



РоссельхозБанк



ГODOVOЙ OTЧET 2015

УТВЕРЖДЕН
распоряжением Росимущества о решениях
годового общего собрания акционеров
АО «Россельхозбанк»
от 28 июня 2016 г. № 499-р

Содержание

	Обращение Председателя Правления АО «Россельхозбанк» Д.Н. Патрушева	стр. 3
1.	Общие сведения о Банке	стр. 6
2.	Сведения о положении Банка в отрасли	стр. 8
3.	Приоритетные направления деятельности Банка	стр. 14
4.	Отчет Наблюдательного совета Банка о результатах развития Банка по приоритетным направлениям его деятельности	стр. 18
5.	Перспективы развития Банка	стр. 42
6.	Информация о распределении прибыли Банка в 2015 году, полученной по итогам работы в 2014 году	стр. 46
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Банка	стр. 48
8.	Основные результаты работы Службы внутреннего аудита Банка	стр. 62
9.	Информация о совершенных Банком в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок	стр. 63
10.	Информация о совершенных Банком в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»	стр. 64
11.	Информация о получении Банком государственной поддержки в отчетном году	стр. 65
12.	Информация об общем собрании акционеров Банка	стр. 66
13.	Информация о Наблюдательном совете Банка	стр. 68
14.	Информация о Ревизионной комиссии Банка	стр. 73
15.	Информация об исполнительных органах управления Банка	стр. 74
16.	Основные положения политики Банка в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения о вознаграждении исполнительных органов управления Банка и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Банка	стр. 76
17.	Корпоративное управление	стр. 80
18.	Сведения (отчет) о соблюдении Банком принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	стр. 92
19.	Корпоративная социальная ответственность Банка	стр. 100
20.	Эффективность закупочной деятельности Банка, в том числе в отношении закупок у субъектов малого и среднего бизнеса	стр. 110
21.	Информация о базовых внутренних документах Банка, являющихся основанием для формирования текущего Годового отчета	стр. 112
	Аудиторское заключение независимого аудитора	стр. 119
	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность	стр. 124

Обращение Председателя Правления АО «Россельхозбанк» Д.Н. Патрушева



2015 год оказался непростым для всей страны в целом. Возросли неопределённость и волатильность на финансовом рынке, ухудшились макроэкономические показатели, снизилась инвестиционная активность, сократились горизонты планирования.

На фоне обострения геополитической ситуации, постоянного изменения внешних факторов в отношении российских компаний и банков с государственным участием продолжали действовать экономические санкции со стороны ЕС, США и ряда других стран. Россельхозбанку был закрыт доступ к долгосрочному внешнему фондированию.

В этих условиях Банку было необходимо осуществлять эффективную деятельность с учетом положений Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы, обновленной в конце 2014 года.

Несмотря на объективные сложности, Банк успешно решал поставленные перед ним акционером задачи финансовой поддержки российского агропромышленного комплекса, уско-

ренного импортозамещения, обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации.

Банк увеличил объемы кредитования приоритетных отраслей и сегментов отечественной экономики, удержал лидирующие позиции в финансировании сезонных работ, продемонстрировал опережающие темпы роста бизнеса по сравнению с показателями российской банковской системы в целом, сохранив при этом консервативные подходы в управлении рисками.

В течение 2015 года клиентский кредитный портфель был увеличен Банком на 256,6 млрд рублей (на 17,8%) и составил 1 701,7 млрд рублей, в том числе кредиты юридическим лицам выросли на 20,6%, а физическим лицам – на 5,7%. Активы Банка возросли в 2015 году на 21,4% и достигли 2 511 млрд рублей.

Развитие продуктовой линейки и услуг для клиентов Банка наряду с планомерной работой по повышению эффективности точек продаж позволили нарастить долю средств клиентов в объеме привлеченных средств Банка, что способствовало снижению его зависимости от зарубежных рынков капитала и диверсификации по срокам и стоимости привлекаемого Банком фондирования на внутреннем финансовом рынке. Средства клиентов за 2015 год были увеличены на 47,5% – с 1 218 млрд до 1 796 млрд рублей.

Активное использование Банком своих возможностей по привлечению клиентских средств повлияло на сокращение доли средств финансовых организаций в структуре обязательств Банка. Объем средств, привлеченных от банков, включая средства Банка России, снизился по сравнению с 2014 годом более чем вдвое и составил 198,7 млрд рублей.

В отчетном году Банк провел успешную работу по диверсификации источников капитала. В дополнение к плановому увеличению капитала Банка на 10 млрд рублей за счет средств государственного бюджета, Банк осуществил привлечение долгосрочного субординированного депозита в сумме, эквивалентной 73 млрд рублей, а также размещение привилегированных акций на сумму 68,8 млрд рублей, которые были приобретены Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (далее – АСВ). В результате реализации данных проектов произошло значительное укрепление и повышение нормативов достаточности капитала Банка.

В сочетании с реализованными Банком мерами по сокращению затрат, включая оптимизацию региональной сети, бизнес-процессов и снижение административно-управленческих расходов, это позволит создать дополнительные возможности для расширения кредитования российского агропромышленного комплекса и смежных отраслей, будет способствовать ускорению темпов импортозамещения и обеспечению продовольственной безопасности Российской Федерации.

В рамках соглашения с АСВ Банку были установлены дополнительные обязательства по наращиванию кредитного портфеля в приоритетных отраслях и сегментах экономики. Это создает новые возможности и точки роста для бизнеса Банка, расширения его доходной базы, снижает отраслевые риски и способствует укреплению позиций Банка в качестве рыночного инструмента государственной поддержки широкого круга отраслей и сегментов экономики.

Годовой отчет АО «Россельхозбанк» за 2015 год

1 Общие сведения о Банке

Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (далее – Банк, АО «Россельхозбанк») – один из крупнейших банков в Российской Федерации, созданный в 2000 году в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 15.03.2000 № 75-рп в целях развития национальной кредитно-финансовой системы агропромышленного сектора и сельских территорий Российской Федерации.

Банк является базой национальной кредитно-финансовой системы обслуживания товаропроизводителей в сфере агропромышленного производства и обеспечивает эффективность использования бюджетных инвестиций.

Реализуя бизнес-модель универсальной кредитной организации, Банк является рыночным инструментом государственной поддержки отраслей агропромышленного комплекса Российской Федерации (далее – АПК), предоставляет все виды банковских услуг и занимает лидирующие позиции в финансировании АПК.

Миссия Банка – эффективное и комплексное удовлетворение потребностей товаропроизводителей АПК, рыбохозяйственного (далее – РХК) и лесопромышленного (далее – ЛПК) комплексов, населения и бизнеса сельских территорий, малых и средних городов в качественном и доступном банковском обслуживании и сопутствующих финансовых услугах, всемерное содействие формированию и функционированию национальной кредитно-финансовой системы АПК, РХК и ЛПК, а также устойчивому развитию территорий.

В отчетном году в связи с приведением Устава и наименования Банка в соответствие с Федеральным законом № 99-ФЗ от 05.05.2014 «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» наименование Банка было изменено.

Новое полное фирменное наименование Банка:

- на русском языке: Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»;
- на английском языке: Joint stock company Russian Agricultural Bank.

Новое сокращенное фирменное наименование Банка:

- на русском языке: АО «Россельхозбанк»;
- на английском языке: JSC Rosselkhozbank.

Банк работает на основании Генеральной лицензии на осуществление банковских операций № 3349.

Банк имеет также отдельные лицензии: на привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов; на осуществление депозитарной деятельности; на осуществление дилерской деятельности; на осуществление брокерской деятельности; на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя), а также сертификат о прохождении Банком процедуры оценки соответствия требованиям международного Стандарта безопасности данных индустрии платежных карт.

В соответствии с требованиями закона США «О налогообложении иностранных счетов» (FATCA) Банк зарегистрирован в статусе участвующего финансового института (PFFI), идентификационный номер (GIIN) – FE0DCW.00000.LE.643.

2 Сведения о положении Банка в отрасли

2.1. Экономическая среда, в которой Банк осуществляет свою деятельность

В отчетном периоде негативные тенденции в развитии российской экономики нарастали.

Сохранение финансовых санкций в отношении Российской Федерации, а также снижение международными рейтинговыми агентствами суверенных рейтингов серьезно ограничили возможности привлечения российским бизнесом зарубежного фондирования. Значительные потери валютных поступлений от снижения экспорта и закрытия внешних рынков привели к девальвации рубля. Наряду с продлением ответных санкций это стало основным фактором роста цен. Уровень инфляции в 2015 году (12,9%) превысил прогнозные значения (5%) более чем в два раза, в том числе продовольственной – почти в три раза.

В ответ на рост инфляционных рисков и рисков финансовой стабильности Банк России в конце 2014 года резко повысил ключевую ставку, что привело к росту процентных ставок в экономике. В 2015 году, несмотря на некоторое смягчение денежно-кредитной политики Банка России, рыночные процентные ставки оставались высокими, превышая уровень рентабельности многих видов экономической деятельности.

Адаптация российской экономики к новым внешним условиям сопровождалась падением экономической активности и ухудшением финансового состояния заемщиков. По оценке Росстата, в 2015 году ВВП сократился на 3,7%, спад промышленного производства составил 3,4%.

Сокращение реальных доходов населения сочеталось со снижением потребительского кредитования, что привело к падению потребительского спроса. На фоне экономической неопределенности, снижения внутреннего спроса, оттока капитала усилился спад инвестиционной активности. Значительные колебания курсовой динамики рубля, рост процентных ставок, сокращение горизонтов планирования на всех уровнях стали причиной приостановки многих проектов.

Сокращение доходной базы региональных бюджетов и уровня софинансирования бюджетных обязательств субъектами Российской Федерации ослабили стимулирование экономического развития на региональном уровне.

В условиях изменившихся макроэкономических условий были актуализированы государственные приоритеты и направления экономического развития Российской Федерации. Поставлены задачи ускоренного достижения целевых уровней продовольственной безопасности, активизации конкурентоспособного импортозамещения.



Ухудшение макроэкономических условий оказало негативное влияние на развитие банковского сектора Российской Федерации: динамика платежеспособного спроса на кредиты оказалась слабее прогнозной, возросли риски и угрозы, ухудшилось качество обслуживания заемщиками ссудной задолженности. На фоне уменьшения спроса на кредиты и снижения доступности заемных средств замедлились темпы роста корпоративного и розничного кредитования, усилились риски ведения банковской деятельности, ухудшилось финансовое положение банков.

Корпоративное кредитование было поддержано спросом крупного бизнеса на кредиты для рефинансирования внешних долгов. В то же время кредитование малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) значительно сократилось.

Динамика потребительского кредитования на фоне высокой закредитованности и снижения реальных доходов населения существенно замедлилась. При этом государственная поддержка позволила сохранить положительные темпы ипотечного кредитования.

Качество обслуживания ссудной задолженности нефинансовыми организациями и населением снизилось. В условиях высоких процентных ставок в наибольшей степени ухудшилось финансовое положение заемщиков отраслей, имеющих чрезмерную долговую нагрузку. Переоценка кредитов в иностранной валюте дополнительно увеличила долговые обязательства ряда заемщиков.

Высокими темпами росла доля просроченной задолженности в сегменте МСБ и необеспеченного кредитования населения, умеренными темпами – в сегменте корпоративного кредитования. Качество ипотечных кредитов оставалось стабильным.

Сохранение финансовых санкций привело к закрытию внешних рынков заимствований, прежде всего, для банков с государственным участием, что негативно отразилось на ресурсной базе банковской системы. Из-за того, что внутренний финансовый рынок не обеспечивал фондирование сопоставимого уровня срочности и стоимости, дефицит долгосрочного фондирования на внутреннем рынке усилился.

Вслед за ростом ключевой ставки Банка России резко увеличилась стоимость банковских пассивов. Долгосрочное фондирование на внутреннем рынке оказалось практически недоступным. Снижение срочности и удорожание пассивов уменьшили возможности банковской системы по кредитованию экономики. В результате опережающего роста стоимости фондирования снизилась процентная маржа банковского сектора. В сочетании с ростом отчислений в резервы на возможные потери это привело к значительному сокращению прибыли банков. По итогам 2015 года деятельность банковского сектора (без учета показателей ПАО «Сбербанк») оказалась убыточной. В условиях усиления дефицита капитала основным источником его пополнения стали взносы из средств государства и действующих акционеров.

Политика Банка России по оздоровлению банковского сектора способствовала росту доверия клиентов к более надежным банкам с государственным участием. В то же время конкуренция на рынке банковских услуг усиливалась как на федеральном, так и на ре-

гиональном уровнях, в том числе в сфере обслуживания лучших клиентов в АПК. Ужесточение норм регулирования банковского сектора, в том числе в рамках реализации подходов международных соглашений Базель II и Базель III, оказывало дополнительное сдерживающее влияние на динамику кредитования.

Банк России продолжил совершенствовать регуляторные требования, в том числе к оценке рисков, уровню формируемых резервов и ликвидности банков, что повлияло на потенциал банковской системы с точки зрения долгосрочного кредитования реального сектора экономики.

В начале 2015 года продовольственное эмбарго и девальвация рубля обеспечили формирование потенциала импортозамещения и краткосрочный рост финансового результата сельхозтоваропроизводителей и переработчиков, что позволило завершить находившиеся на финальной стадии инвестиционные проекты и поддержать темпы роста производства. Однако начиная со второй половины 2015 года затраты многих субъектов АПК возрастали, а их рентабельность снижалась. При этом рост финансового результата не стал стимулом восстановления инвестиционной активности в отрасли и ограничил спрос на кредиты на пополнение оборотных средств.

Девальвация рубля негативно сказалась на росте производственных и инвестиционных затрат из-за высокой зависимости отечественного АПК от импортных средств производства, расходных материалов, средств защиты растений, сырья и технологий, а также переноса стоимости экспортоориентированного сырья (минеральные удобрения, зерновые корма) на внутренний рынок. В совокупности с негативными макроэкономическими факторами это привело к падению спроса на долгосрочные кредиты.

Учитывая высокую капиталоемкость и существенную зависимость от заемных средств, сектор АПК оказался особенно подвержен негативному влиянию роста стоимости фондирования и усиления дефицита долгосрочных ресурсов, во многом ставших следствием введения финансовых санкций.

Повышение потребительских цен на продукты питания на фоне медленного роста доходов населения привело к снижению экономической доступности продовольствия и потребительского спроса. Это оказало дополнительное негативное влияние на финансовый результат АПК и способность обслуживания кредитов заемщиками.

Важнейшим драйвером развития сельского хозяйства и отраслей перерабатывающей промышленности продолжала оставаться государственная поддержка.

В качестве приоритета кредитования и вложений в ценные бумаги в рамках государственной поддержки экономики через докапитализацию банковского сектора был определен широкий перечень секторов, включая АПК, химическую промышленность, машиностроительный и транспортный комплекс, легкую промышленность, строительство, ипотечное кредитование, МСБ независимо от отраслевой принадлежности.

2.2. Доля Банка в соответствующем сегменте рынка по основным видам деятельности

По состоянию на 01.01.2016 Банк занимает ведущие позиции в банковской системе Российской Федерации:

- 1-е место в кредитовании сельского хозяйства и АПК;
- 1-е место в кредитовании сезонных работ;
- 2-е место по кредитованию малого и среднего бизнеса;
- 2-е место по размеру филиальной сети;
- 3-е место по размеру кредитного портфеля физических лиц;
- 4-е место по размеру собственного капитала;
- 5-е место по размеру кредитного портфеля нефинансовым организациям;
- 5-е место по размеру портфеля средств физических лиц;
- 6-е место по размеру активов.

В настоящее время доля Банка на рынке кредитования:

- отрасли «Сельское хозяйство, охота и предоставление услуг в этих областях» – около 40%;
- отрасли «Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака» – около 20%;
- отрасли «Производство машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства» – 20,0%.

2.3. Основные конкуренты Банка в отрасли

Основными конкурентами Банка на рынке корпоративного кредитования являются ПАО «Сбербанк», Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (АО), АО «Альфа-Банк», ПАО «Банк «ФК Открытие», а также ряд других финансово-кредитных организаций.

Основными конкурентами Банка в кредитовании физических лиц являются ПАО «Сбербанк», ВТБ 24 (ПАО), Банк ГПБ (АО), АО «Альфа-Банк».

Основным конкурентом Банка в кредитовании АПК является ПАО «Сбербанк».

Несмотря на отрицательные показатели рынка в 2015 году, Банк обеспечил положительную динамику развития с опережением средних показателей по рынку и в сфере кредитования, и в сфере привлечения клиентских средств.

2.4. Позиционирование Банка на международном банковском рынке

Банк активно позиционирует себя на международном банковском рынке в качестве системообразующего, транспарентного, высоконадежного финансового института. С этой целью он на постоянной основе взаимодействует с международными рейтинговыми агентствами, институциональными инвесторами, иностранными партнерами и контрагентами, участвуя в межстрановых Деловых советах, Межправительственных комиссиях и конференциях.

Банк занимает 4-е место по капиталу и 6-е по объему активов в банковской системе Российской Федерации. В рэнкинге Топ-1000 банков мира журнала The Banker Россельхозбанк занимает 262-е место.

Ведущими международными рейтинговыми агентствами Банку присвоены следующие кредитные рейтинги (на 31.12.2015):

Fitch Ratings	Moody’s Investors Service
■ Долгосрочный РДЭ ¹ – «ВВ+», прогноз «Негативный»	■ Долгосрочный рейтинг депозитов ³ – «Ba2», прогноз «Негативный»
■ Краткосрочный РДЭ ² – «В»	■ Краткосрочный рейтинг депозитов – «Not Prime»
■ Рейтинг финансовой устойчивости – «b-»	■ Базовая оценка кредитоспособности – «b3»
■ Рейтинг поддержки – «3»	■ Долгосрочный рейтинг депозитов по национальной шкале – «Aa2.ru»
■ Долгосрочный рейтинг по национальной шкале – «AA+(rus)», прогноз «Стабильный»	

В целях сохранения инвестиционной привлекательности Банка инвестиционное сообщество на постоянной основе информируется о текущей деятельности Банка и стратегических планах его развития. Организуются встречи, конференц-звонки, готовятся презентационные материалы для поддержания и расширения базы инвесторов на традиционных рынках капитала, а также налаживания отношений с инвесторами на новых рынках, таких как рынки Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. В актуальном состоянии поддерживается информация на интернет-сайте Банка, специально разработанном для международной аудитории.

Банк является членом Американско-Российского Делового Совета (АРДС), Российско-Китайского Делового Совета (РКДС), Канадской деловой ассоциации в Российской Федерации и Евразии (CERBA), Международной конфедерации сельскохозяйственного кредитования (CICA), Ассоциации Российских Банков (АРБ) и Ассоциации региональных банков России (Ассоциация «Россия»).

Активное взаимодействие с указанными некоммерческими организациями является важной составляющей работы Банка, направленной на укрепление позиций в Российской Федерации и за рубежом, углубление взаимовыгодного сотрудничества с иностранными и российскими банками и партнерами, привлечение на обслуживание в Банк клиентов, осуществляющих крупные проекты в сельском хозяйстве, АПК и смежных отраслях.

Представители Банка регулярно принимают участие в международных финансовых конгрессах, конференциях, форумах, заседаниях и встречах, что позволяет получать информацию о новациях и передовых практиках в банковской сфере и способствует дальнейшему укреплению и развитию двусторонних отношений Банка с контрагентами.

¹ Долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валютах.

² Краткосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной валюте.

³ Долгосрочные рейтинги депозитов в иностранной и национальной валютах.

3 Приоритетные направления деятельности Банка

Приоритетные направления деятельности Банка в 2015 году определялись с учетом задач, поставленных Президентом Российской Федерации, Правительством Российской Федерации, а также положений:

- Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации⁴;
- Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы⁵ (далее – Госпрограмма АПК);
- Постановления Правительства Российской Федерации от 11.10.2014 № 1044 «Об утверждении Программы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования» (далее – Постановление № 1044);
- Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году⁶;
- Стратегии АО «Россельхозбанк» до 2020 года, утвержденной⁷ Наблюдательным советом Банка (далее – Стратегия Банка);
- Долгосрочной программы развития АО «Россельхозбанк» на 2014-2020 годы (далее – ДПР), одобренной⁸ Правительством Российской Федерации и утвержденной⁹ Наблюдательным советом Банка.

Приоритетом Банка в отчетном году являлась кредитная поддержка комплексного развития всех отраслей и сфер деятельности АПК страны, включая:

- финансирование сезонных работ;
- реализацию инвестиционных проектов в АПК, в том числе в рамках Постановления № 1044;
- развитие всех форм малого предпринимательства на селе, в том числе поддержку начинающих фермеров;
- кредитование и обслуживание бизнеса и населения сельских территорий, малых и средних городов;
- развитие кооперации и интеграционных связей в АПК.

⁴ Указ Президента Российской Федерации от 30.01.2010 № 120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».

⁵ Постановление Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 № 717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы» с изменениями и дополнениями от 15.07.2013, 15.04.2014, 19.12.2014.

⁶ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.01.2015 № 98-р.

⁷ Протокол от 21.11.2012 № 16. Решением Наблюдательного совета Банка (протокол от 07.04.2016 № 5) утверждена Стратегия АО «Россельхозбанк» до 2020 года в новой редакции.

⁸ Протокол от 29.09.2014 № ДМ-П11-73пр.

⁹ Протокол от 20.11.2014 № 17.



На фоне перечисленных ранее проблем и рисков в отношении кредитования АПК Банк применял консервативный подход к оценке рисков кредитного портфеля и формировал дополнительные резервы, продолжил активное урегулирование проблемной задолженности.

В 2016 году Банк планирует сохранить лидерство в финансировании АПК (включая финансирование сезонных работ), РХК и ЛПК, при этом важнейшими условиями выполнения установленных Банку в рамках Госпрограммы АПК показателей кредитования являются своевременная и в полном объеме докапитализация Банка за счет средств государства и обеспечение Банка долгосрочными ресурсами.

Условия докапитализации Банка, проведенной АСВ в 2015 году, предусматривают обязательство Банка с конца отчетного года ежемесячно наращивать кредитный портфель в АПК, а также иных определенных государством приоритетных отраслях и сегментах экономики.

В целях диверсификации ресурсной базы и повышения устойчивости фондирования Банк будет уделять особое внимание привлечению клиентских средств.

Помимо привлечения клиентских средств, Банк планирует воспользоваться инструментами фондирования, предоставляемыми государством, а также активизировать кредитование не только АПК, но и других отраслей экономики. Это даст возможность сохранить положительную динамику кредитного портфеля в целом, повысить его качество, в условиях дефицита долгосрочного фондирования существенно диверсифицировать источники привлечения клиентских средств. Данный подход также позволит увеличить доходы, необходимые для кредитования АПК, создания резервов, соблюдения нормативов достаточности капитала и контроля уровня просроченной задолженности.

В отчетном году Банком созданы и согласованы с заинтересованными государственными структурами необходимые операционные и ИТ-системы, разработаны продукты и услуги для обслуживания государственного оборонного заказа (далее – ГОЗ), проводились соответствующие операции. В условиях серьезного дефицита устойчивых банковских пассивов обслуживание ГОЗ окажет позитивное влияние на структуру и стоимость ресурсов Банка.

В 2016 году в условиях консолидации банковской системы и активной деятельности Банка России по ее оздоровлению ожидается, что розничный бизнес Банка будет нарастать темпами выше рыночных, в том числе кредитный портфель – в первую очередь за счет ипотечного кредитования. В части пассивов рост будет обеспечен за счет реализации потенциала Банка в качестве надежного финансового учреждения с государственным участием. Положительной динамики планируется достичь за счет качественного обслуживания массового сегмента и значимых клиентов, а также за счет роста доли активных клиентов и кросс-продаж.

В целях улучшения показателей кредитного портфеля Банк продолжит деятельность, направленную на предупреждение снижения качества активов, а также работу с проблемными заемщиками в рамках выстроенной системы реструктуризации и урегулирования просроченной задолженности.

Банк сосредоточится на поэтапном сокращении проблемных активов за счет тиражирования разработанных стратегий и технологий урегулирования, а также продолжит работу по реализации непрофильных активов, полученных в результате мероприятий по урегулированию проблемной задолженности.

С учетом необходимости замещения внешнего фондирования первостепенной задачей Банка является привлечение ресурсов на российском рынке как за счет наращивания клиентских пассивов, так и за счет развития операций на внутреннем финансовом рынке. В связи с этим, а также в целях повышения средних остатков средств на счетах клиентов ключевым приоритетом является совершенствование линейки расчетных и депозитных продуктов Банка, особенно в условиях дефицита среднесрочных и долгосрочных пассивов на условиях, которые позволяют использовать их для кредитования сельхозтоваропроизводителей.

Соответственно, использование капитала и других ресурсов будет определяться с учетом их направления как на цели кредитования, так и для урегулирования проблемной задолженности. В рамках базового сценария наращивание динамики кредитования будет зависеть от возможностей поэтапного снижения объемов реструктуризации проблемной задолженности сельхозтоваропроизводителей, появления на рынке долгосрочных пассивов, позволяющих удлинять сроки кредитования, а также роста качественного спроса на долгосрочные кредиты.

С точки зрения финансового результата основными факторами прибыльной деятельности Банка остаются сбалансированная по стоимости и срочности структура активов и пассивов, диверсификация рисков, опережающие темпы роста комиссионных доходов, доступность долгосрочного фондирования, докапитализация в целевых объемах и в плановые сроки, а также урегулирование проблемной задолженности. До 2017 года Банк продолжит формировать резервы ускоренными темпами, а в дальнейшем намерен стабилизировать их динамику.

4 Отчет Наблюдательного совета Банка о результатах развития Банка по приоритетным направлениям его деятельности

4.1. Основные показатели деятельности Банка¹⁰

4.1.1. Динамика капитала и чистых активов

За 2015 год величина активов Банка увеличилась на 443,4 млрд рублей, или на 21,4%, и по состоянию на 01.01.2016 составила 2 510,9 млрд рублей. Объем собственных средств Банка увеличился на 15,6 млрд рублей (на 7,2%), до 233,7 млрд рублей.

4.1.2. Структура активов и пассивов

В структуре активов Банка преобладает чистая ссудная задолженность, доля которой по состоянию на 01.01.2016 составляет 80,1% от общего объема активов Банка.

Доля средств в кредитных организациях по состоянию на 01.01.2016 составила 0,2% от величины активов Банка, доля средств в Банке России – 1,8%, денежных средств – 1,6%, чистых вложений в ценные бумаги – 10,3%.

В структуре пассивов Банка основной объем (71,5%) приходится на средства клиентов, не являющихся кредитными организациями. На долю средств кредитных организаций приходится 6,3%, кредитов, на долю депозитов и прочих средств, привлеченных в Банке России, – 1,7%, выпущенных долговых обязательств – 9,4%.

Обязательства Банка по состоянию на 01.01.2016 составляют 90,7% пассивов, собственные средства – 9,3%.

4.1.3. Финансовый результат. Структура доходов и расходов

Чистые процентные доходы Банка в 2015 году составили 39,4 млрд рублей, чистый комиссионный доход – 8,8 млрд рублей.

¹⁰ В данном разделе приведена информация в соответствии с формами отчетности 0409806 «Бухгалтерский баланс (публикуемая форма)» и 0409807 «Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма)».



В структуре процентных доходов Банка преобладают доходы от кредитов юридическим и физическим лицам, доля которых в 2015 году составила 83,5% (в 2014 году – 86,8%). Доля доходов от межбанковского кредитования составила 9,9% (в 2014 году – 7,3%), доля доходов от вложений в ценные бумаги – 6,6% (5,8%).

В структуре процентных расходов доля расходов по привлеченным средствам юридических и физических лиц составила 71,3% (в 2014 году – 63,1%), по средствам, привлеченным на межбанковском рынке, – 16,8% (24,6%), по выпущенным долговым обязательствам – 11,9% (12,4%).

На протяжении 2015 года в связи с ухудшением рыночной ситуации, а также снижением качества обслуживания кредитов и неустойчивым финансовым положением ряда заемщиков Банк консервативно оценивал риски кредитного портфеля и создавал дополнительные резервы. В целом в 2015 году расходы на резервы составили 56,1 млрд рублей, что на 21,7 млрд рублей (на 63,2%) больше показателя 2014 года.

Операционные расходы Банка в 2015 году составили 72,7 млрд рублей. Это на 13,7 млрд рублей (на 23,2%) больше показателя 2014 года, что связано с увеличением объема расходов по выбытию ссудной задолженности до 27,9 млрд рублей против 15,5 млрд рублей в 2014 году.

Банк в 2015 году продолжил внедрение программы оптимизации затрат, которая предусматривает их сокращение в головном офисе и в региональных филиалах, оптимизацию региональной сети, в том числе за счет реформирования и реновации точек продаж, а также централизацию поддерживающих функций в рамках проводимой трансформации операционной модели Банка.

