риску, представлены следующим образом:

На 31 декабря 2015 года	Долго-срочные векселя (Прим. 10)	Прочие внеоборотные активы (Прим. 10)	Денежные средства и эквиваленты (Прим. 11)	Банков-ские депозиты (Прим. 12)	Кратко-срочные векселя (Прим. 10)	Займы выдан-ные	Дебиторская задол-женность (Прим. 13)
Не просроченные и не обесценившиеся	204	15 180	28 176	30 269	194	1 114	22 809
Не просроченные и обесценившиеся:	-	-	-	-	-	-	-
- номинальная сумма		33	-	-	-	-	2 719
- резерв под обесценение		(33)	-	-	-	-	(2 719)
Просроченные и не обесценившиеся	-	-	-	-	-	-	18 846
Просроченные и обесценившиеся:	-	-	-	-	-	-	-
- номинальная сумма	-	85	-	-	12 022	-	13 620
- резерв под обесценение	-	(85)	-	-	(12 022)	-	(13 620)
Всего	204	15 180	28 176	30 269	194	1 114	41 655

На 31 декабря 2014 года	Долго-срочные векселя (Прим. 10)	Прочие внеоборотные активы (Прим. 10)	Денежные средства и эквиваленты (Прим. 11)	Банков-ские депозиты (Прим. 12)	Кратко-срочные векселя (Прим. 10)	Займы выдан-ные	Дебитор-ская задол-женность (Прим. 13)
Не просроченные и не обесценившиеся	354	2 933	42 068	185	625	63	19 743
Не просроченные и обесценившиеся:	-	-	-	-	-	-	-
- номинальная сумма		505	-	-	-	-	1 706
- резерв под обесценение		(505)	-	-	-	-	(1 706)
Просроченные и не обесценившиеся	-	-	-	-	-	5	26 543
Просроченные и обесценившиеся:	-	-	-	-	-	-	-
- номинальная сумма	-	-	-	-	12 022	-	8 157
- резерв под обесценение	-	-	-	-	(12 022)	-	(8 157)
Всего	354	2 933	42 068	185	625	68	46 286

По состоянию на 31 декабря 2015 года финансовые активы, подверженные кредитному риску, составили 116 792 млн. рублей (на 31 декабря 2014 года: 92 520 млн. рублей). Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Дебиторы-покупатели Группы вполне однородны в плане уровня кредитоспособности и концентрации кредитного риска. В основном они состоят из крупных контрагентов с надежной репутацией, большинство из которых контролируется Правительством РФ.

Основываясь на истории работы с данными покупателями, включая историю платежей в течение недавнего кредитного кризиса, позволяет полагать, что риск невыполнения своих обязательств такими покупателями очень низок.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Кредитный риск управляется на уровне Группы. В большинстве случаев Группа не рассчитывает показатель кредитоспособности своих покупателей, а производит ее оценку на основе их финансового положения, прошлого опыта и прочих факторов. Денежные средства размещены в кредитно-финансовых учреждениях, имеющих минимальный риск невыполнения обязательств на момент открытия счета. Несмотря на тот факт, что некоторые банки и компании не имеют международного кредитного рейтинга, руководство оценивает их как надежных контрагентов, занимающих стабильное положение на российском рынке.

(c) Риск ликвидности. Управление риском ликвидности происходит на уровне Группы и включает в себя поддержание достаточного количества денежных средств, консервативный подход к управлению избыточной ликвидностью, а также доступ к финансовым ресурсам посредством обеспечения кредитных линий и ограничения концентрации денежных средств в банках. В приведенной ниже таблице анализируются финансовые обязательства Группы по группам в зависимости от периода времени, оставшегося до обусловленной договором даты погашения по состоянию на отчетную дату. Суммы, приведенные в таблице, являются недисконтированными денежными потоками, указанными в договорах. Задолженность, ожидаемая к погашению в течение 12 месяцев, равна балансовой стоимости, поскольку влияние дисконтирования незначительно.

	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
На 31 декабря 2015 года					
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства и проценты к уплате (Примечания 17, 19)	55 652	42 873	102 855	351 941	553 321
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	6	-	-	-	6
Кредиторская задолженность и начисления (Примечание 20)	52 741	-	-	-	52 741
Итого на 31 декабря 2015 года	108 399	42 873	102 855	351 941	606 068
На 31 декабря 2014 года					
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства и проценты к уплате (Примечания 17, 19)	59 586	40 949	97 357	250 322	448 214
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	8	-	-	-	8
Кредиторская задолженность и начисления (Примечание 20)	77 777	-	-	-	77 777
Итого на 31 декабря 2014 года	137 371	40 949	97 357	250 322	525 999

(d) Справедливая стоимость. Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, учитываемых по амортизируемой стоимости приблизительно равна их балансовой стоимости, за исключение долгосрочных и краткосрочных заемных средств (Примечания 18 и 20). Балансовая стоимость кредиторской и дебиторской задолженности покупателей за вычетом резерва по сомнительным долгам предполагается приблизительно равной ее справедливой стоимости в связи с краткосрочным характером такой задолженности. Финансовые инструменты Группы, учитываемые по справедливой стоимости, представляют собой финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 9). Справедливая стоимость финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, определяется на основе котировок на активном рынке по аналогичным финансовым активам (исходные данные 1 Уровня). Ненаблюдаемые исходные данные используются в оценке справедливой стоимости финансовых активов и обязательств в незначительной степени.

