

Годовой отчет АО
«Атомэнергопром»
за 2014 год

Оглавление

| | |
|--|----|
| Общие сведения об АО «Атомэнергопром»..... | 3 |
| Глава 1. Информация о Компании..... | 4 |
| Информация об отчете..... | 4 |
| Обращение председателя совета директоров Ляховой Е.В..... | 5 |
| Обращение директора Комарова К.Б. | 6 |
| АО «Атомэнергопром» сегодня..... | 7 |
| Ключевые результаты 2014 года..... | 9 |
| Основные события 2014 года..... | 10 |
| Стратегия АО «Атомэнергопром»..... | 11 |
| Глава 2. На шаг вперед в 2014 году..... | 16 |
| 2.1 Рынки присутствия..... | 16 |
| 2.2. Международный бизнес..... | 21 |
| 2.3. Международное сотрудничество..... | 25 |
| 2.4. Инновационное развитие..... | 27 |
| 2.5. Диверсификация бизнеса..... | 28 |
| Глава 3. Основные результаты..... | 30 |
| 3.1. Финансово-экономические результаты..... | 30 |
| 3.2. Горнорудный дивизион..... | 34 |
| 3.2. Топливный дивизион..... | 36 |
| 3.4. Машиностроительный дивизион..... | 38 |
| 3.5. Инжиниринговый дивизион..... | 41 |
| 3.6. Электроэнергетический дивизион..... | 43 |
| Глава 4. Эффективность в управлении..... | 46 |
| 4.1. Корпоративное управление..... | 46 |
| 4.2. Риск-менеджмент..... | 52 |
| 4.3. Управление финансовой и инвестиционной деятельностью..... | 56 |
| 4.4. Система внутреннего контроля..... | 59 |
| Глава 5. Работа в единой команде..... | 60 |
| 5.1. Развитие человеческого капитала..... | 60 |
| 5.2. Вклад в развитие территорий присутствия..... | 64 |
| 5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами..... | 65 |
| Глава 6. Гарантия безопасности..... | 70 |
| 6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности..... | 70 |
| 6.2. Экологическая безопасность..... | 70 |
| Глоссарий..... | 72 |
| Список сокращений..... | 75 |
| Приложение 1. Таблицы расположения стандартных элементов GRI G4 и базовых индикаторов результативности РСПП..... | 77 |
| Приложение 2. Обобщённая консолидированная отчетность АО «Атомэнергопром», составленная на основе консолидированной финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, и аудиторское заключение..... | 79 |
| Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности АО «Атомэнергопром» за 2014 год..... | 79 |
| Анкета обратной связи..... | 80 |
| Контакты..... | 82 |

Общие сведения об АО «Атомэнергпром»

Основной государственный регистрационный номер: 1077758081664.

Дата государственной регистрации: 19 июля 2007 г.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Место нахождения: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24.

Тел.: (495) 969-29-39.

Факс: (495) 969-29-36.

Официальный сайт: www.atomenergoprom.ru

1. Информация об акционерах АО «Атомэнергпром»

По состоянию на 31.12.2014 в реестре акционеров АО «Атомэнергпром» зарегистрировано:

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

Место нахождения: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24.

Статус, в котором выступает зарегистрированное лицо: акционер.

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 100%.

Доля голосующих акций, принадлежащих данному лицу: 100%.

2. Сведения об аудиторе АО «Атомэнергпром»

Полное наименование: ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

Место нахождения: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1.

ИНН: 7701017140

ОГРН: 1027700058286

Тел.: +7 (495) 737-53-53

Факс: +7 (495) 737-53-47

Адрес электронной почты: fbk@fbk.ru

Аудитором обобщённой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2014 год является АО «КПМГ».

3. Сведения о реестродержателе акций АО «Атомэнергпром»

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг общества АО «Атомэнергпром» осуществляет **Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»**:

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Регистратор Р.О.С.Т.»**.

Место нахождения: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

ИНН: 7726030449

ОГРН: 1027739216757

Лицензия: 10-000-1-00264

Дата выдачи: **03.12.2002.**

Дата окончания действия: **Бессрочная.**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ (ФСФР) России.**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: **28.10.2009 г.**

АО «Регистратор Р.О.С.Т.» также является держателем реестра акций большинства дочерних обществ АО «Атомэнергпром», что повышает быстроту и надежность совершения операций с их акциями в ходе реформирования корпоративной структуры холдинга.

Глава 1. Информация о Компании

Информация об отчете

Публичный годовой отчет акционерного общества «Атомэнергопром» (далее - Отчет) за 2014 год является вторым отчетом, подготовленным акционерным обществом «Атомэнергопром» (далее - АО «Атомэнергопром», Общество, Компания) в интегрированном формате. В Отчете комплексно представлена стратегия Компании, основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «Атомэнергопром» за 2014 год, а также результаты в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности, охраны окружающей среды, вкладов в развитие территорий присутствия, реализации социальной политики и других аспектах устойчивого развития.

АО «Атомэнергопром» выпускает отчеты ежегодно, предыдущий годовой отчет был опубликован в 2014 году. В настоящем Отчете отражены результаты деятельности Компании и ее организаций в период с 1 января по 31 декабря 2014 года. Также приведены отдельные данные и результаты деятельности в отношении всей российской атомной отрасли.

Стандарты и нормативные требования

Отчет подготовлен с применением следующих документов:

Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности и Стандарт публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»;

Международный стандарт интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (The International IR Framework);

Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (The Global Reporting Initiative): настоящий Отчет содержит Стандартные элементы отчетности из Руководства GRI G4, указатель Стандартных элементов отчетности приведен в Приложении 1;

Стандарты серии AA1000 Института социальной и этической ответственности (The Institute of Social and Ethical Accountability);

Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ;

Положение Банка России от 30 декабря 2014 года № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;

Приказ Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 22 августа 2014 года № 306 «Об утверждении Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием».

Верификация отчетной информации

Достоверность отчетной информации подтверждена заключениями ревизионной комиссии АО «Атомэнергопром» и независимой аудиторской организации, подтверждающей достоверность годовой финансовой отчетности.

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит в себе информацию о планах и инициативах Компании на средне- и долгосрочную перспективу. Планы носят прогнозный характер и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в данном отчете.

Обращение председателя совета директоров Ляховой Е.В.

Уважаемые коллеги!

2014 год стал юбилейным – 60 лет назад была запущена первая атомная станция в Обнинске. Можно с уверенностью говорить о том, что сегодня освоение атомной энергии в нашей стране успешно продолжается. Об этом свидетельствуют результаты АО «Атомэнергопром» – компании, консолидирующей гражданские активы российской атомной энергетики.

Ключевым событием отчетного года стал физический и энергетический пуск 3-го блока Ростовской АЭС на несколько месяцев раньше графика, что стало возможным благодаря эффективной работе единой команды сотрудников, а также применению новейших технологий на этапе проектирования и строительства. Всего на территории России Компания продолжает сооружение 9 энергоблоков АЭС.

По генерации электроэнергии 2014 год стал рекордным: российские атомные станции выработали свыше 180 млрд кВт·ч, или 17,2% электроэнергии России. Это почти на 12 млрд кВт·ч больше планового задания от Правительства Российской Федерации на 2014 год и на 5% больше, чем в 2013 году. Достижение такого высокого показателя стало возможным благодаря значительному повышению эффективности ремонтных работ на энергоблоках. По показателю установленной мощности АЭС АО «Атомэнергопром» занимает второе место в мире среди атомных генерирующих компаний.

В 2014 году завершён целый ряд принципиально важных работ, связанных с практическим освоением в атомной энергетике технологий завтрашнего дня. Создано опытное нитридное топливо и начато промышленное производство МОКС-топлива в организациях АО «Атомэнергопром». Эти разработки являются ещё одним существенным шагом для перехода в будущем к замкнутому ядерному топливному циклу с реакторами на быстрых нейтронах.

Финансовые показатели Компании продемонстрировали уверенный рост. Выручка выросла на 14% до 498,8 млрд рублей, чистая прибыль – до 64,5 млрд рублей. Показатель EBITDA увеличился до 218,6 млрд рублей.

На международной арене АО «Атомэнергопром» удалось достичь существенных успехов в отчетном году. Подписаны важные контракты и соглашения, долгосрочный портфель зарубежных заказов составил 101,4 млрд долларов США. Это укрепляет глобальное лидерство Компании в атомной отрасли и является подтверждением высокой конкурентоспособности российских ядерных технологий.

Безопасность объектов использования атомной энергии остаётся безусловным приоритетом нашей работы. В 2014 году отсутствовали значимые отклонения в работе АЭС и других объектов, все требования в области безопасности были выполнены.

В 2015 году мы продолжим последовательно реализовывать долгосрочную стратегию Компании и добиваться новых перспективных результатов.

Председатель совета директоров
АО «Атомэнергопром»

Е.В. Ляхова

Обращение директора Комарова К.Б.

Уважаемые коллеги и партнеры!

АО «Атомэнергопром» – глобальная компания, имеющая многолетний опыт работы на различных рынках ядерных технологий и услуг. Главный приоритет нашей работы – ответственность за конечный результат перед заказчиками и партнёрами. Прошедший год в очередной раз показал, что Компания способна ставить перед собой амбициозные цели и добиваться их с высокой эффективностью.

Важнейший для нас показатель – это обеспечение производственной загрузки на долгосрочный период. Мы оцениваем его через портфель зарубежных заказов на 10 лет вперёд, который по итогам года составил 101,4 млрд долларов – рост порядка 30 млрд долларов по сравнению с 2013 годом.

К числу наиболее знаковых событий в этой сфере можно отнести контракты на строительство двух энергоблоков АЭС «Пакш» в Венгрии с российскими реакторами ВВЭР-1200 и заключение Генерального рамочного соглашения о сооружении ещё двух энергоблоков АЭС «Куданкулам» в Индии. Помимо этого, подписано Межправительственное соглашение между Россией и Финляндией в области мирного использования атомной энергии, а финский парламент одобрил реализацию совместного с российской стороной проекта по сооружению АЭС «Ханхикиви-1». Министерство окружающей среды и градостроительства Турции одобрило Отчёт о воздействии на окружающую среду АЭС «Аккую» – это означает переход к полномасштабному строительству на площадке станции. Всего к концу 2014 года за рубежом на этапе реализации находилось 11 энергоблоков АЭС на пяти площадках, что закрепляет мировое лидерство Компании по количеству одновременно сооружаемых блоков в других странах.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2014 № 2795-рс проект «Сооружение АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии» одобрен к финансированию из средств Фонда национального благосостояния на сумму, эквивалентную 2,4 млрд евро, но не более 150 млрд рублей.

Одна из главных наших задач на будущее – повышение конкурентоспособности российского инжиниринга за счёт снижения стоимости и сроков сооружения энергоблоков АЭС. Для этого в 2014 году началось создание единого инжинирингового дивизиона, головной компанией которого стало АО «НИАЭП» – ЗАО «АСЭ».

В сегменте ЯТЦ Компания также занимает сильные позиции – 36% мирового рынка услуг обогащения урана и 17% рынка ядерного топлива. В 2014 году объём новых контрактов Топливного дивизиона с иностранными партнёрами превысил 3 млрд долларов. Успешно началась эксплуатация пилотной партии российского топлива «ТВС-Квадрат» в реакторе PWR одного из европейских операторов, что открывает АО «Атомэнергопром» путь на рынок топлива для реакторов зарубежного дизайна.

Хочу поблагодарить сотрудников Компании и деловых партнеров за совместную и результативную работу и пожелать успехов в достижении намеченных целей в 2015 году.

Директор АО «Атомэнергопром»

К.Б. Комаров

АО «Атомэнергопром» сегодня

АО «Атомэнергопром» – интегрированная компания, консолидирующая гражданские активы российской атомной отрасли.

Организации АО «Атомэнергопром» обеспечивают полный цикл производства в сфере ядерной энергетики, от добычи урана до строительства АЭС и выработки электроэнергии, уделяя приоритетное внимание повышению качества выпускаемой продукции, внедрению инновационных технологий и экологическому менеджменту.

АО «Атомэнергопром» является одной из крупнейших генерирующих компаний в России и одной из лидирующих компаний на мировом рынке ядерных услуг и технологий. Компания способна обеспечить проектирование и сооружение АЭС под ключ, снабжение АЭС топливом на протяжении всего срока эксплуатации, осуществление модернизации и сервисного обслуживания и обучение персонала. Компания объединила многие ведущие организации и предприятия отрасли, имеющей 70-летнюю историю, и обладает уникальным опытом, накопленным по всему спектру технологий ядерно-топливного цикла и строительства АЭС.

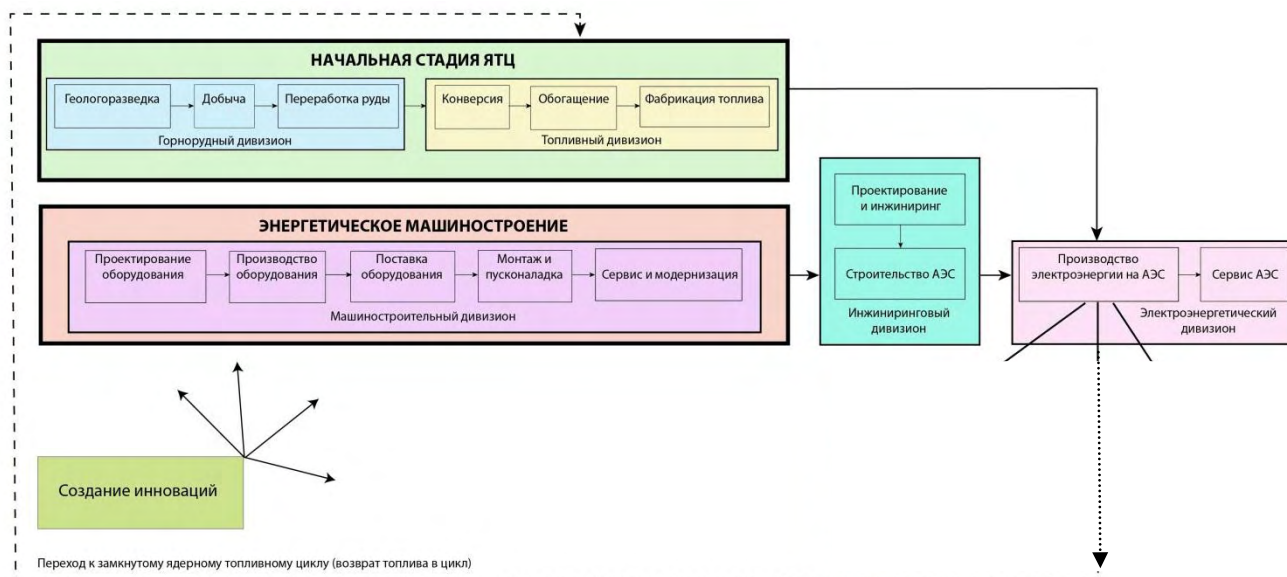
Табл. АО «Атомэнергопром» сегодня

| | |
|-----------|--|
| № 1 | в мире по количеству одновременно сооружаемых АЭС за рубежом (29 блоков в портфеле заказов, 11 блоков на этапе сооружения) |
| № 1 | в мире по обогащению урана (36% рынка) |
| № 2 | в мире по запасам урана и 13% мировой добычи |
| 17% | Доля на рынке ядерного топлива |
| Свыше 17% | доля в выработке электроэнергии РФ |

АО «Атомэнергопром» входит в число организаций Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Госкорпорация «Росатом»). Госкорпорация «Росатом» обеспечивает проведение государственной политики и единство управления в использовании атомной энергии, стабильное функционирование атомного энергопромышленного комплекса, развитие инновационного потенциала российской атомной отрасли, деятельность атомного ледокольного флота и ядерную и радиационную безопасность. На Госкорпорацию «Росатом» возложены задачи по выполнению международных обязательств России в области мирного использования атомной энергии и режима нераспространения ядерных материалов. Деятельность Госкорпорации «Росатом» призвана способствовать выполнению федеральных целевых программ, направленных на развитие атомной отрасли, создавать новые условия для развития ядерной энергетики и усиливать имеющиеся у России конкурентные преимущества на мировом рынке ядерных технологий.

Связь между военными и гражданскими операциями Госкорпорации «Росатом», в том числе бизнес-операциями АО «Атомэнергопром», отсутствует. Таким образом, деятельность АО «Атомэнергопром», консолидирующего гражданские активы российской атомной энергетики, совершенно обособлена от военных операций.

Рис. Основные направления деятельности АО «Атомэнергопром»



История создания и развития АО «Атомэнергпром»

АО «Атомэнергпром» было создано в июле 2007 года в рамках реализации Программы развития атомной отрасли Российской Федерации, утвержденной Президентом РФ В.В. Путиным 8 июня 2006 г. в соответствии с Федеральным законом от 5 февраля 2007 г. №13-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области атомной энергии и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Указом Президента РФ от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации» и постановлением Правительства РФ от 26.05.2007 № 319 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс».

Нормативные правовые акты о создании АО «Атомэнергпром» предполагали объединение в составе Компании 89 предприятий, действующих во всех сегментах атомной энергетики и ядерного топливного цикла, а также трех федеральных образовательных учреждений. Находящиеся в федеральной собственности акции 31 компании были внесены государством в оплату уставного капитала АО «Атомэнергпром» при его учреждении (включая акции таких предприятий, как АО «ТВЭЛ», АО «Техснабэкспорт», АО «Атомредметзолото» и др.). Остальные предприятия являлись федеральными государственными унитарными предприятиями (ФГУП) и для включения их в состав атомного холдинга подлежали акционированию. В течение 2008–2011 годов 55 ФГУП были преобразованы в открытые акционерные общества и вошли в состав АО «Атомэнергпром». Таким образом, завершилась процедура формирования уставного капитала Компании.

Проведенные мероприятия позволили АО «Атомэнергпром» в 2011 году приступить к формированию новой структуры компаний гражданской части атомной отрасли, проведению единой политики в сфере финансов, корпоративного управления, управления персоналом и работе с непрофильными активами.

По состоянию на 31.12.2014 в группу компаний АО «Атомэнергпром» входят 114 компаний различных организационно-правовых форм.

В 2014 году единственным акционером АО «Атомэнергпром» являлась Госкорпорация «Росатом».

Ключевые результаты 2014 года

| Показатель | 2014 | 2013 | 2012 | 2014/2013, % ¹ |
|--|------------------|-------------------|------------------|------------------------------|
| Выработка электроэнергии на АЭС, млрд кВт•ч | 180,5 | 172,2 | 177,3 | 104,8 |
| Коэффициент использования установленной мощности АЭС, % | 81,6 | 77,9 | 80,9 | 104,7 |
| Количество строящихся энергоблоков АЭС в России | 9 | 9 | 9 | 100 |
| Сырьевая база урана, тыс. т | 524,7 +214,1* | 541,9 +229,45* | 550,5 +155,0* | - |
| Объем производства урана, тыс. т | 7,8 | 8,3 | 7,6 | 94,0 |
| Портфель зарубежных заказов на десятилетний период (без учета контракта ВОУ-НОУ), млрд долл. США | 101,4 | 72,7 | 66,5 | 139,5 |
| Проекты АЭС за рубежом (энергоблоков) | 29 | 19 | 19 | 152,6 |
| Выручка по МСФО, млрд руб. | 498,8 | 436,1 | 394,8 | 114,4 |
| Чистая прибыль, млрд руб. | 64,5 | 24,6 | 26,8 | 262,2 |
| Чистые активы по МСФО, млрд руб. | 1 547,6 | 1 347,0 | 1 280,9 | 114,9 |
| Нематериальные активы по МСФО, млрд руб. | 34,5 | 37,4 | 42,4 | 92,2 |
| EBITDA**, млрд руб. | 218,6 | 150,4 | 118,3 | 145,3 |
| Средняя заработная плата сотрудников АО «Атомэнергпром», тыс. руб./месяц | 67,62 | 61,76 | 54,98 | 109,5 |
| Среднее снижение затрат на потребление энергоресурсов в дивизионах***, % | 22,9% | 20,3% | – | 112,8 |
| События, квалифицированные по уровню 2 и выше по шкале INES, количество | 0 | 0 | 0 | – |

*В нижней строке со знаком «+» приведены данные по минерально-сырьевой базе урана Uranium One Inc. В связи с изменением в 2012 году методики расчета данные приводятся отдельно по российским активам и минерально-сырьевой базе Uranium One Inc. Данные за 2011 год приводятся только по российским активам.

**Для расчета показателя EBITDA была использована следующая формула: Выручка – Операционные расходы – Административные расходы – Коммерческие расходы + Амортизация.

***Горнорудный, Топливный, Машиностроительный и Электроэнергетический дивизионы.

¹ В данной таблице и далее в настоящем отчете при расчете показателей колонки «2014/2013, %» данные за 2013 год принимаются за базовый уровень.

Основные события 2014 года

| Месяц | Событие |
|----------|--|
| Февраль | Подписание Межправительственного соглашения о сотрудничестве в области мирного атома между Финляндской Республикой и Российской Федерацией, заменившее истекшее в 2004 году «рамочное» соглашение (создана нормативная база для реализации проекта АЭС «Ханхикиви»). |
| Май | Загрузка опытной партии российского топлива ТВС-Квадрат в реактор АЭС одного из европейских операторов Подписание между Китайской Народной Республикой и Российской Федерацией межведомственного меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС. |
| Июнь | Подписание АО «ТВЭЛ» (организация АО «Атомэнергопром») пакета соглашений о поставках ядерного топлива для АЭС Словацкой Республики с 2016 по 2021 гг. на сумму ~ 600 млн долларов США. Старт на АО «НЗХК» (входит в Топливный дивизион Компании) производства не имеющих аналогов в мире топливных сборок с перемешивающими решетками (использование этих ТВС позволит вывести энергоблоки ВВЭР на новый уровень мощности). Подписание Межправительственного соглашения о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях между Аргентинской Республикой и Российской Федерацией. |
| Сентябрь | Подписание АО «Русатом Оверсиз» (организация АО «Атомэнергопром») и Комиссией по атомной энергии Иорданского Хашимитского Королевства Соглашения о развитии проекта строительства первой иорданской АЭС. Подписание Межправительственного соглашения о стратегическом партнерстве в области атомной энергетики и промышленности между Южно-Африканской Республикой и Российской Федерацией. Подписание Межправительственного соглашения о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях между Алжирской Народной Демократической Республикой и Российской Федерацией. Подписание Межправительственного соглашения по сотрудничеству в области эксплуатации исследовательских реакторов между Федеративной Республикой Германия и Российской Федерацией. |
| Октябрь | Начало формирования Инжинирингового дивизиона Компании в составе трех инжиниринговых компаний: АО «НИАЭП», АО «АСЭ» и АО «Атомэнергопроект». |
| Ноябрь | Создание энергосбытовой компании атомной отрасли «АтомЭнергоСбыт». Подписание венгерским ЗАО «МВМ Развитие АЭС Пакш-II» и российским АО «НИАЭП» (организация АО «Атомэнергопром») пакета соглашений о сооружении двух энергоблоков венгерской АЭС Пакш-II с российскими реакторами ВВЭР-1200 |
| Декабрь | Одобрение отчета о воздействии на окружающую среду АЭС «Аккую» (Турецкая Республика). Переход к полномасштабному строительству на площадке станции. Подписание Межправительственного соглашения между Республикой Армения и Российской Федерацией о сотрудничестве в продлении срока эксплуатации энергоблока № 2 Армянской АЭС (МПС предусматривает проведение работ по ремонту и переоснащению энергоблока). Подписание между Республикой Индия и Российской Федерацией документа «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии» (документ открывает возможность сооружения не менее 12 энергоблоков АЭС по российскому проекту в последующие 20 лет). Энергетический пуск блока № 3 Ростовской АЭС |

Стратегия АО «Атомэнергопром»

Ценности Компании

Рис. «Ценности АО «Атомэнергопром»



Ценности – это правила, исходя из которых мы принимаем решения, когда нет однозначной инструкции. Знание и соблюдение корпоративных ценностей является обязательным для всех работников Компании.

Необходимость выделения Ценностей Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергопром» в отдельный документ в 2014 году связана с тем, что в основе деятельности любой успешной компании лежит определенная система ценностей. В 2014 году Ценности были утверждены Стратегическим советом Госкорпорации «Росатом».

На шаг вперед

Мы стремимся быть лидером на глобальных рынках. Мы всегда на шаг вперед в технологиях, знаниях и качествах наших сотрудников. Мы предвидим, что будет завтра, и готовы к этому сегодня. Мы постоянно развиваемся и учимся. Каждый день мы стараемся работать лучше, чем вчера.

Ответственность за результат

Каждый из нас несет личную ответственность за результат своей работы и качество своего труда перед государством, отраслью, коллегами и заказчиками. В работе мы предъявляем к себе самые высокие требования. Оцениваются не затраченные усилия, а достигнутый результат. Успешный результат – основа для наших новых достижений.

Эффективность

Мы всегда находим наилучшие варианты решения задач. Мы эффективны во всем, что мы делаем – при выполнении поставленных целей мы максимально рационально используем ресурсы компании и постоянно совершенствуем рабочие процессы. Нет препятствий, которые могут помешать нам находить самые эффективные решения.

Единая команда

Мы все – Росатом. У нас общие цели. Работа в команде единомышленников позволяет достигать уникальных результатов. Вместе мы сильнее и можем добиваться самых высоких целей. Успехи сотрудников – успехи компании.

Уважение

Мы с уважением относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам.

Мы всегда внимательно слушаем и слышим друг друга вне зависимости от занимаемых должностей и места работы. Мы уважаем историю и традиции отрасли. Достижения прошлого вдохновляют нас на новые победы.

Безопасность

Безопасность – наивысший приоритет. В нашей работе мы в первую очередь обеспечиваем полную безопасность людей и окружающей среды. В безопасности нет мелочей – мы знаем правила безопасности и выполняем их, пресекая нарушения.

Стратегия деятельности АО «Атомэнергпром» на период до 2030 года

Стратегия деятельности АО «Атомэнергпром», охватывающая период до 2030 года, разработана исходя из целей, поставленных государством перед гражданской частью атомной отрасли. Компания, объединяющая более 110 предприятий и научных организаций, является одним из крупнейших игроков на глобальном ядерном и энергетическом рынке.

Цели деятельности Компании изложены в документах, определяющих основные направления долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации в целом:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р (редакция от 08.08.2009).

- Концепция внешней политики Российской Федерации, утвержденная Президентом Российской Федерации 12.02.2013.

- Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 08.12.2011 № 2227-р.

Также непосредственно атомной отрасли страны:

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие атомного энергопромышленного комплекса», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 02.06.2014 № 506-12.

- Программа деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009 - 2015 годы), утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 20.09.2008 № 705 (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 23.11.2009 № 941, от 04.10.2013 № 878-41).

- Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года, утвержденная протоколом № 65 заседания наблюдательного совета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» от 31.10.2014

- Других программных документах федерального уровня и уровня Корпорации, в том числе в стратегиях развития дивизионов Корпорации до 2030 года.

Развитие ядерной энергетики будет осуществляться на основе долгосрочной технологической политики с освоением и развитием ядерных энергетических технологий нового поколения, включая реакторы на быстрых нейтронах и технологии замкнутого ядерного топливного цикла, а также увеличение экспортного потенциала ядерных технологий России – строительство атомных электростанций, услуг по обогащению урана, ядерного топлива и др.