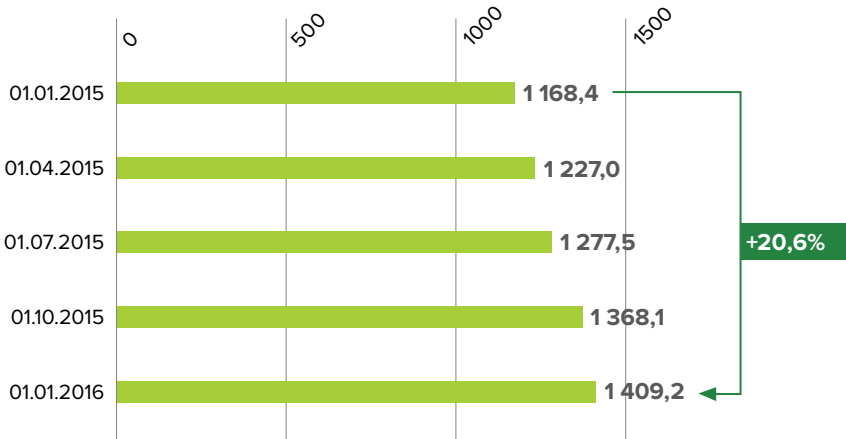
В связи с ростом расходов, обусловленным повышением ключевой ставки Банка России, переоценкой кредитных рисков и досозданием резервов, а также активным урегулированием проблемной задолженности, финансовый результат Банка в 2015 году оказался отрицательным и составил -75,2 млрд рублей.

4.2. Основные направления кредитования

Основную долю кредитного портфеля Банка традиционно составляют кредиты, предоставленные корпоративным заемщикам. В 2015 году этой категории клиентов выдано кредитов на сумму 1 182,0 млрд рублей. По состоянию на 01.01.2016 доля корпоративного кредитного портфеля Банка составила 82,8% от общего портфеля, а его размер достиг 1 409,2 млрд рублей, увеличившись с начала отчетного года на 20,6%, или на 240,8 млрд рублей.

Основная доля кредитных вложений Банка приходится на заемщиков сферы АПК – в 2015 году объем вложений в отрасль увеличился на 3,3%, с 1 052,3 млрд рублей до 1 087,1 млрд рублей. Доля АПК и смежных отраслей в кредитном портфеле Банка составила к концу отчетного года 63,9%.

Динамика корпоративного кредитного портфеля в 2015 году, млрд рублей

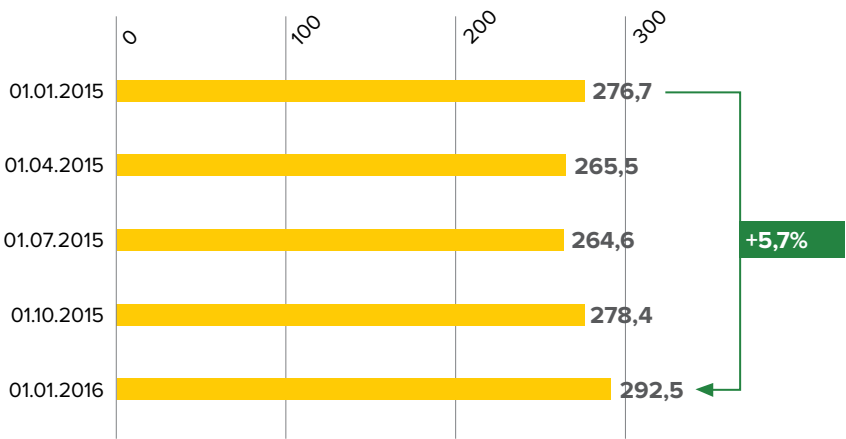


Крестьянским (фермерским) хозяйствам (далее – К(Ф)Х) в 2015 году было предоставлено 3,2 тыс. кредитов объемом 11,1 млрд рублей.

В 2015 году выдано розничных кредитов на сумму 121,1 млрд рублей, 91% из которых составляют ипотечные и потребительские кредиты. Объем выданных ипотечных кредитов достиг 37,7 млрд рублей.

Розничный кредитный портфель составил 292,5 млрд рублей, увеличившись с начала года на 5,7%, или на 15,8 млрд рублей.

Динамика кредитного портфеля населения в 2015 году, млрд рублей

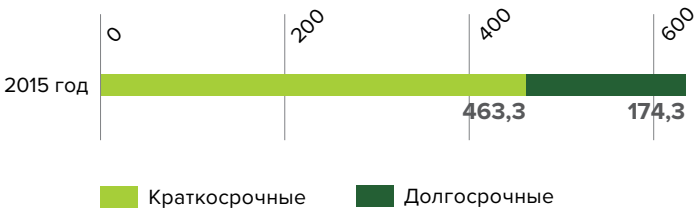


4.2.1. Участие в выполнении Госпрограммы АПК

Основные направления кредитной поддержки Банком российского АПК обусловлены его активным участием в реализации Госпрограммы АПК.

За 2015 год Банком выдано 455,6 тыс. кредитов в рамках реализации мероприятий Госпрограммы АПК, включая кредиты предприятиям и организациям АПК, К(Ф)Х, гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство, и т.д., на общую сумму 637,6 млрд рублей (на 40,4% больше, чем в 2014 году). На долю краткосрочных кредитов пришлось 72,7% всего объема выдачи.

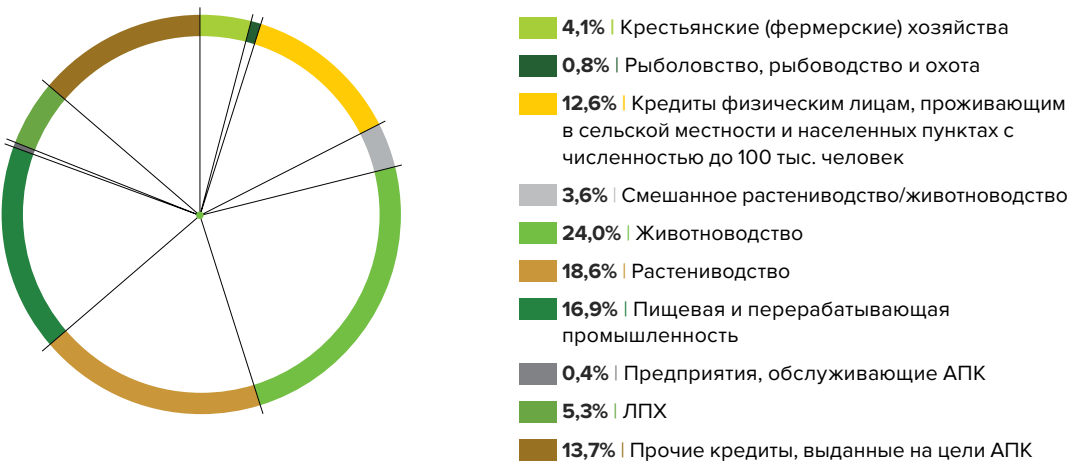
Объем выдачи кредитов АПК в 2015 году, млрд рублей



По состоянию на 01.01.2016 46,9% кредитных вложений в АПК было сформировано за счет кредитов организациям – сельскохозяйственным товаропроизводителям.

Доля кредитов гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство, составила 5,3%, К(Ф)Х – 4,1%. В структуре вложений в АПК на кредиты предприятиям пищевой и перерабатывающей промышленности приходится 16,9%, предприятиям, обслуживающим АПК, – 0,4%.

Структура кредитных вложений в АПК на 01.01.2016



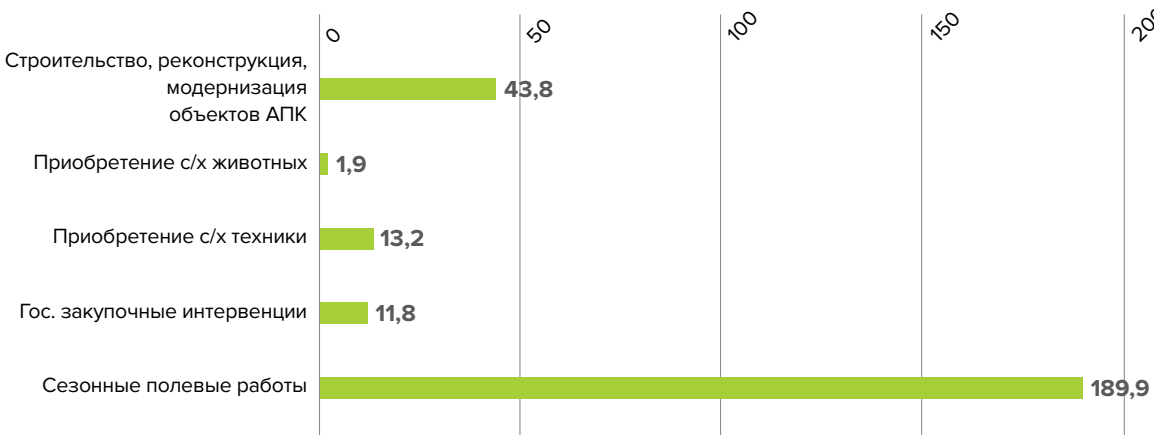
Одним из основных направлений кредитования в Банке является финансирование сезонных работ. На эти цели в 2015 году Банком выдано 189,9 млрд рублей (на 28,5% больше, чем в 2014 году).

Важным направлением деятельности Банка в рамках реализации Госпрограммы АПК является финансирование инвестиционных проектов, предусматривающих строительство, реконструкцию и модернизацию объектов АПК (животноводческие комплексы, теплицы, овощехранилища и т.д.). В 2015 году по данному направлению было выдано 43,8 млрд рублей кредитов (на 31,5% больше по сравнению с 2014 годом).

Банк успешно реализует специальные программы кредитования корпоративных заемщиков на приобретение сельскохозяйственной техники и/или оборудования. На указанные цели за прошедший год Банком предоставлено 13,2 млрд рублей кредитных средств.

В 2015 году на приобретение сельскохозяйственных животных Банком выдано кредитов на сумму 1,9 млрд рублей.

Объем выдачи кредитов АПК по направлениям кредитования в 2015 году, млрд рублей



Всего с 2006 по 2015 годы – в период реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК», трансформировавшегося в последующем в государственные программы развития сельского хозяйства, Банк оказал кредитную поддержку предприятиям, организациям и К(Ф)Х в реализации 4 879 инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации животноводческих (птицеводческих) комплексов и прочих объектов АПК с общим объемом финансирования 457,4 млрд рублей. Из общего количества объектов, финансируемых Банком (4 879), по состоянию на 01.01.2016 в эксплуатацию введено 3 942 производственных объекта, в том числе 71 объект – в отчетном году.

4.2.2. Внешнеторговое финансирование и связанное кредитование

С учетом поставленных Правительством Российской Федерации задач по импортозамещению сельскохозяйственных товаров и продуктов переработки, а также увеличению доли экспорта таких товаров в условиях санкций, Банк, являясь опорным финансовым институтом развития российского АПК, обеспечил доступность финансовых ресурсов для предприятий отрасли, в том числе экспортирующих продукцию за рубеж.

В целях содействия расширению экспорта российских товаров Банк организовал обслуживание экспортных поставок продукции российских компаний, работающих в АПК и различных отраслях промышленности.

В отчетном периоде между Банком и его партнерами был заключен целый ряд сделок, посредством которых были профинансированы поставки минеральных удобрений, металлургической продукции и сельскохозяйственной техники на общую сумму 106,5 млн долларов США. Сделки были реализованы с использованием инструментов торгового финансирования. В частности, продолжилась реализация проектов с Российским агентством по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (АО «ЭКСАР») по страхованию финансирования поставок российских комбайнов в Республику Казахстан на сумму 9,1 млн долларов США на срок 5 лет, а также по страхованию кредитов, выданных на пополнение оборотных средств экспортеров зерна на сумму 200 млн рублей на срок до 1 года.

В отчетном периоде Банком было открыто импортных аккредитивов на сумму 101,0 млн долларов США, авизовано и подтверждено экспортных аккредитивов на сумму 242,8 млн долларов США, авизовано гарантий иностранных банков в пользу клиентов Банка на сумму 106,3 млн долларов США. Кроме того, в отчетном периоде Банк провел операции по рамбурсированию аккредитивов, выпускаемых банками-контрагентами, на сумму 102,3 млн долларов США.

В 2015 году в условиях санкций Банком было привлечено 28 млн евро в рамках сделок связанного кредитования.

В целях поддержки экспорта продукции российских производителей Банком активно кредитовались банки-резиденты стран Евразийского экономического союза: общая сумма выданных кредитных средств составила 416,3 млн долларов США.

4.2.3. Государственные закупочные и товарные интервенции

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2001 № 580 «Об утверждении Правил осуществления государственных закупочных и товарных интервенций для регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», с 2005 года Банк осуществляет кредитование государственного агента на цели проведения государственных закупочных интервенций на рынке зерна.

4.2.3.1. Закупочные интервенции зерна урожая 2014 года

В соответствии с распоряжением Минсельхоза России от 21.08.2014 № 207-р, в 2015 году путем проведения биржевых торгов продолжались государственные закупочные интервенции в отношении зерна урожая 2014 года с правом обратного выкупа.

За заложенное в 2015 году в федеральный интервенционный фонд зерно в объеме 746,33 тыс. тонн Банком предоставлено АО «ОЗК» 7 230,8 млн рублей кредитных средств.

Всего в федеральный интервенционный фонд закуплено 979,6 тыс. тонн зерна урожая 2014 года на общую сумму 8 498,65 млн рублей.

4.2.3.2. Закупочные интервенции зерна урожая 2015 года

В соответствии с распоряжением Минсельхоза России от 16.06.2015 № 53-р, начиная с 19 августа 2015 года, путем проведения биржевых торгов, проводятся государственные закупочные интервенции в отношении зерна урожая 2015 года.

По результатам биржевых торгов до конца года заключено договоров поставки зерна в федеральный интервенционный фонд в объеме 1 399,5 тыс. тонн. По состоянию на 01.01.2016 в интервенционный фонд заложено и оплачено 440,4 тыс. тонн зерна общей стоимостью 4 528,6 млн рублей.

4.2.3.3. Товарные интервенции путем реализации зерна из интервенционного фонда (право обратного выкупа)

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.07.2015 № 1352-р, в первом полугодии 2015 года при проведении государственных товарных интервенций осуществлялась реализация зерна урожая 2014 года из запасов федерального интервенционного фонда сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия без проведения биржевых торгов.

В результате из федерального интервенционного фонда было реализовано 71,06 тыс. тонн общей стоимостью 426,3 млн рублей.

4.2.4. Выполнение функций агента Правительства Российской Федерации

Начиная с 2002 года, Банк выполняет функции агента Правительства Российской Федерации по вопросам обеспечения возврата задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по денежным обязательствам (бюджетным кредитам) перед Российской Федерацией в соответствии с соответствующими статьями федеральных законов и договоров, заключенных с Минфином России (договор от 12.11.2002 № 01-01-06/07-1436 и договор от 11.06.2008 № 01-01-06/04-95 и дополнительное соглашение к нему от 07.07.2015 № 7).

В 2015 году Банком осуществлялось ведение внесистемного аналитического учета по обязательствам, стоящим на учете в Минфине России (85 обязательств с объемом задолженности 948 285,7 тыс. рублей), в отношении которых Банком производились начисления процентов, штрафных санкций, отражались данные о погашении задолженности, на ежеквартальной основе направлялись требования должникам о погашении задолженности. В установленный срок Банк представлял в Минфин России (ежемесячно) и в Счетную Палату Российской Федерации (ежеквартально) отчетные данные о состоянии задолженности по учитываемым денежным обязательствам.

Кроме того, проводились необходимые мероприятия по урегулированию задолженности по обязательствам, не стоящим на учете в Минфине России (473 обязательства с объемом задолженности по основному долгу 1 524 092,6 тыс. рублей).

С этой целью было проведено несколько рабочих совещаний с участием представителей Минсельхоза России, Минфина России и компании PricewaterhouseCoopers, на которых намечены первоочередные задачи по урегулированию задолженности ФГУ «Федеральная продовольственная корпорация при МСХП РФ» перед федеральным бюджетом в условиях ее ликвидации.

В рамках принудительного взыскания по бюджетным кредитам Банком были проведены следующие мероприятия:

- принято участие в двух судебных процессах о взыскании задолженности на сумму 71 937,24 рублей;
- направлено в службу судебных приставов пять заявлений о возбуждении исполнительного производства и наложении ареста на имущество должников; на постоянной основе осуществлялся контроль за ходом 42 исполнительных производств, возбужденных в отношении должников;
- в отношении 17 должников, находящихся в процедуре банкротства, в целях защиты имущественных интересов Российской Федерации, осуществлялось взаимодействие с ФНС России по вопросам предоставления ею в делах о банкротстве данных должников требований Российской Федерации по бюджетным кредитам и контроля за ходом процедур банкротства.

В соответствии с установленным порядком, Банк в 2015 году направил в Минфин России 14 представлений о списании задолженности предприятий, ликвидированных в установленном законом Российской Федерации порядке (на сумму 71 615,3 тыс. рублей).

В 2015 году, в соответствии с приказами Минфина России, Банк отразил в аналитическом (внесистемном) учете списание задолженности перед федеральным бюджетом по 11 обязательствам ликвидированных заемщиков на общую сумму 11 770,5 тыс. рублей.

За выполнение функций агента Правительства Российской Федерации по возврату бюджетных кредитов в 2002-2015 годах Банком получено от Минфина России агентское вознаграждение в размере 280 млн рублей, в том числе в 2015 году – 11 млн рублей.

4.2.5 Финансовое оздоровление сельскохозяйственных товаропроизводителей

Банк с 2002 года выполняет возложенные на него функции банка-агента по реализации положений Федерального закона от 09.07.2002 № 83-ФЗ «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных товаропроизводителей».

В целях обеспечения возложенных на Банк Правительством Российской Федерации функций по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных товаропроизводителей Банк продолжает реализовывать следующие мероприятия:

- в непрерывном режиме осуществляется мониторинг ситуации по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных товаропроизводителей в разрезе регионов и участников программы;
- на основе сведений о заключенных соглашениях о реструктуризации долгов, о количестве открытых счетов с особым режимом обслуживания и о ссудной задолженности по кредитам, выданным Банком предприятиям, участвующим в программе финансового оздоровления ежемесячно формируется и направляется в Минсельхоз России сводный отчет об исполнении функций банка-агента по данной программе.

Наряду с открытием и сопровождением счетов с особым режимом сельскохозяйственных товаропроизводителей, открытых в региональных филиалах с целью контроля соблюдения ими условий отсрочки и оплаты накопленной задолженности бюджету по налогам и сборам и прочим кредиторам Банк оказывает им значительную кредитную поддержку.

Масштабы кредитной поддержки предприятий, участвующих в программах финансового оздоровления, постоянно возрастают. Объем кредитного портфеля сельскохозяйственных товаропроизводителей, участвующих в программах финансового оздоровления, на 01.01.2016 увеличился по сравнению с аналогичной датой предшествующего года на 204,9 млрд рублей и составил 278,1 млрд рублей.

4.3. Расчетно-кассовое обслуживание клиентов

4.3.1. Расчетные операции

Количество клиентов – юридических лиц и ИП, использующих систему дистанционного банковского обслуживания Банка:

01.01.2015	01.01.2016	Изменение	
		Количественное	%
55 852	75 318	19 466	34,9

4.3.2. Кассовые операции

По состоянию на 01.01.2016 кассовое обслуживание клиентов Банка осуществляли 76 региональных филиалов и 1274 внутренних структурных подразделения.

Обороты наличных денежных средств, принятых и выданных из касс Банка в рублевом эквиваленте, за отчетный период составили 3406 млрд рублей и возросли по сравнению с 2014 годом на 2%.

Обороты наличной иностранной валюты по операциям с физическими лицами в 2015 году составили 1 368,98 млн долларов США и 397,51 млн евро. По сравнению с показателями 2014 года обороты в долларах США уменьшились на 22%, а по операциям в евро – на 32%.

Обороты по переводам денежных средств в системе Western Union в 2015 году составили 67,56 млн долларов США и 3 669,73 млн рублей.

Во втором полугодии 2015 года завершен процесс тиражирования переводов «ЮНИСТРИМ» в региональной сети Банка.

4.3.3. Операции с платежными картами

По итогам 2015 года Банк на 16% увеличил эмиссию банковских карт, объем которой по состоянию на 01.01.2016 составил 3 274,3 тыс. штук. При этом по итогам 2015 года прирост количества кредитных карт, выпущенных Банком, достиг 149%.

Объем выдачи наличных денежных средств по картам Банка в банкоматах Банка увеличился на 30,2% (до 259 млрд рублей).

Объем выдачи наличных денежных средств по картам сторонних банков в банкоматах Банка увеличился на 30% (до 42,1 млрд рублей).

Объем приема наличных денежных средств в устройствах самообслуживания (банкоматах и информационно-платежных терминалах) Банка увеличился на 91% (до 26,8 млрд рублей) при росте количества данных операций на 98% (до 4,16 млн шт.).

В 2015 году Банк на 62% увеличил общий комиссионный доход от эквайринговой сети Банка (за вычетом межбанковской комиссии), который по итогам года составил 104,2 млн рублей. Эффективность сети по показателю дохода на один терминал возросла по сравнению с 2014 годом на 50%.

4.4. Реализация мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности, улучшение качества и расширение номенклатуры оказываемых услуг

4.4.1. Развитие продуктовой линейки

4.4.1.1. Развитие продуктовой линейки для корпоративного бизнеса

В Банке действуют внутренние документы, регламентирующие предоставление кредитов на текущие и инвестиционные цели.

Кредитование клиентов на текущие цели осуществляется на срок до двух лет, в том числе на приобретение товарно-материальных ценностей, выплату зарплаты, оплату налогов и прочих сборов. При этом одним из приоритетов кредитования на текущие цели является кредитование сельхозтоваропроизводителей на проведение сезонных работ.

В целях удовлетворения потребности всех категорий сельхозтоваропроизводителей в кредитных ресурсах с учетом их отраслевых особенностей Банк применяет специальный порядок предоставления кредитов на цели, связанные с проведением сезонных работ. Данный порядок предусматривает широкую линейку кредитных продуктов и направлен на обеспечение оперативного и бесперебойного финансирования сезонных работ.

В кредитных продуктах заложен ряд условий, позволяющих обеспечить высокую оперативность принятия решений о кредитовании, включая сокращенный срок принятия принципиального решения при рассмотрении заявок на предоставление кредитов.

Рассмотрение вопросов о кредитовании сезонных работ является приоритетным в работе всех уполномоченных органов управления Банка. В период максимального спроса на кредиты на проведение сезонных работ в целях оперативного рассмотрения и принятия решений по сверхлимитным кредитным проектам региональных филиалов на ежедневной основе в режиме видеоконференцсвязи проводятся заседания уполномоченных органов управления Банка.

В период подготовки и проведения сезонных работ в головном офисе и региональных филиалах Банка в режиме видеоконференцсвязи работают штабы, которые на регулярной основе осуществляют мониторинг объемов кредитования сезонных работ и сроков принятия решений, при возникновении проблем на местах контролируют их оперативное решение.

Кредитование клиентов на инвестиционные цели осуществляется:

- на срок до 5 лет – на цели строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения предприятий (производств), в том числе предприятий АПК, рыбохозяйственного комплекса, лесопромышленного комплекса и смежных с ними отраслей; приобретение предприятий (производств), объектов недвижимости (земельных участков, объектов незавершенного строительства) и т.д.;
- на срок до 8 лет – на цели развития производства растениеводческой и животноводческой продукции, в том числе строительство, реконструкцию и модернизацию комплексов (ферм), хранилищ картофеля, овощей и фруктов, тепличных комплексов по производству плодоовощной продукции в закрытом грунте, предприятий мукомольно-крупяной, хлебопекарной и масложировой промышленности, сахарных заводов, мощностей по переработке плодоовощной, ягодной продукции, винограда и картофеля, объектов по переработке льна и льноволокна, комплексов по подготовке семян сельскохозяйственных растений, заводов по производству дражированных семян сахарной свеклы;
- на срок до 15 лет – на цели развития хозяйств сельхозтоваропроизводителей, занимающихся мясным скотоводством и производством молока, на развитие производства животноводческой продукции, в том числе строительство, реконструкцию и модернизацию комплексов (ферм), приобретение племенной продукции (материала), строительство и реконструкцию комбикормовых предприятий и цехов.

В Банке действует ориентированная на Госпрограмму АПК **широкая линейка кредитных продуктов для корпоративных клиентов**. Она позволяет удовлетворить потребности сельхозтоваропроизводителей и переработчиков в доступных кредитных средствах, привлекаемых на всех этапах производства, а также осуществлять мероприятия, связанные с расширением и модернизацией производства, внедрением новаций и технологий по производству, переработке и реализации продукции.

В частности, следует выделить такие предложения Банка, как:

- программы кредитования под залог приобретаемой сельскохозяйственной техники, автотранспорта, перерабатывающего оборудования, сельскохозяйственных животных, земельных участков сельскохозяйственного назначения;
- программы кредитования для ЛПК и РХК;
- программу кредитования на цели, связанные с проведением сезонных полевых работ, содержащую широкую линейку кредитных продуктов, в максимальной степени учитывающих интересы и особенности каждой из отраслей современного сельскохозяйственного производства.

Помимо этого, Банк предлагает клиентам ряд универсальных банковских продуктов и специализированные программы для развития смежных с АПК отраслей (РХК, ЛПК).

Таким образом, в настоящее время в продуктовой линейке Банка представлены все стандартные кредитные продукты, позволяющие выдавать кредиты на расширение и модернизацию производства предприятиям всех отраслей экономики, в том числе участвующим в реализации программы импортозамещения. Кроме того, Банк может рассматривать кредитные проекты в рамках индивидуального структурирования, в том числе на условиях проектного финансирования.

Банк на регулярной основе реализует мероприятия, направленные на оптимизацию продуктового ряда Банка, в том числе разработку новых и совершенствование действующих продуктов, отмену продуктов, утративших актуальность.

Так, в 2015 году:

- стандартизирован ряд кредитных продуктов, ориентированных на целевую группу клиентов Банка – предприятия АПК;
- оптимизированы условия кредитования сезонных работ;
- внесены существенные изменения в условия продуктов с точки зрения процедур анализа, рассмотрения, выдачи и сопровождения кредитов в рамках как универсальных, так и специализированных кредитных продуктов для корпоративных клиентов в целях обеспечения доступности кредитных ресурсов для предприятий АПК и смежных отраслей (РХК, ЛПК), а также оперативности рассмотрения кредитных заявок;
- введено в действие в новой редакции Положение о порядке предоставления Банком кредитов на приобретение земельных участков из состава земель сельскохозяйственного назначения под их залог (данное Положение разработано с целью создания режима наибольшего благоприятствования заемщикам в приобретении земельных участков посредством облегчения доступа к кредитным ресурсам за счет формирования единственного залогового обеспечения только в виде ипотеки приобретаемого на кредитные средства земельного участка);

- изменены сроки кредитования по направлениям сельскохозяйственного производства, поддержка которых предусмотрена в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.12.2012 № 1460, в том числе по кредитным проектам мясного и молочного скотоводства на срок до 15 лет;
- расширен перечень приобретаемого имущества в рамках целевой программы «Кредит под залог приобретаемой техники/оборудования»;
- разработаны методические рекомендации по кредитованию Банком застройщиков/инвесторов на цели финансирования затрат в целях обеспечения единых подходов и минимизации рисков Банка при финансировании проектов строительства объектов долевого строительства;
- реализован целый ряд мероприятий для внедрения новых и оптимизации/модернизации действующих пассивных/расчетных продуктов, транзакционных услуг и дистанционного банковского обслуживания корпоративного бизнеса, а также по оптимизации бизнес-процессов в рамках приема на банковское обслуживание корпоративных клиентов.

В целях исполнения Федерального закона от 29.12.2012 № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе» (далее – Закон № 275-ФЗ) Банк был включен в перечень уполномоченных банков, на которые с 01.09.2015 возложена обязанность по банковскому сопровождению государственных контрактов/контрактов, заключенных в рамках исполнения ГОЗ. В связи с этим Банк приступил к обслуживанию головных исполнителей/исполнителей ГОЗ путем заключения с ними договоров об открытии отдельных счетов и осуществления контроля режима использования таких счетов в рамках реализации государственного контракта/контракта с учетом требований Закона № 275-ФЗ. В этих целях разработаны специальные продукты – отдельный банковский счет для осуществления расчетов по ГОЗ и депозит, открываемый участникам расчетов по ГОЗ, а также порядок взаимодействия подразделений Банка при сопровождении государственных контрактов/контрактов по ГОЗ.

Кроме того:

- оптимизирован процесс заключения с конкретным клиентом договоров/дополнительных соглашений в рамках расчетно-кассового и депозитного обслуживания с использованием нетиповых/индивидуальных форм;
- сокращены сроки открытия банковских счетов корпоративным клиентам и оптимизирован процесс проверки клиентских документов профильными подразделениями Банка для открытия счета;
- внедрен процесс самостоятельного получения Банком выписок из ЕГРЮЛ/ЕГРИП в форме электронного документа с сайта ФНС России, что позволило сократить перечень документов клиента, необходимых для открытия банковского счета;
- оптимизированы клиентские сервисы в системе дистанционного банковского обслуживания в части отражения информации о статусе обработки электронных платежных документов в режиме online и оперативного предоставления выписки по счету и информации об остатке на счете в режиме online (на основании запроса клиента).

4.4.1.2. Развитие продуктовой линейки для клиентов среднего бизнеса

В Банке действует линейка продуктов для клиентов среднего бизнеса, которая позволяет удовлетворять их потребности в доступных кредитных средствах, привлекаемых на всех

этапах производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции, а также осуществлять мероприятия, связанные с расширением и модернизацией производства, внедрением новаций и современных технологий.

