

ПАО
"Таттелеком"

2015

Годовой
отчет

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	3
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	4
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ.....	5
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА:	5
ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	5
ТЕЛЕФОННАЯ СВЯЗЬ	7
ШИРОКОПОЛОСНЫЙ ДОСТУП В ИНТЕРНЕТ	8
ПЛАТНОЕ ПРОВОДНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ	8
ПОДВИЖНАЯ СВЯЗЬ	9
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	10
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	12
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	13
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СЕТИ	15
ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	15
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	17
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	19
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	21
ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ.....	25
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	25
ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ.....	26
СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И АУДИТОРЕ	27
ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ	27
ФИЛИАЛЫ ОБЩЕСТВА.....	27
СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ	27
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИИ	28
СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ОБЩЕСТВА	28
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ.....	29
ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ И СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	29
СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОРГАНАМИ УПРАВЛЕНИЯ.....	32
ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....	33
РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА.....	37

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО "ТАТТЕЛЕКОМ" ЗА 2015 ГОД

Выручка	7 922,8 млн. руб.
Себестоимость	6 440,5 млн. руб.
Чистая прибыль	788,9 млн. руб.
Рентабельность деятельности (чистая прибыль/выручка)	10,0 %
EBITDA	2 541,5 млн. руб.
EBITDA Margin	32,1 %
Инвестиции	794,3 млн.руб.
Инвестиции в строительство сети сотовой связи через дочернюю компанию ООО "ТМТ "	438,9 млн.руб.
Количество абонентов фиксированной телефонии	689 572
Количество абонентов широкополосного доступа в Интернет	568 912
Количество абонентов цифрового телевидения	134 592
Количество абонентов кабельного телевидения	241 801
Количество абонентов мобильной связи "Летай " (через дочернюю компанию ООО "ТМТ ")	165 944

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

Телекоммуникации - один важнейших сегментов экономики, активно способствующий развитию бизнеса и общества. Высокотехнологичные услуги связи с каждым днем становятся все более значимыми для успешного развития экономики и социальной сферы современного общества.

За последние годы ПАО "Таттелеком" значительно обновило технологическую базу: впервые в России была осуществлена полная цифровизация телефонной сети; создана разветвленная сеть на основе волоконно - оптических линий связи до каждого райцентра и крупного города; компания первой в России получила лицензию на оказание услуг связи на основе технологически нейтральной сети в диапазоне 1800 МГц и построила новую сеть подвижной связи. Построено более 700 новых объектов радиосети, заменено и установлено новое современное оборудование для более чем 1000 базовых станций, запущен в эксплуатацию новый центр коммутации мобильной сети емкостью один миллион абонентов, параллельно на базовых станциях смонтировано и запущено оборудование стандарта LTE.

Совет директоров ПАО "Таттелеком" продолжает целенаправленно проводить в жизнь политику рачительного сбережения и приумножения активов компании. Коллектив Таттелекома и его менеджмент отчетливо осознают задачи, стоящие перед ними в непростых сегодняшних условиях, уверенно действуют для дальнейшего устойчивого развития ПАО "Таттелеком" на благо акционеров. От имени Совета директоров ПАО "Таттелеком" и от себя лично хочу выразить благодарность сотрудникам Общества за достигнутые результаты и добросовестное отношение к своему делу.

Уверен, что благодаря профессионализму коллектива ПАО "Таттелеком", а также конструктивному диалогу между акционерами, Советом директоров и менеджментом компании, поставленные перед Обществом задачи будут успешно решены.

Валерий Юрьевич Сорокин

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

Сегодня ПАО "Таттелеком" является лидером отрасли информатизации и связи Республики Татарстан, предоставляющий качественные телекоммуникационные услуги широкого спектра на всей территории республики.

За последние годы в сфере связи, произошли огромные перемены, декадно-шаговые и координатные станции заменены цифровыми, на смену воздушным линиям пришли подземные коммуникации, повсеместно применяется волоконно-оптический кабель, способный пропускать огромные потоки информации. Наши абоненты получают через один провод и телефонный разговор, и широкополосный доступ в Интернет, и многоканальное ТВ. Практически по всем услугам для населения Мы являемся лидерами по количеству предоставляемых услуг в нашей Республике.

Дни и ночи, в любую погоду мы отдаем наши силы, умения и знания этой многогранной и высокотехнологичной сфере деятельности. Соединяя поселки и города, сельские населенные пункты, разные страны, расположенные на тысячи и сотни тысяч километров, мы дарим людям радость общения, дарим возможность обмениваться информацией на высоких скоростях, дарим возможность насладиться качественным изображением любимых ТВ каналов. Сегодня к услугам связи компании подключены около двух миллионов человек по всей территории РТ.

2015 год оказался для Общества очень результативным. С финансовыми показателями вы наглядно можете ознакомиться в Годовом отчете Компании.

В течение отчетного года проведена серьезная работа по совершенствованию системы управления Компанией. Общество разрабатывало и выводило на рынок новые услуги. Успешно реализовывалась и задача по совершенствованию систем обслуживания клиентов. Все эти мероприятия позволили ПАО "Таттелеком" укрепить свои позиции и продемонстрировать высокие коммерческие показатели.

Впереди у нас много интересных и перспективных проектов. Понимая всю важность стоящих перед Обществом задач, ПАО "Таттелеком" и в 2016 году будет прилагать максимальные усилия для их реализации. Мы уверены, что консолидация сил работников компании, менеджмента и ее акционеров позволит Обществу в непростых экономических условиях сохранить высокие производственные и финансовые результаты, уверенно идти по пути развития компании, и ее успешному продвижению в конкурентной среде.

Лутфулла Нурисламович Шафигуллин

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Сегодня ПАО "Таттелеком" занимает лидирующее положение на телекоммуникационном рынке Республики Татарстан. Услугами связи компании пользуются более двух миллионов жителей республики на территории всех 43 районных центров и 14 городов республиканского значения.

Имея самые мощные инфокоммуникационные ресурсы в Республике Татарстан в виде внедренных современных технологий и магистральной цифровой сети на площади 68 тыс. кв. км, на которой проживает более 3,8 миллиона человек, ПАО "Таттелеком" предоставляет весь комплекс современных услуг связи всем категориям абонентов на всей территории обслуживания.

Среди ключевых телекоммуникационных услуг от ПАО "Таттелеком" - услуги фиксированной телефонной связи, услуги широкополосного доступа в Интернет, услуги кабельного и интерактивного цифрового телевидения, а также с 2014 года услуги мобильной связи.

В силу своего существенного положения ПАО "Таттелеком" также предоставляет услуги пропуска трафика операторам телефонной связи на территории республики, а также оказывает операторам услуги аренды телекоммуникационной инфраструктуры (канализация, волокна, универсальные услуги).

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА:

- Предоставление услуг голосовой связи по самым современным технологиям с возможностью интеллектуальных сервисов, таких как переносимость номера, гибкой тарификации, использование виртуального офис-секретаря и других инновационных сервисов
- Предоставление услуг доступ в Интернет по проводным и беспроводным технологиям, таким как xDSL, Ethernet, GPON, Wi-Fi, WiMax, 2.5 G/4 G
- Предоставление услуг массового платного телевидения, как по технологии IP TV, так и цифрового и аналогового кабельного телевидения.
- Предоставление услуг мобильной беспроводной связи и мобильного беспроводного доступа в Интернет

Сегодняшняя стратегия развития компании, утвержденная в 2015 году, включает комплекс мероприятий по созданию региональной инфраструктуры сетей связи, а также - по повышению доступности и качества предоставляемых услуг связи на всей территории республики. При этом Республика Татарстан получит доступные, надежные и соответствующие лучшим международным стандартам услуги связи, которые на сегодняшний день во многом определяют потенциал развития региона. Эти мероприятия позволят ПАО "Таттелеком" увеличить выручку за счет повышения проникновения услуг компании и увеличения удовлетворенности абонентов предоставляемыми услугами.

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Доходы ПАО "Таттелеком" по итогам деятельности за 2015 год составили 7 922,8 млн. рублей и по сравнению с 2014 годом увеличились на 4,2%.

Большую часть доходов ПАО "Таттелеком" формируют доходы от услуг широкополосного доступа к сети Интернет- 39% и доходы от традиционных услуг связи (местная и внутризональная телефонная связь) – 36%.

СТРУКТУРА ДОХОДОВ ПАО "ТАТТЕЛЕКОМ" В 2015 ГОДУ



ДИНАМИКА ДОХОДОВ, млн. руб.

Показатель	2013	2014	2015	Темпы изменения 2015/2014, %
Выручка, в том числе	7 157,9	7 606,2	7 922,8	4,2
доходы от услуг связи, в т.ч.	6 671,7	6 940,6	7 166,6	3,3
местная телефонная связь	2 517,4	2 393,4	2 282,0	-4,7
внутризоновая телефонная связь	757,9	656,1	567,9	-13,4
широкополосный доступ в Интернет	2 398,0	2 759,2	3 086,7	11,9
платное телевидение	402,9	577,6	706,5	22,3
услуги пропуск трафика	447,3	406,5	385,5	-5,2
документальная связь	47,2	45,7	41,7	-8,7
прочие услуги связи	101,0	102,3	96,3	-5,8
Доходы от продажи товаров	20,6	25,1	32,2	28,4
Доходы от содействия операторам дальней связи	56,9	50,3	41,4	-17,7
Доходы от выполнения строительно-монтажных работ	112,0	132,8	32,5	-75,5
Доходы от предоставления в аренду инфраструктуры связи	181,1	255,8	395,5	54,6
Прочие доходы	115,6	201,6	254,5	26,2

Наибольший потенциал для поддержания темпов роста доходов ПАО "Таттелеком" имеет в предоставлении и развитии услуг, основанных на передаче данных и платного телевидения. Доля этих услуг в структуре доходов постоянно увеличивается, в 2015 году она составила уже 48%, превысив долю доходов от традиционной телефонии.