В условиях ограниченности совокупного инвестиционного ресурса с точки зрения поставленных целей, с учетом текущей и прогнозируемой конъюнктуры мирового рынка, имеющихся конкурентных преимуществ и технологических заделов атомного энергопромышленного комплекса Стратегия деятельности АО «Атомэнергпром» предполагает концентрацию на повышении эффективности атомного энергетического бизнеса, что должно привести к кратному росту основных финансово-экономических показателей Компании к 2030 году.

Миссия АО «Атомэнергпром» – повышение конкурентоспособности РФ.

Стратегические цели:

- Повышение экономического результата Компании в России и на глобальном рынке
- Вклад в развитие экономики России
- Решение государственных задач

Для выполнения долгосрочных целей на государственном и бизнес-уровнях необходимо обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости бизнеса.

Обязательными условиями обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости бизнеса являются:

- обеспечение безопасного использования атомной энергии;
- нераспространение ядерных технологий и материалов;
- интегрированное предложение на всем жизненном цикле АЭС;
- удержание конкурентоспособных операционных издержек на всех этапах цепочки создания стоимости и низкая себестоимость кВт•ч (LCOE²) на АЭС российского дизайна;
- обеспечение технологического лидерства;
- интеграция в мировую экономику;
- наличие экономически эффективного инвестиционного портфеля;
- обеспечение социальной приемлемости развития атомной энергетики;
- поддержание способности Компании к самосовершенствованию и инновациям;
- формирование корпоративной культуры, нацеленной на достижение результата и рост эффективности;
- безусловное соблюдение требований российского законодательства.

Основные задачи на краткосрочном и долгосрочном горизонтах

Этап 1 (2014-2019)

- Реализация потенциала текущих зрелых технологий при существующих рыночных возможностях

Ключевые ближайшие шаги, важные для успешного достижения стратегических целей:

- Повышение конкурентоспособности через снижение LCOE и развитие ключевых компетенций за счет:
 - уменьшения стоимости эксплуатации АЭС
 - снижения стоимости сооружения АЭС
 - сокращения сроков сооружения АЭС
- Нарастивание портфеля заказов по традиционным и инновационным бизнесам
- Получение референций по современным технологиям

Этап 2 (2020-2030)

- Расширение рыночных возможностей за счет:
 - более конкурентоспособного предложения;
 - внедрения результатов НИОКР, в том числе по новым бизнесам.
- Активная диверсификация в смежные сегменты в случае их высокой экономической привлекательности.

Целевое позиционирование АО «Атомэнергпром» – глобальный лидер атомной отрасли по темпам роста и эффективности. Уникальное сочетание компетенций, которыми обладает Компания, является основным фактором, обеспечивающим достижение целевой позиции.

Ключевые шаги Компании в 2014 - 2019 годах, основанные на реализации потенциала текущих зрелых технологий при существующих рыночных возможностях, необходимые для успешного достижения стратегических целей:

² LCOE – Удельная дисконтированная себестоимость электроэнергии на протяжении всего жизненного цикла АЭС.

- повышение конкурентоспособности через снижение LCOE и развитие ключевых компетенций за счет уменьшения стоимости эксплуатации АЭС, снижения стоимости и сокращения сроков сооружения АЭС;
- наращивание портфеля заказов по традиционным и инновационным бизнесам в России и за рубежом;
- получение референций по современным технологиям, включая ВВЭР-ТОИ и ТВС-квадрат.

На горизонте 2020 - 2030 годов будут реализованы следующие шаги:

- расширение рыночных возможностей за счет более конкурентоспособного предложения и внедрения результатов НИОКР, в том числе по новым бизнесам;
- активная диверсификация в смежные сегменты в случае их высокой экономической привлекательности.

Наибольший ССДП³ на всем горизонте планирования будет генерироваться в направлении жизненного цикла (ЖЦ) АЭС за счет активного сооружения АЭС в России и за рубежом (в том числе на условиях ВОО). Также к 2030 году планируется существенное увеличение маржинальности в ЖЦ ЯТЦ за счет повышения операционной эффективности.

Ключевыми для Корпорации останутся традиционные бизнесы, при этом к 2030 году доля новых бизнесов увеличится.

Основной рост наблюдается за счет внешнего рынка, а не потребностей Корпорации. При этом производственные мощности Корпорации способны в полном объеме обеспечить исполнение отраслевого заказа и потребностей внешних клиентов.

Управление устойчивым развитием

Подход к устойчивому развитию АО «Атомэнергпром» базируется на традиционной концепции устойчивого развития, используемой международным сообществом, и включает ряд установок, являющихся специфическими для деятельности ядерного сектора (например, обеспечение ядерной и радиационной безопасности). Одновременно с решением вопросов собственного устойчивого развития АО «Атомэнергпром» стремится внести свой вклад в решение глобальных проблем современности, таких как загрязнение окружающей среды, глобальное потепление, международный терроризм, истощение природных ресурсов, ожидаемая нехватка энергоресурсов и других.

АО «Атомэнергпром» уделяет большое внимание минимизации своего воздействия на окружающую среду и сохранению природных экосистем. Проводятся работы по внедрению технологий, позволяющих последовательно снижать выбросы и сбросы вредных веществ и уменьшать образование отходов. Атомные станции не производят выбросов парниковых газов в процессе генерации электроэнергии.

При этом безопасное и надежное функционирование объектов использования атомной энергии является абсолютным приоритетом деятельности АО «Атомэнергпром». При проектировании и строительстве АЭС проводится комплексная работа по обеспечению безопасности, изучению потенциально опасных природных и техногенных факторов и проведению вероятностного анализа безопасности. В соответствии с законодательством в обязательном порядке проводится оценка воздействия на окружающую среду объектов атомной энергетики, предваряющая этап строительства.

Целевым ориентиром реализации стратегии АО «Атомэнергпром» является достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли. Стратегические цели Компании

³ С учетом существенного роста оборотного капитала в 2011-2012 гг. с одновременным ростом заявок на инвестиции в поддержание показатель EBITDA был заменен на денежный показатель, характеризующий динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие. В качестве такого показателя был признан наиболее целесообразным свободный денежный поток (FCF) с учетом отдельных корректировок. Скорректированный свободный денежный поток (ССДП) отличаются простота и понятность расчета показателя для дивизионов, прямая связь с источниками внебюджетного финансирования, предоставление большего количества инструментов для достижения поставленной цели. В связи с большой значимостью ССДП для АО «Атомэнергпром» в целом, данный показатель декомпозируется в карты КПЭ руководителей всех дивизионов Компании.

направлены на сохранение и укрепление этой позиции за счет развития инновационных технологий и расширения присутствия на ключевых ядерных и смежных рынках. Укрепление лидерских позиций происходит во многом за счет деятельности в области повышения безопасности и экономической эффективности, охраны окружающей среды, разработок для смежных отраслей экономики.

Основным инновационным проектом Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергопром» является разработка и промышленное внедрение новой технологической платформы. В атомной отрасли реализуется инновационный проект «Прорыв», целью которого является создание опытно-демонстрационного комплекса, включающего в себя АЭС с реактором на быстрых нейтронах, производство по регенерации (переработке), фабрикации и рефабрикация ядерного топлива, подготовку всех видов РАО к окончательному удалению из технологического цикла, что позволит существенно повысить экологическую безопасность и экономическую эффективность атомной энергетики. Еще одним перспективным направлением является создание термоядерного реактора, что даст человечеству через несколько десятилетий практически неисчерпаемый источник энергии для развития.

АО «Атомэнергопром» вносит значительный вклад в создание и справедливое распределение экономической стоимости на территории России, поддерживает отечественных производителей продукции и услуг, создает новые рабочие места в атомной отрасли и способствует созданию новых рабочих мест в смежных отраслях. Технологические разработки Компании вносят значительный вклад в модернизацию российской экономики.

Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики является важной задачей деятельности АО «Атомэнергопром». Руководство Компании стремится достичь общественного консенсуса по вопросам развития атомной энергетики в России и мире, обеспечивающего долгосрочное и стабильное повышение уровня жизни населения. Для этого Компания за счет просветительских, информационных и коммуникативных проектов работает на обеспечение понимания различными заинтересованными сторонами сути и целей АО «Атомэнергопром».

Глава 2. На шаг вперед в 2014 году

2.1 Рынки присутствия

| Рынки | Цепочка создания стоимости | | | | Продукты/услуги |
|---|--|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Рынок природного урана | Развитие МСБ* | Добыча руды | Обработка руды | | Природный уран |
| Рынок услуг по конверсии и обогащению урана | Природный уран | Конверсия | Обогащение | | ГФУ, ОУП* |
| Рынок ядерного топлива | Природный уран | Конверсия | Обогащение | Изготовление компонентов ЯТ | Компоненты ЯТ |
| | | | | Фабрикация ТВС* | ТВС |
| Рынок энергомашиностроения | Проектирование/конструирование | Изготовление | Монтаж | Сервис | Ядерная паропроизводящая установка |
| | | | | | Сервис |
| Рынок электроэнергии и мощности | Эксплуатация | Сбыт на оптовом рынке | Сбыт на розничном рынке | | Оборудование для энергетики |
| | | | | | Электроэнергия |
| | | | | | Тепло |
| Рынок сооружения и сервиса АЭС | Сооружение (включая проектирование и пусконаладку) | Эксплуатация | Сервис | | Энергоблоки АЭС |
| | | | | | Сервис энергоблоков |

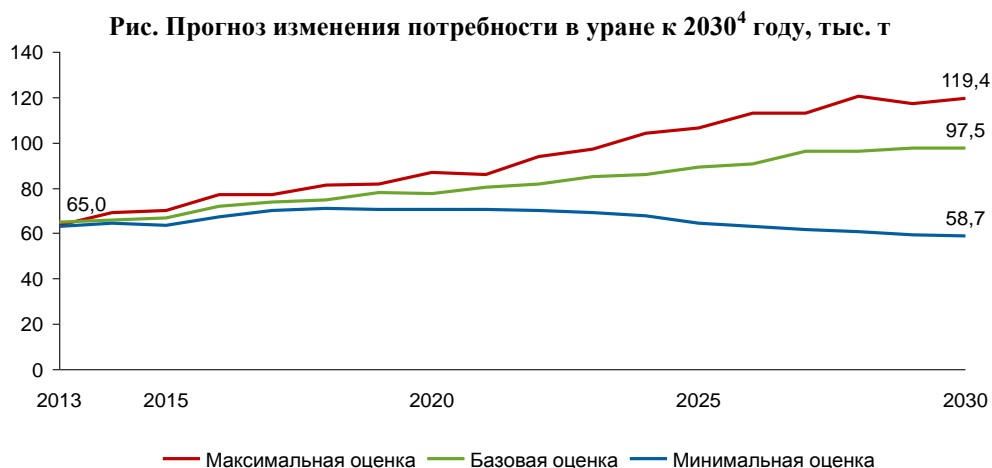
2.1.1. Тенденции развития атомной отрасли в России и мире

Ключевое преимущество российской атомной отрасли состоит в том, что она по-прежнему является одной из самых передовых в мире по уровню научно-технических разработок в области проектирования реакторов, стадий переделов ядерного топливного цикла (ЯТЦ), опыту эксплуатации атомных станций, квалификации персонала АЭС. Россия обладает наиболее совершенными в мире обогатительными технологиями, а проекты атомных электростанций с водо-водяными энергетическими реакторами (ВВЭР) доказали свою надежность в процессе тысячи реакторо-лет безаварийной работы. Высокое качество выпускаемой продукции и предлагаемых услуг подтверждается успехами в международных тендерах на поставки ядерного топлива и строительство АЭС за рубежом.

2.1.2. Рынок природного урана

Прогноз изменения потребности в уране к 2030 году

Авария на АЭС «Фукусима-1» в Японии вызвала снижение цен на спотовом рынке, однако, это не повлияло на рост спроса на природный уран в среднесрочной и долгосрочной перспективе.



Источник: World Nuclear Association, WNA

В соответствии с базовым сценарием Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA), мировые потребности в уране увеличатся и составят в 2030 году 97,5 тыс. тонн.

Обзор рынка природного урана

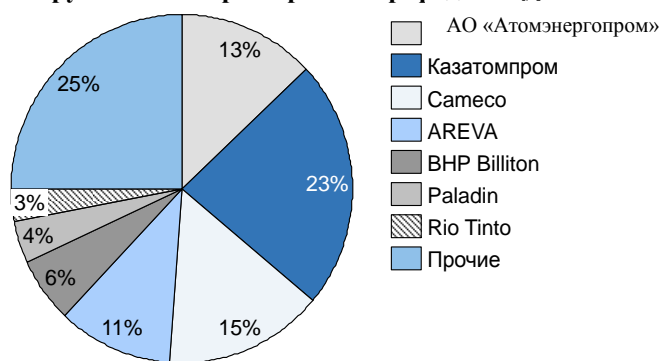
Мировой спрос на уран напрямую зависит от объемов выработки электроэнергии на атомных электростанциях.

Добыча природного урана в мире в 2014 году составила 57 тыс. тонн (падение на 4% к уровню 2013 года). Поставки из вторичных источников (складские запасы энергокомпаний и некоторых государств, дообогащение обедненного гексафторида урана, регенерированный уран и пр.) составили еще 17-19 тыс. тонн в урановом эквиваленте, покрыв оставшуюся часть спроса и обеспечив избыток предложения в объеме 8-10 тыс. тонн.

Ожидается, что в период до 2030 года добыча урана будет увеличиваться в соответствии с ростом спроса на него (полный потенциал по наращиванию производства в этот период составляет до 97 тыс. тонн). При этом объем предложения из вторичных источников будет сокращаться и к 2030 году не превысит 12 тыс. тонн в урановом эквиваленте.

На рынке природного урана сформировалась стабильная группа лидеров, к которой по итогам 2014 года, помимо АО «Атомэнергопром» (~13 % мирового объема добычи) относятся НАК «Казатомпром» (Казахстан, ~23 %), Cameco (Канада, ~15 %), AREVA (Франция, ~11 %), BHP Billiton (Австралия-Великобритания, ~ 6 %), Paladin Energy (4%), Rio Tinto (Австралия-Великобритания, 3%). На долю 7 крупнейших игроков приходится около 75 % общего объема добычи урана.

Рис. Крупнейшие игроки рынка природного урана



⁴ Источник: данные World Nuclear Association, 2013

В 2014 году введен в эксплуатацию ряд новых предприятий, на которых в течение года было произведено порядка 850 т природного урана: Four Mile в Австралии (контролируется компанией General Atomics), Nichols Ranch в США (Uranerz Energy) и Cigar Lake в Канаде (одно из крупнейших предприятий в перспективе, ключевые акционеры – Cameco и AREVA).

В течение 2014 года продолжалось строительство новых предприятий. Был завершен первый этап строительства рудника Husab в Намибии (принадлежит китайской CGN, которая планирует запустить производство до конца 2015 года).

Юниорные геологоразведочные компании продолжали работы по развитию своих проектов в Канаде, США, Австралии, странах Африки и Южной Америки в расчете на улучшение ситуации на рынке урана в долгосрочной перспективе, однако темпы работ снизились из-за трудностей с привлечением финансирования.

Из-за неопределенностей в перспективах атомной энергетики и дальнейшего ухудшения конъюнктуры ключевые игроки в 2014 году продолжили пересмотр планов по действующим предприятиям и перспективным проектам. Австралийская компания Paladin Energy в 1 полугодии 2014 года законсервировала рудник Kayelekera в Малави и продала китайской CNNC 25% предприятия Langer Heinrich в Намибии. Американская Energy Fuels объявила о приостановке производства природного урана на фабрике White Mesa в США из-за низкого уровня цен. Канадская Cameco и французская AREVA прекратили работы по ряду перспективных проектов, находящихся на ранних стадиях развития.

Подробнее см. раздел отчета «Международный бизнес» и годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2014 год.

2.1.3. Рынок услуг по конверсии и обогащению урана

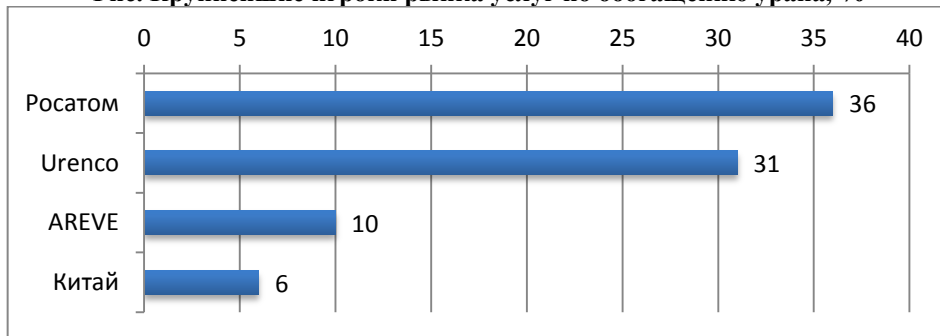
Обзор рынка по конверсии и обогащению урана

Обогащение урана является одним из основных этапов начальной стадии ядерного топливного цикла (ЯТЦ). Продукты, предлагаемые на рынке: обогащенный урановый продукт (ОУП) и услуги по обогащению урана, измеряемые в единицах работ разделения (ЕРР).

В 2014 году емкость мирового рынка услуг по обогащению урана составила около 51 млн ЕРР. К 2020 году потребность в услугах по обогащению урана может увеличиться до 62 млн ЕРР, к 2030 году – до 84 млн ЕРР.

Основными поставщиками услуг по обогащению урана в мире наряду с АО «Атомэнергопром» являются URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды), AREVA (Франция) и китайские компании, совместно контролирующие около 85% рынка. Завод Paducah компании USEC (США) был закрыт в октябре 2013 года в связи с банкротством компании, в октябре 2014 года завод полностью передан в ведение Министерства энергетики США.

Рис. Крупнейшие игроки рынка услуг по обогащению урана, %



В 2014 году Компания обеспечила значительную часть потребностей в услугах по обогащению урана (36%), имея долю на всех основных географических сегментах этого рынка. Основным конкурентом АО «Атомэнергопром» на рынке обогащения урана является компания URENCO. По состоянию на конец 2014 года общие установленные мощности URENCO составляли ~ 18 млн ЕРР/год. К 2020 году возможно дальнейшее их наращивание до ~ 20 млн ЕРР в год.

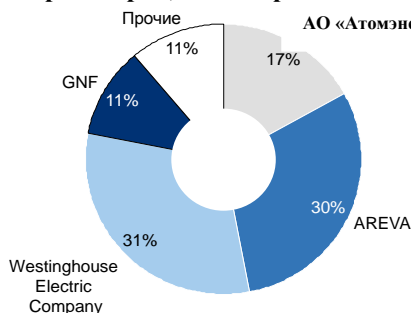
Подробнее см. раздел отчета «Международный бизнес» и годовые отчеты АО «ТВЭЛ» и АО «Техснабэкспорт» за 2014 год.

2.1.4. Рынок фабрикации ядерного топлива

В 2014 году емкость мирового рынка ядерного топлива составила около 11 тыс. тонн тяжелого металла (ТТМ), из них около 8 тыс. ТТМ пришлось на топливо, требующее обогащения урана (из них почти 1 тыс. ТТМ - топливо для реакторов ВВЭР), и 3 тыс. ТТМ на топливо для тяжеловодных реакторов. К 2020 году с ростом реакторного парка потребность в услугах по фабрикации может увеличиться до 13 тыс. ТТМ, а к 2030 – до 15,2 тыс. ТТМ.

Группа глобальных поставщиков на рынке фабрикации: Westinghouse/Toshiba, AREVA, АО «Атомэнергопром», Global Nuclear Fuel. Доля АО «Атомэнергопром» на рынке ядерного топлива составляет 17 %.

**Рис. Поставщики рынка фабрикации ядерного топлива, %
Доля рынка фабрикации ядерного топлива (2014 г.)
(по количеству блоков реакторов, на которые осуществляются поставки)**



Westinghouse Electric Company занимается фабрикацией ядерного топлива практически для всех типов легководных реакторов (LWR): PWR, BWR. Основные рынки – США и страны Западной Европы. Кроме того, Westinghouse предпринимает активные попытки выхода и закрепления в сегменте топлива для реакторов ВВЭР.

AREVA производит топливо для реакторов PWR и BWR, занимая почти треть (30 %) мирового рынка фабрикации. Основной регион сбыта – Западная Европа.

Global Nuclear Fuel (GNF) – совместное предприятие GE, Hitachi, Toshiba, которое занимает 11 % рынка. В GNF входит два предприятия: GNF-J (для работы на японском рынке) и GNF-A (для работы на остальных рынках). Компания производит топливо только для реакторов BWR.

См. подробнее раздел отчета «Международный бизнес» годовой отчет АО «ТВЭЛ» за 2014 год.

2.1.5. Рынок энергетического машиностроения

В 2014 году мировой рынок энергетического машиностроения составил около 100 млрд долларов США, из них 60 % – оборудование для тепловой энергетики, 25 % – оборудование для нефтегазохимии и 15 % – оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем данного рынка может составить более 145 млрд долларов.

В 2014 году наибольшая часть инвестиций в оборудование новых станций была вложена в тепловую энергетику. В перспективе до 2030 года ожидается выравнивание долей затрат на оборудование в атомной энергетике, тепловой энергетике и газонефтехимии.

Основные тренды в российском энергомашиностроении

Российский рынок энергомашиностроения в ближайшие годы будет соответствовать общемировым тенденциям, однако в перспективе до 2020 года рынок атомного машиностроения займет первое место. В 2014 году рынок энергетического машиностроения РФ составил порядка 7,6 млрд долларов США, из них 60% приходится на оборудование для тепловой энергетики, 29% - на оборудование для нефтегазохимии и 11% - на оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем рынка может возрасти до 15,1 млрд долларов США.

Основные направления рынка энергетического машиностроения в России связаны с планами ввода новых генерирующих мощностей в соответствии с Генеральной схемой

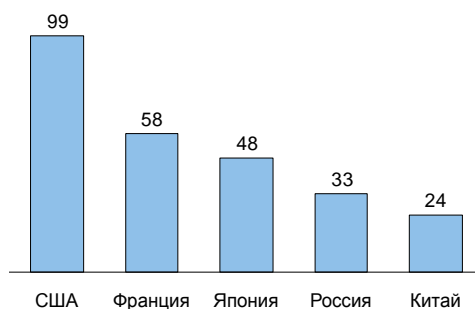
размещения объектов электроэнергетики до 2020 года с перспективой до 2030 года, Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2013 - 2019 годы, а также в соответствии с Дорожной картой строительства атомных электростанций, разрабатываемой Госкорпорацией «Росатом».

См. более подробно раздел отчета «Машиностроительный дивизион» и годовой отчет АО «Атомэнергомаш» за 2014 год.

2.1.6. Рынок сооружения и эксплуатации АЭС

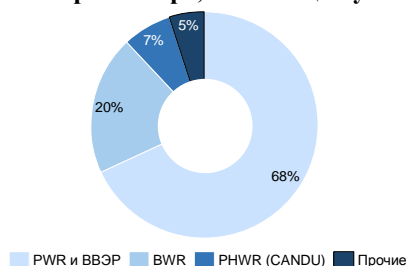
По данным Всемирной ядерной ассоциации в 2014 году вклад атомной энергетики в мировое энергообеспечение составил около 6%. По состоянию на конец 2014 года в эксплуатации находилось 438 энергетических реакторов суммарной мощностью 375,9 ГВт (без учета временного останова японских реакторов), и 70 реакторов находилось в процессе сооружения.

Рис. Ведущие страны по количеству действующих энергоблоков АЭС в 2014 году



Основной тип действующих в мире реакторов - легководные реакторы (LWR) с 88-процентной долей на мировом рынке (в % от общей установленной мощности). На долю тяжеловодных реакторов PHWR (CANDU) приходится 7 % установленной мощности.

Рис. Действующие реакторы в мире, % от общей установленной мощности



В отчетном году начались работы по сооружению двух новых энергоблоков – по одному в Белоруссии и ОАЭ. Согласно референтному сценарию Всемирной ядерной ассоциации, опубликованному в 2013 году, мировой парк АЭС к 2030 году составит 589 энергоблоков суммарной мощностью 574 ГВт. Доминирующим регионом по спросу на сооружение АЭС являются азиатские страны.

АО «Атомэнергпром» активно укрепляет свои позиции за рубежом по сооружению АЭС, являясь крупнейшим мировым игроком по количеству проектов в портфеле заказов (29 энергоблоков).

В период до 2030 года основными конкурентами АО «Атомэнергпром» на зарубежных рынках останутся AREVA и Toshiba-Westinghouse при возрастающей конкуренции со стороны китайских и корейских компаний.

См. более подробно раздел отчета «Международный бизнес» и годовой отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год.

2.2. Международный бизнес

Ключевые результаты деятельности 2014 года

Портфель зарубежных заказов – 101,4 млрд долларов

Количество энергоблоков в портфеле зарубежных заказов – 29

Зарубежные проекты – в 40 странах мира

2.2.1. Трансформация АО «Атомэнергопром» в глобального технологического лидера ядерной отрасли

Достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли является целевым ориентиром стратегии АО «Атомэнергопром». В долгосрочной перспективе планируется существенное расширение масштабов международного бизнеса, что отражено в целевых показателях Компании и ее организаций к 2030 году (см. раздел отчета «Стратегия деятельности АО «Атомэнергопром» на период до 2030 года»).

В отчетном году АО «Атомэнергпром» продолжило активную деятельность по наращиванию портфеля зарубежных заказов на десятилетний период. На конец 2014 г. он составил 101,4 млрд долл. США, что почти на 40% превышает показатель 2013 г. По сравнению с 2011 г. портфель зарубежных заказов вырос вдвое (50,9 млрд долл. США в 2011 году), главным образом, за счет заключения новых контрактов на сооружение АЭС за рубежом, включая проекты по сооружению АЭС «Ханхикиви» в Финляндии, АЭС «Пакш», бл. 5-6 в Венгрии, АЭС «Куданкулам», бл. 3-4 в Индии.

Рис. Карта глобального присутствия АО «Атомэнергопром»



Интегрированное предложение АО «Атомэнергпром»

Важнейшим инструментом реализации стратегической цели достижения глобального технологического лидерства является уникальное интегрированное предложение АО «Атомэнергпром», отвечающее требованиям современного рынка.

Базовым условием интегрированного предложения является безопасность, что полностью соответствует новым мировым «пост-фукусимским» стандартам и требованиям к безопасности, призванным исключить возможность повторения аварий, подобных событиям на АЭС «Фукусима».

На зарубежном рынке АО «Атомэнергпром» предлагает интегрированное решение, включающее комплекс работ, начиная с поставок урана и строительства АЭС, заканчивая финансированием и подготовкой кадров. При этом предложение является гибким в своих

элементах - каждое решение может быть сформировано в соответствии с требованиями конкретного проекта. Обладая многолетним опытом по сооружению АЭС за рубежом, Компания: предлагает широкий набор моделей реализации проектов.

Сотрудничество по проекту сооружения АЭС в стране заказчика возможно как по модели ЕРС - договор на строительство объекта «под ключ» с фиксированной ценой, так и по модели В++, классическим частным случаем которой является модель ВОО.