Продукты Банка синхронизированы с Госпрограммой АПК, адаптированы под все типы заемщиков, учитывают их отраслевые и региональные особенности, а также нюансы финансового состояния заемщиков в АПК. В частности, для клиентов, имеющих статус «Надежный», предусмотрена возможность кредитования без обеспечения и по пониженной процентной ставке.

В 2015 году значительным спросом у клиентов пользовались разработанные годом ранее продукты Банка – кредит под залог коммерческой недвижимости, по которому единственным основным обеспечением выступает приобретаемая недвижимость, и кредит на пополнение оборотных средств.

В целях повышения доступности финансирования для клиентов среднего бизнеса условия большинства разработанных для них кредитных продуктов Банка предусматривают возможность использования независимых гарантий акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее – Корпорация МСП).

В 2015 году Банком введен в действие структурный бивалютный депозит, который обеспечивает повышенную процентную ставку в сравнении с обычным депозитом в обмен на право Банка выбирать валюту возврата номинала депозита (по заранее зафиксированному курсу) в случае наступления условий, зафиксированных в подтверждении по сделке.

4.4.1.3. Развитие продуктовой линейки для клиентов малого и микробизнеса

В Банке действует широкая линейка универсальных кредитных продуктов для малого и микробизнеса, которая позволяет удовлетворять запросы клиентов (включая сельхозтоваропроизводителей) на доступные кредитные средства, привлекаемые на всех этапах производства, переработки и реализации продукции, а также осуществлять мероприятия, связанные с расширением и модернизацией производства, внедрением новаций и современных технологий.

Следует выделить такие предложения Банка, как:

- программы кредитования под залог приобретаемой сельскохозяйственной техники, автотранспорта, перерабатывающего оборудования, сельскохозяйственных животных, земельных участков сельскохозяйственного назначения, коммерческой недвижимости;
- программу кредитования на цели, связанные с проведением сезонных полевых работ. Она включает в себя широкую линейку кредитных продуктов (в том числе кредитование под залог будущего урожая, несмотря на высокие риски данного вида обеспечения), в максимальной степени учитывающих интересы всех типов заемщиков и особенности каждой из отраслей сельского хозяйства.

Кроме того, в 2015 году Банк обновил специализированную продуктовую линейку для клиентов микробизнеса. Были запущены стандартные кредитные продукты «Выгодное решение», «Микро», «Оптимальный», Микро овердрафт», «Коммерческая ипотека» и «Выгодное решение», оптимизированные под специфику бизнеса заемщиков и предусматривающие раз-

личные цели, сроки и суммы кредитования. Заемные средства по условиям этих продуктов предоставляются как в форме единовременной выдачи, так и в форме кредитной линии, что позволяет, например, учитывать порядок расчетов предприятий с поставщиками.

Ключевым преимуществом продуктов «Выгодное решение», «Микро» и «Микро овердрафт» является возможность получения средств на пополнение оборотных средств без предоставления залогового обеспечения. В рамках кредитного продукта «Микро» заемные средства возможно получить на срок до трех лет.

Кредит «Оптимальный» ориентирован на клиентов, решающих долгосрочные бизнес-задачи. Длительный срок кредитования на инвестиционные цели (до пяти лет) и максимальная сумма до 7 млн рублей открывают клиентам широкие возможности инвестиционного развития, а гибкая структура обеспечения делает продукт доступным для большого круга заемщиков.

С помощью кредитного продукта «Коммерческая ипотека» предприниматели могут решить проблему дефицита офисных, производственных и торговых площадей. Максимальный размер кредита достигает 20 млн рублей, а срок – 10 лет, что позволяет планомерно развивать бизнес с учетом периода окупаемости проекта. Предусмотрена возможность кредитования без первоначального взноса, а также на ремонт приобретаемых объектов коммерческой недвижимости.

По продукту «Выгодное решение» представители микробизнеса могут рефинансировать инвестиционные и текущие кредиты, полученные в других банках. Размер кредита также может достигать 20 млн рублей, а срок кредитования – 10 лет.

В целях повышения доступности финансирования для клиентов малого и микробизнеса условия большинства разработанных для них кредитных продуктов Банка предусматривают возможность использования независимых гарантий Корпорации МСП, поручительств гарантийных фондов, государственных и муниципальных гарантий.

В отчетном году введен в действие новый расчетный продукт – депозитный счет нотариуса.

4.4.1.4. Развитие продуктовой линейки для розничного бизнеса

В 2015 году Банком реализован целый ряд мероприятий, направленных на совершенствование продуктовой линейки для розничного бизнеса. В этих целях разработаны новые кредитные продукты для физических лиц, модифицирован и стандартизирован ряд действующих розничных кредитных продуктов, в том числе:

- оптимизированы условия и переведены на технологию принятия решений «Конвейер кредитных решений» (далее – технология ККР) кредитные продукты «Рефинансирование кредитов граждан, ведущих личное подсобное хозяйство», «Рефинансирование потребительских кредитов», «Ипотечное жилищное кредитование по двум документам», «Ипотечное жилищное кредитование для работников АО «Россельхозбанк»;
- увеличен максимальный срок кредитования по программе «Потребительский кредит без обеспечения» – с 36 до 60 месяцев для большинства региональных филиалов Банка;
- запущены новые ипотечные продукты в рамках технологии ККР «Ипотечный кредит под залог имеющегося жилья», «Нецелевой ипотечный кредит»;

- Банк подключился к программе ипотечного кредитования с государственным субсидированием процентной ставки (разработан и внедрен кредитный продукт «Ипотека с государственной поддержкой»), а также дополнил цели предоставления данного кредита приобретением жилого дома с земельным участком и таунхауса с земельным участком;
- запущены специальные ипотечные партнерские программы с застройщиками (ОАО «Московский комбинат хлебопродуктов», АО «Маломосковия», ООО «Стадион «Спартак», «Тушино 2018»);
- расширен перечень целей предоставления существующих ипотечных продуктов (на приобретение апартаментов и на строительство жилого дома на земельном участке, переданном в аренду, покупку недвижимости по договору уступки прав требования);
- увеличен максимальный срок кредитования по продукту «Кредит пенсионный» – с пяти до семи лет;
- запущен новый кредитный продукт для пенсионеров «Кредит пенсионный плюс» в рамках технологии ККР, не предусматривающий обязательное наличие у заемщиков-пенсионеров счета/вклада в Банке и перечисление на него сумм пенсии;
- Банк подключился к программе автокредитования с государственным субсидированием процентной ставки (кредитный продукт «Автокредит с государственной поддержкой»);
- увеличен размер максимальной суммы кредита для работников предприятий, являющихся участниками «зарплатного проекта»/работников Банка, получающих заработную плату на счет, открытый в Банке не менее 6 месяцев (по потребительскому кредиту без обеспечения – до 1,5 млн рублей, с обеспечением – до 2 млн рублей);
- запущен кредитный продукт, предусматривающий предоставление предварительно одобренных потребительских кредитов с использованием технологии ККР клиентам, имеющим действующие/погашенные кредиты в Банке;
- запущен кредитный продукт «Военная ипотека плюс» в рамках технологии ККР, предусматривающий ипотечное кредитование физических лиц – участников накопительно-ипотечной системы жилищного обеспечения военнослужащих (НИС) с государственным субсидированием процентной ставки;
- по кредитному продукту «Автокредит» отменено требование о повышенном первоначальном взносе при включении в сумму кредита стоимости КАСКО;
- проведен ряд акций, предусматривавших специальные цены на продукты Банка и призванные стимулировать продажи действующих розничных кредитных продуктов (акции по предварительно одобренным потребительским кредитам; по потребительским кредитам для работников предприятий, являющихся участниками «зарплатного проекта» Банка, сезонные акции по кредитам для граждан, ведущих личное подсобное хозяйство).

Также в 2015 году Банком реализованы мероприятия в сегменте пассивных и комиссионных продуктов для розничного бизнеса, в том числе:

- внедрен новый вклад «Накопи на мечту» для клиентов, планирующих приобретение автомобиля или недвижимости в кредит.
- внедрены новые услуги:
 - программы коллективного страхования заемщиков в рамках пенсионного и ипотечного кредитования;
 - предоставление клиентам кредитных отчетов из НБКИ и Эквифакс;
 - розыск счетов/вкладов клиента;
- расширен перечень услуг;

- обеспечены возможности:
 - открытия счета получателя субсидий для участников федеральной программы «Жилище»;
 - открытия номинального счета родителям детей, получающих пособия;
 - перевода денежных средств на специальные счета юридических лиц, с которыми Банк заключил соответствующий договор, для формирования фонда капитального ремонта;
- отменена дополнительная комиссия банка-посредника с клиента за переводы в иностранной валюте.

Банк принял участие в выплате страховых возмещений вкладчикам следующих банков-банкротов: Дагэнергобанк, Транснациональный банк, ИпоТек Банк, Транспортный, Бумеранг, Метробанк, Инвестиционный союз, Эно, ОБПИ, Тайм-Банк, Тульский промышленник, Банк Расчетов и Сбережений, Пробизнесбанк, Профессионал Банк, МГБ РНКО, БДБ, Зернобанк, Лесбанк, Содружество, Гринфилдбанк, Агроинкомбанк, Город, Максимум, Банк Еврокредит, КБР.

4.4.1.4.1. Развитие линейки карточных продуктов

В 2015 году Банк продолжил работу по модернизации продуктовой линейки карточных продуктов и повышению их конкурентоспособности.

В Банке действует широкая линейка карточных продуктов, ориентированная на запросы жителей как сельской местности и малых городов, так и мегаполисов. Продукты Банка адаптированы под все типы заемщиков и учитывают их региональные особенности. Действуют специальные программы кредитования для граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, для клиентов – работников организаций, заключивших с Банком договор о зарплатном обслуживании, а также для клиентов с положительной кредитной историей.

Банк выпускает кредитные карты с льготным периодом кредитования; карты для осуществления ежедневных расчетов; зарплатные карты; карты для осуществления расчетов по программам потребительского кредитования; карты, условия которых подразумевают отчисление определенного процента от суммы оплаты на благотворительные проекты; карты для сохранения и приумножения сбережений; карты для получения пенсий и других социальных выплат.

В линейку продуктов Банка входят карты различных категорий – от Unembossed до Platinum. Кроме того, Банк предлагает своим клиентам возможность выпуска бесконтактных платежных карт MasterCard PayPass и VISA PayWave.

В 2015 году Банком в целях развития и оптимизации карточной продуктовой линейки реализован целый ряд мероприятий, в том числе:

- разработан и внедрен в действие новый кредитно-карточный продукт с функцией cash-back – «Карта хозяина»;
- разработан и внедрен в действие новый карточный продукт «Пенсионная карта», который позволяет клиентам Банка получать дополнительный доход по остатку на счете;
- модернизированы бизнес-процессы предоставления кредитных карт и расчета кредитного лимита по карте, что значительно увеличило конкурентоспособность кредитных карт Банка;

- снижены процентные ставки по кредитным картам;
- организованы маркетинговые кампании, стимулирующие использование карт клиентами (акция «Щедрый новый год» и т.д.);
- внедрена и тиражирована на региональную сеть Банка бесконтактная технология эмиссии банковских карт VISA PayWave;
- внедрены технологии автоматического перевыпуска карт и автоматического заполнения форм заявлений на выпуск кредитных карт, что позволяет существенно сократить время на их оформление и высвободить ресурсы работников фронт-линии для осуществления продаж.

4.4.1.4.2. Развитие дистанционных каналов обслуживания

По итогам 2015 года количество введенных в эксплуатацию банкоматов собственной сети Банка выросло на 115 шт. и достигло 3525 шт. Общее количество банкоматов в объединенной сети АО «Россельхозбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Промсвязьбанк» по состоянию на 01.01.2016 составило 7535 устройств.

В 2015 году активными темпами развивалась сеть информационно-платежных терминалов (далее – ИПТ): их число выросло на 1408 шт. (с 300 шт. по состоянию на январь 2015 года до 1708 шт. по состоянию на январь 2016 года).

В сети ИПТ клиентам Банка доступны операции внесения наличных денежных средств на карту (пополнение счетов, погашение кредитов), платежей в адрес поставщиков услуг (мобильная связь, коммунальные услуги, Интернет, телевидение и т.д.) как с карты, так и наличными денежными средствами. При совершении платежей наличными денежными средствами сдача от платежа перечисляется на мобильный телефон, указанный клиентом. Клиент может совершать переводы с карты на карту как АО «Россельхозбанк», так и других банков. Также при помощи ИПТ можно открыть/пополнить вклад, сформировать минивыписку операций по карте, изменить ПИН-код карты.

В 2015 году в Банке был разработан и запущен новый графический интерфейс (сценарий) в ИПТ, включающий виртуальную клавиатуру для ввода с экрана ИПТ не только цифр, но и текста, что позволит в ближайшее время значительно расширить спектр операций, запустить сервисы оплаты в ИПТ налогов, штрафов и пошлин.

В рамках подписанного 27.01.2015 в Шанхае соглашения о сотрудничестве между Банком и UnionPay International реализован прием карт UnionPay в банкоматах (объем снятий по картам UnionPay в 2015 году превысил 32 млн рублей) и эквайринговой сети Банка (оборот превысил 83 млн рублей).

Банк активно развивает сотрудничество с международными системами денежных переводов. Дополнительно к международным системам денежных переводов Western Union и Coinstar Money Transfer в 2015 году клиентам всей сети Банка стали доступны денежные переводы Unistream.

Развивая дистанционные каналы обслуживания, Банк предоставил клиентам возможность осуществлять вход и проводить операции в системе «Интернет-офис» с использованием паролей, поступающих в SMS-сообщениях на мобильные телефоны (SMS-аутентификация). Кроме того, было обновлено приложение «Мобильный банк» для смартфонов на платформе Android, предо-

ставляющее клиентам расширенные функциональные возможности осуществления платежей, переводов и просмотра информации по счетам и картам. Все эти доработки способствовали увеличению числа пользователей дистанционных систем Банка более чем в два раза, до 78 тыс. по состоянию на 01.01.2016.

Активно ведется работа по внедрению новых, современных систем дистанционного банковского обслуживания «Интернет-банк» и «Мобильный банк», которые позволят существенно увеличить их функциональные возможности и повысить удобство пользования ими. Планируемые сроки внедрения – середина 2016 года.

4.4.1.5. Развитие услуг инкассации и пересчета денежной наличности

С 2015 года в Рязанском, Краснодарском, Красноярском, Хакаском, Чеченском и Якутском региональных филиалах Банка успешно функционируют собственные службы инкассации.

Службы инкассации оказывают клиентам Банка следующий перечень услуг:

- юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям и физическим лицам, занимающимся в установленном законодательством Российской Федерации порядке частной практикой:
 - инкассация денежной наличности;
 - доставка монет/банкнот Банка России в обмен на банкноты/монеты Банка России другого номинала;
 - прием денежной наличности и перевод денежных средств на счета в других банках;
 - доставка денежной наличности Банка России (по денежному чеку);
- кредитным организациям:
 - обслуживание банкоматов и ИПТ;
 - доставка денежных знаков Банка России в учреждение Банка России / из учреждения Банка России;
 - перевозка денежной наличности и/или других ценностей внутри системы кредитной организации.

В комплексе с услугами инкассации предоставляются услуги пересчета инкассированной денежной наличности.

В настоящий момент службы инкассации обслуживают более 1000 объектов клиентов Банка, работающих в сегментах крупного, среднего и малого бизнеса.

4.4.2. Укрепление и расширение корреспондентских отношений с российскими и иностранными финансовыми институтами

В 2015 году:

- открыто 20 корреспондентских счетов Лоро, их количество достигло 89;
- открыто 11 корреспондентских счетов Ностро, общее количество таких счетов, открытых головным офисом Банка, составило 78;
- заключено 16 межбанковских договоров для работы на межбанковском и валютном рынках и договоров о срочных сделках на финансовых рынках, к 01.01.2016 их количество достигло 201;

- заключено 4 соглашения по операциям на рынке ценных бумаг, количество заключенных генеральных соглашений на конец года составило 62;
- заключено 7 соглашений о проведении банкнотных сделок, количество заключенных соглашений на 01.01.2016 достигло 21;
- заключено 2 договора о предоставлении синдицированных кредитов; общая сумма участия со стороны Банка – 80 млн евро, срок – от 6 месяцев до 1 года;
- заключено 2 договора с компаниями – агрегаторами платежных сервисов для оказания платежных услуг населению, общее количество составляет 4 шт. Банк является участником 10 платежных систем.

Кроме того, в отчетном периоде Банк осуществил идентификацию клиентов – финансовых институтов для целей реализации требований законодательства США о налогообложении иностранных счетов (FATCA).

4.4.3. Развитие региональной сети Банка

Банк поддерживает работу филиальной сети в 81 из 85 субъектов Российской Федерации, покрывающей сельские территории, поселения, малые, средние и крупные города, в том числе территории, где отсутствуют другие кредитные организации.

По состоянию на 01.01.2016 региональная сеть Банка была представлена 76 филиалами и 1274 внутренними структурными подразделениями (ВСП). Для обеспечения качественного обслуживания клиентов помимо точек продаж в 2015 году функционировали 6 офисов самообслуживания (ОС) и 3 мобильных банковских офиса (МБО), 3525 банкоматов и 1708 ИПТ, работал 281 уполномоченный представитель.

Укрепляя свои позиции в качестве высокотехнологичного финансового института, Банк повышает эффективность работы региональной сети путем сбалансированного развития различных видов и форматов точек доступа к продуктам и услугам Банка (включая терминальные и дистанционные каналы), существенного прироста доли операций, совершаемых через эти каналы, а также оптимизации количества и мест размещения офисов продаж при сохранении текущего территориального охвата.

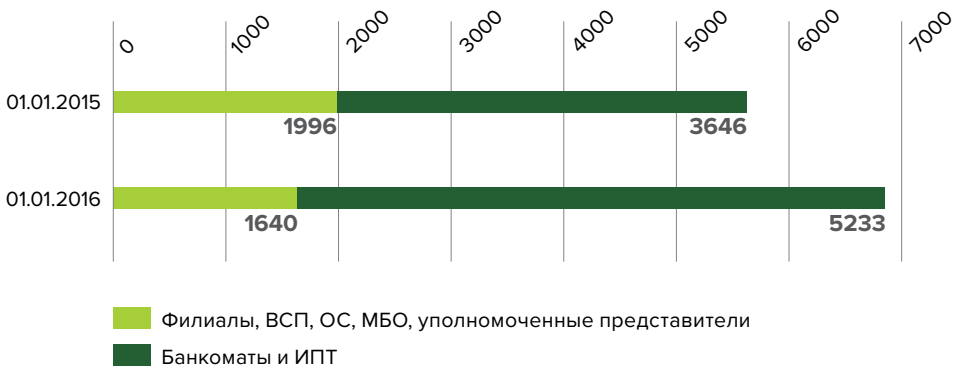
В 2015 году Банк проводил мероприятия по замещению неэффективных точек продаж новыми, открываемыми в районах с высоким экономическим потенциалом развития всех бизнес-сегментов. За отчетный период открыто 38 новых точек продаж, 1 филиал и 10 ВСП улучшили условия размещения, переехав в новые здания. При этом сеть банкоматов и ИПТ увеличилась на 1587 штук.

В населенных пунктах и районах, где нет возможности обеспечить эффективную работу стационарной точки продаж, Банк реализует комплекс мер по сохранению клиентской базы и обеспечению доступности услуг Банка для всех категорий клиентов, активно используя дистанционные и мобильные каналы обслуживания, в том числе такие, как МБО, ОС, банкоматы и ИПТ, сеть уполномоченных представителей.

Оптимизируя формат своего присутствия в регионах, Банк делал основной акцент на применении более легких и менее затратных форматов. Так, в 2015 году Еврейский и Астраханский филиалы были переведены в статус операционных офисов Хабаровского и Волгоградского филиалов соответственно.

Диверсификация в пользу облегченных и дистанционных форматов точек доступа позволяет существенно повысить коммерческую эффективность региональной сети, не снижая при этом уровня территориального охвата и доступности услуг Банка.

Региональная сеть Банка



По состоянию на 01.01.2016 представительства Банка осуществляли деятельность в пяти странах ближнего зарубежья: в Республике Беларусь, Республике Таджикистан, Республике Казахстан, Азербайджанской Республике и Республике Армения.

В конце 2015 года зарегистрировано Представительство Банка в Пекине (Китайская Народная Республика), которое начнет свою работу в 2016 году.

4.4.4. Деятельность Банка в области повышения качества

В целях обеспечения эффективного и комплексного удовлетворения потребностей клиентов в качественном и доступном банковском обслуживании и финансовых услугах, а также долгосрочного конкурентного преимущества по соответствующему направлению, Банком внедрены система качества клиентского обслуживания, инструменты для ее реализации, механизмы внутреннего контроля, регулирования, необходимая инфраструктура, а также стандарты:

- качества обслуживания;
- работы с обращениями клиентов;
- внешнего вида работников;
- фирменного стиля Банка;
- организации и оформления офисов;
- содержания офисов продаж;
- режима обслуживания клиентов.

Система качества призвана обеспечить соблюдение принятых в Банке стандартов, организацию комплексной работы с обращениями клиентов и вовлечение персонала в процесс управления качеством, а также мониторинг выполнения показателей по данному направлению.

Для получения объективной, независимой и профессиональной оценки результатов деятельности в рамках системы качества в Банке на регулярной основе проводится независимое исследование уровня предоставляемого сервиса в офисах продаж методом «тайный покупатель».

Показатели качества учитываются в системе мотивации работников, осуществляющих обслуживание клиентов.

Повышению качества клиентского обслуживания и росту лояльности клиентов способствует работа Регионального центра клиентского обслуживания в Петрозаводске (Контакт-центра Банка), выполняющего задачи взаимодействия с клиентами через телефонный центр, систему самообслуживания IVR, электронную почту, Интернет, web-чат.

В целях информационной поддержки процесса финансирования сезонных работ, а также обеспечения оперативного решения проблем клиентов, в Банке организована работа «горячей линии».

Банк будет обеспечивать внедрение принципов управления качеством в соответствии с Политикой системы управления качеством АО «Россельхозбанк», утвержденной¹¹ Наблюдательным советом Банка в 2015 году.

4.5. Ресурсное обеспечение

4.5.1. Клиентские средства

По состоянию на 01.01.2016:

- объем привлеченных Банком средств клиентов – юридических лиц вырос на 44,1% (на 403,3 млрд рублей) и составил 1 317,5 млрд рублей;
- объем привлеченных Банком средств клиентов – физических лиц вырос на 57,8% (175,2 млрд рублей) и достиг 478,6 млрд рублей.

4.5.2. Привлечение средств на рынках капитала

В рамках формирования источников капитала и ресурсной базы для долгосрочного кредитования Банк разместил в 2015 году следующие облигационные займы:

- в феврале – десятилетний выпуск рублевых облигаций объемом 10 млрд рублей со ставкой купона 15,0% годовых, с пятилетней офертой;

- в феврале – десятилетний выпуск рублевых облигаций объемом 5 млрд рублей со ставкой купона 15,25% годовых, с годовой офертой;
- в июле – три десятилетних выпуска рублевых субординированных облигаций общим объемом 30 млрд рублей со ставкой первого купона 13,1% годовых, ставки второго и последующих купонов равны ключевой ставке Банка России, увеличенной на 1,6% (Банк России одобрил включение данных облигаций в состав источников дополнительного капитала Банка);
- в октябре – десятилетний выпуск рублевых облигаций объемом 10 млрд рублей со ставкой купона 11,7% годовых, с двухлетней офертой;
- в декабре – два шестилетних выпуска рублевых субординированных облигаций общим объемом 10 млрд рублей со ставкой купона 12,87% годовых (Банк России одобрил включение данных облигаций в состав источников дополнительного капитала Банка).

5 Перспективы развития Банка

В 2015 году основными задачами Банка оставались обеспечение качества кредитного портфеля, наращивание количества активных клиентов, снижение стоимости пассивов, повышение операционной эффективности и снижение затрат.

В рамках портфеля проектов внутреннего развития Банка продолжилась реализация программ «Повышение качества кредитного процесса» и «Трансформация операционной модели», открытых в 2012 году, а также других проектов, направленных на повышение эффективности бизнеса Банка.

В 2015 году завершилось внедрение ряда проектов, позволивших Банку перейти к использованию новых технологий в бизнесе, предложить клиентам новые услуги и повысить эффективность бизнес-процессов.

В 2015 году Банк получил следующие ключевые результаты.

В целях повышения эффективности продаж и обслуживания клиентов Банк перешел на систему индивидуальной мотивации работников сети, выстроил систему постоянного обучения и развития персонала, что позволило существенно увеличить индивидуальную производительность работников фронт-линии. Внедряется новая организационно-функциональная модель фронт-линии, сфокусированная на продажах.

В Петрозаводске была создана многофункциональная технологическая площадка Контакт-центра, позволившая централизовать функции обработки звонков клиентов в режиме 24/7, тем самым повысив уровень доступности Банка и создав условия для расширения перечня предоставляемых Банком дистанционных услуг.

Внедрен Аналитический CRM для розничного бизнеса, что позволило производить анализ значительных объемов клиентских данных и в автоматическом режиме формировать маркетинговые кампании, содержащие оптимальные индивидуальные предложения. В 2016 году продолжится внедрение операционных CRM-систем, поддерживающих новые технологии продаж и обслуживания клиентов – юридических и физических лиц.

Проводилась активная модернизация каналов дистанционного банковского обслуживания.

Была создана собственная служба инкассации, работа которой позволила увеличить комиссионные доходы Банка и сократить издержки на использование инкассации для собственных нужд.

В целях повышения качества кредитного портфеля были внедрены новые технологии кредитования в розничном бизнесе. Все виды кредитных продуктов переведены на конвейерную



технологии принятия решений, что позволило существенно сократить время рассмотрения кредитных заявок и оптимизировать операционные расходы. Внедрена технология взыскания задолженности на этапе Soft Collection по клиентам – физическим лицам. В дальнейшем планируется автоматизировать работу с проблемной задолженностью физических лиц на всех этапах взыскания. Кроме того, Банк намерен внедрить и развивать систему взыскания задолженности на этапе Soft Collection для клиентов – юридических лиц сегмента малый и микробизнес.

В рамках усовершенствования кредитного процесса для юридических лиц в отчетном периоде успешно функционировала единая база предметов залога, был внедрен новый рейтинговый процесс для корпоративных заемщиков. Активная работа велась по проектам, предполагающим построение целевых процессов кредитования, дифференцированных в зависимости от сегмента бизнеса и с учетом отраслевых особенностей, а также проектам оптимизации и автоматизации процесса работы с предпроблемной и проблемной задолженностью клиентов.

В 2016 году для достижения своих стратегических целей и задач Банк продолжит активно развивать и трансформировать собственную целевую операционную модель. Важнейшими принципами ее построения являются:

- обеспечение потребностей целевых клиентских сегментов в требуемом уровне сервиса, в продуктах и услугах, доступности и функциональности каналов продаж и обслуживания, что необходимо для достижения ориентиров развития по объемам и доходности бизнеса;
- организация наилучшей сервисной модели Банка, оптимальных процессов продаж и обслуживания для снижения расходов Банка и повышения его инвестиционной и операционной эффективности;
- использование современных высокотехнологичных решений и лучших практик при внедрении новых / оптимизации существующих процессов.

Для оптимизации операционной модели Банка в 2015 году продолжилась централизация бэк-офисных функций с уровня региональных филиалов на уровне Единых сервисных центров (ЕСЦ) в городах Владимир, Уфа и Хабаровск, с соответствующей оптимизацией численности персонала бэк-офиса в региональной сети. По состоянию на конец 2015 года в ЕСЦ централизованы функции бэк-офисов 23 региональных филиалов, а также функции ИТ-поддержки пользователей. Кроме того, в целях оптимизации издержек Банк работает над оптимизацией системы документооборота и хранения документов в электронном виде и на бумажном носителе.

В целях повышения эффективности поддержки бизнеса проводились следующие работы:

- внедрение автоматизированной системы управления активами и пассивами Банка, являющейся эффективным инструментом анализа и прогнозирования структуры баланса;
- внедрение системы управления судебными делами, позволяющей автоматизировать процессы судебной работы, осуществлять оперативный мониторинг и контроль, а также систематизировать судебную практику по делам Банка.
- реализация проектов и мероприятий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и отказоустойчивости ИТ-инфраструктуры Банка.

В октябре 2015 года была утверждена ИТ-стратегия Банка до 2020 года, призванная повысить уровень технологического развития Банка и максимально увеличить доходы Банка от каждого клиентского сегмента. В планах Банка – существенная оптимизация рабочей

среды фронт-офиса, развитие удаленных каналов Банка, сервисов ДБО, автоматизация основных этапов кредитного процесса Банка, внедрение новой автоматизированной банковской системы с учетом современных и перспективных технологий ускоренного вывода продуктов на рынок, сквозного обслуживания клиентов и увеличения доли автоматизированных операций.

В 2016 году стартуют проекты, предусматривающие внедрение новой современной централизованной автоматизированной банковской системы, высокотехнологичной платежной инфраструктуры, новой фронт-офисной системы процессингового центра, а также системы сопровождения операций на финансовых рынках. Все это позволит оптимизировать затраты Банка и снизить операционные риски.