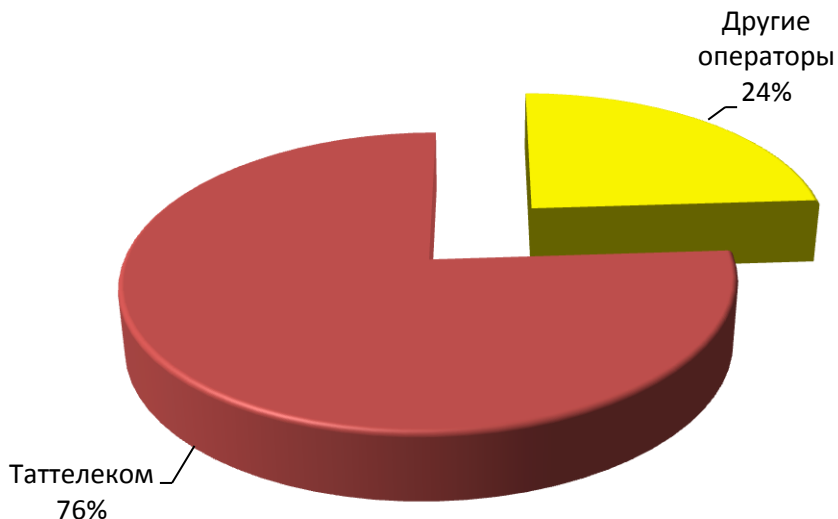
С 2013 года ПАО "Таттелеком" через дочернюю компанию ООО "ТМТ" под маркой "Летай" оказывает услуги мобильной связи. Доходы от услуг мобильной связи за 2015 год составили 136,0 млн. руб., годом ранее доходы составили 58,7 млн. руб.

ТЕЛЕФОННАЯ СВЯЗЬ

Рынок услуг телефонии, как и большинство телекоммуникационных рынков, формируется под влиянием стремительного замещения технологий проводной телефонии подвижной и Интернет-телефонией. В 2011-2015 годах продолжилось усиление тенденции замещения.

На 31 декабря 2015 года ПАО "Таттелеком" оказывает услуги фиксированной телефонной связи 689,6 тыс. абонентам. Доля ПАО "Таттелеком" на этом рынке связи составляет значительную долю 76 % от всей доли рынка фиксированной телефонной связи.

ДОЛИ РЫНКА ТЕЛЕФОНИИ В РТ



Рынок традиционной связи испытывает сильное давление в результате увеличения потребления мобильной связи, перехода на комплексные тарифные планы, использования для телефонных разговоров Интернет-приложений, как на стационарных компьютерах, так и на мобильных устройствах (Skype, Viber, WhatsApp и т.п.), а также расширения других возможных средств общения через социальные сети, приложения типа ICQ, электронную почту.

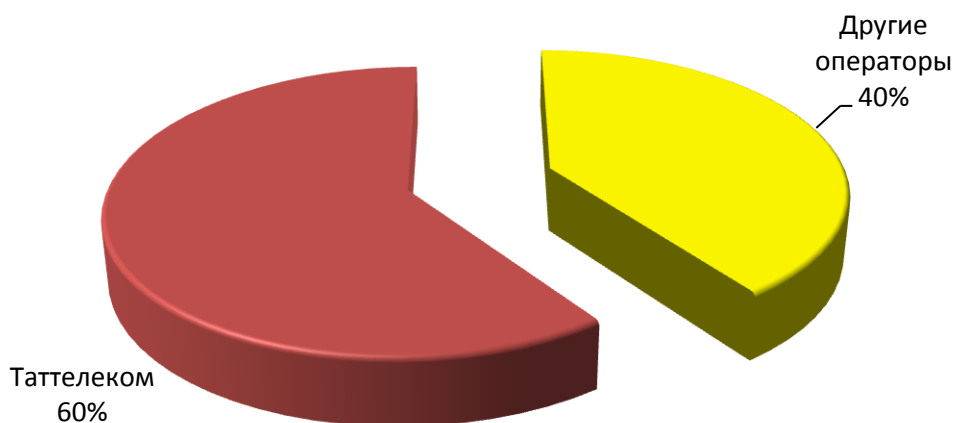
В целях сохранения доходов Компании от голосовых услуг фиксированных сетей, в 2015 году запущена услуга "Виртуальная АТС". Услуга будет востребована среди абонентов юридических лиц малого бизнеса и корпоративного сегмента. Основное преимущество услуги "Виртуальная АТС" перед традиционными корпоративными АТС заключается в потребности небольших инвестиций для развертывания корпоративной связи. При этом абонент получает широкий спектр голосовых конвергентных услуг, в том числе "Виртуальный офис", объединяющий в себе такие облачные услуги как Виртуальная АТС, связь с абонентами мобильной сети "Летай", видеоконференцсвязь, набор средств для совместной работы.

По внутризоновой телефонной связи наблюдается динамика увеличения запуска собственных зоновых узлов операторами конкурентами, имеющими базу абонентов фиксированной или мобильной связи. Это приводит к созданию альтернативных маршрутов пропуска трафика для операторов и появлению конкуренции среди них на операторском рынке данных услуг. Основным преимуществом ПАО "Таттелеком" в предоставлении фиксированной телефонной связи, является наличие развитой пакетной сетевой инфраструктуры компании, которая позволяет на региональном уровнях передавать большие объёмы информации.

ШИРОКОПОЛОСНЫЙ ДОСТУП В ИНТЕРНЕТ

По итогам 2015 года количество абонентов ПАО "Таттелеком" широкополосного доступа в Интернет достигло 568,9 тыс. абонентов. Несмотря на конкуренцию не только в крупнейших городах РТ, таких как Казань, Набережные Челны, Нижнекамск и Альметьевск, но и в средних и малых муниципальных образованиях РТ, в течение 2011-2015гг. абонентская база ПАО "Таттелеком" увеличилась более чем в два раза. Абонентская база на рынке широкополосного доступа в Интернет за 2015 год выросла на 23,5 тыс. абонентов и доля ПАО "Таттелеком" составила на конец 2015 года - 60%. Таким образом, компания упрочила лидирующие позиции на рынке ШПД в РТ. Важно отметить, что доля рынка выросла не только в целом по региону, но и на всех ключевых наиболее конкурентных рынках республики, таких как рынок крупнейших городов – Казань (+1%, до 41%), Набережные Челны (+0,3%, до 44%), Нижнекамск (+4%, до 46%), Альметьевск (не изменилась – 60%).

ДОЛИ РЫНКА ПРОВОДНОГО ШИРОКОПОЛОСНОГО ДОСТУПА В ИНТЕРНЕТ В РТ



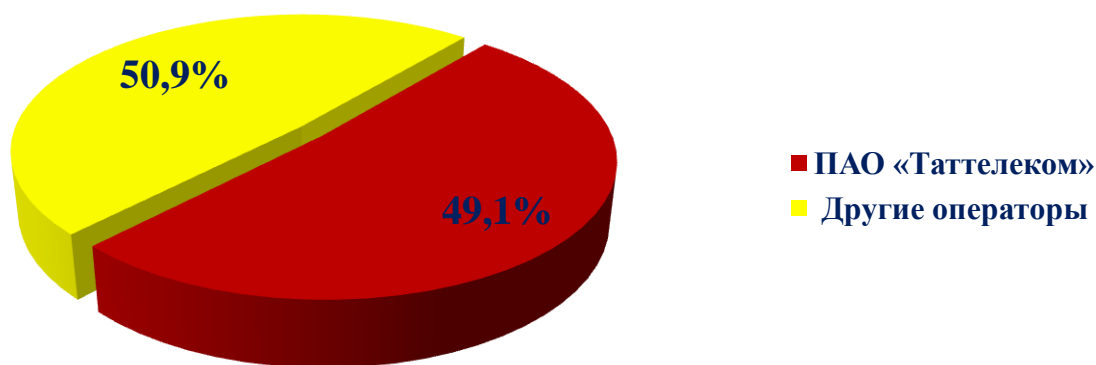
ПЛАТНОЕ ПРОВОДНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ

По итогам 2015 года ПАО "Таттелеком" занимает существенные позиции на рынке платного проводного ТВ в РТ и обслуживает более 376,4 тыс. абонентов ТВ (134,6 тысяч абонентов цифрового телевидения; 241,8 тыс. абонентов аналогового телевидения). Рыночная доля ПАО "Таттелеком" на рынке платного проводного ТВ за 2015 год была увеличена на 1% и составила 49,1% на конец года.

В 2015 году компания продолжала развивать телевидение высокой четкости (HD TV). Сегодня компания предоставляет телеканалы в формате HD абонентам цифрового телевидения под брендом "Летай ТВ" (IP TV и ЦКТВ). За 2015 год абонентская база пользователей цифрового телевидения ПАО "Таттелеком" увеличилась на 22,6 тыс. абонентов.

Несмотря на наметившуюся в последние года тенденцию на миграцию абонентов платного телевидения в цифровые сети, ПАО "Таттелеком" приросла в 2015 году и по услугам аналогового кабельного телевидения. По итогам 2015 года рост абонентской базы по услуге аналогового кабельного телевидения составил 19,6 тыс. абонентов.

Рынок абонентов проводного платного ТВ в РТ



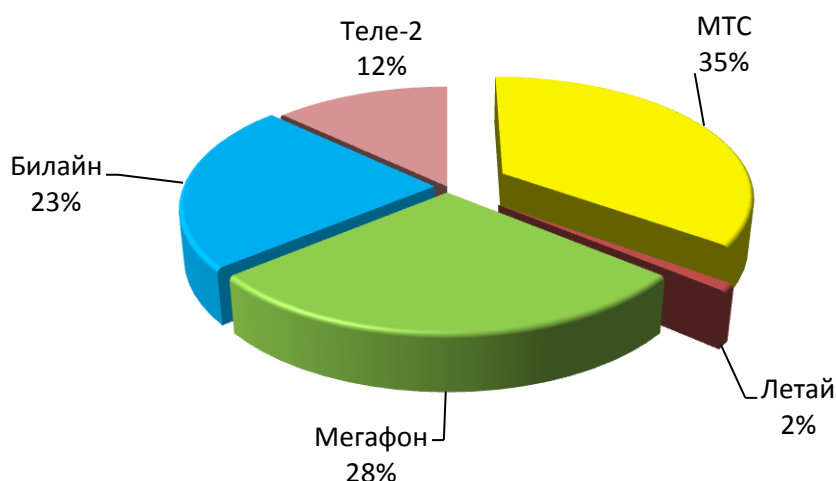
ПОДВИЖНАЯ СВЯЗЬ

Невозможно сегодня представить связь без мобильного телефона. В июле 2013 года "Таттелеком" приобрел 100% акций ЗАО "СМАРТС-Казань" и стал универсальным телекоммуникационным оператором. В 2015 году ЗАО "СМАРТС-Казань" преобразовано в ООО "Твои мобильные технологии (ООО "ТМТ").