Деятельность региональных центров АО «Атомэнергопром»

С учетом складывающейся внешнеэкономической ситуации в отчетном периоде АО «Атомэнергопром» последовательно осуществлялись мероприятия по повышению эффективности деятельности дочерних организаций на зарубежных рынках.

Результатом работ по повышению финансового результата и сокращению издержек на зарубежную деятельность стала трансформация маркетинговых офисов АО «Атомэнергопром» в сеть региональных центров и принятие плана по их развитию на 2014-2015 гг.

Соответствующие решения включают регламентацию взаимодействия при осуществлении зарубежной деятельности, направленной на формирование системы управления глобальным присутствием, а также при реализации политики международных маркетинга и продаж.

В рамках принятых планов по состоянию на конец 2014 года создано 6 региональных центров в Праге, Киеве, Йоханнесбурге, Сингапуре, Париже и Астане. Для большей концентрации на определенных рынках функционируют страновые (региональные) офисы в Братиславе и Будапеште с подчинением региональному центру по Центральной Европе (Прага) и в Минске с подчинением региональному центру по Восточной Европе.

Во второй половине отчетного периода принято решение об организации управления сетью зарубежных региональных центров АО «Атомэнергопром» в форме некоммерческой организации. В этой связи в октябре 2014 года сформировано Частное учреждение обеспечения развития международной региональной сети атомного энергопромышленного комплекса «Русатом – Международная Сеть» (Частное учреждение РМС).

Рис. Сеть региональных центров АО «Атомэнергопром»



ЧУ «Русатом – Международная Сеть», управляя сетью региональных центров АО «Атомэнергопром» осуществляет следующие функции:

- выявление и содействие развитию новых бизнес-возможностей для дивизионов Компании;
- общеотраслевая маркетинговая поддержка и анализ рыночных перспектив продукции и услуг дивизионов на зарубежных рынках;
- реализация общеотраслевой PR и GR стратегии на зарубежных рынках;
- координация, по поручению и в интересах Компании деятельности дивизионов при реализации зарубежного портфеля заказов.

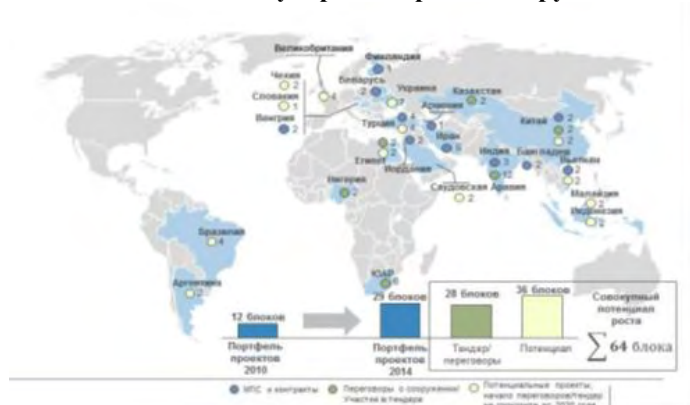
2.2.2. Результаты 2014 года

Сооружение АЭС за рубежом

Основной прирост портфеля зарубежных заказов на десятилетний период в 2014 году произошел за счет заключения новых контрактов на строительство АЭС за рубежом.

Рост числа зарубежных заказов – свидетельство доверия иностранных партнеров российским технологиям. Российские проекты сооружения АЭС относятся к поколению «III+» и оснащены как активными, так и пассивными системами безопасности. Строящиеся энергоблоки будут иметь двойную защитную оболочку реактора, систему пассивного отвода тепла, рекомбинаторы водорода, устройство локализации активной зоны и прочие системы, обеспечивающие глубоководоохлажденную защиту АЭС. Они полностью отвечают «постфукусимским» требованиям по безопасности. Успехи на внешних рынках еще раз подтверждают высокую конкурентоспособность российских ядерных технологий, особенно в условиях ужесточения требования к безопасности атомных объектов после аварии на АЭС «Фукусима» в Японии.

Рис. Позиции на международном рынке сооружения АЭС, количество энергоблоков



Продолжаются работы по наращиванию портфеля проектов сооружения АЭС за рубежом – в активной фазе переговоров по состоянию на конец 2014 г. находились проекты в Египте, Южно-Африканской Республике и Нигерии. В частности, между Россией и ЮАР было подписано межправительственное соглашение о стратегическом партнерстве в области атомной энергетики.

Также в сентябре 2014 г. в Алжире состоялось подписание Соглашения о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях между Правительством Российской Федерации и Алжирской Народной Демократической Республикой.

В отчетном году с Институтом ядерных технологий Королевства Таиланд подписан Меморандум о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии.

Стоит особо отметить расширение сотрудничества АО «Русатом Оверсиз» с международными партнерами. В 2014 году был подписан Меморандум о взаимопонимании с ведущими строительными компаниями Аргентины (Corporación América S.A.) и Бразилии (Samargo Correa).

Услуги по комплексному обслуживанию АЭС российского дизайна

В отчетном году АО «Атомэнергопром» на международном рынке услуг по сервису АЭС российского дизайна действовала через свою дочернюю специализированную компанию АО «Русатом Сервис».

Армянская АЭС

По проекту «Продление срока эксплуатации Армянской АЭС» предусмотрено продление на 10 лет проектного срока энергоблока № 2 Армянской АЭС. Это первый комплексный проект АО «Атомэнергопром» по продлению срока эксплуатации АЭС за рубежом. В 2014 году в рамках данного проекта:

- определен объем работ по проекту,
- подписано Соглашение по проекту между Правительствами РФ и Армении,
- подписан Рамочный контракт с Армянской АЭС.

АЭС «Козлодуй»

В целях выполнения работ по продлению сроков эксплуатации блоков № 5,6 АЭС «Козлодуй» в июне 2014 года подписано соглашение об образовании Консорциума между АО «Русатом Сервис», АО «Концерн Росэнергоатом» и Électricité de France. Лидером Консорциума является АО «Русатом Сервис» - компания-интегратор общего сервисного предложения всех предприятий, входящих в периметр Госкорпорации «Росатом». Основным результатом по проекту за 2014 год является подписание контракта между АЭС «Козлодуй» и Консорциумом на выполнение работ по обоснованию возможности продления срока эксплуатации энергоблока № 5 АЭС «Козлодуй» до 60 лет.

Поставки урановой продукции и ядерного топлива

Поставки ядерного топлива

В 2014 году:

- вступил в силу долгосрочный контракт на поставку топлива для АЭС «Хахикиви-1», Финляндия;
- подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии с 2016 по 2021 гг.
- подписан долгосрочный контракт на поставку топлива для сооружаемых блоков 5 и 6 АЭС «Пакш», Венгрия;
- подписан контракт на поставку топлива для исследовательских реакторов Чехии, Узбекистана и Казахстана;
- подписан контракт на поставку топлива западного дизайна для исследовательского реактора в Нидерландах;
- разработаны новые логистические схемы и осуществлены поставки топлива в Словакию и Венгрию с использованием авиатранспорта;
- в июне 2014 г. первые ТВС-КВАДРАТ были загружены в реактор PWR в одной из западноевропейских стран для выполнения опытно-промышленной эксплуатации.

Экспорт урановой продукции

В 2014 году АО «Атомэнергпром» в лице АО «Техснабэкспорт» осуществляла свое присутствие на рынках урановой продукции следующих стран: Германия, Испания, Республика Корея, ОАЭ, Великобритания, США, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция, ЮАР, Бельгия, Мексика, КНР, Япония, Украина.

К числу основных поставщиков ОУП на мировой рынок, помимо АО «Атомэнергпром», относятся AREVA (Франция), Urenco (Великобритания, Нидерланды, Германия), Centrus/USEC (США), а также китайские поставщики.

АО «Техснабэкспорт» в 2014 году обеспечило ~ 25 % потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

С учетом поставок АО «ТВЭЛ» топлива для реакторов российского дизайна, общая доля АО «Атомэнергпром» на мировом рынке ОУП составляет около 36 %

По итогам года объем экспорта урановой продукции составил порядка 2,2 млрд долларов США.

Рис. Структура экспорта урановой продукции АО «Атомэнергпром», млн долл.

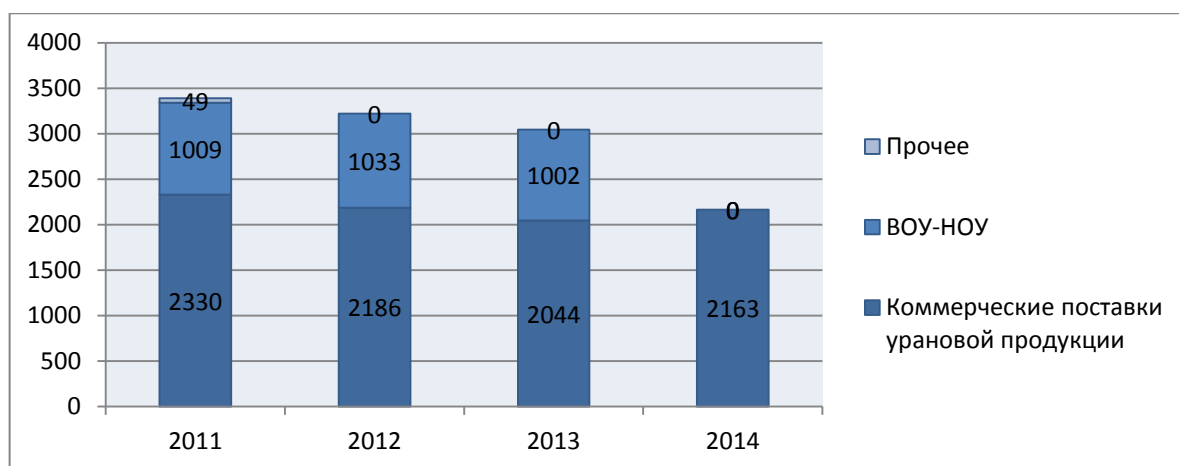
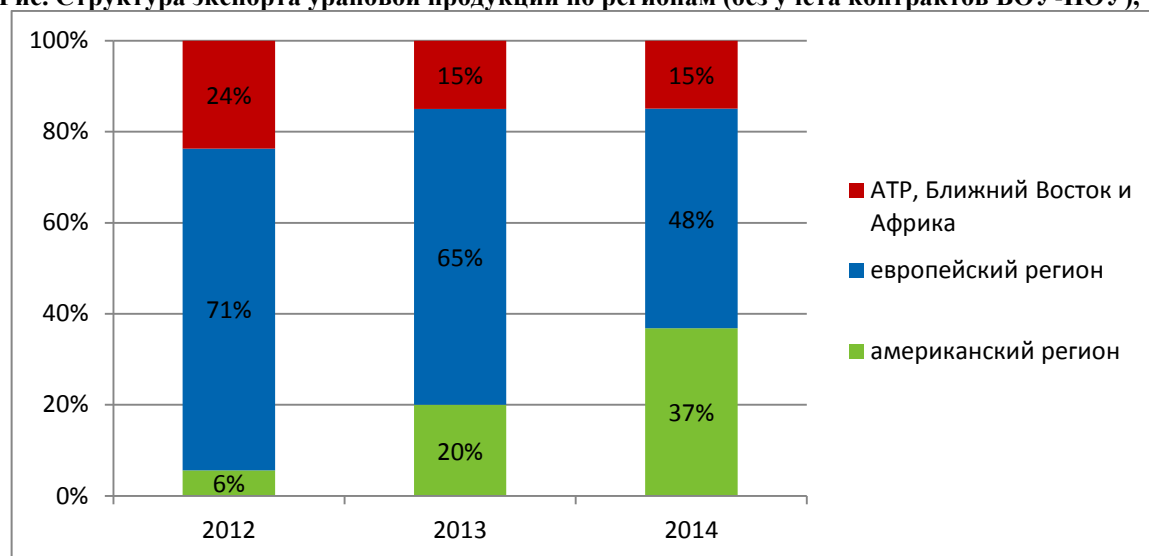


Рис. Структура экспорта урановой продукции по регионам (без учета контрактов ВОУ-НОУ), %



В 2014 году АО «Техснабэкспорт» заключено 22 сделки на поставку урановой продукции общей стоимостью порядка 800 млн долларов США и осуществлено порядка 50 поставок урановой продукции заказчикам из 13 стран. Суммарный объем портфеля долгосрочных заказов в сопоставимых ценах оценивается в почти 23 млрд долларов.

2.3. Международное сотрудничество

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Заключено 11 межправительственных соглашений и 18 межведомственных договоренностей.
- Подписано Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии между Российской Федерацией и Республикой Индия.
- С Китайской Народной Республикой подписан межведомственный меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС.
- Организован ознакомительный визит группы постоянных представителей государств-членов МАГАТЭ в Вене на Кольскую АЭС.

2.3.1. Укрепление международно-правовой базы сотрудничества


Международная деятельность АО «Атомэнергпром» направлена на создание благоприятных международно-правовых и политических условий для дальнейшего продвижения российских технологий на мировой рынок ядерных технологий, укрепление режимов ядерной безопасности и ядерного нераспространения, а также на активную работу в международных организациях и форумах.

В 2014 году продолжалась работа по расширению международно-правовой базы для продвижения в мире российских ядерно-энергетических технологий. Заключено 11

межправительственных соглашений (МПС) и 18 межведомственных договоренностей (в 2013 году – 11 и 7, в 2012 году – 8 и 14 соответственно).

Табл. Сотрудничество с основными партнерами по укреплению международно-правовой базы

| Страны-партнеры | Результаты 2014 года |
|--|--|
| <p>Венгерская Республика</p>  | <p>Подписано МПС о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии, предусматривающее сооружение новых блоков АЭС «Пакш».</p> <p>Закреплен выбор венгерской стороной Госкорпорации «Росатом» как поставщика второй очереди АЭС «Пакш».</p> |
| <p>Финляндская Республика</p>  | <p>Подписано МПС о сотрудничестве в области мирного атома, заменившее истекшее в 2004 году «рамочное» соглашение.</p> <p>Создана нормативная база для реализации проекта АЭС «Ханхикиви».</p> |
| <p>Южно-Африканская Республика</p>  | <p>Подписано МПС о стратегическом партнерстве в области атомной энергетики и промышленности.</p> <p>Закреплен горизонт сотрудничества – сооружение энергоблоков по российскому проекту общей мощностью 9,6 ГВт, а также исследовательского реактора.</p> |
| <p>Республика Казахстан</p>  | <p>Подписан пакет документов, продвигающий российско-казахстанское сотрудничество на новый уровень:</p> <ul style="list-style-type: none"> - комплексная программа российско-казахстанского сотрудничества в области мирного использования атомной энергии; - дорожная карта реализации мер по урегулированию вопросов недропользования на месторождениях Харасан-1, Акдала, Южный Инкай (участок 4); - меморандум о взаимопонимании о сотрудничестве в сооружении атомной электростанции на территории Республики Казахстан; - меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в области нетрадиционной (альтернативной) энергетики (солнечной и ветровой) и производства редких и редкоземельных металлов. <p>Подготовлен проект МПС о сотрудничестве в сооружении и эксплуатации в Республике Казахстан АЭС по российскому проекту.</p> |
| <p>Республика Армения</p>  | <p>Подписано МПС о сотрудничестве в продлении срока эксплуатации энергоблока № 2 Армянской АЭС – единственного действующего атомного энергоблока на территории Армении, дающего более 20 % всей производимой электроэнергии в стране. МПС предусматривает проведение работ Госкорпорацией «Росатом» по ремонту и модернизации энергоблока.</p> |
| <p>Аргентинская Республика</p>  | <p>Подписано «рамочное» МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях. Оно заменяет соглашение, срок действия которого истек в декабре 2012 года, и открывает перспективы строительства АЭС по российскому проекту.</p> |
| <p>Алжирская Народная Демократическая Республика</p>  | <p>Подписано «рамочное» МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях.</p> <p>Создана нормативно-правовая база для налаживания сотрудничества по всем направлениям в ядерной сфере, включая сооружение АЭС.</p> |
| <p>Федеративная Республика Германия</p>  | <p>Подписано МПС по сотрудничеству в области эксплуатации исследовательских реакторов.</p> |
| <p>Республика Индия</p>  | <p>Подписано «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии». Документ открывает возможность сооружения не менее 12 блоков АЭС по российскому проекту в последующие 20 лет.</p> |
| <p>Китайская Народная Республика</p>  | <p>Подписан межведомственный меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС. Документ отражает намерения сторон совместно проработать возможности сотрудничества в области плавучих АЭС.</p> |

| | |
|---|---|
| <p>Япония</p>  | <p>Заключено МПС путем обмена дипломатическими нотами о механизмах контроля над японским ядерным материалом, который будет находиться на российских установках.</p> |
|---|---|

В отчетном году выполнены все финансовые обязательства Российской Федерации в рамках международной деятельности.

2.3.3. Планы на 2015 год и среднесрочную перспективу

Планы на 2015 год по развитию международно-правовой базы предусматривают подписание как минимум трех новых МПС по сооружению АЭС российского дизайна и реализации других крупномасштабных проектов сотрудничества со странами-партнерами. Среднесрочные задачи в международной деятельности состоят в продвижении в работе с иностранными государствами и международными организациями интегрированного предложения АО «Атомэнергопром» по оказанию услуг в сооружении и обслуживании АЭС за рубежом, дальнейшем расширении международно-договорной базы сотрудничества, выполнении международных обязательств Российской Федерации, укреплении режимов ядерного нераспространения и ядерной безопасности.

2.4. Инновационное развитие

Ключевые результаты деятельности 2014 года:

- В рамках Программы инновационного развития и технологической модернизации в 2014 году реализованы более 50 технологических проектов;
- В рамках реализации проекта «Прорыв», целью которого является обоснование и демонстрация возможности перехода к замкнутому ядерному топливному циклу, создано опытное нитридное топливо для испытаний в реакторе БН-600 на Белоярской АЭС;

2.4.1. Программа инновационного развития и технологической модернизации

В российской атомной отрасли реализуется Программа инновационного развития и технологической модернизации на период до 2020 года. Программа направлена на решение стратегической цели – обеспечение инновационного развития атомной отрасли на основе повышения научно-технологического потенциала и расширения сферы использования ядерных технологий в различных отраслях экономики России и за рубежом.

Результаты 2014 года

В 2014 году достигнуты следующие результаты:
 реализованы более 50 технологических проектов;
 проведены обеспечивающие мероприятия по созданию инновационной инфраструктуры, формированию научных компетенций, развитию системы управления знаниями;
 продолжена работа по развитию инновационных технологических кластеров в городах Санкт-Петербурге, Димитровграде, Сарове, Железногорске.
 реализован ряд программ по подготовке кадров, развитию образовательных программ и программ подготовки специалистов в вузах.

Планы на 2015 год

Планируется реализовать следующие проекты по созданию новых технологий:
 обоснование решений к технологиям изготовления систем реактора ИТЭР применительно к условиям российской промышленности;
 разработка проекта энергоблока ОДЭ БРЕСТ;
 разработка Единой базы данных и комплекса компьютерных программ планирования и управления горными работами;
 создание промышленного образца аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления;
 выпуск сверхпроводящего провода для медицинских томографов.
 Освоение и внедрение новых технологий:

изготовление оборудования для радиохимических лабораторий;
модернизация участка изготовления таблеток для реакторов БН.

Инфраструктурные проекты:

создание комплекса IT инструментов и процессов по выявлению, приобретению, использованию, контролю и обмену знаниями в области атомной энергии;

создание и внедрение информационной системы управления корпоративной социальной сетью;

получение лицензии на сооружение ИЯУ МБИР.

2.4.2. Деятельность в рамках Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Проект «Прорыв»

Проект предусматривает создание ядерных энерготехнологии нового поколения на базе замкнутого ядерного топливного цикла с реакторами на быстрых нейтронах, реализуется в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года» (ФЦП ЯЭНП).

Проект «Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах» (МБИР)

Проект «Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР» реализуется в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010-2015 гг. и на перспективу до 2020 года» и нацелен на сооружение на площадке АО «ГНЦ НИИАР» в г. Димитровград самой мощной из действующих, проектируемых и сооружаемой исследовательской ядерной установки в мире с уникальными техническими характеристиками и расширенными экспериментальными возможностями.

2.5. Диверсификация бизнеса

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Начата разработка инновационных проектов с использованием современного высокотехнологичного оборудования для лечения онкологических заболеваний – центров протонно-ионной терапии;
- Подписан Меморандум с китайской компанией CNNC New Energy Ltd. о намерениях в области сотрудничества по проекту создания плавучих АЭС;
- Подписан Меморандум о намерениях и Акционерное соглашение по проекту «Создание Сети контрактных центров в штате Тамил-Наду в Индии» в области ядерной медицины.

2.5.1. Результаты развития новых направлений бизнеса в организациях АО «Атомэнергпром» в 2014 году

Ядерная медицина

В рамках данного направления были совершены следующие работы:

- разработаны и переведены в инвестиционную фазу проект «Создание центра ядерной медицины на базе Дальневосточного федерального университета и «Создание центра ядерной медицины в г. Снежинск»;

- организована совместная работа с Министерством здравоохранения России по созданию пилотного центра на базе одной из ведущих онкологических клиник России;

- подписан Меморандум о намерениях и Акционерное соглашение по проекту «Создание Сети контрактных центров в штате Тамил-Наду в Индии».

Центры облучения

В области технологий промышленного обучения активно развивался проект «Пилотный центр облучения», направленный на создание в России сети специализированных центров облучения для удовлетворения растущего спроса на услуги по радиационной обработке товаров и материалов.

Ведется создание двух центров облучения, основная специализация которых – оказание услуг стерилизации изделий медицинского назначения. Заключены контракты на поставку двух

радиационных установок для стерилизации на базе ускорителей электронов (10 МэВ, 10 кВт). Сформирован предварительный портфель заказов.

Атомные станции малой мощности

В 2014 году продолжилась разработка проектов по сооружению реакторов малой мощности основной целью которых является создание обеспеченной внешними (внутрироссийскими и зарубежными) заказами продуктовой линейки коммерческих проектов атомных станций мощностью от 1 до 100 МВт(э). В рамках данного направления силами АО «Русатом Оверсиз» была разработана программа продвижения на рынок наиболее перспективных типов атомных станций малой мощности (далее – АСММ), утверждена в рамках Госкорпорации «Росатом» стратегия реализации программы, а также выбраны наиболее перспективные проекты АСММ для реализации в рамках программы

ПАТЭС

В рамках проекта реализуется задача по сооружению плавучей самоходной или несамоходной станции для получения электрической и тепловой энергии, а также для опреснения морской воды с целью обеспечения надежного электропитания не только труднодоступных населенных пунктов, например, на Крайнем Севере и Дальнем Востоке, но и крупных промышленных объектов практически в любой части акватории, таких как нефтяные платформы. В 2014 году был подписан Меморандум с китайской компанией CNNC New Energy Ltd. о намерениях в области сотрудничества по проекту создания плавучих АЭС.

Ядерное опреснение

Также осуществляется деятельность в части разработки и реализации продуктовых решений опреснительных комплексов, интегрированных с атомным энергетическим источником для выхода на мировой рынок.

Модульный источник генерации «RusGreenTurbine»

В сфере энергетики разрабатывается проект РусГринТурбин - серийного производства источника электрической энергии мощностью 500 кВт на основе ORC-технологии с высокооборотным турбогенератором, не имеющим на данный момент в мире аналогов по единичной мощности.

Исследовательские реакторы

На конец 2014 года в работе находится целевой проект по сооружению исследовательского реактора в Центре ядерной науки и технологий во Вьетнаме.

Тепловая энергетика

В 2014 г. введены в промышленную эксплуатацию два блока ПГУ-420 на Южноуральской ГРЭС-2, на ТЭЦ-9 ОАО «Мосэнерго» газотурбинная надстройка с газовой турбиной 65 МВт и котлом-утилизатором, ПГУ-400 на Нижневартовской ГРЭС с котлами-утилизаторами. Подписано Соглашение о сотрудничестве в части совместной реализации проектов на зарубежных рынках. Подписано лицензионное соглашение в части производства и поставки котлов-утилизаторов по инжинирингу голландской компании.

Спецстали

В 2014 г. выиграны тендеры и полностью выполнены контрактные обязательства по отгрузке комплектующих для строящихся АЭС.

Глава 3. Основные результаты

3.1. Финансово-экономические результаты

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Рост выручки на 14,4% до 498,8 млрд рублей
- Рост чистой прибыли на 162,2% до 64,5 млрд рублей
- Рост денежного потока от операционной деятельности на 18,8 % до 167,2 млрд. рублей

3.1.1. Основные финансово-экономические результаты 2014 года

Табл. Основные финансовые результаты по МСФО, млрд руб.

| | 2014 | 2013 | 2014/2013, % | 2012 | 2013/2012, % |
|--|---------|---------|--------------|---------|--------------|
| Выручка | 498,8 | 436,1 | 114,4 | 394,8 | 110,5 |
| Себестоимость продаж | (284,1) | (278,5) | 102,0 | (269,2) | 103,5 |
| Валовая прибыль | 214,7 | 157,6 | 136,2 | 125,6 | 125,5 |
| Коммерческие и административные расходы | (72,2) | (75,9) | 95,1 | (72,3) | 105,0 |
| Прочие доходы и расходы (нетто) | (17,6) | (20,9) | 84,2 | (18,1) | 115,5 |
| Финансовые доходы и расходы (нетто) | (36,0) | (9,7) | 371,1 | 1,8 | (538,9) |
| Доля в чистом убытке компаний, учитываемых методом долевого участия | (5,0) | (1,9) | 263,2 | (0,2) | 950,0 |
| Расход по налогу на прибыль | (19,4) | (18,0) | 107,8 | (12,1) | 148,8 |
| (Убыток)/прибыль от прекращенной деятельности (за вычетом налога на прибыль) | - | (6,6) | - | 2,2 | (300,0) |
| Прибыль за год | 64,5 | 24,6 | 262,2 | 26,9 | 91,4 |
| Прочий совокупный доход/(убыток) | 51,5 | 7,1 | 725,4 | (20,3) | (35,0) |
| Общий совокупный доход за год | 116,0 | 31,7 | 365,9 | 6,6 | 480,3 |
| Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT) | 105,5 | 42,8 | 246,5 | 23,1 | 185,3 |

За 2014 год общий совокупный доход составил 116,0 млрд. рублей, что на 84,3 млрд. рублей больше по сравнению с прошлым годом (в 2013 году общий совокупный доход составлял 31,7 млрд. рублей).

Наиболее существенное влияние на совокупный доход 2014 года оказали следующие факторы:

- Опережающий рост выручки по сравнению с ростом себестоимости, что привело к увеличению валовой прибыли на 57,1 млрд. рублей. Увеличение выручки связано с ростом объемов выработки электроэнергии, увеличением тарифов на электроэнергию, ростом курса валют, а также увеличением объемов зарубежных заказов (ОУП, строительства АЭС и пр.). Меньший темп роста себестоимости связан с реализацией программ сокращения издержек. Наибольший вклад в увеличение валовой прибыли внесли операционные сегменты «Сбыт и трейдинг» и «Электроэнергетический»;
- Положительный эффект в сумме 8,1 млрд. рублей связан с уменьшением обязательств по пенсионным планам перед работниками, оценочных обязательств по ВЭ, РАО, ОЯТ, обусловленным ростом ставки дисконтирования и уточнением оценок по ОЯТ;
- Существенные изменения обменных курсов иностранных валют принесли нетто-доход за 2014 год в сумме 49,9 млрд. рублей.