В связи с тем, что с 01.01.2018 все российские банки обязаны будут готовить международную отчетность в соответствии с требованиями МСФО-9, Банк в 2016 году планирует вести активную деятельность по внедрению МСФО-9.

6 Информация о распределении прибыли Банка в 2015 году, полученной по итогам работы в 2014 году

В связи с отсутствием чистой прибыли по итогам работы Банка за 2014 год распределение прибыли по итогам деятельности в 2015 году не осуществлялось, дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям не выплачивались.

Направления распределения прибыли Банка	Исполнение
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде (в рублях)	0 рублей 00 коп. (0,0%)
Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом (в рублях)	отсутствует
Сумма, направленная в резервный фонд Банка (в рублях, процентах от чистой прибыли)	0 рублей 00 коп. (0,0%)
Сумма, направленная в иные фонды Банка, с указанием наименований фондов (в рублях, процентах от чистой прибыли)	0 рублей 00 коп. (0,0%)
Сумма, направленная на реализацию инвестиционных проектов (программ) Банка (рублей, процентов от чистой прибыли)	0 рублей 00 коп. (0,0%)
Отчет о выполнении Банком инвестиционных проектов (программ)	Финансирование инвестиционных проектов (программ) Банка за счет прибыли не осуществляется
Иные направления использования чистой прибыли (вознаграждение членам Наблюдательного совета Банка; в рублях, процентах от чистой прибыли)	0 рублей 00 коп. (0,0%)



7 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Банка

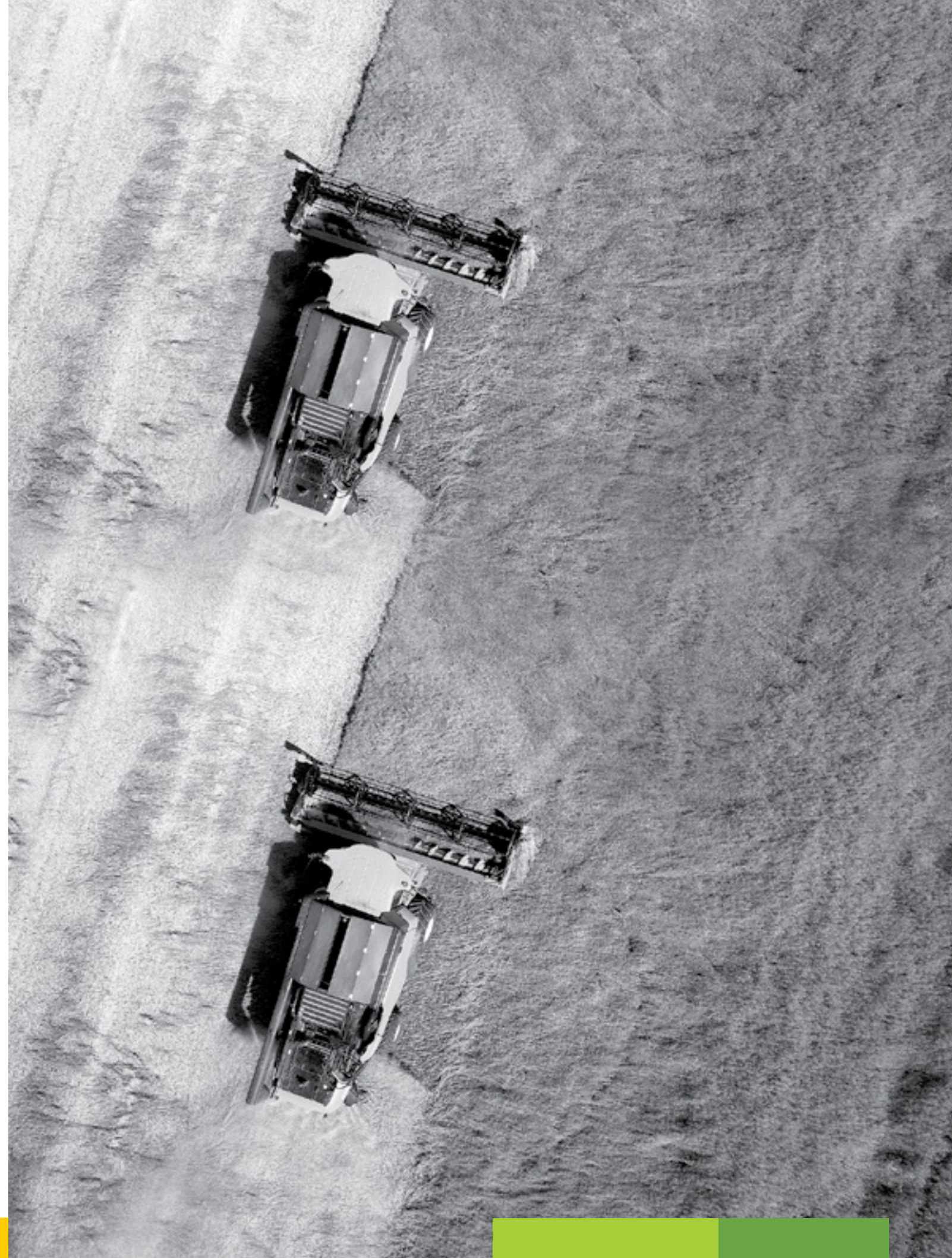
7.1. Информация об инвестиционных вложениях Банка (долговых обязательствах), предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год с указанием суммы инвестирования и эмитента

В 2015 году Банк не приобретал в инвестиционный портфель долговые обязательства эмитентов, предполагаемый уровень дохода по которым превышает 10% в год.

7.2. Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Банка (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и т.д.)

Региональная сеть Банка охватывает фактически всю страну, в этой связи существует ряд объективно препятствующих деятельности Банка факторов:

- **засуха** (малое количество осадков в весенне-летний период года причиняет невосполнимый вред зерновым и другим сельскохозяйственным культурам, а также плодовым растениям, что снижает урожайность и является основным фактором, влияющим на платежеспособность заемщиков Банка из числа сельхозпроизводителей);
- **сезонные наводнения** (наибольшую опасность представляют ежегодные весенние разливы рек Амур, Лена, Алдан, Вилуй, Амга, в результате чего ежегодно в период половодья возможны гибель людей и скота, подтопления населенных пунктов, затопления сельскохозяйственных угодий, разрушения объектов инфраструктуры и жизнеобеспечения, нанесение ущерба зданиям и сооружениям);
- **сейсмоопасность** (землетрясения) (отдельные территории страны – Амурская область, Камчатский край, Республика Тыва, Ставропольский край, Красноярский край и другие регионы – являются сейсмически опасными зонами);
- **гидрометеорологическая обстановка** (на территории Амурской области расположены две ГЭС (Зейская и Бурейская), при несоблюдении правил их эксплуатации могут возникнуть чрезвычайные ситуации гидрологического характера, связанные с подтоплением объектов, расположенных в нижнем бьефе водохранилищ; в зоне риска расположены дополнительные офисы Амурского регионального филиала в г. Зeya и п. Новобурейский);
- **террористические акты** (наибольшая вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций, связанных с совершением террористических актов, существует на объектах Банка, расположенных в Северо-Кавказском и Южном федеральных округах).



7.3. Система управления рисками

Функционирование системы управления рисками в Банке основывается на следующих внутренних документах:

- Политика управления рисками АО «Россельхозбанк»¹², которая устанавливает основные принципы организации системы управления рисками в Банке;
- Стратегия управления рисками АО «Россельхозбанк»¹³, которая определяет целевое состояние и направления развития системы управления рисками Банка до 2020 года;
- Стратегия управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк»¹⁴, которая устанавливает основные принципы организации в Банке внутренних процедур оценки достаточности капитала.

Управление отдельными видами рисков осуществляется Банком с учетом особенностей, указанных в п.п. 7.3.1-7.3.6.

7.3.1. Кредитный риск

Банк управляет кредитным риском – риском возникновения потерь (убытков) вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения контрагентом и/или третьей стороной по договору финансовых обязательств в соответствии с условиями договора (в том числе по операциям на финансовых рынках).

В целях управления кредитным риском Банк:

- принимает кредитный риск с учетом оценки структуры сделки и всей доступной информации о кредитном качестве контрагента / группы контрагентов;
- использует снижающие кредитный риск инструменты (в том числе принятие ликвидного обеспечения, поручительств и гарантий) и ценообразование с учетом указанного кредитного риска;
- устанавливает лимиты кредитного риска на отдельных контрагентов и группы контрагентов, объединенных по принципу экономической и/или юридической связи;
- на постоянной основе проводит мониторинг уровня принятого кредитного риска.

Уполномоченными органами Банка утверждены внутренние нормативные документы, которые содержат формализованное описание процедур и методик оценки кредитных рисков и определяют порядок предоставления и сопровождения кредитных продуктов.

Банк принимает риск кредитной концентрации в связи с кредитованием профильного клиентского сегмента (предприятий АПК и смежных отраслей экономики) и управляет им посредством следующих инструментов:

- кредитования полного цикла производства и реализации сельскохозяйственной продукции (производство, хранение, переработка и сбыт конечному потребителю);
- кредитования заемщиков с наличием широкого продуктового портфеля;
- диверсификации кредитного портфеля по регионам;
- диверсификации совокупного кредитного портфеля за счет кредитования иных отраслей экономики.

Для совершенствования системы управления кредитным риском Банком в 2015 году система внутренних кредитных рейтингов для корпоративных заемщиков была введена в промышленную эксплуатацию; внутренние рейтинги использовались при ценообразовании и принятии кредитных решений.

Кроме того, совместно с международным консультантом внедрялся проект повышения эффективности системы управления кредитными рисками, в периметр которого в том числе входят следующие мероприятия:

- развитие количественных подходов к оценке кредитного риска (построение моделей оценки уровня потерь при дефолте (LGD) и величины подверженности кредитному риску на момент дефолта (EAD), расчету и аллокации экономического капитала);
- развитие системы лимитов кредитного риска;
- совершенствование системы кредитных полномочий;
- развитие риск-ориентированного ценообразования кредитных продуктов;
- совершенствование системы ключевых показателей эффективности деятельности (KPI) бизнес-подразделений с учетом риска.

Учитывая негативную макроэкономическую конъюнктуру, Банк принимал меры для предупреждения роста кредитных рисков в сегменте корпоративных заемщиков. С этой целью, в частности:

- применялись повышенные требования к финансовой устойчивости заемщиков, а также к уровню и качеству обеспечения сделок;
- при структурировании сделок использовался комплексный набор стандартных ковенантов, ограничивающих уровень принимаемого риска;
- были ужесточены риск-правила при кредитовании высокоциклических отраслей;
- приоритет отдавался рублевому финансированию.

По всем розничным кредитным продуктам процесс принятия решения о выдаче кредита был централизован на уровне головного офиса Банка, стандартизирован и автоматизирован по конвейерной технологии. Такая технология позволяет выдавать кредиты заданного качества. Процесс принятия решения постоянно совершенствуется. Так, в 2015 году в процесс принятия решения были введены:

- дополнительные сервисы для выявления потенциального мошенничества, в том числе скоринговая карта для выявления мошенничества;
- автоматизированные сервисы проверки организаций – работодателей клиентов, а также проверки благонадежности клиентов (СПАРК, «Экспертиза заемщика»);
- дополнительная проверка соответствия уровня дохода клиента среднему доходу по отрасли и региону согласно данным Банка и среднему доходу согласно данным Федеральной службы государственной статистики.

¹² Утверждена Наблюдательным советом Банка (протокол от 14.12.2015 № 25).

¹³ Утверждена Правлением Банка (протокол от 18.12.2014 № 84).

¹⁴ Утверждена Наблюдательным советом Банка (протокол от 25.12.2015 № 27).

Банком реализована технология электронного хранения скан-копий документов участников сделки, подключен и автоматизирован сервис получения информации о действительности паспорта через ФМС.

В 2015 году в Банке также внедрен новый бизнес-процесс управления риск-инцидентами в сегменте розничного кредитования.

7.3.2. Риск потери ликвидности

Банк управляет риском потери ликвидности с целью обеспечить полное и своевременное исполнение всех своих финансовых обязательств перед клиентами и контрагентами.

Банк подвержен данному риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств для расчетов по счетам клиентов, при наступлении срока погашения депозитов, при выдаче кредитов.

В качестве основных методов анализа и оценки риска потери ликвидности Банк использует:

- ежедневный анализ платежной позиции на основе движения денежных средств;
- анализ и оценку разрывов в сроках погашения требований и обязательств Банка (ГЭП-метод);
- анализ и оценку фактических значений и динамики внутренних показателей риска потери ликвидности;
- анализ динамики и прогноз обязательных нормативов ликвидности Банка России;
- стресс-тестирование.

Банк управляет риском потери ликвидности путем:

- планирования структуры активов и пассивов;
- установления и контроля лимитов и показателей риска потери ликвидности (как внешних, установленных Банком России, так и внутренних, рассчитываемых самим Банком);
- формирования запаса ликвидности;
- заблаговременного планирования и подготовки мероприятий, направленных на поддержание и восстановление ликвидности при возникновении неблагоприятных событий.

В целях развития системы управления риском потери ликвидности в 2015 году Банк осуществлял мероприятия по автоматизации данной системы и совершенствовал подходы к управлению риском потери ликвидности в соответствии с рекомендациями Банка России и Базельского комитета по банковскому надзору (далее – БКБН). В частности, в 2015 году Банк актуализировал подход к оценке риска потери ликвидности, начав использовать поведенческие модели для финансовых инструментов, не имеющих контрактных сроков погашения, а также продукты Банка со встроенными опциями.

По итогам 2015 года существенное влияние на риск потери ликвидности продолжают оказывать введенные в отношении Банка санкции, ограничивающие его доступ к долгосрочным источникам фондирования.

Банк предпринимает ряд мер для снижения риска потери ликвидности в связи с ухудшением макроэкономической конъюнктуры, в частности, проводит работу по увеличению объема средств, которые могут быть привлечены из дополнительных источников.

Путем стресс-тестирования Банк оценивает влияние дальнейшего ухудшения макроэкономической ситуации на собственную ликвидность.

7.3.3. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск возникновения у Банка убытков вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов (фондовый риск), а также курсов иностранных валют и/или учетных цен на драгоценные металлы (валютный риск).

Банк управляет рыночным риском, стремясь сохранить уровень принимаемого риска в рамках установленных ограничений, а также минимизировать финансовые потери при наступлении неблагоприятных событий.

В отчетном году в целях анализа и оценки рыночного риска Банк производил его ежедневную количественную оценку на основе методологии VaR (Value at Risk), которая представляет собой статистическую оценку максимальных потерь за определенный период времени при заданном уровне вероятности. Наряду с показателем VaR рассчитывался и показатель ES (Expected Shortfall) – выраженную в денежных единицах величину ожидаемых потерь в случае превышения VaR.

Банк управляет рыночным риском путем:

- установления и контроля структурных и позиционных лимитов, а также лимитов предельных убытков (stop-loss);
- диверсификации и хеджирования принимаемых рисков;
- заблаговременного планирования и подготовки мероприятий, направленных на минимизацию финансовых потерь при возникновении неблагоприятных событий.

Система ограничений фондового риска, применяемая Банком, включает лимиты портфеля ценных бумаг и отдельных субпортфелей, входящих в его состав, а также результативные лимиты торгового портфеля ценных бумаг, прежде всего – stop-loss на финансовый результат.

Для ограничения валютного риска Банк контролирует нетто-позицию в иностранной валюте в соответствии с Инструкцией Банка России от 15.07.2005 № 124-И «Об установлении размеров (лимитов) открытых валютных позиций, методике их расчета и особенностях осуществления надзора за их соблюдением кредитными организациями». Размер нетто-позиции составляет 10% от собственных средств (капитала) по каждой валюте и 20% от собственных средств (капитала) Банка по суммарному показателю.

Оценка и контроль валютного риска осуществляются как в агрегированном виде, так и по видам иностранных валют.

Банк может применять следующие способы хеджирования валютного риска:

- заключение форвардных контрактов;
- проведение сделок своп;
- проведение иных сделок с производными финансовыми инструментами.

В целях развития системы управления рыночным риском в 2015 году Банк осуществлял мероприятия по автоматизации системы, а именно контроля уровня принимаемого Банком риска, а также актуализировал систему лимитов на операции с валютными производными финансовыми инструментами.

7.3.4. Процентный риск

Процентный риск – риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке.

В качестве основного метода анализа и оценки процентного риска Банк использует анализ и оценку разрывов в сроках погашения / ближайших сроках пересмотра процентных ставок по требованиям и обязательствам Банка, чувствительным к изменению уровня процентных ставок (ГЭП-метод). Банк также проводит анализ и оценку фактических значений и динамики показателей процентного риска (коэффициентный метод).

Кроме того, Банк оценивает процентный риск по основным валютам и на уровне отдельных операций/сделок путем анализа возможного изменения потока платежей при изменении рыночных условий, финансового состояния и/или действий клиентов и контрагентов Банка.

В целях развития системы управления процентным риском в 2015 году Банк осуществлял мероприятия по автоматизации системы, а именно контроля уровня принимаемого Банком риска.

По итогам 2015 года существенное влияние на процентный риск продолжают оказывать введенные в отношении Банка санкции.

Для снижения влияния процентного риска на деятельность Банка в 2015 году проводились мероприятия, направленные на формирование сбалансированной структуры активов и пассивов, чувствительных к изменению рыночных процентных ставок, а также были актуализированы лимиты, ограничивающие процентный риск.

7.3.5. Операционный риск

Операционный риск – это риск возникновения убытков в результате несоответствия характеру и масштабам деятельности Банка внутренних порядков и процедур проведения банковских операций и других сделок; их нарушения работниками Банка и/или иными лицами (вследствие некомпетентности, непреднамеренных или умышленных действий или бездействия); несоразмерности (недостаточности) функциональных возможностей при-

меняемых Банком информационных, технологических и других систем и/или их отказов (нарушения функционирования); воздействия внешних событий.

Банк управляет операционным риском для обеспечения своей устойчивости и надежности в процессе осуществления основной деятельности и достижения стратегических целей и задач. С этой целью в Банке организована система управления операционным риском (далее – СУОР), представляющая собой комплекс мероприятий, процедур (в том числе автоматизированных) и процессов, реализуемых профильными подразделениями в соответствии с едиными методологическими принципами. Основные принципы управления операционным риском Банка и организации СУОР Банка закреплены во внутренних документах Банка.

В целях обеспечения эффективного управления операционным риском Банк:

- выявляет и оценивает операционный риск по всем, в том числе новым направлениям деятельности, продуктам, процессам и системам Банка;
- осуществляет сбор данных по событиям операционного риска и убыткам от их реализации с использованием специализированных баз данных по операционным рискам;
- разрабатывает и реализует мероприятия, направленные на снижение вероятности операционных рисков и минимизацию последствий (убытков) от их реализации;
- осуществляет страховую защиту зданий, сооружений, автотранспорта и оборудования, денежной наличности, находящейся в помещениях для совершения операций с ценностями, банкоматах, информационно-платежных терминалах и иных устройствах, а также жизни и здоровья работников, работа которых связана с повышенным риском;
- разрабатывает планы действий, направленных на обеспечение непрерывности и (или) восстановление деятельности Банка при возникновении нестандартных и чрезвычайных ситуаций (далее – План ОНиВД).

В 2015 году в целях совершенствования СУОР и повышения ее эффективности (в том числе с учетом требований Указания Банка России от 15.04.2015 № 3624-У «О требованиях к системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы»), уполномоченным органом управления Банка были одобрены методологические документы по управлению операционным риском. Данные документы, в частности, определяют:

- полномочия и ответственность руководителей структурных подразделений Банка в области управления операционным риском;
- процедуры выявления (идентификации), сбора и обработки информации об операционных рисках /событиях операционного риска и убытков от их реализации, включая требования к составу и формату документирования указанной информации;
- порядок сбора из открытых источников информации об операционных рисках, реализовавшихся в других кредитных организациях;
- процедуры оперативного реагирования на выявляемые операционные риски в целях своевременной разработки мер, направленных на минимизацию последствий от их реализации.

В 2015 году решением Наблюдательного совета Банка утвержден План ОНиВД Банка в новой редакции.

7.3.6. Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование системы управления рисками

В 2015 году в целях совершенствования системы управления рисками и капиталом Банка был создан Комитет по управлению рисками Банка. В число основных задач подразделения входят:

- контроль целевого риск-аппетита и агрегированного риск-профиля Банка, в том числе соответствия уровня принимаемых рисков установленным лимитам и ограничениям;
- мониторинг ключевых риск-факторов, оказывающих влияние на агрегированный риск-профиль Банка;
- поддержание эффективности функционирования и регулярное совершенствование системы управления рисками (в том числе процессов идентификации, оценки, управления, мониторинга и контроля рисков);
- контроль соответствия системы управления рисками требованиям регулирующих органов, в том числе требованиям, обусловленным внедрением в Российской Федерации стандартов Базельского комитета по банковскому надзору.

Наблюдательным советом Банка были утверждены Политика управления рисками Банка в новой редакции и Стратегия управления рисками и капиталом Банка, устанавливающие подходы к управлению рисками и капиталом Банка, включая показатели риск-аппетита и внутренние процедуры оценки достаточности капитала Банка. Внедрение указанных подходов в отчетном периоде осуществлялось в соответствии с требованиями Указания Банка России от 15.04.2015 № 3624-У «О требованиях к системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы» и позволило Банку:

- управлять достаточностью капитала с учетом бизнес-стратегии и установленного риск-аппетита;
- осуществлять планирование по направлениям бизнеса с учетом их уровня риска;
- оценивать доходность операций с учетом принимаемого риска.

7.4. Описание принципов и подходов к организации системы внутреннего контроля, сведения о функции внутреннего аудита

Требования к организации системы внутреннего контроля Банка определяются Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» (далее – Положение Банка России № 242-П).

Согласно требованиям раздела 2 Положения Банка России № 242-П, в отчетный период внутренний контроль в Банке осуществлялся в соответствии с полномочиями, определенными Уставом и внутренними документами Банка:

- органами управления Банка – Общим собранием акционеров, Наблюдательным советом, Правлением, Председателем Правления Банка;
- Ревизионной комиссией Банка;
- главным бухгалтером Банка (его заместителями);
- руководителями (их заместителями) и главными бухгалтерами (их заместителями) региональных филиалов Банка;

- подразделениями и работниками Банка, осуществляющими внутренний контроль в соответствии с полномочиями, определяемыми внутренними документами Банка, включая:
 - Службу внутреннего аудита Банка (далее – Служба внутреннего аудита);
 - Службу внутреннего контроля Банка (далее – Служба внутреннего контроля);
 - Службу финансового мониторинга Банка и ответственного сотрудника по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (далее – ПОД/ФТ), осуществляющих деятельность по организации и проведению работы по ПОД/ФТ, а также реализации правил внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ в Банке;
 - контролера профессионального участника рынка ценных бумаг (далее – Контролер), включенного в состав Службы внутреннего контроля, подотчетного Наблюдательному совету Банка и Председателю Правления Банка¹⁵;
 - иные структурные подразделения и (или) ответственных работников Банка.

К компетенции Наблюдательного совета Банка в сфере осуществления внутреннего контроля в Банке (п. 64 Устава Банка) относятся:

- создание и функционирование эффективного внутреннего контроля;
- регулярное рассмотрение на своих заседаниях эффективности внутреннего контроля и обсуждение с исполнительными органами управления Банка вопросов, касающихся организации внутреннего контроля и мер по повышению его эффективности;
- рассмотрение документов по организации системы внутреннего контроля, подготовленных исполнительными органами управления Банка, Службой внутреннего аудита, иными структурными подразделениями Банка или ответственными работниками Банка, аудиторской организацией, проводящей (проводившей) аудит;
- принятие мер, обеспечивающих оперативное выполнение исполнительными органами управления Банка рекомендаций и замечаний Службы внутреннего аудита, аудиторской организации, проводящей (проводившей) аудит, и надзорных органов;
- своевременное осуществление проверки соответствия внутреннего контроля характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков.

На основании подпункта 18 п. 63 Устава Банка Наблюдательным советом сформирован состав Комитета по аудиту Наблюдательного совета Банка (протокол от 11.09.2014 № 11, протокол от 12.11.2015 № 22).

К компетенции Правления Банка в сфере осуществления внутреннего контроля в Банке (п. 82 Устава Банка) относятся:

- установление ответственности за выполнение решений Наблюдательного совета Банка, реализацию стратегии и политики Банка в отношении организации и осуществления внутреннего контроля;
- делегирование полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих структурных подразделений и контроль за их исполнением;

¹⁵ Согласно п. 6.2 приказа ФСФР России от 24.05.2012 № 12-32/пз-н «Об утверждении Положения о внутреннем контроле профессионального участника рынка ценных бумаг».

- проверка соответствия деятельности Банка внутренним документам, определяющим порядок осуществления внутреннего контроля, и оценка соответствия содержания указанных документов характеру и масштабам деятельности Банка;
- распределение обязанностей подразделений и служащих, отвечающих за конкретные направления (формы, способы осуществления) внутреннего контроля;
- рассмотрение материалов и результатов периодических оценок эффективности внутреннего контроля;
- создание эффективных систем передачи и обмена информацией, обеспечивающих поступление необходимых сведений к заинтересованным в ней пользователям (системы передачи и обмена информацией включают в себя все документы, определяющие операционную политику и процедуры деятельности Банка);
- создание системы мер для устранения выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля и системы контроля за их устранением.

Решения по данным вопросам принимались Правлением Банка при утверждении внутренних документов по соответствующим направлениям деятельности, а также, в необходимых случаях, при рассмотрении иных вопросов деятельности Банка.

Председатель Правления Банка, в соответствии с п. 84 Устава Банка, осуществляет внутренний контроль при выполнении, в том числе, следующих функций:

- издание приказов и распоряжений, дача указаний по вопросам текущей деятельности Банка;
- утверждение положений о самостоятельных структурных подразделениях, а также штатного расписания Банка, определение порядка утверждения штатов в филиалах и представительствах Банка;
- принятие мер поощрения и взыскания к работникам Банка;
- распределение обязанностей между членами Правления Банка.

Служба внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 30.09.2014 № 14, изменено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 16.10.2015 № 21) (далее – Положение о Службе внутреннего аудита).

Служба внутреннего аудита действует под непосредственным контролем Наблюдательного совета Банка.

Задачи Службы внутреннего аудита (Положение о Службе внутреннего аудита):

- контроль за функционированием системы внутреннего контроля и системы управления рисками Банка и организаций группы Банка;
- мониторинг системы внутреннего контроля Банка.

Функции Службы внутреннего аудита (Положение о Службе внутреннего аудита):

- проверка и оценка эффективности системы внутреннего контроля в целом, выполнения решений органов управления Банка (Общего собрания акционеров Банка, Наблюдательного совета Банка, Правления, Председателя Правления Банка);

- проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами Банка (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов;
- проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа и (или) использования, с учетом мер, принятых на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций в соответствии с планом действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;
- проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности (включая достоверность, полноту и своевременность) сбора и представления информации и отчетности;
- проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;
- оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Банком операций и других сделок;
- проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверка деятельности Службы внутреннего контроля и подразделений по управлению рисками Банка;
- участие в работе ревизионных комиссий юридических лиц – участников группы Банка в порядке, установленном его внутренними документами;
- иные функции, возложенные на Службу внутреннего аудита действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России, внутренними документами Банка, решениями органов управления Банка для реализации целей и задач деятельности Службы внутреннего аудита.

Служба внутреннего контроля осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Службе внутреннего контроля АО «Россельхозбанк» (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 30.09.2014 № 14) (далее – Положение о Службе внутреннего контроля).

Служба внутреннего контроля – подразделение, созданное для осуществления внутреннего контроля и содействия исполнительным органам управления Банка в обеспечении эффективного функционирования Банка и управления регуляторным риском (комплаенс-риском).

Задачи и функции Службы внутреннего контроля имеют своей целью мониторинг и минимизацию регуляторного риска в Банке и организациях группы Банка.

Задачи и функции Контролера имеют своей целью контроль за соответствием деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг требованиям законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг, законодательства Российской Федерации о защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг, а также за соблюдением нормативных актов регулятора и внутренних документов Банка, связанных с деятельностью на рынке ценных бумаг.

Задачи Службы внутреннего контроля (Положение о Службе внутреннего контроля):

- методологическое обеспечение системы внутреннего контроля в Банке и организациях группы Банка;
- выявление регуляторного риска и мониторинг эффективности управления им в Банке и организациях группы Банка;
- координация и участие в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня регуляторного риска в Банке и в организациях группы Банка;
- мониторинг регуляторного риска в Банке и в организациях группы Банка;
- контроль профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

Функции Службы внутреннего контроля определяются Положением о Службе внутреннего контроля.

С учетом требований Положения Банка России № 242-П и положений Устава Банка, функции Службы внутреннего контроля Банка в области управления регуляторным риском могут выполняться работниками иных структурных подразделений Банка в соответствии с распределением обязанностей между указанными структурными подразделениями Банка по осуществлению внутреннего контроля, установленным Положением о Службе внутреннего контроля Банка, и полномочиями, определенными внутренними документами Банка.