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 28. Управление рисками, связанными с капиталом

Управление капиталом Группы нацелено на соблюдение требований к капиталу, установленных законодательством РФ, регулирующим деятельность акционерных обществ, в частности:

- акционерный капитал должен быть не менее 100 тысяч рублей;
- в том случае, если акционерный капитал общества превышает стоимость чистых активов, рассчитанную в соответствии с действующим законодательством, общество должно уменьшить свой акционерный капитал до значения, не превышающего его чистые активы;
- в том случае, если минимально допустимый акционерный капитал общества превышает стоимость чистых активов, рассчитанную в соответствии с действующим законодательством, данное общество подлежит ликвидации.

На 31 декабря 2015 года несколько компаний Группы, а именно ОАО «Нурэнерго», ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС», АО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» и ОАО «Дальэнергосетьпроект» не удовлетворяли всем вышеперечисленным условиям. В настоящий момент руководство Группы принимает меры для того, чтобы обеспечить соответствие всем требованиям законодательства в ближайшее время. Руководство считает, что нарушение указанных условий не окажет значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Целями Группы при управлении капиталом являются обеспечение возможности продолжать хозяйственную деятельность с прибылью для акционеров и выгодами для прочих заинтересованных сторон и поддержание оптимальной структуры капитала в целях сокращения его стоимости. В целях поддержания или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплачиваемых акционерам дивидендов или размер их взносов в акционерный капитал посредством выпуска новых акций или продажи активов для сокращения задолженности.

Группа наблюдает за динамикой показателей структуры капитала, включая коэффициент доли заемных средств, рассчитанных на основе данных бухгалтерской отчетности по РСБУ. Группа должна поддерживать коэффициент доли заемных средств, рассчитанный как отношение общей суммы заемных средств к общей величине капитала, на уровне не выше 0,50. На 31 декабря 2015 года коэффициент доли заемных средств, рассчитанный на основе данных РСБУ, составил 0,32 (на 31 декабря 2014 года: 0,31).

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 29. Информация по сегментам

Группа ведет свою деятельность в рамках одного операционного сегмента. Единственный основной вид деятельности Группы заключается в оказании услуг по передаче электрической энергии в пределах Российской Федерации и представлен в виде Сегмента по передаче электроэнергии.

Совет директоров Общества как высший орган Группы, принимающий операционные решения, анализирует информацию, относящуюся к Сегменту по передаче электроэнергии. Совет директоров не оценивает финансовую информацию по прочим компонентам, входящим в Группу, для распределения ресурсов или активов и не выделяет эти компоненты как отдельные сегменты. Тот же подход использовался в течение предыдущих отчетных периодов. Ключевым показателем деятельности Сегмента по передаче электроэнергии является коэффициент рентабельности собственного капитала. Он рассчитывается по данным бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета («РСБУ»), как отношение чистой прибыли к чистым активам. Соответственно, оценкой прибыли или убытка Сегмента по передаче электроэнергии, анализируемой Советом директоров, является чистая прибыль сегмента по данным бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ. Другая информация, предоставляемая для анализа Совету директоров, также основывается на данных бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ.

	Сегмент по передаче электроэнергии – на основе данных бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ	
	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Выручка от сторонних покупателей	173 003	168 748
Выручка от компаний Группы	362	237
<b>Итого выручка</b>	<b>173 365</b>	<b>168 985</b>
Амортизация*	77 744	80 669
Проценты к получению	8 334	6 305
Проценты к уплате	8 517	5 595
Текущий налог на прибыль	81	82
Чистая прибыль за год	19 186	3 198
Капитальные затраты	75 597	128 721
	<b>На 31 декабря 2015 года</b>	<b>На 31 декабря 2014 года</b>
Совокупные активы сегмента	1 287 303	1 248 887
Совокупные обязательства сегмента	433 413	427 207

\* Начисление амортизации согласно РСБУ основывается на сроках полезного использования, определяемых законодательными нормами.