Табл. Структура выручки от продаж внешним покупателям по операционным сегментам

| Операционный сегмент | 2014 | | 2013 | | 2012 | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | млрд.руб. | % к итогу | млрд.руб. | % к итогу | млрд руб. | % к итогу |
| Электроэнергетический | 277,9 | 55,7 | 233,6 | 53,5 | 201,7 | 51,1 |
| Сбыт и трейдинг | 95,1 | 19,1 | 69,2 | 15,9 | 70,0 | 17,7 |
| Топливная компания | 80,9 | 16,2 | 64,4 | 14,8 | 65,4 | 16,6 |
| Машиностроение | 30,2 | 6,1 | 22,8 | 5,2 | 28,0 | 7,1 |
| Горнорудный | 3,4 | 0,7 | 5,0 | 1,1 | 4,8 | 1,2 |
| Прочие операционные сегменты | 11,3 | 2,2 | 41,1 | 9,5 | 24,9 | 6,3 |
| ИТОГО | 498,8 | 100,0 | 436,1 | 100,0 | 394,8 | 100,0 |

В 2014 году темпы роста выручки (14,4%) были существенно выше темпов роста себестоимости (2,0%).

На динамику выручки (рост на 14,4% или 62,7 млрд. рублей по сравнению с 2013 годом) оказали влияние преимущественно следующие факторы:

- рост объемов выработки электроэнергии и увеличение тарифов на электроэнергию (операционный сегмент «Электроэнергетический»);
- рост курса валют по экспортной выручке (реализация урансодержащей продукции операционного сегмента «Сбыт и трейдинг» и реализация ядерного топлива операционного сегмента «Топливная компания»).

3.1.2. Структура себестоимости

Табл. Себестоимость продаж по МСФО, млрд рублей

| Себестоимость продаж | 2014 | 2013 | 2013/2012, % | 2012 | 2013/2012, % |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Сырье, материалы и топливо | 57,6 | 68,9 | 83,6 | 64,2 | 107,3 |
| Расходы на персонал | 84,4 | 74,5 | 113,3 | 64,9 | 114,8 |
| Расходы на приобретение электроэнергии для перепродажи и собственных нужд | 24,3 | 23,2 | 104,7 | 21,6 | 107,4 |
| Амортизация | 68,3 | 64,8 | 105,4 | 59,1 | 109,6 |
| Производственные работы и услуги сторонних подрядчиков | 10,9 | 14,4 | 75,7 | 32,5 | 44,3 |
| Расходы по налогу на имущество и прочие платежи в бюджет | 12,1 | 12,3 | 98,4 | 8,7 | 141,4 |
| Прочие расходы | 30,1 | 38,0 | 79,1 | 26,6 | 142,9 |
| Изменение запасов готовой продукции и незавершенного производства | (3,6) | (17,6) | 20,5 | (8,4) | 209,5 |
| ИТОГО | 284,1 | 278,5 | 102,0 | 269,2 | 103,5 |

На динамику себестоимости (рост на 2,0 % или 5,6 млрд. рублей по сравнению с 2013 годом) оказали влияние преимущественно следующие факторы:

- Рост расходов на производственный персонал (на 13,3% или 9,9 млрд. рублей) в основном обусловлен индексацией заработной платы;
- Рост амортизации (на 5,4% или 3,5 млрд. рублей) преимущественно обусловлен вводом в эксплуатацию основных средств ОАО «Концерн «Росэнергоатом»;

- Уменьшение расходов на услуги и производственные работы сторонних подрядчиков (на 24,3% или 3,5 млрд. рублей) достигнуто благодаря реализации проектов сокращения издержек;
- Уменьшение объемов незавершенного производства и остатка товаров (на 79,5% или 14,0 млрд. рублей).

3.1.3. Основные финансово-экономические показатели

Табл. Показатели финансовой устойчивости

| Показатель | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|------|------|------|
| Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств | 0,36 | 0,35 | 0,35 |

Табл. Показатели ликвидности

| Показатель | 2014 | 2013 | 2012 |
|---------------------------------|------|------|------|
| Коэффициент срочной ликвидности | 1,43 | 0,94 | 1,18 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 2,16 | 1,50 | 1,91 |

Показатели оборачиваемости, дни

| Показатель | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|------|------|------|
| Период оборота запасов | 213 | 206 | 194 |
| Период оборота дебиторской задолженности | 54 | 51 | 47 |
| Период оборота кредиторской задолженности | 70 | 63 | 63 |

Табл. Показатели рентабельности, %

| Показатель | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|------|------|------|
| Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS) | 12,9 | 5,6 | 6,7 |
| Рентабельность активов по чистой прибыли (ROA) | 2,9 | 1,3 | 1,4 |
| Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (ROE) | 4,2 | 1,8 | 2,1 |

Увеличение в отчётном году коэффициента срочной ликвидности на 51% и коэффициента текущей ликвидности на 44% по сравнению с 2013 годом преимущественно связано с ростом остатка денежных средств, а также существенным уменьшением краткосрочных кредитов и займов.

Существенный рост показателей рентабельности в 2014 году преимущественно связан с увеличением в 2,6 раз прибыли за отчётный период по сравнению с 2013 годом

3.1.4. Структура активов

Рост балансовой стоимости основных средств на 112 млрд.рублей произошёл в основном в связи с капитальными вложениями в строительство АЭС в РФ.

Финансовые вложения увеличились на 10 млрд. рублей в основном за счет разницы курсов на начало и конец отчетного периода по инвестициям, учитываемым методом долевого участия, в иностранной валюте.

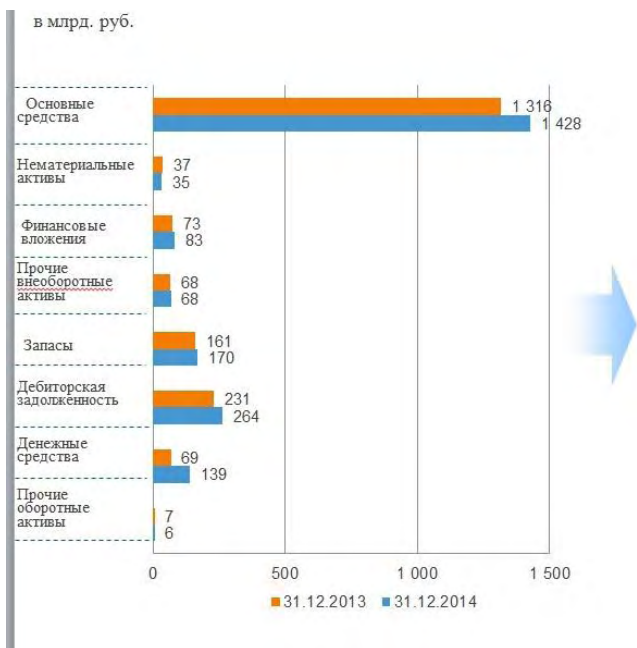
Запасы увеличились на 9 млрд. рублей преимущественно за счёт увеличения остатков ураносодержащего сырья операционного сегмента «Сбыт и трейдинг» (на 6 млрд. рублей).

Дебиторская задолженность выросла на 33 млрд. рублей. Наиболее существенные изменения относятся к договорам комиссии операционного сегмента «Сбыт и трейдинг» (на сумму 10 млрд. рублей), что связано с заключенными в 2014 году новыми договорами поставки обогащённого уранового продукта.

Увеличение денежных средств на 70 млрд. рублей связано преимущественно с увеличением остатка денежных средств материнской компании.

Существенных изменений по прочим статьям активов в 2014 году по сравнению с 2013 годом не произошло.

Рис. Основные изменения структуры активов



3.1.5. Структура капитала и обязательств

Рост собственного капитала на 130 млрд. руб. в 2014 году связан преимущественно с увеличением уставного капитала в связи с размещением дополнительных акций АО «Атомэнергопром» (на 80 млрд. рублей). Кроме того, из-за существенного роста курсов валют произошло увеличение резерва курсовых разниц при пересчете в рубли из других валют (по зарубежным компаниям Группы) – на сумму 52 млрд. рублей

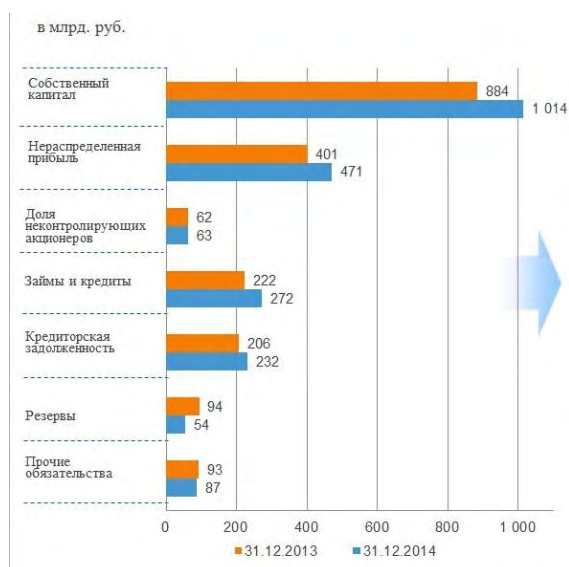
Кредиты и займы увеличились на 50 млрд. рублей. Кредитные средства привлекались для финансирования строительства АЭС в РФ и рефинансирования ранее привлеченных кредитов.

Рост кредиторской задолженности на 26 млрд. рублей обусловлен преимущественно изменением стоимости финансовых инструментов, а также ростом кредиторской задолженности по поставкам оборудования для атомных электростанций.

Уменьшение суммы резервов на 40 млрд. рублей произошло в основном за счёт уменьшения резерва по выводу из эксплуатации основных средств (на 21 млрд. рублей), резерва по обращению с отработавшим ядерным топливом (на 23 млрд. рублей).

Существенных изменений по прочим статьям обязательств в 2014 году по сравнению с 2013 годом не произошло.

Рис. Основные изменения структуры капитала и обязательств



3.2. Горнорудный дивизион

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Минерально-сырьевая база урана (МСБ) составила 524,7 тыс. т (второе место среди крупнейших уранодобывающих компаний мира).
- Производственная программа выполнена на 100%.

3.2.1. Цели и задачи, описание деятельности дивизиона

АО «Атомредметзолото» (Урановый холдинг «АРМЗ», АРМЗ) является управляющей компанией Горнорудного дивизиона АО «Атомэнергопром»⁵. Урановый холдинг «АРМЗ» развивает активы уранодобычи на территории России, которые находятся на разных стадиях жизненного цикла: от геологоразведки до интенсивной промышленной эксплуатации месторождений.

Российская добыча урана имеет стратегическое значение. Наличие собственного производства природного урана в Российской Федерации позволяет решать ключевые задачи:

- надежность поставок партнерам и клиентам,
- долгосрочная безопасность сырьевого обеспечения атомной генерации,
- обеспечение конкурентоспособной себестоимости производимой урановой продукции.

Рис. Место Горнорудного дивизиона в производственно-технологической цепочке АО «Атомэнергопром»



Бизнес-модель дивизиона размещена в отчете АО «Атомредметзолото» за 2014 год.

3.2.2. Результаты деятельности дивизиона в 2014 году

Ключевые производственные результаты

Производственная программа для предприятий АО «Атомредметзолото» выполнена в 2014 году полностью.

АО «Атомредметзолото» продолжает развитие предприятий скважинного подземного выщелачивания (АО «Далур» и АО «Хиагда»), сохранивших высокий уровень эффективности.

В АО «Хиагда», которое располагается в центре богатейшего по ресурсному потенциалу Витимского урановорудного района, в 2014 году построен главный производственный корпус, готовится к вводу в эксплуатацию серно-кислотный завод, осваиваются новые участки, что позволит предприятию выйти на проектную мощность свыше 1000 тонн урана в год.

АО «Далур», вместе с постепенным наращиванием добычи урана, реализует важный проект по попутной добыче редкоземельных металлов. В перспективе сырьевые ресурсы

⁵ Зарубежные предприятия с 2013 года консолидированы под управлением уранодобывающей компании Uranium One Holding N.V. (входит в состав Госкорпорации «Росатом»).

позволят организовать здесь промышленную добычу концентрата скандия в объеме до 10 тонн и концентрата редкоземельных металлов – до 450 тонн в год.

Диверсификация бизнеса дивизиона

В 2014 году АО «Атомредметзолото» продолжало деятельность по диверсификации бизнеса, нацеленную на рост его масштабов и устойчивости.

В ближайшие годы АО «Атомредметзолото» будет наращивать усилия по реализации новых проектов в формате промышленного партнерства. В качестве одного из приоритетных направлений заявлено освоение Павловского свинцово-цинкового месторождения в рамках решения государственных задач по развитию Арктической зоны России. Начало добычи на месторождении намечено на 2019 год.

Значимым направлением развития является формирование на юго-востоке Забайкальского края Индустриального парка «Краснокаменск», располагающего подготовленной промышленной и энергетической инфраструктурой, кадровым и производственным потенциалом. Проекты, реализация которых планируется в партнерстве с внешними инвесторами, предусматривают как развитие базовых отраслей парка (цементной, металлургической и пр.), так и глубокую переработку сырья и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью (в том числе по линии импортозамещения). Участие ПАО «ППГХО» в этих проектах обеспечит рост выручки предприятия, создание новых рабочих мест для персонала, высвобождающегося в урановом производстве, и эффективное использование имеющейся инфраструктуры. В целом программа диверсификации позволит сформировать порядка 2000 новых рабочих мест в Краснокаменске и Краснокаменском районе к 2019 году.

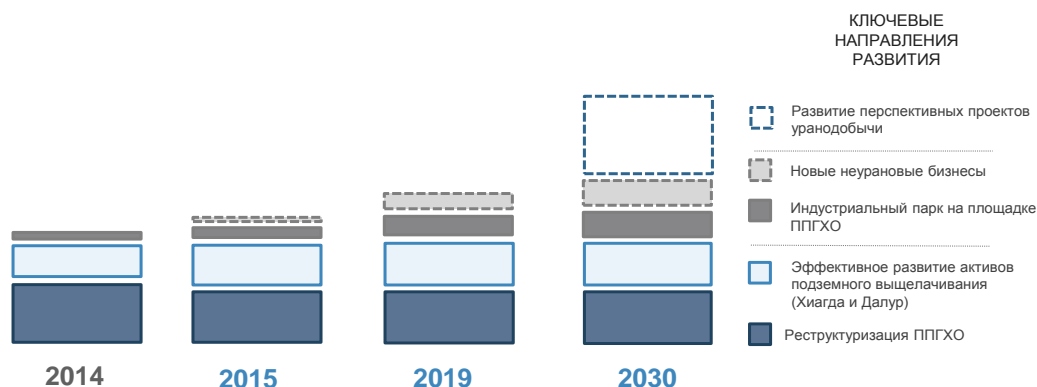
См. также раздел отчета «Диверсификация бизнеса».

3.2.3. Планы на 2015 год и среднесрочную перспективу

Одним из ключевых приоритетов АРМЗ является обеспечение качества продукции. В 2015 году планируется прохождение инспекционного аудита на соответствие стандартам ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO 14001 (система экологического менеджмента). Кроме того, будет обеспечен перевод предприятий подземного выщелачивания на выпуск готовой продукции, отвечающей «базовой спецификации». В АО «Далур» работы завершатся в 2015 году, в АО «Хиагда» - в среднесрочной перспективе.

Рис. Ключевые задачи АО «Атомредметзолото» в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе

Ключевые задачи и направления развития АРМЗ на горизонте 2015-2019 и до 2030 г.



Важнейшей среднесрочной задачей АО «Атомредметзолото» остается формирование конкурентоспособного уранового производства и запуск программы диверсификации. В ПАО «ППГХО» будет проведена глубокая реструктуризация урановой цепочки с переходом к освоению новых месторождений. Одновременно с этим продолжится сбалансированное наращивание экономически эффективной добычи урана в АО «Далур» и АО «Хиагда».

Вместе с повышением эффективности действующих производств АО «Атомредметзолото» продолжит развивать перспективные проекты («Кальдера» и «Рудник №6»). Их реализация обеспечит ПАО «ППГХО» сырьевой базой более высокого качества и

создаст задел для его дальнейшего развития. Новые крупные проекты, включая проект «Элькон», планируется вводить в эксплуатацию постепенно, ориентировочно к 2030 году – по мере восстановления спроса на уран и роста цен, достаточного для обеспечения требуемых показателей экономической эффективности.

3.2. Топливный дивизион

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Портфель контрактов дивизиона на десятилетнюю перспективу составил более 10 млрд долларов;
- Подписан контракт с венгерской компанией «MVM Paks II» на гарантированные поставки ТВС;
- Подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии на период с 2016 по 2021 гг.;
- Начаты испытания опытно-промышленной партии газовой центрифуги нового поколения для обогащения урана;
- Начата опытно-промышленная эксплуатация пилотной партии российского топлива «ТВС-Квадрат» в реакторе типа PWR одного из западноевропейских операторов.

3.2.1. Цели и задачи, описание деятельности дивизиона

Топливный дивизион АО «Атомэнергпром» осуществляет деятельность по конверсии, обогащению урана и фабрикации ядерного топлива, обеспечивая ядерным топливом или его компонентами все АЭС российского дизайна и расширяя своё присутствие на мировом рынке продукции и услуг начальной стадии ядерного топливного цикла (НС ЯТЦ).

Стратегия дивизиона направлена на глобальное лидерство и устойчивое обеспечение потребностей клиентов Топливной компании в продукции и услугах НС ЯТЦ и смежных областей при строгом соблюдении требований надежности, безопасности, экологической и социальной ответственности.

Стратегические цели Топливного дивизиона:

- обеспечение роста на рынках ЯТЦ,
- развитие второго ядра бизнеса,
- повышение эффективности,
- обеспечение социальной и экологической приемлемости.

Управление дивизионом осуществляет АО «ТВЭЛ».

Рис. Место Топливного дивизиона в производственно-технологической цепочке АО «Атомэнергпром»



Бизнес-модель дивизиона размещена в отчете АО «ТВЭЛ» за 2014 год.

3.2.2. Результаты деятельности дивизиона в 2014 году

Ключевые производственные результаты

Табл. Обеспечение АЭС российского дизайна компонентами ЯТ и ТВС

| | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|------|------|------|
| | | | |

| | | | |
|--|----|----|----|
| Количество реакторов российского дизайна, обеспеченных топливом или его компонентами российского производства, ед. | 73 | 69 | 70 |
|--|----|----|----|

Табл. Ключевые показатели эффективности Топливного дивизиона

| Наименование КПЭ, единица измерения | План, 2014 | Факт, 2014 | % выполнения плана |
|--|------------|------------|--------------------|
| Доход от продаж ОУП (в т.ч. в составе ТВС, таблеток) по ЯТЦ в целом, млрд руб. | 50,4 | 69,3 | 137,5 |
| Портфель зарубежных заказов на 10 лет, млрд долл. | 10,326 | 10,391 | 100,6 |
| Производительность труда, млн руб./чел | 4,910 | 5,494 | 112 |

В отчетном году:

Одобен со стороны Агентства Евроатом и вступил в силу долгосрочный контракт на поставку топлива для АЭС «Ханхикиви» (Финляндия);

Подписаны контрактные документы на комплектные поставки ЯТ из сырья марки РС-Э для чешской АЭС «Дукованы», начиная с 2015 года;

Подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии на период с 2016 по 2021 гг.;

Подписаны контракты на поставку топлива для исследовательских реакторов Чехии, Узбекистана и Казахстана;

Подписан контракт на поставку топлива западного дизайна для исследовательского реактора в Нидерландах;

Контракты на разработки:

Подписан контракт с АЭС «Козлодуй» «Разработка усовершенствованного ядерного топливного цикла и обоснование безопасной работы блоков № 5 и № 6 АЭС «Козлодуй» ЕАД с модифицированным ядерным топливом на мощности 3120 МВт»;

Выполнение контрактных обязательств:

Первый энергоблок Тяньваньской АЭС переведен на эксплуатацию в длительном восемнадцатимесячном топливном цикле в рамках достигнутых договоренностей между АО «ТВЭЛ» и JNPC по поставке модернизированного топлива ТВС-2М;

Разработаны новые логистические схемы поставок топлива в Словакию и Венгрию с использованием авиатранспорта;

план АО «ТВЭЛ» по изготовлению ядерного топлива выполнен в полном объеме.

Диверсификация бизнеса дивизиона

В рамках диверсификации бизнеса Дивизион рассматривает такие направления развития бизнеса, в том числе и международного как: новая энергетика (накопители энергии, литий и литий-ионные аккумуляторы и материалы для них, водородные топливные элементы), металлургия (кальций и кальциевая проволока, титановая продукция, сверхпроводники, особо прочные провода и т.д.), химия (изотопная продукция, катализаторы для автомобильной и нефтехимической промышленности), машиностроение (изделия для АЭС, изделия для хранения ядерных отходов, оборудования для нефтяной промышленности, автокомпонеты, приборная продукция и изделия точной механики).

См. также годовой отчет АО «ТВЭЛ» за 2014 год и раздел «Диверсификация бизнеса».

Международное взаимодействие в 2014 году

В рамках работы по расширению позиций АО «ТВЭЛ» на зарубежных рынках продукции и услуг ядерного топливного цикла в 2014 году подписан Меморандум о взаимопонимании с зарубежным партнером, определены конкретные направления сотрудничества, а также согласованы дальнейшие действия АО «ТВЭЛ» с организациями ряда стран Европы, Азии и Латинской Америки.

Продолжилось взаимодействие АО «ТВЭЛ» с компанией AREVA в части производства на мощностях ПАО «МСЗ» ядерного топлива и компонентов из регенерированного урана по технологиям AREVA для АЭС Европы с реакторами PWR и BWR.

Продолжалась реализация российско-казахстанского проекта «Центр по обогащению урана». Совместное предприятие полностью выполнило обязательства по поставке продукции / услуг в количестве 5 млн ЕРР, выйдя на проектную мощность.

3.2.3. Планы на 2015 год и среднесрочную перспективу

В 2015 году планируется:

- развить и укрепить сотрудничество с компаниями и организациями, заинтересованными в продвижении проекта ТВС-Квадрат на всех целевых рынках. В частности, будет продолжена реализация достигнутых в прошедшие годы договоренностей с ключевыми партнерами, а также будет осуществляться поиск новых потенциальных партнеров, готовых оказывать поддержку усилиям Топливной компании по продвижению проекта на наиболее перспективных рынках;
- продолжить работу по расширению позиций АО «ТВЭЛ» на зарубежных рынках продукции ЯТЦ путем продвижения компонентов топлива, произведенных по российским и иностранным технологиям;
- расширить сотрудничество с AREVA в части производства ядерного топлива и компонентов из регенерированного урана;
- найти оптимальные решения по дальнейшей реализации проекта «Фабрикационный завод на Украине»;
- провести работу по получению одобрения Агентства Евроатом по поставкам венгерского топливного контракта для блоков 5 и 6 АЭС «Пакш» и вступлению его в силу;
- подписать контрактные документы на поставку начальной загрузки и первой перегрузки для каждого блока Белорусской АЭС;
- обеспечить подписание с Департаментом по атомной энергии Правительства Индии контракта на поставку топливных таблеток для АЭС «Тарапур».

АО «ТВЭЛ» ориентировано на достижение следующих показателей к 2030 году:

- увеличение доли рынка услуг по обогащению до 42 % (включая 20 % поставки через АО «Техснабэкспорт»), фабрикация ядерного топлива – до 22 % за счет выпуска традиционной продукции с высокими потребительскими свойствами, а также выхода на новые ядерные рынки;
- рост выручки АО «ТВЭЛ» ~ в 2 раза по сравнению с 2014 годом в сопоставимых ценах;
- рост выручки по неядерным направлениям (включая создаваемые бизнесы) более чем в 10 раз по сравнению с 2014 годом в сопоставимых ценах;
- рост производительности труда ~ в 3 раза по сравнению с 2014 годом в сопоставимых ценах.

3.4. Машиностроительный дивизион

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Подписан первый контракт АО «Атомэнергомаш» на комплектную поставку оборудования для всех четырех блоков АЭС «Аккую» в Турции.
- Выполнен контракт по поставке силовой установки «РИТМ-200» для ледокола нового поколения «Арктика».
- В отчетном периоде осуществлены поставки оборудования для крупнейших российских энергетических компаний ОАО «Газпром», ОАО «Лукойл», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Татнефть» в рамках деятельности по диверсификации бизнеса Дивизиона.
- ОАО «СвердНИИхиммаш» подписало договор на разработку, изготовление и поставку оборудования производственных линий модуля фабрикация и пускового минимума рефабрикация топлива для АЭС (МФР) по проекту отработки технологии замыкания ядерного топливного цикла «Прорыв».

3.4.1. Цели и задачи, описание деятельности дивизиона

Ключевая компетенция дивизиона – изготовление комплексного оборудования для атомной и тепловой энергетики, судостроения, газовой и нефтехимической промышленности. Головная компания дивизиона – АО «Атомэнергомаш», производственные мощности которой расположены в России, Чехии, Венгрии и на Украине.

Стратегическое видение АО «Атомэнергомаш»:

гарантирующий комплектный поставщик основного оборудования АЭС;

ключевой игрок с устойчивыми позициями на рынках неатомного энергетического машиностроения;

эффективный производитель и поставщик конкурентоспособных решений для энергетики и смежных отраслей.

Рис. Место Машиностроительного дивизиона в производственно-технологической цепочке АО «Атомэнергопром»



Бизнес-модель дивизиона размещена в отчет АО «Атомэнергомаш» за 2014 год.

3.4.2. Результаты деятельности дивизиона в 2014 году

Ключевые производственные результаты

Важнейший итог года по направлению «Атомная энергетика» – подписание первого контракта Группы на комплектную поставку оборудования для реакторного острова АЭС – АО «Атомэнергомаш» поставит ядерные паропроизводящие установки (ЯППУ) для всех четырех блоков АЭС «Аккую» в Турции. Это открывает перед холдингом хорошую перспективу выхода на зарубежный рынок с комплексным предложением.

В отчетном периоде на предприятиях АО «Центральное конструкторское бюро машиностроения» разработана новая конструкция главного циркуляционного насоса по принципу одновальной компоновки водяным охлаждением двигателя и подшипниковых узлов для ВВЭР-ТОИ и АЭС-2006. Данная технология существенно повысит пожарную безопасность атомных станций.

На Волгодонском филиале ОАО «АЭМ-технологии» восстановлено производство парогенераторов – организованы новые участки, закуплено новое оборудование. В настоящее время на заводе изготавливается реактор для Белорусской АЭС, и уже произведено и поставлено на стройплощадку две ловушки расплава.

Машиностроительный дивизион развивает несколько новых направлений, ключевыми из которых являются: тепловая энергетика, газнефтехимия, судостроение, специальные стали.

Диверсификация бизнеса дивизиона

Тепловая энергетика

В данном сегменте ключевой профильной продукцией Дивизиона являются паровые котлы для энергоблоков мощностью 50 – 800 МВт и котлы-утилизаторы за газовыми турбинами для современных парогазовых установок единичной мощностью до 420 МВт.

Важным событием по направлению «Тепловая энергетика» стал пуск двух блоков Южноуральской ГРЭС-2 в течение года, котлы-утилизаторы для которых были изготовлены ОАО «ЗиО-Подольск».