7.4.1. Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование системы внутреннего контроля и осуществленных Банком в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями Наблюдательного совета Банка, в рамках реализации утвержденных Наблюдательным советом Банка политик и стратегий

Служба внутреннего аудита и Служба внутреннего контроля на постоянной основе развивают и совершенствуют контрольные процедуры путем применения лучших практик, а также повышения степени автоматизации данных процедур в области внутреннего аудита (Служба внутреннего аудита) и мониторинга комплаенс-риска (Служба внутреннего контроля).

Система внутреннего контроля, созданная в Банке в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, функционирует с учетом лучших отечественных и мировых практик, что позволяет обеспечивать выполнение стратегических целей Банка, повышать эффективность его деятельности, защищать интересы акционеров, кредиторов и вкладчиков Банка.

В отчетном году Банк продолжил реализацию мероприятий, нацеленных на развитие системы внутреннего контроля и предусмотренных Стратегией Банка. В этих целях была введена в действие утвержденная¹⁶ Наблюдательным советом Банка Политика в области управления регуляторным риском; определены и реализовывались функции структурных подразделений Банка по управлению комплаенс-риском с учетом координирующей

роли Службы внутреннего контроля; были разработаны внутренние документы и процедуры по предотвращению конфликтов интересов в деятельности Банка. С учетом условий своей деятельности Банк на постоянной основе дополнял и совершенствовал процедуры внутреннего контроля.

В настоящий момент система внутреннего контроля (в том числе в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма) соответствует характеру и масштабам деятельности Банка.

7.4.2. Перечень внутренних документов, регламентирующих вопросы деятельности системы внутреннего контроля

В Банке действует комплекс внутренних документов, определяющих принципы и методы системы внутреннего контроля и принятых в соответствии с Приложением 2 к Положению Банка России № 242-П.

Деятельность Службы внутреннего аудита и Службы внутреннего контроля Банка регламентируется принятыми согласно Положению Банка России № 242-П, соответственно, Положением о Службе внутреннего аудита и Положением о Службе внутреннего контроля Банка.

В 2015 году Наблюдательным советом Банка, помимо Политики в области управления регуляторным риском Банка, утвержден также Порядок предотвращения конфликтов интересов АО «Россельхозбанк»¹⁷.

¹⁶ Протокол заседания Наблюдательного совета Банка от 15.09.2015 № 18 (приказ Банка от 29.09.2015 № 809-ОД).

¹⁷ Протокол заседания Наблюдательного совета Банка от 25.12.2015 № 27 (приказ Банка от 30.12.2015 № 1070-ОД).

8 Основные результаты работы Службы внутреннего аудита Банка

На основании Положения о Службе внутреннего аудита Банка Служба внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с утвержденным Наблюдательным советом Банка годовым планом проверок и утвержденными руководителем Службы внутреннего аудита квартальными планами работы.

В 2015 году работниками Службы внутреннего аудита было проведено 82 проверочных мероприятия, в том числе:

- 53 плановых проверки деятельности региональных филиалов;
- 8 внеплановых проверок деятельности региональных филиалов;
- 9 плановых проверок в подразделениях головного офиса Банка;
- 2 внеплановых проверки в подразделениях головного офиса Банка;

а также:

- 8 плановых проверок дочерних организаций Банка (в рамках участия в работе Ревизионной комиссии/ревизора);
- 2 внеплановых проверки дочерних организаций Банка.

Работниками Службы внутреннего аудита, осуществляющими свою деятельность в региональных филиалах Банка, в 2015 году проведено 1793 проверки региональных филиалов и их внутренних структурных подразделений, в том числе сквозные проверки.

9

Информация о совершенных Банком в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 N° 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок

Сделки, подпадающие под определение крупных сделок, в 2015 году Банком не совершались.

Устав Банка не устанавливает перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок.

10 Информация о совершенных Банком в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 N° 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона от 26.12.1995 N° 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

В отчетном году Банком были совершены:

- 7 сделок на финансовом рынке на общую сумму 5,1 млрд рублей, одобрены Наблюдательным советом Банка (протокол от 17.02.2015 N° 2);
- 8 сделок на сумму 6,2 млрд рублей, связанных со страхованием различных видов деятельности Банка, одобрены Наблюдательным советом Банка (протоколы от 20.01.2015 N° 1, от 15.09.2015 N° 18, от 04.12.2015 N° 23);
- 48 кредитно-обеспечительных сделок, одобрены Наблюдательным советом Банка (протокол от 09.12.2015 N° 24).

11 Информация о получении Банком государственной поддержки в отчетном году

В 2015 году Банк дважды получал государственную поддержку путем увеличения уставного капитала на общую сумму 78,8 млрд рублей в рамках реализации Антикризисного плана.

В июне 2015 года Банк получил 10 млрд рублей за счет бюджетных ассигнований (инвестиций), направленных Минсельхозу России для осуществления взноса в уставный капитал Банка (Федеральный закон от 01.12.2014 N° 384-ФЗ «О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов», распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.03.2015 N° 540-р).

На указанный объем полученных денежных средств Банком выпущено 10 000 штук обыкновенных бездокументарных именных акций номинальной стоимостью 1 млн рублей каждая, владельцем которых стала Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущества).

В ноябре 2015 года АСВ осуществило взнос в уставный капитал Банка путем передачи облигаций федерального займа с переменным купоном общей номинальной стоимостью 68,8 млрд рублей, внесенных Российской Федерацией в имущество АСВ (Федеральный закон от 29.12.2014 N° 451-ФЗ «О внесении изменений в статью 11 Федерального закона «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации и статью 46 Федерального закона «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)», распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.05.2015 N° 877-р).

На указанный объем полученных от АСВ облигаций федерального займа Банком выпущено 6 880 штук привилегированных именных бездокументарных акций типа А номинальной стоимостью 10 млн рублей каждая, владельцем которых является АСВ.

Все полученные денежные средства были направлены на кредитование экономики Российской Федерации, в первую очередь на обеспечение устойчивого развития АПК и сельских территорий в соответствии с Госпрограммой АПК.

12

Информация об общем собрании акционеров Банка

Высшим органом управления Банка является общее собрание акционеров Банка.

100% голосующих акций¹⁸ АО «Россельхозбанк» принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) и Министерства финансов Российской Федерации.

В соответствии с Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738, полномочия общего собрания акционеров Банка осуществляет Росимущество.

Позиция акционера – Российской Федерации в лице Росимущества – при осуществлении полномочий общего собрания акционеров Банка определяется решением Правительства Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации либо заместителем Председателя Правительства Российской Федерации и оформляется путем издания распоряжения Росимущества.

В отчетном году проведено шесть общих собраний акционеров Банка, информация о которых представлена ниже.

1. Распоряжение от 15.05.2015 № 309-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

Вопрос повестки дня:

- об увеличении уставного капитала ОАО «Россельхозбанк».

2. Распоряжение от 30.06.2015 № 542-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

Вопросы повестки дня:

- об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета

- о финансовых результатах (о прибылях и убытках) ОАО «Россельхозбанк» за 2014 год;
- о распределении чистой прибыли, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов по результатам финансового года;
- об избрании состава Наблюдательного совета ОАО «Россельхозбанк»;
- об избрании Ревизионной комиссии ОАО «Россельхозбанк»;
- об утверждении аудитора ОАО «Россельхозбанк» для проведения обязательной ежегодной аудиторской проверки за 2015 год;
- о внесении изменений и дополнений в Устав ОАО «Россельхозбанк», связанных с приведением в соответствие с нормами Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона «О банках и банковской деятельности», Федерального закона «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».

3. Распоряжение от 28.08.2015 № 685-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

Вопрос повестки дня:

- об увеличении уставного капитала АО «Россельхозбанк» путем размещения привилегированных акций типа А.

4. Распоряжение от 24.09.2015 № 718-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

Вопрос повестки дня:

- об участии АО «Россельхозбанк» в Ассоциации банков Северо-Запада.

5. Распоряжение от 22.10.2015 № 768-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

Вопрос повестки дня:

- о прекращении полномочий членов Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» и избрании нового состава Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк».

6. Распоряжение от 30.12.2015 № 968-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк».

Вопросы повестки дня:

- о сделках между АО «Россельхозбанк» и его контрагентами, в совершении которых имеется заинтересованность члена Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» М.А. Эскиндарова, члена Правления АО «Россельхозбанк» К.Ю. Лёвина;
- о сделках между АО «Россельхозбанк» и АО «МСП Банк», в совершении которых имеется заинтересованность члена Наблюдательного совета Банка М.А. Эскиндарова.

¹⁸ Пакет 78,95% (обыкновенные именные акции – 71,30% (Росимущество) и привилегированные именные акции – 7,65% (Министерство финансов Российской Федерации)); пакет 21,05% (неголосующие привилегированные именные акции – Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»).

13

Информация о Наблюдательном совете Банка

В компетенцию Наблюдательного совета Банка входит решение вопросов общего руководства деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» к компетенции общего собрания акционеров Банка.

Состав Наблюдательного совета Банка, избранный решением годового общего собрания акционеров Банка в 2014 году (распоряжение Росимущества от 30.06.2014 № 697-р):

Морозов Денис Станиславович (Председатель Наблюдательного совета Банка):
Исполнительный директор от Российской Федерации, Беларуси и Таджикистана в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития.
Год рождения: 1973.
Сведения об образовании: высшее, кандидат экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Аветисян Артём Давидович (член Наблюдательного совета Банка):
Директор направления «Новый бизнес» Автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».
Год рождения: 1976.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Богомолов Олег Алексеевич (член Наблюдательного совета Банка):
Советник Председателя Правления Банка.
Год рождения: 1950.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Иванов Андрей Юрьевич (член Наблюдательного совета Банка):
Заместитель Министра финансов Российской Федерации.
Год рождения: 1975.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Патрушев Дмитрий Николаевич (член Наблюдательного совета Банка):
Председатель Правления Банка.
Год рождения: 1977.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Эскиндаров Михаил Абдурахманович (член Наблюдательного совета Банка):
Ректор федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».
Год рождения: 1951.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Юрьев Дмитрий Владимирович (член Наблюдательного совета Банка):
Заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации.
Год рождения: 1981.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Состав Наблюдательного совета Банка, избранный решением годового общего собрания акционеров Банка в 2015 году (распоряжение Росимущества от 30.06.2015 № 542-р):

Богомолов Олег Алексеевич (член Наблюдательного совета Банка):
Советник Председателя Правления Банка.
Год рождения: 1950.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Иванов Андрей Юрьевич (член Наблюдательного совета Банка):
Заместитель Министра финансов Российской Федерации.
Год рождения: 1975.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Морозов Денис Станиславович (член Наблюдательного совета Банка):
Исполнительный директор от Российской Федерации, Беларуси и Таджикистана в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития.
Год рождения: 1973.
Сведения об образовании: высшее, кандидат экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Патрушев Дмитрий Николаевич (член Наблюдательного совета Банка):
Председатель Правления Банка.
Год рождения: 1977.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Эскиндаров Михаил Абдурахманович (член Наблюдательного совета Банка):
Ректор федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».
Год рождения: 1951.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Юрьев Дмитрий Владимирович (член Наблюдательного совета Банка):
Заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации.
Год рождения: 1981.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Состав Наблюдательного совета Банка, избранный решением внеочередного общего собрания акционеров Банка (распоряжение Росимущества от 22.10.2015 № 768-р):

Ткачев Александр Николаевич (Председатель Наблюдательного совета Банка):
Министр сельского хозяйства Российской Федерации.
Год рождения: 1960.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Богомолов Олег Алексеевич (член Наблюдательного совета Банка):
Советник Председателя Правления Банка.
Год рождения: 1950.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Иванов Андрей Юрьевич (член Наблюдательного совета Банка):
Заместитель Министра финансов Российской Федерации.
Год рождения: 1975.
Сведения об образовании: высшее.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Морозов Денис Станиславович (член Наблюдательного совета Банка):
Исполнительный директор от Российской Федерации, Беларуси и Таджикистана в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития.
Год рождения: 1973.
Сведения об образовании: высшее, кандидат экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Патрушев Дмитрий Николаевич (член Наблюдательного совета Банка):
Председатель Правления Банка.
Год рождения: 1977.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Стржалковский Владимир Игоревич (член Наблюдательного совета Банка):
Специальный представитель Госкорпорации «Росатом» по развитию ядерных технологий в странах Африки.
Год рождения: 1954.
Сведения об образовании: высшее, кандидат экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Эскиндаров Михаил Абдурахманович (член Наблюдательного совета Банка):
Ректор федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».
Год рождения: 1951.
Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.
Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Банка в отчетном году: не совершались.

Наблюдательный совет Банка организует свою работу в соответствии с Положением о Наблюдательном совете, утвержденным распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.07.2012 № 1301-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров Банка.

Вознаграждение членам Наблюдательного совета Банка в 2015 году не выплачивалось, сумма компенсаций расходов, понесенных ими в связи с исполнением ими обязанностей членов Наблюдательного совета Банка, составила 1 549 тыс. рублей.

Информация о Ревизионной комиссии Банка

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 № 542-р «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк» избрана ревизионная комиссия в количестве трех человек в следующем составе:

- Суслов Дмитрий Михайлович** – начальник Управления финансов Федерального агентства по рыболовству;
- Суханов Евгений Владимирович** – заместитель начальника Управления внутреннего контроля Росимущества;
- Фрадков Павел Михайлович** – заместитель управляющего делами Президента Российской Федерации.

Вознаграждение членам ревизионной комиссии Банка в 2015 году не выплачивалось.

15

Информация об исполнительных органах управления Банка

Единоличным исполнительным органом АО «Россельхозбанк» является Председатель Правления Патрушев Дмитрий Николаевич.

Исполнительным органом управления Банка является Правление.

Состав Правления Банка:

Патрушев Дмитрий Николаевич – Председатель Правления.

Год рождения: 1977.

Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.

Дата вступления в должность: 26.05.2010.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.

Листов Борис Павлович – член Правления, Первый заместитель Председателя Правления.

Год рождения: 1969.

Сведения об образовании: высшее, кандидат экономических наук.

Дата вступления в должность: 30.10.2009.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.

Сергеев Дмитрий Геннадьевич – член Правления, Первый заместитель Председателя Правления.

Год рождения: 1975.

Сведения об образовании: высшее.

Дата вступления в должность: 10.07.2015.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.

Жачкина Ирина Владимировна – член Правления, заместитель Председателя Правления.

Год рождения: 1977.

Сведения об образовании: высшее, кандидат экономических наук.

Дата вступления в должность: 17.10.2014.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владела.

Жданов Алексей Юрьевич – член Правления, заместитель Председателя Правления.

Год рождения: 1962.

Сведения об образовании: высшее, доктор экономических наук.

Дата вступления в должность: 12.01.2012.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.

Крюков Евгений Владимирович – член Правления, заместитель Председателя Правления.

Год рождения: 1969.

Сведения об образовании: высшее.

Дата вступления в должность: 14.02.2012.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.

Лёвин Кирилл Юрьевич – член Правления, заместитель Председателя Правления.

Год рождения: 1968.

Сведения об образовании: высшее.

Дата вступления в должность: 28.02.2011.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владел.

Романькова Екатерина Алексеевна – член Правления, заместитель Председателя Правления, главный бухгалтер.

Год рождения: 1960.

Сведения об образовании: высшее.

Дата вступления в должность: 17.06.2015.

Срок полномочий: бессрочно.

Информация о владении акциями Банка в течение отчетного года: не владела.

16 Основные положения политики Банка в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения о вознаграждении исполнительных органов управления Банка и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Банка

Наблюдательным советом (протокол от 20.11.2014 № 17) утверждена Политика в области оплаты труда работников АО «Россельхозбанк», предусматривающая учет всех требований действующего законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России к системе оплаты труда кредитной организации.

Утвержденная Наблюдательным советом Банка Политика в области оплаты труда работников АО «Россельхозбанк» предусматривает, в том числе:

- все используемые в Банке формы оплаты труда и виды выплат;
- порядок определения размеров должностных окладов, компенсационных, стимулирующих и социальных выплат;
- зависимость переменной части оплаты труда от исполнения ключевых показателей эффективности, позволяющих учитывать все значимые для Банка риски;
- порядок оценки эффективности организации и функционирования системы оплаты труда, ее соответствия Стратегии Банка, характеру и масштабу совершаемых операций, результатам деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков;
- критерии определения крупных вознаграждений и механизм контроля их выплат со стороны Наблюдательного совета Банка.

В общем фонде оплаты труда Банка доля должностных окладов составляет 68%, доля компенсационных выплат – 20%, доля стимулирующих выплат – 12%.

Предварительное рассмотрение вопросов политики в области оплаты труда осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета.



Решения по порядку определения размера, форм и начисления компенсационных и стимулирующих выплат руководящим работникам Банка принимаются Наблюдательным советом Банка.

Переменное вознаграждение руководящих работников Банка зависит от результатов деятельности Банка, оцениваемых на основе исполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Доля переменного (нефиксированного) вознаграждения руководящих работников и иных работников, принимающих риски, составляет не менее 40% в общем объеме вознаграждения.

Для работников подразделений, осуществляющих внутренний контроль, и работников подразделений, осуществляющих управление рисками, доля фиксированной части вознаграждения составляет не менее 50%. Размеры фондов оплаты труда подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, не зависят от финансового результата деятельности подконтрольных структурных подразделений, принимающих риски. Внутренними документами Банка не предусмотрена зависимость переменного вознаграждения работников подразделений, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, от финансового результата подконтрольных им структурных подразделений, принимающих риски.

В 2015 году выплаты крупных вознаграждений работникам Банка не производились.

В Банке не реализуются инструменты долгосрочного переменного вознаграждения на основе акций или опционов.

Для работников, принимающих риски, применяется отсрочка и последующая корректировка размера компенсационных и стимулирующих выплат (не менее 40% от совокупной величины нефиксированного вознаграждения), исходя из сроков реализации результатов деятельности (на три года), включая возможность сокращения или отмены стимулирующих выплат в случае негативного финансового результата в целом по Банку или соответствующему направлению деятельности.

Информация об общем объеме фиксированной и нефиксированной частей оплаты труда работников, принимающих риски:

Отчетная дата	Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. рублей
12 месяцев 2015 года	Фиксированная часть	690 876
	Нефиксированная часть	183 668
	Страховые взносы во внебюджетные фонды	151 759
	Выплаты при увольнении	1 634
	Количество работников, по которым рассчитывались указанные выплаты	170

Расчетная сумма отложенного долгосрочного переменного вознаграждения для работников, принимающих риски, за 2015 год без учета районных коэффициентов, северных надбавок и страховых взносов во внебюджетные фонды составляет 285 571 тыс. рублей. Данная сумма

в соответствии с внутренними документами Банка и требованиями Банка России подлежит корректировке в течение периода отсрочки, равному трем годам, и выплате в 2019 году.

Внутренние документы Банка, устанавливающие систему оплаты труда, подлежат неукоснительному соблюдению. Все работники Банка в обязательном порядке под подпись знакомятся с нормативными документами, устанавливающими систему оплаты труда, при приеме на работу.

Принципы системы оплаты труда Банка транслируются на организации группы Банка с учетом характера деятельности и целевых стратегических задач.

В целях повышения инвестиционной привлекательности и исполнения требований действующего законодательства Российской Федерации, Банк осуществляет регулярное, полное и достоверное раскрытие информации о собственной системе оплаты труда.

Показатель управления риском материальной мотивации персонала (ПУ7) в общей оценке экономического состояния Банка, согласно Указанию Банка России от 30.04.2008 № 2005-У, равняется 1 («хорошо»), что отвечает установленным критериям эффективности системы оплаты труда Банка.

Мониторинг системы оплаты труда на предмет обеспечения показателя ПУ7 на уровне выше значения «неудовлетворительно» осуществляет структурное подразделение Банка, к компетенции которого соответствующие функции отнесены в порядке, установленном в Банке.

Система оплаты труда Банка, в том числе Политика в области оплаты труда работников АО «Россельхозбанк», утвержденная решением Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк» (протокол от 20.11.2014 № 17), соответствует характеру и масштабу совершаемых им операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков и подлежит сохранению на следующий календарный год.

Размер вознаграждения, выплаченного в 2015 году лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, и членам коллегиального исполнительного органа АО «Россельхозбанк»:

Отчетная дата	Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. рублей
12 месяцев 2015 года	Заработная плата	119 034
	Премия	92 223
	Прочие доходы	3 855
ИТОГО:		215 112

Страховые взносы составили 32 866 тыс. рублей.

17 Корпоративное управление

При формировании системы корпоративного управления Банк руководствуется требованиями государства как акционера Банка, требованиями Банка России, действующим законодательством в области корпоративного права, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным¹⁹ Банком России (далее – Кодекс корпоративного управления), лучшими российскими и международными практиками корпоративного управления.

17.1. Распределение полномочий между органами управления Банка

Определенное Уставом Банка распределение полномочий общего собрания акционеров, Наблюдательного совета Банка и исполнительных органов управления Банка обеспечивает разграничение общего руководства и руководства текущей деятельностью Банка.

Определенное Уставом Банка распределение полномочий единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа соответствует принципу коллегиальности принятия решений о проведении нетиповых (нестандартных) для кредитной организации банковских операций и других сделок.

Порядок и вопросы подотчетности исполнительных органов управления Банка Наблюдательному совету ежегодно определяются отдельным решением Наблюдательного совета Банка, а также по итогам проведения заседаний Наблюдательного совета Банка.

Структура органов управления в дочерних обществах Банка обеспечивает эффективный контроль над дочерними обществами Банка; в Банке действует Положение об управлении коммерческими и некоммерческими организациями, в которых участвует АО «Россельхозбанк» (утверждено решением Правления Банка, протокол от 03.12.2015 № 91).

Банк не имеет дочерних обществ, являющихся кредитными организациями.

17.2. Организация деятельности Наблюдательного совета Банка

Уставом Банка, утвержденным внеочередным собранием акционеров (распоряжение Росимущества от 18.12.2008 № 2379-р), и Положением о Наблюдательном совете Банка, утвержденным внеочередным собранием акционеров (распоряжение Росимущества от 30.12.2012 № 1301-р), определены основные вопросы компетенции Наблюдательного совета Банка,

¹⁹ Одобрен Советом директоров Банка России 21.03.2014.



требования, предъявляемые к членам Наблюдательного совета Банка, а также требования к порядку осуществления ими своих полномочий.

Наблюдательный совет Банка информирован о наиболее эффективной практике, касающейся определения вопросов, относимых к компетенции Наблюдательного совета Банка. Перечень вопросов, отнесенных к компетенции Наблюдательного совета Банка, в настоящее время является оптимальным и соответствует решаемым Банком задачам в текущей макроэкономической ситуации.

100% голосующих акций Банка принадлежат Российской Федерации; полномочия Наблюдательного совета Банка, а также его состав определяются общим собранием акционеров Банка; критерии отбора членов Наблюдательного совета Банка определяются при подготовке общего собрания акционеров. В отчетном периоде все члены Наблюдательного совета Банка являлись представителями интересов Российской Федерации, за последние 24 месяца полномочия Наблюдательного совета Банка не изменялись.

Стратегия Банка и Долгосрочная программа развития Банка утверждаются Наблюдательным советом Банка по представлению Правления Банка, что позволяет предотвращать конфликт интересов между Банком, его акционерами и клиентами.

Число членов Наблюдательного совета Банка, имеющих опыт работы в области банковской деятельности и в области бухгалтерского учета и аудита, представляется достаточным. Лица, не соответствующие требованиям, установленным внутренними документами Банка с точки зрения опыта работы и положительной деловой репутации, в числе членов Наблюдательного совета Банка отсутствуют.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, на заседании Наблюдательного совета Банка, 100% голосующих акций которого принадлежат одному акционеру (Российской Федерации), вопросы об утверждении перечней кандидатур для избрания членов Наблюдательного совета Банка Наблюдательным советом в 2015 году не рассматривались.

В Банке существует распределение полномочий между членами Наблюдательного совета Банка в форме создания специализированных комитетов. Положениями о Наблюдательном совете Банка и о комитетах Наблюдательного совета Банка предусмотрена возможность для членов Наблюдательного совета Банка представлять письменное мнение по всем вопросам повестки дня заседания в случае если они не могут принять участие в заседании.

В случае временного отсутствия Председателя Наблюдательного совета Банка его функции осуществляет один из членов Наблюдательного совета Банка по решению Наблюдательного совета Банка. В случае если председатель комитета Наблюдательного совета не может присутствовать на заседании этого органа, его полномочия осуществляет один из членов комитета по поручению председателя комитета.

Для реализации своих задач и функций все комитеты Наблюдательного совета Банка вправе:

- запрашивать у исполнительных органов управления Банка, структурных подразделений Банка необходимую информацию;

- приглашать на заседания, а также привлекать для составления квалифицированного мнения по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, работников Банка, а также консультантов (экспертов), привлеченных на основании решения Наблюдательного совета Банка.

В соответствии с положением о Наблюдательном совете Банка, члены Наблюдательного совета Банка при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Банка, осуществлять свои права, исполнять обязанности в отношении Банка добросовестно и разумно. Каждый член Наблюдательного совета Банка обязан соблюдать лояльность по отношению в Банку и не использовать возможности Банка в иных целях, помимо определенных Уставом Банка и Положением о Наблюдательном совете Банка.

Заседания Наблюдательного совета Банка проводятся в форме совместного присутствия (очное заседание) и заочным голосованием с использованием бюллетеней для голосования (заочное голосование). Установленный порядок созыва заседаний Наблюдательного совета Банка обеспечивает возможность своевременного принятия решений по стратегически важным для Банка вопросам. В 2015 году периодичность проведения заседаний являлась оптимальной. Случаи неявки членов Наблюдательного совета Банка на заседания без уважительных причин отсутствовали.

В ходе работы Наблюдательный совет Банка получает от исполнительных органов управления Банка своевременную и полную информацию, в том числе сведения о результатах проверок Банка Банком России. В соответствии с требованиями законодательства, в том числе нормативными актами Банка России, в Банке разработаны и соблюдаются внутренние документы, определяющие порядок информирования Наблюдательного совета Банка о результатах проверок, проводимых уполномоченными представителями Банка России. Акты проверок своевременно направляются Наблюдательному совету.

В Банке разработаны и соблюдаются внутренние документы, устанавливающие порядок и сроки передачи на ознакомление Председателю Правления Банка (директору регионального филиала Банка) информации о результатах проверки.

Установленный внутренними документами Банка порядок обеспечивает своевременность направления Наблюдательному совету информации о результатах проверок.

Наблюдательный совет Банка взаимодействует с работниками Банка, аудиторами, Ревизионной комиссией и иными лицами в целях проверки достоверности представляемой исполнительными органами информации, обоснованности подходов исполнительных органов управления Банка к оценке результатов текущей деятельности Банка и соблюдения требований законодательства Российской Федерации, в том числе нормативных актов Банка России, обычаев делового оборота и принципов профессиональной этики.

В Банке проводится регулярная оценка деятельности Наблюдательного совета Банка с использованием инструментария личного кабинета Банка на Межведомственном портале по управлению государственным имуществом, реализованном на официальном сайте Росимущества (далее – МВ-Портал). Методика оценки определяется Росимуществом.

Случаи предъявления акционерами или Банком требований в судебном порядке к членам Наблюдательного совета Банка или исполнительных органов управления Банка о возмещении убытков в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» отсутствовали.

В соответствии с Положением о Наблюдательном совете Банка, члены Наблюдательного совета Банка, в том числе представители государства в Наблюдательном совете Банка, несут ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации; в случае если ответственность несут несколько членов Наблюдательного совета Банка, их ответственность перед Банком, а также акционерами Банка (в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации), является солидарной; полномочия всех членов Наблюдательного совета Банка могут быть прекращены досрочно решением общего собрания акционеров.

При рассмотрении различных аспектов деятельности Банка Наблюдательный совет Банка оценивает деятельность единоличного и коллегиального исполнительных органов управления Банка.

17.3. Утверждение Стратегии Банка и контроль за ее реализацией

При разработке, утверждении и корректировке Стратегии Банк руководствуется в качестве методологической основы:

- нормативными документами и рекомендациями Банка России;
- Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50 процентов (письмо Минэкономразвития России от 21.02.2014 № Д08и-288);
- Методическими указаниями по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50 процентов (письмо Росимущества от 26.05.2014 № ОД-11/22160);
- системой показателей мониторинга исполнения Стратегии, утвержденной Наблюдательным советом Банка (протокол от 21.11.2012 № 16); в соответствии с этой системой Банк на полугодовой основе представляет Наблюдательному совету отчет об исполнении Стратегии по утвержденной Наблюдательным советом форме (протокол от 20.02.2013 № 3).

В Банке действует утвержденное Правлением Банка (протокол от 29.08.2013 № 65) Положение о бизнес-планировании в АО «Россельхозбанк», регламентирующее процедуры утверждения и корректировки показателей бизнес-плана Банка на основе утвержденной Стратегии и их декомпозицию на структурные подразделения и региональные филиалы Банка в формате ключевых показателей деятельности и контроль их исполнения.

В отчетном периоде действовала утвержденная Наблюдательным советом Банка Стратегия Банка; изменения и дополнения в Стратегию Банка не вносились. В связи с изменением гео-

политической и экономической ситуации решением Наблюдательного совета Банка (протокол от 14.12.2015 № 25) была отмечена необходимость актуализации положений Стратегии Банка. Данное решение является своевременным²⁰.