Развитие ПАО "Таттелеком" мобильного бизнеса полностью соответствует стратегии по укреплению своих позиций на телекоммуникационном рынке Республики Татарстан за счет предложения абонентам самого полного и универсального пакета услуг связи.

Доступ на рынок мобильной связи позволил не только получить дополнительный прирост доходов от мобильной связи, но и за счет конвергенции услуг сохранить и даже увеличить абонентскую базу и доходы по базовым услугам ПАО "Таттелеком" - услугам традиционной телефонии, доступа в Интернет и платного телевидения. По итогам 2015 года коммерческая база абонентов ООО "ТМТ" (торговая марка "Летай") составила 165,9 тыс. абонентов.

ДОЛИ РЫНКА МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ В РТ



Наиболее важной отличительной чертой мобильной сети Таттелеком является ее региональная направленность – обеспечение предоставления современных услуг мобильной голосовой связи GSM и мобильной передачи данных в стандарте LTE не только в крупных городах, как это происходит на сетях конкурентов, но и в сельской глубинке. Всего к концу 2015 года компанией запущено в эксплуатацию 1 089 базовых станций по всей Республике Татарстан, что обеспечило большую ее часть качественным 2G и 4G (LTE) покрытием. Это стало важнейшим, стратегическим шагом компании ПАО "Таттелеком" в продвижении мобильных услуг связи на территории РТ.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ, млн. руб.

Показатель	2013	2014	2015	2015 к 2014, %
Расходы всего, в т.ч.:	6 275,3	6 373,5	6 440,5	+ 1,1
Оплата труда и отчисления на социальное страхование	2 142,9	2 270,6	2 467,7	+ 8,7
Амортизационные отчисления	1 394,9	1 464,5	1 355,5	- 7,4
Материалы	414,7	377,3	406,8	+ 7,8
Услуги операторов связи	824,7	764,0	716,0	- 6,3
Налоги и сборы, включаемые в расходы по обычным видам деятельности	171,3	158,8	139,1	- 12,4
Арендные платежи	156,1	153,7	161,8	+ 5,2
Услуги сторонних организаций, в т.ч.	983,9	975,3	1 057,3	+ 8,4
текущий и капитальный ремонт	27,5	45,8	35,8	- 22,0
коммунальные услуги (включая электроэнергию)	211,4	220,5	231,9	+ 5,2
расходы на горюче-смазочные материалы для эксплуатации транспорта	74,8	69,3	73,8	+ 6,6
охрана объектов	38,2	37,9	38,8	+ 2,4
услуги для организации и обеспечения работоспособности технологических процессов, приобретение и техническая поддержка программного обеспечения	456,0	383,4	435,7	+ 13,6
прочие расходы	176,0	218,4	241,3	+ 10,5
Отчисления в резерв универсального обслуживания	74,7	78,4	81,4	+ 3,8
Расходы по выполнению строительно-монтажных работ	98,8	114,8	30,8	- 73,2
Расходы от перепродажи товаров	13,3	16,0	24,1	+ 50,1

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

Несмотря на большой прирост электропитающего оборудования БС, потребление электрической энергии Обществом остаётся на стабильном уровне – 34 500 тыс. кВт*ч. Данного результата удалось добиться за счёт установки светодиодных светильников вместо люминесцентных, замены энергоёмкого оборудования на энергосберегающее, внедрения датчиков движения, изменения схемы включения светильников. За счёт установки и ввода в эксплуатацию на объектах автоматизированных узлов учёта тепловой энергии, благодаря которым подача тепла регулируется автоматически в зависимости от температуры наружного воздуха, потребление тепловой энергии за 2015 год снизилось на 7 %, что позволило сэкономить более 1 млн. руб. За отопительный сезон 2015 г. так же удалось снизить потребление природного газа в отопительных котельных на 18%, что в денежном выражении

составило более 600 тыс. руб. Экономия природного газа достигнута в результате контроля рационального режима эксплуатации котельного и теплопотребляющего оборудования.

Информация об объёме потребления энергоресурсов

Наименование ресурса	Единица измерения	2013		2014		2015	
		в нат. показ.	тыс. руб.	в нат. показ.	тыс. руб.	в нат. показ.	тыс. руб.
Электрическая энергия	тыс. кВт*ч	34 290,90	151 313,84	34 381,54	158 626,00	34 556,26	167 406,89
Водоснабжение	м3	40 979,00	902,78	41 235,00	945,32	41 428,00	1 124,30
Тепловая энергия	Гкал	15 553,97	23 961,35	14 966,76	26 305,46	13 977,50	26 012,19
Природный газ	тыс. м3	910,12		932,37		765,02	
Итого:			176 177,97		185 876,78		194 543,39

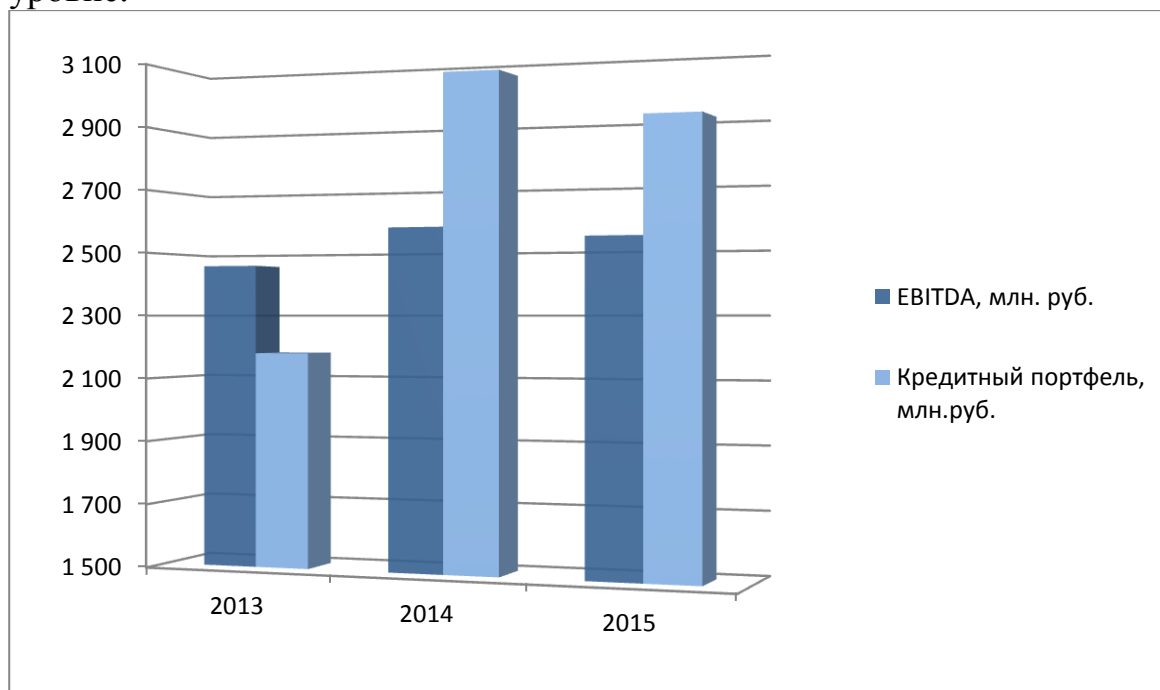
Вид топлива	2013		2014		2015	
	в литрах	в тыс. руб.	в литрах	в тыс. руб.	в литрах	в тыс. руб.
бензин	2 057 270,00	56 574,92	1 609 182,00	51 493,85	1 545 949,95	54 940,37
дизтопливо	532 042,00	15 961,28	476 466,00	15 485,17	333 874,10	15 466,14
газомоторное	785,00	10,99	912,00	15,51	36 843,00	438,22
Итого:	2 590 097,00	72 547,19	2 086 560,00	66 994,53	1 916 667,10	70 844,73

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Показатель	2013	2014	2015
Задолженность по кредитам и займам на конец года, млн. руб.	2 180,4	3 053,5	2 904,5
Соотношение долга и EBITDA	0,89	1,19	1,14
Средневзвешенная ставка по кредитам и займам, в % годовых	8,38	8,69	9,16
Расходы Общества на уплату процентов, млн. руб.	185,4	238,4	260,7

Долг Общества по итогам 2015 года сократился на 149 млн. рублей и составил 2 904,5 млн. рублей.

Показатель соотношения долга и EBITDA снизился до 1,14 по сравнению с 1,19 на конец 2014 года. Долговая нагрузка Общества находится на низком уровне.



Поскольку в условиях финансового кризиса имевшие низкий процент долговые инструменты заменяются более дорогостоящим долгом, по итогам года средневзвешенная ставка по кредитам увеличилась с 8,69% до 9,16%. Процентные расходы по итогам 2015 года увеличились на 22,3 млн. рублей и составили на конец года 260,7 млн. руб.