	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>Итого выручка сегмента (РСБУ)</b>	<b>173 365</b>	<b>168 985</b>
Реклассификация между выручкой и прочими операционными доходами	(1 625)	(469)
Несегментная выручка	15 679	7 689
Исключение внутригрупповой выручки	(362)	(237)
Прочие корректировки	(16)	-
<b>Итого выручка (МСФО)</b>	<b>187 041</b>	<b>175 968</b>



ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей, если не указано иное)		
Примечание 29. Информация по сегментам (продолжение)		
	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Чистая прибыль за год (РСБУ)	19 186	3 198
Основные средства		
Корректировка стоимости основных средств	35 510	38 511
Начисление обесценения основных средств	(1 183)	(68 211)
Финансовые инструменты		
Сторнирование пересчета стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	(7 750)	6 324
Корректировка дохода от реализации финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	-	(6 027)
Дисконтирование векселей	78	125
Консолидация		
Восстановление обесценения финансовых вложений в дочерние общества	851	171
Корректировка резерва по внутригрупповым векселям	(2 137)	2 427
Сторнирование пересчета стоимости собственных акций	(202)	637
Прочее		
Начисление резерва по судебным искам	(449)	
Корректировка резерва по сомнительным долгам	2 760	(5 345)
Корректировка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	1 796	(280)
Корректировка расходов на НИОКР	70	243
Доля в (убытке) / прибыли зависимых и совместных предприятий	(8)	19
Вознаграждение долевыми инструментами	-	(6)
Корректировка отложенного налога на прибыль	(2 021)	11 311
Прочие корректировки	(1 788)	1 951
Несегментный прочий операционный убыток	(615)	(5 649)
Прибыль / (убыток) за год (МСФО)	44 098	(20 601)
	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Совокупные обязательства сегмента (РСБУ)	433 413	427 207
Сворачивание НДС к возмещению и уплате	(3 703)	(1 805)
Сворачивание авансов и кредиторской задолженности	(5 934)	(2 860)
Признание обязательств по финансовой аренде	519	614
Начисление обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	7 034	6 132
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(29 384)	(32 332)
Начисление / (восстановление) обязательств, отраженных в другом отчетном периоде	1 091	(28)
Несегментные обязательства	39 126	23 395
Исключение внутригрупповых остатков	(66 472)	(58 379)
Совокупные обязательства (МСФО)	375 690	361 944

ПАО «ФСК ЕЭС»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей, если не указано иное)		
Примечание 29. Информация по сегментам (продолжение)		
	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
Совокупные активы сегмента (РСБУ)	1 287 303	1 248 887
Основные средства		
Корректировка стоимости основных средств	197 355	175 993
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	(466 452)	(465 268)
Признание активов, приобретенных в рамках финансовой аренды	576	647
Финансовые инструменты		
Корректировка стоимости финансовых вложений в зависимые общества	979	1 137
Корректировка стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	12 377	13 477
Дисконтирование векселей	(350)	(428)
Консолидация		
Восстановление обесценения финансовых вложений в дочерние общества	9 298	8 447
Восстановление обесценения внутригрупповых векселей	33 880	36 017
Сторнирование корректировки стоимости собственных акций	(806)	(604)
Корректировка нерезализованной прибыли	(426)	(840)
Исключение финансовых вложений в дочерние общества	(23 847)	(23 406)
Исключение внутригрупповых остатков	(66 472)	(58 379)
Прочее		
Корректировка расходов на НИОКР	(2 182)	(2 252)
Корректировка резерва по сомнительным долгам	8 011	5 250
Корректировка отложенных налоговых активов	(11 851)	(12 793)
Сворачивание НДС к возмещению и уплате	(3 703)	(1 805)
Сворачивание авансов и кредиторской задолженности	(5 934)	(2 860)
Прочие корректировки	(1 355)	(496)
Несегментные активы	28 927	14 452
Совокупные активы (МСФО)	995 328	935 175

Основное отличие между финансовой информацией, подготовленной в соответствии с МСФО, и финансовой информацией для руководителя, отвечающего за операционные решения, заключается в различных методах учета прибылей и убытков, а также активов и обязательств по МСФО и по РСБУ. Финансовая информация по сегментам, подготовленная для Совета директоров в соответствии с РСБУ, не включает корректировки, проведенные в соответствии с МСФО.

Несегментная выручка, несегментный прочий операционный убыток, несегментные активы и несегментные обязательства представляют собой соответствующую выручку, убыток (прибыль), активы и обязательства компонентов (дочерних обществ), которые не определены как сегменты Советом директоров.

Информация по выручке от оказания отдельных услуг и продажи товаров Группы представлена в Примечании 21. Деятельность Группы в основном осуществляется на территории Российской Федерации, поэтому Группа не имеет существенной выручки от иностранных покупателей и не располагает внеоборотными активами в других странах.

Основными покупателями Группы являются компании, связанные с правительством. Сумма выручки от таких компаний раскрыта в Примечании 5. Других крупных покупателей, сумма выручки от которых превышает 10% от общей выручки Группы, нет.