В Стратегии Банка определены приоритетные направления его деятельности. Указанные направления также определяются Наблюдательным советом Банка в ходе его заседаний. В Стратегии Банка рассмотрены альтернативы стратегического развития. По решению Наблюдательного совета (протокол от 21.11.2012 № 16) Банк на полугодовой основе проводит мониторинг исполнения Стратегии, по итогам рассмотрения которого принимаются необходимые управленческие решения.

У Банка имеются индикаторы изменения внешней и внутренней среды. К внешним относится прогноз основных макроэкономических показателей развития экономики и банковского сектора (цена на нефть, уровень инфляции, курс RUB/USD и т.д.). К внутренним – основные количественные ориентиры развития Банка до 2020 года (кредитный портфель, просроченная задолженность, клиентские пассивы, CIR, рыночная доля в кредитовании АПК и т.д.).

Банк на регулярной основе проводит мониторинг изменения показателей, по результатам рассмотрения которого Наблюдательный совет Банка может принимать решения о переходе от одних альтернатив стратегического развития к другим, отраженным в Стратегии.

Случаи принятия органами управления Банка решений, не соответствующих утвержденной Стратегии Банка, отсутствуют; управленческие решения принимаются в соответствии с утвержденной Стратегией.

Уставом Банка определена компетенция Наблюдательного совета Банка в части одобрения крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79, и сделок, в отношении которых имеется заинтересованность в случаях, предусмотренных статьей 83 ФЗ «Об акционерных обществах».

Статус представителей Наблюдательного совета Банка определяется директивами Росимущества. Все члены Наблюдательного совета Банка являются представителями государства и активно участвуют в рассмотрении стратегических документов (Стратегия Банка, отчеты об исполнении Стратегии, Долгосрочная программа развития, отчеты об исполнении Долгосрочной программы развития и т.д.).

Стратегия Банка утверждена с учетом адекватности с точки зрения ресурсов и конкурентной позиции Банка, адекватность Стратегии оценивается на регулярной основе.

К разработке предложений для включения в Стратегию Банка привлекаются руководители структурных подразделений и другие работники Банка, имеющие достаточную профессиональную подготовку для выполнения возложенных на них задач. При разработке/актуализации Стратегии Банка проводятся:

- сбор и анализ предложений от структурных подразделений Банка;

²⁰ Решением Наблюдательного совета Банка утверждена (протокол от 07.04.2016 № 5) Стратегия АО «Россельхозбанк» до 2020 года в новой редакции.

- обсуждение Стратегии Банка с работниками Банка на рабочих совещаниях;
- согласование Стратегии Банка с руководителями структурных подразделений до ее вынесения на рассмотрение исполнительных органов Банка.

Процесс разработки Стратегии Банка охватывает все заинтересованные структурные подразделения Банка; число (доля) руководителей и структурных подразделений, которые принимают участие в разработке Стратегии Банка, а также тех, которые осведомлены и понимают Стратегию Банка, является оптимальным и достаточным. Сотрудники, занятые в разработке Стратегии Банка, имеют достаточную профессиональную подготовку для выполнения возложенных на них задач.

В случае привлечения независимых экспертов к разработке Стратегии Банка оцениваются их профессиональные качества.

Утвержденная Стратегия доведена до всех руководителей, структурных подразделений и ответственных работников Банка.

Стратегия Банка дает Банку преимущества, так как она:

- предусматривает развитие систем управления Банком, в том числе совершенствование координации действий и информационного взаимодействия между структурными подразделениями;
- позволяет прогнозировать будущие возможности и угрозы деятельности Банка, а также адекватно оценивать сильные и слабые стороны деятельности Банка;
- предусматривает процедуры своевременного реагирования на возможные действия конкурентов Банка;
- определяет приоритетность направлений деятельности Банка.

Последовательность решения поставленных задач, обеспечивающих достижение стратегических целей развития Банка, определяется ДПР. Данный подход применяется в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50 процентов (письмо Минэкономразвития России от 21.02.2014 № Д08и-288).

В Стратегии Банка установлены количественные и качественные показатели развития, включающие в себя финансовые и нефинансовые показатели. На основе стратегических показателей осуществляется процесс бизнес-планирования на ежегодной основе. Банк на полугодовой основе проводит мониторинг исполнения Стратегии, по итогам которого принимаются необходимые управленческие решения.

Реализация Стратегии позволила Банку с 2012 года по настоящее время сохранять лидерство в кредитовании АПК и смежных отраслей, а также обеспечить выполнение объемных показателей привлечения и размещения средств, о чем свидетельствует его высокая рыночная доля на соответствующем рынке банковских продуктов и услуг. Кроме того, Банк улучшил свое положение относительно конкурентов – нарастил долю на рынке привлечения и размещения клиентских средств, увеличил уровень комиссионного дохода, повысил качество сервиса, про-

дуктов и услуг и обеспечил привлекательность условий обслуживания для существующих и потенциальных клиентов. Банк является лидером по эффективности затрат на одного работника среди основных банков-конкурентов.

17.4. Координация управления банковскими рисками

В Банке введены в действие Политика управления рисками АО «Россельхозбанк»²¹, Стратегия управления рисками АО «Россельхозбанк»²², Стратегия управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк»²³, на которых основывается функционирование системы управления рисками в Банке.

Наблюдательный совет Банка определил (протокол от 25.12.2015 № 27) перечень показателей риск-аппетита Банка. В 2016 году Наблюдательный совет Банка планирует рассмотреть вопрос «О значениях показателей риск-аппетита АО «Россельхозбанк».

Требования повысить рентабельность капитала Банка до величины, для достижения которой Банк должен был превысить предельно допустимый совокупный уровень риска, акционерами Банка не выдвигались.

Письменная информация обо всех существенных банковских рисках и действиях исполнительных органов управления Банка по управлению ими предоставляется каждому члену Наблюдательного совета Банка.

В настоящий момент утвержденные внутренними документами Банка процедуры управления всеми существенными для Банка банковскими рисками, в том числе внутрибанковские лимиты, подходы к оценке качества корпоративного управления контрагентов Банка и т.д., являются оптимальными. Наблюдательный совет Банка регулярно анализирует эффективность этих процедур в зависимости от изменения уровня существенности рисков, принимаемых Банком.

В Банке функционирует структурное подразделение, ответственное за координацию управления рисками в целом по Банку.

17.5. Предотвращение конфликтов интересов акционеров, членов Наблюдательного совета и исполнительных органов управления Банка, его работников, кредиторов, вкладчиков и иных клиентов

Наблюдательным советом Банка утвержден (протокол от 25.12.2015 № 27) Порядок предотвращения конфликтов интересов АО «Россельхозбанк» (далее – Порядок).

²¹ Утверждена Наблюдательным советом Банка (протокол от 14.12.2015 № 25).

²² Утверждена Правлением Банка (протокол от 18.12.2014 № 84).

²³ Утверждена Наблюдательным советом Банка (протокол от 25.12.2015 № 27).

Целями предотвращения конфликтов интересов являются:

- защита интересов акционеров, кредиторов, клиентов и работников Банка;
- защита деловой репутации Банка;
- минимизация рисков Банка, в том числе недопущение возникновения у Банка убытков вследствие реализации конфликтов интересов.

Исходя из указанных целей, задачами предотвращения конфликтов интересов являются разработка, внедрение, совершенствование мер по предотвращению конфликтов интересов в деятельности Банка.

Банк осуществляет меры по предотвращению конфликтов интересов на основе следующих принципов:

- разграничение полномочий коллегиальных органов управления Банка, задач и функций подразделений Банка, должностных обязанностей (полномочий) работников Банка с учетом необходимости исключения конфликтов интересов;
- осведомленность Банка (уполномоченных работников Банка) о наличии конфликта интересов или возможности его возникновения и своевременное принятие Банком мер по его предотвращению/урегулированию;
- интегрирование мер по предотвращению конфликтов интересов в банковские процессы;
- осуществление постоянного контроля за областями потенциального конфликта интересов.

Порядок предусматривает комплекс мер, препятствующих ухудшению качества активов кредитной организации.

Применяемые в Банке принципы материального и иного стимулирования работников Банка способствуют достижению устойчивой доходности Банка на долгосрочный период, привлечению и сохранению квалифицированных кадров, а также обеспечению адекватности выплачиваемого вознаграждения финансовому состоянию Банка.

Вознаграждение членам Наблюдательного совета Банка выплачивается при условии получения Банком чистой прибыли, что способствует снижению риска недобросовестности их действий по отношению к Банку.

Члены Наблюдательного совета Банка (их аффилированные лица) не имеют каких-либо преимуществ при заключении договоров с Банком.

В соответствии с Положением о Наблюдательном совете Банка, члены Наблюдательного совета Банка обязаны информировать Наблюдательный совет Банка о своей заинтересованности в проведении сделки и/или принятии иного решения. Члены Наблюдательного совета Банка, имеющие заинтересованность в проведении сделки и/или принятии иного решения, воздерживаются от голосования по соответствующим вопросам, что отражается в протоколе заседания Наблюдательного совета Банка.

Меры по предотвращению конфликтов интересов принимаются Банком в рамках системы внутреннего контроля и системы управления рисками и капиталом Банка.

17.6. Отношения с аффилированными лицами

Наблюдательный совет Банка имеет исчерпывающую информацию о реальных владельцах Банка. Акционерами Банка являются Российская Федерация в лице Росимущества и Министерства финансов, а также АСВ.

Кредитные и иные договора с членами Наблюдательного совета Банка, исполнительных органов управления Банка, изменение существенных условий которых могло обусловить наличие у указанных лиц заинтересованности в совершении Банком тех или иных банковских операций и других сделок, в отчетном и прошлых годах не заключались.

Банк информирует во всех существенных аспектах об изменениях в составе аффилированных лиц всех заинтересованных лиц посредством размещения необходимых сведений на официальном сайте Банка.

В Банке отсутствуют случаи вмешательства аффилированных лиц и (или) иных участников (акционеров) в принятие решений об осуществлении инвестиций, изменении организационной структуры и по другим вопросам, связанным с принятием Банком рисков.

Наблюдательный совет Банка принимает все необходимые меры для того, чтобы требования Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в части совершения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность лиц, определенных статьями 78-84 данного закона, полностью соблюдались.

17.7. Определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов профессиональной этики

В Банке введен в действие собственный Кодекс корпоративной этики (далее – Кодекс), утвержденный Правлением Банка (протокол от 24.05.2012 № 41).

Целями Кодекса являются обеспечение делового имиджа Банка, соблюдение интересов клиентов, деловых партнеров и работников Банка, а также формирование единой корпоративной культуры Банка, основанной на строгом соблюдении всеми работниками норм действующего законодательства и высоких этических стандартов, принятых в Банке.

В своей деятельности каждый работник Банка руководствуется миссией, целями и задачами Банка, в том числе задачами в области государственной политики в сфере АПК и иных сфер экономики, а именно:

- обеспечение доступного, качественного и эффективного удовлетворения потребностей клиентов в банковских продуктах и услугах;
- всемерное содействие формированию и эффективному функционированию современной национальной кредитно-финансовой системы различных экономических секторов Российской Федерации;
- поддержка развития АПК и сельских территорий Российской Федерации.

Кодекс регламентирует нормы поведения работников в коллективе, при общении с клиентами и партнёрами Банка, а также при взаимодействии с органами государственной власти и местного самоуправления, политическими, религиозными, общественными и другими организациями.

Все работники Банка ознакомлены с Кодексом и следуют его положениям.

Принципы, изложенные в Кодексе, отражены во внутренних документах Банка по вопросам материального вознаграждения и соблюдаются.

В Банке существует механизм контроля за соблюдением Кодекса, реализованный на базе действующего в Банке Комитета по корпоративной этике и дисциплине.

Банк доводит информацию о применении Кодекса до сведения кредиторов, вкладчиков, иных клиентов Банка, а также заинтересованных лиц посредством размещения Кодекса на официальном сайте Банка в сети Интернет по адресу www.rshb.ru.

17.8. Координация раскрытия информации о Банке

В своей политике в области информационной открытости Банк руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации в данной сфере.

Политика Банка в области информационной открытости предусматривает своевременное доведение всей информации о существенных фактах, событиях и действиях, затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность Банка, до заинтересованных лиц.

Внутренними документами Банка определен перечень лиц, уполномоченных принимать решения о раскрытии сведений, их права и обязанности по проверке достоверности раскрываемых сведений, обеспечению сохранности банковской тайны и поддержанию высокой деловой репутации Банка.

Договор на оказание аудиторских услуг предусматривает обязанности внешнего аудитора своевременно предоставлять Наблюдательному совету в письменной форме полученные им в ходе аудита сведения и выводы по важным для Банка вопросам.

Банк раскрывает существенные аспекты взаимоотношений с внешними аудиторами.

Наблюдательный совет Банка рассматривает выводы, сделанные внешними аудиторами в ходе проведения аудита Банка, а также отчеты службы внутреннего контроля по вопросам политики в области информационной открытости в случае выявления нарушений в этой сфере.

17.9. Мониторинг системы внутреннего контроля

Вопросы организации внутреннего контроля (в том числе в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)

и его соответствия характеру и масштабам деятельности кредитной организации решаются Наблюдательным советом на плановой основе.

Наблюдательный совет Банка своевременно рассматривает рекомендации и нарушения, выявленные Службой внутреннего аудита и Контролером, включенным в состав Службы внутреннего контроля и подотчетным Председателю Правления и Наблюдательному совету Банка, внешними аудиторами и надзорными органами в отношении недостатков системы внутреннего контроля, в том числе в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Наблюдательный совет Банка регулярно рассматривает вопросы своевременного принятия исполнительными органами управления Банка оперативных мер, обеспечивающих устранение выявленных недостатков внутреннего контроля, в том числе в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Права и обязанности Службы внутреннего аудита, Службы внутреннего контроля, Ревизионной комиссии, Комитета по аудиту Наблюдательного совета Банка, а также порядок их взаимодействия между собой и с внешними аудиторами определены действующими положениями об этих органах.

Утверждение планов проверок Службы внутреннего аудита предусмотрено Положением о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» и является обязательным вопросом при утверждении плана работы Наблюдательного совета Банка.

Положение о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» также предусматривает необходимость предоставления Службой внутреннего аудита Наблюдательному совету Банка отчетов о выполнении планов проверок.

Планов проверок Службы внутреннего аудита и отчеты об их исполнении предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Наблюдательного совета Банка.

Письменный отчет о результатах реализации правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма представляется Наблюдательному совету на регулярной основе. Данный вопрос также предварительно рассматривается Комитетом по аудиту Наблюдательного совета Банка.

17.10. Состояние корпоративного управления в Банке

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что состояние корпоративного управления в Банке отвечает действующему законодательству, требованиям и рекомендациям Банка России, акционеров и лучшим практикам.

18 Сведения (отчет) о соблюдении Банком принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Банк соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Структура корпоративного управления Банка обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами управления, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое общим собранием акционеров Банка и Наблюдательным советом Банка, и руководство текущей деятельностью Банка, осуществляемое его исполнительными органами управления (Правлением и Председателем Правления Банка).

Банк соблюдает требования внутренних документов, обязательных для акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации (Устав, Положение о Наблюдательном совете, Положение о Правлении и т.д.).

Банк обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Банком.

В 2016 году Наблюдательный совет Банка планирует рассмотреть и одобрить Положение об общем собрании акционеров Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк». Данный документ соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления и включает обязанности Банка:

- сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте Банка в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок);
- раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров не менее чем за 7 дней до её наступления;
- предоставлять общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Банк принял на себя обязанности предоставлять акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможность задавать вопросы о деятельности Банка членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам Банка, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности предусмотрены во внутренних документах Банка.



В соответствии с рекомендациями Росимущества, данное Положение выносится для утверждения на заседании годового общего собрания акционеров по итогам 2015 года.

Акционерам Банка предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли Банка посредством получения дивидендов.

Решение общего собрания акционеров о выплате Банком дивидендов оформляется соответствующим распоряжением Росимущества.

В Банке сформирован Наблюдательный совет, который:

- определяет основные стратегические ориентиры деятельности Банка на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Банка;
- контролирует деятельность исполнительных органов управления Банка;
- определяет принципы и подходы к организации управления рисками, а также внутреннего контроля в Банке;
- определяет политику Банка по вознаграждению членов Наблюдательного совета Банка, исполнительных органов управления Банка и иных ключевых руководящих работников Банка, а также реализует иные ключевые функции.

Наблюдательному совету Банка принадлежит ведущая роль в вопросах обеспечения эффективного взаимодействия между акционерами и менеджментом Банка, предотвращения конфликта интересов.

Наблюдательный совет Банка осуществляет постоянный контроль деятельности Банка и исполнительных органов управления Банка, формирует объективную оценку соответствия их работы характеру, масштабам и условиям развития Банка, определяет ключевые показатели деятельности Банка и контролирует их выполнение.

Наблюдательный совет Банка является эффективным и профессиональным органом управления Банка, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Банка и его акционеров.

Председатель Наблюдательного совета Банка способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Наблюдательный совет Банка.

Заседания Наблюдательного совета Банка, подготовка к ним и участие в них членов Наблюдательного совета Банка обеспечивают эффективную деятельность Наблюдательного совета Банка.

Внутренними документами Банка закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Наблюдательного совета Банка, обеспечивающий членам Наблюдательного совета Банка возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению и предусматривающий, в частности:

- сроки уведомления членов Наблюдательного совета о предстоящем заседании;
- сроки направления бюллетеней для голосования и получения заполненных бюллетеней при проведении заседаний в заочной форме;

- возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов Наблюдательного совета Банка, отсутствующих на очном заседании.

Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Наблюдательного совета Банка, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Состав Наблюдательного совета Банка определяется решением годового общего собрания распоряжением Росимущества.

По решению Наблюдательного совета Банка функционируют специализированные комитеты Наблюдательного совета Банка, осуществляющие свою деятельность в соответствии с положениями о комитетах (утверждены Наблюдательным советом Банка):

- Комитет по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета Банка, (протокол Наблюдательного совета Банка от 10.02.2012 № 4);
- Комитет по аудиту Наблюдательного совета Банка (протокол Наблюдательного совета Банка от 10.02.2012 № 4);
- Комитет по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета Банка (протокол Наблюдательного совета Банка от 10.02.2012 № 4, протокол Наблюдательного совета Банка от 25.10.2012 № 12, протокол Наблюдательного совета Банка от 16.12.2014 № 19).

Специализированные комитеты Наблюдательного совета Банка осуществляют предварительное рассмотрение материалов и подготовку рекомендаций по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Наблюдательного совета Банка.

Состав комитетов формируется из членов Наблюдательного совета Банка, определенных распоряжением Росимущества.

По решению Наблюдательного совета Банка к работе специализированных комитетов могут привлекаться независимые эксперты.

Вопросы оперативного и стратегического характера, касающиеся финансового планирования, управления активами и пассивами, развития отдельных направлений деятельности Банка и иные вопросы, выносимые на рассмотрение Наблюдательного совета Банка, предварительно обсуждаются также Правлением Банка.

Наблюдательный совет Банка на регулярной основе ежегодно обеспечивает проведение оценки качества работы Наблюдательного совета Банка в целом, его комитетов и членов Наблюдательного совета Банка.

Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий Банка по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Наблюдательного совета Банка обеспечиваются корпоративным секретарем.

Корпоративный секретарь подотчетен Наблюдательному совету, назначается на должность решением Наблюдательного совета Банка.

Наблюдательным советом утверждено Положение о Корпоративном секретаре Банка (протокол от 12.10.2011 года № 21), определяющее права и обязанности корпоративного секретаря, содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в Банке. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций.

Система вознаграждения членов Наблюдательного совета Банка обеспечивает сближение финансовых интересов членов Наблюдательного совета Банка с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

Банк не применяет других форм денежного вознаграждения членов Наблюдательного совета Банка, помимо фиксированного годового вознаграждения.

В Банке членам Наблюдательного совета Банка не предоставлена возможность участия в опционных программах, акции Банка не принадлежат членам Наблюдательного совета Банка.

Система вознаграждения исполнительных органов управления Банка и иных ключевых руководящих работников Банка предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Банка и их личного вклада в достижение этого результата.

В Банке внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов управления Банка и иных ключевых руководящих работников Банка.

В Банке создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, призванная обеспечить разумную уверенность в достижении поставленных перед Банком целей.

Наблюдательным советом Банка определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Банке.

В Банке созданы отдельные структурные подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю.

В Банке разработаны и внедрены документы по антикоррупционной политике Банка, которые определяют меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.

В Банке сформировано отдельное структурное подразделение, решающее задачи в сфере внутреннего аудита и функционально подчиненное Наблюдательному совету Банка. Функ-

ции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и к таким функциям, в частности, относятся:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками.

Руководитель Службы внутреннего аудита подотчетен Наблюдательному совету Банка, назначается на должность решением Наблюдательного совета Банка. Наблюдательным советом Банка утверждено (протокол от 30.09.2014 № 14) Положение о Службе внутреннего аудита Банка, определяющее цели, задачи и функции внутреннего аудита.

Банк и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Политика Банка в области информационной открытости включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:

- регулярное доведение информации о корпоративных событиях, а также иной полезной для акционеров информации до акционера Банка, владеющего 100% голосующих акций, через сеть Интернет посредством «личного кабинета» Банка на МВ-Портале;
- регулярное размещение полезной для акционеров и инвесторов информации на официальном сайте Банка в сети Интернет по адресу www.rshb.ru;
- регулярное проведение встреч членов исполнительных органов управления Банка и иных ключевых руководящих работников Банка с аналитиками;
- регулярное проведение презентаций и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Банка, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка, либо связанных с основными проектами и планами стратегического развития Банка.

Реализация Банком политики в области информационной открытости осуществляется исполнительными органами управления Банка. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением политики в области информационной открытости осуществляет Наблюдательный совет Банка.

В Банке установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех структурных подразделений Банка, связанных с раскрытием информации, или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.

Банк своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о Банке для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Банка и инвесторами.

Банк раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением.

Банк обеспечивает раскрытие подробной информации о биографических данных членов Наблюдательного совета Банка, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом Наблюдательного совета Банка статуса независимого директора.

Банк раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Годовой отчет Банка содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:

- краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Банком за последний год;
- отчет о работе Наблюдательного совета Банка (в том числе комитетов Наблюдательного совета Банка) за год. Данный документ содержит, в том числе: сведения о количестве очных (заочных) заседаний; об участии каждого из членов Наблюдательного совета Банка в заседаниях; описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях Наблюдательного совета Банка и комитетов Наблюдательного совета Банка, а также основных рекомендаций, которые комитеты давали Наблюдательному совету Банка;
- сведения о прямом или косвенном владении членами Наблюдательного совета Банка и исполнительных органов управления Банка акциями Банка;
- сведения о наличии у членов Наблюдательного совета Банка и членов исполнительных органов управления Банка конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления дочерних обществ Банка и обществ, не аффилированных Банку);
- описание системы вознаграждения членов Наблюдательного совета Банка, в том числе размер вознаграждения членов Наблюдательного совета Банка по итогам года, а также компенсаций расходов, понесенных ими в связи с исполнением ими обязанностей членов Наблюдательного совета Банка.

Банк обеспечивает равноправный доступ акционеров к информации и документам Банка.

Уставом Банка определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции Наблюдательного совета Банка.

Внутренними документами Банка предусмотрен порядок совершения существенных корпоративных действий, позволяющий акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Во внутренних документах Банка установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров Банка при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Банка.

Устав Банка, положения о Наблюдательном совете Банка, Правлении Банка, комитетах Наблюдательного совета Банка, Корпоративном секретаре размещены на официальном сайте Банка в сети Интернет.

В Банке разработаны и действуют внутренние документы, относящиеся к регулированию вопроса противодействия коррупции. В отчетном году утверждены Порядок предоставления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в АО «Россельхозбанк» и Положение о сообщении работниками АО «Россельхозбанк» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей.

Ведение реестра акционеров Банка осуществляет АО «ВТБ Регистратор» (лицензия ФСФР России от 21.02.2008 № 10-000-1-00347, местонахождение: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, ОГРН 1045605469744).

Настоящие сведения (отчет) подготовлены с учетом писем Банка России от 30.03.2015 № 06-52/2825, от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

19 Корпоративная социальная ответственность Банка

19.1. Ответственность перед работниками

Корпоративная культура Банка ориентирована на принципы современности и инновационности с учётом традиций Банка и направлена на развитие и поддержку командного взаимодействия для достижения общекорпоративного результата.

Для работников Банка организуются различные корпоративные мероприятия: командообразующие, социально значимые, спортивные, а также мероприятия для клиентов при непосредственном участии сотрудников, творческие и профессиональные конкурсы для работников и членов их семей.

В 2015 году завершился конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии – 2014», по его итогам определены 35 победителей.

В декабре 2015 года в Банке было проведено исследование вовлеченности персонала. В опросе приняли участие 48% работников Банка. Результаты исследования используются при реализации комплекса мероприятий, направленных на укрепление лояльности персонала, повышение мотивации и эффективности деятельности сотрудников Банка.

Корпоративная культура Банка способствует формированию конструктивных коммуникаций между работниками и руководством Банка. В рамках проекта «Открытый диалог с руководителями Банка» на корпоративном портале в 2015 году размещено 42 публикации с ответами на вопросы, касающиеся актуальных для работников тем.

Большое значение Банк придает укреплению здоровья работников. Приверженность правилам здорового образа жизни – один из принципов Кодекса корпоративной этики Банка, который является основополагающим документом в области корпоративной культуры Банка. Расширение социальных предпочтений в области спорта – значимое направление кадровой политики.

Начиная с 2007 года сборные команды Банка по лыжным гонкам и волейболу участвуют во Всероссийских сельских летних и зимних играх. В головном офисе и региональных филиалах Банка организован тренировочный процесс, команды Банка участвуют в региональных и отраслевых турнирах по различным видам спорта.

Сборная Банка по лыжным гонкам завоевала серебро Всероссийских сельских зимних игр 2015 в г. Чайковский Пермского края. Сборная головного офиса Банка по настольному теннису также добилась значимых достижений, став победителем V Спартакиады Банка России, заняв 2-е место на Спартакиаде «ВГТРК-Интернет» и 2-е место в индивидуальном зачёте VI Лично-командного чемпионата UNEVENTS по настольному теннису среди корпоративных команд.



Волейболисты Банка заняли 3-е место в регулярных 9-м и 10-м чемпионатах по волейболу Лиги Чемпионов Бизнеса.

Команда по мини-футболу на Чемпионате Корпоративной Лиги сезона «Осень-2015» заняла 5-е место в промышленно-финансовом дивизионе, а в розыгрыше Кубка АГРО признана командой-открытием. Хоккеисты Банка заняли 2-е место в Чемпионате РТХЛ 2014-2015 гг. и выиграли кубок РТХЛ.

Приоритетным направлением кадровой политики Банка является признание заслуг работников, справедливая оценка их усилий, направленных на достижение Банком поставленных акционером задач.

За выдающиеся достижения и значимый вклад в развитие Банка наиболее результативные работники поощряются почетными грамотами, благодарностями и благодарственными письмами. Портреты награжденных работников размещаются в Галерее лучших работников.

Социальный пакет сотрудников составляют медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, предоставление единовременных пособий по семейным обстоятельствам, дополнительная материальная помощь в исключительных ситуациях. Весь спектр социальных преференций, включая большой выбор скидок на услуги компаний-партнеров, собран в специально разработанном для работников «Социальном атласе».

По программам добровольного медицинского страхования в 2015 году застраховано 3 288 работников головного офиса и 28 020 работников региональных филиалов. По программам страхования от несчастных случаев – 446 работников головного офиса и 5 259 работников региональных филиалов.

19.1.1. Финансовая грамотность населения

В рамках деятельности Корпоративного университета Банка реализован комплекс обучающих мероприятий по повышению финансовой грамотности населения.

В 2015 году в таких мероприятиях, проведенных силами работников Департамента по работе с персоналом и работников пяти учебно-консультационных отделов региональных филиалов, приняли участие более 800 школьников и студентов.

19.1.2. Оценка персонала

В целях обеспечения требуемого уровня эффективности персонала Банк уделяет особое внимание квалификации, компетенциям и потенциалу сотрудников.

В 2015 году стандартизированная оценка кандидатов с использованием тестов способностей и личностных опросников проводилась как для кандидатов в головной офис, так и в отношении кандидатов на руководящие должности в региональной сети Банка.

Результаты проводимой оценки используются при планировании и реализации программ обучения и развития работников Банка, при формировании резерва кадров и ротации.

19.1.3. Внутренний и внешний резерв кадров

Банк осуществляет комплексную работу по формированию и развитию внутреннего резерва кадров. Резерв кадров позволяет обеспечить эффективное и своевременное замещение руководящих вакантных должностей наиболее подготовленными кандидатами из числа работников Банка.

Система привлечения персонала в Банк строится на основе следующих принципов:

- предоставление всем кандидатам на вакантные должности равных прав и возможностей, исключающих дискриминацию по какому-либо признаку;
- идентичность требований к кандидатам, одновременно рассматриваемым на одну и ту же должность;
- найм кандидатов, имеющих высокий профессиональный потенциал для дальнейшей успешной работы и развития в Банке.