Международный кредитный рейтинг

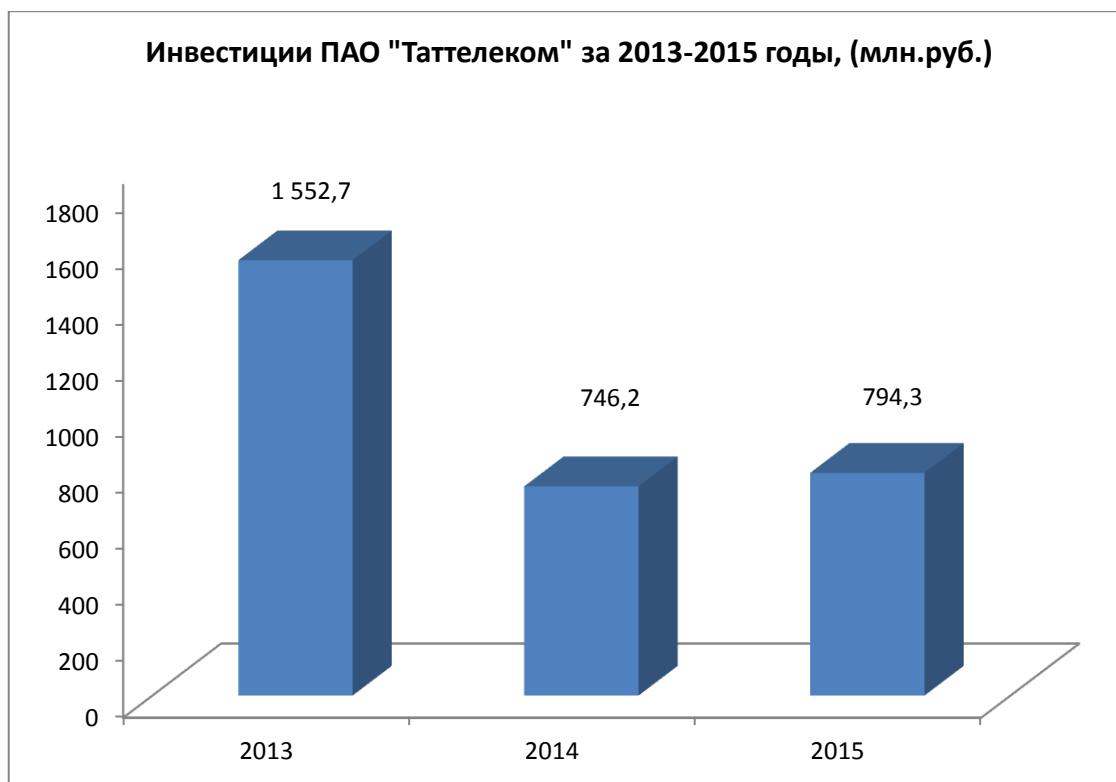
09 апреля 2015 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента ("РДЭ ") ПАО "Таттелеком", Россия, на уровне "BB ", приоритетный необеспеченный рейтинг "BB " и краткосрочный РДЭ "B ". Прогноз по долгосрочному РДЭ – "Стабильный ".

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В течение 2015 года Компания продолжала работу по реализации проектов, направленных на расширение рынков сбыта и укрепление конкурентных позиций в Республике Татарстан, а также на развитие мобильного бизнеса.

Приоритетные направления инвестиционной деятельности компании в 2015 году:

- реализация проектов по организации доступа в Интернет по проводным и беспроводным технологиям;
- реализация проектов по развитию услуг массового платного телевидения;
- реализация проектов по развитию услуг мобильной беспроводной связи и мобильного беспроводного доступа в Интернет.



Основные показатели инвестиционного развития, млн.руб.

Показатель	2015
Инвестиции в основной капитал, в том числе:	794,3
1. Инвестиции в объекты традиционной телефонии	5,3
2. Инвестиции в линии передачи и объекты инфраструктуры связи	447,6
Строительство и расширение линий связи до жилых домов, корпоративных клиентов, объектов ГИСТ РТ	239,3
Строительство сельских линий связи (в т.ч. проект 250+)	208,3
3. Инвестиции в новые услуги и ИТ, из них:	215,4
Строительство и расширение Wi-Fi доступа	3,2
Расширение IP-TV и оборудования кабельного телевидения	16,2
Расширение сети передачи данных (IPMPLS, сети доступа)	141,0
Инвестиции в ИТ (программное обеспечение)	55,0
4. Прочие инвестиции	126,0

В 2015 году инвестиции Компании в основной капитал составили 794,3 млн. рублей.

В течение 2015 года проведены работы по строительству волоконно-оптических сетей до 253 вновь строящихся многоквартирных жилых домов по Республике Татарстан. ПАО "Таттелеком" обеспечило телефонизацию и интернетизацию практически всего вновь вводимого в Республике многоэтажного жилья, которое удовлетворяет принципам окупаемости, в том числе 100% строящегося по программе социальной ипотеки.

В течение года организовано строительство волоконно-оптических линий связи до 549 объектов корпоративных клиентов. В рамках развития проекта Государственная интегрированная система телекоммуникаций Республики Татарстан (ГИСТ РТ) по технологии ВОЛС было подключено еще 77 бюджетных учреждений.

В соответствии с поручением Президента Республики Татарстан в 2015 году ПАО "Таттелеком" реализовал программу строительства ВОЛС до сельских населенных пунктов с численностью населения более 250 жителей (проект 250+). Данная программа для компании в 2015 году явилась беспрецедентной, в общей сложности было проложено более чем 936 км оптических линий связи. Таким образом на сегодняшний день по Республике Татарстан все населенные пункты, с количеством населения 250 и более, охвачены оптическими линиями связи. Общее количество сельских жителей, получивших в 2015 году доступ к современным услугам, благодаря реализации данной программы, составило более чем 86 тысяч. Тем самым еще большее количество сельских жителей получило возможность доступа к электронным государственным услугам, цифровому телевидению и высокоскоростному интернету, и что позволило получить ПАО "Таттелеком" дополнительные доходы.

Кроме того, реализация данной программы, позволила укрепить статус Республики Татарстан, как наиболее развитого в отношении информатизации населения, региона в Российской Федерации.

В 2015 году на магистральной сети передачи данных ПАО "Таттелеком" была проведена модернизация СПД и расширение мощности ЦПУ, что позволило обеспечить непрерывный прирост абонентов и трафика, повысить надежность СПД и сократить сроки аварийных работ. В течение 2015 года были последовательно модернизированы Набережно-Челнинский Центр предоставления услуг (ЦПУ) и Альметьевский ЦПУ. Емкость кластера Н.Челнинской ЦПУ выросла до 192 тыс.абонентов RPPoE, с пропускной способностью до 120 Гбит/с. Емкость Альметьевского ЦПУ выросла до 128 тыс.абонентов RPPoE, с пропускной способностью 80 Гбит/с. Помимо этого, была произведена замена устаревшего центрального PE-маршрутизатора Cisco 7606, на ASR9010 в ЦПУ г.Альметьевск.

В развитие сотовой подвижной связи ПАО "Таттелеком" через дочернюю компанию ООО "ТМТ" инвестировало в 2015 году 438,9 млн.рублей. В течение 2015 года окончено строительство 84 базовых станций, перешедших с плана строительства 2014 года.

ВВОД ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ЗА ГОД

Показатели	Единица измерения	2013	2014	2015
Ввод номерной емкости по фиксированной связи в том числе:	тыс. номеров	3,026	3,800	3,530
по городской связи	тыс. номеров	2,536	3,500	3,125
по сельской связи	тыс. номеров	0,490	0,300	0,405
Проложено волоконно-оптического кабеля	км	1 112	982	2 108
Построено базовых станций ООО "ТМТ "	шт.	-	705	84

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СЕТИ

По состоянию на 31.12.2015 г. на местных сетях ПАО "Таттелеком" эксплуатируется 1 336 АТС общей монтированной емкостью 878 292 номеров. В течение 2015 года из эксплуатации были выведены устаревшие телефонные мощности общим количеством 46 тыс. номеров. Задействованная телефонная емкость составляет 77,28 % от общей монтированной емкости. Всего 1 217 АТС подключено по волоконно-оптическим линиям связи.

Реализуя корпоративные планы по увеличению абонентской базы в течение всего 2015 года компания продолжала увеличивать монтированную емкость сетей ШПД территории Республики, а так же модернизировать опорные сети. На 31.12.2015 г. емкость портов сети передачи данных составила более 1,1 млн портов.

На сети подвижной связи ООО "ТМТ" эксплуатируется 1089 базовых станций, в том числе 790 станций в стандартах GSM+LTE.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СЕТИ

Показатели	2013	2014	2015
Монтированная емкость АТС, №№	933 070	920 768	878 292
Количество АТС	1333	1334	1336
Уровень цифровизации, %	100	100	100
Протяженность линий связи, км	90 587	92 094	96 967
в т.ч. волоконно-оптических, км	15 037	16 176	18 284
в т.ч. медных, км	75 550	75 918	78 683
Монтированная емкость портов СПД	908 734	1 067 349	1121 103
Количество базовых станций фиксированного Wi-Max	25	25	25
Количество публичных точек доступа по технологии Wi-Fi	1 646	1 658	1 870
Количество базовых станций ООО "ТМТ " в стандарте GSM	300	1005	1089
Количество базовых станций ООО "ТМТ " в стандарте LTE	0	664	790

ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Показатель	ед.изм.	2013	2014	2015	2015/2014%
Чистая прибыль	млн. руб.	741,6	771,2	788,9	+ 2,3
Рентабельность деятельности (чистая прибыль/выручка)	%	10,4	10,1	10,0	-0,1 п.п.
EBITDA	млн. руб.	2 458,8	2 575,2	2 541,5	-1,3
EBITDA Margin	%	34,4	33,9	32,1	-1,8 п.п.
Среднемесячная выручка на списочного работника	тыс. руб.	108,8	119,2	128,0	+ 7,4

В данных таблицы не консолидированы показатели дочерней компании ООО "Твои мобильные технологии.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основные принципы корпоративного управления для минимизации рисков были сформулированы следующим образом:

- защита прав акционеров;
 - равное отношение ко всем акционерам, включая мелких владельцев акций;
 - защита прав заинтересованных лиц, сотрудничество компании со всеми заинтересованными лицами в целях развития корпорации, создания новых рабочих мест и достижения финансовой устойчивости;
 - доступность достоверной информации обо всех аспектах деятельности компании, включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления;
 - обязанности Совета директоров по стратегическому руководству бизнесом, контролю над работой менеджеров, подотчётность Совета директоров перед акционерами.
- Совершенствование корпоративного управления в условиях формирования "цивилизованного рынка" ведётся по двум взаимодополняющим направлениям:
- эффективный менеджмент организации, непременно включающий процедуры интегрированного управления рисками и внутреннего аудита;
 - законодательная стандартизация корпоративного поведения, регламентирующая его основные принципы.

ЭКСПАНСИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ИГРОКОВ ПРОВОДНОГО ШПД И ПЛАТНОГО ТВ НА РЫНКЕ РТ.

В гг. Казань, Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск – наиболее экономически развитой части РТ, телекоммуникационный рынок приближается к насыщению и разделен между крупнейшими операторами связи. В таких условиях выход на рынок федеральных операторов ПАО "Ростелеком", ПАО "Транстелеком" будет происходить путем развертывания собственных сетей. В 2015 году строительство сетей ведется в вышеуказанных городах и в средних городах республики, таких как Зеленодольск, Елабуга и др.

В случае выхода на рынок крупного федерального игрока основной риск для ПАО "Таттелеком", как и для других провайдеров – потеря части абонентов и доходов компании за счет ужесточения конкурентной ситуации, снижения тарифов, увеличение затрат на продвижение услуг и удержание своих абонентов.