Газнефтехимия

Стратегия АО «Атомэнергомаш» в направлении Газнефтехимия предполагает усиление позиций на текущих рынках крупнотоннажного теплообменного оборудования, колонн и реакторов, пылеуловителей, аппаратов воздушного охлаждения. Основными производственными площадками формирующими выручку по направлению являются машиностроительный завод ОАО «ЗиО-Подольск» и филиал ОАО «АЭМ-технологии» в г. Волгодонске.

В 2014 году «Атомэнергомаш» в сегменте Газнефтехимии осуществлял поставки оборудования для крупнейших российских энергетических компаний ОАО «Газпром», ОАО «Лукойл», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Татнефть».

ОАО «ЗиО-Подольск» изготовил в 2014 году колонное оборудование для реконструкции НПЗ «Когалымнефтегаз» (ОАО «ЛУКОЙЛ»), а также отгрузил комплектов пылеуловителей для компрессорной станции «Усинская» (ОАО «Газпром»).

Также в 2014 году магистральные насосы производства Ganz EEM (Венгрия) прошли аттестацию ОАО АК «Транснефть» и в последующем могут быть использованы на объектах компании, а АО «ОКБМ Африкантов» осуществил поставки шести капсульных насосов прямооточного бензина для завода этилена ПАО «Нижекамскнефтехим».

Специальные стали

Бизнес-направление Спецстали сформировано на базе ПАО «ЭМСС» (Украина, г. Краматорск), крупнейшего производителя специальных литых и кованных изделий для энергетики (ветро-, паро-, гидро-, атомной), судостроения, металлургии и общего машиностроения. Целью направления является увеличение присутствия на международном и российском рынке спец.сталей, увеличение выручки в неатомных секторах

В 2014 году несмотря на сложную политическую обстановку, ПАО «ЭМСС» полностью выполнило все контрактные обязательства в полном объеме: завершено производство элементов корпуса реактора в рамках проекта ВВЭР-ТОИ, отгружены все заготовки корпуса реактора РИТМ-200 для строящихся атомных ледоколов нового поколения компанией получены новые заказы на 2015 год от крупнейших российских и международных компаний.

Судостроение

Судостроение является одним из самых динамичных бизнес-направлений АО «Атомэнергомаш», способствующих достижению стратегической цели Дивизиона по увеличению выручки компании в неатомных секторах и укреплению позиций компании на международном рынке.

В 2014 году дивизион значительно усилил свое присутствие на рынке поставок оборудования для предприятий судостроительной отрасли РФ.

В 2015 году АО «Атомэнергомаш» планирует продолжить развивать существующие производственные мощности, а также проводить работу по формированию новых технологических партнерств и установлению долгосрочных деловых отношений с заказчиками на стратегических рынках. Стратегическими приоритетами для направления остаются активное участие в программах импортозамещения, освоение нового вида оборудования и увеличение доли заказов, выполняемых на мощностях предприятий АО «Атомэнергомаш».

См. также раздел отчета «Диверсификация бизнеса».

Международное взаимодействие в 2014 году

В начале 2014 г. ОАО «ЗиО-Подольск», АО «ИК «ЗИОМАР» и ведущая европейская компания в сфере инжиниринга котлов-утилизаторов NEM Energy b.v. договорились о продолжении сотрудничества в области инжиниринга котлов-утилизаторов, подписав продление лицензионного соглашения до 2019 г. В рамках сотрудничества уже реализованы проекты по производству котлов-утилизаторов для ПГУ-190 Новомосковской ГРЭС, ПГУ-420 Южноуральской ГРЭС-2 и ПГУ-400 Нижневартовской ГРЭС.

В июне 2014 г. между АО «Атомэнергомаш» и Doosan Heave Industries & Construction подписаны Меморандум о взаимопонимании и Соглашение о конфиденциальности в рамках сотрудничества по инжинирингу и поставкам оборудования в России для проектов пылеугольных тепловых электростанций с блоками мощностью 660 МВт на суперсверхкритических параметрах пара. В настоящее время ведутся работы по достижению взаимоприемлемого формата сотрудничества между сторонами.

В 2014 г. в рамках совместного предприятия с компанией Alstom была достигнута договоренность о расширении перечня лицензионной продукции с целью включения в объем локализуемой в России продукции дополнительного оборудования и дальнейшего развития собственного производства ООО «ААЭМ».

3.4.3. Планы на 2015 год и среднесрочную перспективу

Стратегические приоритеты для дивизиона в 2015 году:

- повышение эффективности производства;
- рост выручки по всем направлениям, в особенности по новым бизнесам, и дальнейшее наращивание портфеля заказов;
- своевременное выполнение всех контрактных обязательств;
- активное участие в программах импортозамещения.

3.5. Инжиниринговый дивизион

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- В декабре 2014 года состоялся пуск третьего энергоблока Ростовской АЭС.
- Состоялся пуск двух блоков Южноуральской ГРЭС-2. Этот важный проект является доказательством эффективности работы организаций АО «Атомэнергострой» и в сфере тепловой энергетики.
- В 2014 году были подписаны ЕРС-контракт на расширение АЭС «Пакш» (5 и 6 блоки), Генеральное рамочное соглашение в пакете с технико-коммерческим предложением на поставки и услуги для сооружения энергоблоков 3 и 4 АЭС «Куданкулам».

3.5.1. Цели и задачи, описание деятельности дивизиона

Формирование Инжинирингового дивизиона

В октябре 2014 года утверждена Стратегия объединенной компании АСЭ-НИАЭП на период до 2030 года, предполагающая формирование на базе компетенций объединенной компании АСЭ-НИАЭП эффективного и устойчивого инжинирингового дивизиона. В этой связи произошла интеграция компетенций с еще одной крупной инжиниринговой компанией - АО «Атомэнергострой».

Сегодня Объединенная компания - лидер мирового атомного инжинирингового бизнеса, занимает 31% глобального рынка сооружения АЭС. Компания выполняет спектр услуг от проектирования и сооружения до модернизации и вывода из эксплуатации АЭС и других сложных инженерных объектов.

Представительства и операционные офисы Компании действуют на территории 15 стран мира, почти 80% портфеля заказов компании приходится на проекты за рубежом.

Рис. Место Инжинирингового дивизиона в производственно-технологической цепочке АО «Атомэнергострой»



Бизнес-модель дивизиона размещена в отчете АО «НИАЭП» за 2014 год.

Стратегические цели Инжинирингового дивизиона

Стратегическими целями Инжинирингового дивизиона на горизонте до 2030 года, сохраняя преемственность с 2013 года, являются:

- лидерство в основном ядре бизнеса – сооружения АЭС большой мощности: предложение наиболее оптимального в сравнении с конкурентами решения по стоимости кВт*ч на жизненном цикле объекта, эффективная работа на приоритетных рынках;

- операционная устойчивость: потенциальные колебания в портфеле проектов, вследствие переноса сроков/отмены отдельных проектов, не должны влиять на параметры исполнения обязательств по другим проектам. На основании исследования крупнейших инжиниринговых компаний для обеспечения устойчивости доля одного проекта в портфеле должна быть 5-10%. С учетом стоимости проектов АЭС, достижение параметра по доле проекта задает требования к масштабу бизнеса. Таким образом, достижение операционной устойчивости объединенной компании АСЭ-НИАЭП будет обеспечиваться путем наращивания масштаба деятельности в России и за рубежом, а также диверсификации за пределы «ядра» бизнеса.

- финансовая устойчивость: бизнес, не требующий финансового ресурса Госкорпорации «Росатом» на собственное развитие, способный создавать дополнительный ресурс для развития других Дивизионов.

3.5.2. Результаты деятельности дивизиона в 2014 году

Строительство новых энергоблоков и ремонт энергоблоков АЭС России.

По состоянию на конец 2014 года Россия занимает второе место в мире по количеству сооружаемых энергоблоков в стране (9 блоков).⁶

Ключевым событием 2014 года стал пуск третьего энергоблока Ростовской АЭС.

О результатах строительства АЭС за рубежом см. раздела отчета «Международный бизнес».

3.5.3. Диверсификация бизнеса Дивизиона

Основной целью диверсификации деятельности инжинирингового дивизиона является обеспечение операционной устойчивости компании в долгосрочной перспективе. Приоритетными являются следующие направления бизнеса

Исследовательские реакторы

Большинство стран, заявившие о планах сооружения исследовательских реакторов, относятся к странам на территории, которых объединенная компанией АСЭ-НИАЭП уже ведет деятельность (Вьетнам, Китай) или планирует ее развивать (Бразилия, ЮАР, Саудовская Аравия). Стратегическая цель объединенной компании на данном рынке – мировое лидерство в сегменте сооружения исследовательских реакторов. Основная задача — участие в максимальном количестве тендеров во всех регионах, за исключением закрытого рынка США.

⁶ Первое место согласно официальной статистике МАГАТЭ занимает Китай.

Центр ядерной науки и технологий (ЦЯНТ) во Вьетнаме

Сооружение ЦЯНТ во Вьетнаме осуществляется на основе подписанного Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством СРВ о сотрудничестве в сооружении Центра ядерной науки и технологии на территории СРВ от 21.11.2011 г. Проект находится на этапе выбора кандидатной площадки и подготовки совместных документов.

В 2014 году проведено:

- согласование и подписание с институтом атомной энергии Вьетнама (VINATOM) Генерального рамочного соглашения (ГРС);
- согласование и парафирование контракта на разработку технико-экономического обоснования (ТЭО).

На 2015 год планируется продолжение предпроектных работ, в частности подготовка и подписание контракта на разработку ТЭО.

Планы по направлению на среднесрочную перспективу:

- Формирование портфеля проектов и референтного опыта реализации проектов в России и за рубежом: реализация 1 проекта в 2-3 года/
- Формирование прозрачной партнерской схемы с ключевыми отраслевыми компаниями-носителями технологий для развития собственного технологического решения.

3.5.4. Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

Оптимизация сроков и стоимости строительства АЭС

Ключевые мероприятия по снижению стоимости

- Сокращение физических объемов в проекте «ВВЭР-ТОИ»,
- Оптимизация технических решений на стадии рабочего проектирования,
- Снижение цены закупаемого оборудования (см. подраздел «Управление закупками»),
- Оптимизации СМР и ПНР, повышения производительности,
- Сокращение сроков строительства до 48 месяцев.

Ключевые мероприятия по снижению сроков

- Совершенствование технологии строительства,
- Внедрение элементов поточного строительства,
- Формирование единого информационного пространства,
- Внедрение элементов ПСР и Lean на всех стадиях реализации проекта.

3.6. Электроэнергетический дивизион

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- Российские АЭС установили в 2014 году новый рекорд по выработке электроэнергии, достигнув показателя в 180,5 млрд кВт*ч.
- Коэффициент использования установленной мощности составил 81,6 %
- Реализован комплекс мероприятий по сокращению суммарной продолжительности ремонтов: общая длительность ремонтов снижена на 158,5 суток;

3.6.1. Цели и задачи, описание деятельности дивизиона

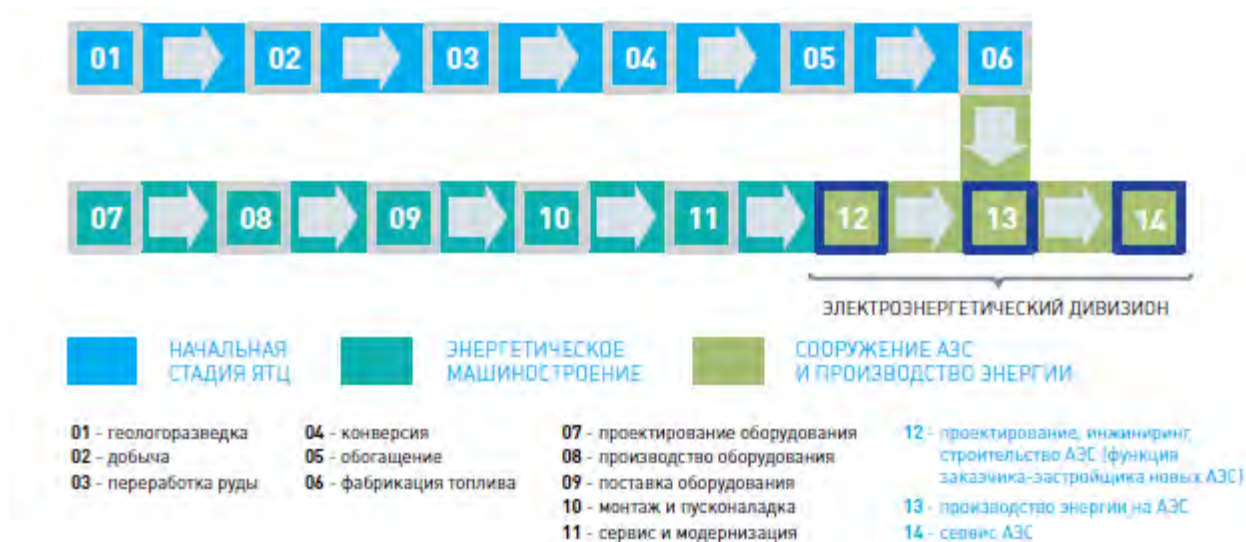
Головная компания дивизиона – ОАО «Концерн Росэнергоатом», отвечающее за надёжную и безопасную эксплуатацию всех российских атомных станций.

Основным видом деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» является производство электрической и тепловой энергии атомными станциями и выполнение функций эксплуатирующей организации ядерных установок (атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Стратегическими целями «Электроэнергетического» дивизиона являются:

обеспечение безопасности,
увеличение масштаба деятельности,
повышение уровня конкурентоспособности,
глобальность.

Рис. Место Электроэнергетического дивизиона в производственно-технологической цепочке АО «Атомэнергопром»



Бизнес-модель дивизиона размещена в отчете ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год.

3.6.2. Результаты деятельности дивизиона в 2014 году

Основные производственные результаты:

выработка электроэнергии в 2014 году составила 180,5 млрд кВт*ч. Основной фактор увеличения выработки электроэнергии на атомных станциях в 2014 году в сравнении с 2013 годом (отклонение 8,26 млрд кВт*ч) - работа энергоблоков №1 Ленинградской и №2 Курской АЭС на номинальном уровне мощности после выполнения работ по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторов РБМК в 2013 году.

ОАО «Концерн Росэнергоатом» перевыполнил задание Федеральной службы по тарифам России по выработке электроэнергии в 2014 году на 7,3%.

на 33 энергоблоках АЭС проведены работы по модернизации, связанные с обеспечением безопасной и устойчивой работы энергоблоков на установленном и повышенном уровне мощности.

реализуется программа модернизации действующих АЭС.

Диверсификация бизнеса дивизиона

ОАО «Концерн Росэнергоатом» является одним из основных участников интегрированного предложения АО «Атомэнергопром» на международных рынках сооружения АЭС (подробнее – в разделе «Международный бизнес»). Одной из стратегических инициатив Дивизиона является развитие сервиса АЭС и наращивание объема услуг на жизненном цикле АЭС и присутствия на зарубежном рынке услуг атомной отрасли.

В отчетном году дивизион вел активную работу по наращиванию портфеля зарубежных заказов по новым продуктам на десятилетний период, который составил 34,1 млрд. руб., что в 3,5 раза превышает целевой показатель. При этом 27,4 млрд. руб. составляют контракты, заключенные в 2014 году.

Выручка от бизнеса за рубежом в 2014 году

В 2014 году реализован комплекс мероприятий по оптимизации суммарной продолжительности ремонтов: общая длительность ремонтов снижена на 158,5 суток. Ориентировочная доп. выработка от оптимизации составила 1746 млн. кВт*ч. Запланированные работы по ремонту энергоблоков выполнены в полном объеме.

составила

3,5 млрд руб., что на 66% превышает показатель 2013 года. Основной прирост выручки обеспечен за счет успешной реализации следующих проектов: АЭС «Козлодуй», АЭС «Тяньвань».

Продолжались работы в рамках контракта по облучению кобальта. Выручка от продаж Со-60 зарубежному заказчику в 2014 году составила 228,5 млн. рублей.

См. также раздел отчета «Диверсификация бизнеса».

Международное взаимодействие в 2014 году

Основными результатами международного взаимодействия в 2014 году являются:

- Программа сотрудничества ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Московского центра ВАО АЭС на 2014 год была самой обширной за всю историю сотрудничества (реализовано 150 мероприятий).

- В 2014 году продолжалось сотрудничество Ленинградской и Кольской атомных станций с Северными странами: Норвегией, Финляндией и Швецией. Существующие между Концерном и SSM (Швеция), STUK (Финляндия) и IPE/NRPA (Норвегия) соглашения регламентируют взаимовыгодное международное сотрудничество в различных областях: противоаварийная готовность, вывод из эксплуатации, обращение с РАО и их утилизация.

3.6.3. Планы на 2015 год

По результатам процесса бизнес-планирования на 2015 год в ОАО «Концерн Росэнергоатом» установлено целевое значение по выработке электроэнергии на АЭС в объеме 189,45 млрд кВт*ч.

Глава 4. Эффективность в управлении

3.1. Корпоративное управление

4.1.1. Задачи, принципы и механизмы корпоративного управления

Как владелец акций организаций атомного энергопромышленного комплекса, АО «Атомэнергопром» осуществляет в отношении этих организаций полномочия акционера, предусмотренные действующим корпоративным законодательством Российской Федерации, задачей которых является качественное и своевременное исполнение корпоративных процедур АО «Атомэнергопром». При этом, учитывая принадлежность 100% акций АО «Атомэнергопром» Госкорпорации «Росатом», формирование решения акционера в отношении организаций атомного энергопромышленного комплекса происходит на основании позиции Госкорпорации «Росатом».

Деятельность АО «Атомэнергопром» в отношении организаций атомного промышленного комплекса имеет своей целью повышение эффективности их деятельности, что, в свою очередь, направлено на реализацию стратегической цели Госкорпорации «Росатом» - обеспечение безопасности и конкурентоспособности Российской Федерации.

Основными принципами, на которых строится система корпоративного управления атомной отраслью, в настоящее время являются:

- обеспечение единства управления организациями атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации, организациями, функционирующими в сферах обеспечения ядерной и радиационной безопасности, атомной науки и техники, подготовки кадров, созданными в различных организационно правовых формах, с обязательным учетом специфики деятельности отдельных предприятий и организаций;

- исключение из контура атомной отрасли нефункционирующих и недействующих компаний, а также ликвидация лишних уровней корпоративного владения;

- нецелесообразность «перенасыщения» компетенции корпоративных органов управления организаций отрасли и передача ряда «опциональных» вопросов в сферу взаимодействия между ними в рамках принятых в атомной отрасли отраслевых регламентирующих документов по различным группам бизнес-процессов;

- дивизиональная модель управления гражданской частью атомной отрасли, предполагающая создание основных бизнес-дивизионов (Горнорудного, Топливного, Машиностроительного, Электроэнергетического, Инжинирингового и пр.), а также ряда бизнес-инкубаторов и отраслевых комплексов, в контур владения/управления управляющих организаций которых включены различные организации атомной отрасли в зависимости от осуществляемых ими видов.

4.1.2. Органы управления

Совет директоров АО «Атомэнергопром»

Состав Совета директоров АО «Атомэнергопром» по состоянию с 01.01.2014 по 30.06.2014 г. (избран 28.06.2013 и переизбран 30.06.2014):

1. Комаров Кирилл Борисович
2. Ляхова Екатерина Викторовна—Председатель Совета директоров
3. Попов Андрей Владимирович
4. Ребров Илья Васильевич
5. Шпагин Игорь Георгиевич

Состав Совета директоров АО «Атомэнергопром» по состоянию с 30.06.2014 по 31.12.2014 г. (избран 30.06.2014):

1. Комаров Кирилл Борисович
2. Ляхова Екатерина Викторовна—Председатель Совета директоров
3. Попов Андрей Владимирович
4. Ребров Илья Васильевич

5. Корогодин Владислав Игоревич

Биографии членов Совета директоров

Комаров Кирилл Борисович

Дата рождения: 29.12.1973.

Место рождения: г. Ленинград (ныне Санкт-Петербург).

Образование: Высшее.

Окончил: В 1992 году с золотой медалью Правовой лицей при Уральской государственной юридической академии. В 1997 году с красным дипломом окончил судебно-прокурорский факультет Уральской государственной юридической академии. Кандидат юридических наук.

Работа за последние 5 лет:

2000-2005 гг. - директор по правовым вопросам и управлению проектами ЗАО «РЕНОВА», первый заместитель генерального директора ЗАО «РЕНОВА», генеральный директор ЗАО «РЕНОВА-Развитие»;

2005-2006 гг. – заместитель руководителя Федерального агентства водных ресурсов РФ; 2006-2007 гг. - вице-президент АО «ТВЭЛ»;

2007 г. - генеральный директор АО «Атомэнергомаш» (дочернее предприятие ОАО «ТВЭЛ»).

2007 - 2010 гг. - Заместитель директора АО «Атомэнергопром», Исполнительный директор АО «Атомэнергопром».

С 2010 г. - исполнительный директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом», Заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом», совмещает с должностью Директора АО «Атомэнергопром».

Акциями Общества не владеет.

Ляхова Екатерина Викторовна

Дата рождения: 07.06.1975.

Место рождения: г. Екатеринбург.

Образование: высшее.

Окончила: Уральская государственная юридическая академия, ЕМБА Universitet Antwerpen Management School.

Работа за последние 5 лет:

2008- 02.2010 – генеральный директор ОАО "Кольцово-Инвест"

2010-2011 - вице-президент АО «ТВЭЛ»

2011- наст. время – заместитель директора АО «Атомэнергопром» и Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»

Акциями Общества не владеет.

Попов Андрей Владимирович

Дата рождения: 03.03.1971.

Место рождения: город Ленинград.

Образование: высшее.

Окончил: Санкт-Петербургский государственный университет

Работа за последние 5 лет:

2003-2009- начальник юридического управления ОАО «МХК «ЕвроХим»

2009-2011 – директор Департамента правовой и корпоративной работы Госкорпорации «Росатом»

2011 - наст.время - директор по правовой и корпоративной работе и имущественному комплексу – директор Департамента правовой и корпоративной работы Госкорпорации «Росатом»

Акциями Общества не владеет.

Ребров Илья Васильевич

Дата рождения: 10.10.1976.

Место рождения: .г. Санкт-Петербург

Образование: высшее.

Окончил: Санкт-Петербургский государственный технический университет

Работа за последние 5 лет:

2008-2009 - заместитель директора по экономике и контроллингу ОАО «СУЭК»

2009-2011 – директор Департамент экономики и инвестиций Госкорпорации «Росатом»

2010-2011 – директор Департамента экономики и финансового контроллинга Госкорпорации «Росатом»

2011 - наст. время – Директор по экономике и финансам Госкорпорации «Росатом»

Акциями Общества не владеет.

Шпагин Игорь Георгиевич

Дата рождения: 14.02.1971.

Место рождения: г. Вологда.

Образование: высшее.

Окончил: Уральская государственная юридическая академия,

Работа за последние 5 лет:

2007-2010 – заместитель директора Департамента корпоративных отношений

2010-2014 – Заместитель директора Департамента правовой и корпоративной работе Госкорпорации «Росатом».

2014 - наст. время – советник Аппарата заместителя генерального директора по управлению атомными проектами АО «Русатом Оверсиз».

Акциями Общества не владеет.

Корогодин Владислав Игоревич

Дата рождения: 25.10.1969.

Место рождения: г. Москва

Образование: высшее

Окончил: Московский физико-технический институт

Работа за последние 5 лет:

2007 2010 - заместитель директора департамента, директор Департамента, АО «Атомэнергопром»

2010 – 2012 - заместитель директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»

2012 – наст. время - директор по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭ Госкорпорации «Росатом».

Акциями Общества не владеет.

Директор АО «Атомэнергопром»

Директором АО «Атомэнергопром» с 14.04.2010 г. назначен К.Б. Комаров (протокол Совета директоров АО «Атомэнергопром» от 13 апреля 2010 года № 27).

4.1.3. Отчет Совета директоров

В 2014 году было проведено 40 заседаний Совета директоров в форме заочного голосования. В ходе заседаний Совета директоров были приняты решения по ключевым вопросам деятельности АО «Атомэнергопром», среди которых:

1. В установленном порядке было проведено заседание Совета директоров, предшествующее проведению годового общего собрания акционеров АО «Атомэнергопром».
2. Утвержден бюджет АО «Атомэнергопром» на 2014 год.
3. Приняты решения о размещении биржевых облигаций.
4. Совет директоров рекомендовал единственному акционеру АО «Атомэнергопром» размер дивидендов по результатам 9 месяцев 2014 года и порядок их выплаты, а также дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

5. Проведен ряд решений по оптимизации структуры группы компаний АО «Атомэнергопром», в том числе:

- определена позиция по вопросу АО «Атомэнергопром» по вопросу, рассматриваемому единственным акционером АО «НИКИМТ-Атомстрой» о реорганизации АО «НИКИМТ-Атомстрой» в форме выделения - АО «Железногорская ТЭЦ»;
- Об участии АО «Атомэнергопром» в создании (учреждении) частного учреждения обеспечения развития международной региональной сети атомного энергопромышленного комплекса «Русатом – Международная Сеть»;
- О прекращении участия в уставном капитале публичного акционерного общества «Машиностроительный завод», в том числе одобрение сделки, связанной с продажей АО «Атомэнергопром» обыкновенных именных акций ПАО «Машиностроительный завод».
- О прекращении участия в уставном капитале акционерного общества «Сибирский химический комбинат», в том числе одобрение сделки, связанной с продажей АО «Атомэнергопром» обыкновенных именных акций АО «СХК».
- О частичном прекращении участия АО «Атомэнергопром» в уставном капитале АО «НИАЭП» и об одобрении сделки, связанной с отчуждением АО «Атомэнергопром» обыкновенных именных бездокументарных акций АО «НИАЭП».
- О прекращении участия АО «Атомэнергопром» в уставном капитале АО «Атомэнергопроект» и об одобрении сделки, связанной с отчуждением АО «Атомэнергопром» обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Атомэнергопроект».
- Об участии АО «Атомэнергопром» в уставном капитале ОАО «Урановая горнорудная компания» и об одобрении сделки, связанной с приобретением АО «Атомэнергопром» обыкновенных именных акций ОАО «Урановая горнорудная компания».

6. В рамках начала процедуры дополнительного выпуска акций Советом директоров были приняты следующие решения:

- Об определении цены размещения дополнительных обыкновенных и привилегированных акций АО «Атомэнергопром».
- О предложении единственному акционеру принять решение об увеличении уставного капитала АО «Атомэнергопром» путем размещения дополнительных обыкновенных и привилегированных акций.

4.1.4. Основные решения единственного акционера

В 2014 году единственным акционером АО «Атомэнергопром» являлась Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

В 2014 году было оформлено 5 решений Единственного акционера.