19.1.4. Обучение работников

В Банке функционирует комплексная система повышения квалификации работников, направленная на создание и поддержание единого профессионального пространства, способствующего достижению максимально эффективных результатов и качественных показателей деятельности Банка.

Система корпоративного обучения охватывает все категории сотрудников и представлена различными видами и формами обучения:

- внутреннее обучение:
 - очные корпоративные программы: программы переподготовки и повышения квалификации, семинары, тренинги, семинары-совещания, семинары с использованием видеокурсов, бизнес-сессии, мастер-классы, стажировки;
 - очные корпоративные программы с применением средств электронного обучения: вебинары, видеоконференции;
 - дистанционное обучение: курсы, тесты;
- внешнее обучение: семинары, курсы, конференции.

Обучение и развитие работников по профессиональным направлениям реализуется за счет средств Банка. Кроме того, по системе корпоративных скидок организованы программы повышения личной эффективности (курсы иностранного языка, курсы быстрого чтения и т.п.).

Система обучения сотрудников разрабатывается и реализуется Корпоративным университетом Банка, включающим семь учебных центров: Учебный центр для работников головного офиса Банка и руководящих работников региональных филиалов и 6 региональных Учебных центров по федеральным округам Российской Федерации.

Сегодня Корпоративный университет Банка – это многопрофильная структура, играющая роль стратега, методолога и координатора процессов развития и обучения работников по всей системе Банка.

Всего в 2015 году организовано и проведено 3 577 мероприятий обучения и тестирования для 29 611²⁴ работников Банка, из которых:

- 29 611 (100%) работников прошли обучение и тестирование в дистанционной форме посредством действующей в Банке системы дистанционного обучения;
- 14 620 (49,4%) работников прошли обучение в очном формате.

19.2. Экологическая ответственность

В 2015 году Банком были использованы следующие виды энергетических ресурсов:

№ п/п	Наименование ресурса	Ед. измерения	2015 год	
			В натуральном выражении	В денежном выражении, тыс. рублей
1	Электроэнергия	кВт	41 530 234,42	197 884,19
2	Тепловая энергия	Гкал	107 929,30	89 930,56
3	Вода	куб. м.	214 466,30	6 679,68
4	Газ природный	куб. м.	1 969 400,00	9 806,59
5	Дрова	куб. м.	196,00	135,20
6	Уголь	тонна	153,95	807,70
7	Бензин	тонна	2 947,058	132 029,03
8	Дизельное топливо	тонна	148,615	9 172,32
Итого:			446 445,27	

В целях повышения экологической и социальной ответственности Банк продолжает осуществлять следующие добровольные механизмы:

- постоянный контроль и оценка деятельности Банка, связанной с входными (сырье, энергия, вода) и выходными (выбросы, сбросы, отходы) потоками, в том числе за счет разработки системы нормирования и мониторинга соответствующих показателей;
- минимизация прямого воздействия Банка, включая действия его персонала и бизнес-процессов на окружающую среду, использование Банком природных и энергетических ресурсов, в том числе за счет повышения качества управления предметами потребления, стандартов производства товаров и услуг поставщиков Банка (электроэнергия (свет, обогрев/охлаждение помещений, лифты и механизмы), вода, вывод/утилизация отходов (промышленные, бытовые, пищевые));

- усиление роли Банка в развитии механизмов экологической ответственности клиентов Банка, в том числе за счет участия в финансировании проектов по сохранению и восстановлению окружающей среды, развитию и использованию возобновляемых источников энергии;
- популяризация Банком механизмов экологической ответственности путем проведения социально значимых мероприятий по охране, сохранению, восстановлению окружающей среды;
- внедрение в корпоративную культуру Банка стандартов и правил экологической ответственности персонала Банка, в том числе понимания целей и методов работы с использованием механизмов экологической ответственности, заинтересованности в сохранении окружающей среды.

Основными принципами применения добровольных механизмов экологической ответственности Банка являются:

- соответствие национальным и международным стандартам и нормам экологической политики;
- планирование мероприятий и расходов, связанных с экологическими аспектами деятельности Банка, в том числе на охрану окружающей среды;
- нормирование и контроль показателей деятельности Банка, связанных с использованием материальных ресурсов (входных (сырье, энергия, вода) и выходных (выбросы, сбросы, отходы) потоков, расход ресурсов на одного работника/единицу полезной площади);
- оптимальное использование ресурсов Банка с целью достижения ожидаемого результата, в том числе за счет снижения расходования электро- и тепловой энергии, воды за счет применения энергосберегающих и инновационных технологий, автоматизации контроля использования и сбережения ресурсов (принципы «умного офиса»);
- максимальная эффективность распределения ответственности и полномочий уполномоченных органов / должностных лиц / работников Банка за соблюдением установленных норм и стандартов экологической деятельности Банка;
- информированность персонала, контрагентов и клиентов Банка о принципах экологической ответственности Банка и инструментах их реализации;
- открытость, прозрачность и признание добровольных механизмов экологической ответственности Банка.

19.3. Ответственность перед обществом

Одним из приоритетов в работе Банка является поддержка развития АПК Российской Федерации. Программа спонсорской деятельности Банка на 2015 год, утвержденная Наблюдательным советом и реализуемая в рамках Стратегии Банка, велась по трем направлениям: «Экономические и отраслевые форумы, конференции, выставки»; «Региональные проекты»; «Поддержка отраслевых СМИ» для осуществления проектов, способствующих популяризации сельского хозяйства в глазах широкой общественности.

С этой целью по направлению «Экономические и отраслевые форумы, конференции, выставки» в 2015 году Банк оказал спонсорскую поддержку крупнейшим аграрным мероприятиям: выставке «Золотая осень – 2015», XXVI съезду Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Российской Федерации, Международной научно-практической конференции «Аграрное образование и наука в 21 веке: вызовы и проблемы развития» и т.д. Будучи одной из крупнейших финансовых организаций Российской Федерации, Банк в 2015 году

²⁴ С учетом ротации персонала.

также принял участие в значимых профильных мероприятиях, таких как XIX Петербургский международный экономический форум, XXVI съезд Ассоциации российских банков, XIII Российский облигационный конгресс и т.д.

По направлению «Региональные проекты» Банк поддержал проведение ряда региональных сельскохозяйственных мероприятий: VII Республиканского молочного фестиваля, Международного рыбного фестиваля «Калакунда», Северо-Западной сельскохозяйственной недели «Урожай 2015», IV Среднерусского экономического форума и т.д.

В рамках данного направления Банк в 2015 году также оказал содействие таким проектам, как Первенство мира по самбо среди юношей и девушек, юниоров и юниорок, XIII традиционные всероссийские соревнования по художественной гимнастике «Динамо» – детям России», Московский Марафон.

В направление «Региональные проекты» вошел совместный проект Банка и АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра». В 2015 году Банк выступил главным спонсором циркового представления «Мр. Тигр», которое было направлено на формирование культуры гармоничных отношений между человеком и хищником.

Кроме того, Банк совместно с АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» продолжил реализацию начатой в 2014 году информационно-просветительской программы в федеральных СМИ. В 2015 году было выпущено два видеоролика, информирующих широкую общественность о возможностях защиты этих редких животных путем использования выпущенных Банком платежных карт «Амурский тигр» и перечисления средств на их поддержку. Во второй половине года заработала партнерская программа с различными организациями Российской Федерации, по условиям которой держателям платежных карт «Амурский тигр» предоставлялись скидки.

В рамках направления «Поддержка отраслевых СМИ» Банком оказана спонсорская помощь телевизионным трансляциям Первого канала; телепрограммам «Агробизнес» (канал «Россия 24») и «Сельское утро» (канал «Россия 1»); радиопередаче «Петербургский Вестник» (радиостанция «Вести ФМ»).

Всего в 2015 году на проекты, включенные в Программу спонсорской деятельности, Банк направил 176,8 млн рублей.

В 2015 году, в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Программой благотворительной деятельности, велась работа по пяти направлениям.

По направлению «Образование» в 2015 году Банк продолжил реализацию собственной стипендиальной программы для студентов и аспирантов ВУЗов, подведомственных Минсельхозу России, а также студентов ВУЗов, осуществляющих подготовку по специальностям финансового профиля. Именными стипендиатами Банка в 2015 году стали 240 студентов из 129 российских вузов.

По направлению «Социальная поддержка граждан» оказана финансовая поддержка гражданам, бюджетному учреждению для престарелых и инвалидов, бюджетному учреждению здравоохранения, некоммерческому фонду и ветеранской организации.

По направлению «Духовно-нравственное воспитание» были выделены благотворительные средства региональному фонду социальной поддержки населения. По направлению «Спорт и физическая культура» Банк оказал содействие в проведении реконструкции спортивных сооружений с целью развития массового спорта в Российской Федерации.

По направлению «Охрана окружающей среды и защита животных» Банк продолжил внедрение совместного проекта с АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра», нацеленного на изучение и сохранение популяции этих редких животных, занесенных в Красную книгу.

На реализацию Программы благотворительной деятельности в 2015 году Банк израсходовал 62 млн рублей.

В 2015 году дочерними и другими организациями Банка осуществлены следующие расходы на спонсорскую поддержку и благотворительные взносы:

Наименование организации	Направление	Размер, рублей
ЗАО СК «РСХБ-Страхование»	На пожертвование спортивному клубу на ведение уставной деятельности, на проведение спортивных и организационных мероприятий, на поддержку аграрных, спортивных общественных, церковных и благотворительных организаций и фондов	54 170 000
ООО «Раевсахар»	На проведение районных сабантуев, проведение 250-летия района, Дня пожилых людей, поддержку свеклосеющих хозяйств, поддержку Раевского Госсвета, поддержку конно-спортивного комплекса, помощь инвалидам Великой Отечественной войны, на питание при проведении семинаров	1 346 094
ООО «Раевская»	На издание книги, проведение республиканских конкурсов	19 000
ООО «Агрофирма «Красный клин»	На 250-летие села	79 000
ООО «Агроторг Товарково»	На поддержку социальных учреждений (школы, детские сады, ветеранские организации), на поддержку национальных праздников	192 266,95
ОАО «Крыловский элеватор»	На помощь участнику Великой Отечественной войны	11 000
ООО «Карламанский продукт»	На проведение районного Дня работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, на помощь ветеранам боевых действий и поддержку семей погибших защитников Отечества, попавших в тяжелую ситуацию	23 055
ОАО «Лужский ККЗ»	На приобретение Советом ветеранов подарков и лекарственных средств для ветеранов Великой Отечественной войны в связи с празднованием Дня Победы	15 000

Важнейший вклад в укрепление корпоративных ценностей Банка вносят социально значимые проекты: День донора, «Волонтерский десант» и «Пропуск в профессию».

Дни донора ежегодно проводятся в головном офисе и региональных филиалах Банка. В 2015 году только в головном офисе донорами стали более 200 человек, которые также собрали средства для приобретения средств первой необходимости пациентам Центра им. Дмитрия Рогачева (Центра гематологии, онкологии и иммунологии).

В 2015 году только в головном офисе было проведено два благотворительных вернисажа с аукционами, приуроченных ко Дню защиты детей и новогодним праздникам. На собранные средства оказана помощь воспитанникам курируемых Банком детских учреждений (школы-интерната и реабилитационного центра) и членам ветеранской организации.

В декабре 2015 года среди региональных филиалов Банка был проведен конкурс на лучший волонтерский проект «Открытые сердца». На конкурсе было представлено 36 работ от 28 филиалов. Конкурсная комиссия, в которую вошли сотрудники различных подразделений головного офиса, определили пять лучших работ. Победителями стали: Калининградский, Орловский, Псковский, Санкт-Петербургский и Ульяновский региональные филиалы Банка.

В рамках «Проект ПРО» в 2015 году проведены шесть мастер-классов для детей Москвы.

19.4. Противодействие коррупции

Банк входит в число организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации. В этой связи регулирование труда работников Банка характеризуется рядом особенностей, которые выражаются в установлении дополнительных запретов, ограничений и обязанностей, направленных на противодействие коррупции. Данные запреты, ограничения и обязанности, в том числе касаются вопросов:

- предоставления работниками Банка, занимающими отдельные должности, а также лицами, претендующими на замещение данных должностей, сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении себя и членов семей;
- получения работниками Банка, занимающими отдельные должности, подарков в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей;
- уведомления Банка о возникновении у работника личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов;
- уведомления Банка об обращении к работнику каких-либо лиц в целях его склонения к совершению коррупционных правонарушений.

В целях реализации соответствующих правовых норм в Банке:

- определено подразделение, ответственное за осуществление функций профилактики коррупционных и иных правонарушений в сфере противодействия коррупции – Департамент по работе с персоналом;
- определен коллегиальный орган Банка, на постоянной основе осуществляющий функции соблюдения требований к служебному поведению работников Банка и урегулированию

конфликта интересов – Комитет по корпоративной этике и дисциплине;

- разработаны необходимые внутренние документы Банка:
 - Порядок представления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в АО «Россельхозбанк» № 475-П (утвержден приказом Банка от 17.02.2014 № 81-ОД);
 - Положение о сообщении работниками Банка о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей № 501-П (утверждено приказом Банка от 09.12.2014 № 812-ОД);
 - Регламент уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников Банка к совершению коррупционных правонарушений (утвержден приказом Банка от 28.05.2015 № 417-ОД);
 - Регламент уведомления работодателя работниками Банка о возникновении личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов (утвержден приказом Банка от 28.05.2015 № 418-ОД).

Кроме того, на сайте Банка www.rshb.ru создан раздел «Противодействие коррупции», содержащий как нормативную базу по данному вопросу, так и контактные данные для сообщения о фактах коррупции (эл. адрес Банка doverie@rshb.ru).

20 Эффективность закупочной деятельности Банка, в том числе в отношении закупок у субъектов малого и среднего бизнеса

При осуществлении закупочной деятельности Банк руководствуется Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме», постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана», постановлением Правительства Российской Федерации от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке», постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, регулирующими отношения, связанные с осуществлением закупочной деятельности отдельными видами юридических лиц, а также Положением об организации закупочной деятельности в АО «Россельхозбанк» № 409-П и иными внутренними документами Банка.

Все закупочные процедуры в Банке являются открытыми и размещаются на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок (сайт www.zakupki.gov.ru). Сведения о процедурах закупки, проводимых в электронной форме, также размещены на сайтах электронных торговых площадок: АО «Единая электронная торговая площадка» www.roseltorg.ru и Электронная торговая площадка www.etprf.ru.

В отчетном году в Банке создана и начала функционировать Комиссия по общественному аудиту эффективности закупок Банка.

В целях развития добросовестной конкуренции, обеспечения информационной открытости закупочной деятельности, а также реализации мер, направленных на сокращение издержек и экономически эффективное расходование денежных средств, Банк обеспечивал осуществление закупок продукции путем проведения торгов (открытый конкурс, открытый аукцион) и иных конкурентных способов закупки (запрос котировок, запрос предложений).

Всего в 2015 году Банком заключено 21 799 договоров на общую сумму 18 743 459 755 рублей. По результатам проведения торгов заключено 1 132 договора на общую сумму 5 566 747 424 рубля.

По итогам всех конкурентных процедур закупок Банком была достигнута экономия в размере 354 129 859 рублей, что составляет 6% от общей суммы проведенных Банком конкурентных процедур закупок.

В соответствии с рекомендациями Росимущества (письмо от 21.01.2011 № ГН-13/1206 «Об обеспечении информационной открытости закупочной деятельности АО») в 2015 году Банком проведено 907 закупок в электронной форме на общую сумму 3 996 141 401 рубль, что составило 72% от общего годового объема конкурентных процедур закупки товаров, работ, услуг.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», постановления Правительства Российской Федерации от 26.06.2015 № 641 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352», Банком перевыполнен норматив по соблюдению полугодовой доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), установленной в размере 9% (по итогам любых закупок, в том числе объявленных на общих основаниях) и 5% (по итогам прямых закупок, объявленных только среди субъектов МСП). Во втором полугодии 2015 года доля таких закупок составила соответственно 41% и 8%.

В целях информационного обеспечения закупок сведения о договорах, заключенных Банком в 2015 году, своевременно размещались на сайте www.zakupki.gov.ru, а также на МВ-Портале.

В 2015 году Банк к административной ответственности за нарушения в области закупочной деятельности не привлекался. По итогам отчетного года Национальный рейтинг прозрачности закупок присвоил Банку в декабре 2015 года категорию «высокая прозрачность» при осуществлении закупочной деятельности²⁵.

Таким образом, в 2015 году Банк обеспечил соблюдение основных принципов осуществления закупочной деятельности: прозрачность, равноправие, отсутствие ограничения конкуренции.

²⁵ Национальный рейтинг прозрачности закупок – независимый негосударственный исследовательский центр, специализирующийся в области экономического и правового анализа российского рынка государственных и корпоративных закупок и действующий при поддержке Министерства экономического развития и торговли, Федеральной антимонопольной службы и Счетной палаты Российской Федерации.

21 Информация о базовых внутренних документах Банка, являющихся основанием для формирования текущего Годового отчета

Устав Банка (утвержден решением общего собрания акционеров Банка (распоряжение Росимущества от 18.12.2008 № 2379-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «Россельхозбанк»));

Стратегия АО «Россельхозбанк» до 2020 года (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 21.11.2012 № 16);

Положение о Наблюдательном совете Банка (утверждено внеочередным общим собранием акционеров Банка (распоряжение Росимущества от 30.07.2012 № 1301-р));

Положение о Правлении Банка (утверждено внеочередным общим собранием акционеров Банка (распоряжение Росимущества от 30.07.2012 № 1301-р));

Положение о Ревизионной комиссии Банка (утверждено решением акционера Банка – Российским фондом федерального имущества, от 13.08.2002 № 2);

Положение о корпоративном секретаре Банка (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 12.10.2011 № 21);

Положение о Комитете по стратегическому планированию и развитию Наблюдательного совета Банка (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 10.02.2012 № 4);

Положение о Комитете по аудиту Наблюдательного совета Банка (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 10.02.2012 № 4);

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета Банка (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 10.02.2012 № 4);

Распоряжение от 30.06.2014 № 697-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;



Распоряжение от 15.05.2015 № 309-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;

Распоряжение от 30.06.2015 № 542-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;

Распоряжение от 28.08.2015 № 685-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;

Распоряжение от 24.09.2015 № 718-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;

Распоряжение от 22.10.2015 № 768-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;

Распоряжение от 30.12.2015 № 968-р Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»;

Политика в области оплаты труда работников АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 20.11.2014 № 17);

Долгосрочная программа развития АО «Россельхозбанк» на 2014-2020 годы (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 20.11.2014 № 17);

Ключевые показатели эффективности для оценки работы менеджмента Банка, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решениях (утверждены решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 16.12.2014 № 19);

Положение о ключевых показателях эффективности АО «Россельхозбанк» № 509-П (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 16.12.2014 № 19);

Положение о порядке реализации непрофильных активов АО «Россельхозбанк» (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 10.02.2012 № 4);

Клиентская политика АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 19.12.2012 № 19);

Политика управления рисками в АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 30.03.2010 № 2);

Положение о Службе внутреннего аудита АО «Россельхозбанк» (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 30.09.2014 № 14);

Положение о Службе внутреннего контроля АО «Россельхозбанк» (утверждено решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 30.09.2014 № 14);

Кадровая политика АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 24.03.2015 № 4);

Решение Наблюдательного совета Банка об оптимизации и повышении эффективности расходов на благотворительность и спонсорство (протокол от 15.09.2015 № 18);

Политика в области управления регуляторным риском АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 15.09.2015 № 18);

Политика системы управления качеством АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 04.12.2015 № 23);

Политика управления рисками АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 14.12.2015 № 25);

Порядок предотвращения конфликтов интересов АО «Россельхозбанк» (утвержден решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 25.12.2015 № 27);

Стратегия управления рисками и капиталом АО «Россельхозбанк» (утверждена решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 25.12.2015 № 27);

Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АО «Россельхозбанк» (утвержден решением Наблюдательного совета Банка, протокол от 25.12.2015 № 27);

Аудированная финансовая отчетность Банка за отчетный и предыдущий годы.

Председатель Правления Д.Н. Патрушев

Аудиторское заключение
о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
Акционерного общества
«Российский Сельскохозяйственный банк»
за 2015 год

Апрель 2016 г.



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционеру и Наблюдательному совету Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк»

Заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк» (далее — «Банк»), которая состоит из бухгалтерского баланса (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2016 года, отчета о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2015 год и приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в составе отчета об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2016 года, сведений об обязательных нормативах и о показателе финансового рычага (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2016 года, отчета о движении денежных средств (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2016 года, а также пояснительной информации.

Ответственность аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство Банка несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.



Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Российский Сельскохозяйственный банк» по состоянию на 1 января 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Прочие сведения

Прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Отчет о результатах проверки в соответствии с требованиями статьи 42 Федерального закона от 2 декабря 1990 года № 395-1 «О банках и банковской деятельности»

Руководство Банка несет ответственность за выполнение Банком обязательных нормативов, установленных Центральным Банком Российской Федерации (далее — Банком России), а также за соответствие внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.



В соответствии с требованиями статьи 42 Федерального закона от 2 декабря 1990 года № 395-1 «О банках и банковской деятельности» (далее — Федеральный закон), в ходе аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка за 2015 год мы провели проверку:

- 1) выполнения Банком по состоянию на 1 января 2016 года обязательных нормативов, установленных Банком России;
- 2) соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам в части:
 - ▶ наличия у Банка утвержденных уполномоченными органами Банка методик выявления значимых для Банка рисков, управления значимыми для Банка рисками, осуществления стресс-тестирования, наличия системы отчетности по значимым для Банка рискам и капиталу;
 - ▶ последовательности применения в Банке методик управления значимыми для Банка рисками и оценки их эффективности;
 - ▶ осуществления Наблюдательным советом и исполнительными органами управления Банка контроля соблюдения установленных внутренними документами Банка предельных значений рисков и достаточности собственных средств (капитала), эффективности применяемых в Банке процедур управления рисками и последовательности их применения.

Указанная проверка включала в себя такие выбранные на основе нашего суждения процедуры, как запросы, анализ, изучение документов, сравнение утвержденных Банком требований, порядка и методик с требованиями, предъявляемыми Банком России, а также пересчет, сравнение и сверка числовых значений и иной информации.

Результаты проведенной нами проверки изложены ниже.

Выполнение Банком обязательных нормативов, установленных Банком России

Мы установили, что значения обязательных нормативов Банка по состоянию на 1 января 2016 года находились в пределах лимитов, установленных Банком России.

Мы не проводили каких-либо процедур в отношении данных бухгалтерского учета Банка, кроме процедур, которые мы сочли необходимыми для целей выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка.



Соответствие внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам

- ▶ Мы установили, что в соответствии с нормативными актами и рекомендациями Банка России по состоянию на 31 декабря 2015 года служба внутреннего аудита Банка подчинена и подотчетна Наблюдательному совету Банка, а подразделения управления рисками Банка не были подчинены и не были подотчетны подразделениям, принимающим соответствующие риски.
- ▶ Мы установили, что внутренние документы Банка, действующие на 31 декабря 2015 года и устанавливающие методики выявления значимых для Банка кредитных, рыночных, операционных рисков и рисков потери ликвидности, управления такими рисками и осуществления стресс-тестирования, утверждены уполномоченными органами управления Банка в соответствии с нормативными актами и рекомендациями Банка России. Мы также установили наличие в Банке по состоянию на 31 декабря 2015 года системы отчетности по значимым для Банка кредитным, рыночным, операционным рискам и рискам потери ликвидности и собственным средствам (капиталу) Банка.
- ▶ Мы установили, что периодичность и последовательность отчетов, подготовленных подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита Банка в течение 2015 года, в отношении вопросов управления кредитными, рыночными, операционными рисками и риском потери ликвидности Банка соответствовали внутренним документам Банка, и что указанные отчеты включали в себя наблюдения, сделанные подразделениями управления рисками и службой внутреннего аудита Банка, в отношении оценки эффективности соответствующих методик Банка по управлению рисками.
- ▶ Мы установили, что по состоянию на 31 декабря 2015 года к полномочиям Наблюдательного совета Банка, и исполнительных органов управления Банка относился контроль за соблюдением Банком установленных внутренними документами Банка предельных значений рисков и достаточности собственных средств (капитала). С целью осуществления контроля эффективности применяемых в Банке процедур управления рисками и последовательности их применения в течение 2015 года Наблюдательный совет Банка и исполнительные органы управления Банка на периодической основе рассматривали отчеты, подготовленные подразделениями управления рисками и службой внутреннего аудита Банка.



Процедуры в отношении внутреннего контроля и организации систем управления рисками были проведены нами исключительно для целей проверки соответствия указанных в Федеральном законе и описанных выше определенных элементов внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, установленным Банком России.

О.В. Юшенков
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»
8 апреля 2016 года

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 октября 2002 года и присвоен государственный регистрационный номер 1027700342890.
Местонахождение: 119034, Россия, г. Москва, Гагаринский пер., д. 3.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 года и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Аудиторская Палата России» (Ассоциация) (СРО АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45	52750822	3349

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
(публикуемая форма)
на «1» января 2016 г.

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование) Почтовый адрес: 119034, Москва, Гагаринский пер., д. 3		Код формы по ОКУД 0409806 Квартальная (Годовая) тыс. руб.		
Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5
I. АКТИВЫ				
1	Денежные средства	5.1.1	39 384 469	36 860 758
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	5.1.1	46 163 207	31 502 361
2.1	Обязательные резервы	5.1.1	7 738 775	9 372 645
3	Средства в кредитных организациях	3.2, 5.1.1	4 718 254	14 203 009
4	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3.2, 5.1.2	73 993	16 130 664
5	Чистая ссудная задолженность	3.2, 5.1.3, 6.1.1	2 010 134 751	1 680 209 962
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	3.2, 5.1.2	227 469 999	145 293 921
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	5.1.2	30 464 015	36 022 243
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	3.2, 5.1.2	31 316 171	32 349 379
8	Требование по текущему налогу на прибыль		818 845	321 075
9	Отложенный налоговый актив		17 865 690	17 464 574
10	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	5.1.4	16 487 360	18 527 883
11	Прочие активы	5.1.5	116 506 924	74 628 720
12	Всего активов	3.2	2 510 939 663	2 067 492 306
II. ПАССИВЫ				
13	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	3.2, 5.1.6	41 605 697	203 124 316
14	Средства кредитных организаций	3.2, 5.1.6	157 116 965	202 739 640
15	Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	3.2, 5.1.7	1 796 083 553	1 217 539 923
15.1	Вклады (средства) физических лиц и индивидуальных предпринимателей	5.1.7	498 004 188	317 800 218
16	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		184 201	980 553
17	Выпущенные долговые обязательства	3.2, 5.1.8	234 917 799	191 339 725
18	Обязательство по текущему налогу на прибыль		161 605	33 845

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5
19	Отложенное налоговое обязательство		364 736	364 736
20	Прочие обязательства	5.1.9	46 624 750	32 959 010
21	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон		167 653	327 748
22	Всего обязательств	3.2	2 277 226 959	1 849 409 496
III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ				
23	Средства акционеров (участников)	3.2, 5.1.10	326 848 000	248 048 000
24	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)		0	0
25	Эмиссионный доход		0	0
26	Резервный фонд		7 868 630	7 868 630
27	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)		-696 236	-12 734 846
28	Переоценка основных средств, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство		1 458 948	1 458 948
29	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет		-26 557 922	-17 223 861
30	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	3.2	-75 208 716	-9 334 061
31	Всего источников собственных средств		233 712 704	218 082 810
IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
32	Безотзывные обязательства кредитной организации		94 996 425	98 754 277
33	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства		119 948 613	169 071 951
34	Условные обязательства некредитного характера		0	0

Председатель Правления

Д.Н. Патрушев

Заместитель Председателя Правления,
главный бухгалтер

Е.А. Романькова

М.П.

8 апреля 2016 года

Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45	52750822	3349

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
(публикуемая форма)
за 2015 г.

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование) Почтовый адрес: 119034, Москва, Гагаринский пер., д. 3	Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная (Годовая)
--	--

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	3.2	228 152 773	178 237 157
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		22 618 220	13 098 428
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями		190 471 182	154 714 335
1.3	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)		0	0
1.4	от вложений в ценные бумаги		15 063 371	10 424 394
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	3.2	188 745 176	117 010 161
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций		31 797 530	28 744 675
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		134 486 669	73 798 303
2.3	по выпущенным долговым обязательствам		22 460 977	14 467 183
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)		39 407 597	61 226 996
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	3.2, 5.2.1	- 47 349 696	- 29 978 027
4.1	изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	5.2.1	- 6 313 346	- 5 559 380
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери		- 7 942 099	31 248 969
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		2 966 484	12 756 974
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи		- 3 449 949	- 1 322 100
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения		- 273	- 894 563
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	5.2.2	- 3 842 070	- 2 787 556
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	5.2.2	3 384 593	- 8 073 679
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц		9 970	13 273

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4	5
12	Комиссионные доходы	3.2	13 866 514	10 267 464
13	Комиссионные расходы	3.2	5 083 531	1 616 079
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	3.2, 5.2.1	- 159 093	9 496
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	3.2, 5.2.1	0	0
16	Изменение резерва по прочим потерям	3.2, 5.2.1	- 8 563 210	- 4 397 800
17	Прочие операционные доходы		5 516 743	2 561 388
18	Чистые доходы (расходы)		- 3 295 921	37 765 787
19	Операционные расходы	3.2, 5.2.4	72 657 370	58 993 402
20	Прибыль (убыток) до налогообложения		- 75 953 291	- 21 227 615
21	Возмещение (расход) по налогам	5.2.3	- 744 575	- 11 893 554
22	Прибыль (убыток) после налогообложения		- 75 208 716	- 9 334 061
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:		0	0
23.1	распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов		0	0
23.2	отчисления на формирование и пополнение резервного фонда		0	0
24	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	3.2	- 75 208 716	- 9 334 061

Председатель Правления

Д.Н. Патрушев

Заместитель Председателя Правления,
главный бухгалтер

Е.А. Романькова

М.П.