ДЕМОНОПОЛИЗАЦИЯ "ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ"

Вызывает опасения интерес Министерства информационных технологий и связи РФ и Федеральной антимонопольной службы к демополизации "последней мил фиксированной связи для предоставления всем операторам равного к ней доступа. Это даст возможность другим операторам связи получить доступ к абонентской базе ПАО "Таттелеком", не строя собственные кабельные сети, а абоненту – выбирать оператора из числа возможных альтернативных предложений (в настоящее время "последняя миля" ПАО "Таттелеком" является собственностью компании, право собственности зарегистрировано в установленном законодательством порядке).

ОТМЕНА УСЛУГ ЗОНОВОЙ СВЯЗИ

Одним из обсуждаемых на уровне Министерства информатизации и связи РФ проектов является отмена услуг зоновой связи. Для компании принятие данного проекта это означает потерю доходов от услуг. Одновременно этот шаг государственных органов позволит повысить привлекательности услуг местной связи, что замедлит темпы сокращения этого рынка услуг.

МАРКЕТИНГОВЫЕ РИСКИ

Отрасль телекоммуникационных услуг является одной из перспективных и устойчиво развивающихся отраслей российской экономики. Вместе с тем, в данном секторе экономики стремительно растет уровень конкуренции. Несмотря на то, что в Республике Татарстан ПАО "Таттелеком" занимает ведущие позиции в сфере телекоммуникационных услуг, конкуренция с другими операторами возрастает. В будущем продолжится ослабление рыночных позиций услуг фиксированной телефонной связи за счет роста рынка услуг подвижной связи, особенно в сфере голосовых услуг.

Усиление ценовой конкуренции может спровоцировать снижение ARPU (дохода на одного абонента), что может привести к уменьшению доходов компании.

Для минимизации рисков ПАО "Таттелеком" обеспечивает пакетирование всех телекоммуникационных услуг, в том числе в группе компаний "Таттелеком" запущена программа "Вместе выгодно" предусматривающая перекрестное субсидирование проводных услуг за счет подвижной связи.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Рост процентных ставок по кредитам и рост курсов иностранных валют к рублю, что может выразиться в росте стоимости импортного оборудования и затрат на развитие сети.

Осуществленные в 2013-2014 годах значительные инвестиции в современное оборудование и расширение сети позволили Обществу оптимизировать структуру производственных затрат и пересмотреть инвестиционную программу Общества без ущерба для выполнения планов развития ПАО "Таттелеком".

В случае негативного развития ситуации, ПАО "Таттелеком" планирует:

- пересмотреть инвестиционную программу Общества;
- скорректировать ценовую и коммерческую политику Общества;
- изменить структуру предоставляемых услуг в целях максимизации прибыли.

В целом влияние рисков на деятельность Общества оценивается как минимальное, так как ПАО "Таттелеком" является крупнейшим оператором связи в регионе.

В случае наступления возможных неблагоприятных изменений в отрасли связи, Общество не потеряет своего устойчивого состояния.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

По результатам анализа рыночной ситуации ПАО "Таттелеком" определяет для себя в качестве перспектив развития следующие задачи:

- **рынок традиционной телефонии**, являющийся крупнейшим источником доходов Компании (76% - доля рынка связи в РТ). Цель компании на ближайшие 5 лет сохранить за собой лидирующие положение на рынке
- **рынок Интернет и передачи данных**, как наиболее быстрорастущий сегмент рынка связи в денежном эквиваленте. Цель компании на ближайшие 5 лет сохранить за собой лидирующие положение на рынке широкополосного доступа в Интернет с долей не менее 60 % по РТ.
- **рынок услуг платного телевидения**, как сегмент представляющий большой интерес населения РТ в связи с развитием местного телевидения. Цель компании на ближайшие 5 лет сохранить за собой лидирующие положение на рынке платного проводного ТВ с долей рынка в РТ не менее 50 %. Основной точкой роста услуг платного телевидения для рынка в следующие годы, станет сегмент услуг цифрового платного телевидения.
- **рынок услуг беспроводной мобильной связи и широкополосного доступа в Интернет по технологии мобильного 4G/LTE**, как новый стратегический потенциальный рынок роста доходов компании. Цель компании на ближайшие 5 лет добиться не менее 15% доли рынка в абонентах мобильной связи с количеством 1,2 млн. пользователей.

Основной коммерческой целью на 2016 год является набор активной абонентской базы по мобильной связи путем использования конкурентоспособных тарифов с последующей монетизацией (повышения средней доходности абонента до рыночных) набранной абонентской базы. Для развития каналов продаж услуг мобильной связи, кроме сотрудничества с дилерскими салонами, в крупных городах республики планируется открытие большого количества собственных салонов мобильной связи.

Кроме того, для роста продаж мобильных услуг связи необходим комплекс маркетинговых мероприятий, направленный на:

- обеспечение спонтанной узнаваемости торговой марки целевой аудиторией на уровне не менее 70% от населения;
- повышение информированности о предлагаемой компанией услуге подвижной связи до уровня не менее 90% от абонентской базы фиксированных услуг;

Другая ключевая задача ПАО "Таттелеком" – повысить воспринимаемую ценность услуги связи от ПАО "Таттелеком", и это обеспечивается, в том числе, за счет формирования комплексного предложения. Конвергенция фиксированной и мобильной связи – комплексное решение для объединения фиксированных и мобильных телефонов в единую телефонную сеть и сеть передачи данных с возможностью использования дополнительных интеллектуальных сервисов. В своей работе ПАО Таттелеком будет стремиться к тому, чтобы клиент компании был лоялен не просто ценой (так как более крупный оператор связи имеет большой резерв по ее снижению), а качественным наполнением сервисов и услуг.

В сегменте корпоративных клиентов основная задача компании в ближайшей перспективе - увеличение доли клиентов на персональном обслуживании вплоть до 100% закрепления корпоративных клиентов по персональным менеджерам. Другая задача в этом направлении- это предоставление корпоративным клиентам максимального количества ИТ-услуг (хостинг, облачное видеонаблюдение, виртуальные АТС, средства защиты от кибератак, веб-сайты, строительство ЛКС) для сохранения абонентов и дальнейшего роста среднего дохода с клиента.

Важной инициативой на рынке телекоммуникаций является обязательное участие ПАО "Таттелеком" в 2016 году во всех крупных телекоммуникационных проектах, реализуемых в Республике Татарстан с государственным участием (Проект "Безопасный город", ГИСТ, видеоконтроль ЕГЭ, создание систем оповещения по опасным производственным объектам и т.д.).

Реализация этих задач позволит ПАО "Таттелеком" усилить его положение на высококонкурентном рынке услуг связи Республики Татарстан

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ПАО "Таттелеком" - социально-ответственная компания. Компания не только лидирует в развитии связи и информатизации в Республике Татарстан и обеспечивает население и организации республики самыми современными сервисами, но и является одним из крупнейших налогоплательщиков, регулярно выплачивает дивиденды, заботится о благосостоянии, развитии и здоровье своих работников, бережет экологию.

В числе приоритетных задач ПАО "Таттелеком":

Обеспечение абонентов качественными услугами

Выполнение обязательств перед государством и выполнение государственных программ развития информатизации

Работа с собственным персоналом, его развитие, охрана труда.

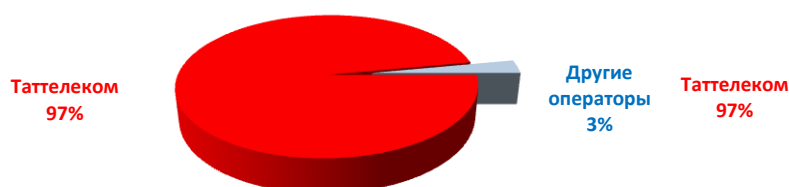
Благотворительность

Защита окружающей среды

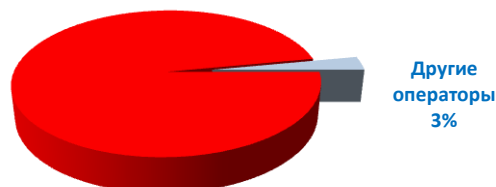
ОБЕСПЕЧЕНИЕ АБОНЕНТОВ КАЧЕСТВЕННЫМИ УСЛУГАМИ

Обеспечение абонентов качественными услугами заключается в расширении спектра услуг, доступности тарифов, доступности услуг как для городских, так и для сельских абонентов. Спектр услуг ПАО "Таттелеком" теперь охватывает все виды электросвязи, а также комплекс информационных услуг от обычного кабельного телевидения до интерактивного цифрового. Причем эти услуги доступны и сельским жителям. Выполнение социальной задачи по обеспечению услугами проводного широкополосного доступа в Интернет и услугами проводной телефонной связи для сельских жителей Республики Татарстан осуществляется в основном только силами ПАО "Таттелеком", остальные операторы связи практически не участвуют в решении данной социальной задачи.

**Рынок сельской телефонной связи
в РТ
на конец 2015 года**



**Рынок оказания услуг ШПД в
сельской местности РТ
на конец 2015 года**



ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПЕРЕД ГОСУДАРСТВОМ И ВЫПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ

ПАО "Таттелеком" совместно с Министерством информатизации и связи РТ продолжает реализовывать проект Государственной интегрированной системе телекоммуникаций Республики Татарстан (ГИСТ РТ), в рамках которого создается единая телекоммуникационная инфраструктура для работы всех органов государственной власти и муниципальных образований Республики Татарстан, учреждений бюджетной сферы. Особое внимание в 2015 г. было уделено вопросу подключения к ГИСТ учреждений здравоохранения, библиотечной сети, общеобразовательных и дошкольных учреждений, а также спортивных заведений.

В рамках реализации проекта ГИСТ РТ в 2015 году произведено подключение более 200 бюджетных учреждений (77 из них по технологии ВОЛС). Эта работа обеспечила успешное функционирование технической составляющей Открытого Правительства Республики Татарстан.

На сегодняшний день в едином информационном пространстве республики на ресурсах ПАО "Таттелеком" работают 10845 организаций.

ПАО "Таттелеком" продолжает участвовать в проектах, реализуемых совместно с Министерством внутренних дел по Республике Татарстан (далее - МВД по РТ), направленных на обеспечение общественной безопасности и охраны правопорядка. В настоящее время в г. Казани с участием ПАО "Таттелеком" функционирует система видеоконтроля, состоящая из 291 камеры видеонаблюдения высокого качества. В других городах республики также развиваются подобные проекты.