- 30.06.2014 проведено годовое общее собрание акционеров, на котором был утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность АО «Атомэнергопром», распределена прибыль по итогам 2013 года, избраны составы совета директоров и ревизионной комиссии, утвержден аудитор на 2014 год;

- 17.09.2014 утверждены устав Общества в новой редакции, Положение о Совете директоров Общества в новой редакции и Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.
- 15.10.2014 принято решение, что АО «Атомэнергпром» вправе размещать дополнительно к размещенным акциям привилегированные именные акции, определены их права, внесены соответствующие изменения в устав.
- 16.12.2014 принято решение об увеличении уставного капитала АО «Атомэнергпром» путем размещения дополнительных обыкновенных и привилегированных акций.
- 15.12.2014 принято решение о выплате дивидендов по результатам 9-ти месяцев 2014 финансового года в размере 10 000 000 000 рублей.

4.1.5. Выплата объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества

По итогам 2013 финансового года АО «Атомэнергпром» выплатило дивиденды в размере 188 400 тыс. руб. согласно решению единственного акционера - Госкорпорации «Росатом» (Решение № 2 от 30.06.2014).

Объявленные дивиденды были выплачены в установленные сроки и в полном объеме.

По итогам 9 месяцев 2014 года АО «Атомэнергпром» выплатило дивиденды в размере 10 000 000 тыс. руб. согласно решению единственного акционера - Госкорпорации «Росатом» (Решение № 5 от 15.12.2014).

4.1.6. Перечень совершенных АО «Атомэнергпром» в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Крупные сделки

Заключение Обществом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества, в 2014 году не совершалось.

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Заключение Обществом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления эмитента, по итогам 2014 года не совершалось.

4.1.7. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия АО «Атомэнергпром» осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Табл.

Персональный состав Ревизионной комиссии АО «Атомэнергпром»

| Член комиссии | Ревизионной | Должность |
|----------------------------|-------------|---|
| С 01.01.2014 по 30.06.2014 | | |
| Курбатов Г. А. | | Заместитель главного бухгалтера Госкорпорации «Росатом» (на момент избрания) |
| Блажнова Т. В. | | Начальник отдела консолидированной отчетности бухгалтерии Госкорпорации «Росатом» (на момент избрания) |
| Жукова З. А. | | Главный специалист отдела внутреннего аудита Управления внутреннего аудита Госкорпорации «Росатом» (на момент избрания) |
| С 30.06.2014 по 31.12.2014 | | |
| Блажнова Т. В. | | Начальник отдела консолидированной отчетности бухгалтерии Госкорпорации «Росатом» |
| Топильская В. Е. | | Заместитель главного бухгалтера Госкорпорации «Росатом» |
| Шель К. О. | | Начальник отдела корпоративного финансирования бухгалтерии Госкорпорации «Росатом» |

Заключение Ревизионной комиссии представлено в Приложении 3.

4.1.8. Изменения корпоративной структуры

Основными изменениями корпоративной структуры в 2014 году стали:

- С целью создания объединенной инжиниринговой компании на базе АО «АСЭ» в пользу АО «АСЭ» продано 100% акций АО «Атомэнергопроект» и 49% акций АО «НИАЭП». Выкуп оставшейся части акций АО «НИАЭП» у АО «Атомэнергопром» будет произведен АО «АСЭ» до окончания 2016 года.
- Компанией группы АО «Атомэнергопром» приобретено 34% акций компании «Фенновойма», которая будет заниматься строительством АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии.
- АО «НИАЭП» совместно с ООО «СМУ № 1» приобретена 100 % доля в уставном капитале ООО «Трест РосСЭМ», занимающегося проведением общестроительных работ по монтажу металлоконструкций.
- В целях формирования держателя региональной сети международных продаж (региональных офисов) в контуре блока развития международного бизнеса АО «Атомэнергопром» созданы ЗАО «Русатом – Международная Сеть» и частное учреждение РМС.
- Из АО «НИКИМТ-Атомстрой» выделено ОАО «Железнодорожная ТЭЦ».
- Прекращено участие в уставных капиталах открытых акционерных обществ «Машиностроительный завод» и «Сибирский химический комбинат» путем продажи в собственность акционерного общества «Объединенная компания «Разделительно-сублиматный комплекс».

4.1.9. Развитие корпоративного управления

Отстроенная в АО «Атомэнергопром» система корпоративного управления является достаточно эффективной и полной. Вместе с тем, в 2014 году осуществлялось ее дальнейшее совершенствование:

- продолжена регламентация взаимодействия между АО «Атомэнергопром» и управляющими организациями бизнес-дивизионов, бизнес-инкубаторов и отраслевых комплексов, которая является одним из важнейших этапов перехода к дивизиональной модели управления атомной отраслью;
- внедрены механизмы управления, которые, с одной стороны, обеспечивают реализацию возложенных на АО «Атомэнергопром» задач по обеспечению единства управления организациями атомной отрасли, расположенными за пределами Российской Федерации, а с другой, не противоречат требованиям законодательства иностранных государств в части регулирования деятельности зарубежных компаний, входящих в контур корпоративного владения Компании, и не нарушают их самостоятельность.

Основные вызовы 2014 года были связаны с объективным изменением финансовой и политической обстановки в стране и мире в связи с событиями на Украине. В связи с этим в АО «Атомэнергопром» были разработаны и внедрены новые механизмы взаимодействия с контрагентами (включая разработку новой методики применения штрафных санкций, актуализацию порядка соблюдения требований финансовой документации (ковенант) и пр.), направленные на минимизацию рисков АО «Атомэнергопром» и его организаций в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. Также в настоящее время АО «Атомэнергопром» совместно с бизнес-дивизионами и бизнес-инкубаторами и отраслевыми комплексами совершенствует механизмы реагирования на резкое изменение валютных курсов.

В рамках формирования единого инжинирингового дивизиона планируется оптимизация структуры и деятельности крупнейших инжиниринговых компаний отрасли - АО «НИАЭП», АО «Атомэнергопроект» и ЗАО «Атомстройэкспорт». Решение данной задачи позволит обеспечить эффективное управление быстрорастущим портфелем заказов в Российской Федерации и за рубежом.

4.1.10. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. N 06-52/2463 применяются Обществом на практике с учетом закрепленной нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных нормативных актов.

4.1.11. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и/или компенсации расходов, сведения о вознаграждениях и/или компенсации расходов

В течение 2014 г. решения о выплате вознаграждения и (или) компенсации расходов членам Совета директоров Общества не принимались, вознаграждения не выплачивались, компенсация расходов не производилась.

Члены Совета директоров, являющиеся штатными сотрудниками Общества, получают заработную плату в соответствии с Единой отраслевой системой оплаты труда, установленной Госкорпорацией «Росатом». Вознаграждения, включая заработную плату Совета директоров, являвшимся его работниками, выплачиваются в соответствии с трудовыми договорами и действующими локальными нормативными документами Общества по оплате труда.⁷

4.2. Риск-менеджмент

4.2.1. Подход к управлению рисками

Процесс формирования корпоративной системы управления рисками (КСУР) в Компании и ее организациях начался в 2010 году. Основные направления развития КСУР в соответствии с Политикой управления рисками.







4.2.2. Ключевые риски деятельности

Табл. Результаты управления рисками

Динамика рисков: ↑ увеличение, ↓ уменьшение, ○ без существенных изменений

| Риски и их динамика | | Результаты управления рисками |
|---------------------|-----------------|---|
| Финансовые риски | | |
| ↓ | Валютный риск | Ослабление курса национальной валюты увеличивает поступления от выручки в иностранной валюте, частично сниженные ростом стоимости закупаемых импортных товаров и услуг. |
| ↑ | Процентный риск | Увеличение риска обусловлено возникновением определенных ограничений на привлечение финансирования на внешних рынках, действиями ЦБ по повышению ключевой ставки и как следствие ростом процентных ставок. Для обеспечения снижения риска по кредитам, по которым имеется риск повышения ставки, производится их погашение за счет свободной ликвидности пула. В 2014 году привлечены кредиты на срок 1,5-3 года по фиксированным ставкам, что привело к поддержанию стабильно долгосрочного кредитного портфеля. |
| ↑ | Кредитный риск | Увеличение риска обусловлено негативными явлениями в экономике РФ, турбулентностью на финансовых рынках, снижением устойчивости банковской системы РФ, несвоевременным исполнением обязательств перед ОАО «Концерн Росэнергоатом» на рынке электроэнергии и мощности (неплатежи за потребленную электроэнергию). Для управления риском с целью его минимизации: - устанавливаются лимиты на банки-контрагенты; - используются поручительства и ограничивается авансирование в пользу внешних контрагентов; - формируются предложения и выносятся на НП «Совет рынка» по совершенствованию нормативно-правовой базы ОРЭМ; - проводится регулярный мониторинг состояния дебиторской задолженности предприятий отрасли, действуют комитеты по работе с дебиторской задолженностью в Компании и ее организациях; - проводится оценка кредитного риска на покупателей и заказчиков по договорам поставки продукции или оказания услуг, предполагающих отсрочку платежа, и применяются мероприятия по управлению кредитным риском в зависимости от уровня его оценки. |

⁷ Сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера членов совета директоров АО «Атомэнергпром», являющихся штатными сотрудниками Компании, размещены на сайте: http://www.rosatom.ru/resources/9525d78043fe33b1ba56bf3f8244696e/svedeniya_o_dohodah_2013.pdf

| | |
|--|--|
| <p>Риск ликвидности</p>  | <p>Увеличение риска обусловлено: снижением объема доступного банковского финансирования на экономически приемлемых условиях, снижением международными рейтинговыми агентствами суверенного кредитного рейтинга России.</p> <p>Для снижения риска реализуются мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сохранение объема открытых линий в государственных банках РФ; - проработка с федеральными органами исполнительной власти РФ вопроса господдержки. <p>В 2014 году обеспечено привлечение необходимых средств для выполнения всех обязательств. Проект «Сооружение АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии» включен в перечень проектов, одобренных к финансированию из средств Фонда национального благосостояния. Закрыта сделка по привлечению предэкспортного кредита АО «Техснабэкспорт» от пула международных банков под поручительство АО «Атомэнергопром» как подтверждение готовности зарубежных банков работать с организациями Компании.</p> <p>Дополнительная информация по управлению финансовыми рисками представлена в разделе «Управление финансовой деятельностью».</p> |
| Товарные риски | |
| <p>Риски рынка товаров и услуг ядерного топливного цикла</p>  | <p>Увеличение риска обусловлено продолжающейся стагнацией спроса и тренда на снижение цен на рынках товаров и услуг ЯТЦ, вызванных в основном неопределенностью планов запуска АЭС в Японии, значительными нераспроданными запасами у производителей и трейдеров урановой продукции. Кроме того на фоне введенных в 2014 году и возможных в будущем санкций США и ЕС, в том числе в финансовом секторе, риск-менеджмент некоторых зарубежных энергетических компаний усматривает риск снижения уровня надёжности российских поставок урановой продукции, что отрицательно влияет на перспективы наращивания портфеля контрактов.</p> <p>За 2014 год спотовые цены на природный уран не изменились, долгосрочные – снизились на 2%; спотовые котировки на услуги по обогащению снизились на 11%, долгосрочные – на 21%.</p> <p>Для обеспечения снижения риска проводится ценовая политика, учитывающая сложившуюся на рынке ситуацию (использование рыночно-ориентированных и эскалационных механизмов ценообразования в контрактах, установление в договорах с поставщиками количественных гибкостей и опционов).</p> <p>Фактически в 2014 году, несмотря на продолжающуюся стагнацию спроса и цен на рынках товаров и услуг ЯТЦ, удалось обеспечить объем портфеля зарубежных заказов на товары и услуги ЯТЦ на десятилетний период на уровне 34,6 млрд. долларов США.</p> <p>Дополнительная информация представлена в разделах «Международный бизнес», а также в отчетах АО «Техснабэкспорт», АО «ТВЭЛ» и АО «Атомредметзолото» за 2014 год.</p> |
| <p>Риски рынка электроэнергетики</p>  | <p>Увеличение риска обусловлено продолжающимся замедлением темпов экономического роста в РФ, ожиданием отсутствия роста потребления электроэнергии, снижением темпов роста цены газа и повышением общего объема предложения более дешевой генерации за счет новых (более эффективных) тепловых станций, а также увеличением выработки атомных станций.</p> <p>Возможность управления риском ограничена. Использование производных финансовых инструментов, как одного из возможных инструментов управления, в связи с низкой ликвидностью торговых площадок значительно затруднено.</p> |
| Операционные риски | |
| <p>Риск снижения объемов генерации электроэнергии</p>  | <p>Баланс ФСТ (минимальный объем электроэнергии, который должен быть выработан за год) выполнен на 107,2%. Фактически было выработано электроэнергии 180,5 млрд.кВт*ч., что на 5% больше чем в прошлом году.</p> <p>Нормативное значение коэффициента нарушений, учитывающего потери выработки электроэнергии в результате нарушений, отказов в работе оборудования в 2014 году превышено не было и сохранилось на уровне 2013 года.</p> <p>Дополнительная информация представлена в разделах «Электроэнергетический дивизион» и в отчете ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год.</p> |
| <p>Риски промышленной безопасности и экологии</p>  | <p>В 2014 году обеспечено безопасное функционирование предприятий отрасли (отклонений в работе ОИАЭ, представлявших угрозу населению и окружающей среде, не было).</p> <p>Информация представлена в разделах «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности», «Экологическая безопасность» и в отчетах организаций Компании.</p> |
| <p>Инвестиционный риск</p>  | <p>Увеличение риска обусловлено удорожанием кредитных ресурсов, ограничениями на привлечение средств на глобальном рынке.</p> <p>Для управления риском с целью его минимизации сформирован отраслевой центр компетенций по организации привлечения проектного финансирования (АО</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>«АтомКапитал»);</p> <p>Совершенствуется система управления проектами, ведется постоянный мониторинг реализации проектов, реализуется программа усиления мотивации участников на сокращение стоимости и сроков строительства. Внедрена система технико-экономического анализа проектов для поиска оптимизации проектных решений в целях сокращения бюджетов проектов. В 2014 году все ключевые проекты строительства АЭС за рубежом реализовывались в соответствии с планами, инвестиционная программа АО «Концерн Росэнергоатом» выполнена на 96%, доходность Портфеля прочих инвестиционных проектов Госкорпорации «Росатом» повысилась на 6,8%.</p> <p>Дополнительная информация представлена в разделах «Инжиниринговый дивизион», «Международный бизнес» и «Управление финансовой деятельностью», а также в отчетах ОАО «Концерн Росэнергоатом», АО «НИАЭП» за 2014 год.</p> |
| <p>Политические риски</p> <p>↑</p> | <p>Основными факторами риска в отчетном году было санкционное давление на Россию в связи с украинским кризисом, и, как следствие, недостаточная предсказуемость иностранных партнеров, находящаяся в прямой зависимости от различных внешних политических факторов.</p> <p>В условиях турбулентной внешней среды Компания последовательно отстраивала диалог с иностранными партнерами. Основной упор делался на развитие прагматичных двусторонних отношений на основе взаимной заинтересованности сторон в обеспечении энергетической и ядерной безопасности.</p> <p>В 2014 году все ключевые проекты АО «Атомэнергпром» за рубежом реализованы или продолжены в соответствии с планами. Портфель зарубежных заказов, на конец 2014 года составил 101,4 млрд. долл. США, что на 39% превышает показатель 2013 года. Основной прирост обеспечил портфель проектов сооружения АЭС за рубежом за счет заключения новых контрактов на строительство АЭС (рост в 2014, относительно 2013, на 10 блоков и составил 29 блоков).</p> <p>Положительным индикатором, свидетельствующим о возобновлении интереса иностранных государств к развитию атомной энергетики, явилось заключение 11 межправительственных соглашений и 18 межведомственных договоренностей (в 2013 году – 11 и 7, в 2012 году – 8 и 14).</p> <p>Дополнительная информация представлена в разделах «Международное сотрудничество», «Международный бизнес».</p> |
| <p>Риск утраты и нанесения ущерба активам</p> <p>↑</p> | <p>В Компании действует целостная отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов.</p> <p>Увеличение риска обусловлено прогнозируемым ростом количества и масштабов посягательств на права и законные интересы Компании в условиях кризисных проявлений в экономике.</p> <p>Деятельность по минимизации риска осуществляется на основании Национального плана противодействия коррупции на 2014-2015 годы и в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.</p> <p>В 2014 году эффект от профилактических и проверочных мероприятий по защите активов в российской атомной отрасли оценивается в 5,3 млрд. руб.</p> <p>Дополнительная информация представлена в разделе «Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям».</p> |
| <p>Риск ухудшения социально-политической обстановки в регионах присутствия (РФ)</p> <p>↑</p> | <p>Увеличение риска обусловлено осложнением ситуации в экономике РФ.</p> <p>Для обеспечения снижения риска в 2014 году в Компании разработана информационная система мониторинга общественно-политической и социально-экономической ситуации и внедрена в 22 городах атомной промышленности.</p> <p>В 2014 году ухудшения обстановки в регионах присутствия не допущено.</p> |
| <p>Репутационные риски</p> <p>↑</p> | <p>Увеличение риска обусловлено продолжающимся влиянием следующих факторов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - негативными прогнозами по экономическому развитию в РФ, что влечет за собой снижение бюджетной обеспеченности муниципальных образований и субъектов РФ, на территории которых расположены объекты атомной отрасли; - стабильно отрицательная мировая динамика уровня цен на уран ухудшает рентабельность текущей добычи природного урана шахтным способом на ПАО «ППГХО» (Россия, Забайкальский край) и на ряде добычных проектов с высокой себестоимостью добычи в России и за рубежом, в связи с чем Компания вынуждена реализовывать программы повышения операционной эффективности добычи, в том числе оптимизировать численность персонала в ПАО «ППГХО»; - реализацией Госкорпорацией «Росатом» проектов строительства пунктов захоронения радиоактивных отходов; |

| | |
|--|--|
| | <p>- «фоновым» фактором служит также сохраняющаяся нестабильность в деятельности по ликвидации последствий аварии на АЭС «Фукусима» (Япония).</p> <p>Для обеспечения снижения риска выполняется комплекс мероприятий, направленных на формирование позитивного общественного отношения к развитию атомных технологий за счет дальнейшего повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.</p> <p>В 2014 году, согласно данным опроса «Левада-Центра», в среднем по России баланс положительных и отрицательных оценок программ развития атомной энергетики среди населения России незначительно увеличился и составил 56 %. При этом доля сторонников использования атомной энергетики составила 72% от общего числа опрошенных.</p> <p>Дополнительная информация представлена в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».</p> |
|--|--|

4.2.3. Страхование рисков

Один из основных подходов к управлению рисками — страхование рисков. С целью повышения надежности страховой защиты Компания совместно со страховым сообществом продолжает работу, направленную на обеспечение возможности перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. В 2014 году значительная часть от размера ответственности за ядерный ущерб российских АЭС передано в перестрахование в международную пулинговую систему, что подтверждает признание международным ядерным страховым сообществом достаточного уровня безопасности и надежности российских АЭС.

Проведены международные страховые инспекции (с участием экспертов международной пулинговой системы) на Белоярской (включая первичную проверку энергоблока № 4 с реактором БН-800, находившегося на этапе подготовки к энергетическому пуску), Балаковской и Ленинградской АЭС, а также на сооружаемой Нововоронежской АЭС-2. В ходе инспекции проанализированы риски, связанные с обращением с ядерным топливом, управлением АЭС, уровнем квалификации персонала, противопожарной безопасностью, контролем за состоянием окружающей среды и пр. По итогам проверки международные инспекторы пришли к выводу, что уровень безопасности проинспектированных АЭС соответствует уровню мировых стандартов, и подтвердили возможность перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. На Белоярской АЭС международная страховая инспекция проведена повторно, а на Ленинградской и Балаковской АЭС в третий раз, по результатам повторных инспекций экспертами сделаны выводы о достижении достаточно высокого уровня безопасности и проведении существенной работы по реализации рекомендаций предыдущих инспекций.

В 2015 году планируется продолжить проведение страховых инспекций на основных предприятиях отрасли.

4.2.4. Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу

В рамках дальнейшего развития КСУР планируется:

развитие методологии управления отдельными ключевыми рисками и внедрение ее в операционную и проектную деятельность;

дальнейшее развитие КСУР с акцентом на ее интеграцию с процессом стратегического управления для обеспечения максимально оперативного выявления рисков, возникающих на стратегическом горизонте, и организации эффективного управления данными рисками.

4.3. Управление финансовой и инвестиционной деятельностью

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2014 № 2795-рс проект «Сооружение АЭС «Ханхикви-1» в Финляндии» одобрен к финансированию из средств Фонда национального благосостояния на сумму, эквивалентную 2,4 млрд евро, но не более 150 млрд рублей;
- в условиях ограничения доступа к международным рынкам капитала закрыта сделка по привлечению АО «Техснабэкспорт» под поручительство АО «Атомэнергопром» синдицированного кредита от пула зарубежных банков на сумму до 300 млн долларов США на 3 года.
- в августе 2014 года зарегистрированы восемь выпусков биржевых облигаций АО «Атомэнергопром» номиналом 100 млрд руб., а также в полном объеме погашен выпуск облигаций номиналом 10 млрд руб., размещенных в 2010 году.

4.3.1. Управление финансовой деятельностью

Финансовая стратегия является неотъемлемой частью общей стратегии развития Компании и рассчитана до 2020 года, а далее определена общими принципами. Финансы являются базой, от которой отталкивается бизнес при планировании своих ключевых показателей на средне- и долгосрочный период, измерителем успешности проектов и индикатором здоровья компании.

Принимая во внимание масштаб бизнеса Компании и его влияние на ВВП страны, объем социальных обязательств в России и имидж/конкурентоспособность на международном рынке, вопросам финансовой устойчивости всегда уделяется повышенное внимание.

Цели финансовой стратегии

Основная цель финансовой стратегии АО «Атомэнергопром» - обеспечить финансовую устойчивость Компании и ее организаций в изменяющихся условиях внешней среды и организовать наиболее эффективное финансирование и управление финансовыми рисками.

Цели финансовой стратегии в части работы с банками, развития кэш-пула, управления долгом и валютным риском в 2014 году достигнуты даже в условиях турбулентности на финансовых рынках. Однако в отдельных случаях возникла необходимость заменить инструменты их достижения. В целях повышения эффективности деятельности казначейских функций в 2014 году продолжена работа по следующим направлениям:

обеспечение концентрации временно-свободных денежных средств на счетах пул-лидеров⁸;

повышение точности планирования платежей (скользящий прогноз ликвидности);

обеспечение стоимости обслуживания консолидированного долгового портфеля на конкурентном уровне;

централизация казначейских операций (выполнение требований финансовой политики).

Результаты выполнения финансовой стратегии и обеспечения кредитоспособности

АО «Атомэнергопром» в 2014 году

Сотрудничество с российскими и зарубежными банками

Основные сделки:

закрыта сделка по привлечению синдицированного кредита АО «Техснабэкспорт» от пула зарубежных банков под поручительство АО «Атомэнергопром».

погашен выпуск облигаций АО «Атомэнергопром» номинальной стоимостью 10 млрд рублей, размещенных в 2010 году, и зарегистрированы 14.08.2014 на ЗАО «ФБ ММВБ» восемь выпусков биржевых облигаций АО «Атомэнергопром» номиналом 100 млрд рублей.

⁸ Пул-лидер – организация, на счетах которой происходит аккумулирование свободных денежных средств и их последующее перераспределение между организациями Компании посредством договоров займа, назначаемая решением исполнительных органов управления.

утверждено распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.12.2014 № 2795-р, предусматривающее включение проекта «Сооружение АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии» в перечень проектов, одобренных к финансированию из средств Фонда национального благосостояния.

Поддержание кредитных рейтингов

АО «Атомэнергпром» присвоены кредитные рейтинги от всех международных агентств «Большой Тройки», два из которых (S&P, Fitch Ratings) по состоянию на конец 2014 года находились на уровне суверенных кредитных рейтингов России.

Снижение кредитных рейтингов АО «Атомэнергпром» обусловлено аналогичным рейтинговым действием в отношении суверенных кредитных рейтингов Российской Федерации.

Финансирование инвестиционной программы и обеспечение ликвидности

В целях обеспечения ликвидности для своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций атомной отрасли на оптимальных условиях продолжена работа над централизацией казначейских операций и развитием внутригруппового финансирования, начатая в 2009-2010 гг. Предприятия получили возможность более эффективно использовать внутригрупповые финансовые ресурсы.

Согласно данным управленческой отчетности за период 2010-2014 гг. экономический эффект от использования внутригруппового финансирования накопленным итогом в целом по отрасли составляет порядка 14,38 млрд. рублей.

В целях сокращения расходов по документарным операциям и кредитам продолжено применение поручительства как в качестве способа обеспечения возврата аванса и обязательств по договору при закупках за счет собственных и внебюджетных средств, так и в качестве меры по снижению расходов на привлечение финансирования.

Создание АО «АтомКапитал»

В 2014 году было создано АО «АтомКапитал» (100-процентная дочерняя компания Госкорпорации «Росатом»), которая выполняет функцию пул-лидера во внутригрупповом финансировании ФГУПов), что позволило обеспечить в 2014 году оптимальное распределение долговой нагрузки между АО «Атомэнергпром» и организациями и предприятиями, не входящими в его контур.

Повышение инвестиционной привлекательности российской атомной отрасли

В отчетном году продолжена работа, направленная на повышение инвестиционной привлекательности российской атомной отрасли, привлечение стратегических инвесторов в проекты сооружения АЭС в России и за рубежом, поддержание отношений с текущими инвесторами и кредиторами, а также установление отношений и открытие лимитов в новых банках:

- в течение 2014 года организованы визиты на Нововоронежскую АЭС и Ленинградскую АЭС с участием представителей российских и зарубежных банков, международных рейтинговых агентств.
- в мае принято участие в панельной дискуссии по стратегиям централизации казначейств в рамках конференции «Управление казначейством и финансовыми рисками: передовые практики и решения управления финансовой эффективностью».
- в июне проведен круглый стол по финансированию проектов сооружения АЭС в рамках международного форума «АТОМЭКСПО-2014».
- в декабре организована серия встреч руководства Госкорпорации «Росатом» с представителями банков и институциональных инвесторов в Пекине и Сингапуре в формате non-deal roadshow.

Планы в области управления финансами на 2015 год и среднесрочную перспективу

В связи с существующими рисками увеличения долговой нагрузки под воздействием внешних факторов в рамках реализации финансовой стратегии планируется:

Справочная информация

-Кредитные рейтинги АО «Атомэнергпром» по состоянию на 31.12.2014: BBB-/Baa3/BBB (S&P/Moody's Investors Service/Fitch Ratings).

поддержание четкой платежной дисциплины по внутригрупповому финансированию;
 повышение точности планирования денежных потоков на среднесрочную перспективу;
 недопущение внутренней конкуренции за кредитные ресурсы между организациями;
 дальнейшая централизация управления денежными средствами;
 концентрация на отношениях с опорными банками как наиболее надежными партнерами с точки зрения доступности финансирования как по объему, так и по стоимости;
 строгое соблюдение обязательств, включая выполнение ковенант, перед существующими кредиторами (в том числе по синдицированному кредиту) и рейтинговыми агентствами.
 расширение состава применяемых инструментов финансирования (в случае экономической целесообразности) в целях снижения стоимости обслуживания долга и обеспечения своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций отрасли на приемлемых условиях.