8 апреля 2016 года

Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45	52750822	3349

ОТЧЕТ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА
ДЛЯ ПОКРЫТИЯ РИСКОВ, ВЕЛИЧИНЕ РЕЗЕРВОВ
НА ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ ПО ССУДАМ И ИНЫМ АКТИВАМ
(публикуемая форма)
на «1» января 2016 г.

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование) Почтовый адрес: 119034, Москва, Гагаринский пер., д. 3	Код формы по ОКУД 0409808 Квартальная (Годовая)
--	--

Раздел 1. Информация об уровне достаточности капитала

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
1	Собственные средства (капитал), (тыс. руб.), итого, в том числе:	5.3.1	404 729 731	129 620 540	275 109 191
1.1	Источники базового капитала:		334 716 630	78 800 000	255 916 630
1.1.1	Уставный капитал, всего, в том числе, сформированный:	5.1.10	326 848 000	78 800 000	248 048 000
1.1.1.1	обыкновенными акциями (долями)	5.1.10	233 048 000	10 000 000	223 048 000
1.1.1.2	привилегированными акциями	5.1.10	93 800 000	68 800 000	25 000 000
1.1.2	Эмиссионный доход		0	0	0
1.1.3	Резервный фонд		7 868 630	0	7 868 630
1.1.4	Нераспределенная прибыль:		0	0	0
1.1.4.1	прошлых лет		0	0	0
1.1.4.2	отчетного года		0	0	0
1.2	Показатели, уменьшающие источники базового капитала:		111 615 364	76 670 952	34 944 412
1.2.1	Нематериальные активы		18 730	8 852	9 878
1.2.2	Отложенные налоговые активы		2 517 639	1 668 614	849 025
1.2.3	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)		0	0	0
1.2.4	Убытки:		108 561 424	74 515 425	34 045 999
1.2.4.1	прошлых лет		26 557 922	9 334 061	17 223 861

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
1.2.4.2	отчетного года		82 003 502	65 181 364	16 822 138
1.2.5	Инвестиции в капитал финансовых организаций:		0	0	0
1.2.5.1	несущественные		0	0	0
1.2.5.2	существенные		0	0	0
1.2.5.3	совокупная сумма существенных вложений и совокупная сумма отложенных налоговых активов		0	0	0
1.2.6	Отрицательная величина добавочного капитала		517 571	478 061	39 510
1.2.7	Обязательства по приобретению источников базового капитала		0	0	0
1.2.8	Средства, поступившие в оплату акций (долей), включаемые в состав базового капитала		0	0	0
1.3	Базовый капитал	5.3.1	223 101 266	2 129 048	220 972 218
1.4	Источники добавочного капитала:		0	0	0
1.4.1	Уставный капитал, сформированный привилегированными акциями, всего, в том числе:		0	0	0
1.4.1.1	выпущенные в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2009 года № 181-ФЗ «Об использовании государственных ценных бумаг Российской Федерации для повышения капитализации банков» [⌘]		0	0	0
1.4.2	Эмиссионный доход		0	0	0
1.4.3	Субординированный заем с дополнительными условиями		0	0	0
1.4.4	Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем) без ограничения срока привлечения		0	0	0
1.5	Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала		517 571	478 061	39 510
1.5.1	Вложения в собственные привилегированные акции		0	0	0
1.5.2	Инвестиции в капитал финансовых организаций:		0	0	0

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
1.5.2.1	несущественные		0	0	0
1.5.2.2	существенные		0	0	0
1.5.3	Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем), предоставленный финансовым организациям:		0	0	0
1.5.3.1	несущественный		0	0	0
1.5.3.2	существенный		0	0	0
1.5.4	Отрицательная величина дополнительного капитала		0	0	0
1.5.5	Обязательства по приобретению источников добавочного капитала		0	0	0
1.5.6	Средства, поступившие в оплату акций (долей), включаемые в состав добавочного капитала		0	0	0
1.6	Добавочный капитал	5.3.1	0	0	0
1.7	Основной капитал	5.3.1	223 101 266	2 129 048	220 972 218
1.8	Источники дополнительного капитала:		181 770 040	127 532 911	54 237 129
1.8.1	Уставный капитал, сформированный привилегированными акциями, всего, в том числе:		0	0	0
1.8.1.1	после 1 марта 2013 года		0	0	0
1.8.2	Уставный капитал, сформированный за счет капитализации прироста стоимости имущества		0	0	0
1.8.3	Прибыль:		0	0	0
1.8.3.1	текущего года		0	0	0
1.8.3.2	прошлых лет		0	0	0
1.8.4	Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем), всего, в том числе:	5.1.6, 5.1.7, 5.1.8	179 946 356	127 532 911	52 413 445
1.8.4.1	привлеченный (размещенный) до 1 марта 2013 года	5.1.6, 5.1.8	21 248 715	- 3 035 530	24 284 245

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
1.8.4.2	предоставленный в соответствии с Федеральным законом от 13 октября 2008 года № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации» ^{<2>} и Федеральным законом от 27 октября 2008 года № 175-ФЗ «О дополнительных мерах для укрепления стабильности банковской системы в период до 31 декабря 2014 года» ^{<3>}		0	0	0
1.8.5	Прирост стоимости имущества	5.1.4	1 823 684	0	1 823 684
1.9	Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала:		575	575	0
1.9.1	Вложения в собственные привилегированные акции		0	0	0
1.9.2	Инвестиции в капитал финансовых организаций:		575	575	0
1.9.2.1	несущественные		0	0	0
1.9.2.2	существенные		575	575	0
1.9.3	Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем), предоставленный финансовым организациям		0	0	0
1.9.3.1	несущественный		0	0	0
1.9.3.2	существенный		0	0	0
1.9.4	Обязательства по приобретению источников дополнительного капитала		0	0	0
1.9.5	Средства, поступившие в оплату акций (долей), включаемые в состав дополнительного капитала		0	0	0
1.10	Показатели, уменьшающие сумму основного и дополнительного капитала:		141 575	41 419	100 156
1.10.1	Просроченная дебиторская задолженность, длительностью свыше 30 календарных дней		0	0	0

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
1.10.2	Субординированные кредиты, стоимость которых не превышает 1 процента от величины уставного капитала кредитной организации – заемщика		0	0	0
1.10.3	Превышение совокупной суммы кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных своим участникам (акционерам) и инсайдерам, над ее максимальным размером в соответствии с федеральными законами и нормативными актами Банка России		0	0	0
1.10.4	Превышение вложений в строительство, изготовление и приобретение основных средств над суммой источников основного и дополнительного капитала		0	0	0
1.10.5	Превышение действительной стоимости доли вышедшего участника общества с ограниченной ответственностью над стоимостью, по которой доля была реализована другому участнику общества с ограниченной ответственностью		0	0	0
1.11	Дополнительный капитал	5.3.1	181 628 465	127 491 492	54 136 973

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
2	Активы, взвешенные по уровню риска (тыс. руб.)	X	X	X	X
2.1	Необходимые для определения достаточности базового капитала		2 478 532 726	369 861 742	2 108 670 984
2.2	Необходимые для определения достаточности основного капитала		2 478 532 726	369 861 742	2 108 670 984
2.3	Необходимые для определения достаточности собственных средств (капитала)		2 478 368 922	368 302 523	2 110 066 399
3	Достаточность капитала (процент):	X	X	X	X
3.1	Достаточность базового капитала	5.3.2	9.0	X	10.5
3.2	Достаточность основного капитала	5.3.2	9.0	X	10.5
3.3	Достаточность собственных средств (капитала)	5.3.2	16.3	X	13.0

↵ Федеральный закон от 18 июля 2009 года № 181-ФЗ «Об использовании государственных ценных бумаг Российской Федерации для повышения капитализации банков» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2009, № 29, ст. 3618; 2012, № 31, ст. 4334; № 52, ст. 6961).

↗ Федеральный закон от 13 октября 2008 года № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2008, № 42, ст. 4698; 2009, № 29, ст. 3605; № 48, ст. 5729; № 52, ст. 6437; 2010, № 8, ст. 776; № 21, ст. 2539; № 31, ст. 4175).

↘ Федеральный закон от 27 октября 2008 года № 175-ФЗ «О дополнительных мерах для укрепления стабильности банковской системы в период до 31 декабря 2014 года» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2008, № 44, ст. 4981; 2009, № 29, ст. 3630; 2011, № 49, ст. 7059; 2013, № 19, ст. 2308).

Раздел 2. Сведения о величине кредитного, операционного и рыночного рисков, покрываемых капиталом

Подраздел 2.1. Кредитный риск

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения
1	2	3
1	Кредитный риск по активам, отраженным на балансовых счетах	6.1.1
1.1	Активы с коэффициентом риска ^{1р} 0 процентов, всего, из них:	6.1.1
1.1.1	денежные средства и обязательные резервы, депонированные в Банке России	
1.1.2	кредитные требования и другие требования, обеспеченные гарантиями Российской Федерации, Минфина России и Банка России и залогом государственных долговых ценных бумаг Российской Федерации, Минфина России и Банка России	
1.1.3	кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновые оценки «0», «1» ^{2>} , в том числе обеспеченные гарантиями этих стран	
1.2	Активы с коэффициентом риска 20 процентов, всего, из них:	6.1.1
1.2.1	кредитные требования и другие требования к субъектам Российской Федерации, муниципальным образованиям, к иным организациям, обеспеченные гарантиями и залогом ценных бумаг субъектов Российской Федерации и муниципальных образований	
1.2.2	кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «2», в том числе обеспеченные их гарантиями (залогом ценных бумаг)	
1.2.3	кредитные требования и другие требования к кредитным организациям — резидентам стран со страновой оценкой «0», «1», имеющим рейтинг долгосрочной кредитоспособности ^{3>} , в том числе обеспеченные их гарантиями	
1.3	Активы с коэффициентом риска 50 процентов, всего, из них:	6.1.1
1.3.1	кредитные требования и другие требования в иностранной валюте, обеспеченные гарантиями Российской Федерации, Минфина России и Банка России и залогом государственных долговых ценных бумаг Российской Федерации, Минфина России и Банка России, номинированных в иностранной валюте	
1.3.2	кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «3», в том числе обеспеченные их гарантиями (залогом ценных бумаг)	
1.3.3	кредитные требования и другие требования к кредитным организациям — резидентам стран со страновой оценкой «0», «1», не имеющим рейтингов долгосрочной кредитоспособности, и к кредитным организациям — резидентам стран со страновой оценкой «2», в том числе обеспеченные их гарантиями	
1.4	Активы с коэффициентом риска 100 процентов, всего, из них:	6.1.1
1.4.1	кредитные требования и требования по получению начисленных процентов к юридическим лицам	6.1.1
1.4.2	кредитные требования и требования по получению начисленных процентов к физическим лицам	6.1.1
1.4.3	вложения в ценные бумаги	6.1.1
1.5	Активы с коэффициентом риска 150 процентов — кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «7»	6.1.1

тыс. руб.

Данные на отчетную дату				Данные на начало отчетного года	
Стоимость активов (инструментов)	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска	Стоимость активов (инструментов)	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска
4	5	6	7	8	9
2 083 465 576	1 901 451 929	1 473 078 102	1 810 881 888	1 664 753 643	1 286 361 248
216 374 936	216 371 578	0	241 599 239	241 583 223	0
85 544 389	85 544 389	0	84 161 194	84 161 194	0
6 153 465	6 152 417	0	5 634 190	5 618 174	0
0	0	0	0	0	0
261 446 512	261 320 230	52 264 046	166 789 231	166 676 180	33 335 236
13 810 308	13 684 026	2 736 805	8 888 740	8 775 689	1 755 138
0	0	0	0	0	0
186 758 939	186 758 939	37 351 788	141 518 631	141 518 631	28 303 726
5 898 832	5 892 130	2 946 065	6 947 709	6 936 456	3 468 228
512 073	507 937	253 969	752 153	742 463	371 232
0	0	0	0	0	0
136 377	136 377	68 189	1 000	1 000	500
1 599 745 296	1 417 867 991	1 417 867 991	1 395 545 709	1 249 557 784	1 249 557 784
1 157 905 842	1 018 493 153	1 018 493 153	1 015 088 095	901 906 549	901 906 549
282 561 669	257 233 141	257 233 141	246 235 706	226 476 041	226 476 041
23 014 033	22 512 617	22 512 617	9 166 469	8 839 617	8 839 617
0	0	0	0	0	0

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения
1	2	3
2	Активы с иными коэффициентами риска:	X
2.1	с пониженным коэффициентом риска, всего, в том числе:	
2.1.1	ипотечные ссуды с коэффициентом риска 70 процентов	
2.1.2	требования участников клиринга	
2.2	с повышенными коэффициентами риска, всего, в том числе:	
2.2.1	с коэффициентом риска 110 процентов	
2.2.2	с коэффициентом риска 130 процентов	
2.2.3	с коэффициентом риска 150 процентов	
2.2.4	с коэффициентом риска 250 процентов	
2.2.5	с коэффициентом риска 1000 процентов	
3	Кредиты на потребительские цели, всего, в том числе:	
3.1	с коэффициентом риска 110 процентов	
3.2	с коэффициентом риска 140 процентов	
3.3	с коэффициентом риска 170 процентов	
3.4	с коэффициентом риска 200 процентов	
3.5	с коэффициентом риска 300 процентов	
3.6	с коэффициентом риска 600 процентов	
4	Кредитный риск по условным обязательствам кредитного характера, всего, в том числе:	
4.1	по финансовым инструментам с высоким риском	
4.2	по финансовым инструментам со средним риском	
4.3	по финансовым инструментам с низким риском	
4.4	по финансовым инструментам без риска	
5	Кредитный риск по производным финансовым инструментам	

Данные на отчетную дату				Данные на начало отчетного года	
Стоимость активов (инструментов)	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска	Стоимость активов (инструментов)	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска
4	5	6	7	8	9
X	X	X	X	X	X
17 993 381	17 517 417	8 913 637	13 809 849	12 577 574	7 659 028
12 474 374	11 998 410	8 398 887	11 695 812	10 463 537	7 324 476
5 519 007	5 519 007	514 750	2 114 037	2 114 037	334 552
434 044 643	394 181 933	545 555 986	296 936 023	270 508 913	368 489 580
116 925 514	111 499 188	122 649 107	86 353 697	81 372 225	89 509 448
43 307 195	29 628 621	38 517 207	46 851 903	36 479 208	47 422 971
269 003 449	248 245 639	372 368 459	161 159 481	150 086 537	225 129 806
4 808 485	4 808 485	12 021 213	2 570 942	2 570 942	6 427 355
0	0	0	0	0	0
538 962	505 287	712 517	7 650 622	7 347 014	8 122 299
0	0	0	7 491 690	7 224 775	7 947 252
535 700	502 133	702 986	156 536	119 910	167 874
0	0	0	66	0	0
0	0	0	0	0	0
3 239	3 132	9 397	2 268	2 268	6 804
23	22	134	62	62	369
262 432 701	262 265 048	119 462 378	219 242 819	218 915 088	168 088 839
119 690 488	119 644 827	119 314 890	168 610 153	168 523 530	167 955 180
0	0	0	360 000	360 000	40 320
737 440	737 440	147 488	466 692	466 692	93 338
142 004 773	141 882 781	0	49 805 974	49 564 866	0
X	X	150 114	X	X	15 196 108

↔ Классификация активов по группам риска произведена в соответствии с пунктом 2.3 Инструкции Банка России № 139-И.

↔ Страновые оценки указаны в соответствии с классификацией Экспортных Кредитных Агентств, участвующих в Соглашении стран — членов Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) «Об основных принципах предоставления и использования экспортных кредитов, имеющих официальную поддержку» (информация о страновых оценках публикуется на официальном сайте Банка России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в разделе «Банковский надзор»).

↔ Рейтинги долгосрочной кредитоспособности кредитной организации определяются на основе присвоенных международными рейтинговыми агентствами рейтингов Standart & Poor's или Fitch Rating's либо Moody's Investors Service.

Подраздел 2.2. Операционный риск

тыс. руб. (кол-во)

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5
6	Операционный риск, всего, в том числе:	6.1.3	10 943 574	9 619 904
6.1	Доходы для целей расчета капитала на покрытие операционного риска, всего, в том числе:	6.1.3	218 871 477	192 398 081
6.1.1	чистые процентные доходы	6.1.3	169 696 216	159 898 643
6.1.2	чистые непроцентные доходы	6.1.3	49 175 261	32 499 438
6.2	Количество лет, предшествующих дате расчета величины операционного риска	6.1.3	3	3

Подраздел 2.3. Рыночный риск

тыс. руб.

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5
7	Совокупный рыночный риск, всего, в том числе:	6.1.2	193 608 935	125 762 525
7.1	процентный риск, всего, в том числе:	6.1.2	14 797 870	10 059 416
7.1.1	общий	6.1.2	6 429 614	3 723 837
7.1.2	специальный	6.1.2	8 368 256	6 335 579
7.2	фондовый риск, всего, в том числе:	6.1.2	1 901	1 586
7.2.1	общий	6.1.2	950	793
7.2.2	специальный	6.1.2	950	793
7.3	валютный риск	6.1.2	8 611 803	0

Раздел 3. Информация о величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

тыс. руб.

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
1	Фактически сформированные резервы на возможные потери, всего, в том числе:	5.3.4	222 465 674	48 497 464	173 968 210
1.1	по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	5.3.4	201 824 624	40 744 197	161 080 427
1.2	по иным балансовым активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	5.3.4	20 473 397	7 913 362	12 560 035
1.3	по условным обязательствам кредитного характера и ценным бумагам, права на которые удостоверяются депозитариями, не удовлетворяющим критериям Банка России, отраженным на внебалансовых счетах	5.3.4	167 653	- 160 095	327 748
1.4	под операции с резидентами офшорных зон	5.3.4	0	0	0

Раздел 4. Информация о показателе финансового рычага

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Значение на дату, отстоящую на один квартал от отчетной	Значение на дату, отстоящую на два квартала от отчетной	Значение на дату, отстоящую на три квартала от отчетной
1	2	3	4	5	6	7
1	Основной капитал, тыс. руб.	5.3.5	223 101 266	198 338 011	212 579 858	203 026 431
2	Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага, тыс. руб.	5.3.5	2 629 046 215	2 447 543 740	2 293 969 306	2 318 596 037
3	Показатель финансового рычага по Базелю III, процент	5.3.5	8.5	8.1	9.3	8.8

Раздел «Справочно»

Информация о движении резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности (Номер пояснения [5.3.4](#)).

1. Формирование (доначисление) резерва в отчетном периоде (тыс. руб.), всего 105 400 862, в том числе вследствие:

1.1. выдачи ссуд 17 471 246;

1.2. изменения качества ссуд 62 178 774;

1.3. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России 688 062;

1.4. иных причин 25 062 780.
2. Восстановление (уменьшение) резерва в отчетном периоде (тыс. руб.), всего 64 656 665, в том числе вследствие:

2.1. списания безнадежных ссуд 6 573 953;

2.2. погашения ссуд 17 135 232;

2.3. изменения качества ссуд 22 681 001;

2.4. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России 461 040;

2.5. иных причин 17 805 439.

Председатель Правления

Д.Н. Патрушев

Заместитель Председателя Правления,
главный бухгалтер

Е.А. Романькова

М.П.

8 апреля 2016 года

Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45	52750822	3349

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМАТИВАХ
И О ПОКАЗАТЕЛЕ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА
(публикуемая форма)
на «1» января 2016 г.

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование) Почтовый адрес: 119034, Москва, Гагаринский пер., д. 3	Код формы по ОКУД 0409813 Квартальная (Годовая)
--	--

Раздел 1. Сведения об обязательных нормативах

в процентах

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Нормативное значение	Фактическое значение			
				на отчетную дату	на начало отчетного года		
1	2	3	4	5	6		
1	Норматив достаточности базового капитала (Н1.1)	5.3.2	5.0	9.0	10.5		
2	Норматив достаточности основного капитала банка (Н1.2)	5.3.2	6.0	9.0	10.5		
3	Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка (норматив Н1.0)	5.3.2	10.0	16.3	13.0		
4	Норматив достаточности собственных средств (капитала) небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н1.3)	X	X	X	X		
5	Норматив мгновенной ликвидности банка (Н2)	6.1.5	15.0	148.3	55.8		
6	Норматив текущей ликвидности банка (Н3)	6.1.5	50.0	284.8	103.1		
7	Норматив долгосрочной ликвидности банка (Н4)	6.1.5	120.0	67.9	86.9		
8	Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)		25.0	Максимальное	17.4	Максимальное	23.0
				Минимальное	1.0	Минимальное	1.2
9	Норматив максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)		800.0	132.4	185.1		

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Нормативное значение	Фактическое значение	
				на отчетную дату	на начало отчетного года
1	2	3	4	5	6
10	Норматив максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)		50.0	0.0	0.0
11	Норматив совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)		3.0	1.0	1.7
12	Норматив использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12)		25.0	8.6	14.8
13	Норматив соотношения суммы ликвидных активов сроком исполнения в ближайшие 30 календарных дней к сумме обязательств РНКО (Н15)	X	X	X	X
14	Норматив ликвидности небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н15.1)	X	X	X	X
15	Норматив максимальной совокупной величины кредитов клиентам — участникам расчетов на завершение расчетов (Н16)	X	X	X	X
16	Норматив предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов — участников расчетов (Н16.1)	X	X	X	X
17	Норматив минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием (Н18)	X	X	X	X

Раздел 2. Информация о расчете показателя финансового рычага

Раздел 2.1. Расчет размера балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага

тыс. руб.			
Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Сумма
1	2	3	4
1	Размер активов в соответствии с бухгалтерским балансом (публикуемая форма), всего		2 510 939 663
2	Поправка в части вложений в капитал кредитных, финансовых, страховых или иных организаций, отчетные данные которых включаются в консолидированную финансовую отчетность, но не включаются в расчет величины собственных средств (капитала), обязательных нормативов и размеров (лимитов) открытых валютных позиций банковской группы	неприменимо для отчетности кредитной организации как юридического лица	
3	Поправка в части фидуциарных активов, отражаемых в соответствии с правилами бухгалтерского учета, но не включаемых в расчет показателя финансового рычага		0
4	Поправка в части производных финансовых инструментов (ПФИ)		43 707
5	Поправка в части операций кредитования ценными бумагами		201 039
6	Поправка в части приведения к кредитному эквиваленту условных обязательств кредитного характера		133 980 593
7	Прочие поправки		6 535 2 448
8	Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском с учетом поправок для расчета показателя финансового рычага	5.3.5	2 579 812 554

Раздел 2.2 Расчет показателя финансового рычага

тыс. руб.			
Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Сумма
1	2	3	4
Риск по балансовым активам			
1	Величина балансовых активов, всего		2 454 981 248
2	Уменьшающая поправка на сумму показателей, принимаемых в уменьшение величины источников основного капитала		6 674 262
3	Величина балансовых активов под риском с учетом поправки (разность строк 1 и 2), итого		2 448 306 986
Риск по операция с ПФИ			
4	Текущий кредитный риск по операциям с ПФИ (за вычетом полученной вариационной маржи), всего:		51 163
5	Потенциальный кредитный риск на контрагента по операциям с ПФИ, всего		66 537
6	Поправка на размер номинальной суммы предоставленного обеспечения по операциям с ПФИ, подлежащей списанию с баланса в соответствии с правилами бухгалтерского учета	в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета неприменимо	

Номер строки	Наименование показателя	Номер пояснения	Сумма
1	2	3	4
7	Уменьшающая поправка на сумму перечисленной вариационной маржи в установленных случаях		0
8	Поправка в части требований банка — участника клиринга к центральному контрагенту по исполнению сделок клиентов		0
9	Поправка для учета кредитного риска в отношении базисного (базового) актива по выпущенным кредитным ПФИ		0
10	Уменьшающая поправка в части выпущенных кредитных ПФИ		0
11	Величина риска по ПФИ с учетом поправок (сумма строк 4, 5, 9 за вычетом строк 7, 8, 10), итого		117 700
Риск по операциям кредитования ценными бумагами			
12	Требования по операциям кредитования ценными бумагами (без учета неттинга), всего		46 439 897
13	Поправка на величину неттинга денежной части (требований и обязательств) по операциям кредитования ценными бумагами		528 347
14	Величина кредитного риска на контрагента по операциям кредитования ценными бумагами		729 386
15	Величина кредитного риска на контрагента по операциям кредитования ценными бумагами		0
16	Требования по операциям кредитования ценными бумагами с учетом поправок (сумма строк 12, 14, 15 за вычетом строки 13), итого:		46 640 936
Риск по условным обязательствам кредитного характера (КРВ)			
17	Номинальная величина риска по условным обязательствам кредитного характера (КРВ), всего		262 265 048
18	Поправка в части применения коэффициентов кредитного эквивалента		128 284 455
19	Величина риска по условным обязательствам кредитного характера (КРВ) с учетом поправок (разность строк 17 и 18), итого:		133 980 593
Капитал и риски			
20	Основной капитал	5.3.1	223 101 266
21	Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага (сумма строк 3,11,16,19), всего	5.3.5	2 629 046 215
Показатель финансового рычага			
22	Показатель финансового рычага по Базелю III (строка 20/ строка 21), процент	5.3.5	8.5

Председатель Правления

Д.Н. Патрушев

Заместитель Председателя Правления,
главный бухгалтер

Е.А. Романькова

М.П.

8 апреля 2016 года

Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45	52750822	3349

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
(публикуемая форма)
на «1» января 2016 г.

Кредитной организации Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование) Почтовый адрес: 119034, Москва, Гагаринский пер., д. 3	Код формы по ОКУД 0409814 Квартальная (Годовая)
	тыс. руб.

Номер строки	Наименование статей	Номер пояснения	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за соответствующий отчетный период прошлого года
1	2	3	4	5
1	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности			
1.1	Денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:		23 214 747	14 728 086
1.1.1	проценты полученные		216 979 223	162 463 308
1.1.2	проценты уплаченные		- 178 606 629	- 112 140 161
1.1.3	комиссии полученные		14 299 703	8 189 684
1.1.4	комиссии уплаченные		- 5 051 735	- 1 623 140
1.1.5	доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи		17 798 547	- 1 521 298
1.1.6	доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения		0	0
1.1.7	доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой		- 3 842 070	- 2 787 556
1.1.8	прочие операционные доходы		4 914 149	2 651 542
1.1.9	операционные расходы		- 40 177 692	- 37 254 396
1.1.10	расход (возмещение) по налогам		- 3 098 749	- 3 249 897
1.2	Прирост (снижение) чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:		- 24 476 676	- 13 227 028
1.2.1	чистый прирост (снижение) по обязательным резервам на счетах в Банке России		1 633 870	-638 108
1.2.2	чистый прирост (снижение) по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток		572 897	- 197 119
1.2.3	чистый прирост (снижение) по ссудной задолженности		- 264 954 638	- 40 771 728
1.2.4	чистый прирост (снижение) по прочим активам		-34 385 899	- 3 355 316
1.2.5	чистый прирост (снижение) по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России		- 163 422 650	156 571 894
1.2.6	чистый прирост (снижение) по средствам других кредитных организаций		- 53 225 200	- 96 729 766
1.2.7	чистый прирост (снижение) по средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		445 487 206	- 35 910 256

Номер строки	Наименование статей	Номер пояснения	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за соответствующий отчетный период прошлого года
1	2	3	4	5
1.2.8	чистый прирост (снижение) по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	0
1.2.9	чистый прирост (снижение) по выпущенным долговым обязательствам		44 578 475	11 724 028
1.2.10	чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам		- 760 736	- 3 920 657
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	5.4.2	- 1 261 929	1 501 058
2	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности			
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»		- 94 787 852	- 92 155 034
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»		95 353 320	47 145 049
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»		0	0
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»		1 001 526	8 062 315
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов		- 2 136 537	- 2 874 338.0.0
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов		257 005	259 033
2.7	Дивиденды полученные		0	0
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	5.4.2	- 312 538	- 39 562 975
3	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) финансовой деятельности			
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал		10 000 000	30 000 000
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)		0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)		0	0
3.4	Выплаченные дивиденды		0	- 254 527
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	5.4.2	10 000 000	29 745 473
4	Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты	5.4.2	908 139	5 487 128
5	Прирост (использование) денежных средств и их эквивалентов		9 333 672	- 2 829 316
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	5.1.1, 5.4.1	73 193 483	76 022 799
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	5.1.1, 5.4.1	82 527 155	73 193 483

Председатель ПравленияД.Н. Патрушев

Заместитель Председателя Правления, главный бухгалтерЕ.А. Романькова

М.П.8 апреля 2016 года

WWW.RSHB.RU