ПАО "Таттелеком" продолжает участвовать в проектах, реализуемых совместно с Министерством образования и науки Республики Татарстан, направленных на развитие сферы образования, освещение крупных образовательных проектов как республиканского, так и всероссийского масштаба.

ПАО "Таттелеком" занимается реализацией проектов социальной значимости и специальных проектов, выполняемых в рамках федеральных и региональных целевых программ. ПАО "Таттелеком" обслуживает 3 243 таксофона и 895 пунктов коллективного доступа в Интернет в населенных пунктах республики, которые используются для оказания населению республики универсальных услуг связи.

ПАО "Таттелеком" является одним из крупнейших налогоплательщиков Республики Татарстан. За 2015 год начислено налогов в федеральный бюджет 1,58 млрд. рублей, в консолидированный бюджет Республики Татарстан 678 миллионов рублей. Всего за последние пять лет в бюджеты всех уровней начислено налогов на сумму 9,2 млрд. рублей

РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ

Ключевым активом и фактором успеха ПАО "Таттелеком" является персонал. Поэтому в компании делается все возможное для создания комфортных условий труда, благоприятной среды для профессионального роста и раскрытия личного потенциала сотрудников.

ПАО "Таттелеком" гарантирует своим работникам конкурентоспособную заработную плату и справедливое вознаграждение. Действующая Система тарифных коэффициентов и должностных окладов мотивирует персонал на достижение компанией высоких результатов.

В 2015 году средняя заработная плата сотрудников увеличилась по сравнению с 2014 годом на 16 % и составила 29 128 руб.

Рост среднемесячной заработной платы за 2013-2015 гг.

	2013	2014	2015
Среднемесячная заработная плата, руб.	23 321	25 113	29 128

Компания нацелена на статус "предпочтительного работодателя " в глазах людей готовых и способных принести максимальную пользу, как уже работающих в компании, так и тех, которых компания стремится привлечь. Большое значение придается нематериальной мотивации, основанной на внутриведомственных знаках отличия.

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Рост и активное развитие специалистов предприятия гарантирует устойчивое развитие компании в долгосрочной перспективе. Для обеспечения эффективной реализации стратегических и оперативных задач Общества работает система обучения и развития персонала.

В 2015 году обучено 3898 человек или 75% от общего числа сотрудников Общества, что на 40% больше числа обученных в 2014 году.

Приоритет в обучающих мероприятиях имеют технологии и процедуры реализации создания, продаж и обслуживания мобильной связи, повышение уровня компетенций руководителей Общества, а также обучение верхолазным работам в соответствии с требованиями нового законодательства. Повышение квалификации производится на основе комплексных программ обучения с привлечением к передаче знаний наиболее высококвалифицированных кадров Общества (внутренних преподавателей), корпоративных тренеров и внешних поставщиков по узкоспециализированным направлениям.

Особое внимание уделяется повышению эффективности труда рабочих и инженерных кадров. Общество регулярно проводит конкурсы профессионального мастерства, а также стимулирует рационализаторское мышление и поощряет авторов предложений по повышению производительности труда.

Также в целях стимулирования повышения производительности труда и повышения уровня вовлеченности персонала в 2015 году в Обществе реализуются корпоративные соревнования, в рамках которых поощряются самые сплоченные и наиболее эффективные команды сотрудников. Уже на первых этапах соревнования продемонстрировали свою результативность, что нашло отражение в повышении производительности труда и повышении стабильности кадрового состава.

ОХРАНА ТРУДА

Управление охраной труда в организации является подготовка, принятие и реализация решений по осуществлению правовых, социально-экономических, организационных, санитарно-экономических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение безопасности, сохранение жизни, здоровья и работоспособности человека в процессе труда.

Затраты на мероприятия по улучшению условий и охраны труда в ПАО "Таттелеком" в 2015г. составили 39,9 млн. рублей.

Второй год, начиная с 2014г., в ПАО "Таттелеком" проводится специальная оценка условий труда. Оценку прошли 53 % рабочих мест от общего количества. По результатам ее проведения на 69% оцененных рабочих мест определены допустимые условия труда.

В системе предупредительных мер по снижению воздействия профессиональных рисков первостепенная роль отводится обучению работников вопросам охраны труда. Каждый работник должен знать и уметь выявить риск на своем рабочем месте и принять соответствующие меры по его понижению.

Значительный эффект снижения воздействия на работников вредных или опасных факторов достигается за счет применения сертифицированных средств коллективной и индивидуальной защиты. В соответствии с типовыми нормами 3 202 работника ПАО "Таттелеком" были обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной защиты, разработанными на основе современных технологий.

Для определения профпригодности, предупреждения профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве работникам, занятым на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта, 2 870 работникам проводились за счет средств работодателя обязательные предварительные (при поступлении на работу) и периодические медицинские осмотры.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ПАО "Таттелеком" в своей работе уделяет большое внимание реализации социальных и благотворительных проектов, активно вовлекая в эту деятельность сотрудников.

В 2015 году в России и в мире широко отмечалась 70-годовщина Победы в Великой Отечественной войне, ПАО "Таттелеком" провело большую работу по подготовке и празднованию этого юбилея. В День связи и в канун Дня Победы у главного здания ПАО "Таттелеком" в г.Казани был открыт памятник "Войну – связисту", прототипом которого стал Герой Советского Союза, полковник-связист, ныне здравствующий Б.К.Кузнецов. Место,

ставшее центром притяжения для всех связистов республики, не только привлекает многих жителей и гостей столицы, но и является украшением Казани.

2015 год в Республике Татарстан прошел как год парков и скверов. Компания приняла активное участие в этом проекте - проведена реконструкция сквера на Советской площади в г.Казани. В ЦПКиО им. Горького в г.Казани и ряде других парковых территориях Татарстана организована инфраструктура для круглосуточного видеонаблюдения, а также сети беспроводного доступа в Интернет. По итогам этой работы генеральный директор ПАО "Таттелеком" Л.Н.Шафигуллин награжден сертификатом "Покровитель парков".

На протяжении многих лет общество активно сотрудничает с Республиканскими благотворительными фондами, Республиканским фестивалем для людей с ограниченными возможностями "Возьмемся за руки, друзья", общественным благотворительным фондом "Энием-мама", оказывая спонсорскую помощь и участвуя в организуемых мероприятиях. В 2015 году в рамках республиканской акции "Помоги собраться в школу" первоклассникам из малообеспеченных семей ПАО "Таттелеком" передало более 600 ранцев с предметами, необходимыми в учебе. Многодетной семье Самариных из Менделеевского района, воспитывающей 16 детей, в том числе, приемных детей ПАО "Таттелеком" вручило 8-местный автомобиль.

Не остаются в стороне от благотворительной деятельности и сотрудники компании: по их инициативе в 2015 году собран значительный объем гуманитарной помощи для жителей Донецкой области, для воспитанников казанского психоневрологического Дома-интерната и Республиканского Дома ребенка.

В 2015 году силами коллектива энтузиастов были начаты работы по реконструкции территории музейного комплекса Габдуллы Тукая в дер.Кырлай Арского района, завершить работы планируется весной 2016 года к 130-летию со дня рождения великого татарского поэта.

За счет средств сотрудников в минувшем году проведены масштабные работы по увековечиванию памяти писателя, драматурга, видного общественного деятеля Республики Татарстан Туфана Миннулина на его родине в деревне Мереткузино Камско-Устьинского района РТ.

Кроме того, в юбилейный год Победы в ВОВ силами работников ПАО "Таттелеком" в деревне Иске-Кишит Арского района был открыт музейный комплекс, посвященный Герою Советского Союза, генерал-лейтенанту Гани Сафиуллину; в селе Гремячка Рыбно-Слободского района установлен памятник герою крейсера "Варяг" Сидору Александрову.

ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

К одному из определяющих критериев социальной ответственности нашего предприятия к экологии производства и экологического наследия своим потомкам является охрана атмосферного воздуха. Основной способ охраны предполагает ограничение выбросов загрязняющих веществ и снижение уровня вредных физических воздействий (шума, вибрации, электромагнитных полей и др.). Для оценки качества выбросов в атмосферный воздух проводится инвентаризация передвижных и стационарных источников, а также количество веществ выбрасываемых в результате их работы. На данный момент наше предприятие выбрасывает в атмосферу всего 36 специфических загрязняющих веществ из 628 утвержденных в государственном кадастре. На каждое вещество в органах Росприроднадзора по РТ получено разрешение на выброс в атмосферу, что отражено в проекте предельно допустимых выбросов (ПДВ).

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Совет директоров осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества и обеспечивает контроль эффективности деятельности его исполнительных органов.

К компетенции Совета директоров относятся определение приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе утверждение бюджетов на среднесрочную и долгосрочную перспективу, обеспечение соблюдения прав акционеров, корпоративные действия, необходимые для проведения общего собрания акционеров, а также иные вопросы в соответствии с Уставом ПАО "Таттелеком".

Совет директоров ежегодно избирается годовым общим собранием акционеров в количестве 7 человек кумулятивным голосованием.

Состав Совета директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров ПАО "Таттелеком" 24 апреля 2015 года (должности указаны по состоянию на момент избрания):

Сорокин Валерий Юрьевич
Председатель Совета директоров ПАО "Таттелеком",
Генеральный директор АО "Связьинвестнефтехим"
Год рождения: 1964
Образование: Казанский государственный университет

Шафигуллин Лутфулла Нурисламович
Заместитель председателя Совета директоров ПАО "Таттелеком",
Генеральный директор ПАО "Таттелеком"
Год рождения: 1955
Образование: Камышинское высшее военное строительно-командное училище; Челябинский государственный университет; Поволжская государственная академия телекоммуникаций и информатики

Алексеев Сергей Владимирович
Первый заместитель генерального директора АО "Связьинвестнефтехим"
Год рождения: 1966
Образование: Казанский государственный университет; Татарский институт содействия бизнесу

Багров Юрий Николаевич
Первый заместитель министра информатизации и связи Республики Татарстан
Год рождения: 1963
Образование: Куйбышевский электротехнический институт связи, Казанский государственный технологический университет

Коростелев Сергей Владимирович
Заместитель руководителя Аппарата Кабинета Министров Республики Татарстан -
управляющий делами
Год рождения: 1975
Образование: Казанский финансово-экономический институт

Нафигин Альберт Ильдарович
Помощник Президента Республики Татарстан
Год рождения: 1976
Образование: Казанский институт бизнеса и управления

Сотов Денис Игоревич
Начальник отдела по работе с портфельными инвестициями АО "Связьинвестнефтехим"
Год рождения: 1989
Образование: Казанский финансово-экономический институт, Университет Париж-Дофин (Франция)

Нафигин А.И. и Сотов Д.И. вошли в состав Совета директоров ПАО "Таттелеком" 24 апреля 2015 года. Ранее в состав Совета директоров входили:

Терентьев Владимир Александрович
Начальник отдела по работе с портфельными инвестициями АО "Связьинвестнефтехим"
Год рождения: 1964
Образование: Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева, Казанский финансово-экономический институт

Хайруллин Айрат Ринатович
Помощник Президента Республики Татарстан
Год рождения: 1981
Образование: Казанский государственный технологический университет

Члены Совета директоров ПАО "Таттелеком" акциями ПАО "Таттелеком" в отчетный период не владели.