4.3.2. Управление инвестиционной деятельностью

Основные подходы к управлению инвестициями

коллегиальное принятие инвестиционных решений Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом» и инвестиционными комитетами организаций (уровень выработки инвестиционных решений зависит от стратегической значимости проекта);

учет мнений независимых по отношению к инициатору проекта экспертов для повышения качества принятия инвестиционных решений по проектам;

формирование Портфеля проектов на год и среднесрочную перспективу как совокупности проектов организаций отрасли, его ежегодная актуализация;

принятие решений по ключевым вехам значимых для Компании проектов и контроль их реализации на уровне Госкорпорации «Росатом»;

контроль на уровне Госкорпорации «Росатом» отклонений от плана реализации проектов в организациях отрасли;

применение «гейтового» подхода при реализации и контроле проектов;

комплексный аудит проектов, позволяющий сформировать рекомендации по улучшению планирования и реализации проектов;

развитие альтернативных способов привлечения финансирования собственным средствам.

Табл. Структура инвестиций в разрезе бизнес-направлений в 2014 году (от общей суммы инвестиций Ядерного энергетического комплекса)⁹

| |
|--|
| Электроэнергетический дивизион – 88,0% |
| Топливный дивизион – 7,0% |
| Горнорудный дивизион – 1,7% |
| Машиностроительный дивизион – 1,6% |

Повышение эффективности инвестиционной деятельности

В 2014 году актуализирован Портфель проектов до 2019 года с использованием усовершенствованного механизма проверки на предмет достижения стратегических целей АО «Атомэнергопром» путем тестирования в нескольких сценариях бизнес-планов организаций Компании.

В 2014 году внедрена система мер, направленная на мотивацию на достижение целевых показателей проектов и целевых показателей эффективности Портфеля проектов в целом.

Проектное финансирование

С середины 2013 года проводится целенаправленная политика по развитию третьего ядра бизнеса с использованием механизмов проектного финансирования. Принятый подход позволяет реализовать целый комплекс важных отраслевых задач:

⁹ Инвестиции (фактический объем финансирования с НДС) в проекты гражданской направленности из всех источников финансирования, не включая внутригрупповые обороты в контуре организаций Госкорпорации «Росатом» по контуру консолидируемых организаций согласно действовавшему бюджетному периметру по состоянию на 31 декабря 2014 года.

- снижение потребности в собственных инвестиционных ресурсах отрасли до 20-30% от общей потребности в инвестициях одобренных проектов;
- возможность развития эффективных проектов, не относящихся к основному ядру бизнеса в условиях ограниченного инвестиционного ресурса;
- повышение доходности акционерного капитала (IRR портфеля проектов), путем использования при финансировании проектов кредитного плеча;
- повышение качества реализуемых инвестиционных проектов через внешнюю независимую экспертизу и контроль со стороны финансовых и стратегических инвесторов;
- разделение рисков реализации проектов с внешними инвесторами, участвующими в их софинансировании.

Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу

В кратко- и среднесрочной перспективе планируется проведение мероприятий, направленных на рост эффективности Портфеля проектов через развитие системы управления и повышения качества проектной документации, в том числе:

развитие мер, направленных на поиск новых технологических и проектных решений по реализуемым проектам обеспечивающих оптимизацию бюджетов проектов;

внедрение дополнительной системы мотивации для участников инвестиционно-проектной деятельности стимулирующей поиск оптимизации проектных решений, повышения уровня доходности инвестиционных проектов;

совершенствование системы контроля реализации проектов, в т.ч. усиление персональной ответственности за реализацию инвестиционных проектов.

4.4. Система внутреннего контроля

Ключевые результаты деятельности 2014 года:

- получение 100% оценки по критерию «Внутренний контроль и внутренний аудит» Рейтинга Минфина России (Мониторинг качества финансового менеджмента);
- получение независимого подтверждения компании KPMG соответствия функции «Внутренний аудит» международным стандартам;
- проведение 552 проверок, из которых 99 – ревизионные проверки ДЗО (проверочной деятельностью были охвачены 143 (40%) организации Компании);

4.4.1. Описание и характеристика системы внутреннего контроля

Система внутреннего контроля базируется на:

модели COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), требованиях МАГАТЭ,

стандартах в области осуществления внутреннего контроля в государственных организациях, предложенных Комитетом по стандартам внутреннего контроля

Международной организации высших органов финансового контроля (INTOSAI), нормативных правовых актах Российской Федерации.

Цель системы внутреннего контроля - повышение гарантий достижения стратегических целей и эффективности корпоративного управления, а также обеспечение единства управления атомной отраслью

Глава 5. Работая в единой команде

5.1. Развитие человеческого капитала

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- среднемесячная заработная плата на одного работника – 67,6 тыс. рублей в месяц (+9,5% к 2013 году);
- 35,6 % - уровень закрытия вакантных позиций старшего звена из числа участников управленческого кадрового резерва;
- уровень вовлеченности работников в отрасли составил 75% - уровень мировых лидеров технологических отраслей;

5.1.1. Расходы на персонал и система оплаты труда

Расходы на персонал

В 2014 году среднемесячная заработная плата на одного работника АО «Атомэнергпром» выросла по сравнению с 2013 годом на 9,5 % и составила 67,62 тыс. рублей в месяц.

Общая сумма расходов на персонал в 2014 году составила 104,1 млрд. рублей, что на 4,5% больше, чем в 2013 году. Расходы на одного работника в год возросли с 988,8 тыс. рублей в 2013 году до 1058,8 тыс. рублей в 2014 году (на 7% выше, чем в 2013 году).

Рис. Расходы на персонал в 2014 году



Система оплаты труда

Корпоративная (отраслевая) система оплаты труда обеспечивает:

достойный уровень вознаграждения за труд, соответствующий уровню вознаграждения в лучших российских компаниях;

связь материального вознаграждения работника с результативностью и выполнением ключевых показателей эффективности. КПЭ руководителей формируются с ориентацией на достижение стратегических целей и КПЭ, установленных наблюдательным советом Госкорпорации «Росатом», а поставленные организациям и предприятиям стратегические задачи трансформируются в карты КПЭ конкретных руководителей и каскадируются до структурных подразделений и работников.

Индивидуальные карты КПЭ по единому корпоративному стандарту разработаны для ~19,2 тысяч руководителей организаций отрасли.

5.1.2. Управление карьерой и преемственностью

В Компании для планирования карьеры и обеспечения преемственности на руководящих должностях организаций отрасли реализуется процесс управления карьерой и преемственностью. В рамках процесса руководители формируют карьерные планы, утверждают преемников на руководящие должности.

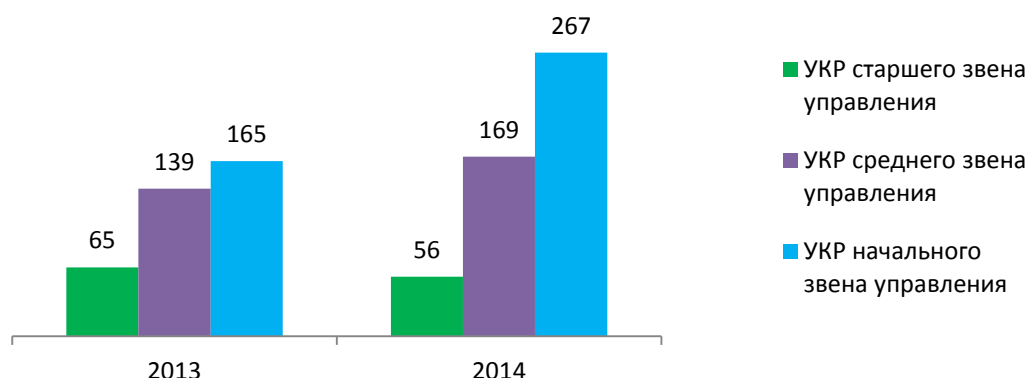
В целях автоматизации процесса управления карьерой и преемственностью выбрана специализированная информационная система, внедряемая поэтапно. Результатом первого этапа стала автоматизация планирования карьеры для 1300 руководителей высшего и старшего звена управления (генеральные директора и заместители генеральных директоров из 91 организации отрасли).

В 2014 году стартовал второй этап - каскадирование процесса для среднего и начального звена управления (директора департаментов, начальники управлений, начальники отделов/цехов/участков), который будет завершен в конце 2015 года. В итоге участниками процесса в информационной системе станут еще около 10 тыс. руководителей.

Формирование и развитие управленческого кадрового резерва

В целях обеспечения системы кадровой преемственности, подготовки руководителей к назначению на управленческие должности в организациях атомной отрасли с 2012 года в АО «Атомэнергопром» осуществляется централизованное формирование и развитие управленческого кадрового резерва (УКР). В конце 2014 года общее количество участников УКР составило 492 человек.

Рис. Динамика роста количества участников УКР в 2012 –2014гг.



Более 60 %, зачисленных в УКР, моложе 35 лет.

В течение 2014 года 26,8 % участников УКР всех уровней получили продвижение в организациях отрасли. Доля позиций старшего звена управления, закрытых из числа участников УКР за отчетный период, составила 35,6 %.

5.1.3.Реализация социальной политики

Социальная политика направлена на достижение таких целей Компании как повышение привлекательности как работодателя; привлечение и закрепление молодых работников, высокопрофессиональных специалистов и работников редких специальностей; повышение вовлеченности работников и эффективности расходов. Социальный пакет работников и неработающих пенсионеров формируется в соответствии с принципами Единой отраслевой социальной политики (далее – ЕОСП), в основе которой лежат стандартизированные корпоративные социальные программы (далее – КСП). Реализация каждой КСП определяется кадровыми задачами конкретной организации и ее финансовыми возможностями.

**Табл. Основные корпоративные социальные программы
АО «Атомэнергопром», млн рублей**

| Корпоративные социальные программы | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Добровольное медицинское страхование | 531,4 | 545,4 | 640,5 |
| Страхование от несчастных случаев и болезней | 31,0 | 27,0 | 41,8 |
| Санаторно-курортное лечение и отдых работников и их детей, в том числе: | 264,9 | 406,4 | 294,5 |
| санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение работников | 202,9 | 337,3 | 229,5 |
| детское санаторно-курортное лечение и отдых | 62,0 | 69,1 | 65,0 |
| Обеспечение работников жильем | 126,5 | 190,8 | 212,6 |
| Негосударственное пенсионное обеспечение | 233,0 | 275,4 | 329,6 |
| Поддержка неработающих пенсионеров | 951,8 | 1113,0 | 867,4 |
| Организация питания работников | 157,6 | 20,4 | 22,0 |
| Организация спортивной и культурной работы | 377,1 | 377,3 | 356,2 |
| Оказание помощи работникам | 321,5 | 846,1 | 314,6 |
| Прочее, млн руб. | 760,5 | 416,4 | 341,6 |

| | | | |
|--------|--------|--------|--------|
| Всего: | 3755,3 | 4218,2 | 3420,8 |
|--------|--------|--------|--------|

В 2014 году заключено новое Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015 – 2017 годы. Отраслевое соглашение основано на многолетней практике социального партнерства в атомной отрасли и направлено на реализацию ЕУСОТ, Единой социальной политики и Системы управления охраной труда (СОУТ). Заложенные в Отраслевое соглашение обязательства по оплате труда, по дополнительным социальным гарантиям, в области охраны труда задают высокие требования, которые обеспечивают защиту работников Компании. В Отраслевом соглашении сохранена важнейшая для работников норма – индексация окладов. Учтены возможности, которые дает новое законодательство по СОУТ, закреплён дополнительный механизм взаимодействия с профсоюзом при проведении СОУТ и анализе результатов этой оценки.

5.1.4. Обучение персонала

Подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации

Подготовка и повышение квалификации кадров, совершенствование компетенций персонала являются одним из приоритетных направлений по развитию и укреплению конкурентоспособности, качества внутреннего рынка труда атомной отрасли.

В 2014 году сформирована отраслевая модель компетенций, основанная на ценностях Компании. Модель компетенций интегрирована в ключевые процессы управления персоналом: найм, ежегодную оценку эффективности деятельности, отбор и развитие кадрового резерва, обучение, отраслевую систему наставничества.

Всего в 2014 году подготовку, переподготовку, обучение и повышение квалификации прошли 37 156 работников. Доля обученных за отчетный период работников составила 38% от общей численности персонала.

В среднем на одного работника АО «Атомэнергопром» в 2014 году приходилось 28 часов обучения.

Табл. Распределение среднегодового количества часов обучения по категориям персонала.

| Категория персонала | Среднее количество часов на одного работника |
|------------------------|--|
| Руководители | 39 |
| Специалисты и служащие | 20 |
| Рабочие | 24 |

Средний уровень расходов на обучение одного работника АО «Атомэнергопром» за отчетный период составил 3 354 рублей, что больше на 3% по сравнению с аналогичным показателем за предыдущий год.

Отраслевая система наставничества

Традиционно в атомной отрасли значимую роль в сохранении и передаче ключевых компетенций и уникального опыта играет система наставничества.

В 2014 году общее количество наставников в организациях АО «Атомэнергопром» составило 2 808 человек.

Также в 2014 году была впервые реализована программа менторинга для участников программы развития «Достояние Росатома»: 12 руководителей высшего звена управления АО «Атомэнергопром» взяли на себя роль менторов для 25 лучших участников УКР старшего звена управления.

В ноябре 2014 года в Москве прошла вторая отраслевая конференция наставников, в которой приняли участие более 50 работников, выполняющих почетную роль наставника на ключевых предприятиях АО «Атомэнергопром».

5.1.5. Привлечение молодых специалистов

Табл. Средний возраст персонала, лет (по категориям работников)

| Категория | 2013 | 2014 |
|-----------|------|------|
|-----------|------|------|

| | | |
|--|------|-------|
| Работники промышленно-производственной группы | 42,8 | 42,96 |
| Руководители промышленно-производственной группы | 46,7 | 46,45 |

Табл. Доля специалистов до 35 лет, %

| | 2013 | 2014 |
|------------|------|-------|
| Показатель | 30,7 | 34,27 |

В 2014 году проведен мониторинг трудоустройства выпускников образовательных учреждений в организации атомной отрасли. В 2014 году в организации АО «Атомэнергпромм» было трудоустроено 981 человек (в 2013 г. – 907). Также составлен прогноз до 2022 г. потребности организаций в наборе специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. Развивается инструмент моделирования динамики развития рынка труда молодых специалистов. Определен перечень наиболее востребованных специальностей, по которым осуществляется подготовка специалистов. В отчетном году продолжалась работа по предоставлению мест производственной практики студентам профильных образовательных учреждений в организациях АО «Атомэнергпром». В 2014 году практику прошли 2324 студента вузов. 91 преподаватель и аспирант вуза прошли стажировку на предприятиях.

Организован целевой прием в образовательные учреждения в рамках реализации государственного плана подготовки научных работников и специалистов для организаций оборонно-промышленного комплекса. Общее количество студентов, обучающихся в 2014 году в вузах целевым образом по заказу организаций АО «Атомэнергпром», составляет более 786 чел. (в 2013 г. – 761). Дополнительно проходят обучение за счет собственных средств организаций 115 чел. Объем собственных средств, затраченных организациями на целевую подготовку студентов в вузах составил в 2014 году свыше 98,7 млн руб.

5.1.6. Коммуникационные проекты

Дни информирования

Дни Информирования (далее - ДИ) являются одним из эффективных средств внутриотраслевой коммуникации. С 2011 года прошло 13 ДИ.

В 2014 году в организации атомной отрасли трудоустроено около 1800 выпускников вузов, в т.ч. из опорных вузов Госкорпорации «Росатом» – 1030, из НИЯУ МИФИ и его филиалов – около 450 специалистов.

Исследования вовлеченности персонала

Исследование вовлеченности персонала проходит на предприятиях атомной отрасли с 2011 года. За это время число участвующих организаций выросло с 45 до 61 (на этих предприятиях работает более 200 тыс. работников, из них каждый год в опросе участвует более 44 тыс. чел.).

В АО «Атомэнергпром» исследование проводят на 31 предприятии.

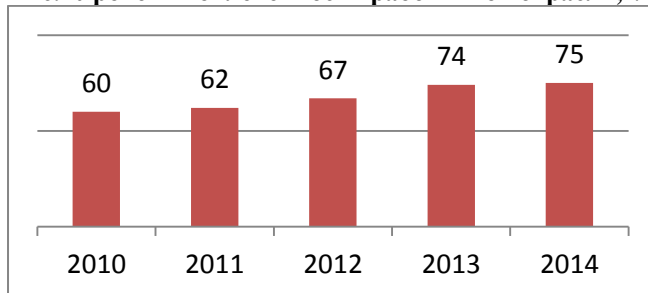
Ключевые результаты 2014 года:

- в рамках развития системы управления вовлеченностью проведено более 1200 мероприятий по повышению вовлеченности (за четыре года), в том числе в 2014 году-более 550

- проведен конкурс «Человек года Росатома - 2014», в котором приняли участие на 30% больше сотрудников, чем в прошлом году.
- эксперты по вовлеченности на предприятиях Компании подготовили 2 отраслевых проекта на 2015 год,
- более 500 руководителей Компании прошли обучение «Управление вовлеченностью» и более 20 % из них подготовили планы по улучшениям для своих подразделений.

По данным международной компании Aon Hewitt, занимающейся исследованиями вовлеченности по всему миру, результат российской атомной отрасли в 2014 году на 19 % превосходит показатель вовлеченности персонала в среднем в российских производственных компаниях и соответствует уровню вовлеченности персонала эффективных работодателей по всему миру.

Рис. Уровень вовлеченности работников отрасли, %



В следующие 3–5 лет планируется удерживать уровень вовлеченности персонала на уровне мировых лидеров технологических отраслей – не ниже 75 %.

5.1.7. Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу

удержание высокого уровня вовлеченности персонала,
 повышение производительности труда в отрасли,
 обеспечение персоналом международных проектов АО «Атомэнергопром»,
 увеличение доли продвижений резервистов,
 повышение удовлетворенности внутренних клиентов качеством обучения в Корпоративной Академии,
 повышение эффективности HR-функции.

5.2. Вклад в развитие территорий присутствия

Управление социально-экономическим капиталом на территориях присутствия включает управление социальными и социально-экономическими программами в регионах присутствия, в том числе инвестиции в общественные инфраструктуры, а также выстраивание конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Экономическое влияние АО «Атомэнергопром» на развитие территорий присутствия носит комплексный характер. Компания вносит существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности целого ряда регионов, активно участвует в создании и справедливом распределении экономической стоимости. АО «Атомэнергопром» является крупным налогоплательщиком в регионах присутствия, осуществляя налоговые платежи в бюджеты всех уровней. Деятельность Компании оказывает существенное экономическое влияние за счет создания значительного количества квалифицированных рабочих мест в атомной и смежных отраслях, обеспечивая не только занятость, но и достойные условия и уровень оплаты труда.

5.2.1. Вклад в энергообеспеченность регионов РФ

Доля электрической энергии, произведенной АЭС в общем объеме производства электрической энергии в России, составляет 17,24 %. Атомная генерация вносит значительный вклад в объединенные энергосети России.

Табл. Доля выработки АЭС ОАО "Концерн Росэнергоатом" от выработки электроэнергии в России за 2014 год в разбивке по регионам (энергосистемам).

| Наименование показателя | Россия | ОЭС Центра | ОЭС Средней Волги | ОЭС Северо- Запада | ОЭС Юга | ОЭС Урала | ЭС Востока ¹⁰ |
|---|--------|---------------|-------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------------------------|
| Выработка электроэнергии на АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом», млрд кВт*ч | 180,48 | 94,47 | 29,82 | 35,74 | 15,71 | 4,52 | 0,22 |
| Доля выработки АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом», % | 17,24 | 39,49 | 28,39 | 34,88 | 18,53 | 1,74 | 0,47 |

5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Ключевые результаты деятельности 2014 года

- 72 % - доля сторонников использования атомной энергетики среди населения России
- 345 тысяч человек посетили Информационные центры по атомной энергии
- 11,3 млн человек – аудитория телевизионной передачи «Страна Росатом»

5.3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами

В силу масштаба и специфики деятельности АО «Атомэнергпром» имеет широкий круг заинтересованных сторон (стейкхолдеров) как в России, так и за ее пределами. Целенаправленная работа со стейкхолдерами обусловлена в первую очередь установкой на достижение стратегических целей и на обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики.

Базовые принципы, лежащие в основе взаимодействия: уважение и учет интересов всех участников, открытое продуктивное сотрудничество, своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании, стремление к достижению конкретной пользы всеми участниками, выполнение взятых на себя обязательств.

В связи с большим числом различных направлений основной деятельности (производство урана, строительство АЭС, генерация электроэнергии, фабрикация топлива, энергомашиностроение и др.), а также обеспечивающей деятельности (международное правовое сотрудничество, законотворческая деятельность и др.) каждое направление деятельности имеет своих стейкхолдеров, и АО «Атомэнергпром» выстраивает с ними систематическое и плановое взаимодействие. При этом часть работы АО «Атомэнергпром» направлена на взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами и широкой общественностью.

Рис. Ранговая карта заинтересованных сторон

¹⁰ С учетом изолированных систем (Билибинская АЭС, Чукотский АО, относится к изолированной энергосистеме Востока).

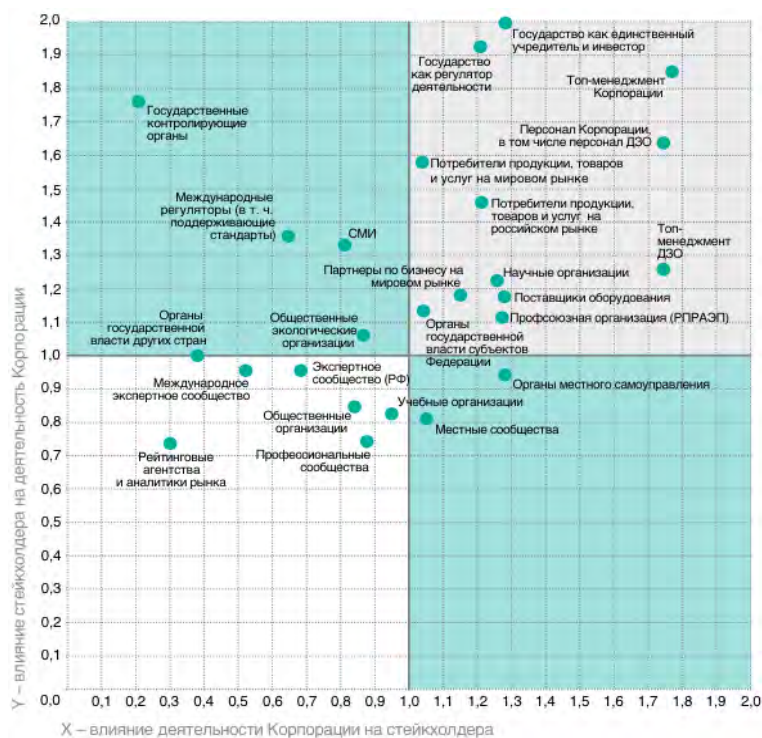


Рис. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

5.3.2. Информационные центры по атомной энергии

С 2008 года реализуется проект по созданию информационных центров по атомной энергии (ИЦАЭ) в регионах присутствия (www.myatom.ru). Основные задачи центров: распространение базовых знаний об атомной отрасли, просветительская работа с населением, популяризация науки, инновационных технологий и технического образования среди школьников.

Сеть ИЦАЭ представлена 22 информационными центрами, из них пять зарубежных: в гг. Ханой (Вьетнам), Мерсин, Стамбул (Турция), Дакка (Бангладеш) и Минск (Белоруссия). В 2015 году планируется открытие центра в г. Астана (Казахстан).

За шесть лет центры посетили более 1,3 миллиона человек, из них более 345 тысяч – в 2014 году. Посетители центров становятся участниками мультимедийных программ по атомной энергетике, астрономии и страноведению, а также принимают участие в творческих, образовательных и просветительских проектах.

Рис. Информационные центры по атомной энергии

<http://www.myatom.ru/centers>



5.3.3. Проведение выставок и форумов

В 2014 году принято участие в более чем 20 российских и зарубежных выставках, конференциях и форумах, связанных с развитием атомной энергетики. В рамках всех мероприятий выставленные экспозиции позволили наглядно представить аудитории основную информацию о деятельности АО «Атомэнергпром» в российской атомной отрасли, а также в соответствии с тематикой выставки предоставить необходимую информацию для действующих и потенциальных поставщиков о планах развития АО «Атомэнергпром».

Особо значимым событием стал VI Международный Форум «АТОМЭКСПО 2014» (г. Москва), который прошел под лозунгом «Атомный киловатт*час - новый продукт энергетического рынка». Участниками Форума стали более 90 компаний из 11 стран мира.

Форум «Форсаж»

Форум проводится с 2011 года на территории Калужской области и объединяет молодых сотрудников атомной отрасли, а также смежных отраслей энергетики и промышленности.

Цели Форума:

- создание единой коммуникационной среды за счет объединения на одной площадке наиболее перспективных специалистов инновационных российских и международных компаний;

- развитие благоприятных условий для профессионального самоопределения и развития креативного инновационного мышления и технологической культуры у молодых специалистов.

В 2014 году Форум объединил 800 участников (представители предприятий атомной отрасли, энергетики и промышленности, победители заочного этапа отраслевого конкурса «Инновационный лидер атомной отрасли», сотрудники организаций энергетического комплекса, лидеры и члены общественных молодежных организаций, молодые работники МЧС, молодые ученые профильных вузов стран ЕвразЭС) и 150 приглашенных спикеров и экспертов.

5.3.4. Телевизионная игра «Что?Где?Когда?»

В 2014 году продолжилось сотрудничество с телевизионной игрой «Что? Где? Когда?», позиционирующее Госкорпорацию «Росатом» (и, соответственно, АО «Атомэнергпром») среди целевой аудитории как «Корпорацию знаний» – сферу деятельности и бизнес, в основе которых лежат знания людей, инновации и высокие технологии.

Молодая команда Росатома, в которую вошли специалисты-атомщики из различных организаций отрасли, приняла участие в Весенней и Осенней серии игр, став «лицом» кадрового и интеллектуального потенциала атомной отрасли у российских телезрителей.

5.3.5. Отраслевые СМИ

Отраслевая пресса

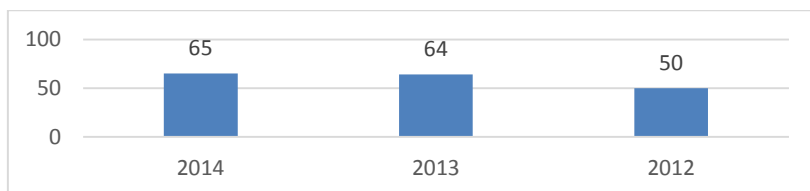
В 2014 году продолжен выпуск отраслевой газеты «Страна Росатом». Тираж издания – 55 тыс. экземпляров, аудитория ~ 270 тысяч человек.

Основные задачи газеты:

- формирование общеотраслевой информационной среды в соответствии со стратегическими целями Компании и в контексте корпоративной культуры и ценностей,
- поддержка имиджа Компании как работодателя.

Читатели газеты – это сотрудники предприятий атомной отрасли, от рядовых специалистов и линейных руководителей до топ-менеджеров. Однако, как показывают опросы, газету читают также семьи сотрудников, ветераны атомной отрасли, клиенты и партнеры Компании.