Согласно утвержденному Плану работы Совета директоров ПАО "Таттелеком" за отчетный период проведено 11 заседаний Совета директоров, на которых решались следующие наиболее значимые вопросы:

- ход выполнения стратегического плана развития ПАО "Таттелеком";
- рассмотрение программы развития сотовой связи в ПАО "Таттелеком";
- утверждение инвестиционных и финансовых планов ПАО "Таттелеком" на 2016 год;
- мероприятия по сокращению издержек;
- одобрение сделок с недвижимостью, крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

Руководство текущей деятельностью ПАО "Таттелеком", в том числе реализация целей и стратегии Общества, осуществляется Генеральным директором, который избирается общим собранием акционеров.

Решением единственного акционера ОАО "Таттелеком" - ОАО "Связьинвестнефтехим" № 11 от 17 февраля 2006 года Генеральным директором ОАО "Таттелеком" был избран Шафигуллин Лутфулла Нурисламович. Решениями годовых общих собраний акционеров ОАО "Таттелеком" от 22 апреля 2009, 27 апреля 2012 и 24 апреля 2015 года Шафигуллин Лутфулла Нурисламович был переизбран на новый срок.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Членам Совета директоров ПАО "Таттелеком" премии и комиссионные не выплачиваются, расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления акционерного общества не компенсируются. Общий размер вознаграждения, выплаченного органам управления, в том числе единоличному исполнительному органу, включая его заработную плату, в течение 2015 года, составляет 18 521 376 рублей.

СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И АУДИТОРЕ

Ревизионная комиссия – самостоятельный орган контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО "Таттелеком", избираемый на годовом общем собрании акционеров.

Члены Ревизионной комиссии:

- Апрелева Ольга Викторовна
- Миннуллин Юлай Римович
- Тычкова Лилия Рильевна

Ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО "Таттелеком" за 2015 год, по итогам которой составлено заключение.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности ПАО "Таттелеком" в соответствии с требованиями российского законодательства ежегодно привлекается профессиональный независимый аудитор, утверждаемый годовым общим собранием акционеров, не связанный имущественными интересами с Обществом или его акционерами. Достоверность годовой финансовой отчетности Общества за 2015 год подтверждена ООО "Аудиторско-консалтинговая компания "Аудэкс", которая входит в число 50 ведущих аудиторско-консалтинговых фирм России, является крупнейшей в Татарстане по оказанию аудиторских услуг и членом СРО "Российская Коллегия Аудиторов", включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов НП "РКА".

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В ПАО "Таттелеком" создана и успешно функционирует система контроля и внутреннего аудита, обеспечивающая органы управления достоверной и объективной информацией его деятельности. Система контроля и внутреннего аудита является неотъемлемой частью корпоративного управления, обеспечивающей эффективность работы Общества и защиту интересов акционеров и инвесторов.

В Обществе создан отдел внутреннего аудита. Отдел организует свою работу по плану, который формирует начальник отдела на основании собственных предложений и предложений исполнительного органа ПАО "Таттелеком".

В 2015 году проводились плановые и внеплановые внутренние аудиторские проверки, проверки методом дистанционного контроля и комплексные проверки. В ходе проводимых проверок осуществлялся контроль соответствия деятельности структурных подразделений Общества требованиям применяемого законодательства, а также другим нормам и стандартам.

В 2015 году проведено 25 мероприятий по контролю отдельных вопросов финансово-экономической и производственной деятельности в структурных подразделениях Казанского Управления электрической связи, Набережно-Челнинского, Буинского и Арского ЗУЭС.

ФИЛИАЛЫ ОБЩЕСТВА

В Обществе 4 действующих филиалов - Зональные узлы электрической связи (ЗУЭС): Альметьевский, Арский, Буинский, Набережно-Челнинский. Так же в составе ПАО "Таттелеком" имеется обособленное структурное подразделение - Казанское управление электрической связи, отвечающее за операционную деятельность в г.Казани и близлежащих районах.

Общее руководство деятельностью, стратегическое и бюджетное планирование, формирование технической, кадровой и социальной политики осуществляет Управление. Функциональные подразделения филиалов подотчетны соответствующим функциональным подразделениям Управления.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ

Годовое общее собрание акционеров по итогам 2014 года состоялось 24 апреля 2015 года. На собрание были вынесены вопросы, обязательные для рассмотрения на годовом общем собрании акционеров. Приняты решения о выплате дивидендов по акциям ПАО "Таттелеком", об избрании членов совета директоров, ревизионной комиссии и генерального директора

Общества, внесении изменений в Устав и внутренние документы. Внеочередные общие собрания акционеров в 2015 году не проводились.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2015 года уставный капитал ПАО "Таттелеком" составляет 2 084 397 640 рублей и состоит из 20 843 976 400 штук размещённых обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая. С июля 2006 года размер уставного капитала (УК) ПАО "Таттелеком" не изменялся.

ИЗМЕНЕНИЕ РАЗМЕРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА ПАО "ТАТТЕЛЕКОМ" С МОМЕНТА ЕГО ОБРАЗОВАНИЯ:

Год	Размер УК на начало указанного периода, руб.	Орган управления эмитента, принявший решение об изменении размера УК	Дата составления и номер протокола заседания органа управления эмитента, на котором принято решение об изменении размера УК	Размер УК после изменения, руб.
2005	1 588 514 000	-	-	1 588 514 000
01.04.06 - 01.07.06	1 588 514 000	Решение единственного акционера ОАО "Связьинвестнефтехим"	Решение № 7 от 30.11.05 года	2 084 397 640
01.07.06 - 31.12.15	2 084 397 640	-	-	2 084 397 640

Акции ПАО "Таттелеком" обращаются на торговой площадке: ЗАО "Фондовая биржа "ММВБ"

ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ ПАО "ТАТТЕЛЕКОМ" ЗА 2015 ГОД НА ЗАО "ФОНДОВАЯ БИРЖА "ММВБ" (код ценной бумаги - TTLK):

Тип ценной бумаги	Объем торгов, руб.	Объем торгов, шт.	Всего сделок
акции обыкновенные	35 588 170	273 341 500	4 668

Капитализация ПАО "Таттелеком" на 31.12.2015г. составила 2 907 734 707,8 рублей.
Цена акции на 31.12.2015 составила 0,1415 рубля.

СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ОБЩЕСТВА

Состав акционеров ПАО "Таттелеком" за 2015 год не претерпел существенных изменений. Акционером, владеющим 87,21 % обыкновенных акций ПАО "Таттелеком" является АО "Связьинвестнефтехим".

Количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО "Таттелеком", по состоянию на 31 декабря 2015 года – 1 557.

Состав основных акционеров ПАО "Таттелеком"

Наименование акционера	Количество акций на 31.12.14, шт.	% от общего количества акций на 31.12.14	Количество акций на 31.12.15, шт.	% от общего количества акций на 31.12.15
АО "Связьинвестнефтехим"	18 177 313 772	87,21	18 177 313 772	87,21
Небанковская кредитная организация ЗАО "Национальный расчетный депозитарий" (номинальный держатель)	1 672 895 484	8,03	1 673 655 340	8,03

ПАО АИКБ "Татфондбанк" (номинальный держатель)	738 322 480	3,54	738 322 480	3,54
Физические лица	210 358 684	1,00	209 565 228	1,00
Прочие юридические лица	45 085 980	0,22	45 119 580	0,22

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

В 2015 году по итогам 2014 года общим собранием акционеров принято решение направить на выплату дивидендов 104 219 882 рубля. Акционерам, права которых на акции зарегистрированы надлежащим образом, дивиденды выплачены в полном объеме.

ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ И СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров ПАО "Таттелеком" заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, одобренным Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления").

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Рекомендации к ключевым принципам кодекса корпоративного управления	Соответствие ключевым принципам кодекса корпоративного управления
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	
Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов. Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Дивиденды выплачиваются денежными средствами. Ежегодно на выплату дивидендов направляется не менее 30% от чистой прибыли Общества. Реестр акционеров Общества ведет специализированный регистратор, который утверждается Советом директоров. Акции ПАО "Таттелеком" торгуются на Фондовой бирже ММВБ что позволяет акционерам оперативно и по справедливой цене продать свои акции.
Совет директоров общества	
Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета	Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом Общества и ФЗ "Об акционерных обществах" к исключительной компетенции общего собрания акционеров. К компетенции Совета директоров Общества относятся, в том числе определение приоритетных направлений деятельности и тарифной политики Общества. В Совет директоров Общества избираются лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие

<p>директоров</p> <p>Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</p> <p>Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</p>	<p>знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.</p> <p>В составе Совета директоров ПАО "Таттелеком" предусмотрено образование комитета по аудиту.</p> <p>Совет директоров ежегодно подводит итоги своей деятельности.</p>
Корпоративный секретарь общества	
<p>Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем</p>	<p>В Обществе избран Секретарь Совета директоров, в задачи которого входит поддержка эффективной работы совета директоров, а также обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества.</p>
Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	
<p>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</p> <p>Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</p>	<p>Членам Совета директоров ПАО "Таттелеком" премии, комиссионные не выплачиваются, расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления акционерного общества не компенсируются.</p> <p>Ежегодно решением общего собрания акционеров членам Совета директоров выплачивается вознаграждение, размер которого зависит от полученной Обществом чистой прибыли</p> <p>Вознаграждение исполнительного органа определяется по результатам выполнения Обществом параметров финансового плана.</p>
Система управления рисками и внутреннего контроля	
<p>В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</p> <p>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления</p>	<p>В Обществе создан отдел внутреннего аудита, осуществляющий контроль за финансово-экономической производственной деятельностью Общества, его филиалов и структурных подразделений путем проведения проверок и иных контрольных мероприятий, направленных на выявление, предотвращение, своевременную корректировку существенных ошибок в работе Общества.</p> <p>Отдел организует свою работу по плану,</p>

общество должно организовывать проведение внутреннего аудита	который формирует начальник отдела на основании собственных предложений и предложений исполнительного органа ПАО "Таттелеком".
Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	
<p>Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</p> <p>Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</p> <p>Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</p>	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с Положением о раскрытии эмитентами эмиссионных ценных бумаг № 454-П от 30.12.2014г.</p> <p>Адреса страницы в сети Интернет, используемой Обществом для раскрытия информации: http://www.edisclosure.ru/portal/company.aspx?id=814 www.tattelecom.ru</p> <p>Порядок предоставления обществом информации и документов по запросам акционеров регламентирован Положением о порядке хранения и предоставления документов и информации по требованию акционеров (ред. от 18.02.2008г.).</p>
Существенные корпоративные действия	
<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p> <p>Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</p>	<p>К компетенции Совета директоров отнесены не только вопросы, определенные ФЗ "Об акционерных обществах ", но и одобрение сделок на сумму более 10% балансовой стоимости активов общества, предварительное одобрение сделок с объектами недвижимого имущества, а также сделок с акциями, иными ценными бумагами, долями, паями, имущественными правами, предварительное одобрение сделок с телекоммуникационными активами, правами и ресурсами.</p>

Примечания:

Для целей настоящего Годового отчета соблюдение принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, оценивалось как исполнение/неисполнение Обществом основной (существенной) части рекомендации в силу требований Устава и внутренних документов Общества, действующих на момент составления Годового отчета, и/или в силу фактически сложившейся практики корпоративного управления в Обществе.

Наиболее существенные аспекты модели и практики корпоративного управления. Корпоративное управление ПАО "Таттелеком" определяется основными тенденциями, наблюдаемыми сегодня в этой области – формирование стабильных правил ведения бизнеса, рост реальной конкуренции между бизнес - группами, растущий спрос на инвестиции и налаживание новых отношений с инвесторами. Корпоративное управление ПАО "Таттелеком" базируется на нормах Федерального закона "Об акционерных обществах ", Кодекса корпоративного управления, рекомендованного ЦБ РФ,

внутренних документах Общества и направлено на построение сбалансированной системы взаимоотношений между всеми участниками корпоративных отношений.

ПАО "Таттелеком" в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные законодательством РФ и требованиями ЦБ РФ. Уровень информационной открытости и качество раскрытия информации полностью соответствует общепризнанным стандартам раскрытия информации и требованиям инвесторов.

В целях совершенствования модели и практики корпоративного управления ПАО "Таттелеком" планирует актуализировать внутренние документы в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, продолжить работу по совершенствованию системы внутреннего аудита.

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОРГАНАМИ УПРАВЛЕНИЯ

Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок: таких сделок не было.

Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Предмет и стороны сделки	Лицо (лица), заинтересованное в сделке	Цена сделки, руб.	Орган управления, принявший решение об одобрении
Заключение договора с ХК "Таттнефтепродукт" на отпуск ГСМ по электронным картам.	Алексеев С.В.	35 000 000	Совет директоров ПАО "Таттелеком"
Подписание соглашения с ПАО "Ак Барс Банк" на предоставление кредита (овердрафт)	Сорокин В.Ю., Алексеев С.В.	200 000 000	Совет директоров ПАО "Таттелеком"
Подписание соглашения с ПАО "Ак Барс Банк" на открытие гарантийной линии под лимит задолженности	Сорокин В.Ю., Алексеев С.В.	100 000 000	Совет директоров ПАО "Таттелеком"
Подписание соглашения с ПАО "АК БАРС БАНК" на предоставление кредита овердрафт.	Сорокин В.Ю., Алексеев С.В.	200 000 000	Совет директоров ПАО "Таттелеком"

Достоверность сведений, отраженных в Годовом отчете ПАО "Таттелеком", подтверждена ревизионной комиссией ПАО "Таттелеком".

Годовой отчет ПАО "Таттелеком" предварительно утвержден Советом директоров ПАО "Таттелеком". Протокол № 10 от 16 марта 2016 года.

Генеральный директор

Л.Н.Шафигуллин

Главный бухгалтер

О.Н.Бочкарева

ГODOВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Подготовлено с использованием системы ГАРАНТ

Утв. приказом Минфина РФ
от 2 июля 2010 г. № 66н
(в ред. от 5 октября 2011 г.)

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 20 15 г.

Организация Публичное Акционерное Общество "Таттелеком" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид экономической деятельности оказание услуг связи по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 420061, РТ, г. Казань, ул. Н.Ершова, 57

Коды		
0710001		
31	12	2015
48669669		
1681000024		
64.20.11		
47	13	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 15 г. ³	На 31 декабря 20 14 г. ⁴	На 31 декабря 20 13 г. ⁵
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
т.1.1.1.2.1.3	Нематериальные активы	1110	41	51	61
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
т.2.1.2.3.2.4	Основные средства	1150	6 030 445	6 769 568	7 440 721
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
т.3.1	Финансовые вложения	1170	3 660 408	786 108	786 112
	Отложенные налоговые активы	1180	4 317	5 072	5 939
т.2.2	Прочие внеоборотные активы	1190	370 279	601 241	829 734
	Итого по разделу I	1100	10 065 490	8 162 040	9 062 567
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
т.4.1	Запасы	1210	418 408	410 805	381 518
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	670	851	1 400
т.5.1.5.2	Дебиторская задолженность	1230	1 122 050	1 123 478	970 549
	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1231	809 402	789 524	703 980
т.3.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 083 150	2 259 130	154 400
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	119 224	599 944	270 240
	Прочие оборотные активы	1260			
	Итого по разделу II	1200	2 743 502	4 394 208	1 778 107
	БАЛАНС	1600	12 808 992	12 556 248	10 840 674

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 15 г. ³	На 31 декабря 20 14 г. ⁴	На 31 декабря 20 13 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 084 398	2 084 398	2 084 398
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320		() ⁷	() ⁷
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360	104 220	104 220	104 220
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	6 173 419	5 510 058	4 979 894
	Итого по разделу III	1300	8 362 037	7 698 676	7 168 512
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	1 587 000	2 944 400	1 999 818
	Отложенные налоговые обязательства	1420	161 823	192 999	226 036
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	1 748 823	3 137 399	2 225 854
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	1 317 500	109 091	180 556
т.5.3	Кредиторская задолженность	1520	852 379	1 053 613	903 444
	Доходы будущих периодов	1530	46 881	53 555	60 559
т.7	Оценочные обязательства	1540	481 372	503 914	301 749
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	2 698 132	1 720 173	1 446 308
	БАЛАНС	1700	12 808 992	12 556 248	10 840 674

Руководитель

(подпись)

Л.Н. Шафигулли

(расшифровка подписи)

« 19 » февраля 20 16 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел «Целевое финансирование». Вместо показателей «Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)», «Собственные акции, выкупленные у акционеров», «Добавочный капитал», «Резервный капитал» и «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» некоммерческая организация включает показатели «Паевой фонд», «Целевой капитал», «Целевые средства», «Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества», «Резервный и иные целевые фонды» (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Отчет о финансовых результатах
за 2015 год

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
Организация Публичное Акционерное Общество "Таттелеком" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид экономической деятельности оказание услуг связи по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ
Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 420061, РТ, г. Казань, ул. Н.Ершова, 57

Коды		
0710002		
31	12	2015
48669669		
1681000024		
64.20.11		
47	13	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 12 месяцев		За 12 месяцев	
			20	15 г. ³	20	14 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	7 922 792		7 606 188	
	Доходы от обычных видов деятельности	2111	7 890 553		7 581 128	
	Себестоимость продаж	2120	(6 440 546)		(6 373 506)	
т.6	Себестоимость по обычным видам деятельности		(6 416 494)		(6 357 483)	
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 482 246		1 232 682	
	Коммерческие расходы	2210	()		()	
	Управленческие расходы	2220	()		()	
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 482 246		1 232 682	
	Доходы от участия в других организациях	2310	99		562	
	Проценты к получению	2320	165 138		132 625	
	Проценты к уплате	2330	(260 771)		(238 411)	
	Прочие доходы	2340	254 382		174 866	
	Прочие расходы	2350	(550 772)		(297 432)	
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 090 322		1 004 892	
	Текущий налог на прибыль	2410	(310 807)		(270 696)	
	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	62 223		37 822	
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	31 275		32 762	
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(755)		(866)	
	Прочее	2460	(21 095)		5 144	
	Чистая прибыль (убыток)	2400	788 940		771 236	

Пояснения ²	Наименование показателя ²	Код	За 12 месяцев		За 12 месяцев	
			20	15 г. ³	20	14 г. ⁴
	СПРАВОЧНО					
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510				
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520				
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500		788 940		771 236
	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900		0,038		0,037
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910				

Руководитель


 (подпись)

А.Н. Шафиров

(расшифровка подписи)

« 19 » февраля 2016 г.



Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о прибылях и убытках общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о прибылях и убытках, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк «Чистая прибыль (убыток)», «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода» и «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода».

РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество "Таттелеком"

Сокращенное фирменное наименование: ПАО "Таттелеком"

Адрес: Республика Татарстан, 420061, г. Казань, ул. Н. Ершова, д.57.

Телефон: (843) 222-22-22

Факс: (843) 264-20-96

E-mail: kancel@tattelecom.ru

Web-сайт: www.tattelecom.ru

Подразделение, ответственное за работу с акционерами:

Отдел собственности (843) 272-63-93, 272-93-37

Реестродержатель Общества:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Евроазиатский Регистратор ",
Казанский филиал

Адрес: Республика Татарстан, 420043, г. Казань, ул. Вишневского, д.6

Тел./факс: (843) 236-63-66, 236-63-96

Аудитор Общества:

Наименование: ООО «Аудиторско-консалтинговая компания "Аудэкс "»

Адрес: Республика Татарстан, 420073, г. Казань, ул. Подлужная, д.60

Телефон: (843) 20-20-760

Факс: (843) 590-18-47

Web-сайт: www.audex.ru