Рис. Доля специалистов, которые назвали газету «Страна Росатом» основным источником получения информации об отрасли



Для обеспечения обратной связи с аудиторией редакция газеты проводит регулярные встречи с читателями. Благодаря этой практике в 2014 году в газете появились новые рубрики: «Скоро» (анонсы отраслевых событий, от совещаний руководства до юбилеев, корпоративных праздников и спортивных мероприятий), «Обзор иноСМИ» (еженедельная колонка, описывающая основные публикации мировых СМИ, посвященные атомной тематике), «Что почитать/что посмотреть» (рекомендации специалистов отрасли и экспертов мира кино и литературы).

Отраслевое телевидение

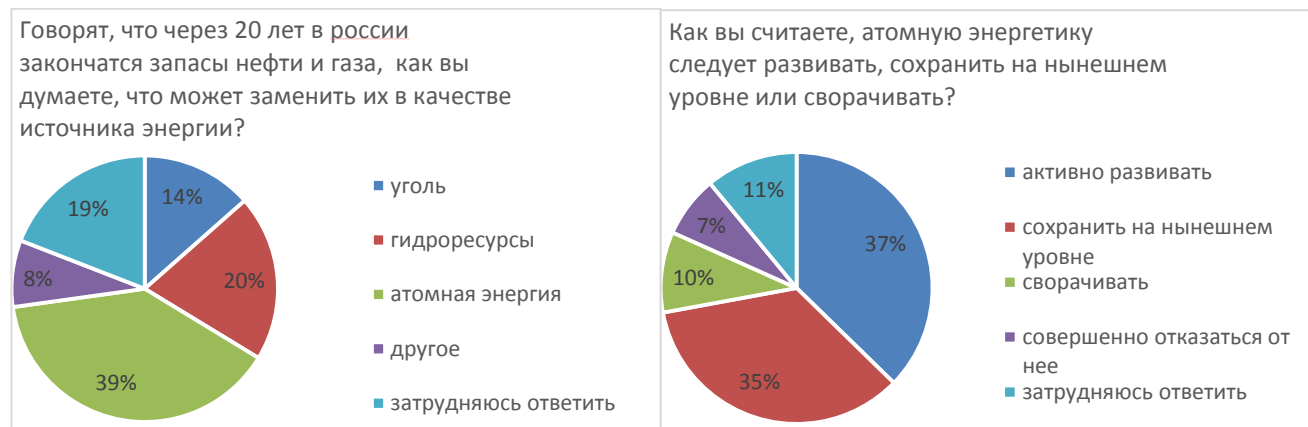
В 2014 году телевизионная информационно-аналитическая программа «Страна Росатом» выходила в эфир в 24 «атомных» городах 17 регионов России (в число «атомных» городов входят ЗАТО, города АЭС и города, в которых предприятия атомной отрасли являются градообразующими) и транслировалась на 33 предприятиях отрасли.

Отраслевое радио

Радиопрограмма «Страна Росатом» выходит 3 раза в неделю (по 15-18 минут). За 2014 год вышло 135 выпусков радиопрограммы. Выпуски транслируются на 50 предприятиях отрасли по проводному вещанию или сети Интранет, а также размещаются на официальном сайте. За отчетный год в программе было освящено более 800 событий, приглашено более 450 спикеров.

5.3.6. Социологические исследования общественного мнения

Рис. Общественное мнение о развитии атомной энергетики в России



Опрос по репрезентативной выборке населения регионов России, 3834 человека в возрасте 18 лет и старше, проведен 22 августа - 8 сентября 2014 года

Источник: Автономная некоммерческая организация Левада-Центр (<http://www.levada.ru>)

5.3.7. Публичная отчетность

Организации российской атомной отрасли готовят публичные интегрированные отчеты, призванные сформировать у заинтересованных сторон комплексное представление о стратегии, производственной, финансово-экономической деятельности, деятельности в области ЯРБ, экологической безопасности, вкладе в развитие территорий присутствия и других аспекта (<http://www.rosatom.ru/investor/presentations/>).

В 2014 году в отрасли был выпущен 21 интегрированный годовой отчет. В процессе их подготовки были проведены комплексные мероприятия по взаимодействию с

заинтересованными сторонами (опросы, анкетирования, публичные диалоги и процедуры общественного заверения), целью которых являлось повышение существенности раскрываемой информации и полезности отчетов для читателей.

Отчеты пяти организаций (Госкорпорация «Росатом», АО «НИАЭП», ОАО «Концерн Росэнергоатом», АО «Атомредметзолото», АО «Атомэнергомаш») одними из первых в российской практике корпоративной отчетности были подготовлены в соответствии с новой версией Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4.

По итогам 2014 года отчеты трёх компаний атомной отрасли (Госкорпорация «Росатом», АО «Атомредметзолото», АО «ТВЭЛ») вошли в Топ-10 рейтинга годовых отчетов агентства «Эксперт РА». В Топ-10 ежегодного рейтинга корпоративной прозрачности Российской региональной сети по интегрированной отчетности вошли шесть компаний (Госкорпорация «Росатом», АО «НИАЭП», АО «ТВЭЛ», ОАО «Концерн Росэнергоатом», АО «Атомэнергомаш», АО «ОКБМ Африкантов»). Отчеты четырех организаций были добавлены в базу лучших практик Международного совета по интегрированной отчетности (АО «НИАЭП», АО «Атомредметзолото», АО «Атомэнергомаш», АО «ОКБМ Африкантов»).

Кроме этого, отчеты организаций атомной отрасли получили 3 награды на национальных конкурсах годовых отчетов (Госкорпорация «Росатом», АО «ТВЭЛ», ОАО «Концерн Росэнергоатом») и 8 наград на международных конкурсах в различных номинациях (АО «НИАЭП», АО «Концерн Росэнергоатом», АО «Техснабэкспорт», АО «Атомэнергомаш»).

Глава 6. Гарантия безопасности

6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности

6.1.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии.

В 2014 году на предприятиях Компании не произошло событий уровня «2» и выше по шкале INES. Таким образом, в течение последних 15 лет в отечественной атомной энергетике не было событий, которые квалифицируются по шкале INES как аварии или инциденты.

В соответствии с основными показателями, характеризующими работу АЭС, в 2014 году АЭС России работали безопасно и надежно. В 2014 году на 10 АЭС России находились в промышленной эксплуатации 33 энергоблока, в работе которых зарегистрированы 38 нарушений в соответствии с НП-004-08, в том числе 9 нарушений с остановом энергоблоков автоматическим действием систем остановки реакторов (АЗ, БСМ) из критического состояния. Удельное количество нарушений в работе АЭС со срабатыванием автоматической защиты из критического состояния на один энергоблок в 2014 году ниже среднего значения за последние 6 лет.

6.1.2. Охрана труда

В отрасли продолжается работа по снижению уровня производственного травматизма, а также воздействия на персонал вредных производственных факторов.

Анализ итогов деятельности в 2014 году показывает значительное снижение уровня травматизма по сравнению с предыдущим годом. Так коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности Кч в 2014 году составил 0,43, для сравнения в 2013 году этот показатель был на уровне 0,51. Всего за отчетный период пострадало на производстве 109 человек, в 2013 году пострадавших было 127.

6.1.3. Радиационное воздействие на персонал Компании

Критерии радиационной безопасности персонала зафиксированы в действующих нормах радиационной безопасности (НРБ-99/2009), основных санитарных правилах обеспечения радиационной безопасности (ОСПОРБ-99/2010) и в других нормативных документах. Большинство предприятий соответствуют этим требованиям.

В 2014 по-прежнему среди персонала не было лиц с суммарной эффективной дозой более 100 мЗв за пять последовательных лет. Годовой предел дозы 50 мЗв не превышался. Для половины работников отрасли (54,4%) дозовые нагрузки не превышали 1 мЗв/год – основной предел дозы для населения.

За последние 6 лет средняя эффективная доза облучения персонала и число облучаемых меняются незначительно и поддерживаются на возможно низком и достижимом уровне с учетом экономических и социальных факторов.

6.2. Экологическая безопасность

6.2.1. Система управления экологической безопасностью и охраной окружающей среды

Компанией и ее организациями проводится ответственная экологическая политика, целью которой является обеспечение экологически ориентированного развития атомной отрасли с учетом приоритета ядерной и радиационной безопасности. С 2008 года основным нормативным документом в области экологической безопасности и охраны окружающей среды являются Основы Экологической политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций (Экологическая политика¹¹).

Производственная деятельность организаций атомной отрасли в 2014 году осуществлялась при безусловном выполнении требований норм и правил природоохранного законодательства. В отчетном году организации атомной отрасли работали устойчиво, аварий и инцидентов, последствия которых негативно сказались бы на состоянии окружающей среды, не было. По сравнению с предыдущим годом произошло дальнейшее снижение техногенной нагрузки на окружающую среду.

¹¹ http://www.rosatom.ru/resources/6023d88043512054b812fec5687e4a83/ecopolitika_rosatoma.pdf

6.2.2. Внедрение международных стандартов

В 2014 году продолжены работы в рамках функционирования систем экологического менеджмента (СЭМ) и менеджмента качества. СЭМ является составной частью интегрированной системы менеджмента: менеджмента качества, экологического менеджмента и системы менеджмента безопасности труда на основе требований стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 с учетом положений Российского законодательства и МАГАТЭ.

ОАО «Концерн «Росэнергоатом»

Проведены инспекционные и/или ресертификационные аудиты сертифицированных систем экологического менеджмента центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом» и действующих АЭС на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Действие экологических сертификатов подтверждено.

АО «НИАЭП»

Органом по сертификации DQS проведен инспекционный аудит системы экологического менеджмента и подтверждено действие сертификата о соответствии «Системы Экологического Менеджмента» Компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

АО «Техснабэкспорт»

Проведен второй сертификационный аудит СЭМ на соответствие требованиям стандарта DIN EN ISO 14001:2009, свидетельствующий о комплексном решении задачи по обеспечению экологической безопасности (обеспечение ядерной и радиационной безопасности в процессе осуществления перевозок, соблюдение российских и зарубежных законодательных и нормативных требований, управление экологическими аспектами и т.д.).

Глоссарий

| | |
|---|---|
| Атомная энергетика | отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации. |
| Безопасность АЭС | свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах. |
| Бизнес-модель организации | модель, включающая в себя основные бизнес-процессы и используемые ресурсы (капиталы), с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в долгосрочном периоде. |
| Быстрые нейтроны | нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определенной величины. Эта величина может меняться в широком диапазоне и зависит от применения (физика реакторов, защита или дозиметрия). В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ. |
| ВВЭР | водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России имеет две модификации – ВВЭР-440 и ВВЭР-1000. |
| Выброс радиоактивных веществ | контролируемое поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции). |
| Гейтовый подход | гейтовый подход (Phase-Gate) осуществления инвестиций – принцип планирования и осуществления инвестиций, при применении которого инвестиционные проекты разбиваются на фазы (Phase), перед началом каждой из которых проводится комплексное рассмотрение (Gate Review) достигнутых результатов, а также планов и рисков дальнейшей реализации проекта и принимается решение о переходе в очередную фазу реализации проекта. |
| Гексафторид урана | химическое соединение урана с фтором (UF ₆). Является единственным легколетучим соединением урана (при нагревании до 53 °С гексафторид урана непосредственно переходит из твердого состояния в газообразное) и используется в качестве исходного сырья для разделения изотопов урана-238 и урана-235 по газодиффузионной технологии или технологии газового центрифугирования и получения обогащенного урана. |
| Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) | принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях. |
| Диалог с заинтересованными сторонами (в рамках подготовки годового отчета) | мероприятие, проведенное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке отчета в целях повышения прозрачности и подотчетности организации. |
| Дозовая нагрузка | сумма индивидуальных доз излучения, полученных или планируемых при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию, ремонту, замене или демонтажу оборудования ядерной установки, например, атомной станции. |
| Единица работы разделения (ERP) | мера усилий, затрачиваемых на разделение данного количества материала определенного изотопного состава на две фракции с отличными изотопными составами; не зависит от применяемого процесса разделения; единицей работы разделения является килограмм, а затраты на обогащение и потребление энергии вычисляются в расчете на килограмм выполненной работы разделения. |
| Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) | физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации |

| | |
|---|--|
| | и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы. |
| Замкнутый ядерный топливный цикл | ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива. |
| Интегрированный отчет | отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно «показывали» ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает ясное и четкое представление о том, каким образом организация осуществляет разумное управление, а также как она создает свою стоимость в настоящее время и в перспективе. |
| Исследовательский реактор | ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей. |
| Ключевые показатели эффективности (КПЭ) | ключевые показатели эффективности, соответствующие целям АО «Атомэнергопром», которые отражают эффективность и результативность организаций (и направления деятельности структурных подразделений) и персональную эффективность работников. |
| Конверсия урана | химико-технологический процесс превращения урансодержащих материалов в гексафторид урана. |
| Контракт по схеме BOO (Build – Own – Operate) | Контракт, предусматривающий обязательства по строительству, владению, эксплуатации объекта. |
| Контракт по схеме EPC (Engineering – Procurement - Construction) | Контракт, предусматривающий обязательства по строительству объекта под ключ, то есть выполнение обязательств по инжинирингу, поставкам и строительству объекта. В отличие от BOO-контракта не предусматривает владение объектом строительства. |
| Контракт по схеме EPCM (Engineering – Procurement – Construction - Management) | Контракт, предусматривающий обязательства по строительству под ключ (осуществление инжиниринга, поставок и строительства) и управлению объектом. В отличие от BOO-контракта не предусматривает владение объектом строительства. |
| Корпоративная социальная ответственность | концепция, в соответствии с которой организация учитывает запросы своих заинтересованных сторон. Представляет собой совокупность обязательств, добровольно вырабатываемых руководством организации с учетом интересов персонала, акционеров, местных сообществ на территориях присутствия, органов государственной и муниципальной власти и других заинтересованных сторон. Данные обязательства выполняются в основном за счет средств организации и нацелены на реализацию значимых внутренних и внешних социальных (в широком смысле слова) программ, результаты которых способствуют развитию организации, улучшению ее репутации и имиджа, а также формированию конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами. |
| Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) | отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности. |
| Международный совет по интегрированной отчетности | международная организация, занимающаяся разработкой глобального стандарта по интегрированной отчетности, который |

| | |
|--|---|
| (International Integrated Reporting Council, МСИО) | позволит предоставлять управленческую, финансовую, социальную информацию, информацию об окружающей среде и иную информацию в понятном, лаконичном, последовательном и пригодном для сопоставления отчетном документе. Целью работы МСИО является развитие универсальных подходов к предоставлению организациями отчетной информации, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики. |
| Нефинансовая отчетность | отчетность организации об ее результативности за рамками основной производственной и финансовой деятельности (и управлении этой результативностью). Нефинансовая отчетность включает отчеты в области устойчивого развития, отчеты о корпоративной социальной ответственности, экологические отчеты, отчеты о благотворительности и др. |
| Обедненный уран | уран, в котором содержание изотопа урана U-235 ниже, чем в природном уране (например, уран в отработавшем топливе реакторов, работающих на природном уране). |
| Обогащение (по изотопу) | а) содержание атомов определенного изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определенного изотопа в смеси изотопов. |
| Обогащение урановой руды | совокупность процессов первичной обработки минерального урансодержащего сырья, имеющих целью отделение урана от других минералов, входящих в состав руды. При этом не происходит изменения состава минералов, а лишь их механическое разделение с получением рудного концентрата. |
| Переработка и кондиционирование радиоактивных отходов | технологические операции по приведению радиоактивных отходов в физическую форму и состояние, пригодные для их захоронения. |
| Радиационная безопасность | состояние защищенности настоящего и будущего поколений людей, окружающей среды от вредного воздействия ионизирующего излучения. |
| Радиоактивные отходы | не подлежащие дальнейшему использованию материалы и вещества, а также оборудование и изделия, содержание радионуклидов в которых превышает установленные уровни. |
| Рекомендации Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности) | система индикаторов экономической, социальной и экологической результативности для нефинансовых отчетов, разработанная РСПП в целях содействия внедрению принципов ответственного ведения бизнеса. За основу принят ряд основополагающих документов, разработанных структурами ООН (в том числе Глобальный договор ООН), Глобальной инициативой по отчетности, а также методологические и методические рекомендации Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и методические разработки РСПП (Социальная хартия российского бизнеса, Рекомендации по подготовке нефинансовых отчетов «Пять шагов на пути к социальной устойчивости компаний» и пр.). |
| Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI) | Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации, стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности. |
| Сброс радиоактивных веществ | контролируемое поступление радионуклидов в промышленные водоемы в результате работы ядерной установки (например, атомной станции). |
| Соглашение ВОУ-НОУ | соглашение между Правительством Российской Федерации |

| | |
|-----------------------------|---|
| | и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, в соответствии с которым Россия взяла на себя обязательство поставить в США в течение 20 лет (до конца 2013 года) низкообогащенный уран (НОУ), полученный из 500 тонн высокообогащенного урана (ВОУ), изъятых из ядерных боезарядов и признанного российской стороной избыточным для целей обороны. |
| Тепловыделяющая сборка | комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решеток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъемном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора. |
| Устойчивое развитие | развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности. В связи с этим информационная открытость и подотчетность организации относительно ее экономического, экологического и социального влияния являются принципиальными требованиями, применимыми к каждому хозяйствующему субъекту. |
| Физический пуск | этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь. |
| Эксплуатирующая организация | организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию атомной станции или другой ядерной установки. |
| Энергетический пуск | этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации. |
| Ядерная безопасность | свойство реакторной установки (в т.ч. атомной станции) предотвращать возникновение ядерной аварии и распространение ядерных материалов. |
| Ядерное топливо | материал, содержащий делящиеся нуклиды, который, будучи помещенным в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию. |
| Ядерный топливный цикл | последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов. |

Список сокращений

| | |
|-------------------------------------|---|
| АО | акционерное общество |
| АРМИР | автоматизированное рабочее место по оценке индивидуального риска |
| АСКРО | автоматизированная система контроля радиационной обстановки |
| АЭС | атомная электростанция |
| АЯЭ ОЭСР | Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития |
| ВАО | высокоактивные отходы |
| ВВЭР | водо-водяной энергетический реактор |
| ВОУ | высокообогащенный уран |
| Госкорпорация «Росатом», Корпорация | Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» |
| ЕврАзЭС | Евразийское экономическое Сообщество |

| | |
|---------------------|--|
| ЕОСДО | единая отраслевая система документооборота |
| ЕРР | единица работы разделения |
| ЕУСОТ | Единая унифицированная система оплаты труда |
| ЖРО | жидкие радиоактивные отходы |
| ЖЦ | жизненный цикл |
| ЗАО | закрытое акционерное общество |
| ЗАТО | закрытое административно-территориальное образование |
| ЗЯТЦ | замкнутый ядерный топливный цикл |
| ИДК | инспекционно-досмотровый комплекс |
| ИНЕС | международная шкала ядерных событий (INES) |
| ИРГ | инертные радиоактивные газы |
| ИТЭР | международный экспериментальный термоядерный реактор (ITER) |
| ИЯУ | исследовательская ядерная установка |
| КИУМ | коэффициент использования установленной мощности |
| КПЭ | ключевые показатели эффективности |
| КСУР | корпоративная система управления рисками |
| МАГАТЭ | Международное агентство по атомной энергии |
| МПС | межправительственное соглашение |
| МФ ОЦО | многофункциональный общий центр обслуживания |
| МЦОУ | Международный центр по обогащению урана |
| НИОКР | научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НОУ | низкообогащенный уран |
| ОАО | открытое акционерное общество |
| ОИАЭ | объекты использования атомной энергии |
| ООН | Организация Объединенных Наций |
| ООО | общество с ограниченной ответственностью |
| ОСЧС | функциональная подсистема предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях, находящихся в ведении и входящих в сферу деятельности АО «Атомэнергпром» |
| ОУП | обогащенный урановый продукт |
| ОЯТ | отработавшее ядерное топливо |
| РАО | радиоактивные отходы |
| РБМК | реактор большой мощности канальный |
| РИД | результаты интеллектуальной деятельности |
| Ростехнадзор | Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору |
| РСПП | Российский союз промышленников и предпринимателей |
| РФ | Российская Федерация |
| СНГ | Содружество Независимых Государств |
| СП | совместное предприятие |
| ТВС | тепловыделяющая сборка |
| ТВЭЛ | тепловыделяющий элемент |
| ФСТ | Федеральная служба по тарифам |
| ФЦП | федеральная целевая программа |
| ЯРБ | ядерная и радиационная безопасность |
| ЯРОО | ядерно и радиационно опасный объект |
| ЯТЦ | ядерный топливный цикл |

Приложение 1. Таблицы расположения общих и специфических стандартных элементов отчетности GRI (G4) и соответствия базовым индикаторам результативности РСПП

Таблица расположения стандартных элементов GRI G4

| Общий стандартный элемент отчетности | Раздел отчета/ комментарий |
|--|---|
| Стратегия и анализ | |
| G4-1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии | Обращение председателя совета директоров Ляховой Е.В. Обращение директора Комарова К.Б. |
| Профиль организации | |
| G4-3. Название организации | Общие сведения об АО «Атомэнергпром» |
| G4-4. Главные бренды, виды продукции и/или услуг | АО «Атомэнергпром» сегодня |
| G4-5. Расположение штаб-квартиры организации | Общие сведения об АО «Атомэнергпром» |
| G4-6. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом | 2.2. Международный бизнес 2.3. Международное сотрудничество |
| G4-7. Характер собственности и организационно-правовая форма | Общие сведения об АО «Атомэнергпром» |
| G4-8. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров) | 2.1. Рынки присутствия 2.2. Международный бизнес |
| G4-9. Масштаб организации | АО «Атомэнергпром» сегодня 3.1. Финансово-экономические результаты |
| G4-10. Общая численность сотрудников | 5.1. Развитие человеческого капитала |
| G4-13. Существенные изменения масштабов, структуры, или собственности организации, или ее цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода | 4.1. Корпоративное управление |
| G4-14. Использование организацией принципа предосторожности | 6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности |
| Выявленные существенные аспекты и границы | |
| G4-17. Контур отчетности | Информация об отчете |
| G4-22. Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок | В отчете за 2014 год переформулировок не было. |
| G4-23. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата и границ, примененных в отчете | В отчетном году существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности отсутствуют. |
| Взаимодействие с заинтересованными сторонами | |
| G4-24. Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует | 5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами |
| G4-25. Подход к выявлению и отбору заинтересованных сторон | 5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами |
| G4-26. Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами | 5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами |
| Общие сведения об отчете | |
| G4-28. Отчетный период (например, финансовый / календарный год), к которому относится представленная информация | Информация об отчете |
| G4-29. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались) | Предыдущий отчет Корпорации был опубликован в 2014 году. |
| G4-30. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т. п.) | Информация об отчете |
| G4-31. Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета или его содержания | Контакты |
| G4-32. Указатель содержания GRI | Приложение 1. Таблицы расположения общих и специфических стандартных элементов |

| | |
|---|--|
| | отчетности GRI (G4) и соответствия базовым индикаторам результативности РСПП |
| Корпоративное управление | |
| G4-34. Структура корпоративного управления организацией | 4.1. Корпоративное управление |
| Этика и добросовестность | |
| G4-56. Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы | Стратегия АО «Атомэнергпро» |
| Специфические стандартные элементы отчетности | |
| Раздел «Стратегия и анализ» | |
| G4-2 Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей в области устойчивого развития | Стратегия АО «Атомэнергпро» 4.2.Риск-менеджмент |
| Раздел «Корпоративное управление» | |
| G4-39 Указание, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей). | 4.1. Корпоративное управление |

Таблица использования специфических стандартных элементов отчетности (показателей) GRI (G4) и соответствия базовым индикаторам результативности РСПП

| Название показателя | Соответствие номеру базового индикатора РСПП | Раздел отчета/комментарий |
|---|--|--|
| EC 8 Существенные не прямые экономические воздействия, включая область воздействия | - | 5.2. Вклад в развитие территорий присутствия |
| EU 2 Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режимам регулирования | - | 3.6. Электроэнергетический дивизион |
| LA 2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации | - | 5.1. Развитие человеческого капитала |
| LA4 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении | - | АО «Атомэнергпро» предусмотрен минимальный период уведомления работников о значительных изменениях в деятельности организации 2 месяца, а в случае возникновения ситуации, которая может привести к массовому увольнению – 3 месяца. |
| LA6 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу | 3.1.5.—3.1.8. | 6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности |
| LA 8 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами | - | 5.1. Развитие человеческого капитала |
| LA9 Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников | 3.1.10. | 5.1. Развитие человеческого капитал |
| LA10 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры | - | 5.1. Развитие человеческого капитала |
| PR1 Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей для улучшения | - | 4.2. Риск-менеджмент 6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности |

Приложение 2. Обобщённая консолидированная отчетность АО «Атомэнергопром», составленная на основе консолидированной финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, и аудиторское заключение

Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности АО «Атомэнергопром» за 2014 год

Анкета обратной связи

Уважаемые читатели!

Вы познакомились с публичным годовым отчетом АО «Атомэнергопром», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Мнение читателей – тех, для кого отчет создавался, крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Компании, ответив на вопросы анкеты.

Заполненную анкету можно отправить по адресу: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24 с пометкой «В Департамент коммуникаций» или «В Казначейство» или по электронной почте (EAMamy@rosatom.ru).

1. Оцените отчет по следующим критериям:

| Достоверность и объективность | | | |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Отлично | Хорошо | Удовлетворительно | Неудовлетворительно |
| Полнота и существенность информации | | | |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Отлично | Хорошо | Удовлетворительно | Неудовлетворительно |
| Структура отчета, удобство поиска нужной информации, стиль изложения | | | |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Отлично | Хорошо | Удовлетворительно | Неудовлетворительно |

2. Отметьте разделы отчета, которые для вас оказались значимыми и полезными:

3. Какие темы, на ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет:

4. Ваши рекомендации и дополнительные комментарии:

5. Укажите, к какой группе заинтересованных сторон вы относитесь:

| | | | |
|--------------------------|--|--------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | Работник АО «Атомэнергопром» или Госкорпорации «Росатом» | <input type="checkbox"/> | Представитель клиента/потребителя товаров и услуг |
| <input type="checkbox"/> | Работник организации в составе АО «Атомэнергопром» или Госкорпорации «Росатом» | <input type="checkbox"/> | Представитель бизнеса |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | Представитель федеральных органов государственной власти | | Представитель общественной организации |
| | Представитель региональных органов государственной власти | | Представитель СМИ |
| | Представитель органов местного самоуправления | | Представитель экспертного сообщества |
| | Представитель подрядчика/поставщика | | Другое (укажите) |

Контакты

Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» 119017, г. Москва,
ул. Большая Ордынка, д. 24

Тел.: +7 495 969-29-39

Официальный сайт: <http://www.atomenergoprom.ru/>

Казначейство

Данилова Ирина Игоревна – заместитель директора

Тел.: +7 499 949-29-79

Карева Виктория Олеговна – главный специалист

Тел.: +7 499 949-20-77

Департамент коммуникаций

Новиков Сергей Геннадьевич – директор департамента

Тел.: +7 499 949-44-12

Головачев Сергей Сергеевич – руководитель проекта «Развитие системы публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций»

Тел.: +7 499 949-22-45

